



1º PAINEL PLURI FUTEBOL 2011

O valor de jogadores, times e campeonatos.

Conteúdo

PARTE 1 – Os jogadores mais valiosos do mundo (Já divulgado)

PARTE 2 – Os jogadores mais valiosos das Américas (Já divulgado)

PARTE 3 – Os jogadores mais valiosos do Brasil (Já divulgado)

PARTE 4 – Os times mais valiosos do Mundo (Divulgação: 01/12/11)

PARTE 5 – Os times mais valiosos do Brasil (Divulgação: 02/12/11)

PARTE 6 – Os campeonatos mais valiosos (Divulgação: 06/12/11)

PARTE 7 – Os Agentes e o vai e vem de jogadores (Divulgação: 08/12/11)

Autor

Fernando Pinto Ferreira

Economista, especialista em Pesquisa de Mercado,

Gestão e Marketing do Esporte

fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Economia & Negócios

Sport Business

Inteligência de Mercado

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

METAMORFOSE

O Brasil está prestes a passar da condição de centro formador de jogadores, para um pólo de atração de craques mundiais.

O PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 tratará destas mudanças de forma profunda, analisando o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do mundo.

Dadas as dimensões deste trabalho, ele foi dividido e será divulgado em 6 etapas:

- 1) Os jogadores mais valiosos do mundo (já divulgado);
- 2) Os jogadores mais valiosos das Américas (já divulgado);
- 3) Os jogadores mais valiosos do Brasil (Divulgação: 29/11/11);
- 4) Os times mais valiosos do Mundo (01/12/11);
- 5) Os times mais valiosos do Brasil (02/12/11);
- 6) Os campeonatos mais valiosos (06/12/11);
- 7) Os Agentes e o vai e vem de jogadores (09/12/11).

Bem vindo à 4ª Parte:
**Os TIMES mais valiosos
do MUNDO**

Bem vindo

1º Painel Pluri Futebol 2011

Este é o maior estudo já divulgado sobre o valor dos jogadores, Times e campeonatos do Brasil e do Mundo.

Esta é a quarta parte do Painel Pluri Futebol 2011. Ao longo de 7 etapas abordaremos o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do Mundo, abrangendo os 60 maiores campeonatos.

4ª Parte – Os TIMES MAIS VALIOSOS DO MUNDO

ANÁLISE PLURI – GOLEADA EUROPÉIA – 3

Os 100 TIMES mais valiosos do MUNDO – 4

Os 100 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS – 13

CONHEÇA A PLURI - 18

ANÁLISE PLURI: GOLEADA EUROPEIA.

Os dados do Painel Pluri sobre os times de futebol não deixam dúvida sobre quem manda e quem obedece no planeta bola. É impressionante o domínio de Inglaterra (Líder indiscutível), Espanha (muito concentrados em Barcelona e Real Madri), Italianos (viés de baixa) e Alemães (viés de alta). O Brasil avançou no ranking dos 100 times mais valiosos e agora se situa numa faixa intermediária, onde também estão França, Portugal e Rússia.

Muitos tem entrado em contato com a Pluri manifestando uma certa perplexidade ao ver como Jogadores e Times do Brasil possuem valor tão inferior ao verificado nos grandes centros da Europa. Realmente é um pouco desconcertante, dado que nós, brasileiros, nos vemos como a terra do futebol, um grande provedor de craques mundo afora. O fato é que isso ocorre basicamente por um motivo: Dinheiro! Jogadores na Europa se valorizam não porque passam a jogar melhor lá, e sim porque os clubes europeus tem maior poder de barganha na hora de negociar.

O crescimento econômico que colocou nossa economia em evidência é recente, e só agora começa a se refletir nos clubes brasileiros, até então focados em fazer caixa rápido para fechar o buraco do mês e evitar a explosão do endividamento.

Nessa melhora recente, avançamos uma casa no tabuleiro: nossos times vendem seus jogadores um pouco melhor (ou menos pior) e já conseguimos repatriar outros, mesmo que em fim de carreira. Também vem crescendo a preocupação em melhoria de gestão nos clubes, apesar de os resultados práticos serem ainda muito tímidos.

Temos enfatizado muito a respeito da necessidade dos clubes brasileiros de aproveitar o momento atual (com perspectiva concreta de forte aumento de receitas) que permite mudança de patamar como há muito não vemos. Quem não aproveitar o momento sairá menor, ao final do processo. **De toda forma, está dado o cenário que possibilita a transformação de alguns clubes brasileiros em potências mundiais nos próximos anos. É aguardar e ver quem será competente para aproveitar.**

