

Comparando as finanças dos 28 maiores clubes



Fernando Ferreira

Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado, Diretor da Pluri Consultoria, da BrSM Brasil e Sportfood Franchising e Licenciamentos.

PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultor

Este relatório compara os dados e indicadores financeiros dos balanços 2013 dos 28 clubes de maior faturamento do País. São eles: Atlético Mineiro, Atlético Paranaense, Avaí, Bahia, Botafogo, Corinthians, Coritiba, Criciúma, Cruzeiro, Figueirense, Flamengo, Fluminense, Goiás, Grêmio, Guarani, Internacional, Joinville, Náutico, Palmeiras, Paraná Clube, Ponte Preta, Portuguesa, Santa Cruz, Santos, São Paulo, Sport, Vasco e Vitória.

A análise se dá sob a ótica do estoque e da variação de 2013 em relação a 2012, das receitas, despesas, resultado, patrimônio e endividamento. Confira os rankings a seguir.

Parte 1:

Receitas

Receita Operacional Bruta - R\$ Milhões		Receitas sem atletas - R\$ Milhões		Variação da Receita Operacional Bruta - % em 2013		Variação das Receitas sem atletas - % em 2013	
1 São Paulo	362,8	1 Flamengo	273,0	1 Paraná	245%	1 Paraná	287%
2 Corinthians	316,0	2 Corinthians	246,9	2 Criciúma	119%	2 Criciúma	107%
3 Flamengo	273,0	3 São Paulo	214,9	3 Cruzeiro	56%	3 Cruzeiro	69%
4 Internacional	259,6	4 Grêmio	171,7	4 Ponte Preta	51%	4 Joinville	43%
5 Atlético-MG	227,9	5 Palmeiras	170,8	5 Joinville	45%	5 Atlético-PR	41%
6 Grêmio	197,7	6 Cruzeiro	163,2	6 Atlético-MG	40%	6 Flamengo	36%
7 Santos	190,3	7 Atlético-MG	161,8	7 Atlético-PR	37%	7 Ponte Preta	27%
8 Cruzeiro	187,9	8 Internacional	135,8	8 Flamengo	29%	8 Botafogo	18%
9 Palmeiras	176,9	9 Vasco	130,5	9 São Paulo	28%	9 Bahia	18%
10 Vasco	159,7	10 Santos	127,8	10 Botafogo	26%	10 Náutico	17%
11 Botafogo	154,4	11 Fluminense	110,4	11 Vitória	24%	11 Goiás	14%
12 Fluminense	124,8	12 Botafogo	103,1	12 Náutico	17%	12 Vasco	13%
Média	121,0	Média	96,4	13 Santa Cruz	13%	13 Vitória	12%
13 Coritiba	96,7	13 Atlético-PR	80,5	14 Bahia	12%	14 Santa Cruz	11%
14 Atlético-PR	85,8	14 Coritiba	78,7	15 Coritiba	11%	15 Fluminense	10%
15 Bahia	74,4	15 Bahia	67,9	16 Vasco	9%	16 Atlético-MG	7%
16 Vitória	65,1	16 Vitória	55,6	Média	7%	17 Coritiba	6%
17 Goiás	55,5	17 Goiás	55,2	17 Goiás	4%	Média	0%
18 Paraná	52,5	18 Paraná	50,3	18 Internacional	3%	18 Avaí	-2%
19 Sport	51,5	19 Náutico	47,6	19 Santos	-4%	19 Portuguesa	-3%
20 Náutico	48,1	20 Sport	42,7	20 Corinthians	-12%	20 São Paulo	-9%
21 Ponte Preta	45,6	21 Criciúma	41,8	21 Grêmio	-15%	21 Guarani	-10%
22 Criciúma	45,0	22 Ponte Preta	38,3	22 Avaí	-17%	22 Grêmio	-13%
23 Portuguesa	38,1	23 Portuguesa	36,0	23 Fluminense	-17%	23 Corinthians	-24%
24 Figueirense	23,4	24 Joinville	21,6	24 Portuguesa	-24%	24 Santos	-25%
25 Joinville	21,9	25 Figueirense	18,9	25 Palmeiras	-27%	25 Internacional	-25%
26 Santa Cruz	19,2	26 Santa Cruz	18,9	26 Sport	-35%	26 Palmeiras	-27%
27 Avaí	19,2	27 Avaí	17,9	27 Guarani	-39%	27 Sport	-35%
28 Guarani	16,4	28 Guarani	16,0	28 Figueirense	-43%	28 Figueirense	-51%

