

# PLURI Especial

## O Efeito da Janela de Transferências sobre o valor de mercado dos Elencos dos Clubes



### **PLURI Consultoria**

*Pesquisa, Valuation, Gestão e marketing Esportivo.*

Curitiba-PR

[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

[www.facebook/pluriconsultoria](https://www.facebook.com/pluriconsultoria)



### **Fernando Ferreira**

*Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado, Diretor da Pluri Consultoria.*

[fernando@pluriconsultoria.com.br](mailto:fernando@pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @fernandopluri

## O Efeito Janela: A eternidade em 40 dias.

Com o Fechamento da Janela de transferências Brasileira, que durou de 20 de junho a 20 de julho, encerrou-se a possibilidade de transferências de jogadores que atuam no Brasil para os Clubes Brasileiros. Porém, **continua aberta a Janela para transferência de jogadores que atuam no Brasil para a Europa, Japão e Oriente Médio**, cujo encerramento ocorrerá em 31 de agosto. Desta forma, encerrou-se a oportunidade dos clubes Brasileiros de reforçar suas equipes com jogadores que atuam no Exterior, mas permanece o risco de perda de jogadores para o mercado externo, o que significa que vários clubes e torcedores terão quase 40 dias de angústia pela frente.

Até aqui os efeitos da janela não foram dos melhores, com 15 dos 23 principais clubes perdendo valor de mercado durante este período. E com a iminente saída de jogadores de alto valor como Lucas e Oscar, veremos mais mudanças neste cenário. **Em nossa opinião, é imperativo que se ajuste o período de abertura da janela Brasileira ao das janelas da Europa e Oriente Médio. Na atual situação, vários clubes sofrerão novas e irreparáveis perdas nos seus elencos, sem que haja a chance de reposição de jogadores à altura, pois não podem recorrer ao mercado externo, tampouco aos clubes locais, já que boa parte dos atletas cumpriu os 7 jogos necessários para evitar uma transferência.**

- **A janela já produziu um efeito negativo de € 32 milhões (R\$ 80 milhões) sobre o valor de mercado dos 23 Clubes analisados, que caiu de € 1,078 bilhão para 1,046 bilhão;**
- Santos, São Paulo e Internacional permanecem como os 3 clubes de maior valor de mercado do Brasil, com € 143 milhões, € 91 milhões e € 84 milhões, respectivamente. Nos próximos dias estes valores sofrerão grande alteração, já que os 3 clubes tem importantes jogadores com possibilidade de saída: PH Ganso, Lucas e Oscar;

**É imperativo que se ajuste o período de abertura da janela Brasileira ao das janelas da Europa e Oriente Médio. Na atual situação, vários clubes sofrerão novas e irreparáveis perdas nos seus elencos, sem que haja a chance de reposição de jogadores à altura.**

- O Sport foi o clube que mais se beneficiou da janela, até aqui. Seu valor de mercado subiu 17%, de € 19 milhões para € 22,2 milhões. Em seguida surgem o Internacional (+€ 1,8 milhão) e o Cruzeiro com € 1,7 milhão;
- No total, apenas 8 equipes conseguiram sair da janela com elencos mais valiosos do que entraram: Sport, Inter, Cruzeiro, Bahia, Coritiba, Atlético Paranaense, Figueirense e Vitória;

- Por outro lado, o Vasco perdeu € 22,4 milhões de valor de mercado de seu elenco, o equivalente a 33,4%. Com isso o valor de mercado do elenco vascaíno caiu de € 67,1 milhões para € 44,7 milhões, devido à saída de 4 jogadores de elevado valor: Rômulo, Diego Souza, Fagner e Allan. De todo modo, é bom cautela na interpretação deste dado, pois o clube tem sido muito eficiente em repor peças de qualidade a baixo custo, o que foi o caso dos próprios jogadores que saíram. Além do Vasco, Corinthians e Botafogo aparecem na seqüência, com perdas de € 4,8 milhões e € 3,8 milhões, respectivamente;
- No Ranking por valor de Mercado, o Atlético Paranaense foi o que mais subiu (+6 posições), passando da 21ª para a 15ª. Na seqüência vem o Vitória, com ganho de 4 posições (22ª para 18ª) e Palmeiras e Cruzeiro, com ganhos de 2 posições;
- Na outra ponta, o Vasco perdeu 5 posições, caindo da 6ª para a 11ª, enquanto que o Náutico caiu 3, da 20ª para a 23ª;
- Durante a janela, o Corinthians trouxe os dois jogadores mais valiosos: Paolo Guerrero (€ 6,8 milhões) e Juan Martinez (€ 4,6 milhões). Entre os que saíram, os de maior valor são Vascaínos: Rômulo (€ 8,4 milhões) e Diego Souza (€ 8 milhões).

