

# Os Estádios mais caros do Mundo



## **PLURI Consultoria**

São Paulo - Brasil

[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

[www.facebook.com/pluriconsultoria](https://www.facebook.com/pluriconsultoria)



### **Fernando Ferreira**

Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado, Diretor da Pluri Consultoria, da BrSM Brasil e Sportfood Franchising e Licenciamentos.

3	Seleção dos estádios e limitações do estudo
4	Evolução do custo de construção por assento
5	Comparativo Copa 2010 x Copa 2014
5	Comparativo por regiões em que foram construídos
7	Comparativo por tipo e origem do investimento
9	Estádios construídos e reformados para a Copa 2014
11	<b>Ranking dos 66 Estádios mais caros do Mundo</b>
17	Conheça a PLURI Consultoria



Consultoria em Gestão, Governança,  
Finanças e Marketing Esportivo.  
[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)



Consultoria em Avaliação do valor de  
mercado de Jogadores (*Valuation*).



Consultoria especializada em avaliação e  
análise de retorno de propriedades e  
ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e  
Licenciamento Esportivo.  
[www.sportfood.com.br](http://www.sportfood.com.br)



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan  
Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua  
com eventos de Gestão e Marketing  
Esportivo. [www.brsmbrasil.com](http://www.brsmbrasil.com)

## Os 66 Estádios mais caros do Mundo

Faltando uma semana para a abertura da Copa do mundo 2014, fizemos um levantamento do custo dos principais estádios construídos nos últimos 10 anos no Mundo.



Allianz Arena, Munique

## Seleção dos Estádios e Limitações do Estudo

**O Estudo inclui 66 estádios de futebol inaugurados a partir de 2004 em 26 diferentes países, com capacidade mínima de 30 mil torcedores.** Escolhemos o período pós 2004 por ele representar melhor a atual fase de novas arenas, muito mais modernas (e caras) devido às exigências crescentes das entidades que organizam as principais competições internacionais (FIFA, UEFA, etc).

Para facilitar a comparação entre as arenas, não analisamos estádios que passaram por renovações, concentrando nossa análise apenas nos novos estádios construídos, além de avaliar somente estádios de futebol, já que outros esportes demandam estruturas e equipamentos específicos, dificultando a comparação.

Utilizamos o Dólar como moeda padrão para todas as análises. Para conversão dos valores das moedas originais de cada país para o dólar, foi utilizada a taxa média de câmbio oficial praticada durante o período de construção do mesmo.