Fonte: Balanços dos Clubes

Receitas com venda de direitos de TV - R\$ Milhões		Receita com Bilheteria - R\$ Milhões		Receita com Sócios (associados e sócio-torcedor) - R\$ Milhões		Receitas com Marketing (Patrocínios, Publicidade, Uso da marca, etc) - R\$ Milhões		Receita com Negociação de atletas - R\$ Milhões	
1 Flamengo	110,9	1 Cruzeiro	63,7	1 Inter	39,3	1 Corinthians	83,5	1 São Paulo	148,0
2 Corinthians	102,5	2 Flamengo	48,3	2 Flamengo	30,4	2 Flamengo	64,8	2 Inter	123,7
3 Palmeiras	76,3	3 Corinthians	32,1	3 Corinthians	27,4	3 São Paulo	55,1	3 Corinthians	69,1
4 São Paulo	72,8	4 Palmeiras	26,4	4 São Paulo	26,8	4 Santos	54,9	4 Atlético-MG	66,1
5 Atlético-MG	71,3	5 São Paulo	25,4	5 Coritiba	26,0	5 Grêmio	39,8	5 Santos	62,4
6 Vasco	66,1	6 Atlético-MG	20,1	6 Palmeiras	23,6	6 Inter	35,8	6 Botafogo	51,3
7 Cruzeiro	60,1	7 Bahia	15,7	7 Fluminense	13,1	7 Palmeiras	32,3	7 Vasco	29,2
8 Fluminense	57,5	8 Vasco	14,9	8 Santos	12,6	8 Vasco	29,1	8 Grêmio	26,1
9 Grêmio	55,4	9 Botafogo	13,7	9 Atlético-MG	11,6	9 Botafogo	25,5	Média	24,7
10 Inter	54,2	Média	13,0	Média	10,6	10 Atlético-MG	25,4	9 Cruzeiro	24,6
11 Botafogo	46,2	10 Santos	10,2	10 Atlético-PR	10,4	11 Cruzeiro	23,1	10 Coritiba	18,0
12 Santos	43,5	11 Santa Cruz	9,5	11 Criciúma	10,3	12 Fluminense	22,8	11 Fluminense	14,4
Média	39,2	12 Grêmio	9,0	12 Cruzeiro	9,0	Média	21,0	12 Vitória	9,5
13 Bahia	35,1	13 Goiás	8,4	13 Joinville	6,5	13 Náutico	13,4	13 Sport	8,9
14 Vitória	35,0	14 Criciúma	8,3	14 Figueirense	6,3	14 Bahia	13,1	14 Ponte Preta	7,3
15 Coritiba	32,2	15 Fluminense	8,1	15 Botafogo	5,2	15 Coritiba	10,0	15 Bahia	6,5
16 Atlético-PR	31,2	16 Sport	7,9	16 Avaí	5,0	16 Joinville	8,8	16 Palmeiras	6,0
17 Goiás	30,6	17 Náutico	7,5	17 Sport	4,4	17 Vitória	8,0	17 Atlético-PR	5,3
18 Náutico	22,2	18 Vitória	7,5	18 Náutico	3,9	18 Atlético-PR	6,4	18 Figueirense	4,5
19 Ponte Preta	22,1	19 Coritiba	5,5	19 Goiás	3,5	19 Figueirense	6,1	19 Criciúma	3,2
20 Criciúma	21,1	20 Inter	4,8	20 Santa Cruz	3,5	20 Sport	6,1	20 Paraná	2,2
21 Portuguesa	19,7	21 Atlético-PR	4,2	21 Vasco	3,3	21 Portuguesa	6,0	21 Portuguesa	2,0
22 Sport	17,3	22 Portuguesa	3,6	22 Ponte Preta	3,2	22 Avaí	5,6	22 Avaí	1,3
23 Paraná	4,4	23 Ponte Preta	2,7	23 Paraná	3,0	23 Santa Cruz	3,5	23 Náutico	0,5
24 Figueirense	3,8	24 Joinville	1,9	24 Vitória	2,9	24 Guarani	2,3	24 Guarani	0,4
25 Avaí	3,5	25 Paraná	1,6	25 Guarani	2,4	25 Paraná	2,0	25 Santa Cruz	0,3
26 Joinville	3,4	26 Avaí	1,6	26 Bahia	1,9	26 Goiás	1,8	26 Joinville	0,3
27 Santa Cruz	0,3	27 Figueirense	1,3	27 Portuguesa	1,2	27 Criciúma	1,7	27 Goiás	0,3
28 Guarani	0,2	28 Guarani	1,0	28 Grêmio	0,0	28 Ponte Preta	0,6	28 Flamengo	0,0

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação das Receitas com direitos de TV - % em 2013		Variação das Receitas com Negociação de atletas - % em 2013		Variação das Receitas com Bilheteria - % em 2013		Variação das Receitas com Sócios (associados e sócio-torcedor) - % em 2013		Variação das Receitas com Marketing (Patrocínios, Publicidade, Uso da marca) - % em 2013	
1 Criciúma	388%	1 Joinville	5820%	1 Cruzeiro	503%	1 Flamengo	217%	1 Ponte Preta	158%
2 Paraná	82%	2 Criciúma	957%	2 Atlético-PR	438%	2 Atlético-MG	197%	2 Goiás	94%
3 Joinville	73%	3 Atlético-MG	461%	3 Flamengo	411%	3 Criciúma	84%	3 São Paulo	84%
4 Avaí	65%	4 Vitória	238%	4 Paraná	136%	4 Santos	62%	4 Fluminense	74%
5 Santa Cruz	52%	5 São Paulo	220%	5 Goiás	125%	5 Joinville	55%	5 Vitória	57%
6 Ponte Preta	39%	6 Santos	129%	6 Avaí	98%	6 Botafogo	54%	6 Náutico	51%
7 Náutico	28%	7 Figueirense	112%	7 Botafogo	53%	7 Vasco	50%	7 Joinville	46%
8 Bahia	20%	8 Corinthians	104%	8 Vasco	49%	8 Vitória	26%	8 Bahia	45%
9 Cruzeiro	15%	9 Inter	73%	9 Palmeiras	43%	9 Palmeiras	19%	9 Atlético-PR	41%
10 Coritiba	15%	Média	48%	Média	42%	10 São Paulo	18%	10 Flamengo	40%
11 Vasco	14%	10 Botafogo	45%	10 Atlético-MG	41%	11 Paraná	13%	11 Paraná	31%
12 Fluminense	8%	11 Coritiba	41%	11 Fluminense	39%	12 Fluminense	12%	12 Cruzeiro	28%
13 Grêmio	7%	12 Cruzeiro	5%	12 Bahia	37%	13 Coritiba	10%	13 Coritiba	23%
14 Portuguesa	4%	13 Náutico	0%	13 Santa Cruz	36%	14 Atlético-PR	10%	14 Atlético-MG	16%
15 Palmeiras	4%	14 Paraná	-1%	14 Náutico	19%	15 Cruzeiro	7%	15 Botafogo	13%
16 Vitória	4%	15 Palmeiras	-4%	15 Ponte Preta	19%	16 Avaí	7%	16 Santos	9%
17 Atlético-PR	0%	16 Vasco	-5%	16 Portuguesa	15%	17 Goiás	6%	Média	5%
18 Botafogo	-1%	17 Atlético-PR	-9%	17 Vitória	15%	18 Portuguesa	0%	17 Criciúma	0%
19 Flamengo	-4%	18 Bahia	-27%	18 São Paulo	0%	Média	-1%	18 Inter	-3%
Média	-13%	19 Grêmio	-30%	19 Criciúma	0%	19 Corinthians	-3%	19 Grêmio	-10%
20 Goiás	-17%	20 Sport	-35%	20 Corinthians	-9%	20 Ponte Preta	-5%	20 Santa Cruz	-12%
21 Atlético-MG	-19%	21 Fluminense	-72%	21 Joinville	-10%	21 Guarani	-9%	21 Corinthians	-18%
22 Corinthians	-33%	22 Avaí	-74%	22 Inter	-13%	22 Inter	-15%	22 Guarani	-18%
23 São Paulo	-35%	23 Portuguesa	-85%	23 Coritiba	-35%	23 Figueirense	-16%	23 Vasco	-22%
24 Sport	-35%	24 Goiás	-95%	24 Sport	-35%	24 Santa Cruz	-33%	24 Portuguesa	-25%
25 Inter	-39%	25 Guarani	-95%	25 Santos	-41%	25 Sport	-35%	25 Avaí	-26%
26 Santos	-51%	26 Flamengo	-100%	26 Figueirense	-43%	26 Náutico	-46%	26 Palmeiras	-35%
27 Figueirense	-78%	27 Ponte Preta	-	27 Grêmio	-48%	27 Bahia	-50%	27 Figueirense	-35%
28 Guarani	-98%	28 Santa Cruz	-	28 Guarani	-67%	28 Grêmio	-100%	28 Sport	-35%

