



PLURI
CONSULTORIA



AS FINANÇAS DO INTER
EM 2019

ABRIL, 2020

Ano de Retomada

Após se tornar o clube de maior receita do Brasil em 2012, o Internacional viu finalmente a estagnação financeira de 7 anos chegar ao fim em 2019, com alta de 50% em suas receitas.

Houve elevação em todas as frentes, mas o maior impacto veio do crescimento de 168% nas vendas de atletas, que atingiram R\$ 135,7 Milhões.

Por outro lado, o clube não aproveitou a melhora para reduzir o elevado endividamento líquido, que voltou a subir e se aproxima dos R\$ 800 Milhões.

As Finanças do Internacional em 2019



Fernando Ferreira
Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor
Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham
Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

grupopluri.com.br



Consultoria em
Gestão,
Governança,
Finanças e
Marketing Esportivo



Instituto voltado à
formação
profissional em
esporte, mídia e
entretenimento



Acereladora com
foco em startups
do segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º
Marketplace de
Experiências
com ídolos,
celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu
esporte favorito,
com o seu ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação
voltada ao
mundo do
esporte, artes e
entretenimento



Plataforma de
engajamento,
Fan Loyalty e
experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma
integrada de
Loyalty para o
esporte,
incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado
na medição e
avaliação do
interesse dos
torcedores pelo
futebol

Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

AUDITORES: BDO RCS Auditores Independentes SS



RESSALVAS

- Não há.

ÊNFASE

- Deficiência de Capital Circulante, déficits no exercício e acumulados.
- Investigação pelo Ministério Público.
- Impactos econômicos da Pandemia COVID 19.



GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



Principais Números de 2019

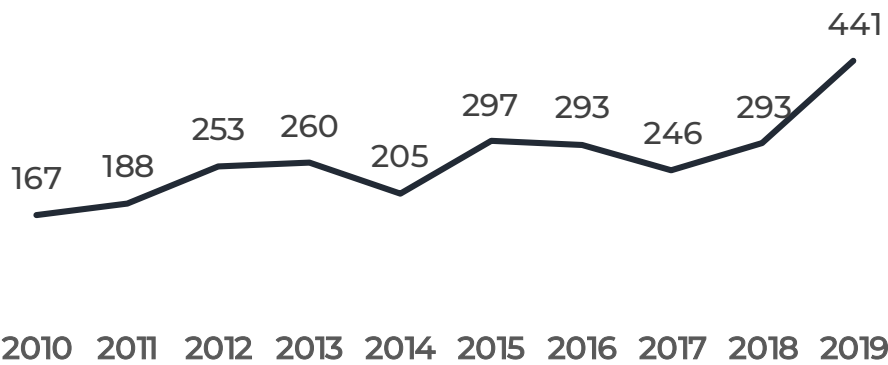
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	441	50%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-40	-37%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	155	32%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-3	-688%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	136	168%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	251	29%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	51	22%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	794	9%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	94	21%	Endividamento / Receitas anuais	1,8	-27%
Receitas sem atletas - R\$ Milhões	306	26%	Endividamento / Receitas sem venda atletas	2,6	-13%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	124	10%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	185	30%
Despesas Totais - R\$ Milhões	444	51%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	78	16%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	279	36%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	383	-2%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	63%	-10%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	432	0%

Highlights do Balanço

PRINCIPAIS ITENS DE MELHORA	PRINCIPAIS ITENS DE PIORA
Receita Bruta subiu 50% para R\$ 441,3 Milhões, nível recorde na história do Clube	Receita com Transmissões caiu 17% para R\$ 84,0 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 168% para R\$ 135,7 Milhões	Endividamento Líquido subiu 9% para nível recorde de R\$ 794,3 Milhões
Receita com Matchday subiu 21% para R\$ 93,8 Milhões	Despesas totais subiram 51%, para R\$ 444,4 Milhões, nível acima da taxa de crescimento das receitas
Receita com Marketing + Comercial subiu 22% para R\$ 51,3 Milhões	Despesa Financeira Líquida subiu 37% para R\$ 40,5 Milhões
Receita vinda diretamente do torcedor subiu 10% para R\$ 124 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 29% para R\$ 251,4 Milhões
Relação Dívida Líquida / Receitas caiu 27% para 1,80	
Relação Dívida Líquida / Receitas caiu 13% para 2,60	

RECEITAS

Rec. Bruta (R\$ Milhões)