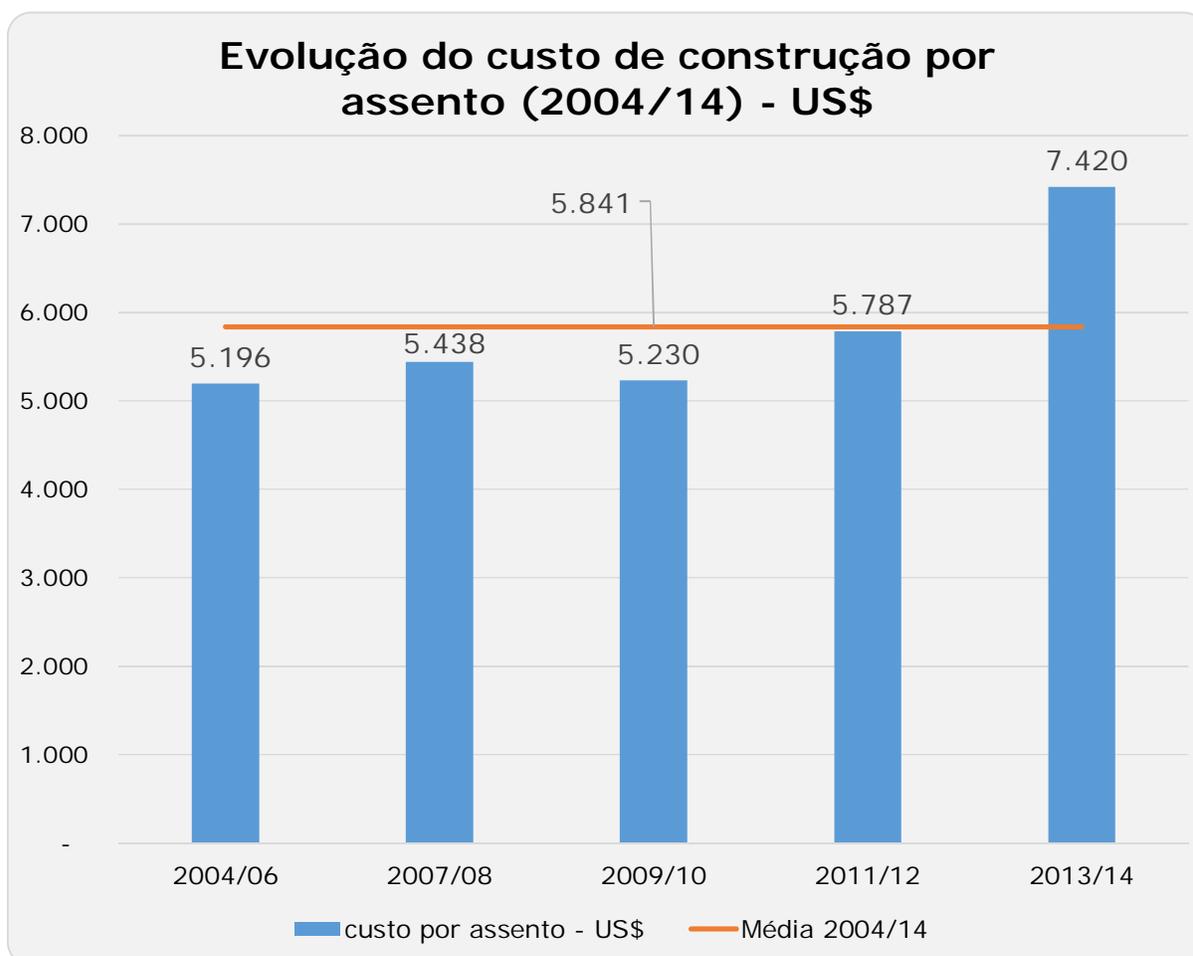
Além dos estádios apresentados neste estudo, existem outros com capacidade superior a 30 mil pessoas inaugurados nos últimos 10 anos (principalmente na Ásia e Oriente Médio), mas que não foram incluídos no Estudo devido à falta de dados confiáveis.

É preciso cautela na comparação do custo de construção das arenas, já que há diferenças significativas entre as mesmas, como diferentes níveis de tecnologia, acabamento e equipamentos existentes, além da própria data de construção, já que os valores são históricos, não incorporando a inflação até a data atual. Também existem diversos modelos de distribuição dos espaços nos estádios, alguns possuem percentual maior de sua área destinado a camarotes e assentos especiais (o que encarece o custo de construção), enquanto outros são quase totalmente destinados a assentos comuns, outro elemento que dificulta a comparação. Por fim, é preciso observar diferenças de preços relativos