Fonte: Balanços dos Clubes

Participação das Receitas com vendas de direitos de TV em relação ao total - %		Participação das Receitas com bilheteria em relação ao total - %		Participação das receitas com Sócios (associados e ST) em relação ao total - %		Participação das receitas com Marketing (Patroc., Public., Uso da marca) em relação ao total - %		Participação das receitas com Negociações de atletas em relação ao total - %	
1 Goiás	55%	1 Santa Cruz	49%	1 Joinville	30%	1 Joinville	40%	1 Inter	48%
2 Vitória	54%	2 Cruzeiro	34%	2 Coritiba	27%	2 Avaí	29%	2 São Paulo	41%
3 Portuguesa	52%	3 Bahia	21%	3 Figueirense	27%	3 Santos	29%	3 Botafogo	33%
4 Ponte Preta	48%	4 Criciúma	18%	4 Avaí	26%	4 Náutico	28%	4 Santos	33%
5 Bahia	47%	5 Flamengo	18%	5 Criciúma	23%	5 Corinthians	26%	5 Atlético-MG	29%
6 Criciúma	47%	6 Náutico	16%	6 Santa Cruz	18%	6 Figueirense	26%	6 Corinthians	22%
7 Náutico	46%	7 Sport	15%	7 Inter	15%	7 Flamengo	24%	Média	20%
8 Fluminense	46%	8 Goiás	15%	8 Guarani	15%	8 Grêmio	20%	7 Figueirense	19%
9 Palmeiras	43%	9 Palmeiras	15%	9 Palmeiras	13%	9 Fluminense	18%	8 Coritiba	19%
10 Vasco	41%	10 Vitória	12%	10 Atlético-PR	12%	10 Vasco	18%	9 Vasco	18%
11 Flamengo	41%	Média	11%	11 Flamengo	11%	11 Palmeiras	18%	10 Sport	17%
12 Atlético-PR	36%	11 Corinthians	10%	12 Fluminense	11%	12 Santa Cruz	18%	11 Ponte Preta	16%
13 Sport	34%	12 Portuguesa	9%	Média	9%	13 Bahia	18%	12 Vitória	15%
14 Coritiba	33%	13 Vasco	9%	13 Corinthians	9%	Média	17%	13 Grêmio	13%
15 Corinthians	32%	14 Botafogo	9%	14 Sport	8%	14 Botafogo	17%	14 Cruzeiro	13%
Média	32%	15 Atlético-MG	9%	15 Náutico	8%	15 Portuguesa	16%	15 Fluminense	12%
16 Cruzeiro	32%	16 Joinville	9%	16 São Paulo	7%	16 São Paulo	15%	16 Bahia	9%
17 Atlético-MG	31%	17 Avaí	8%	17 Ponte Preta	7%	17 Guarani	14%	17 Criciúma	7%
18 Botafogo	30%	18 São Paulo	7%	18 Santos	7%	18 Inter	14%	18 Avaí	7%
19 Grêmio	28%	19 Fluminense	6%	19 Goiás	6%	19 Cruzeiro	12%	19 Atlético-PR	6%
20 Santos	23%	20 Guarani	6%	20 Paraná	6%	20 Vitória	12%	20 Portuguesa	5%
21 Inter	21%	21 Ponte Preta	6%	21 Atlético-MG	5%	21 Sport	12%	21 Paraná	4%
22 São Paulo	20%	22 Coritiba	6%	22 Cruzeiro	5%	22 Atlético-MG	11%	22 Palmeiras	3%
23 Avaí	18%	23 Figueirense	6%	23 Vitória	4%	23 Coritiba	10%	23 Guarani	3%
24 Figueirense	16%	24 Santos	5%	24 Botafogo	3%	24 Atlético-PR	8%	24 Santa Cruz	2%
25 Joinville	16%	25 Atlético-PR	5%	25 Portuguesa	3%	25 Criciúma	4%	25 Joinville	1%
26 Paraná	8%	26 Grêmio	5%	26 Bahia	3%	26 Paraná	4%	26 Náutico	1%
27 Santa Cruz	2%	27 Paraná	3%	27 Vasco	2%	27 Goiás	3%	27 Goiás	0%
28 Guarani	1%	28 Inter	2%	28 Grêmio	0%	28 Ponte Preta	1%	28 Flamengo	0%

Fonte: Balanços dos Clubes

Parte 2:

Despesas e

Resultados

Despesas totais - R\$ Milhões			Despesas com atividades do Futebol (profissional + base) - R\$ Milhões		Variação da despesas totais em relação a 2012 - %			
1	São Paulo	339,3	1	Corinthians	248,2	1	Paraná	178%
2	Corinthians	315,0	2	São Paulo	248,1	2	Bahia	169%
3	Flamengo	278,7	3	Internacional	187,6	3	Criciúma	71%
4	Internacional	260,5	4	Flamengo	180,0	4	Cruzeiro	39%
5	Atlético-MG	250,4	5	Santos	169,6	5	Botafogo	36%
6	Grêmio	249,2	6	Botafogo	167,7	6	Portuguesa	34%
7	Botafogo	234,7	7	Grêmio	161,4	7	Joinville	32%
8	Santos	230,9	8	Cruzeiro	157,5	8	Atlético-PR	29%
9	Cruzeiro	210,7	9	Atlético-MG	146,4	9	Atlético-MG	28%
10	Palmeiras	199,5	10	Palmeiras	133,8	10	Santos	26%
11	Bahia	187,5	11	Vasco	104,7	11	Vitória	24%
12	Vasco	163,2	Média		90,8	12	Goiás	22%
Média		136,4	12	Atlético-PR	81,4	13	Grêmio	21%
13	Fluminense	128,1	13	Fluminense	74,3	14	São Paulo	20%
14	Coritiba	103,4	14	Bahia	71,8	15	Náutico	18%
15	Atlético-PR	92,3	15	Coritiba	67,5	Média		16%
16	Portuguesa	65,5	16	Vitória	53,2	16	Vasco	12%
17	Vitória	64,6	17	Sport	45,6	17	Coritiba	8%
18	Goiás	63,0	18	Goiás	44,7	18	Internacional	8%
19	Sport	56,5	19	Náutico	37,4	19	Flamengo	7%
20	Paraná	51,5	20	Ponte Preta	32,0	20	Santa Cruz	6%
21	Náutico	48,8	21	Figueirense	31,8	21	Sport	0%
22	Ponte Preta	44,2	22	Criciúma	30,1	22	Avaí	-3%
23	Figueirense	43,0	23	Portuguesa	27,9	23	Palmeiras	-5%
24	Criciúma	38,7	24	Paraná	21,6	24	Ponte Preta	-6%
25	Avaí	30,6	25	Joinville	18,8	25	Corinthians	-10%
26	Guarani	27,2	26	Avaí	15,5	26	Figueirense	-12%
27	Joinville	22,9	27	Guarani	14,2	27	Fluminense	-17%
28	Santa Cruz	18,8	28	Santa Cruz	14,2	28	Guarani	-18%

