

Comparando as finanças dos clubes

Parte 2: Despesas e Resultado



Fernando Ferreira - Economista, Especialista em Gestão e Marketing do Esporte e Pesquisa de Mercado, Diretor da Pluri Consultoria, da BrSM Brasil e da Sportfood Franchising e Licenciamentos. Presidente do CBGE – Centro Brasileiro de Governança e Gestão Esportiva.

PLURI Consultoria

São Paulo - Brasil

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

www.facebook.com/pluriconsultor

Esta é a segunda parte da série de relatórios que comparando os dados e indicadores financeiros dos balanços de 2013 dos 28 clubes de maior faturamento do País. São eles: Atlético Mineiro, Atlético Paranaense, Avaí, Bahia, Botafogo, Corinthians, Coritiba, Criciúma, Cruzeiro, Figueirense, Flamengo, Fluminense, Goiás, Grêmio, Guarani, Internacional, Joinville, Náutico, Palmeiras, Paraná Clube, Ponte Preta, Portuguesa, Santa Cruz, Santos, São Paulo, Sport, Vasco e Vitória.

Neste segundo relatório comparamos os dados referente às despesas e resultados dos clubes, incluindo as despesas totais, com o departamento de futebol e financeiras, resultado do exercício e operacional, margem líquida e resultado sobre patrimônio e ativos, além das variações dos números de 2013 em relação ao ano de 2012. Confira os rankings a seguir.

Despesas totais - R\$ Milhões			Despesas com atividades do Futebol (profissional + base) - R\$ Milhões		Variação da despesas totais em relação a 2012 - %			
1	São Paulo	339,3	1	Corinthians	248,2	1	Paraná	178%
2	Corinthians	315,0	2	São Paulo	248,1	2	Bahia	169%
3	Flamengo	278,7	3	Internacional	187,6	3	Criciuma	71%
4	Internacional	260,5	4	Flamengo	180,0	4	Cruzeiro	39%
5	Atlético-MG	250,4	5	Santos	169,6	5	Botafogo	36%
6	Grêmio	249,2	6	Botafogo	167,7	6	Portuguesa	34%
7	Botafogo	234,7	7	Grêmio	161,4	7	Joinville	32%
8	Santos	230,9	8	Cruzeiro	157,5	8	Atlético-PR	29%
9	Cruzeiro	210,7	9	Atlético-MG	146,4	9	Atlético-MG	28%
10	Palmeiras	199,5	10	Palmeiras	133,8	10	Santos	26%
11	Bahia	187,5	11	Vasco	104,7	11	Vitória	24%
12	Vasco	163,2		Média	90,8	12	Goiás	22%
	Média	136,4	12	Atlético-PR	81,4	13	Grêmio	21%
13	Fluminense	128,1	13	Fluminense	74,3	14	São Paulo	20%
14	Coritiba	103,4	14	Bahia	71,8	15	Náutico	18%
15	Atlético-PR	92,3	15	Coritiba	67,5		Média	16%
16	Portuguesa	65,5	16	Vitória	53,2	16	Vasco	12%
17	Vitória	64,6	17	Sport	45,6	17	Coritiba	8%
18	Goiás	63,0	18	Goiás	44,7	18	Internacional	8%
19	Sport	56,5	19	Náutico	37,4	19	Flamengo	7%
20	Paraná	51,5	20	Ponte Preta	32,0	20	Santa Cruz	6%
21	Náutico	48,8	21	Figueirense	31,8	21	Sport	0%
22	Ponte Preta	44,2	22	Criciuma	30,1	22	Avaí	-3%
23	Figueirense	43,0	23	Portuguesa	27,9	23	Palmeiras	-5%
24	Criciuma	38,7	24	Paraná	21,6	24	Ponte Preta	-6%
25	Avaí	30,6	25	Joinville	18,8	25	Corinthians	-10%
26	Guarani	27,2	26	Avaí	15,5	26	Figueirense	-12%
27	Joinville	22,9	27	Guarani	14,2	27	Fluminense	-17%
28	Santa Cruz	18,8	28	Santa Cruz	14,2	28	Guarani	-18%

