



# A ROTATIVIDADE DE TREINADORES NO BRASIL



Dezembro, 2019



# 6 meses de validade

Os clubes brasileiros utilizam, em média, dois treinadores por temporada. Trata-se de um prazo apenas um pouco superior ao que a legislação trabalhista define como “Período de Experiência”.

# GRUPO PLURI

## Nossas Empresas



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo.	Aceleradora com foco em startups do segmento de esportes e entretenimento.	01º Marketplace de Experiências com ídolos, celebridades e clubes do Brasil.	Plataforma de educação voltada ao mundo do esporte, artes e entretenimento.	Dispute qualquer partida de seu esporte favorito, com o seu ídolo.	Plataforma integrada de Loyalty para o esporte, incluindo moeda, rede conveniada e marketplace.	Plataforma de Engajamento, Fan Loyalty e experiências para as arenas Brasileiras.	Faça sua própria campanha usando a celebridade de sua preferência. Agência digital com foco em profissionais e pequenas e médias empresas.
--	--	--	---	--	---	---	--



# A ROTATIVIDADE DE TREINADORES NO BRASIL



Fernando Ferreira  
Sócio Diretor | Grupo PLURI  
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor  
Football Technicall  
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham  
Sports Market Analyst  
munir@pluriconsultoria.com.br

Este é o primeiro relatório de uma série de estudos da PLURI Consultoria sobre a **ROTATIVIDADE DE TREINADORES** no Brasil.

Nesta edição abordaremos:

- Clubes que **mais trocaram** de treinadores;
- Média de **permanência no cargo** de um treinador no Brasil;
- Média de **idade** dos treinadores;
- **Meses** em que as trocas de treinadores são mais e menos frequentes.

# DOIS TREINADORES POR ANO



O prazo de validade de um treinador no Brasil é de apenas 6 meses.

- Os clubes brasileiros utilizaram, em média, 18,7 treinadores nos últimos 10 anos. O dado é equivalente a **uma troca de comando por semestre**, ou dois treinadores por ano. Trata-se de um prazo apenas um pouco superior ao que a legislação trabalhista define como “Período de Experiência”;
- O **CEARÁ**, com 29 trocas, **lidera o ranking** dos clubes analisados neste estudo, seguido por SPORT e VITÓRIA, cada um com 26 trocas;
- Os clubes que **menos trocaram** de treinadores são **CORINTHIANS e GRÊMIO (11 cada)**, SANTOS (12), ATLÉTICO MINEIRO, PALMEIRAS e CRUZEIRO (14 cada). Quatro deles foram campeões da Libertadores neste mesmo período;
- O **CORINTHIANS** é o clube em que o treinador dura mais tempo no cargo (12,7 meses), enquanto no **CEARÁ**, o último da lista, o trabalho dura em média apenas 4 meses.

# TREINADORES POR CLUBE

Treinadores de 2010 a 2019\*

POS.	CLUBE	TREINADORES		POS.	CLUBE	TREINADORES
1º	 CEARÁ	29			 FLUMINENSE	17
2º	 SPORT	26			 SÃO PAULO	17
	 VITÓRIA	26			 INTERNACIONAL	17
4º	 GOIÁS	24		14º	 BOTAFOGO	15
5º	 BAHIA	23		15º	 ATLÉTICO MINEIRO	14
	 ATHLETICO PARANAENSE	23			 CRUZEIRO	14
7º	 FORTALEZA	22			 PALMEIRAS	14
8º	 VASCO DA GAMA	21		18º	 SANTOS	12
	 FLAMENGO	21	Méd. 18,7	19º	 GRÊMIO	11
10º	 CORITIBA	17			 CORINTHIANS	11

\* Não foram considerados treinadores interinos.

