



1º PAINEL PLURI FUTEBOL 2011

O valor de jogadores, times e campeonatos.

Conteúdo

PARTE 1 – Os jogadores mais valiosos do mundo (Já divulgado)

PARTE 2 – Os jogadores mais valiosos das Américas (Já divulgado)

PARTE 3 – Os jogadores mais valiosos do Brasil (Divulgação: 29/11/11)

PARTE 4 – Os times mais valiosos do Mundo (Divulgação: 01/12/11)

PARTE 5 – Os times mais valiosos do Brasil (Divulgação: 02/12/11)

PARTE 6 – Os campeonatos mais valiosos (Divulgação: 06/12/11)

PARTE 7 – Os Agentes e o vai e vem de jogadores (Divulgação: 08/12/11)

Autor

Fernando Pinto Ferreira

Economista, especialista em Pesquisa de Mercado,

Gestão e Marketing do Esporte

fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Economia & Negócios

Sport Business

Inteligência de Mercado

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

METAMORFOSE

O Brasil está prestes a passar da condição de centro formador de jogadores, para um pólo de atração de craques mundiais.

O PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 tratará destas mudanças de forma profunda, analisando o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do mundo. Dadas as dimensões deste trabalho, ele foi dividido e será divulgado em 6 etapas:

- 1) Os jogadores mais valiosos do mundo (já divulgado);
- 2) Os jogadores mais valiosos das Américas (já divulgado);
- 3) Os jogadores mais valiosos do Brasil (Divulgação: 29/11/11);
- 4) Os times mais valiosos do Mundo (01/12/11);
- 5) Os times mais valiosos do Brasil (02/12/11);
- 6) Os campeonatos mais valiosos (06/12/11);
- 7) Os Agentes e o vai e vem de jogadores (09/12/11).

Bem vindo à 3ª Parte:
**Os jogadores mais valiosos
do Brasil**

Bem vindo

1º Painel Pluri Futebol 2011

Este é o maior estudo já divulgado sobre o valor dos jogadores, Times e campeonatos do Brasil e do Mundo.

Esta é a terceira parte do Painel Pluri Futebol 2011. Ao longo de 5 etapas abordaremos o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do Mundo, abrangendo os 60 maiores campeonatos.

3ª Parte – Os jogadores mais valiosos do BRASIL

Os 20 jogadores BRASILEIROS mais valiosos – 3

Análise Pluri de PREÇO JUSTO – 4

Detalhamento da análise Pluri de preço justo – 5

Os 20 jogadores BRASILEIROS mais valiosos – ATUANDO NO BRASIL – 11

Análise Pluri de PREÇO JUSTO – 12

Detalhamento da análise Pluri de preço justo – 13

Distribuição dos 50 jogadores mais valiosos do BRASIL por ESTADO EM QUE NASCERAM - 15

Distribuição dos 50 jogadores mais valiosos do BRASIL por POSIÇÃO em que jogam - 16

PARTE 3 – Os Jogadores Brasileiros mais valiosos

Os 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos

Rank Brasil	Jogador	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Neymar	Santos	19	50,0	122,0
2	Dani Alves	Barcelona	28	35,5	86,6
3	Alexandre Pato	Milan	22	34,0	83,0
4	Hulk	Porto	25	31,0	75,6
5	Thiago Silva	Milan	26	30,0	73,2
5	Kaká	Real Madri	29	30,0	73,2
7	Marcelo	Real Madri	23	25,0	61,0
7	Ganso	Santos	22	25,0	61,0
9	Maicon	Inter de Milão	30	24,5	59,8
10	David Luiz	Chelsea	24	23,0	56,1
10	Leandro Damião	Internacional	22	23,0	56,1
12	Robinho	Milan	27	22,5	54,9
13	Nilmar	Villarreal	27	20,5	50,0
13	Lucas	São Paulo	19	20,0	48,8
15	Júlio César	Inter de Milão	32	19,0	46,4
15	Anderson	Manchester United	23	19,0	46,4
15	Ramires	Chelsea	24	19,0	46,4
18	Felipe Melo	Galatasaray	28	16,5	40,3
19	Hernanes	Lazio Rom	26	16,0	39,0
20	Willian	Shakhtar Donetsk	23	15,0	36,6
TOTAL				499	1.216

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores BRASILEIROS mais VALIOSOS