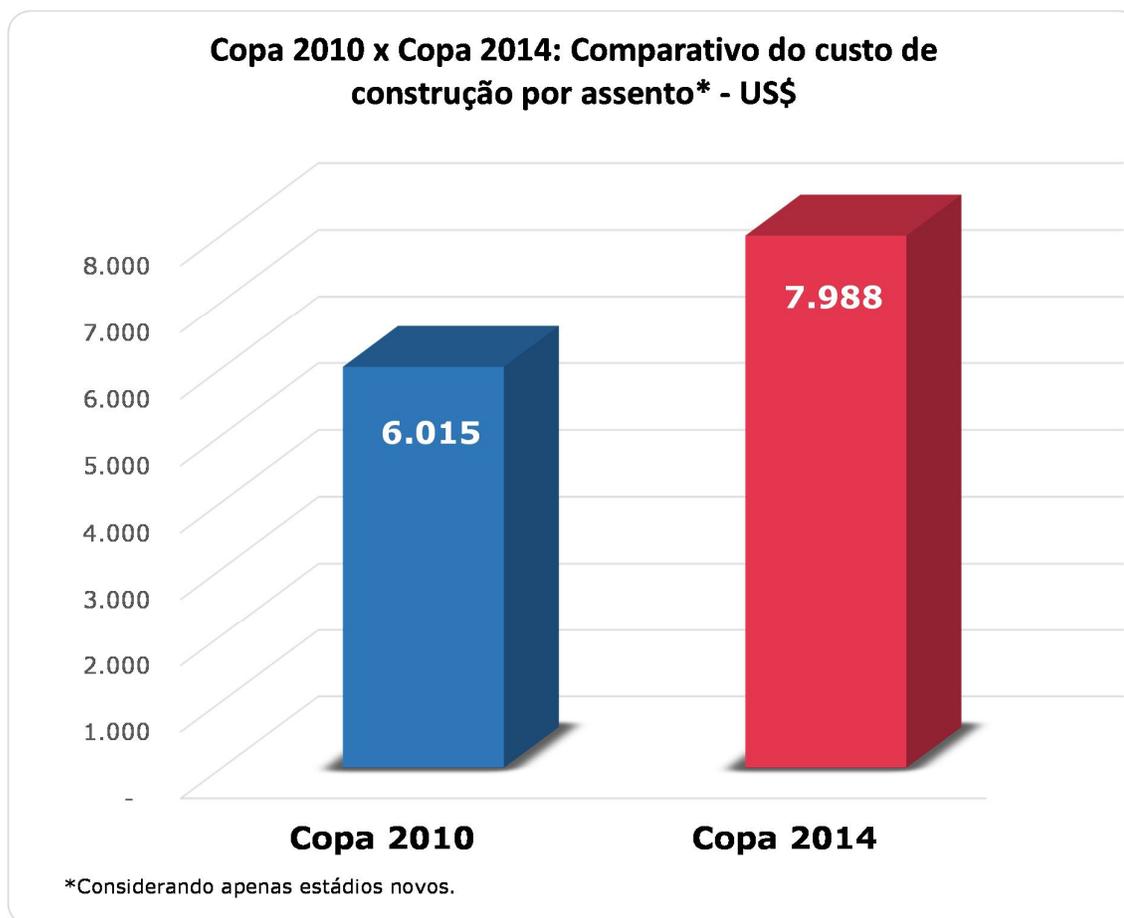
(custo de vida e taxas reais de câmbio) entre os diversos países, o que também impacta assimetricamente os custos de construção.

### Feitas as ressalvas, a seguir as principais conclusões do Estudo.

- Os 66 principais estádios construídos nos últimos 10 anos possuem uma capacidade média de 44.510 lugares e custaram US\$ 17,2 bilhões, média de US\$ 5.841 por assento;
- Os estádios construídos entre 2004 e 2010 tiveram custo por assento médio de US\$ 5.288. No biênio 2011/12 esta média subiu 9,4% e alcançou US\$ 5.787, e no período 13/14 (período de entrega dos estádios da Copa 2014) houve um salto 28,2% para US\$ 7.420.



- Os estádios construídos para a Copa de 2014 custaram em média US\$ 7.988, valor 32,8% superior ao da Copa de 2010 na África do Sul, que teve custo médio por assento de US\$ 6.015. Não entraram na comparação os estádios que foram apenas reformados.