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação das Despesas com Atividades do Futebol em relação a 2012 - %			Despesas futebol / Despesas totais - %			Despesas futebol / Receitas operacionais - %		
1	Criciúma	77%	1	Atlético-PR	88%	1	Figueirense	136%
2	Botafogo	71%	2	Vitória	82%	2	Botafogo	109%
3	Cruzeiro	59%	3	Joinville	82%	3	Bahia	97%
4	Paraná	53%	4	Sport	81%	4	Atlético-PR	95%
5	Flamengo	53%	5	Corinthians	79%	5	Santos	89%
6	Joinville	39%	6	Criciúma	78%	6	Sport	89%
7	Atlético-PR	37%	7	Náutico	77%	7	Guarani	87%
8	Bahia	33%	8	Santa Cruz	76%	8	Joinville	86%
9	São Paulo	31%	9	Cruzeiro	75%	9	Cruzeiro	84%
10	Náutico	30%	10	Figueirense	74%	10	Vitória	82%
11	Santa Cruz	26%	11	Santos	73%	11	Grêmio	82%
12	Santos	26%	12	São Paulo	73%	12	Avaí	81%
13	Goiás	25%	13	Ponte Preta	72%	13	Goiás	80%
14	Grêmio	20%	14	Internacional	72%	14	Corinthians	79%
Média		19%	15	Botafogo	71%	15	Náutico	78%
15	Internacional	17%	16	Goiás	71%	16	Palmeiras	76%
16	Vitória	17%	17	Palmeiras	67%	Média		75%
17	Atlético-MG	16%	Média		67%	17	Santa Cruz	74%
18	Vasco	11%	18	Coritiba	65%	18	Portuguesa	73%
19	Fluminense	7%	19	Grêmio	65%	19	Internacional	72%
20	Corinthians	6%	20	Flamengo	65%	20	Ponte Preta	70%
21	Coritiba	6%	21	Vasco	64%	21	Coritiba	70%
22	Sport	0%	22	Atlético-MG	58%	22	São Paulo	68%
23	Portuguesa	-4%	23	Fluminense	58%	23	Criciúma	67%
24	Palmeiras	-4%	24	Guarani	52%	24	Flamengo	66%
25	Ponte Preta	-11%	25	Avaí	51%	25	Vasco	66%
26	Figueirense	-15%	28	Paraná	42%	26	Atlético-MG	64%
27	Guarani	-29%	26	Portuguesa	43%	27	Fluminense	60%
28	Avaí	-37%	27	Bahia	38%	28	Paraná	41%

Fonte: Balanços dos Clubes

Despesas Financeiras Líquidas - R\$ Milhões			Variação das despesas financeiras líquidas sobre 2012 - %		Despesas financeiras Líquidas / Receita Bruta - %		Custo aparente das dívidas - Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido - %				
1	Atlético-PR	8,6	1	Corinthians	-85%	1	Atlético-PR	10%	1	Atlético-PR	7%
2	Vitória	-0,3	2	Atlético-PR	-57%	2	Vitória	0%	2	Santa Cruz	-1%
3	Sport	-0,3	3	Fluminense	-41%	3	Sport	-1%	3	Vitória	-1%
4	Santa Cruz	-0,6	4	São Paulo	-28%	4	Corinthians	-3%	4	Ponte Preta	-2%
5	Joinville	-1,1	5	Goiás	-24%	5	Paraná	-3%	5	Sport	-2%
6	Criciúma	-1,4	6	Palmeiras	-23%	6	Criciúma	-3%	6	Guarani	-2%
7	Paraná	-1,4	7	Botafogo	-21%	7	Santa Cruz	-3%	7	Botafogo	-3%
8	Avaí	-2,2	8	Cruzeiro	-19%	8	Cruzeiro	-4%	8	Paraná	-3%
9	Ponte Preta	-2,6	9	Sport	-13%	9	São Paulo	-4%	9	Vasco	-4%
10	Náutico	-3,4	10	Flamengo	-10%	10	Internacional	-5%	10	Cruzeiro	-4%
11	Goiás	-4,1	Média		-9%	11	Joinville	-5%	11	Corinthians	-4%
12	Figueirense	-4,5	11	Santa Cruz	0%	12	Ponte Preta	-6%	12	Goiás	-4%
13	Guarani	-5,3	12	Criciúma	0%	13	Náutico	-7%	13	Náutico	-4%
14	Corinthians	-8,1	13	Coritiba	12%	14	Goiás	-7%	14	Avaí	-4%
15	Cruzeiro	-8,3	14	Grêmio	15%	Média		-10%	15	Fluminense	-4%
16	Portuguesa	-9,5	15	Figueirense	15%	15	Santos	-11%	16	Internacional	-5%
Média		-11,5	16	Atlético-MG	16%	16	Avaí	-11%	Média		-5%
17	Internacional	-11,9	17	Joinville	16%	17	Vasco	-12%	17	Portuguesa	-6%
18	Coritiba	-11,9	18	Portuguesa	18%	18	Coritiba	-12%	18	Flamengo	-6%
19	Bahia	-12,3	19	Bahia	31%	19	Palmeiras	-14%	19	São Paulo	-7%
20	São Paulo	-16,3	20	Santos	33%	20	Botafogo	-14%	20	Santos	-7%
21	Vasco	-18,5	21	Ponte Preta	37%	21	Fluminense	-15%	21	Coritiba	-7%
22	Fluminense	-18,7	22	Náutico	40%	22	Bahia	-16%	22	Palmeiras	-8%
23	Santos	-20,7	23	Vitória	47%	23	Grêmio	-17%	23	Figueirense	-8%
24	Botafogo	-21,9	24	Internacional	66%	24	Flamengo	-17%	24	Joinville	-9%
25	Palmeiras	-24,3	25	Vasco	72%	25	Atlético-MG	-19%	25	Bahia	-9%
26	Grêmio	-32,7	26	Avaí	158%	26	Figueirense	-19%	26	Atlético-MG	-10%
27	Atlético-MG	-42,4	27	Guarani	4769%	27	Portuguesa	-25%	27	Grêmio	-12%
28	Flamengo	-46,4	Paraná		-	28	Guarani	-32%	28	Criciúma	-19%