Rank	Jogador	Clube	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Neymar	Santos	19	50,0	3,1	BARATO
2	Dani Alves	Barcelona	28	35,5	5,1	NEUTRO / CARO
3	Alexandre Pato	Milan	22	34,0	2,6	NEUTRO / BARATO
4	Hulk	Porto	25	31,0	3,1	NEUTRO
5	Thiago Silva	Milan	26	30,0	3,3	NEUTRO
5	Kaká	Real Madri	29	30,0	5,0	NEUTRO / CARO
7	Marcelo	Real Madri	23	25,0	2,1	NEUTRO
7	Ganso	Santos	22	25,0	1,9	BARATO
9	Maicon	Inter de Milão	30	24,5	4,9	CARO
10	David Luiz	Chelsea	24	23,0	2,1	NEUTRO
10	Leandro Damiano	Internacional	22	23,0	1,8	BARATO
12	Robinho	Milan	27	22,5	2,8	NEUTRO
13	Nilmar	Villarreal	27	20,5	2,6	NEUTRO
14	Lucas	São Paulo	19	20,0	1,3	NEUTRO / BARATO
15	Júlio César	Inter de Milão	32	19,0	3,2	NEUTRO / CARO
15	Anderson	Manchester United	23	19,0	1,6	NEUTRO
15	Ramires	Chelsea	24	19,0	1,7	NEUTRO / BARATO
18	Felipe Melo	Galatasaray	28	16,5	2,4	CARO
19	Hernanes	Lazio Rom	26	16,0	1,8	NEUTRO / BARATO
20	Willian	Shakhtar Donetsk	23	15,0	1,3	NEUTRO / BARATO

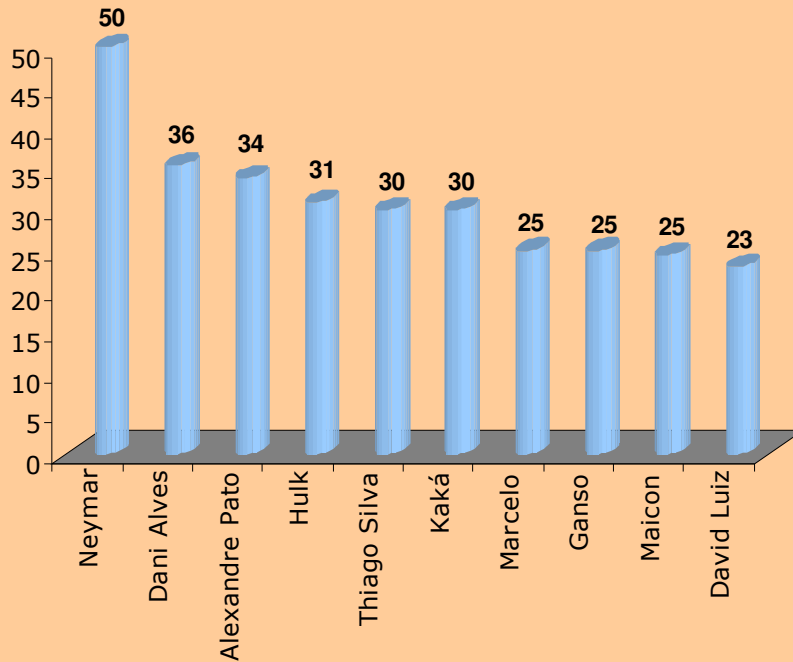
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

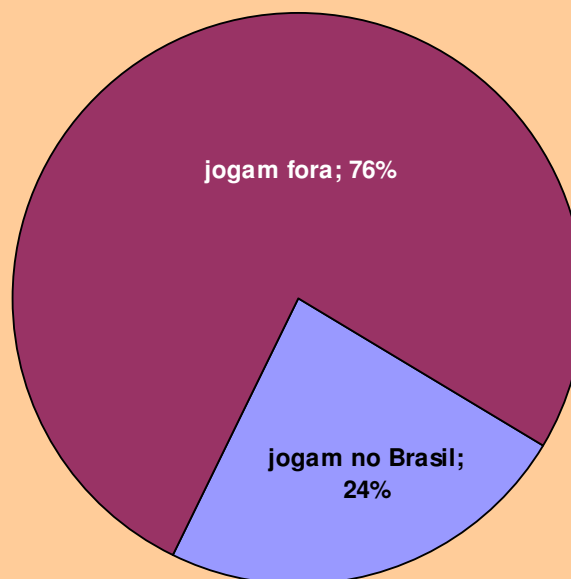
Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores

PESO NA ANÁLISE		15%	28%	3%	3%	13%	3%	3%	3%	7%	3%	21%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AA+
2	Dani Alves	B	B	AA	A	B	A	A	AAA	AA	A	B	B
3	Alexandre Pato	AA	A	A	A	A	AA	AAA	A	A	A	AA	A+
4	Hulk	A	B	A	AA	AA	A	AAA	A	AAA	B	A	A
5	Thiago Silva	B	A	AA	AA	C	A	B	AAA	AA	A	B	B+
5	Kaká	B	AA	AA	B	AA	AA	AA	A	A	AA	AA	A
7	Marcelo	A	A	A	A	B	B	A	A	AA	AA	B	B
7	Ganso	AA	AA	B	B	A	B	AA	B	B	B	B	B+
9	Maicon	C	B	AA	A	C	B	A	A	A	AA	C	C+
10	David Luiz	A	A	A	AA	B	A	B	AA	AA	A	A	B+
10	Leandro Damiano	AA	A	A	AA	AAA	A	AAA	A	A	B	A	A
12	Robinho	B	A	A	A	A	A	AAA	AAA	A	AA	A	B+
13	Nilmar	B	A	A	A	A	A	AAA	A	B	B	B	B
14	Lucas	AAA	A	A	B	A	A	AA	A	AA	B	A	A
15	Júlio César	C	AA	A	AA	AA	A	C	AAA	A	AAA	B	B+
15	Anderson	A	A	A	A	B	B	A	A	AA	AA	C	B
15	Ramires	A	A	AAA	AA	B	A	A	A	AAA	A	C	B+
18	Felipe Melo	B	C	A	B	C	B	A	A	AA	A	C	C
19	Hernanes	B	A	AA	AA	B	A	AA	A	AA	A	B	B
20	Willian	A	A	AA	AA	B	A	AA	B	A	B	C	B

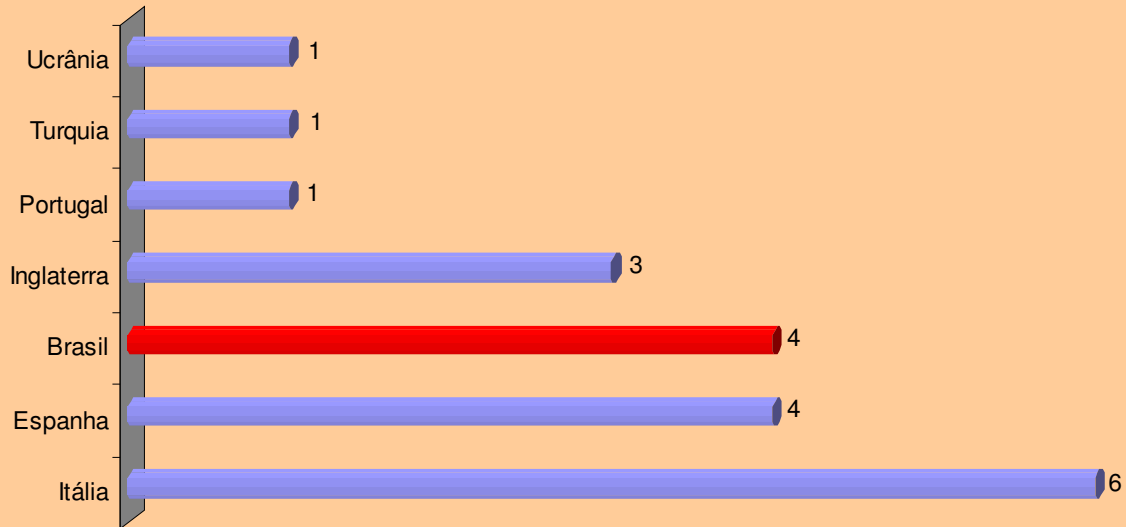
Os 10 jogadores mais valiosos do BRASIL - Em € milhões



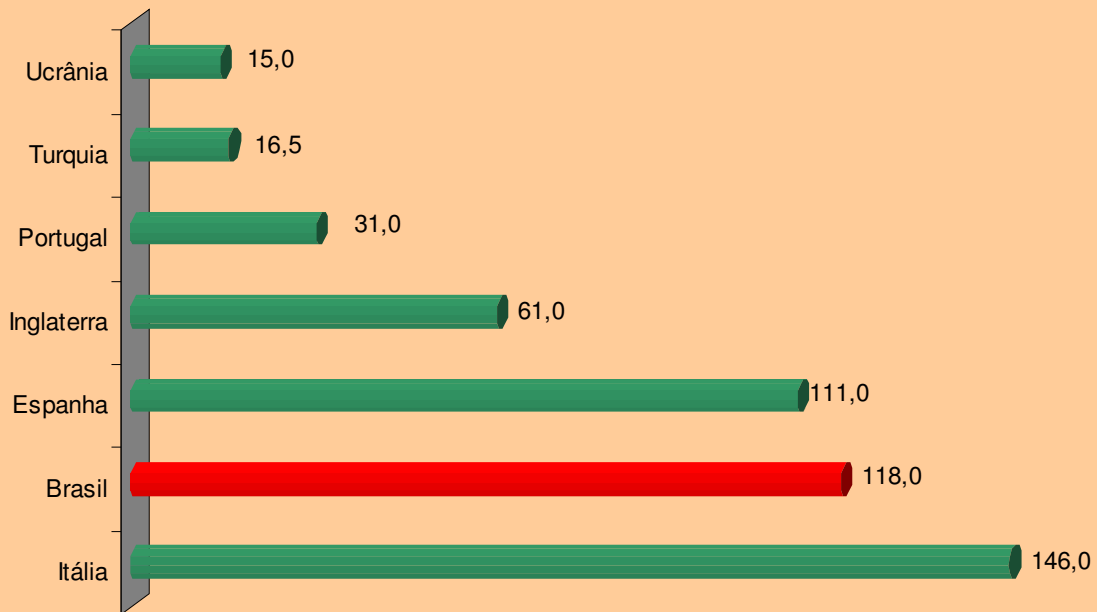
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos - Pelo local em que jogam