Fernando Pinto Ferreira

fernando@pluriconsultoria.com.br

PARTE 4 – Os Times mais valiosos do MUNDO

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (1º a 25º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
1	Barcelona	Espanha	626	1.528	29,8
2	Real Madri	Espanha	544	1.328	23,7
3	Manchester City	Inglaterra	445	1.085	17,8
4	Chelsea	Inglaterra	433	1.057	16,7
5	Manchester United	Inglaterra	416	1.014	14,8
6	Bayern Munique	Alemanha	345	843	14,4
7	Inter de Milão	Itália	328	800	10,2
8	Arsenal	Inglaterra	298	728	9,9
9	Tottenham Hotspur	Inglaterra	281	685	10,8
10	Milan	Itália	275	671	9,2
11	Juventus	Itália	269	657	9,6
12	Liverpool	Inglaterra	252	614	10,1
13	Porto	Portugal	211	514	8,1
14	Paris Saint-Germain	França	199	486	7,7
15	Atlético de Madri	Espanha	199	486	8,0
16	Napoli	Itália	193	471	7,4
17	Roma	Itália	187	457	6,0
18	Borussia Dortmund	Alemanha	181	443	6,5
19	Valencia	Espanha	170	414	6,5
20	Benfica	Portugal	170	414	6,1
21	Shakhtar Donetsk	Ucrânia	164	400	6,1
22	Fiorentina	Itália	164	400	5,7
23	Olympique Lyon	França	164	400	5,5
24	Villarreal	Espanha	164	400	7,1
25	Olympique Marseille	França	158	386	6,6

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (26º a 50º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
26	Bayer Leverkusen	Alemanha	146	357	5,9
27	Santos	Brasil	141	345	4,6
28	Zenit	Rússia	140	343	5,9
29	CSKA Moscou	Rússia	140	343	5,9
30	Everton	Inglaterra	140	343	6,7
31	Málaga	Espanha	135	328	4,6
32	Sevilla	Espanha	135	328	6,1
33	Aston Villa	Inglaterra	135	328	5,9
34	Schalke 04	Alemanha	129	314	4,6
35	Fenerbahce	Turquia	129	314	4,8
36	Besiktas	Turquia	123	300	4,1
37	OSC Lille	França	123	300	4,6
38	Athletic Bilbao	Espanha	123	300	5,1
39	Galatasaray	Turquia	117	286	4,7
40	Sporting Lisboa	Portugal	117	286	4,3
41	Anzhi Makhachkala	Rússia	113	276	4,3
42	Sunderland	Inglaterra	113	276	4,0
43	Fulham	Inglaterra	112	273	4,1
44	Rubin Kazan	Rússia	111	270	4,1
45	Stoke City	Inglaterra	109	266	3,9
46	Newcastle	Inglaterra	108	263	3,8
47	Lazio	Itália	107	261	3,1
48	Werder Bremen	Alemanha	105	257	3,1
49	Dynamo Kiev	Ucrânia	103	251	4,0
50	Wolfsburg	Alemanha	101	247	3,0

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (51º a 75º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
51	Bolton	Inglaterra	101	247	3,5
52	Genoa	Itália	99	243	4,0
53	Udinese	Itália	98	238	3,2
54	Stuttgart	Alemanha	96	234	3,8
55	Hamburgo	Alemanha	94	230	2,9
56	São Paulo	Brasil	92	225	3,0
57	Ajax	Holanda	89	217	3,7
58	Rennes	França	88	214	3,5
59	Hoffenheim	Alemanha	86	210	3,2
60	Bordeaux	França	85	207	3,1
61	Trabzonspor	Turquia	83	203	2,7
62	Palermo	Itália	83	203	3,0
63	Olympiacos	Grécia	83	203	3,0
64	Internacional	Brasil	81	197	2,4
65	Spartak Moscou	Rússia	79	193	3,3
66	Blackburn	Inglaterra	79	193	2,9
67	West Bromwich	Inglaterra	79	193	3,3
68	PSV Eindhoven	Holanda	78	190	3,2
69	West Ham	Inglaterra (2ª div.)	78	190	2,9
70	Wolverhampton	Inglaterra	77	189	3,2
71	Dinamo Moscou	Rússia	76	186	2,9
72	Lokomotiv Moscou	Rússia	74	181	3,0
73	Parma	Itália	74	181	2,6
74	Toulouse	França	74	181	3,4
75	Real Sociedad	Espanha	74	180	3,1

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (76º a 100º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
76	Wigan	Inglaterra	73	179	2,8
77	Hannover	Alemanha	71	174	2,6
78	Corinthians	Brasil	70	172	2,2
79	Panathinaikos	Grécia	70	171	2,4
80	Getafe	Espanha	70	171	2,7
81	Anderlecht	Bélgica	70	170	2,3
82	Cologne	Alemanha	68	167	2,4
83	Sporting Braga	Portugal	68	166	2,1
84	Queens Park Rangers	Inglaterra	67	163	1,8
85	Saint-Étienne	França	66	161	2,4
86	Vasco da Gama	Brasil	66	160	2,0
87	Dnipro Dnipropetrovsk	Ucrânia	66	160	2,7
88	Twente	Holanda	66	160	2,2
89	Borussia Mönchengladbach	Alemanha	64	156	2,6
90	Rangers	Escócia	61	150	2,1
91	Metalist	Ucrânia	61	150	2,3
92	Flamengo	Brasil	61	149	1,8
93	Cagliari	Itália	61	149	2,2
94	Bologna	Itália	60	147	1,9
95	Celtic	Escócia	59	144	2,2
96	Atalanta	Itália	58	141	2,1
97	Dinamo Zagreb	Croácia	58	141	1,8
98	Fluminense	Brasil	58	141	1,9
99	Espanyol	Espanha	57	140	2,6
100	Grêmio	Brasil	57	140	1,8
TOTAL			13.599	33.183	25,5