Fonte: Balanços dos Clubes

Resultado do Exercício - R\$ Milhões		Resultado Operacional - R\$ Milhões		Variação do Resultado do Exercício em relação a 2012 - Em R\$ milhões		Variação do Resultado Operacional em relação a 2012 - Em R\$ milhões	
1	São Paulo 23,5	1	São Paulo 56,9	1	Flamengo 42,9	1	Flamengo 35,6
2	Criciúma 6,3	2	Flamengo 44,0	2	São Paulo 22,7	2	Ponte Preta 18,9
3	Ponte Preta 1,4	3	Atlético-MG 20,2	3	Ponte Preta 18,2	3	Atlético-MG 16,6
4	Corinthians 1,0	4	Fluminense 17,7	4	Atlético-MG 10,7	4	São Paulo 14,3
5	Paraná 0,9	5	Vasco 15,0	5	Criciúma 8,4	5	Criciúma 8,6
6	Vitória 0,5	6	Inter 11,0	6	Cruzeiro 8,2	6	Paraná 5,9
7	Santa Cruz 0,5	7	Corinthians 9,1	7	Paraná 4,3	7	Atlético-PR 5,3
8	Náutico -0,7	8	Criciúma 8,1	8	Coritiba 2,4	8	Coritiba 3,7
9	Inter -1,0	9	Coritiba 5,3	9	Joinville 1,2	9	Cruzeiro 1,4
10	Joinville -1,0	10	Ponte Preta 3,9	10	Santa Cruz 1,1	10	Joinville 1,3
11	Fluminense -3,3	11	Náutico 2,7	11	Fluminense 0,4	11	Santa Cruz 1,1
12	Vasco -3,5	12	Paraná 2,3	12	Vitória 0,3		Guarani 0,9
13	Sport -5,0		Palmeiras 1,6	13	Náutico -0,3	12	Náutico 0,6
14	Atlético-PR -6,5	13	Santa Cruz 1,1	14	Avaí -3,0	13	Vitória 0,4
15	Coritiba -6,7	14	Vitória 0,8	15	Vasco -3,4	14	Vasco -1,4
16	Goiás -7,5	15	Joinville 0,1	16	Guarani -4,3	15	Avaí -1,6
17	Guarani -10,8	16	Portuguesa -0,1	17	Corinthians -6,5	16	Palmeiras -3,7
18	Avaí -11,4	Média -2,2		18	Goiás -8,9	17	Inter -7,2
Média -15,8		17	Goiás -2,6	19	Figueirense -11,8	Média -9,1	
19	Flamengo -19,5	18	Sport -4,4	20	Inter -12,0	18	Portuguesa -9,4
20	Figueirense -19,6	19	Guarani -5,5	Média -15,9		19	Goiás -9,8
21	Atlético-MG -22,5	20	Avaí -9,2	21	Sport -28,5	20	Figueirense -11,2
22	Palmeiras -22,6	21	Cruzeiro -13,7	22	Portuguesa -29,0	21	Botafogo -21,0
23	Cruzeiro -22,8	22	Atlético-PR -15,1	23	Botafogo -31,0	22	Sport -28,7
24	Portuguesa -27,5	23	Figueirense -15,1	24	Palmeiras -54,5	23	Grêmio -32,7
25	Santos -40,6	24	Grêmio -18,8	25	Santos -55,2	24	Fluminense -33,6
26	Grêmio -51,5	25	Santos -20,0	26	Grêmio -79,7	25	Santos -50,1
27	Botafogo -80,3	26	Botafogo -57,4	27	Bahia -110,0	26	Corinthians -54,3
28	Bahia -113,1	28	Bahia -99,0	28	Atlético-PR -129,3	27	Bahia -105,3

Fonte: Balanços dos Clubes

Margem Líquida - Resultado do Exercício / Receita Bruta - Em %			Rentabilidade do PL - Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido - Em %			Rentabilidade dos Ativos- Resultado do Exercício / Ativos totais - Em %		
1	Criciúma	14%	1	Grêmio	230%	1	Criciúma	10%
2	São Paulo	6%	2	Portuguesa	102%	2	São Paulo	4%
3	Ponte Preta	3%	3	Figueirense	74%	3	Vitória	1%
4	Santa Cruz	2%	4	Bahia	71%	4	Santa Cruz	1%
5	Paraná	2%	5	Santos	28%	5	Paraná	1%
6	Vitória	1%	6	Palmeiras	23%	6	Ponte Preta	1%
7	Corinthians	0%	7	Criciúma	15%	7	Corinthians	0%
8	Inter	0%	8	Botafogo	13%	8	Inter	0%
9	Náutico	-1%	9	Joinville	12%	9	Náutico	0%
10	Vasco	-2%	10	São Paulo	10%	10	Fluminense	-1%
11	Fluminense	-3%	11	Goiás	9%	11	Atlético-PR	-1%
12	Joinville	-5%	12	Flamengo	4%	12	Vasco	-1%
13	Coritiba	-7%	13	Vitória	3%	13	Guarani	-3%
14	Flamengo	-7%	14	Ponte Preta	2%	14	Atlético-MG	-3%
15	Atlético-PR	-8%	15	Corinthians	1%	15	Coritiba	-3%
16	Sport	-10%	16	Vasco	1%	16	Sport	-3%
17	Atlético-MG	-10%	17	Paraná	1%	17	Flamengo	-5%
18	Cruzeiro	-12%	18	Inter	0%	Média		-5%
19	Palmeiras	-13%	19	Náutico	-1%	18	Cruzeiro	-5%
Média		-13%	20	Atlético-PR	-3%	19	Palmeiras	-6%
20	Goiás	-14%	21	Sport	-4%	20	Joinville	-16%
21	Santos	-21%	22	Guarani	-7%	21	Avaí	-16%
22	Grêmio	-26%	23	Atlético-MG	-9%	22	Grêmio	-18%
23	Botafogo	-52%	24	Santa Cruz	-22%	23	Portuguesa	-18%
24	Avaí	-59%	25	Cruzeiro	-23%	24	Santos	-21%
25	Guarani	-66%	26	Coritiba	-25%	25	Goiás	-31%
26	Portuguesa	-72%	27	Avaí	-88%	26	Figueirense	-50%
27	Figueirense	-84%	-	Fluminense	-	27	Botafogo	-72%
28	Bahia	-152%	Média		-	28	Bahia	-103%

Fonte: Balanços dos Clubes

Ressonância Financeira: Comparando as finanças dos clubes - Consolidado – 13/08/2014
www.pluriconsultoria.com.br

Parte 3:

Dívidas e

Patrimônio

Endividamento Líquido - R\$ Milhões			Variação do Endividamento Líquido em relação a 2012 - Em %			Endividamento Líquido / Receitas anuais		
1	Criciúma	-7,0	1	Bahia	133%	1	Criciúma	0,16
2	Joinville	-12,9	2	Figueirense	52%	2	Sport	0,34
3	Sport	-17,3	3	Grêmio	46%	3	Vitória	0,34
4	Vitória	-22,2	4	Sport	44%	4	Joinville	0,59
5	Paraná	-41,4	5	Vitória	42%	5	Corinthians	0,61
6	Avaí	-50,4	6	Cruzeiro	40%	6	São Paulo	0,69
7	Figueirense	-56,8	7	Náutico	26%	7	Paraná	0,79
8	Santa Cruz	-66,0	8	Avaí	25%	8	Inter	0,88
9	Náutico	-80,6	9	Vasco	21%	9	Cruzeiro	1,06
10	Goiás	-96,3	10	Santos	20%	10	Atlético-PR	1,38
11	Atlético-PR	-118,2	11	Goiás	19%	11	Grêmio	1,40
12	Ponte Preta	-140,6	12	Portuguesa	19%	12	Santos	1,56
13	Bahia	-142,8	13	Joinville	16%	13	Náutico	1,68
14	Portuguesa	-161,7	14	Guarani	16%	14	Goiás	1,74
15	Coritiba	-170,4	Média		13%	15	Coritiba	1,76
16	Corinthians	-193,7	15	Coritiba	11%	16	Palmeiras	1,76
17	Cruzeiro	-199,9	16	Corinthians	9%	Média		1,77
Média		-214,4	17	Botafogo	9%	17	Bahia	1,92
18	Guarani	-225,9	18	Inter	6%	18	Atlético-MG	1,92
19	Inter	-229,3	19	Atlético-MG	6%	19	Figueirense	2,43
20	São Paulo	-250,6	20	Ponte Preta	2%	20	Avaí	2,62
21	Grêmio	-276,7	21	Santa Cruz	-1%	21	Flamengo	2,77
22	Santos	-296,7	22	Palmeiras	-4%	22	Ponte Preta	3,08
23	Palmeiras	-311,8	23	São Paulo	-4%	23	Vasco	3,25
24	Fluminense	-423,0	24	Fluminense	-5%	24	Fluminense	3,39
25	Atlético-MG	-438,4	25	Flamengo	-6%	25	Santa Cruz	3,43
26	Vasco	-518,4	26	Criciúma	-32%	26	Portuguesa	4,25
27	Botafogo	-698,1	27	Paraná	-33%	27	Botafogo	4,52
28	Flamengo	-757,4	-	Atlético-PR	-	28	Guarani	13,75

Fonte: Balanços dos Clubes

Necessidade de Capital de Giro (Ativo Circulante - Passivo Circulante) - R\$ Milhões		Necessidade de Capital de Giro / Receitas totais		Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)		% de dívidas de curto prazo (até 1 ano) sobre dívidas totais	
1	Criciuma 1,9	1	Criciuma 4%	1	Criciuma 1,20	1	Ponte Preta 96%
2	Sport -4,2	2	Sport -8%	2	Corinthians 0,78	2	Portuguesa 74%
3	Joinville -7,4	3	Corinthians -21%	3	Atlético-PR 0,59	3	Náutico 69%
4	Avaí -10,5	4	Vitória -33%	4	Atlético-MG 0,54	4	Figueirense 66%
5	Vitória -21,6	5	Joinville -34%	5	Inter 0,52	5	Joinville 64%
6	Paraná -22,1	6	Atlético-MG -36%	6	Cruzeiro 0,42	6	Santa Cruz 62%
7	Figueirense -34,5	7	São Paulo -38%	7	Avaí 0,38	7	Palmeiras 62%
8	Santa Cruz -41,3	8	Inter -40%	8	Vasco 0,37	8	São Paulo 60%
9	Atlético-PR -43,1	9	Paraná -42%	9	Fluminense 0,36	9	Bahia 58%
10	Goiás -53,6	10	Atlético-PR -50%	10	Palmeiras 0,31	10	Inter 58%
11	Náutico -59,7	11	Avaí -55%	Média	0,31	11	Cruzeiro 58%
12	Corinthians -66,2	12	Flamengo -58%	11	Flamengo 0,29	12	Goiás 58%
13	Coritiba -69,1	13	Cruzeiro -60%	12	Sport 0,27	13	Santos 57%
14	Bahia -79,8	14	Grêmio -71%	13	São Paulo 0,27	14	Paraná 56%
15	Atlético-MG -83,2	15	Coritiba -71%	14	Joinville 0,24	15	Grêmio 54%
Média	-90,0	Média	-74%	15	Figueirense 0,21	16	Guarani 53%
16	Inter -102,6	16	Santos -84%	16	Grêmio 0,17	17	Criciuma 52%
17	Fluminense -107,6	17	Fluminense -86%	17	Bahia 0,16	18	Coritiba 43%
18	Cruzeiro -112,6	18	Goiás -97%	18	Santos 0,16	Média	42%
19	Guarani -119,2	19	Bahia -107%	19	Coritiba 0,14	19	Vasco 41%
20	Portuguesa -123,0	20	Palmeiras -112%	20	Paraná 0,11	20	Vitória 37%
21	São Paulo -137,3	21	Vasco -117%	21	Goiás 0,10	21	Botafogo 34%
22	Ponte Preta -138,1	22	Náutico -124%	22	Santa Cruz 0,06	22	Fluminense 34%
23	Grêmio -139,8	23	Figueirense -147%	23	Portuguesa 0,06	23	Atlético-MG 33%
24	Flamengo -157,2	24	Botafogo -156%	24	Botafogo 0,04	24	Avaí 30%
25	Santos -160,7	25	Santa Cruz -215%	25	Vitória 0,03	25	Flamengo 27%
26	Vasco -187,3	26	Ponte Preta -303%	26	Náutico 0,02	26	Sport 26%
27	Palmeiras -199,0	27	Portuguesa -323%	27	Ponte Preta 0,01	27	Corinthians 25%
28	Botafogo -240,1	Guarani -726%		28	Guarani 0,00	28	Atlético-PR 21%