## Efeitos da janela de transferência, sobre o valor dos elencos dos clubes da Série A - Em € Milhões (\*)

| Rank atual | Clube                      | Valor do elenco no início do Brasileiro | Valor dos jogadores que chegaram | Valor dos jogadores que saíram | Variação do elenco no período | Valor atual do Elenco |
|------------|----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| 1          | <b>Santos</b>              | <b>143,0</b>                            | <b>6,7</b>                       | <b>6,9</b>                     | <b>-0,2</b>                   | <b>142,8</b>          |
| 2          | <b>São Paulo</b>           | <b>91,0</b>                             | <b>4,3</b>                       | <b>4,5</b>                     | <b>-0,2</b>                   | <b>90,8</b>           |
| 3          | <b>Internacional</b>       | <b>82,0</b>                             | <b>4,1</b>                       | <b>2,3</b>                     | <b>1,8</b>                    | <b>83,8</b>           |
| 4          | <b>Fluminense</b>          | <b>71,1</b>                             | <b>0,0</b>                       | <b>0,4</b>                     | <b>-0,4</b>                   | <b>70,7</b>           |
| 5          | <b>Corinthians</b>         | <b>73,1</b>                             | <b>13,5</b>                      | <b>18,3</b>                    | <b>-4,8</b>                   | <b>68,3</b>           |
| 6          | <b>Grêmio</b>              | <b>65,2</b>                             | <b>6,1</b>                       | <b>6,8</b>                     | <b>-0,7</b>                   | <b>64,5</b>           |
| 7          | <b>Flamengo</b>            | <b>65,0</b>                             | <b>2,4</b>                       | <b>3,8</b>                     | <b>-1,4</b>                   | <b>63,6</b>           |
| 8          | <b>Cruzeiro</b>            | <b>53,0</b>                             | <b>4,7</b>                       | <b>3,0</b>                     | <b>1,7</b>                    | <b>54,7</b>           |
| 9          | <b>Atlético Mineiro</b>    | <b>54,4</b>                             | <b>0,0</b>                       | <b>1,2</b>                     | <b>-1,2</b>                   | <b>53,2</b>           |
| 10         | <b>Palmeiras</b>           | <b>46,1</b>                             | <b>0,9</b>                       | <b>1,3</b>                     | <b>-0,4</b>                   | <b>45,7</b>           |
| 11         | <b>Vasco</b>               | <b>67,1</b>                             | <b>2,6</b>                       | <b>25,0</b>                    | <b>-22,4</b>                  | <b>44,7</b>           |
| 12         | <b>Botafogo</b>            | <b>48,0</b>                             | <b>4,8</b>                       | <b>8,6</b>                     | <b>-3,8</b>                   | <b>44,2</b>           |
| 13         | <b>Coritiba</b>            | <b>28,0</b>                             | <b>1,1</b>                       | <b>0,7</b>                     | <b>0,4</b>                    | <b>28,4</b>           |
| 14         | <b>Bahia</b>               | <b>25,0</b>                             | <b>1,9</b>                       | <b>1,3</b>                     | <b>0,6</b>                    | <b>25,6</b>           |
| 15         | <b>Atlético Paranaense</b> | <b>22,2</b>                             | <b>3,1</b>                       | <b>2,7</b>                     | <b>0,4</b>                    | <b>22,6</b>           |
| 16         | <b>Sport</b>               | <b>19,0</b>                             | <b>4,2</b>                       | <b>1,0</b>                     | <b>3,2</b>                    | <b>22,2</b>           |
| 17         | <b>Figueirense</b>         | <b>21,0</b>                             | <b>0,9</b>                       | <b>0,7</b>                     | <b>0,2</b>                    | <b>21,2</b>           |
| 18         | <b>Vitória</b>             | <b>20,3</b>                             | <b>0,5</b>                       | <b>0,3</b>                     | <b>0,2</b>                    | <b>20,5</b>           |
| 19         | <b>Atlético Goianiense</b> | <b>18,6</b>                             | <b>0,7</b>                       | <b>1,0</b>                     | <b>-0,3</b>                   | <b>18,3</b>           |
| 20         | <b>Ponte Preta</b>         | <b>17,9</b>                             | <b>0,3</b>                       | <b>0,7</b>                     | <b>-0,4</b>                   | <b>17,5</b>           |
| 21         | <b>Portuguesa</b>          | <b>17,4</b>                             | <b>0,8</b>                       | <b>1,3</b>                     | <b>-0,5</b>                   | <b>16,9</b>           |
| 22         | <b>Goiás</b>               | <b>15,2</b>                             | <b>1,1</b>                       | <b>3,4</b>                     | <b>-2,3</b>                   | <b>12,9</b>           |
| 23         | <b>Náutico</b>             | <b>14,2</b>                             | <b>0,6</b>                       | <b>2,0</b>                     | <b>-1,4</b>                   | <b>12,8</b>           |