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

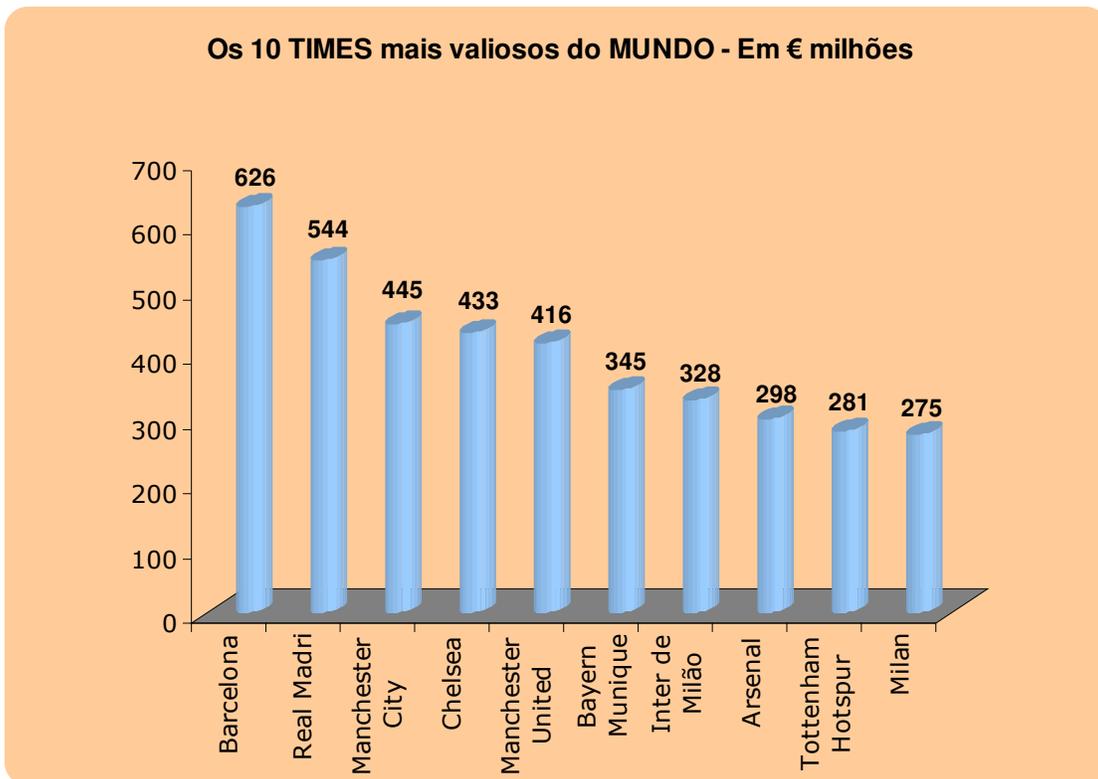
* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

ATENÇÃO: Os valores dos times citados nas tabelas acima e a seguir referem-se somente à **somatória do valor de mercado dos jogadores inscritos em seus respectivos campeonatos nacionais**. Não incluem nenhum outro tipo de ativo físico tangível ou intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

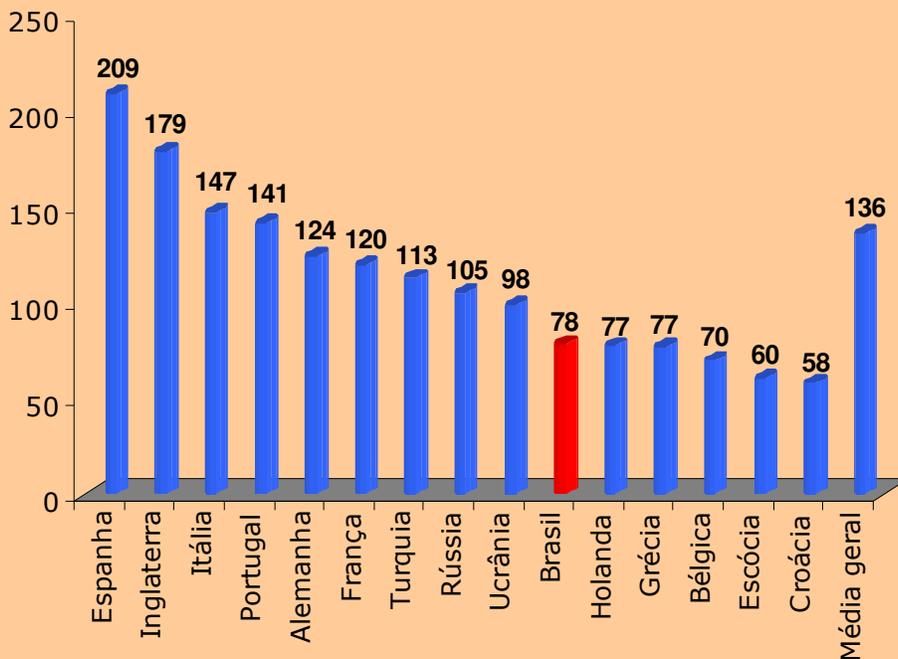
INGLATERRA E ESPANHA MANTÊM SEUS DOMÍNIOS.