Fonte: Balanços dos Clubes

Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões			Obrigações Fiscais e Tributárias (c/provisões) - R\$ Milhões			Acordos e Obrigações Trabalhistas e Sociais (c/provisões) - R\$ Milhões		
1	Atlético-PR	210,9	1	Flamengo	386,4	1	Botafogo	162,1
2	Atlético-MG	172,7	2	Botafogo	318,2	2	Fluminense	133,9
3	Botafogo	130,6	3	Vasco	270,3	3	São Paulo	92,8
4	Vasco	129,0	4	Atlético-MG	258,8	4	Guarani	89,1
5	Flamengo	112,3	5	Fluminense	210,3	5	Vasco	85,6
6	Ponte Preta	110,3	6	Corinthians	177,8	6	Flamengo	77,6
7	Palmeiras	109,8	7	Inter	135,3	7	Santos	62,7
8	São Paulo	92,8	8	Guarani	130,3	8	Corinthians	58,1
9	Santos	62,1	9	Santos	115,3	9	Grêmio	40,0
10	Grêmio	61,7	10	Bahia	115,3	Média		39,9
Média		52,1	11	Grêmio	106,7	10	Palmeiras	34,8
11	Coritiba	41,6	Média		106,7	11	Coritiba	34,6
12	Corinthians	34,9	12	Cruzeiro	84,5	12	Portuguesa	34,4
13	Fluminense	31,8	13	Palmeiras	73,9	13	Inter	31,7
14	Cruzeiro	31,2	14	Portuguesa	70,1	14	Náutico	29,3
15	Inter	29,2	15	São Paulo	61,8	15	Bahia	29,0
16	Figueirense	17,3	16	Coritiba	58,5	16	Santa Cruz	25,4
17	Avaí	14,2	17	Náutico	54,3	17	Cruzeiro	14,1
18	Santa Cruz	11,2	18	Goiás	42,7	18	Atlético-PR	14,0
19	Bahia	10,1	19	Avaí	38,1	19	Figueirense	13,9
20	Paraná	8,0	20	Santa Cruz	28,4	20	Atlético-MG	13,8
21	Goiás	7,1	21	Ponte Preta	25,4	21	Paraná	12,6
22	Joinville	7,0	22	Vitória	20,3	22	Ponte Preta	8,2
23	Criciúma	6,4	23	Sport	16,5	23	Goiás	7,5
24	Portuguesa	6,1	24	Figueirense	16,3	24	Vitória	3,7
25	Vitória	3,7	25	Paraná	11,0	25	Criciúma	2,8
28	Guarani	2,1	26	Atlético-PR	8,2	26	Avaí	2,4
26	Náutico	2,0	27	Joinville	4,5	27	Joinville	2,2
27	Sport	1,2	28	Criciúma	0,6	28	Sport	2,2

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação dos Empréstimos e Financiamentos - % no ano			Variação das Obrigações Fiscais e Tributárias (c/provisões) - no ano			Variação dos Acordos e Dívidas Trabalhistas (c/provisões) - no ano		
1	Inter	5065%	1	Joinville	759%	1	Atlético-MG	218%
2	Vitória	602%	2	Bahia	125%	2	Grêmio	175%
3	Atlético-PR	366%	3	Atlético-PR	82%	3	Sport	143%
4	Santos	200%	4	Criciuma	76%	4	Corinthians	128%
5	Goiás	106%	5	Ponte Preta	48%	5	Ponte Preta	105%
6	Coritiba	88%	6	Portuguesa	42%	6	Cruzeiro	89%
7	Palmeiras	63%	7	Figueirense	31%	7	Figueirense	86%
8	Grêmio	51%	8	Vasco	25%	8	Vasco	72%
9	Paraná	37%	9	Cruzeiro	23%	9	Náutico	71%
10	Figueirense	34%	10	Atlético-MG	16%	10	Atlético-PR	62%
11	Flamengo	32%	Média		12%	11	Bahia	49%
Média		21%	11	Grêmio	8%	12	Goiás	42%
12	Botafogo	19%	12	Náutico	7%	13	Joinville	37%
13	Avaí	17%	13	Inter	7%	14	São Paulo	25%
14	Joinville	16%	14	Goiás	6%	15	Criciuma	25%
15	Ponte Preta	13%	15	Santos	5%	16	Inter	18%
16	Vasco	5%	16	Coritiba	5%	Média		10%
17	Atlético-MG	3%	17	Palmeiras	3%	17	Guarani	9%
18	Corinthians	1%	18	Santa Cruz	2%	18	Portuguesa	5%
19	Sport	0%	19	Guarani	1%	19	Fluminense	3%
20	Cruzeiro	-3%	20	Vitória	0%	20	Santa Cruz	2%
21	Santa Cruz	-5%	21	Botafogo	-1%	21	Avaí	0%
22	Fluminense	-22%	22	Fluminense	-4%	22	Santos	-1%
23	Criciuma	-33%	23	Avaí	-4%	23	Botafogo	-2%
24	São Paulo	-41%	24	São Paulo	-5%	24	Coritiba	-5%
25	Náutico	-49%	25	Flamengo	-6%	25	Vitória	-6%
26	Bahia	-54%	26	Corinthians	-8%	26	Paraná	-25%
27	Guarani	-86%	27	Sport	-21%	27	Palmeiras	-41%
28	Portuguesa	-89%	28	Paraná	-64%	28	Flamengo	-42%

Fonte: Balanços dos Clubes

Empréstimos e Financiamentos / Receita Bruta			Dívidas Tributárias / Receita Bruta			Dívidas Trabalhistas / Receita Bruta		
1	Atlético-PR	2,46	1	Guarani	7,93	1	Guarani	5,42
2	Ponte Preta	2,42	2	Botafogo	2,06	2	Santa Cruz	1,32
3	Botafogo	0,85	3	Avaí	1,98	3	Fluminense	1,07
4	Vasco	0,81	4	Portuguesa	1,84	4	Botafogo	1,05
5	Atlético-MG	0,76	5	Vasco	1,69	5	Portuguesa	0,90
6	Avaí	0,74	6	Fluminense	1,69	6	Náutico	0,61
7	Figueirense	0,74	7	Bahia	1,55	7	Figueirense	0,59
8	Palmeiras	0,62	8	Santa Cruz	1,47	8	Vasco	0,54
9	Santa Cruz	0,58	9	Flamengo	1,42	9	Bahia	0,39
10	Coritiba	0,43	10	Atlético-MG	1,14	10	Coritiba	0,36
Média		0,43	11	Náutico	1,13	Média		0,33
11	Flamengo	0,41	Média		0,88	11	Santos	0,33
12	Santos	0,33	12	Goiás	0,77	12	Flamengo	0,28
13	Joinville	0,32	13	Figueirense	0,69	13	São Paulo	0,26
14	Grêmio	0,31	14	Santos	0,61	14	Paraná	0,24
15	São Paulo	0,26	15	Coritiba	0,60	15	Grêmio	0,20
16	Fluminense	0,26	16	Corinthians	0,56	16	Palmeiras	0,20
17	Cruzeiro	0,17	17	Ponte Preta	0,56	17	Corinthians	0,18
18	Portuguesa	0,16	18	Grêmio	0,54	18	Ponte Preta	0,18
19	Paraná	0,15	19	Inter	0,52	19	Atlético-PR	0,16
20	Criciúma	0,14	20	Cruzeiro	0,45	20	Goiás	0,14
21	Bahia	0,14	21	Palmeiras	0,42	21	Avaí	0,13
22	Guarani	0,13	22	Sport	0,32	22	Inter	0,12
23	Goiás	0,13	23	Vitória	0,31	23	Joinville	0,10
24	Inter	0,11	24	Paraná	0,21	24	Cruzeiro	0,08
25	Corinthians	0,11	25	Joinville	0,20	25	Criciúma	0,06
26	Vitória	0,06	26	São Paulo	0,17	26	Atlético-MG	0,06
27	Náutico	0,04	27	Atlético-PR	0,10	27	Vitória	0,06
28	Sport	0,02	28	Criciúma	0,01	28	Sport	0,04