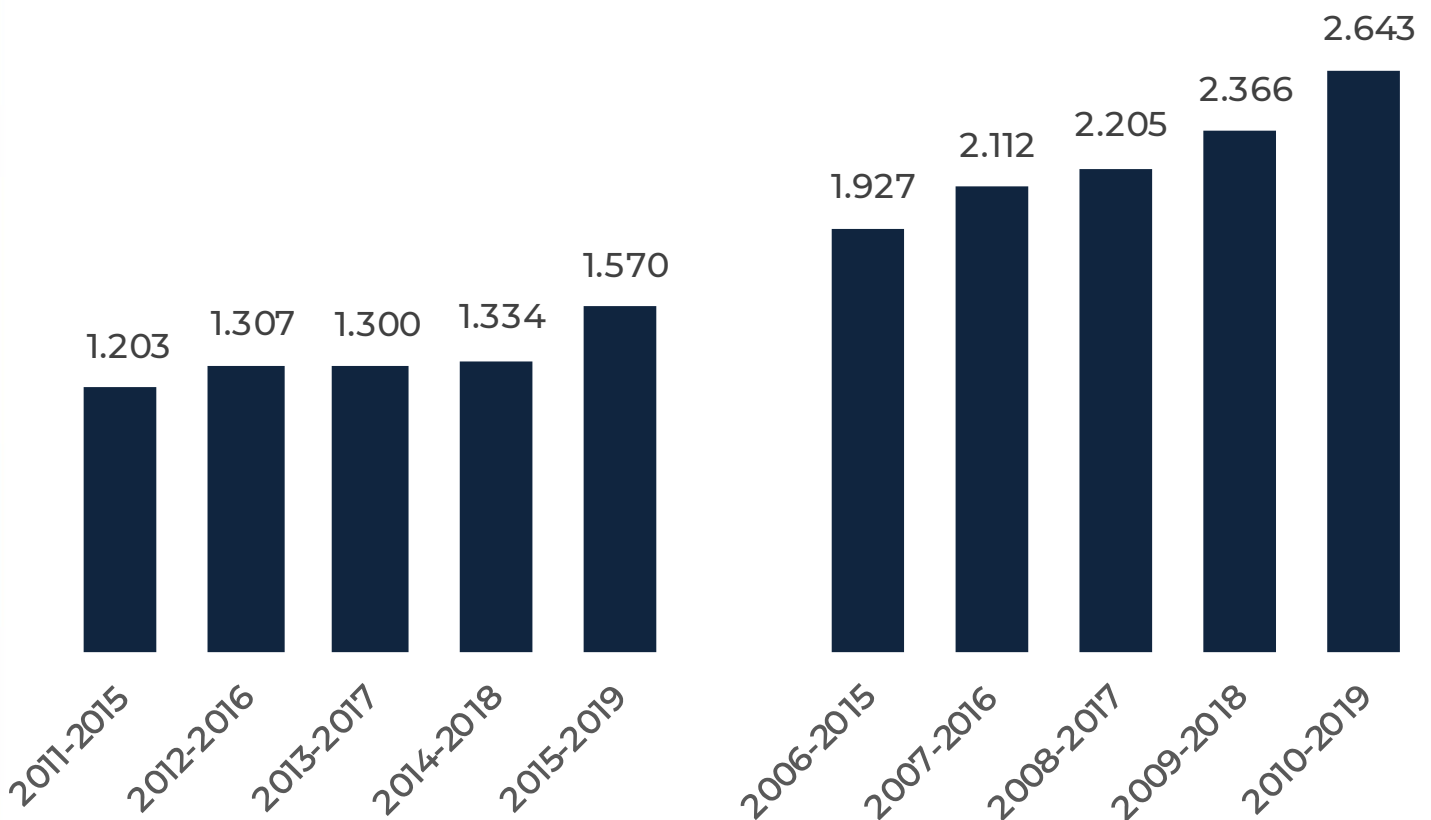
441

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
50%	51%	115%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