- ⇒ **Elencos dos 100 TIMES de maior valor do Mundo somam € 13,6 bilhões, ou R\$ 33,2 bilhões;**
- ⇒ **Os espanhóis Barcelona (€ 626 milhões) e Real Madri (€ 544 milhões), são os dois times de maior valor de mercado do mundo. Juntos equivalem a 9% do valor de mercado de todos os 100 times do ranking;**
- ⇒ Metade dos 10 times mais valiosos do mundo são ingleses;
- ⇒ Pelo valor de seus times, Manchester pode ser considerada a “Capital do Futebol mundial”. Seus dois principais clubes, Manchester City (3º - € 445 milhões) e Manchester United (5º - € 416 milhões), tem valor de mercado total de € 861 milhões;
- ⇒ **Apesar da liderança do ranking ser de times espanhóis, o destaque da lista é a Inglaterra, onde atuam o maior número de equipes da lista (19) e cujos times possuem o maior valor de mercado (€ 3,4 bilhões);**
- ⇒ Por número de times, a Inglaterra (19 times) é seguida por Itália (14), Alemanha (12) e Espanha (11);
- ⇒ Por valor de mercado, a Inglaterra (€ 3,4 bilhões) é seguida por Espanha (€ 2,3 bilhões), Itália (€ 2,1 bi) e Alemanha (€ 1,5 bi).
- ⇒ **Nos campeonatos de Inglaterra, Espanha, Itália e Alemanha atuam 56% dos 100 times mais valiosos do mundo, que representam 68% do valor de mercado total;**
- ⇒ Há times de 15 países diferentes na lista dos 100 mais valiosos;
- ⇒ **Brasil é o único país não Europeu a figurar na lista;**
- ⇒ **Brasil é o 6º do ranking por número de times (8) e 7º por valor de mercado (€ 626 milhões);**
- ⇒ **Santos é o melhor Brasileiro da lista, 27º, com valor de mercado de € 141 milhões, ou R\$ 345 milhões;**
- ⇒ **Os 8 times brasileiros da lista são: Santos, São Paulo, Internacional, Corinthians, Vasco, Flamengo, Fluminense e Grêmio;**

- ⇒ **Sozinho, o valor de mercado do Barcelona equivale à soma dos 8 times mais valiosos do Brasil citados acima;**
- ⇒ Somente 51 times do mundo tem valor de mercado superior ao de Leonel Messi, do Barcelona (€ 100 milhões);
- ⇒ Somente 8 times brasileiros tem valor de mercado superior ao de Neymar, do Santos (€ 50 milhões);
- ⇒ Valor médio dos times espanhóis da lista é o mais alto, € 209 milhões. Em seguida vem Inglaterra (€ 209 milhões), Itália (€ 147 milhões) e Portugal (€ 141 milhões). O Brasil aparece em 10º com (€ 78 milhões). Este é um bom indicativo para se medir o nível de concentração de um campeonato nos seus maiores times;
- ⇒ Apenas 2 times entre os 20 da 1ª divisão da Inglaterra não estão na lista dos 100 times mais valiosos: Swansea e Norwich;
- ⇒ O Inglês Westham, 69º da lista, é o único time entre os 100 maiores do mundo a disputar a 2ª divisão.