(\*) Avaliação PLURI. Análise considerando a janela de 20/06 a 20/07. Taxa de Câmbio R\$ x Euro: 2,49

## Variação do valor dos elencos dos clubes da Série A, após os efeitos da janela de transferência

| Clube                      | Valor do elenco no início do Brasileiro |              | Valor do elenco após a janela de transferência |              | Variação no valor do Elenco após a janela |               |
|----------------------------|-----------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|---------------|
|                            | € Milhões                               | R\$ Milhões  | € Milhões                                      | R\$ Milhões  | € Milhões                                 | Em %          |
| <b>Sport</b>               | <b>19,0</b>                             | <b>47,5</b>  | <b>22,2</b>                                    | <b>55,5</b>  | <b>3,2</b>                                | <b>16,8%</b>  |
| <b>Internacional</b>       | <b>82,0</b>                             | <b>205,0</b> | <b>83,8</b>                                    | <b>209,5</b> | <b>1,8</b>                                | <b>2,2%</b>   |
| <b>Cruzeiro</b>            | <b>53,0</b>                             | <b>132,5</b> | <b>54,7</b>                                    | <b>136,8</b> | <b>1,7</b>                                | <b>3,2%</b>   |
| <b>Bahia</b>               | <b>25,0</b>                             | <b>62,5</b>  | <b>25,6</b>                                    | <b>64,0</b>  | <b>0,6</b>                                | <b>2,4%</b>   |
| <b>Coritiba</b>            | <b>28,0</b>                             | <b>70,0</b>  | <b>28,4</b>                                    | <b>71,0</b>  | <b>0,4</b>                                | <b>1,4%</b>   |
| <b>Atlético Paranaense</b> | <b>22,2</b>                             | <b>55,5</b>  | <b>22,6</b>                                    | <b>56,5</b>  | <b>0,4</b>                                | <b>1,8%</b>   |
| <b>Figueirense</b>         | <b>21,0</b>                             | <b>52,5</b>  | <b>21,2</b>                                    | <b>53,0</b>  | <b>0,2</b>                                | <b>1,0%</b>   |
| <b>Vitória</b>             | <b>20,3</b>                             | <b>50,8</b>  | <b>20,5</b>                                    | <b>51,3</b>  | <b>0,2</b>                                | <b>1,0%</b>   |
| <b>Santos</b>              | <b>143,0</b>                            | <b>357,5</b> | <b>142,8</b>                                   | <b>357,0</b> | <b>-0,2</b>                               | <b>-0,1%</b>  |
| <b>São Paulo</b>           | <b>91,0</b>                             | <b>227,5</b> | <b>90,8</b>                                    | <b>227,0</b> | <b>-0,2</b>                               | <b>-0,2%</b>  |
| <b>Atlético Goianiense</b> | <b>18,6</b>                             | <b>46,5</b>  | <b>18,3</b>                                    | <b>45,8</b>  | <b>-0,3</b>                               | <b>-1,6%</b>  |
| <b>Palmeiras</b>           | <b>46,1</b>                             | <b>115,3</b> | <b>45,7</b>                                    | <b>114,3</b> | <b>-0,4</b>                               | <b>-0,9%</b>  |
| <b>Ponte Preta</b>         | <b>17,9</b>                             | <b>44,8</b>  | <b>17,5</b>                                    | <b>43,8</b>  | <b>-0,4</b>                               | <b>-2,2%</b>  |
| <b>Fluminense</b>          | <b>71,1</b>                             | <b>177,8</b> | <b>70,7</b>                                    | <b>176,8</b> | <b>-0,4</b>                               | <b>-0,6%</b>  |
| <b>Portuguesa</b>          | <b>17,4</b>                             | <b>43,5</b>  | <b>16,9</b>                                    | <b>42,3</b>  | <b>-0,5</b>                               | <b>-2,9%</b>  |
| <b>Grêmio</b>              | <b>65,2</b>                             | <b>163,0</b> | <b>64,5</b>                                    | <b>161,3</b> | <b>-0,7</b>                               | <b>-1,1%</b>  |
| <b>Atlético Mineiro</b>    | <b>54,4</b>                             | <b>136,0</b> | <b>53,2</b>                                    | <b>133,0</b> | <b>-1,2</b>                               | <b>-2,2%</b>  |
| <b>Flamengo</b>            | <b>65,0</b>                             | <b>162,5</b> | <b>63,6</b>                                    | <b>159,0</b> | <b>-1,4</b>                               | <b>-2,2%</b>  |
| <b>Náutico</b>             | <b>14,2</b>                             | <b>35,5</b>  | <b>12,8</b>                                    | <b>32,0</b>  | <b>-1,4</b>                               | <b>-9,9%</b>  |
| <b>Goiás</b>               | <b>15,2</b>                             | <b>38,0</b>  | <b>12,9</b>                                    | <b>32,3</b>  | <b>-2,3</b>                               | <b>-15,1%</b> |
| <b>Botafogo</b>            | <b>48,0</b>                             | <b>120,0</b> | <b>44,2</b>                                    | <b>110,5</b> | <b>-3,8</b>                               | <b>-7,9%</b>  |
| <b>Corinthians</b>         | <b>73,1</b>                             | <b>182,8</b> | <b>68,3</b>                                    | <b>170,8</b> | <b>-4,8</b>                               | <b>-6,6%</b>  |
| <b>Vasco</b>               | <b>67,1</b>                             | <b>167,8</b> | <b>44,7</b>                                    | <b>111,8</b> | <b>-22,4</b>                              | <b>-33,4%</b> |