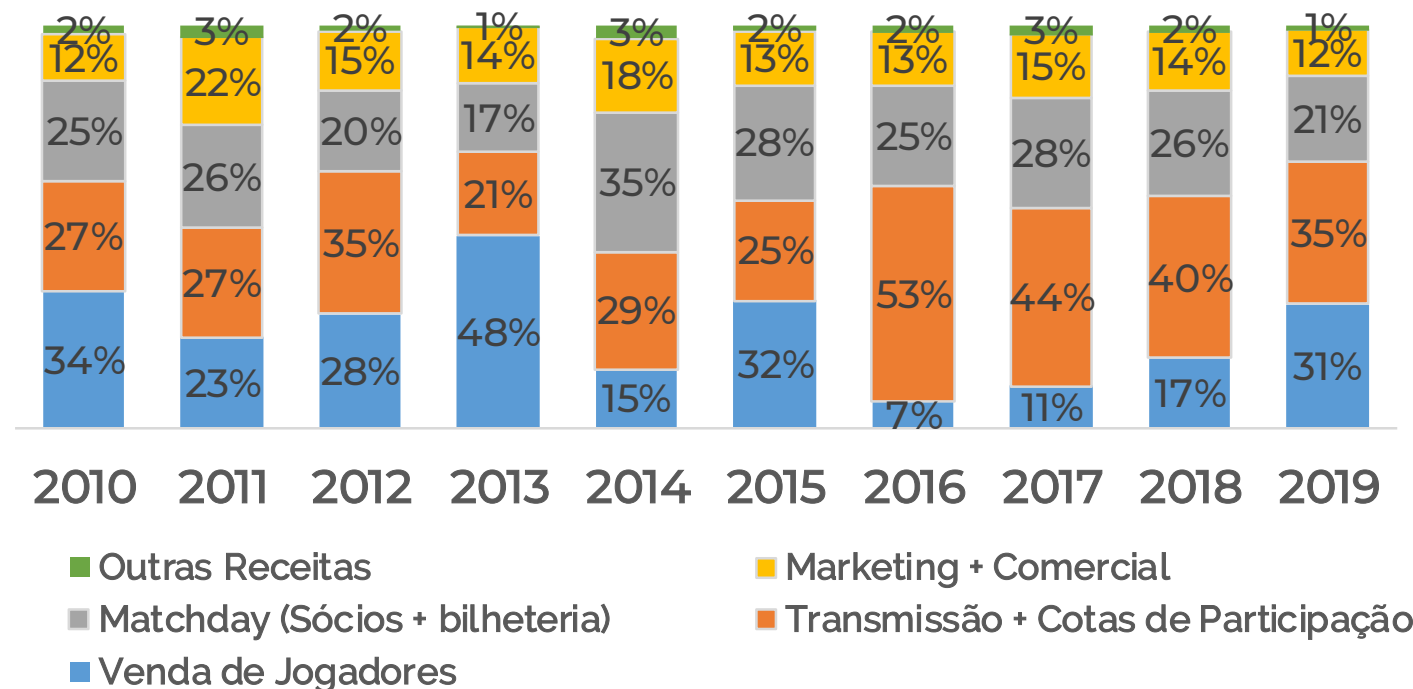
5 anos

10 anos

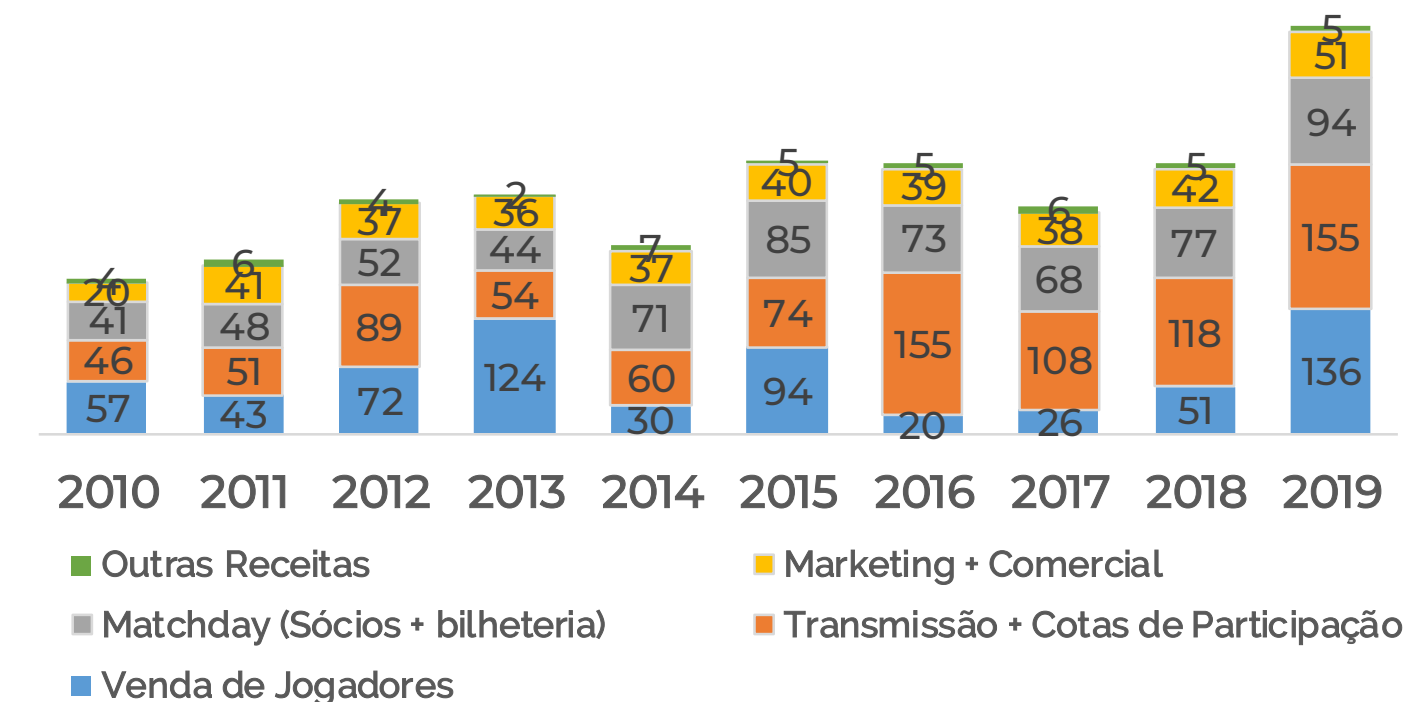


ORIGENS DAS RECEITAS

Em %

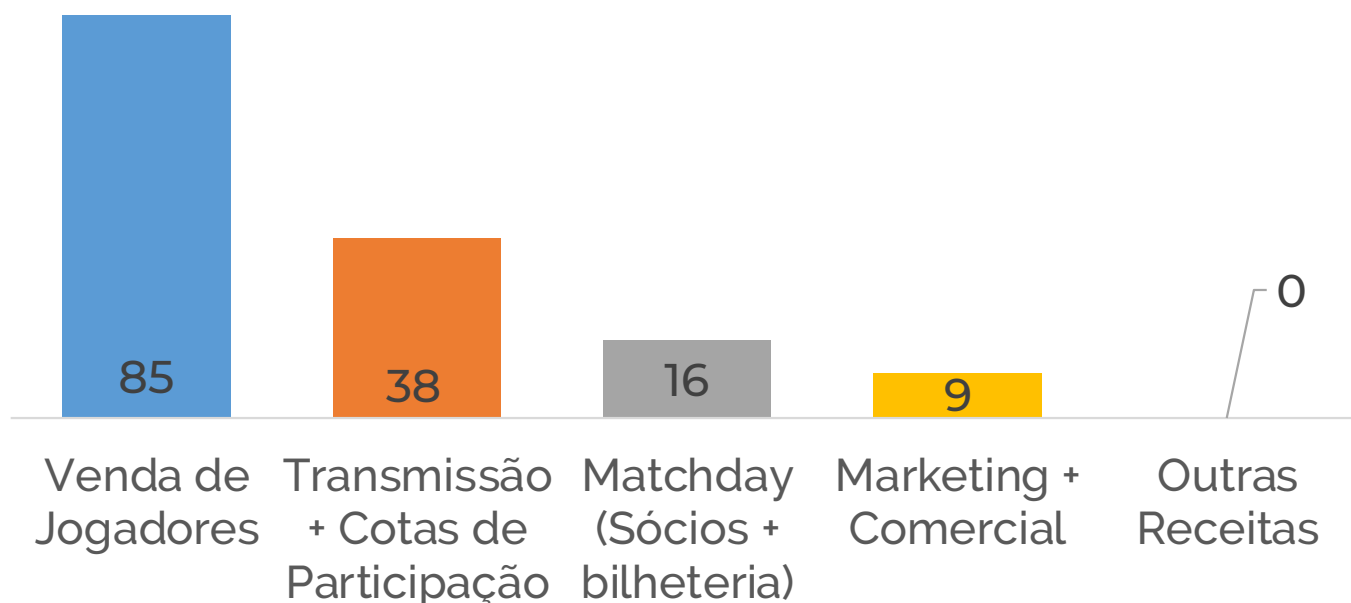