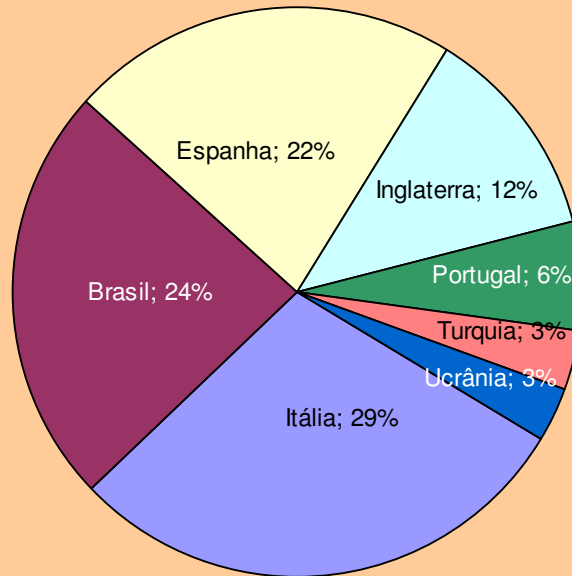
PAÍSES em que atuam os 20 jogadores BRASILEIROS mais valiosos



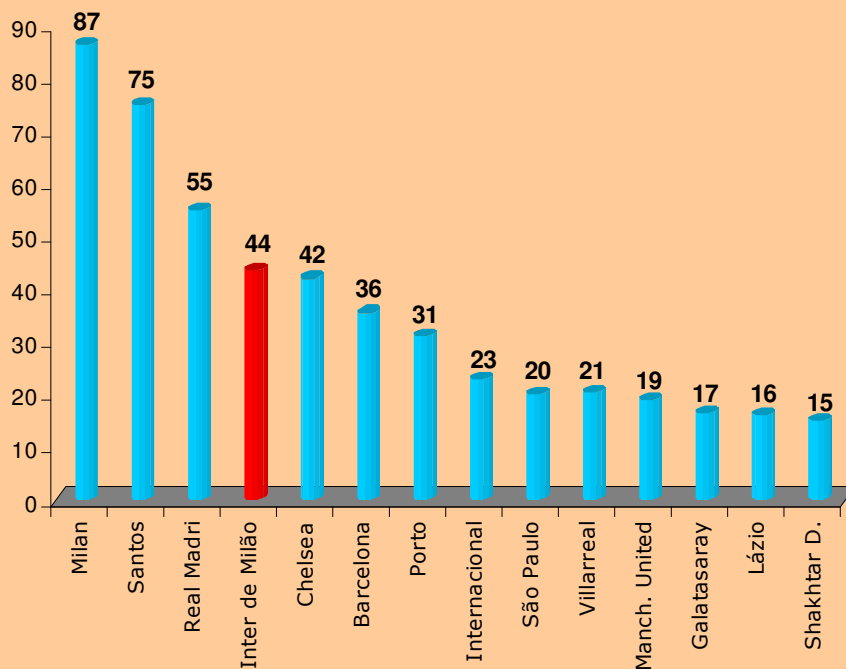
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



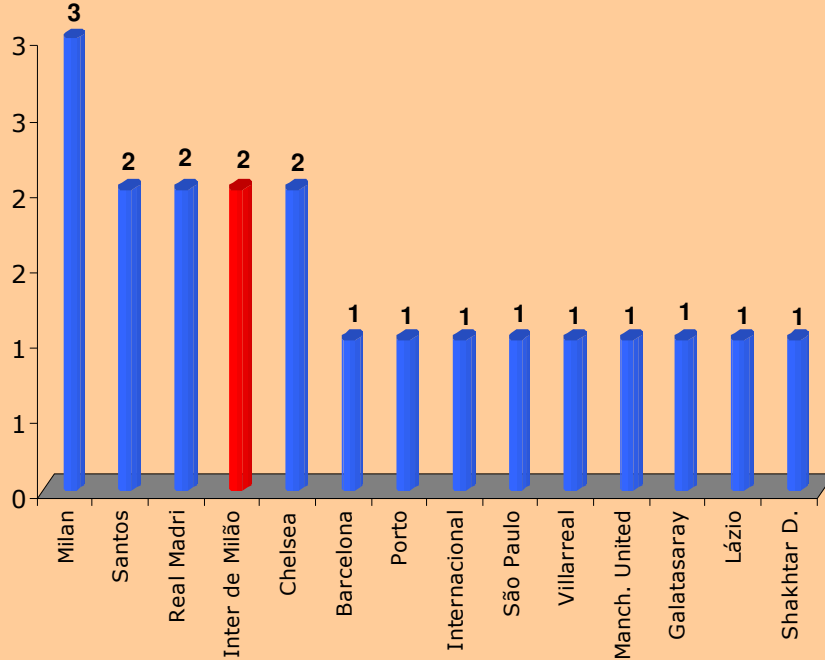
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por PAÍS EM QUE JOGAM