Fonte: PLURI Data. Elaboração: PLURI Consultoria

# DURAÇÃO MÉDIA POR TRABALHO



Treinadores de 2010 a 2019\*

POS.		NOME	MÉD. MESES
1º		CORINTHIANS	12,7
2º		GRÊMIO	10,8
3º		CRUZEIRO	10,0
4º		SANTOS	9,3
5º		PALMEIRAS	8,5
6º		ATLÉTICO MINEIRO	8,4
7º		BOTAFOGO	8,0
8º		FLUMINENSE	7,0
9º		CORITIBA	6,9
10º		INTERNACIONAL	6,9

POS.		NOME	MÉD. MESES
Méd. 6,4	11º	SÃO PAULO	6,8
12º		FLAMENGO	5,9
13º		VASCO DA GAMA	5,6
14º		GOIÁS	5,4
15º		ATHLETICO PARANAENSE	5,1
16º		BAHIA	5,0
17º		FORTALEZA	4,9
18º		SPORT	4,5
19º		VITÓRIA	4,3
20º		CEARÁ	4,0

\* Não foram considerados treinadores interinos.

Fonte: PLURI Data. Elaboração: PLURI Consultoria

# FIGURAS CONHECIDAS

Nos últimos dez anos, 27 treinadores passaram por, pelos menos, 5 clubes entre os 20 analisados

- **DORIVAL JÚNIOR**, com **10 passagens**, lidera a lista dos treinadores que mais treinaram clubes de destaque no Brasil nos últimos 10 anos.
- Em segundo lugar, com 9 passagens, estão **ENDERSON MOREIRA**, **NEY FRANCO** e **VAGNER MANCINI**;
- Com 8 passagens, em terceiro lugar estão **ADÍLSON BATISTA**, **OSWALDO DE OLIVEIRA** e **VANDERLEI LUXEMBURGO**.



Dorival Júnior em seu último clube, o Flamengo em 2018.  
Divulgação / Flamengo

# PASSAGENS POR CLUBE

Treinadores de 2010 a 2019\*

NOME	PASS.																						
DORIVAL JÚNIOR	10		1						2	1				1	1	2	1				1		
ENDERSON MOREIRA	9	1		1		1				2		2	1			1							
NEY FRANCO	9						2		1			2					1	1				2	
VÁGNER MANCINI	9	1	1		1	1			1												1	1	2
ADILSON BATISTA	8	1				1	1			2						1	1					1	
OSWALDO DE OLIVEIRA	8		1		1		1			1	1				1	1					1		
VANDERLEI LUXEMBURGO	8		1						1	2	1		1								1	1	
CELSO ROTH	7						1	1					1	2									2
CRISTÓVÃO BORGES	7	1		1		1				1	1												2
CUCA	7		1						1		1				2	1	1						
JORGINHO	7			1		1		1		1		1											2
MARCELO OLIVEIRA	7		1				2	1		1					1								1
P. C. CARPEGIANI	7	1		1			1		1								1						2
CLAUDINEI OLIVEIRA	6	1										2				1					1		1
EDUARDO BAPTISTA	6	1					1			1					1						2		
GENINHO	6	1				1															2		2
JOEL SANTANA	6			2	1				1	1													1
MANO MENEZES	6						2		2	1					1								

\* Não foram considerados treinadores interinos.

Fonte: PLURI Data. Elaboração: PLURI Consultoria



# PASSAGENS POR CLUBE

Treinadores de 2010 a 2019\*

NOME	PASS.																			
RICARDO DRUBSKY	4	1							1		1									1
RICARDO GOMES	4				1											2				1
ROGER MACHADO	4		1	1							1		1							
ROGÉRIO CENI	4					1			2						1					
ALBERTO VALENTIM	3				2															1
ANTÔNIO CARLOS ZAGO	3								1			1	1							
ANTÔNIO LOPES	3	2																		1
DIEGO AGUIRRE	3		1									1			1					
ESTEVAM SOARES	3				1	2														
FERNANDO DINIZ	3	1							1							1				
JAIR VENTURA	3				1		1									1				
LISCA	3					2							1							
LUIZ FELIPE SCOLARI	3											1		2						
MILTON MENDES	3	1															1	1		
RENÊ SIMÕES	3			1	1	1														
SÉRGIO GUEDES	3					1											2			
SILAS	3				1				1			1								

\* Não foram considerados treinadores interinos

# CONFIANÇA NA MEIA IDADE

51,6 anos foi a média de idade dos treinadores brasileiros nos últimos 10 anos.