### **Comparação entre as Regiões onde os estádios foram construídos.**

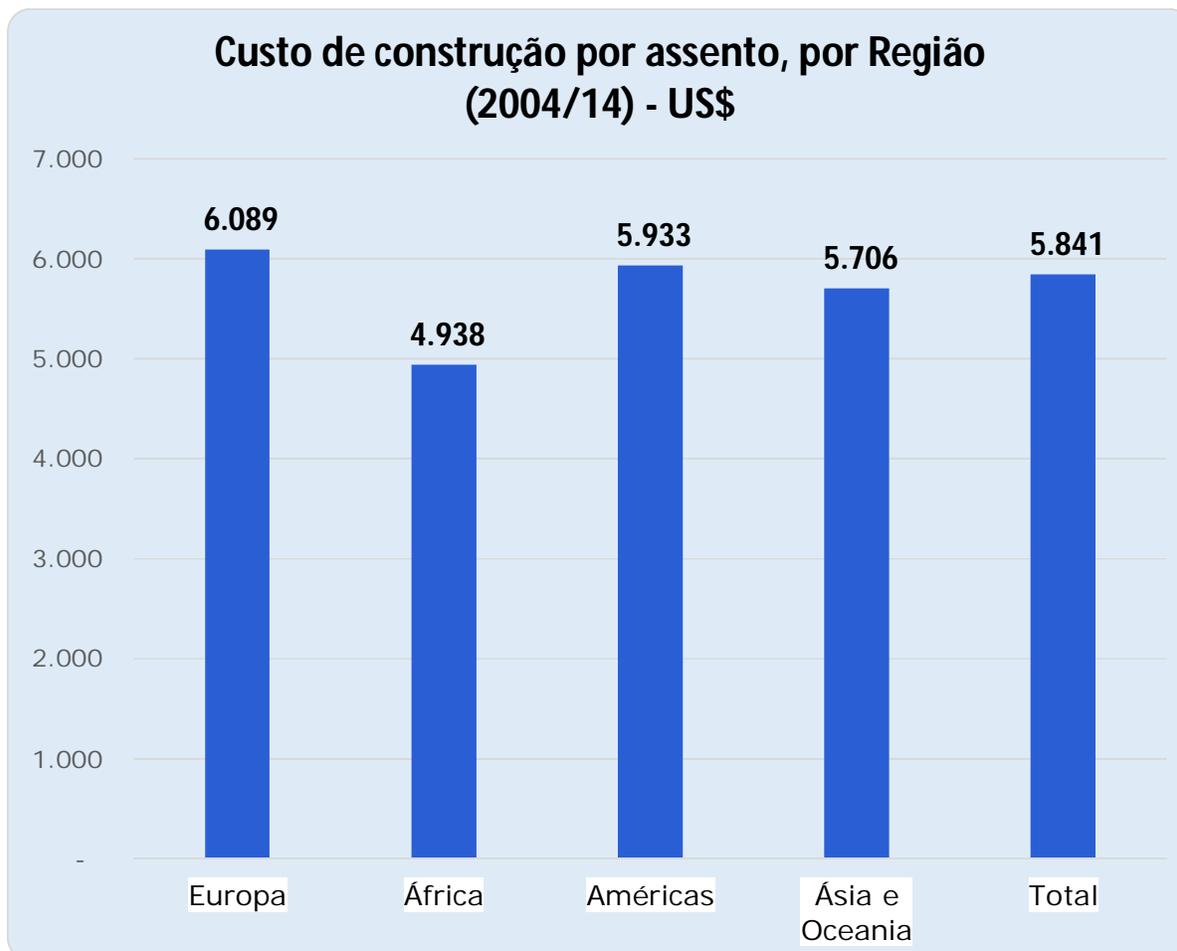
- Dos 66 estádios analisados, 35 (53%) ficam na Europa, 14 nas Américas (21%), 9 na África (14%) e 8 na Ásia e Oceania (12%);
- O valor total investido na construção de novos estádios (sem incluir reformas) foi de US\$ 9,2 Bilhões na Europa (54% do total), US\$ 3,9 Bi nas Américas (23%), US\$ 2,2 bi na África (13%) e US\$ 1,8 bi na Ásia e Oceania (11%);

- O investimento médio por estádio construído nas Américas foi o mais alto do mundo, com US\$ 281 milhões, seguido pela Europa com US\$ 264 milhões;
- A capacidade média dos estádios construídos foi de 48,5 mil na África, 47,4 mil nas Américas, 43,3 mil na Europa e 40,1 mil na Ásia e Oceania.

### Dados por Região

Origem dos recursos	Europa	Américas	África	Ásia e Oceania	Total
<b>Nº Estádios</b>	35	14	9	8	<b>66</b>
<b>% do total de estádios</b>	53%	21%	14%	12%	<b>100%</b>
<b>Investimento total - US\$ Milhões</b>	9.235	3.937	2.157	1.830	<b>17.159</b>
<b>% do investimento total</b>	54%	23%	13%	11%	<b>100%</b>
<b>Investimento médio por estádio - US\$ Milhões</b>	264	281	240	229	<b>260</b>
<b>Capacidade média</b>	43.330	47.405	48.538	40.077	<b>44.510</b>
<b>Custo médio por assento - US\$</b>	6.089	5.933	4.938	5.706	<b>5.841</b>

- A Europa teve os estádios mais caros, com custo médio por assento de US\$ 6.089, enquanto que os africanos foram os de menor custo, com US\$ 4.938. Nas Américas o custo médio por assento foi o segundo mais alto (puxado pelos estádios Brasileiros) com custo médio de US\$ 5.933.