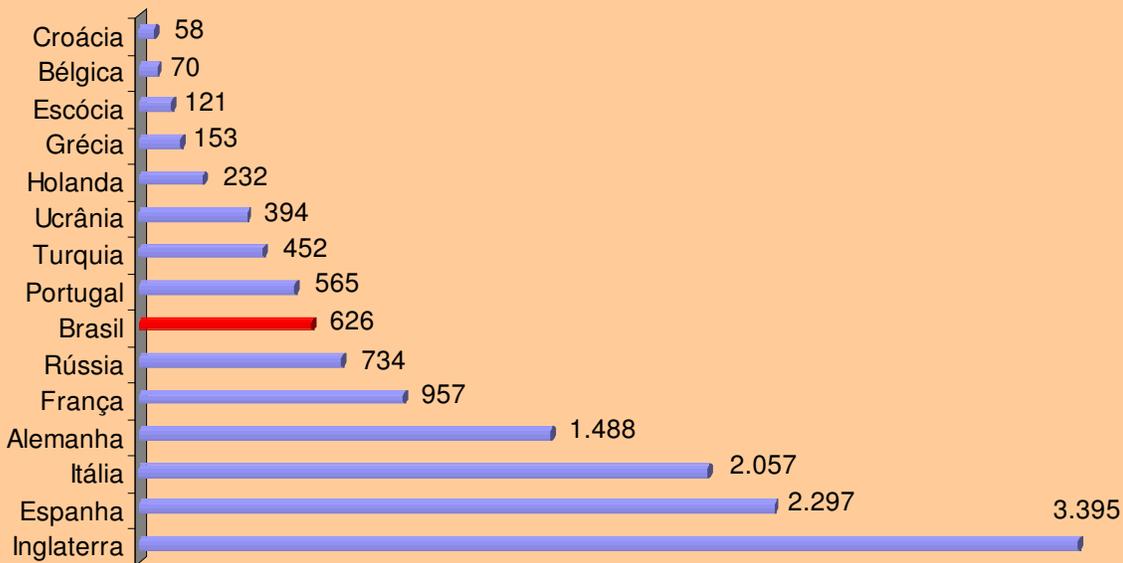
Valor de mercado médio por TIME, entre os 100 mais valiosos do mundo - POR PAÍS - Em € milhões



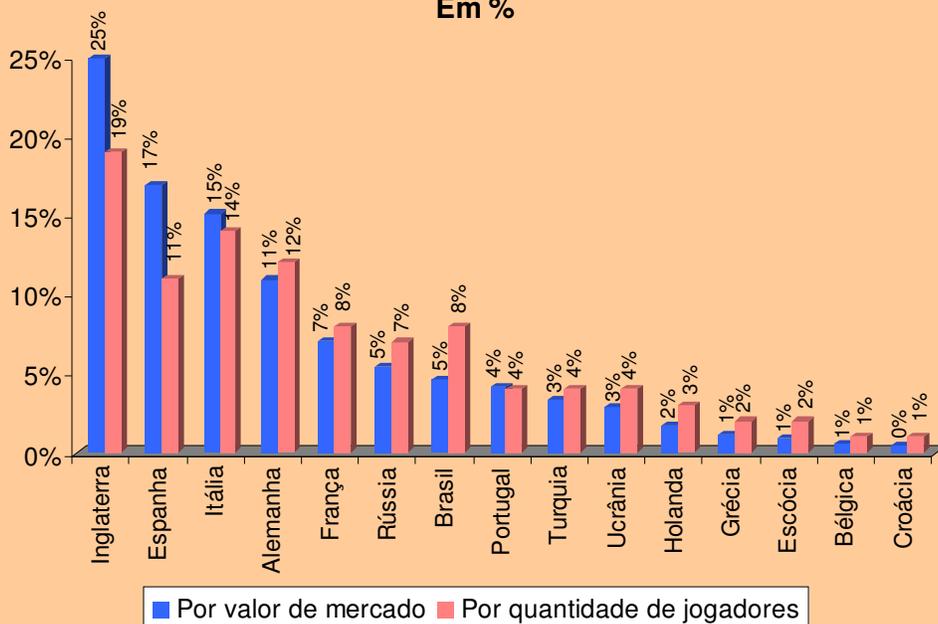
Número de times POR PAÍS, entre os 100 mais valiosos do mundo