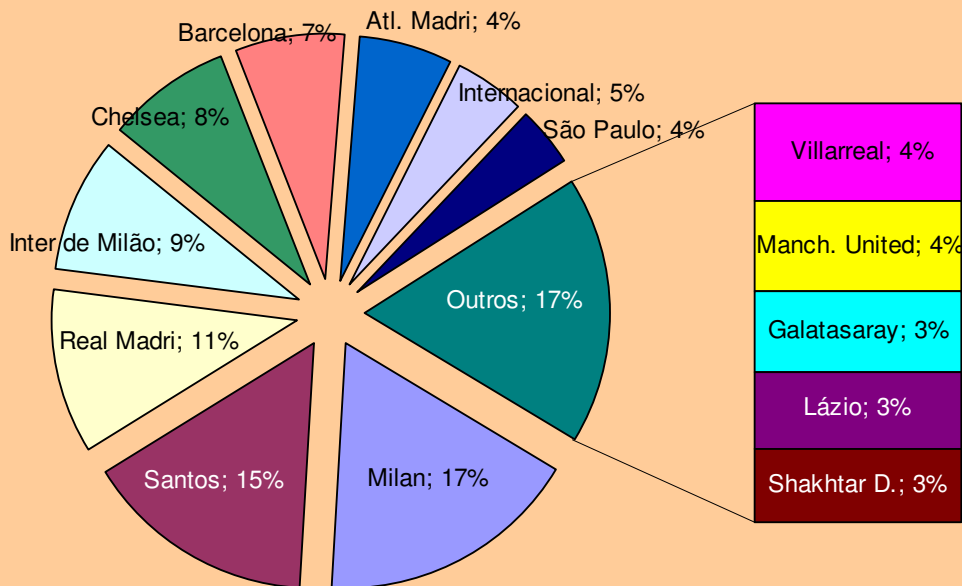
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE EM QUE JOGAM - Em € milhões



CLUBES em que atuam os 20 Jogadores mais valiosos do BRASIL



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE em que jogam



Os 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos - Atuando no Brasil

Rank	Jogador	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Neymar	Santos	19	50,0	122,0
2	Ganso	Santos	22	25,0	61,0
3	Leandro Damiano	Internacional	22	23,0	56,1
4	Lucas	São Paulo	19	20,0	48,8
5	Oscar	Internacional	20	14,0	34,2
6	Danilo	Santos	20	13,0	31,7
7	Casemiro	São Paulo	19	12,0	29,3
8	Ronaldinho Gaúcho	Flamengo	31	9,0	22,0
9	Paulinho	Corinthians	23	8,8	21,5
9	Dedé	Vasco	23	8,8	21,5
11	Luís Fabiano	São Paulo	30	8,0	19,5
11	Fred	Fluminense	28	8,0	19,5
13	Alex	Corinthians	29	7,5	18,3
14	Ralf	Corinthians	27	6,5	15,9
14	Diego Souza	Vasco	26	6,5	15,9
16	Henrique	Santos	26	6,0	14,6
16	Thiago Neves	Flamengo	26	6,0	14,6
18	Denílson	São Paulo	23	5,5	13,4
18	Victor	Grêmio	28	5,5	13,4
18	Elkeson	Botafogo	22	5,5	13,4
TOTAL				249	607

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos - Atuando no Brasil

Rank	Jogador	País	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Neymar	Santos	19	50,0	3,1	BARATO
2	Ganso	Santos	22	25,0	1,9	BARATO
3	Leandro Damiano	Internacional	22	23,0	1,8	BARATO
4	Lucas	São Paulo	19	20,0	1,3	NEUTRO
5	Oscar	Internacional	20	14,0	0,9	BARATO
6	Danilo	Santos	20	13,0	0,9	NEUTRO
7	Casemiro	São Paulo	19	12,0	0,8	BARATO
8	Ronaldinho Gaúcho	Flamengo	31	9,0	2,3	NEUTRO
9	Paulinho	Corinthians	23	8,8	0,7	BARATO
9	Dedé	Vasco	23	8,8	0,7	BARATO
11	Fred	Fluminense	28	8,0	1,1	NEUTRO / BARATO
11	Luís Fabiano	São Paulo	30	8,0	1,6	NEUTRO / BARATO
13	Alex	Corinthians	29	7,5	1,3	NEUTRO
14	Diego Souza	Vasco	26	6,5	0,7	NEUTRO
14	Ralf	Corinthians	27	6,5	0,8	NEUTRO
16	Henrique	Santos	26	6,0	0,7	NEUTRO
16	Thiago Neves	Flamengo	26	6,0	0,7	NEUTRO
18	Victor	Grêmio	28	5,5	0,8	NEUTRO
18	Elkeson	Botafogo	22	5,5	0,4	BARATO
18	Denílson	São Paulo	23	5,5	0,5	NEUTRO