- O **FLAMENGO**, com média de 55,1 anos, lidera o ranking de contratação de treinadores **mais velhos**, seguido por **PALMEIRAS** (54,0) e **SPORT** (53,8);
- O **CORITIBA** lidera a lista dos treinadores **mais novos**, com média de 47,7 anos, seguido por **CORINTHIANS** (48,7) e **GOIÁS** (48,8);
- **MARQUINHOS SANTOS**, em 2012, foi o treinador **mais jovem** a treinar uma equipe de destaque do futebol brasileiro nos últimos 10 anos, quando tinha apenas 32 anos.



Marquinhos Santos quando treinou o Coritiba em 2012.  
Divulgação / Coritiba

# MÉDIA DE IDADE POR CLUBE

Treinadores de 2010 a 2019\*

POS.		NOME	MÉD. IDADE		POS.		NOME	MÉD. IDADE
1º		FLAMENGO	55,1		11º		SÃO PAULO	51,3
2º		PALMEIRAS	54,0		12º		ATHLETICO PARANAENSE	50,9
3º		SPORT	53,8		13º		SANTOS	50,8
4º		FLUMINENSE	53,7		14º		BAHIA	50,6
5º		FORTALEZA	53,4		15º		INTERNACIONAL	50,0
6º		VASCO DA GAMA	52,7		16º		GRÊMIO	49,6
7º		ATLÉTICO MINEIRO	52,4		17º		BOTAFOGO	49,4
8º		VITÓRIA	52,1		18º		GOIÁS	48,8
9º		CRUZEIRO	51,8	Méd. 51,6	19º		CORINTHIANS	48,7
10º		CEARÁ	51,5		20º		CORITIBA	47,7

\* Não foram considerados treinadores interinos.