### **Comparação pelo tipo de investidor nos estádios.**

- Dos 66 estádios analisados, 38 (58%) foram feitos com investimento público e 28 (42%) com investimento privado;
- O valor total investido na construção de novos estádios (sem incluir reformas) com recursos públicos foi de US\$ 8,8 bilhões (51%), enquanto que os investimentos privados foram de US\$ 8,4 bilhões (49%);

- O investimento médio por estádio construído com recursos públicos foi de US\$ 231 milhões, enquanto que o investimento médio com recursos privados foi 29% maior, US\$ 299 milhões por estádio;
- A capacidade média dos estádios construídos com recursos públicos foi de 42,6 mil, e de 47,1 mil com recursos privados;
- Os estádios construídos com investimento público tiveram custo médio por assento de US\$ 5.419, enquanto que os construídos com recursos privados custaram em média 17,4% a mais, US\$ 6.359.

### Dados por origem do investimento

Origem dos recursos	Privado	Público	Total
Nº Estádios	28	38	<b>66</b>
% do total de estádios	42%	58%	<b>100%</b>
Investimento total - US\$ Milhões	8.384	8.775	<b>17.159</b>
% do investimento total	49%	51%	<b>100%</b>
Investimento médio por estádio - US\$ Milhões	299	231	<b>260</b>
Capacidade média	47.083	42.615	<b>44.510</b>
Custo médio por assento - US\$	6.359	5.419	<b>5.841</b>

## Estádios Construídos e reformados para a Copa 2014.



- Os 12 estádios construídos e reformados para a Copa 2014 custaram US\$ 4,5 bilhões (R\$ 8,4 bilhões), e tem capacidade média de 55,8 mil torcedores. **O custo médio (entre construção e reforma) por assento foi de US\$ 6,7 mil;**
- O Estádio Mané Garrincha em Brasília foi o mais caro construído para a copa, com investimento total de US\$ 830 milhões (R\$ 1,5 bi), seguido pela Arena Corinthians com US\$ 588 milhões (R\$ 1,2 bi) e pelo Maracanã com US\$ 578 milhões (R\$ 1,1 bi);
- Comparando o custo de construção por assento, o Mané Garrincha foi o mais caro, com US\$ 11,4 mil, seguido pela Arena Corinthians com US\$ 8,6 mil e Arena da Amazônia com US\$ 7,6 mil.

## Custo dos Estádios Brasileiros para a Copa 2014

Rank	Estádio	Cidade	Proprietário	Início operaç.	Custo em R\$ Milhões (2)	Capac.	Custo em US\$ Milhões*	Custo por assento - US\$
1	<b>Mané Garrincha</b>	Brasília	Terracap - Governo do Distrito Federal	2013	1.495	72.777	<b>830</b>	<b>11.400</b>
2	<b>Arena de São Paulo</b>	São Paulo	Corinthians	2014	1.170	68.000	<b>588</b>	<b>8.640</b>
3	<b>Arena da Amazônia</b>	Manaus	Governo Amazonas	2014	670	44.500	<b>340</b>	<b>7.638</b>
4	<b>Maracanã (1)</b>	Rio de Janeiro	Estado do Rio de Janeiro	2013	1.050	78.639	<b>578</b>	<b>7.350</b>
5	<b>Fonte Nova (1)</b>	Salvador	Fonte Nova Participações	2013	689	55.045	<b>380</b>	<b>6.899</b>
6	<b>Arena Pantanal</b>	Cuiabá	Estado do Mato Grosso	2014	570	44.335	<b>288</b>	<b>6.506</b>
7	<b>Arena Pernambuco</b>	Recife	Consórcio Arena Pernambuco	2013	533	46.000	<b>293</b>	<b>6.378</b>
8	<b>Mineirão (1)</b>	Belo Horizonte	Estado de Minas Gerais	2013	695	62.170	<b>387</b>	<b>6.224</b>
9	<b>Arena das Dunas</b>	Natal	Estado do Rio Grande do Norte	2014	400	42.024	<b>198</b>	<b>4.722</b>
10	<b>Castelão (1)</b>	Fortaleza	Estado do Ceará	2013	519	63.763	<b>284</b>	<b>4.451</b>
11	<b>Arena da Baixada (1)</b>	Curitiba	Atlético Paranaense	2014	327	42.381	<b>166</b>	<b>3.915</b>
12	<b>Beira-Rio (1)</b>	Porto Alegre	Internacional	2014	330	49.989	<b>168</b>	<b>3.365</b>
<b>Total</b>					<b>8.447</b>	<b>55.802</b>	<b>4.500</b>	<b>6.720</b>

\* Considerando taxa média de câmbio no período de construção; (1) Estádios reformados. Fonte: PLURI Consultoria, Ministério dos Esportes, Revista Exame.