Valor de Mercado dos 100 TIMES mais valiosos do mundo, por PAÍS - Em € milhões



Distribuição dos 100 TIMES mais valiosos do mundo, por PAÍS - Em %



Os 30 Maiores TIMES de futebol das AMÉRICAS por VALOR DE MERCADO dos jogadores

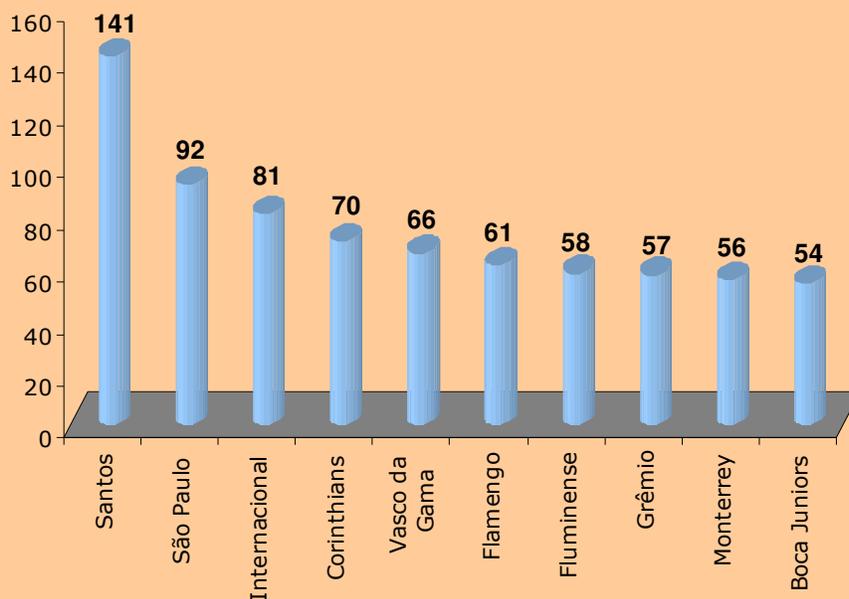
Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
1	Santos	Brasil	141	345	4,6
2	São Paulo	Brasil	92	225	3,0
3	Internacional	Brasil	81	197	2,4
4	Corinthians	Brasil	70	172	2,2
5	Vasco da Gama	Brasil	66	160	2,0
6	Flamengo	Brasil	61	149	1,8
7	Fluminense	Brasil	58	141	1,9
8	Grêmio	Brasil	57	140	1,8
9	Monterrey	México	56	136	2,0
10	Boca Juniors	Argentina	54	131	1,6
11	Atlético Mineiro	Brasil	48	118	1,3
12	Tigres	México	48	116	1,5
13	Botafogo	Brasil	46	113	1,5
14	América	México	46	112	1,4
15	Cruz Azul	México	44	108	1,5
16	Racing	Argentina	45	109	1,5
17	Palmeiras	Brasil	44	107	1,5
18	Estudiantes	Argentina	42	103	1,5
19	Cruzeiro	Brasil	42	103	1,4
20	Independiente	Argentina	41	99	1,3
21	Monarcas Morelia	México	39	94	1,2
22	Deportivo Guadalajara	México	38	92	1,6
23	Santos Laguna	México	37	89	1,2
24	Club San Luis	México	35	86	1,2
25	Vélez Sarsfield	Argentina	34	84	1,2
26	Universidad de Chile	Chile	32	79	1,1
27	Deportivo Toluca	México	32	79	1,0
28	Pachuca	México	32	77	1,3
29	Lanús	Argentina	31	75	1,2
30	River Plate	Argentina (2ª div)	31	75	1,1
TOTAL			1.522	3.713	2,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

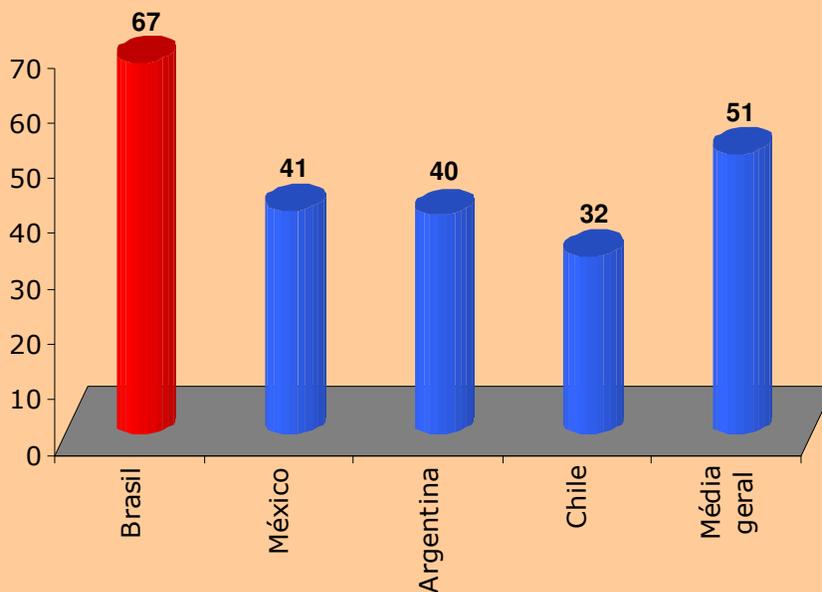
TUDO SE RESUME A BRASIL, MÉXICO E ARGENTINA