Em R\$ Milhões

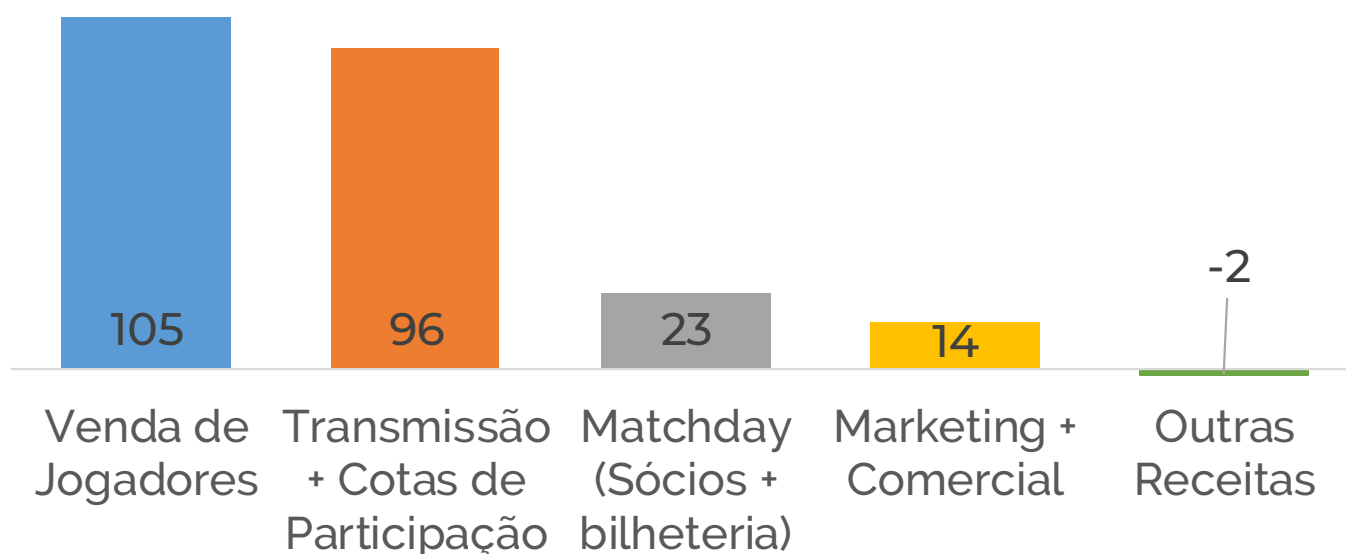


ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

Variação anual (2019 Vs. 2018)