Fonte: Balanços dos Clubes

Variação das Despesas com Atividades do Futebol em relação a 2012 - %			Despesas futebol / Despesas totais - %			Despesas futebol / Receitas operacionais - %		
1	Criciúma	77%	1	Atlético-PR	88%	1	Figueirense	136%
2	Botafogo	71%	2	Vitória	82%	2	Botafogo	109%
3	Cruzeiro	59%	3	Joinville	82%	3	Bahia	97%
4	Paraná	53%	4	Sport	81%	4	Atlético-PR	95%
5	Flamengo	53%	5	Corinthians	79%	5	Santos	89%
6	Joinville	39%	6	Criciúma	78%	6	Sport	89%
7	Atlético-PR	37%	7	Náutico	77%	7	Guarani	87%
8	Bahia	33%	8	Santa Cruz	76%	8	Joinville	86%
9	São Paulo	31%	9	Cruzeiro	75%	9	Cruzeiro	84%
10	Náutico	30%	10	Figueirense	74%	10	Vitória	82%
11	Santa Cruz	26%	11	Santos	73%	11	Grêmio	82%
12	Santos	26%	12	São Paulo	73%	12	Avaí	81%
13	Goiás	25%	13	Ponte Preta	72%	13	Goiás	80%
14	Grêmio	20%	14	Internacional	72%	14	Corinthians	79%
Média		19%	15	Botafogo	71%	15	Náutico	78%
15	Internacional	17%	16	Goiás	71%	16	Palmeiras	76%
16	Vitória	17%	17	Palmeiras	67%	Média		75%
17	Atlético-MG	16%	Média		67%	17	Santa Cruz	74%
18	Vasco	11%	18	Coritiba	65%	18	Portuguesa	73%
19	Fluminense	7%	19	Grêmio	65%	19	Internacional	72%
20	Corinthians	6%	20	Flamengo	65%	20	Ponte Preta	70%
21	Coritiba	6%	21	Vasco	64%	21	Coritiba	70%
22	Sport	0%	22	Atlético-MG	58%	22	São Paulo	68%
23	Portuguesa	-4%	23	Fluminense	58%	23	Criciúma	67%
24	Palmeiras	-4%	24	Guarani	52%	24	Flamengo	66%
25	Ponte Preta	-11%	25	Avaí	51%	25	Vasco	66%
26	Figueirense	-15%	28	Paraná	42%	26	Atlético-MG	64%
27	Guarani	-29%	26	Portuguesa	43%	27	Fluminense	60%
28	Avaí	-37%	27	Bahia	38%	28	Paraná	41%

Fonte: Balanços dos Clubes

Despesas Financeiras Líquidas - R\$ Milhões		Variação das despesas financeiras líquidas sobre 2012 - %		Despesas financeiras Líquidas / Receita Bruta - %		Custo aparente das dívidas - Resultado Financeiro Líquido / Endividamento Líquido - %	
1 Atlético-PR	8,6	1 Corinthians	-85%	1 Atlético-PR	10%	1 Atlético-PR	7%
2 Vitória	-0,3	2 Atlético-PR	-57%	2 Vitória	0%	2 Santa Cruz	-1%
3 Sport	-0,3	3 Fluminense	-41%	3 Sport	-1%	3 Vitória	-1%
4 Santa Cruz	-0,6	4 São Paulo	-28%	4 Corinthians	-3%	4 Ponte Preta	-2%
5 Joinville	-1,1	5 Goiás	-24%	5 Paraná	-3%	5 Sport	-2%
6 Criciúma	-1,4	6 Palmeiras	-23%	6 Criciúma	-3%	6 Guarani	-2%
7 Paraná	-1,4	7 Botafogo	-21%	7 Santa Cruz	-3%	7 Botafogo	-3%
8 Avaí	-2,2	8 Cruzeiro	-19%	8 Cruzeiro	-4%	8 Paraná	-3%
9 Ponte Preta	-2,6	9 Sport	-13%	9 São Paulo	-4%	9 Vasco	-4%
10 Náutico	-3,4	10 Flamengo	-10%	10 Internacional	-5%	10 Cruzeiro	-4%
11 Goiás	-4,1	Média	-9%	11 Joinville	-5%	11 Corinthians	-4%
12 Figueirense	-4,5	11 Santa Cruz	0%	12 Ponte Preta	-6%	12 Goiás	-4%
13 Guarani	-5,3	12 Criciúma	0%	13 Náutico	-7%	13 Náutico	-4%
14 Corinthians	-8,1	13 Coritiba	12%	14 Goiás	-7%	14 Avaí	-4%
15 Cruzeiro	-8,3	14 Grêmio	15%	Média	-10%	15 Fluminense	-4%
16 Portuguesa	-9,5	15 Figueirense	15%	15 Santos	-11%	16 Internacional	-5%
Média	-11,5	16 Atlético-MG	16%	16 Avaí	-11%	Média	-5%
17 Internacional	-11,9	17 Joinville	16%	17 Vasco	-12%	17 Portuguesa	-6%
18 Coritiba	-11,9	18 Portuguesa	18%	18 Coritiba	-12%	18 Flamengo	-6%
19 Bahia	-12,3	19 Bahia	31%	19 Palmeiras	-14%	19 São Paulo	-7%
20 São Paulo	-16,3	20 Santos	33%	20 Botafogo	-14%	20 Santos	-7%
21 Vasco	-18,5	21 Ponte Preta	37%	21 Fluminense	-15%	21 Coritiba	-7%
22 Fluminense	-18,7	22 Náutico	40%	22 Bahia	-16%	22 Palmeiras	-8%
23 Santos	-20,7	23 Vitória	47%	23 Grêmio	-17%	23 Figueirense	-8%
24 Botafogo	-21,9	24 Internacional	66%	24 Flamengo	-17%	24 Joinville	-9%
25 Palmeiras	-24,3	25 Vasco	72%	25 Atlético-MG	-19%	25 Bahia	-9%
26 Grêmio	-32,7	26 Avaí	158%	26 Figueirense	-19%	26 Atlético-MG	-10%
27 Atlético-MG	-42,4	27 Guarani	4769%	27 Portuguesa	-25%	27 Grêmio	-12%
28 Flamengo	-46,4	Paraná	-	28 Guarani	-32%	28 Criciúma	-19%