Fonte: Balanços dos Clubes

Patrimônio Líquido - R\$ Milhões			Imobilizado - R\$ Milhões			Ativo total - R\$ Milhões		
1	Inter	421,4	1	Inter	587,1	1	Corinthians	1.281,0
2	Atlético-PR	255,7	2	Guarani	387,2	2	Inter	792,8
3	São Paulo	247,6	3	Atlético-PR	363,6	3	Atlético-MG	788,2
4	Atlético-MG	242,5	4	Fluminense	323,8	4	Atlético-PR	758,0
5	Guarani	162,2	5	São Paulo	301,9	5	São Paulo	560,5
6	Sport	133,1	6	Flamengo	281,6	6	Cruzeiro	435,0
7	Paraná	101,5	7	Cruzeiro	223,0	7	Fluminense	414,8
8	Cruzeiro	100,2	8	Corinthians	213,7	8	Guarani	388,5
9	Náutico	91,1	9	Atlético-MG	200,1	9	Flamengo	382,0
10	Corinthians	75,9	10	Náutico	172,7	10	Palmeiras	365,9
11	Ponte Preta	70,9	11	Ponte Preta	169,9	11	Vasco	356,0
12	Criciúma	42,8	Média	160,3	Média	308,3		
13	Coritiba	26,3	12	Coritiba	154,6	12	Grêmio	288,9
14	Vitória	18,7	13	Palmeiras	150,5	13	Ponte Preta	216,7
15	Avaí	13,0	14	Grêmio	147,6	14	Coritiba	212,1
16	Santa Cruz	-2,0	15	Sport	146,6	15	Santos	192,1
Média	-2,1		16	Paraná	139,2	16	Náutico	179,0
17	Joinville	-8,7	17	Portuguesa	134,9	17	Sport	155,9
18	Grêmio	-22,4	18	Vasco	99,9	18	Portuguesa	149,3
19	Figueirense	-26,5	19	Avaí	60,2	19	Paraná	146,0
20	Portuguesa	-26,8	20	Santos	50,4	20	Botafogo	111,4
21	Fluminense	-76,4	21	Criciúma	47,3	21	Bahia	109,8
22	Goiás	-79,1	22	Botafogo	43,4	22	Vitória	78,1
23	Palmeiras	-100,5	23	Vitória	38,8	23	Avaí	69,7
24	Santos	-144,4	24	Figueirense	24,7	24	Santa Cruz	69,3
25	Bahia	-159,9	25	Goiás	12,1	25	Criciúma	61,8
26	Vasco	-355,8	26	Santa Cruz	8,0	26	Figueirense	39,5
27	Flamengo	-443,4	27	Joinville	3,6	27	Goiás	24,1
28	Botafogo	-615,0		Bahia	2,7	28	Joinville	6,5

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação do Patrimônio Líquido em relação a 2012 - R\$ Milhões			Variação do Imobilizado em relação a 2012 - Em %			Variação do Ativo Total em relação a 2012 - Em %		
1	São Paulo	24,3	1	Atlético-PR	169%	1	Joinville	41,8%
2	Ponte Preta	8,0	2	Goiás	108%	2	Atlético-PR	27,1%
3	Criciúma	6,3	3	Joinville	20%	3	Santos	23,2%
4	Paraná	1,4	4	Vitória	17%	4	Vasco	19,2%
5	Corinthians	1,0	5	Grêmio	8%	5	Figueirense	15,0%
6	Santa Cruz	0,5	6	São Paulo	6%	6	Grêmio	10,3%
7	Vitória	-1,0	7	Corinthians	5%	7	Atlético-MG	9,8%
8	Joinville	-1,2	Média	5%		8	Coritiba	7,0%
9	Inter	-1,4	8	Criciúma	5%	9	Inter	6,8%
10	Fluminense	-3,3	9	Coritiba	4%	10	Criciúma	6,5%
11	Sport	-5,0	10	Náutico	1%	11	Ponte Preta	5,5%
12	Atlético-PR	-6,5	11	Santa Cruz	0%	12	Cruzeiro	2,3%
13	Coritiba	-6,7	12	Bahia	0%	Média	0,9%	
14	Goiás	-7,5	13	Vasco	0%	13	Náutico	0,8%
15	Avaí	-11,4	14	Inter	0%	14	Vitória	0,7%
16	Náutico	-14,4	15	Fluminense	0%	15	Santa Cruz	0,4%
17	Flamengo	-19,5	16	Atlético-MG	-1%	16	Bahia	0,0%
Média	-19,8		17	Portuguesa	-1%	17	Goiás	-0,2%
18	Figueirense	-19,9	18	Botafogo	-1%	18	Avaí	-0,7%
19	Atlético-MG	-22,5	19	Ponte Preta	-1%	19	São Paulo	-0,7%
20	Palmeiras	-22,6	20	Cruzeiro	-1%	20	Fluminense	-1,2%
21	Cruzeiro	-26,4	21	Santos	-2%	21	Portuguesa	-2,4%
22	Portuguesa	-27,5	22	Guarani	-2%	22	Guarani	-4,1%
23	Guarani	-38,1	23	Figueirense	-2%	23	Sport	-5,8%
24	Santos	-40,6	24	Palmeiras	-2%	24	Corinthians	-8,0%
25	Grêmio	-51,5	25	Sport	-2%	25	Paraná	-10,8%
28	Vasco	-76,9	26	Flamengo	-3%	26	Flamengo	-13,6%
26	Botafogo	-80,2	27	Avaí	-6%	27	Palmeiras	-21,2%
27	Bahia	-113,1	28	Paraná	-14%	28	Botafogo	-29,9%

Fonte: Balanços dos Clubes

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba + : <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.

www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.

www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do referido relatório.