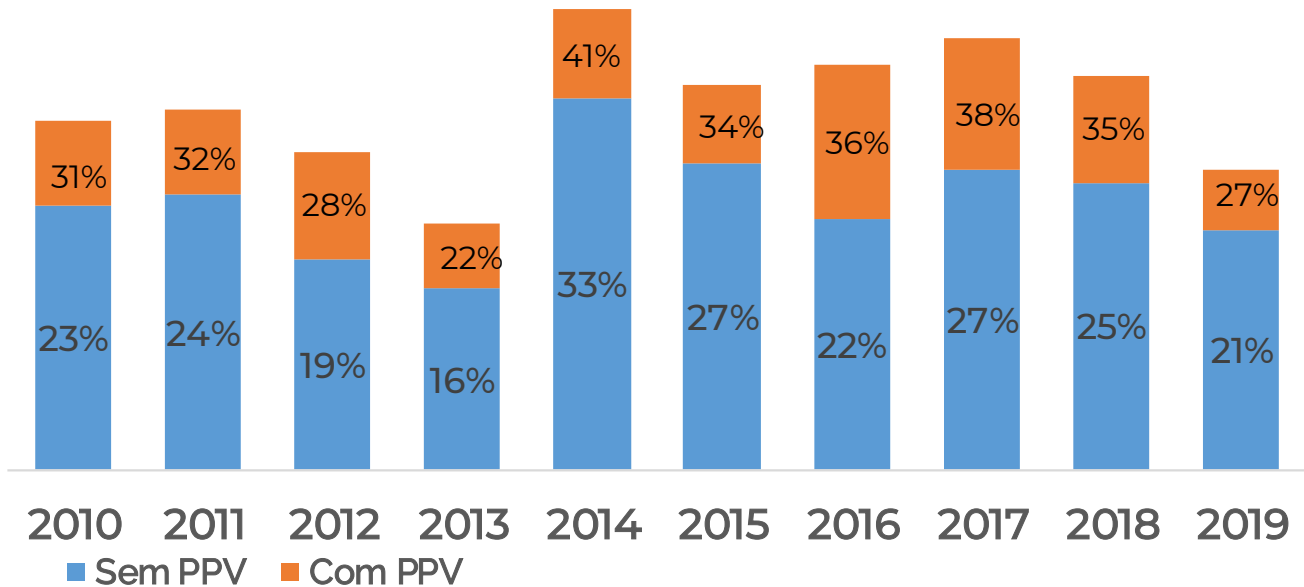


Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

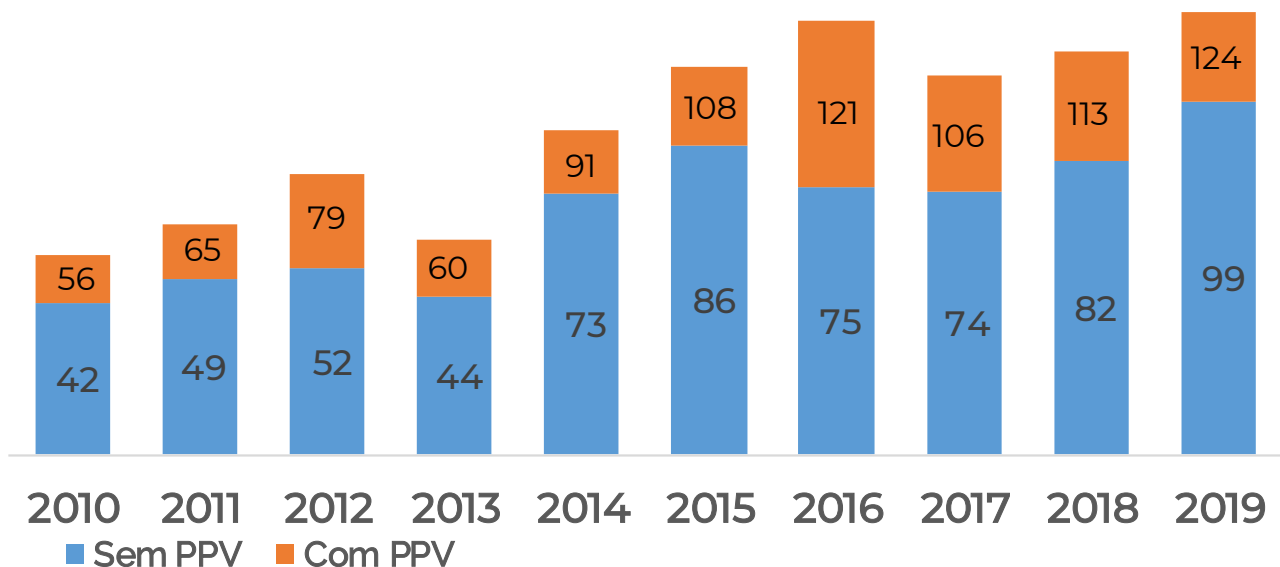


EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR

Em %

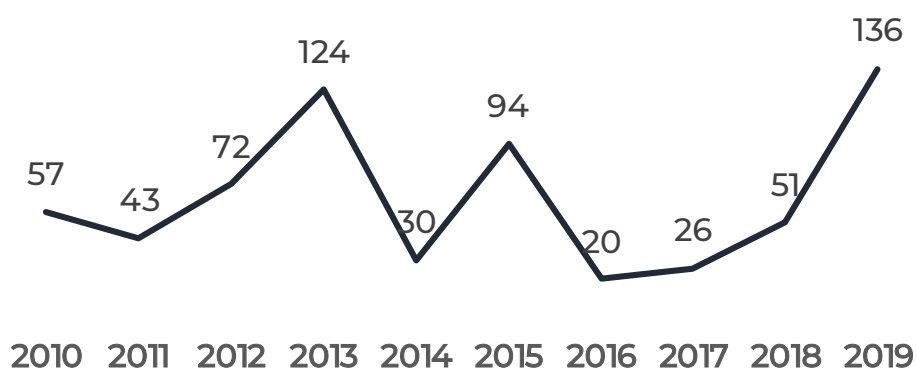


Em R\$ Milhões



RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

Evolução anual em R\$ Milhões

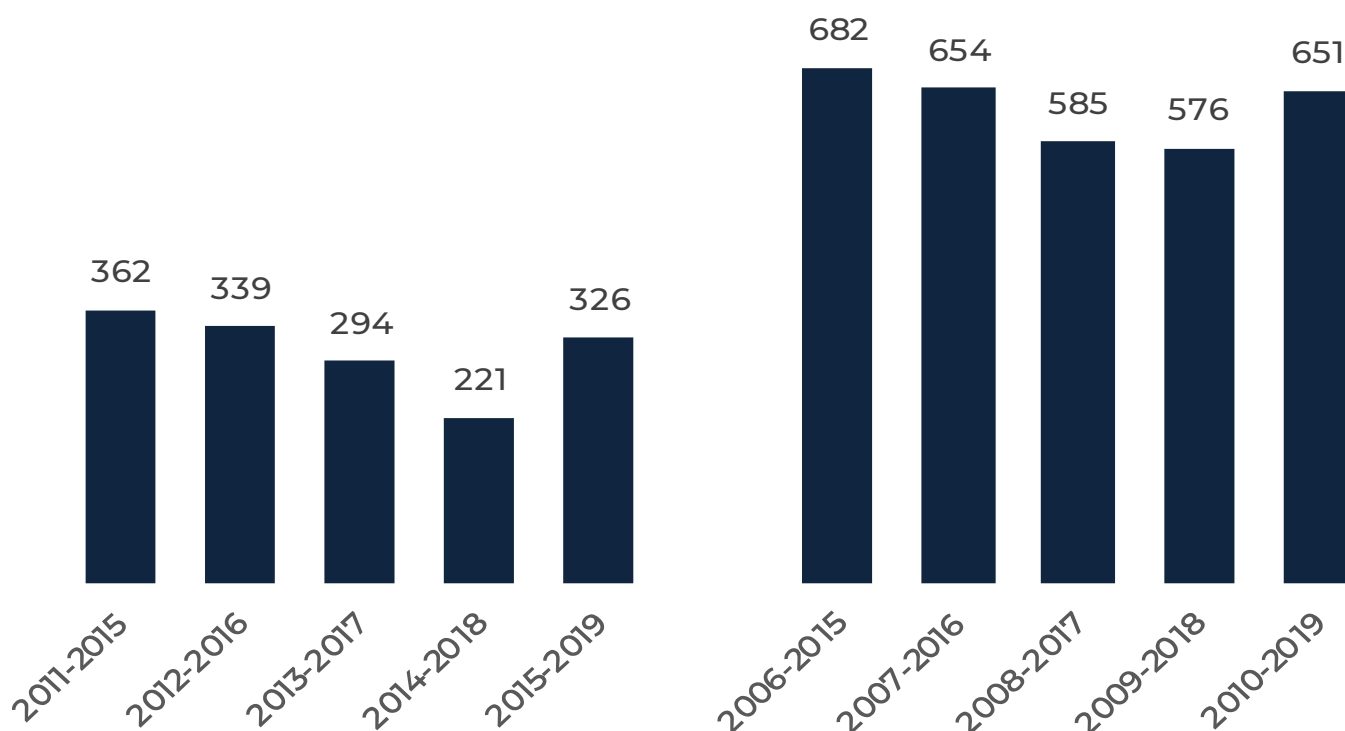


136		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
168%	594%	347%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