(\*) Avaliação PLURI. Análise considerando a janela de 20/06 a 20/07. Taxa de Câmbio R\$ x Euro: 2,49

## Alterações na posição de cada Clube no Ranking por valor de mercado

| Clube               | Valor atual do Elenco | Variação do elenco na janela | Rank atual | Rank início campeonato | Variação no número de posições |
|---------------------|-----------------------|------------------------------|------------|------------------------|--------------------------------|
| Atlético Paranaense | 22,6                  | 0,4                          | 15         | 21                     | 6                              |
| Vitória             | 20,5                  | 0,2                          | 18         | 22                     | 4                              |
| Cruzeiro            | 54,7                  | 1,7                          | 8          | 10                     | 2                              |
| Palmeiras           | 45,7                  | -0,4                         | 10         | 12                     | 2                              |
| Fluminense          | 70,7                  | -0,4                         | 4          | 5                      | 1                              |
| Grêmio              | 64,5                  | -0,7                         | 6          | 7                      | 1                              |
| Flamengo            | 63,6                  | -1,4                         | 7          | 8                      | 1                              |
| Goiás               | 12,9                  | -2,3                         | 22         | 23                     | 1                              |
| Santos              | 142,8                 | -0,2                         | 1          | 1                      | 0                              |
| São Paulo           | 90,8                  | -0,2                         | 2          | 2                      | 0                              |
| Internacional       | 83,8                  | 1,8                          | 3          | 3                      | 0                              |
| Atlético Mineiro    | 53,2                  | -1,2                         | 9          | 9                      | 0                              |
| Coritiba            | 28,4                  | 0,4                          | 13         | 13                     | 0                              |
| Bahia               | 25,6                  | 0,6                          | 14         | 14                     | 0                              |
| Sport               | 22,2                  | 3,2                          | 16         | 16                     | 0                              |
| Corinthians         | 68,3                  | -4,8                         | 5          | 4                      | -1                             |
| Botafogo            | 44,2                  | -3,8                         | 12         | 11                     | -1                             |
| Figueirense         | 21,2                  | 0,2                          | 17         | 15                     | -2                             |
| Atlético Goianiense | 18,3                  | -0,3                         | 19         | 17                     | -2                             |
| Ponte Preta         | 17,5                  | -0,4                         | 20         | 18                     | -2                             |
| Portuguesa          | 16,9                  | -0,5                         | 21         | 19                     | -2                             |
| Náutico             | 12,8                  | -1,4                         | 23         | 20                     | -3                             |
| Vasco               | 44,7                  | -22,4                        | 11         | 6                      | -5                             |

(\*) Avaliação PLURI. Análise considerando a janela de 20/06 a 20/07. Taxa de Câmbio R\$ x Euro: 2,49