## Ranking com os 66 Estádios mais caros do mundo.



©Getty Images  
Wembley, Londres

- **Wembley (Londres, Inglaterra) é o estádio mais caro já construído, com custo total de US\$ 1,1 Bilhão, seguido pelo Estádio Mané Garrincha (Brasília, Brasil) com US\$ 830 milhões e pelo Emirates Stadium (Londres, Inglaterra) com US\$ 637 milhões;**
- **Comparando o custo de construção por assento, Wembley (Londres, Inglaterra) novamente lidera o ranking com US\$ 12.617 por assento, seguido pelo Stade de Suisse (Berna, Suíça) com US\$ 12.113 e pelo Estádio Mané Garrincha (Brasília, Brasil) com US\$ 11.400;**
- Entre os 66 estádios relacionados há 2 Brasileiros entre os 10 primeiros por custo de assento, o Mané Garrincha (3º) e a Arena Corinthians (10º);
- O Brasil é o País com mais estádios entre os 66 relacionados, um total de 9, sendo 6 construídos para a Copa do Mundo. Os outros 6 estádios da Copa foram reformados e não fazem parte do ranking;
- **Os 3 estádios brasileiros que não terão jogos da Copa e integram o ranking são o Allianz Parque (22º com custo médio por assento de US\$ 6.767), a Arena do Grêmio (28º com US\$ 6.015) e o Engenhão (40º com US\$ 4.091);**
- Dos estádios construídos para a Copa 2014, o de menor custo por assento foi a Arena Pernambuco, 25ª do ranking com custo de US\$ 6.378 por assento.

Considerando apenas os estádios construídos por clubes, o Emirates (Arsenal) foi o de maior custo total, US\$ 637 milhões, **seguido pela Arena Corinthians com US\$ 588 milhões** e pela Allianz Arena (Bayern Munique) com US\$ 473 milhões.

## Estádios com maior custo de construção por assento - 2004 a 2014

Rank	Estádio	Localização	Proprietário	Início operação	Custo - US\$ Milhões	Capac.	Custo por assento - US\$
1	Wembley	Londres, Inglaterra	Federação Inglesa de Futebol	2007	<b>1.136</b>	90.000	<b>12.617</b>
2	Stade de Suisse	Berna, Suíça	Stade de Suisse Wankdorf AG	2005	<b>385</b>	31.783	<b>12.113</b>
3	Mané Garrincha	Brasília, Brasil	Terracap - Governo do DF	2013	<b>830</b>	72.777	<b>11.400</b>
4	Tele2 Arena	Estocolmo, Suécia	Município de Estocolmo	2013	<b>351</b>	33.000	<b>10.633</b>
5	Emirates Stadium	Londres, Inglaterra	Arsenal	2006	<b>637</b>	60.335	<b>10.561</b>
6	Estádio Nacional de Varsóvia	Varsóvia, Polónia	Município de Varsóvia	2011	<b>587</b>	58.145	<b>10.093</b>
7	Estadio Aviva	Dublin, Irlanda	União de Rugby e Federação de Futebol	2010	<b>484</b>	51.700	<b>9.358</b>
8	King Abdullah Sports City	Heddah, Arábia Saudita	Saudi Aramco	2014	<b>560</b>	60.000	<b>9.333</b>
9	Cape Town Stadium	Cidade do Cabo, África do Sul	Município da Cidade do Cabo	2009	<b>574</b>	66.005	<b>8.696</b>
10	Arena de São Paulo	São Paulo, Brasil	Corinthians	2014	<b>588</b>	68.000	<b>8.640</b>
11	Grand Stade Lille	Villeneuve-d'Ascq, França	Eiffage	2012	<b>421</b>	50.157	<b>8.398</b>
12	Allianz Riviera	Nice, França	Prefeitura de Nice	2013	<b>299</b>	35.624	<b>8.390</b>
13	Ajmat Arena	Grozny, Rússia	Terek Grozny	2011	<b>254</b>	30.597	<b>8.288</b>
14	Estadio Bunyodkor	Taskent, Uzbequistão	Bunyodkor	2012	<b>279</b>	34.000	<b>8.206</b>
15	Melbourne Rectangular Stadium	Melbourne, Austrália	Governo de Victoria	2010	<b>241</b>	30.050	<b>8.027</b>
16	Donbass Arena	Donetsk, Ucrânia	Shakhtar Donetsk	2009	<b>418</b>	53.207	<b>7.856</b>