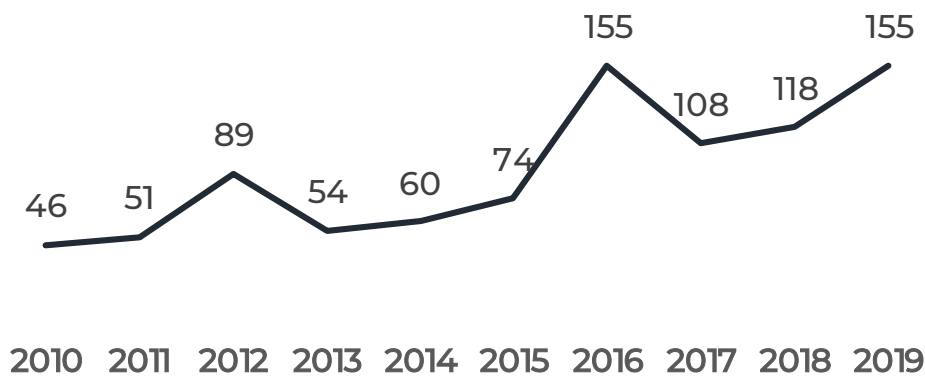
5 anos

10 anos



RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões

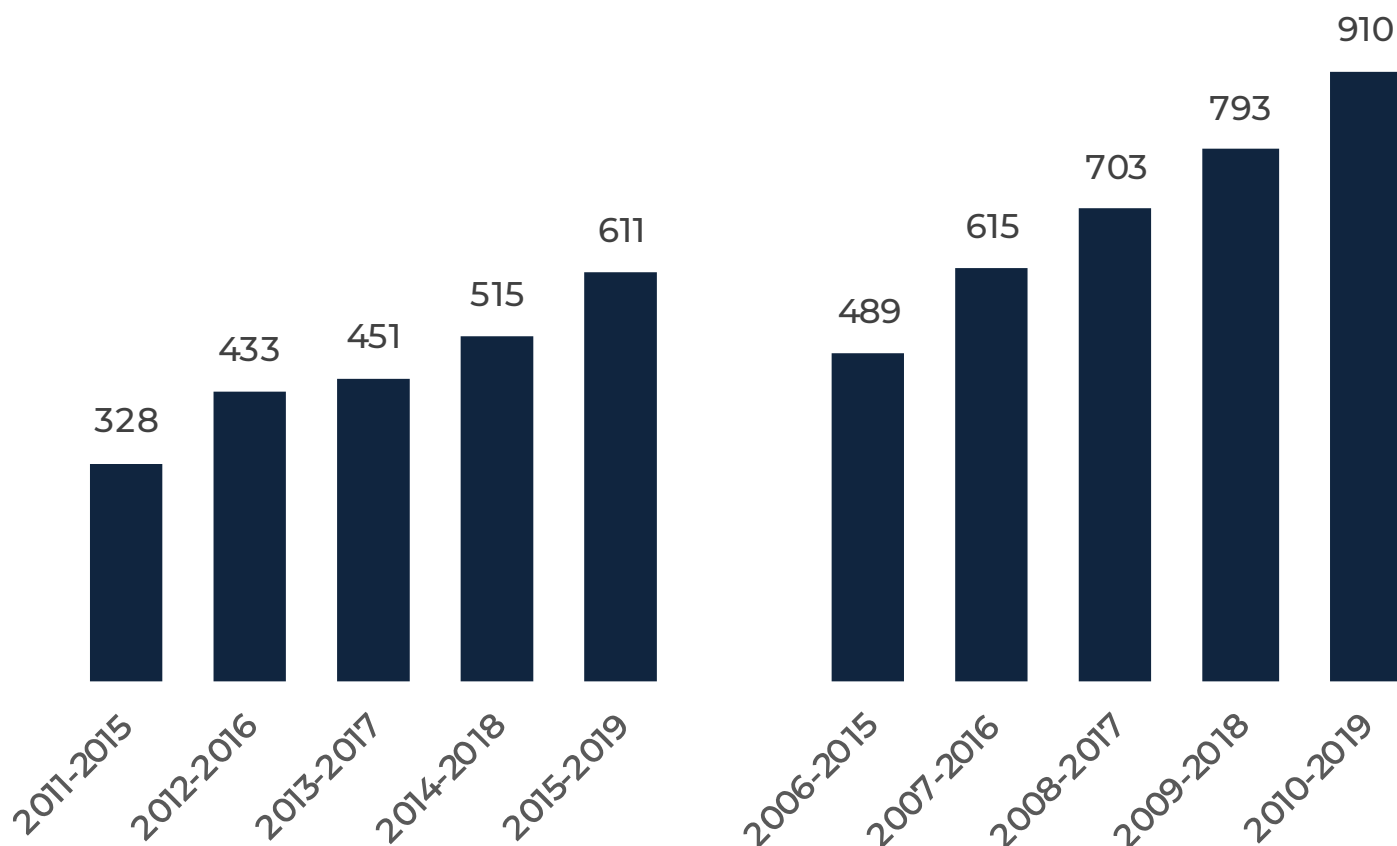


155		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
32%	0%	161%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

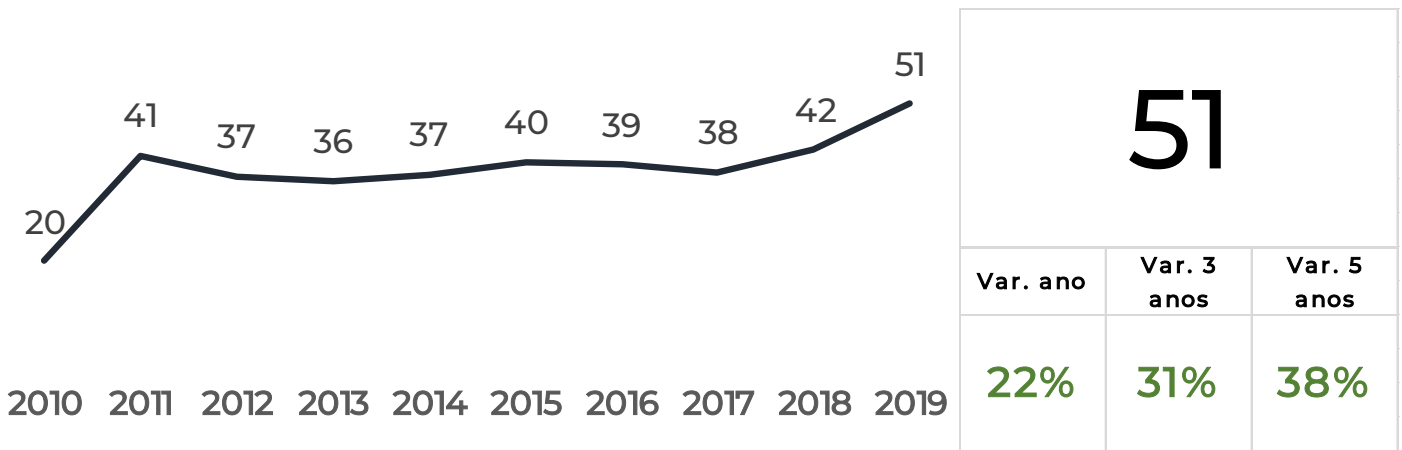
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