**PLURI Valuation – Efeito da Janela de Transferências sobre o valor de mercado dos Elencos dos Clubes – 25/07/2012**

[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

## Principais jogadores que chegaram e saíram, por clube

| Clube                      | Variação no valor do Elenco após a janela |             |        | Principais jogadores que chegaram (valor de mercado € Milhões) | Principais jogadores que saíram (valor de mercado € Milhões) |
|----------------------------|-------------------------------------------|-------------|--------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                            | € Milhões                                 | R\$ Milhões | Em %   |                                                                |                                                              |
| <b>Santos</b>              | -0,2                                      | -0,5        | -0,1%  | Pato Rodríguez (2,1), Miralles (2,2)                           | Alan Kardec (3,1), Elano (2,1)                               |
| <b>São Paulo</b>           | -0,2                                      | -0,5        | -0,2%  | Rafael Tolí (3,4)                                              | Fernandinho (4,5)                                            |
| <b>Internacional</b>       | 1,8                                       | 4,5         | 2,2%   | Diego Forlán (1,8), Juan (1,8)                                 | Dellatorre (0,6)                                             |
| <b>Corinthians</b>         | -4,8                                      | -12,0       | -6,6%  | Paolo Guerrero (6,8), Juan Martinez                            | Leandro Castán (6,3), Alex (5,1)                             |
| <b>Fluminense</b>          | -0,4                                      | -1,0        | -0,6%  | -                                                              | -                                                            |
| <b>Vasco</b>               | -22,4                                     | -56,0       | -33,4% | Wendel (1,2)                                                   | Rômulo (8,4), Diego Souza (8,0)                              |
| <b>Grêmio</b>              | -0,7                                      | -1,8        | -1,1%  | Elano (2,1), Bertoglio (1,8)                                   | Victor (4,3), Miralles (2,2)                                 |
| <b>Flamengo</b>            | -1,4                                      | -3,5        | -2,2%  | Ramon (1,2), Cáceres (1,1)                                     | Willians (3,2), Kléberson (0,5)                              |
| <b>Atlético Mineiro</b>    | -1,2                                      | -3,0        | -2,2%  | Victor (4,3), Michel (1,8)                                     | Werley (1,2)                                                 |
| <b>Cruzeiro</b>            | 1,7                                       | 4,3         | 3,2%   | Mantinuccio (2,7), Sandro Silva (1,0)                          | Bobô (1,2), Rudnei (0,7)                                     |
| <b>Botafogo</b>            | -3,8                                      | -9,5        | -7,9%  | Seedorf (0,7), Lodeiro (2,7)                                   | Maicosuel (4,9), Herera (2,2)                                |
| <b>Palmeiras</b>           | -0,4                                      | -1,0        | -0,9%  | Obina (0,8)                                                    | Anselmo (1,0)                                                |
| <b>Coritiba</b>            | 0,4                                       | 1,0         | 1,4%   | Escudero (0,6)                                                 | Renan Oliveira (0,5)                                         |
| <b>Bahia</b>               | 0,6                                       | 1,5         | 2,4%   | Kleberson (0,5)                                                | Luis Gutierrez (0,6), William Matheus (0,4)                  |
| <b>Figueirense</b>         | 0,2                                       | 0,5         | 1,0%   | -                                                              | Ygor (0,5)                                                   |
| <b>Sport</b>               | 3,2                                       | 8,0         | 16,8%  | Felipe Menezes (0,9), Hugo (0,7)                               | -                                                            |
| <b>Atlético Goianiense</b> | -0,3                                      | -0,8        | -1,6%  | -                                                              | Elias (0,9)                                                  |
| <b>Ponte Preta</b>         | -0,4                                      | -1,0        | -2,2%  | -                                                              | Rodrigo Pimpão (0,5)                                         |
| <b>Portuguesa</b>          | -0,5                                      | -1,3        | -2,9%  | -                                                              | Renato Chaves (0,4)                                          |
| <b>Náutico</b>             | -1,4                                      | -3,5        | -9,9%  | -                                                              | Auremir (0,7), Derley (0,4)                                  |
| <b>Vitória</b>             | 0,2                                       | 0,5         | 1,0%   | -                                                              | Wellington Saci (0,3)                                        |
| <b>Atlético Paranaense</b> | 0,4                                       | 1,0         | 1,8%   | Elias (0,9), Maranhão (0,6)                                    | Guerrón (1,9)                                                |
| <b>Goiás</b>               | -2,3                                      | -5,8        | -15,1% | Renan Olivera (0,5), Walter (0,5)                              | Rafael Tolói (3,4)                                           |

(\*) Avaliação PLURI. Análise considerando a janela de 20/06 a 20/07. Taxa de Câmbio R\$ x Euro: 2,49

## Conheça a Pluri Consultoria

**PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os nossos PILARES.**

**Somos uma empresa que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.**

**Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.**

### O Esporte levado a Sério

#### Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri **Marketing Esportivo**, Pluri **Pesquisas Esportivas**, Pluri **Gestão Esportiva**, Pluri **Sport Manager**, Pluri **Palestras**.

**Saiba +:** <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

**Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer natureza por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.**