Rank	Estádio	Localização	Proprietário	Início operação	Custo - US\$ Milhões	Capac.	Custo por assento - US\$
17	<b>Estadio Moses Mabhida</b>	Durban, África do Sul	Associação de Futebol África do Sul	2009	<b>424</b>	54.000	<b>7.843</b>
18	<b>Friends Arema</b>	Estocolmo, Suécia	Federação Sueca de Futebol	2012	<b>390</b>	50.000	<b>7.800</b>
19	<b>Arena da Amazônia</b>	Manaus, Brasil	Governo Amazonas	2014	<b>340</b>	44.500	<b>7.638</b>
20	<b>Allianz Parque</b>	São Paulo, Brasil	Palmeiras	2014 (p)	<b>328</b>	43.600	<b>7.516</b>
21	<b>Arena Lviv</b>	Lviv, Ucrânia	Arenas Esportivas da Ucrânia	2011	<b>262</b>	34.915	<b>7.494</b>
22	<b>Allianz Arena</b>	Munique, Alemanha	Allianz Arena München Stadion	2005	<b>473</b>	69.901	<b>6.767</b>
23	<b>PGE Arena Gdansk</b>	Gdansk, Polônia	Lechia Gdańsk	2011	<b>293</b>	43.615	<b>6.718</b>
24	<b>Arena Pantanal</b>	Cuiabá, Brasil	Estado do Mato Grosso	2014	<b>288</b>	44.335	<b>6.506</b>
25	<b>Arena Pernambuco</b>	Recife, Brasil	Consórcio Arena Pernambuco	2013	<b>293</b>	46.000	<b>6.378</b>
26	<b>Astana Arena</b>	Astana, Casaquistão	Município de Astana	2009	<b>185</b>	30.000	<b>6.167</b>
27	<b>Estádio Municipal de Wroclaw</b>	Wroclaw, Polônia	Município de Wroclaw	2011	<b>260</b>	42.771	<b>6.068</b>
28	<b>Arena do Grêmio</b>	Porto Alegre, Brasil	Grêmio	2012	<b>334</b>	55.538	<b>6.015</b>
29	<b>Esprit Arena</b>	Dusseldorf Alemanha	Município de Dusseldorf	2004	<b>313</b>	54.600	<b>5.733</b>
30	<b>Forsyth Barr Stadium</b>	Dunedin, Nova Zelândia	Município de Dunedin	2009	<b>169</b>	30.748	<b>5.511</b>
31	<b>Arena Nationala</b>	Bucareste, Romênia	Município de Bucareste	2011	<b>293</b>	55.600	<b>5.265</b>
32	<b>Turk Telekom Arena</b>	Istambul, Turquia	Galatasaray	2011	<b>262</b>	52.650	<b>4.976</b>

Rank	Estádio	Localização	Proprietário	Início operação	Custo - US\$ Milhões	Capac.	Custo por assento - US\$
33	Stade D'Agadir	Agadri, Marrocos	Município de Agadir	2013	<b>224</b>	45.480	<b>4.916</b>
34	AMEX Stadium	Brighton, Inglaterra	Brighton & Hove Albion	2011	<b>149</b>	30.750	<b>4.839</b>
35	Arena das Dunas	Natal, Brasil	Estado do Rio Grande do Norte	2014	<b>198</b>	42.024	<b>4.722</b>
36	Ricoh Arena	Coventry, Inglaterra	Município de Coventry	2005	<b>153</b>	32.609	<b>4.689</b>
37	Estadio 11 de Novembro	Luanda, Angola	Município de Luanda	2010	<b>231</b>	50.000	<b>4.610</b>
38	Nelson Mandela Bay Stadium	Port Elizabeth, África do Sul	Município de Port Elizabeth	2010	<b>214</b>	48.459	<b>4.416</b>
39	Sammy Ofer Stadium	Haifa, Israel	Município de Haifa	2014	<b>135</b>	30.820	<b>4.380</b>
40	Engenhão	Rio de Janeiro, Brasil	Município do Rio de Janeiro	2007	<b>192</b>	46.931	<b>4.091</b>
41	Rhein-Neckar Arena	Sinsheim, Alemanha	Município de Sinsheim	2009	<b>121</b>	30.150	<b>4.013</b>
42	Estádio Omnilife	Zapopan, México	Jorge Vergara	2010	<b>200</b>	49.850	<b>4.012</b>
43	Red Bull Arena Leipzig	Leipzig, Alemanha	Município de Leipzig	2004	<b>166</b>	44.345	<b>3.743</b>
44	Juventus Stadium	Turim, Itália	Juventus	2011	<b>151</b>	41.000	<b>3.689</b>
45	Peter Mokaba Stadium	Polokwane, África do Sul	Município de Polokwane	2010	<b>153</b>	41.733	<b>3.666</b>
46	Estadio Mbombela	Mbombela, África do Sul	Município de Mbombela	2009	<b>146</b>	40.929	<b>3.567</b>
47	Hypo-Arena	Klagenfurt, Áustria	Município de Klagenfurt	2007	<b>111</b>	32.000	<b>3.479</b>
48	Estádio Corona	Torreón, México	Orlegi Deportes	2009	<b>100</b>	30.000	<b>3.333</b>
49	Rhein Energie Stadion	Colônia, Alemanha	Kolner Sportstätten GmbH	2004	<b>145</b>	46.253	<b>3.126</b>
50	Estadio Cornellá El-Prat	Barcelona, Espanha	Espanyol	2009	<b>111</b>	40.500	<b>2.733</b>