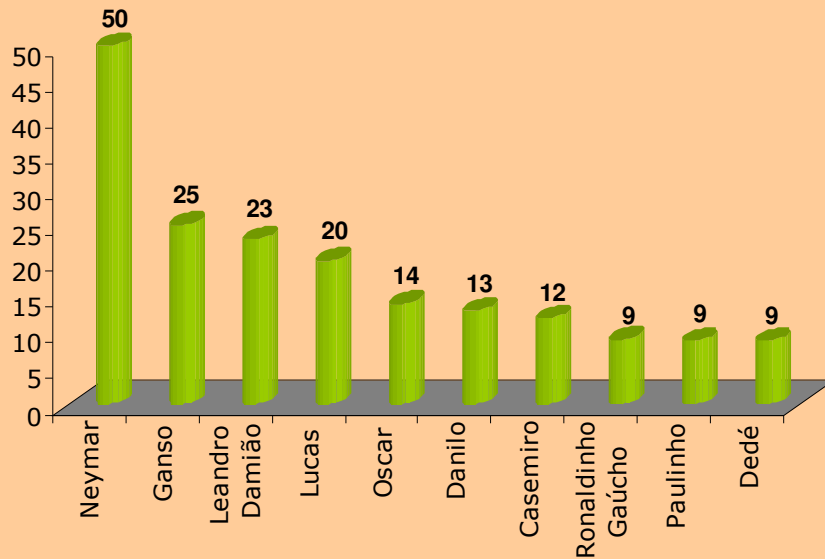
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

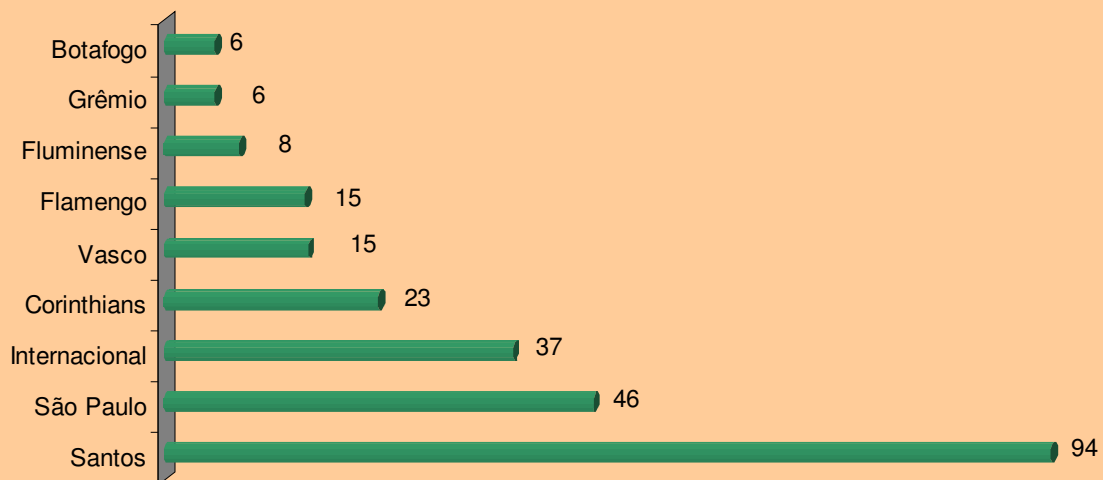
Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos - Atuando no Brasil

