

# PLURI Especial

## Balanço de receitas com bilheteria no Campeonato Carioca 2013



### PLURI Consultoria

*Pesquisa, Valuation,  
Gestão e marketing  
Esportivo.*

[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

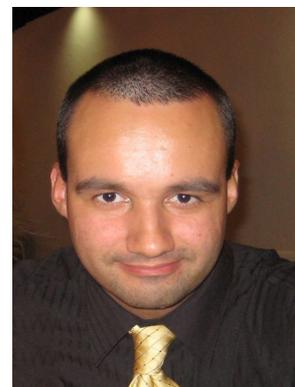
[www.facebook.com/pluriconsultoria](http://www.facebook.com/pluriconsultoria)

Autor: **Everton Oliveira**

*Publicitário e empreendedor, MBA em Gestão do Futebol pela Universidade de Liverpool. Colaborador eventual da PLURI Consultoria.*

[evertonoliveira@hotmail.com](mailto:evertonoliveira@hotmail.com)

@ev\_oliveira13



## CARIOCA 2013: BALANÇO DE RECEITAS COM INGRESSOS

---

Se os números já vem demonstrando, ano após ano, a decadência dos campeonatos estaduais, o balanço do “mais charmoso do país” em 2013 revela que os torcedores, por diversas razões, estão a ponto de ignorar completamente a sua existência, deixando ainda mais clara a falência destas competições no formato atual.

**Os números aqui expostos também desmistificam a tese de que a sobrevivência dos clubes pequenos depende das receitas dos jogos com os grandes.**

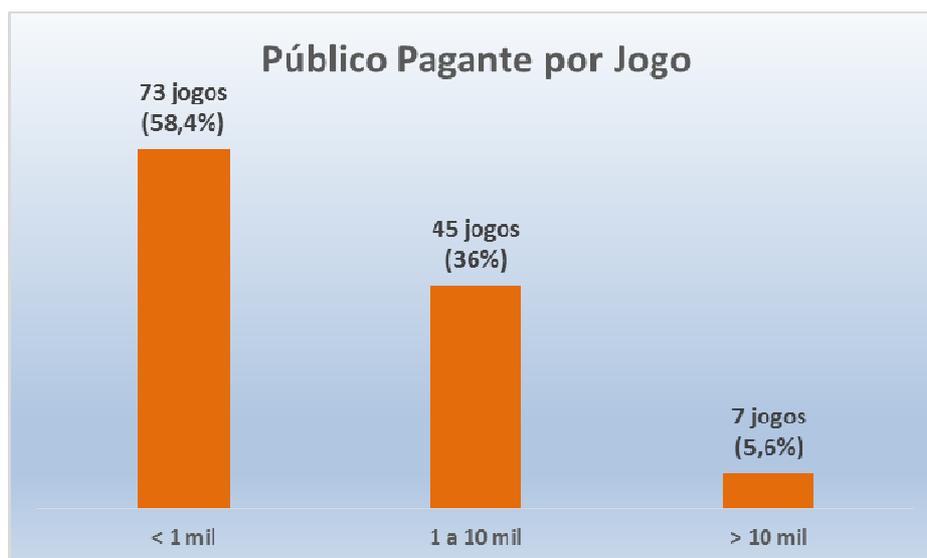
Foram analisadas todas as 126 partidas do Campeonato Carioca 2013, divididas em 19 datas.

- ✓ **A arrecadação total de bilheteria foi de R\$ 8.341.910, com uma média de R\$ 66.735 por partida (sendo um jogo com portões fechados);**
- ✓ As despesas totais de bilheteria somaram R\$ 7.614.562, com uma média por jogo de R\$ 60.433;
- ✓ A receita líquida total (receitas menos despesas), conseqüentemente, foi de R\$ 727.348,47 – apenas 8,7% da receita bruta – com baixíssima média de R\$ 5.773 por jogo.

## PÚBLICO

---

- ✓ Por força das gratuidades garantidas por lei estadual e outras concessões, mais de 109 mil não-pagantes frequentaram os estádios cariocas durante a competição. Esse número corresponde a 26,7% do público total;
- ✓ Das suas 10 partidas como mandante, o Vasco da Gama recebeu mais não-pagantes do que pagantes em 3 delas (todas em São Januário);
- ✓ Dos 126 jogos do campeonato, 73 deles (58%) tiveram menos de mil pagantes, e apenas 7 superaram 10 mil pagantes (gráfico abaixo);
- ✓ Segundo o borderô oficial, no jogo entre Resende e Madureira, pela 1ª rodada da Taça Guanabara, não houve venda de ingressos (zero pagantes).