Rank	Estádio	Localização	Proprietário	Início operação	Custo - US\$ Milhões*	Capac.	Custo por assento - US\$*
51	<b>Khalifa International</b>	Doha, Catar	Associação de Futebol do Catar	2005	<b>128</b>	50.000	<b>2.560</b>
52	<b>Estadio Metropolitano de Mérida</b>	Mérida, Venezuela	Instituto Nacional del Deporte	2007	<b>107</b>	42.200	<b>2.536</b>
53	<b>Stade de Marrakech</b>	Marrakech, Marrocos	Município de Marrakech	2011	<b>113</b>	45.240	<b>2.487</b>
54	<b>Estadio Nacional de Kaoshiung</b>	Zuoying, Taiwan	Distrito de Zuoying	2009	<b>132</b>	55.000	<b>2.398</b>
55	<b>Estadio Nueva Condomina</b>	Murcia, Espanha	Município de Murcia	2006	<b>73</b>	31.179	<b>2.328</b>
56	<b>Estadio Agustín Tovar</b>	Barinas, Venezuela	Município de Barinas	2007	<b>65</b>	30.000	<b>2.167</b>
57	<b>Timsah Arena</b>	Bursa, Turquia	Município de Bursa	2014	<b>93</b>	43.877	<b>2.120</b>
58	<b>Coface Arena</b>	Mainz, Alemanha	GVG	2011	<b>73</b>	35.000	<b>2.074</b>
59	<b>Borussia Park</b>	Mönchenglad., Alemanha	Borussia Mönchenglad.	2004	<b>103</b>	54.057	<b>1.903</b>
60	<b>Cluj Arena</b>	Cluj, Romênia	Município de Cluj	2011	<b>55</b>	30.201	<b>1.833</b>
61	<b>MSV Arena</b>	Duisburg, Alemanha	Hellmich GmbH	2004	<b>57</b>	31.500	<b>1.805</b>
62	<b>Dnipro Arena</b>	Dnipropetrovsk, Ucrânia	Dnipro Dnipropetrovsk	2008	<b>55</b>	31.003	<b>1.785</b>
63	<b>Grand Stade de Tanger</b>	Tanger, Marrocos	EXPROM	2011	<b>80</b>	45.000	<b>1.778</b>
64	<b>SGL Arena</b>	Augsburg, Alemanha	FC Augsburg	2009	<b>54</b>	30.660	<b>1.776</b>
65	<b>Estadio Metropolitano de Lara</b>	Cabudare, Venezuela	Governo de Lara	2007	<b>74</b>	47.913	<b>1.553</b>
66	<b>Estadio Kadir Has</b>	Kayseri, Turquia	Município de Kayseri	2009	<b>49</b>	32.864	<b>1.497</b>
<b>Total</b>					<b>17.159</b>	<b>44.510</b>	<b>5.841</b>

\* Considerando taxa média de câmbio no período de construção. Fonte: PLURI Consultoria, Danish Institute for Sports Industries.

## Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba + : <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

## O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.  
[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.  
[www.sportfood.com.br](http://www.sportfood.com.br)



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. [www.brsmbrazil.com](http://www.brsmbrazil.com)



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do referido relatório.