- ⇒ **Elencos dos 30 TIMES de maior valor do Mundo somam € 1,5 bilhões, ou R\$ 3,7 bilhões;**
- ⇒ Apenas 4 países tem times entre os 30 mais valiosos da região: Brasil, México, Argentina e Chile;
- ⇒ **Os brasileiros Santos (€ 141 milhões), São Paulo (€ 92 milhões), e Internacional (€ 81 milhões) são os três times de maior valor de mercado das Américas. Juntos equivalem a 21% do valor de mercado de todos os 30 times do ranking;**
- ⇒ **O destaque da lista é o Brasil, país onde atuam os 8 mais valiosos times da região. No total são 12 times brasileiros entre os 30 mais valiosos (40% do total), com valor de mercado somado de € 807 Milhões (53% do total);**
- ⇒ Por número de times, o Brasil (12 times) é seguida por México (10), Argentina (7) e Chile (1);
- ⇒ Por valor de mercado, o Brasil (€ 807 milhões) é seguida por México (€ 405 milhões), Argentina (€ 277 milhões) e Chile (€ 32 milhões);
- ⇒ **Os 12 times brasileiros da lista são: Santos, São Paulo, Internacional, Corinthians, Vasco, Flamengo, Fluminense, Grêmio, Atlético Mineiro, Botafogo, Palmeiras e Cruzeiro;**
- ⇒ Os únicos times não brasileiros entre os 10 mais valiosos são Monterrey do México (9º com € 56 milhões) e Boca Juniors da Argentina (10º com € 54 milhões);
- ⇒ **Somente 10 times das Américas tem valor de mercado superior ao de Neymar, do Santos (€ 50 milhões);**
- ⇒ Valor médio dos times brasileiros da lista é o mais alto, € 67 milhões. Em seguida vem México (€ 41 milhões) e Argentina (€ 40 milhões). O Chile aparece com valor de € 32 milhões, equivalente ao do Universidad de Chile, seu único representante na lista;
- ⇒ O Argentino River Plate, 30º da lista, é o único time entre os 30 maiores das Américas a disputar a 2ª divisão.

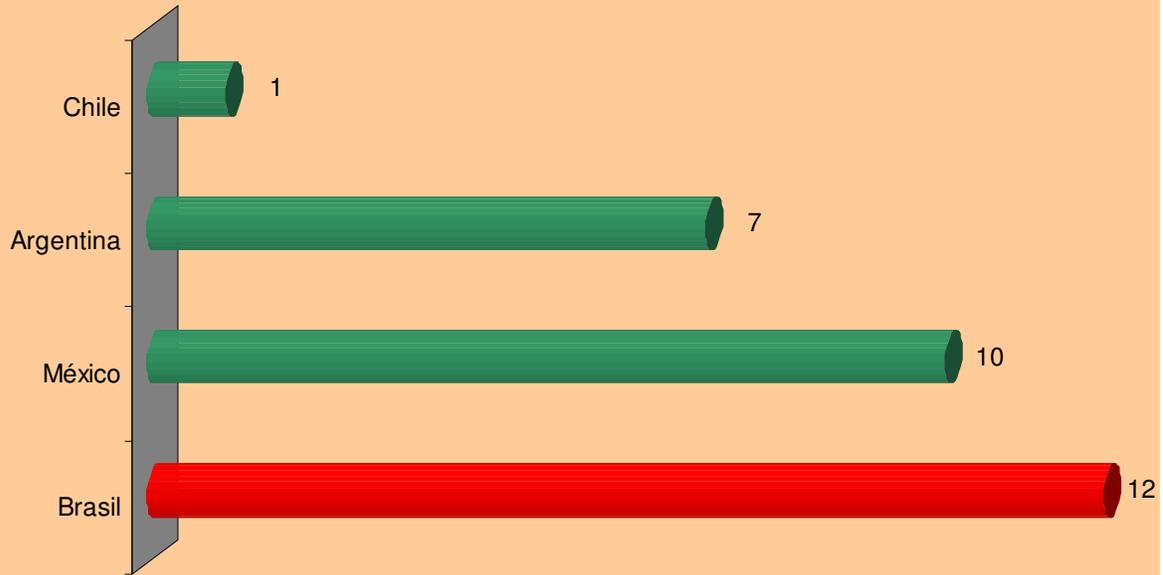
Os 10 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS - Em € milhões



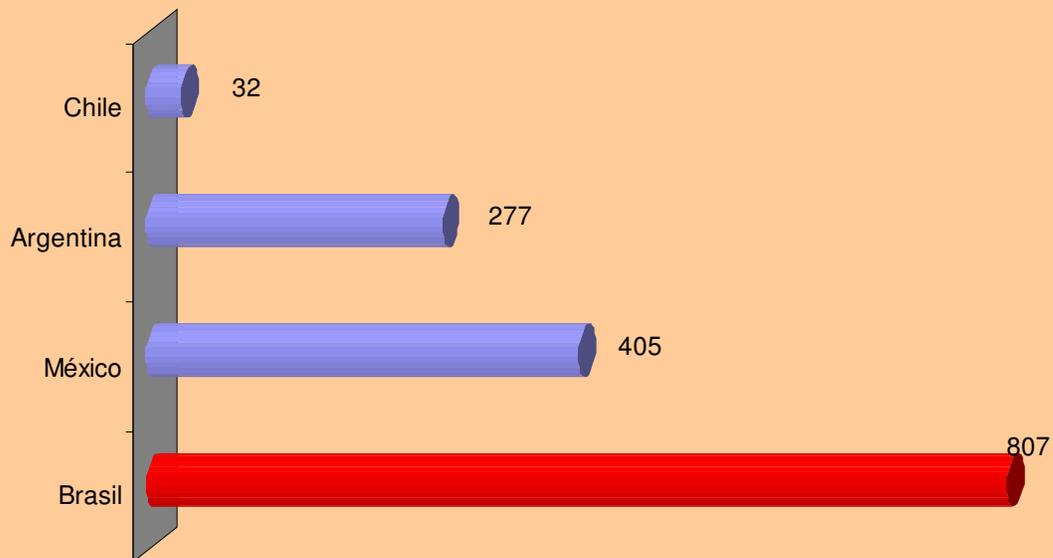
Valor de mercado médio por TIME, entre os 30 mais valiosos das AMÉRICAS - POR PAÍS - Em € milhões