## ARRECAÇÃO BRUTA

- ✓ Vasco e Flamengo lideram com folga as médias de receita por jogo, e juntos somam mais de 61% da receita bruta total. Apenas 3 clubes tem números acima da média;
- ✓ Embora os 4 grandes estejam no topo, a média do Botafogo é a metade da do Flamengo, e a do Fluminense é quase 80% inferior a do Vasco.

Rank	Clube	Média por Jogo	Jogos	Receita Total	%
1	Vasco	280.858,50	10	2.808.585,00	33,7%
2	Flamengo	256.683,33	9	2.310.150,00	27,7%
3	Botafogo	125.776,50	10	1.257.765,00	15,1%
<b>Média</b>		<b>66.735,28</b>			
4	Fluminense	57.560,56	9	518.045,00	6,2%
5	Boavista	28.815,00	7	201.705,00	2,4%
6	Friburguense	22.848,75	8	182.790,00	2,2%
7	Madureira	19.323,57	7	135.265,00	1,6%
8	Macaé	17.843,13	8	142.745,00	1,7%
9	Duque de Caxias	16.512,86	7	115.590,00	1,4%
10	Bangu	16.245,71	7	113.720,00	1,4%
11	Quissamã	15.534,29	7	108.740,00	1,3%
12	Olaria <sup>1</sup>	15.195,00	6	91.170,00	1,1%
13	Volta Redonda	13.191,25	8	105.530,00	1,3%
14	Resende	14.738,13	8	117.905,00	1,4%
15	Nova Iguaçu	10.745,00	7	75.215,00	0,9%
16	Audax	8.141,43	7	56.990,00	0,7%
<b>TOTAL</b>			<b>125</b>	<b>8.341.910,00</b>	<b>100%</b>

<sup>1</sup> Um jogo com portões fechados

## As 10 maiores arrecadações

- ✓ As 10 maiores receitas do campeonato somam R\$ 5.420.875, 65% da arrecadação total;
- ✓ A final do 1º turno (Taça Guanabara) registrou a maior arrecadação e também o maior público pagante do campeonato (32.770);
- ✓ 9 das 10 maiores receitas aconteceram durante a disputa do 1º turno, quando o Engenhão ainda não havia sido interditado (março);
- ✓ A final da Taça Rio, que confirmou o título do Botafogo - disputada no estádio Raulino de Oliveira, em Volta Redonda – teve apenas a 5ª melhor receita;
- ✓ Todos os jogos da lista tem grandes como mandantes, e apenas 2 envolvem clubes pequenos.

Rank	Mandante	Receita	Partida	Turno	Público
1	Vasco da Gama	1.617.180,00	Vasco 0x1 Botafogo	Taça Guanabara	32.770
2	Flamengo	855.270,00	Flamengo 1x0 Botafogo	Taça Guanabara	22.227
3	Flamengo	831.380,00	Flamengo 0x2 Botafogo	Taça Guanabara	17.554
4	Vasco da Gama	449.910,00	Vasco 3x2 Fluminense	Taça Guanabara	15.960
5	Botafogo	445.675,00	Botafogo 1x0 Fluminense	Taça Rio	12.485
6	Vasco da Gama	403.545,00	Vasco 2x4 Flamengo	Taça Guanabara	12.423
7	Botafogo	272.220,00	Botafogo 1x1 Fluminense	Taça Guanabara	7.367
8	Fluminense	220.575,00	Fluminense 1x1 Vasco	Taça Guanabara	13.661
9	Flamengo	187.800,00	Flamengo 2x0 Quissamã	Taça Guanabara	7.626
10	Flamengo	137.320,00	Flamengo 1x0 Nova Iguaçu	Taça Guanabara	5.442
<b>TOTAL</b>		<b>5.420.875,00</b>			

## As 10 menores arrecadações

- ✓ Não houve venda de ingressos no jogo entre Resende e Madureira (receita zero);

- ✓ Boavista, com 3 jogos, Duque de Caxias (2), Olaria (2), Quissamã (1) e Audax (1) completam o ranking;
- ✓ Estes 10 jogos tiveram média de R\$ 2.826 em arrecadação e 221 pagantes por jogo;

Rank	Mandante	Receita	Partida	Turno	Público
1	Resende	0	Resende 1x1 Madureira	Taça Guanabara	0
2	Boavista	2.500,00	Boavista 1x0 Olaria	Taça Guanabara	150
3	Boavista	2.500,00	Boavista 1x2 Duque de Caxias	Taça Rio	150
4	Boavista	2.500,00	Boavista 3x2 Resende	Taça Rio	150
5	Olaria	3.000,00	Olaria 1x0 Madureira	Taça Rio	400
6	Duque de Caxias	3.275,00	Duque de Caxias 0x1 Audax	Taça Rio	430
7	Duque de Caxias	3.430,00	Duque de Caxias 1x2 Friburguense	Taça Guanabara	286
8	Quissamã	3.490,00	Quissamã 0x1 Madureira	Taça Rio	185
9	Olaria	3.500,00	Olaria 0x2 Bangu	Taça Guanabara	250
10	Audax	4.070,00	Audax 1x0 Macaé	Taça Rio	206
<b>TOTAL</b>		<b>28.265,00</b>			