Fonte: PLURI Data. Elaboração: PLURI Consultoria

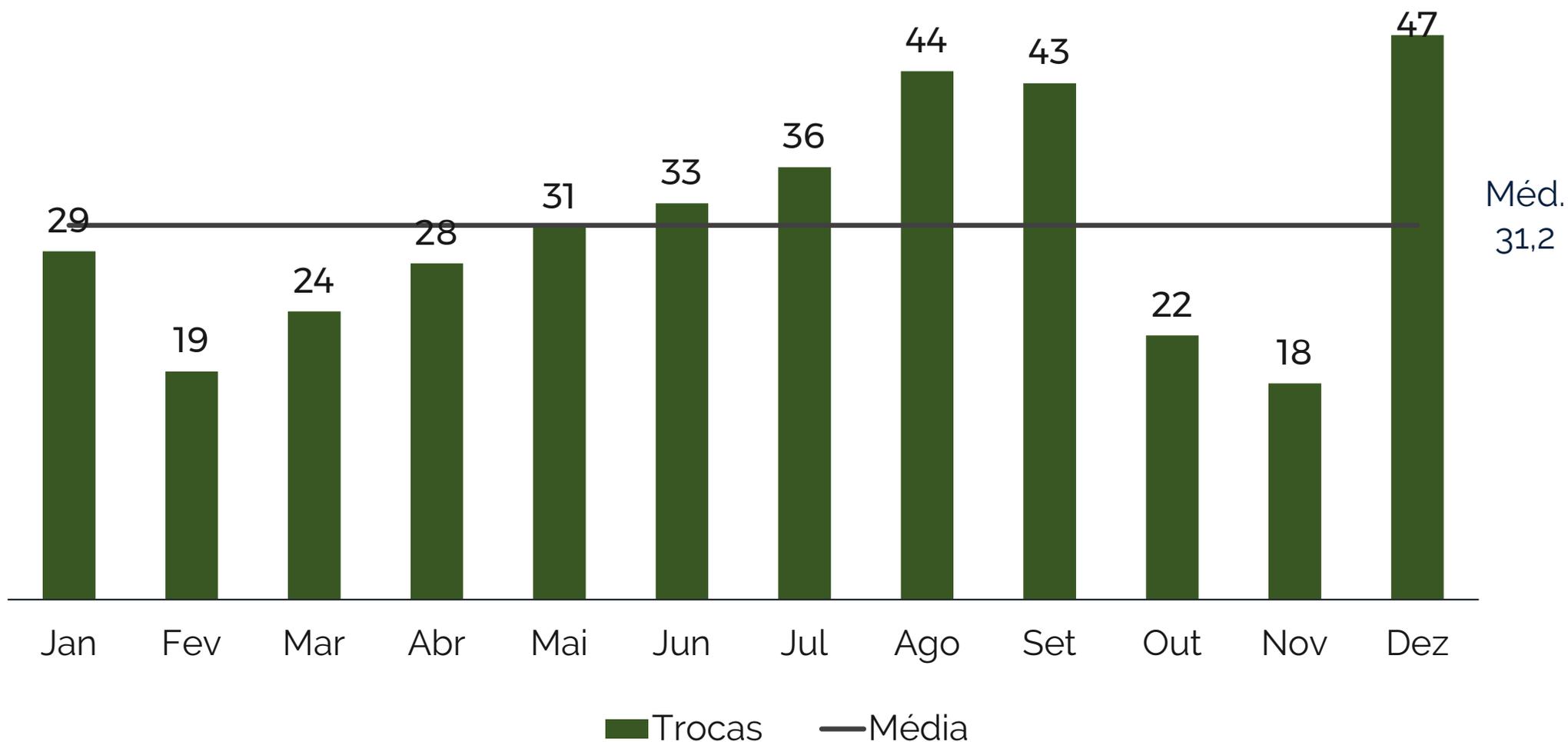
# PERÍODOS DE DESESPERO

Agosto e setembro concentram 23,3% das trocas de treinadores ao longo do ano.

- **Dezembro** é o mês de mais mudanças para os treinadores no Brasil, concentrando 12,6% das trocas totais nos últimos 10 anos, seguido por **agosto e setembro**, com 11,8% e 11,5%, respectivamente. **A chance de queda nestes 3 meses é 68% maior que nos demais meses do ano.**
- Agosto e setembro coincidem justamente com os jogos da metade da tabela do **campeonato brasileiro**, quando os clubes percebem, de fato, pelo que vão brigar até o fim da competição.
- Apenas 4 meses dão um pouco mais de estabilidade aos técnicos durante o ano: fevereiro, março, outubro e novembro, quando a **rotatividade é 43% menor do que nos demais meses do ano.**

# TROCAS POR MESES DO ANO

Treinadores de 2010 a 2019\*



\* Não foram considerados treinadores interinos.

Fonte: PLURI Data. Elaboração: PLURI Consultoria

# CONFIRA TAMBÉM NOSSOS ÚLTIMOS RELATÓRIOS



## O FLUXO DE ESTRANGEIROS NO FUTEBOL BRASILEIRO

Este é o nosso primeiro relatório da série de estudos sobre o MERCADO DE ESTRANGEIROS no Brasil. Aqui você encontrará análises sobre a evolução das chegadas, saídas e utilizações de atletas de outras nacionalidades, contratados por clubes brasileiros.



## O CÍRCULO VICIOSO DE UM CLUBE EM CRISE

Elaboramos um modelo que explica didaticamente como ocorre um CÍRCULO VICIOSO em um clube de futebol em crise.

É um processo em que a má gestão dentro e fora de campo se completam, afundando o time em uma crise difícil de ser superada.

Acesse: [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

# PLURI CONSULTORIA

## Conheça nossos produtos



### Soluções para clubes, ligas e federações



#### Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



#### Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



#### Área Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de riscos de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

### Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups





# #AnnoEsportesFair

14-16 Fev' **2K20**



[www.amoesportesfair.com.br](http://www.amoesportesfair.com.br)



 [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

 [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

 [www.linkedin.com/company/pluri-consultoria](http://www.linkedin.com/company/pluri-consultoria)

 [@pluriconsult](https://twitter.com/pluriconsult)

 [facebook.com/pluriconsultoria](https://facebook.com/pluriconsultoria)