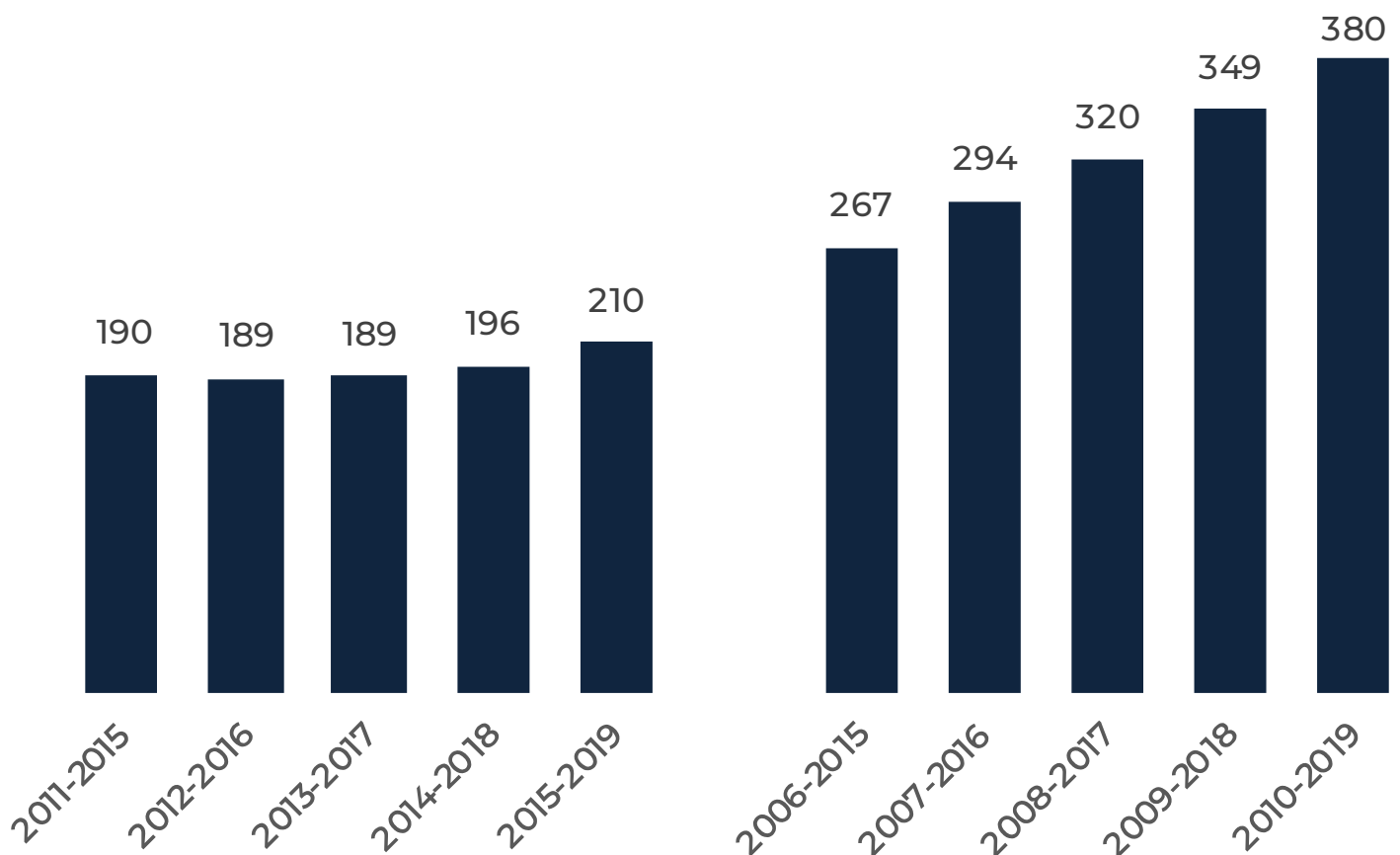
Evolução anual em R\$ Milhões



Receita Acumulada (R\$ Milhões)

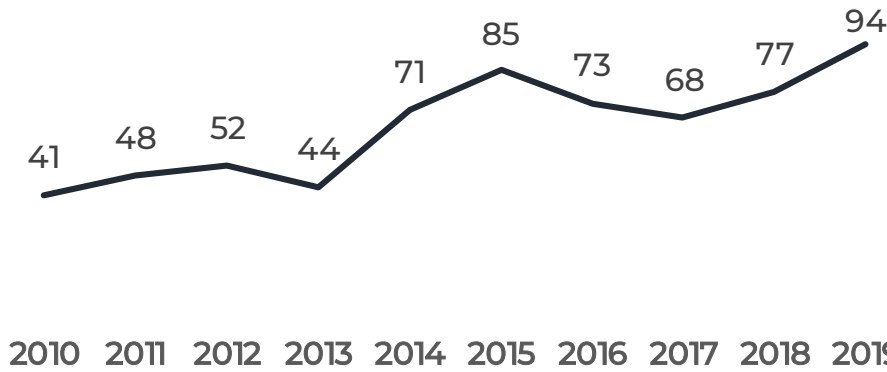
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MATCHDAY

Evolução anual em R\$ Milhões

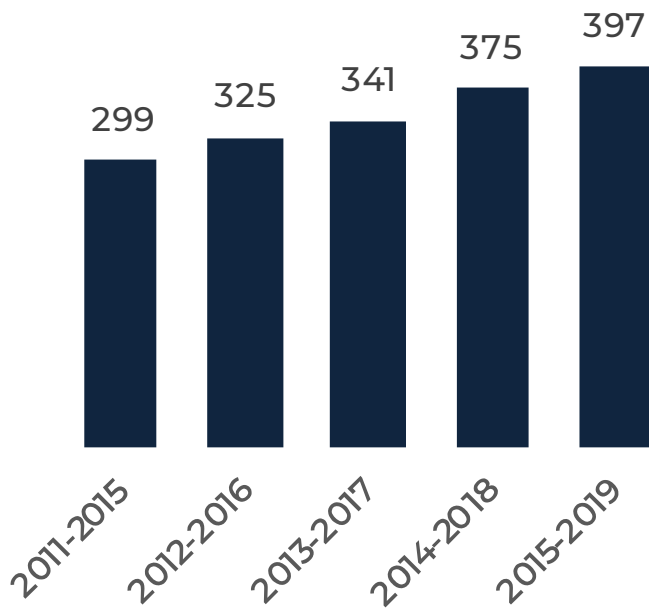


94

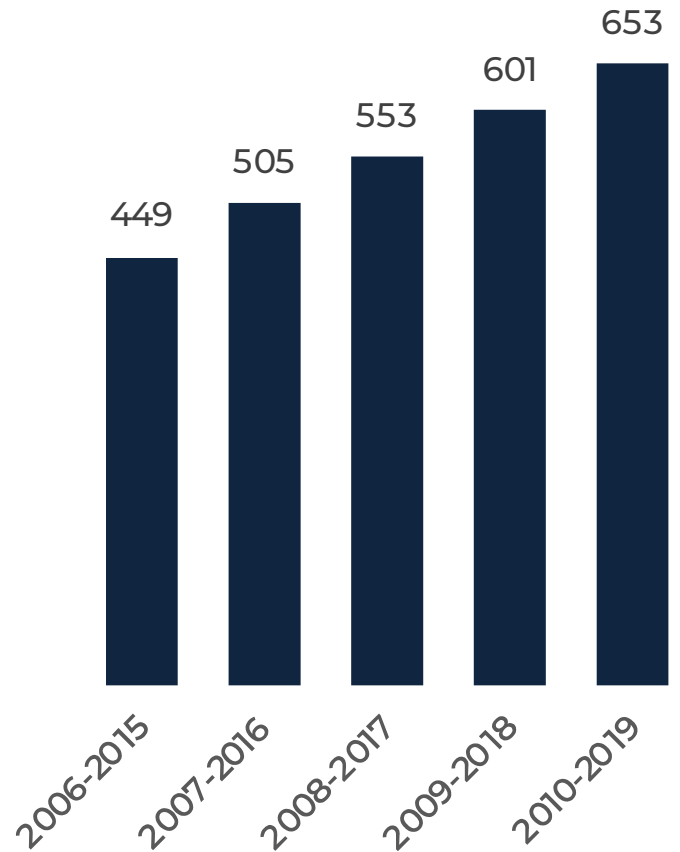
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
21%	28%	32%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