PESO NA ANÁLISE		16%	28%	3%	3%	13%	3%	3%	3%	5%	3%	21%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AAA
2	Ganso	AA	AA	B	B	A	B	AA	B	B	B	B	AA
3	Leandro Damiano	AA	A	A	AA	AAA	A	AAA	A	A	B	A	A+
4	Lucas	AAA	A	A	B	A	A	AA	A	AA	B	A	A+
5	Oscar	AAA	A	A	A	A	B	AA	C	AA	C	A	A+
6	Danilo	AAA	A	AA	A	A	A	A	C	AA	A	B	A+
7	Casemiro	AAA	A	AA	B	B	B	A	C	AA	B	B	A+
8	Ronaldinho Gaúcho	C	AAA	B	B	AA	B	AAA	AA	B	AA	AA	AA+
9	Paulinho	A	A	AA	AA	B	AA	A	A	AA	C	A	B+
9	Dedé	A	A	AA	AA	B	AA	B	A	AA	C	AA	A
11	Fred	B	AA	A	A	AA	B	AAA	A	A	B	AA	A
11	Luís Fabiano	C	A	A	A	AA	A	AAA	A	B	A	AA	A
13	Alex	B	AA	AA	A	A	AA	AA	B	A	A	A	A
14	Diego Souza	B	AA	B	B	A	A	AA	B	AA	B	B	A
14	Ralf	B	B	AA	A	B	AA	A	B	AA	C	C	A
16	Henrique	B	B	A	A	B	A	A	C	AA	B	C	B+
16	Thiago Neves	B	AA	B	B	A	B	AA	C	A	C	B	B+
18	Victor	B	A	A	A	A	AA	C	A	AA	B	B	B+
18	Elkeson	AA	A	A	A	A	A	A	C	AA	C	C	B+
18	Denílson	A	B	A	A	B	A	B	C	B	A	C	B+

Os 10 jogadores mais valiosos do BRASIL - Em € milhões



Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE EM QUE JOGAM - Em € milhões

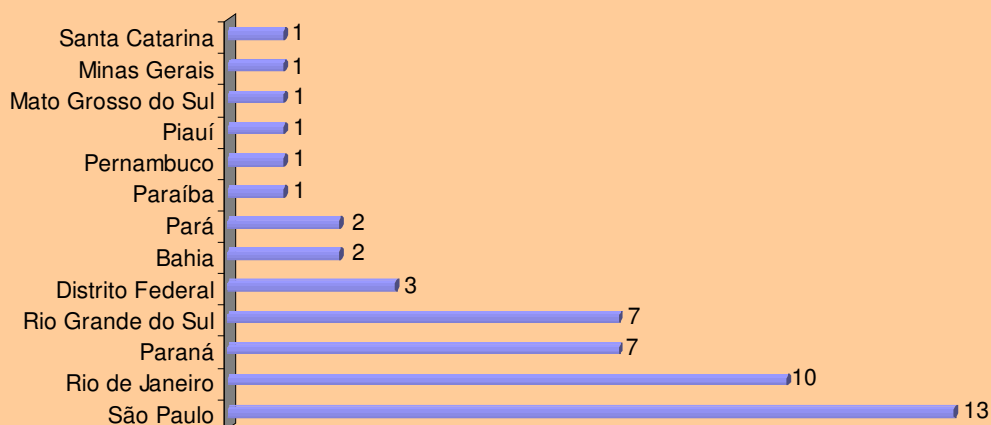


Distribuição dos 50 jogadores BRASILEIROS mais VALIOSOS - por ESTADO EM QUE NASCERAM

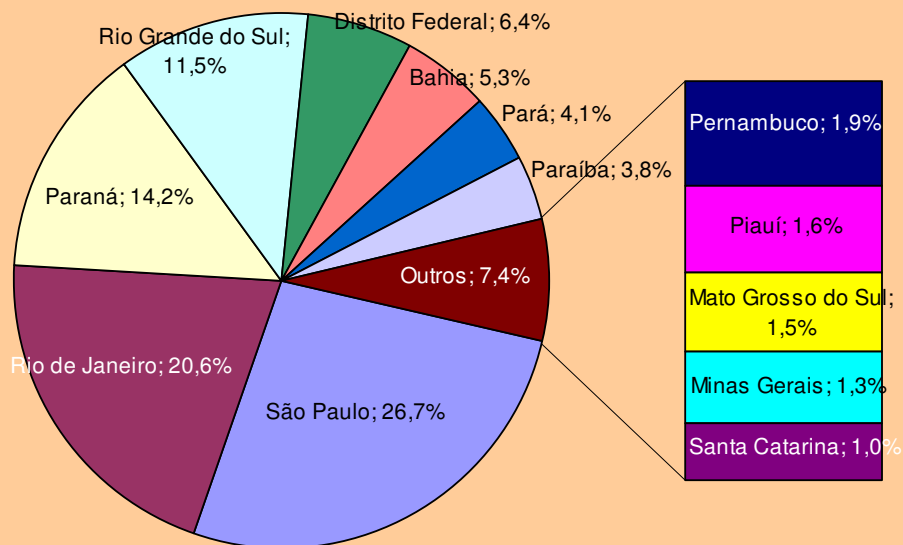
Rank	ESTADO DE NASCIMENTO	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em €
1	São Paulo	13	26%	220	536	16,9
2	Rio de Janeiro	10	20,0%	169	413	16,9
3	Paraná	7	14,0%	117	285	16,7
3	Rio Grande do Sul	7	14,0%	95	231	13,5
5	Distrito Federal	3	6,0%	53	129	17,7
6	Bahia	2	4,0%	44	106	21,8
7	Pará	2	4,0%	34	83	17,0
7	Paraíba	1	2,0%	31	76	31,0
7	Pernambuco	1	2,0%	16	39	16,0
7	Piauí	1	2,0%	13	32	13,0
7	Mato Grosso do Sul	1	2,0%	12	29	12,0
7	Minas Gerais	1	2,0%	11	27	11,0
7	Santa Catarina	1	2,0%	9	21	8,5
TOTAL		50	100%	823	2.007	16,5