## RECEITA LÍQUIDA

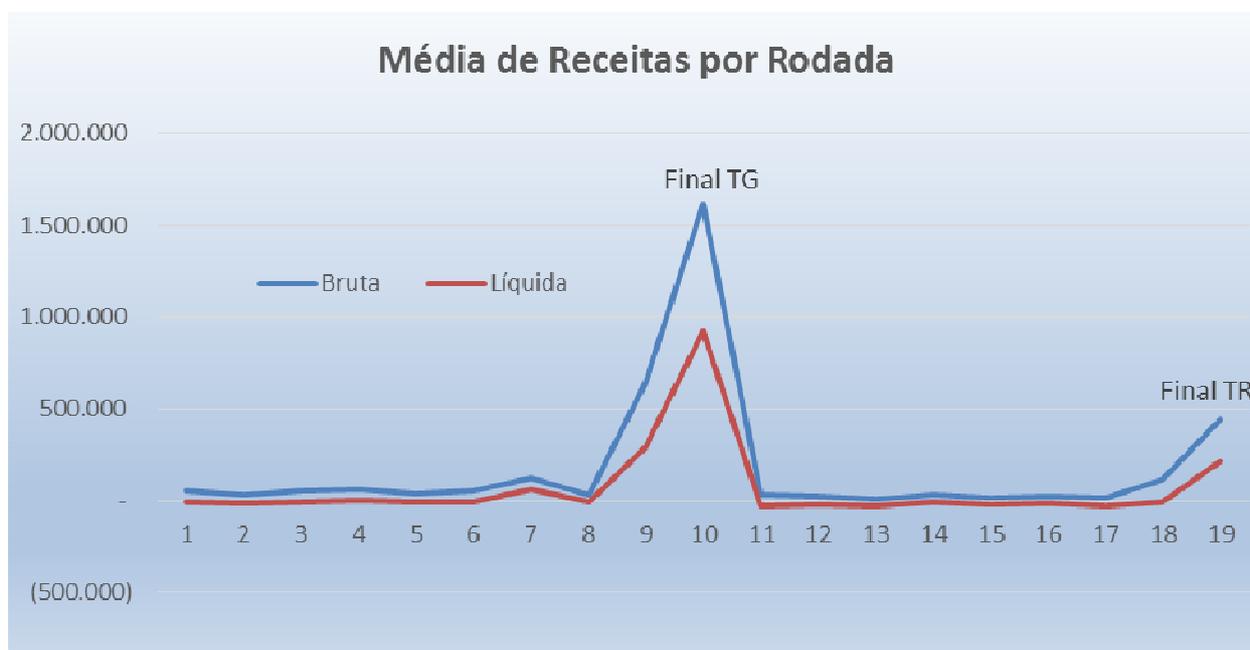
- ✓ Estes são os valores que melhor traduzem a realidade de cada clube em dias de jogos, pois eles demonstram quanto cada um está lucrando, em média, dentro de seus estádios. Em outras palavras, quanto sobra de receita depois que todas as despesas são quitadas;
- ✓ **12 dos 16 clubes tiveram prejuízo no campeonato, com as despesas totais dos jogos superando as receitas com arrecadação;**
- ✓ Vasco e Flamengo apresentam, com folga, os melhores resultados, e são os únicos clubes com números acima da média. Botafogo e Friburguense são as outras 2 equipes com resultados positivos;
- ✓ O Fluminense é, disparado, o clube com piores resultados, com prejuízo 5 vezes superior ao do Nova Iguaçu, penúltimo colocado.

Rank	Clube	Média por Jogo	Jogos	Lucro/Prejuízo Total
1	Flamengo	99.435,18	9	894.916,64
2	Vasco	93.544,99	10	935.449,85
<b>Média</b>		<b>5.772,61</b>		
3	Friburguense	5.054,84	8	40.438,68
4	Botafogo	719,18	10	7.191,79
5	Quissamã	- 2.527,07	7	- 17.689,47
6	Boavista	- 5.878,66	7	- 41.150,59
7	Audax	- 5.932,79	7	- 41.529,54
8	Macaé	- 6.601,11	8	- 52.808,84
9	Bangu	- 7.589,91	7	- 53.129,34
10	Volta Redonda	- 8.544,56	8	- 68.356,46
11	Madureira	- 8.605,95	7	- 60.241,64
12	Duque de Caxias	- 9.028,10	7	- 63.196,70
13	Resende	- 9.347,00	8	- 74.776,00
14	Olaria	- 10.969,78	7	- 76.788,45
15	Nova Iguaçu	- 13.940,15	7	- 97.581,05
16	Fluminense	- 55.933,38	9	- 503.400,41
<b>TOTAL</b>			<b>126</b>	<b>727.348,47</b>