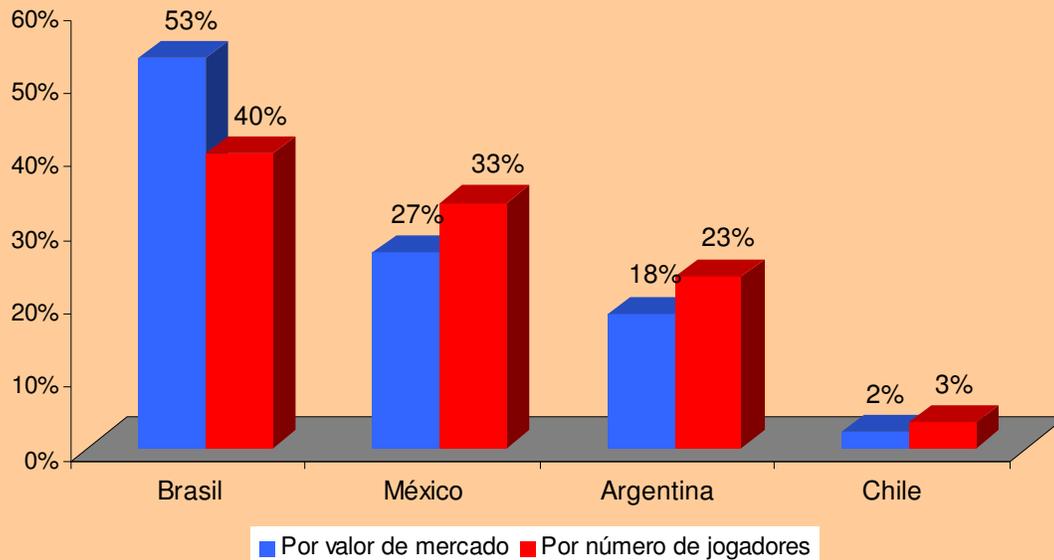
Número de times POR PAÍS, entre os 30 mais valiosos das AMÉRICAS



Valor de Mercado dos 30 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS, por PAÍS - Em € milhões



Distribuição dos 100 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS, por PAÍS - Em %



**Este relatório é parte integrante do PAINEL PLURI FUTEBOL 2011,
 você pode acessar os outros relatórios clicando em
<http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorios.php>**

A PLURI agradece a sua atenção.

Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os pilares do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

Pluri **Economia**
 Pluri **Inteligência de mercado**
 Pluri **Sport Business**
 Pluri **Negócios**

Pluri ECONOMIA

Serviço personalizado de consultoria, feito sob medida para sua empresa. Somos especialistas em elaboração de CENÁRIOS para a economia e seus setores, e nosso objetivo é oferecer suporte macroeconômico para a tomada de decisões. Nosso atendimento pode ser feito por meio de Reuniões, Palestras, Conference calls e relatórios:

Pluri **View**
 Pluri **Data**
 Pluri **Report**
 Pluri **Cenários**
 Pluri **Setorial**
 Pluri **Commodities**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/economia.php>

Pluri NEGÓCIOS

Serviço voltado ao apoio direto às decisões estratégicas de sua empresa.

Pluri **Empresas**
 Pluri **Valuation**
 Pluri **Finanças**
 Pluri **Business Broker**
 Pluri **Invest**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/negocios.php>

Pluri INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Segmento da Pluri destinado a facilitar a tomada de decisões a partir do levantamento, análise e interpretação dos dados coletados, que permitem aumentar a eficiência de seu planejamento estratégico, mercadológico e comercial. Nosso foco está em identificar oportunidades não percebidas, conhecer melhor a imagem da empresa perante os consumidores, monitorar a concorrência e preparar o ambiente para eventuais mudanças de tendências.

Pluri Market

Pluri Trends

Pluri Sênior

Pluri Perfil

Pluri Brand

Pluri Pesquisas

Pluri Pricing

Pluri PDV

Pluri Location

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/inteligencia.php>

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri Marketing Esportivo

Pluri Gestão Esportiva

Pluri Governança Esportiva

Pluri Sport Invest

Pluri Sport Manager

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Acesse nossos relatórios nas áreas de **Economia**, **Sport Business** e **Inteligência de Mercado** em www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php

Entre em contato com a Pluri

Autor

Fernando Pinto Ferreira
fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria
Curitiba-PR

Economia
Sport Business
Inteligência de Mercado
Negócios

www.pluriconsultoria.com.br

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer naturezas, por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.