Fontes: **Pluri Data**, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

ESTADO DE NASCIMENTO dos 50 Jogadores mais valiosos do BRASIL



Distribuição do valor de mercado dos 50 jogadores mais valiosos do BRASIL por ESTADO EM QUE NASCERAM

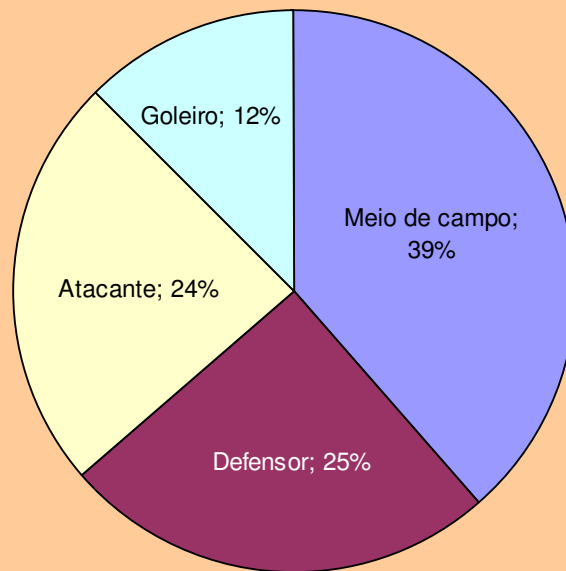


Distribuição dos 50 jogadores BRASILEIROS mais VALIOSOS - por POSIÇÃO em que jogam

Rank	Posição	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Meio de campo	25	50%	353	862	14,1
2	Defensor	14	28%	230	562	16,5
3	Atacante	10	20%	220	537	22,0
4	Goleiro	1	2%	19	46	19,0
TOTAL		50	100%	823	2.007	16,5

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

Distribuição do valor de mercado dos 50 jogadores mais valiosos do Brasil por POSIÇÃO EM QUE JOGAM



Este relatório é parte integrante do PAINEL PLURI FUTEBOL 2011, você pode acessar os outros relatórios clicando em <http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorios.php>

A PLURI agradece a sua atenção.

Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os pilares do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

Pluri **Economia**

Pluri **Inteligência de mercado**

Pluri **Sport Business**

Pluri **Negócios**

Pluri ECONOMIA

Serviço personalizado de consultoria, feito sob medida para sua empresa. Somos especialistas em elaboração de CENÁRIOS para a economia e seus setores, e nosso objetivo é oferecer suporte macroeconômico para a tomada de decisões. Nosso atendimento pode ser feito por meio de Reuniões, Palestras, Conference calls e relatórios:

Pluri **View**

Pluri **Data**

Pluri **Report**

Pluri **Cenários**

Pluri **Setorial**

Pluri **Commodities**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/economia.php>

Pluri NEGÓCIOS

Serviço voltado ao apoio direto às decisões estratégicas de sua empresa.

Pluri **Empresas**

Pluri **Valuation**

Pluri **Finanças**

Pluri **Business Broker**

Pluri **Invest**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/negocios.php>

Pluri INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Segmento da Pluri destinado a facilitar a tomada de decisões a partir do levantamento, análise e interpretação dos dados coletados, que permitem aumentar a eficiência de seu planejamento estratégico, mercadológico e comercial. Nosso foco está em identificar oportunidades não percebidas, conhecer melhor a imagem da empresa perante os consumidores, monitorar a concorrência e preparar o ambiente para eventuais mudanças de tendências.

Pluri Market

Pluri Trends

Pluri Sênior

Pluri Perfil

Pluri Brand

Pluri Pesquisas

Pluri Pricing

Pluri PDV

Pluri Location

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/inteligencia.php>

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri Marketing Esportivo

Pluri Gestão Esportiva

Pluri Governança Esportiva

Pluri Sport Invest

Pluri Sport Manager

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Acesse nossos relatórios nas áreas de **Economia**, ***Sport Business*** e **Inteligência de Mercado** em www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php

Entre em contato com a Pluri

Autor

Fernando Pinto Ferreira
fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria
Curitiba-PR

Economia
Sport Business
Inteligência de Mercado
Negócios

www.pluriconsultoria.com.br

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer naturezas, por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.