Fonte: Balanços dos Clubes

Resultado do Exercício - R\$ Milhões		Resultado Operacional - R\$ Milhões		Variação do Resultado do Exercício em relação a 2012 - Em R\$ milhões		Variação do Resultado Operacional em relação a 2012 - Em R\$ milhões	
1	São Paulo 23,5	1	São Paulo 56,9	1	Flamengo 42,9	1	Flamengo 35,6
2	Criciúma 6,3	2	Flamengo 44,0	2	São Paulo 22,7	2	Ponte Preta 18,9
3	Ponte Preta 1,4	3	Atlético-MG 20,2	3	Ponte Preta 18,2	3	Atlético-MG 16,6
4	Corinthians 1,0	4	Fluminense 17,7	4	Atlético-MG 10,7	4	São Paulo 14,3
5	Paraná 0,9	5	Vasco 15,0	5	Criciúma 8,4	5	Criciúma 8,6
6	Vitória 0,5	6	Inter 11,0	6	Cruzeiro 8,2	6	Paraná 5,9
7	Santa Cruz 0,5	7	Corinthians 9,1	7	Paraná 4,3	7	Atlético-PR 5,3
8	Náutico -0,7	8	Criciúma 8,1	8	Coritiba 2,4	8	Coritiba 3,7
9	Inter -1,0	9	Coritiba 5,3	9	Joinville 1,2	9	Cruzeiro 1,4
10	Joinville -1,0	10	Ponte Preta 3,9	10	Santa Cruz 1,1	10	Joinville 1,3
11	Fluminense -3,3	11	Náutico 2,7	11	Fluminense 0,4	11	Santa Cruz 1,1
12	Vasco -3,5	12	Paraná 2,3	12	Vitória 0,3		Guarani 0,9
13	Sport -5,0		Palmeiras 1,6	13	Náutico -0,3	12	Náutico 0,6
14	Atlético-PR -6,5	13	Santa Cruz 1,1	14	Avaí -3,0	13	Vitória 0,4
15	Coritiba -6,7	14	Vitória 0,8	15	Vasco -3,4	14	Vasco -1,4
16	Goiás -7,5	15	Joinville 0,1	16	Guarani -4,3	15	Avaí -1,6
17	Guarani -10,8	16	Portuguesa -0,1	17	Corinthians -6,5	16	Palmeiras -3,7
18	Avaí -11,4	Média -2,2		18	Goiás -8,9	17	Inter -7,2
Média -15,8		17	Goiás -2,6	19	Figueirense -11,8	Média -9,1	
19	Flamengo -19,5	18	Sport -4,4	20	Inter -12,0	18	Portuguesa -9,4
20	Figueirense -19,6	19	Guarani -5,5	Média -15,9		19	Goiás -9,8
21	Atlético-MG -22,5	20	Avaí -9,2	21	Sport -28,5	20	Figueirense -11,2
22	Palmeiras -22,6	21	Cruzeiro -13,7	22	Portuguesa -29,0	21	Botafogo -21,0
23	Cruzeiro -22,8	22	Atlético-PR -15,1	23	Botafogo -31,0	22	Sport -28,7
24	Portuguesa -27,5	23	Figueirense -15,1	24	Palmeiras -54,5	23	Grêmio -32,7
25	Santos -40,6	24	Grêmio -18,8	25	Santos -55,2	24	Fluminense -33,6
26	Grêmio -51,5	25	Santos -20,0	26	Grêmio -79,7	25	Santos -50,1
27	Botafogo -80,3	26	Botafogo -57,4	27	Bahia -110,0	26	Corinthians -54,3
28	Bahia -113,1	28	Bahia -99,0	28	Atlético-PR -129,3	27	Bahia -105,3