- ✓ Das 126 partidas analisadas, os clubes mandantes tiveram prejuízo em 83 delas (66% do total);
- ✓ Todas as 16 equipes registraram prejuízo em pelo menos 3 partidas como mandante;
- ✓ O Fluminense é também o único a apresentar prejuízo em todos os seus jogos (9) como mandante.

Rank	Clube	Mandante	Prejuízo
1	Fluminense	9	9
2	Botafogo	10	8
3	Friburguense	8	7
4	Vasco	10	7
5	Resende	8	6
6	Audax	7	5
7	Duque de Caxias	7	5
8	Flamengo	9	5
9	Olaria	7	5
10	Bangu	7	4
11	Boavista	7	4
12	Macaé	8	4
13	Madureira	7	4
14	Volta Redonda	8	4
15	Nova Iguaçu	7	3
16	Quissama	7	3
<b>TOTAL</b>		<b>126</b>	<b>83</b>

- ✓ O estádio Engenhão só pôde ser utilizado até a 2ª rodada do 2ª turno, prejudicando principalmente as receitas das semifinais e finais da Taça Rio, que tiveram de ser disputadas em Volta Redonda. As duas semifinais deste turno registraram prejuízo;
- ✓ Das 19 rodadas, 14 tiveram prejuízo médio. Se considerarmos apenas as 15 datas das fases de grupos, despesas superaram receitas em 13 delas.



- ✓ Todos os 12 clubes pequenos tiveram a possibilidade de mandar jogos contra um grande pelo menos uma vez, totalizando 22 partidas;
- ✓ Em 21 partidas as despesas superaram as receitas, totalizando um prejuízo de mais de meio milhão de reais para os pequenos nestes jogos;
- ✓ Em apenas uma delas, com o Friburguense recebendo o Flamengo, houve registro de lucro.

Rank	Clube	Jogos	Receitas	Despesas	Lucro/Prejuízo
1	Friburguense	1	123.620,00	96.486,52	27.133,48
2	Quissamã	1	80.830,00	85.320,32	- 4.490,32
3	Audax	1	25.350,00	57.221,83	- 31.871,83
4	Boavista	2	184.935,00	218.063,24	- 33.128,24
5	Macaé	2	104.935,00	151.494,64	- 46.559,64
6	Duque de Caxias	2	91.855,00	144.674,38	- 52.819,38
7	Bangu	2	82.430,00	140.055,23	- 57.625,23
8	Resende	2	90.985,00	153.822,49	- 62.837,49
9	Madureira	3	113.975,00	179.290,53	- 65.315,53
10	Olaria	2	75.690,00	141.910,68	- 66.220,68
11	Volta Redonda	2	53.850,00	135.471,26	- 81.621,26
12	Nova Iguaçu	2	41.455,00	148.182,54	- 106.727,54
<b>TOTAL</b>		<b>22</b>	<b>1.069.910,00</b>	<b>1.651.993,66</b>	<b>- 582.083,66</b>

## Estudos Relacionados:

Balanço das receitas de bilheteria no Paulistão 2013

<http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorio.php?id=277>

Ranking de arrecadação dos Estaduais 2013, por clube

<http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorio.php?id=273>

Ranking de público dos Estaduais 2013, por clube

<http://www.pluriconsultoria.com.br/relatorio.php?id=274>

## **PLURI : *Full Branch* de negócios Esportivos**



[www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

**Consultoria em Gestão,  
Governança, Finanças e  
Marketing Esportivo.**



**Consultoria em *Valuation*  
de Atletas e propriedades  
de Marketing Esportivo.**



**Parceria entre PLURI  
Consultoria e Stochos  
*Sports & Entertainment*.  
Atua na área de  
Licenciamento Esportivo.**



[www.brasil sportmarket.com.br](http://www.brasil sportmarket.com.br)

**Parceria entre PLURI  
Consultoria, Trevisan  
Escola de Negócios e  
Banco de Eventos. Atua  
com eventos de Gestão e  
Marketing Esportivo.**

## Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os nossos PILARES. Somos uma empresa que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes.

**Pluri SPORT BUSINESS** - A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo patrocinadores, investidores, clubes, entidades e atletas.

**Saiba +:** <http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

## O Esporte levado a Sério

**Este relatório foi elaborado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer natureza por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.**