Fonte: Balanços dos Clubes

Margem Líquida - Resultado do Exercício / Receita Bruta - Em %			Rentabilidade do PL - Resultado do Exercício / Patrimônio Líquido - Em %			Rentabilidade dos Ativos- Resultado do Exercício / Ativos totais - Em %		
1	Criciúma	14%	1	Grêmio	230%	1	Criciúma	10%
2	São Paulo	6%	2	Portuguesa	102%	2	São Paulo	4%
3	Ponte Preta	3%	3	Figueirense	74%	3	Vitória	1%
4	Santa Cruz	2%	4	Bahia	71%	4	Santa Cruz	1%
5	Paraná	2%	5	Santos	28%	5	Paraná	1%
6	Vitória	1%	6	Palmeiras	23%	6	Ponte Preta	1%
7	Corinthians	0%	7	Criciúma	15%	7	Corinthians	0%
8	Inter	0%	8	Botafogo	13%	8	Inter	0%
9	Náutico	-1%	9	Joinville	12%	9	Náutico	0%
10	Vasco	-2%	10	São Paulo	10%	10	Fluminense	-1%
11	Fluminense	-3%	11	Goiás	9%	11	Atlético-PR	-1%
12	Joinville	-5%	12	Flamengo	4%	12	Vasco	-1%
13	Coritiba	-7%	13	Vitória	3%	13	Guarani	-3%
14	Flamengo	-7%	14	Ponte Preta	2%	14	Atlético-MG	-3%
15	Atlético-PR	-8%	15	Corinthians	1%	15	Coritiba	-3%
16	Sport	-10%	16	Vasco	1%	16	Sport	-3%
17	Atlético-MG	-10%	17	Paraná	1%	17	Flamengo	-5%
18	Cruzeiro	-12%	18	Inter	0%	Média		-5%
19	Palmeiras	-13%	19	Náutico	-1%	18	Cruzeiro	-5%
Média		-13%	20	Atlético-PR	-3%	19	Palmeiras	-6%
20	Goiás	-14%	21	Sport	-4%	20	Joinville	-16%
21	Santos	-21%	22	Guarani	-7%	21	Avaí	-16%
22	Grêmio	-26%	23	Atlético-MG	-9%	22	Grêmio	-18%
23	Botafogo	-52%	24	Santa Cruz	-22%	23	Portuguesa	-18%
24	Avaí	-59%	25	Cruzeiro	-23%	24	Santos	-21%
25	Guarani	-66%	26	Coritiba	-25%	25	Goiás	-31%
26	Portuguesa	-72%	27	Avaí	-88%	26	Figueirense	-50%
27	Figueirense	-84%	-	Fluminense	-	27	Botafogo	-72%
28	Bahia	-152%	Média		-	28	Bahia	-103%

Fonte: Balanços dos Clubes

Ressonância Financeira: Comparando as finanças dos clubes – Despesas e Resultado – 11/08/2014
www.pluriconsultoria.com.br

Conheça a Pluri Consultoria

A PLURI Consultoria é uma **full branch** de negócios esportivos, atuando nas áreas de Pesquisa e Marketing Esportivo, Valuation de atletas, Gestão e Governança Esportiva e Geração de conteúdo sobre a Indústria do Esporte, sendo referência Nacional e Internacional sobre o tema. Atua também nas áreas de Consultoria Econômica e de Inteligência de Mercado.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

Saiba +: <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

O Esporte levado a Sério



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.
www.pluriconsultoria.com.br



Consultoria especializada em avaliação e análise de retorno de propriedades e ações de marketing esportivo.



Empresa especializada em Franchising e Licenciamento Esportivo.
www.sportfood.com.br



Parceria entre PLURI Consultoria, Trevisan Escola de Negócios e FanClub Brasil. Atua com eventos de Gestão e Marketing Esportivo. www.brsmbrazil.com



Consultoria em Avaliação do valor de mercado de Jogadores (*Valuation*).

Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do referido relatório.