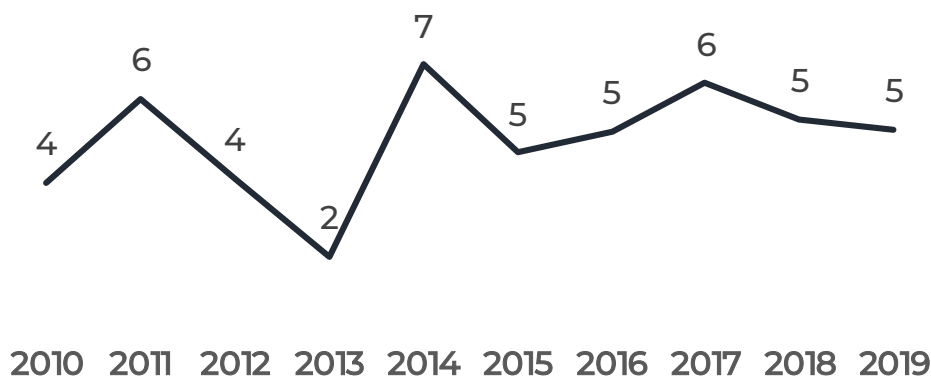


10 anos



OUTRAS RECEITAS*

Evolução anual em R\$ Milhões

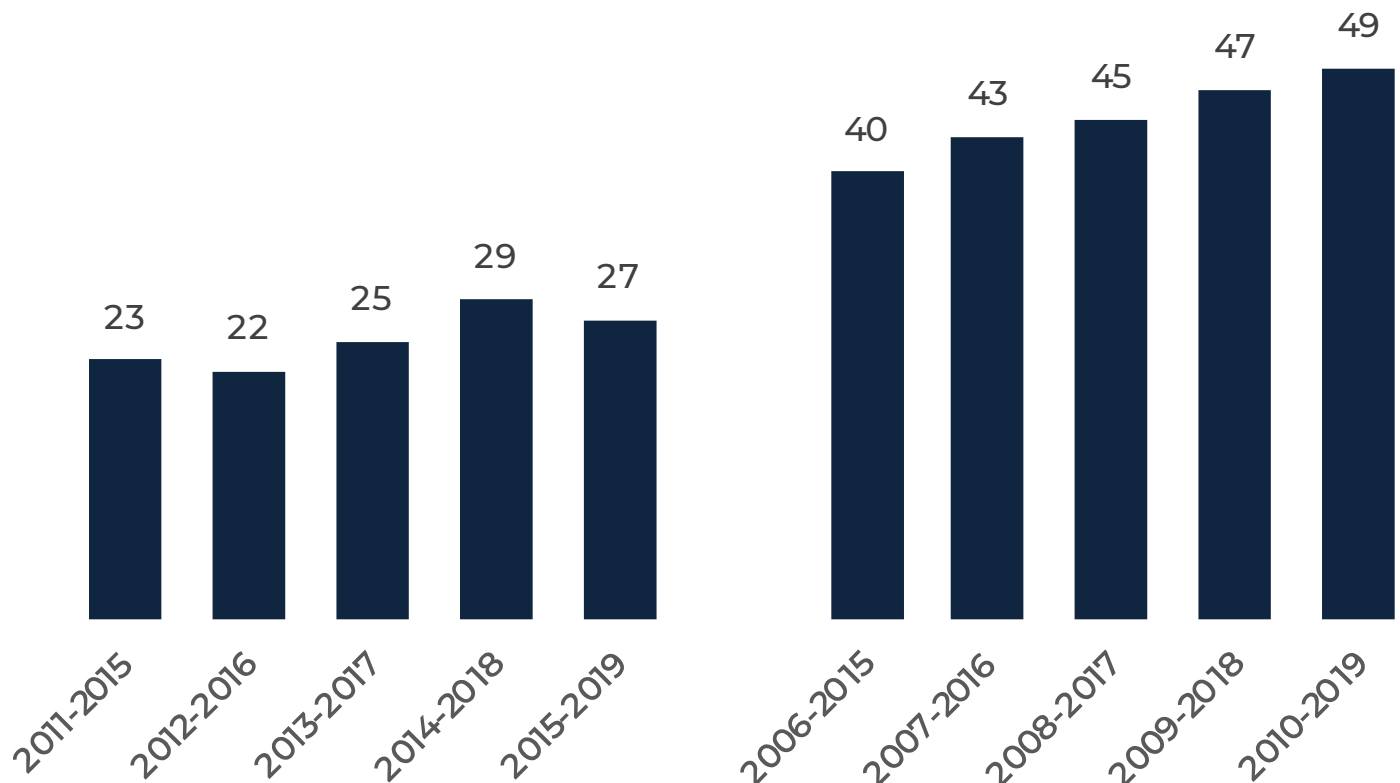


5		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-5%	1%	-25%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

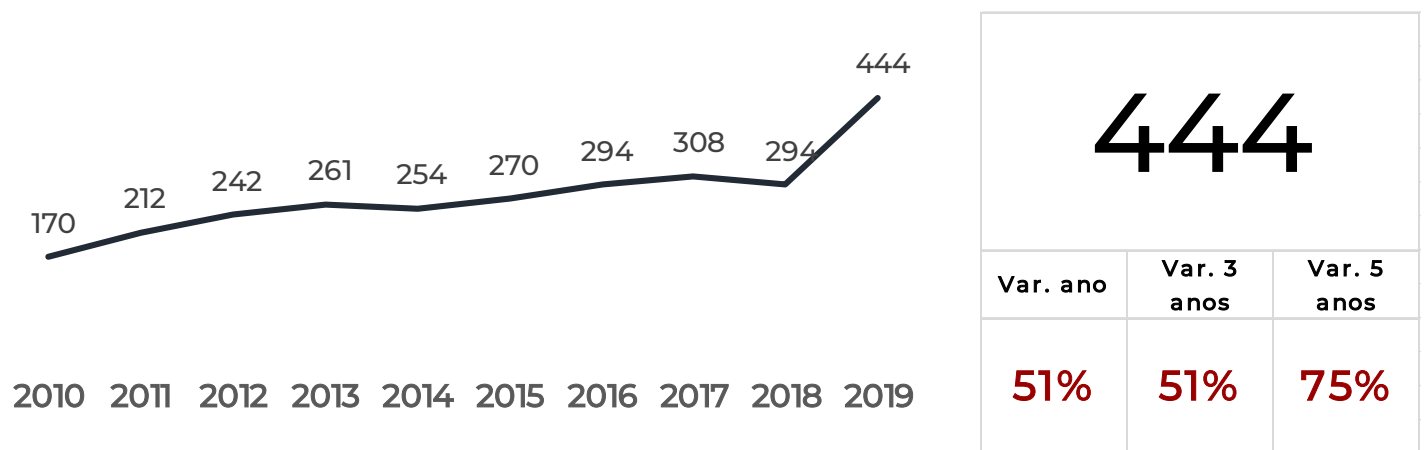
10 anos



* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

DESPESAS

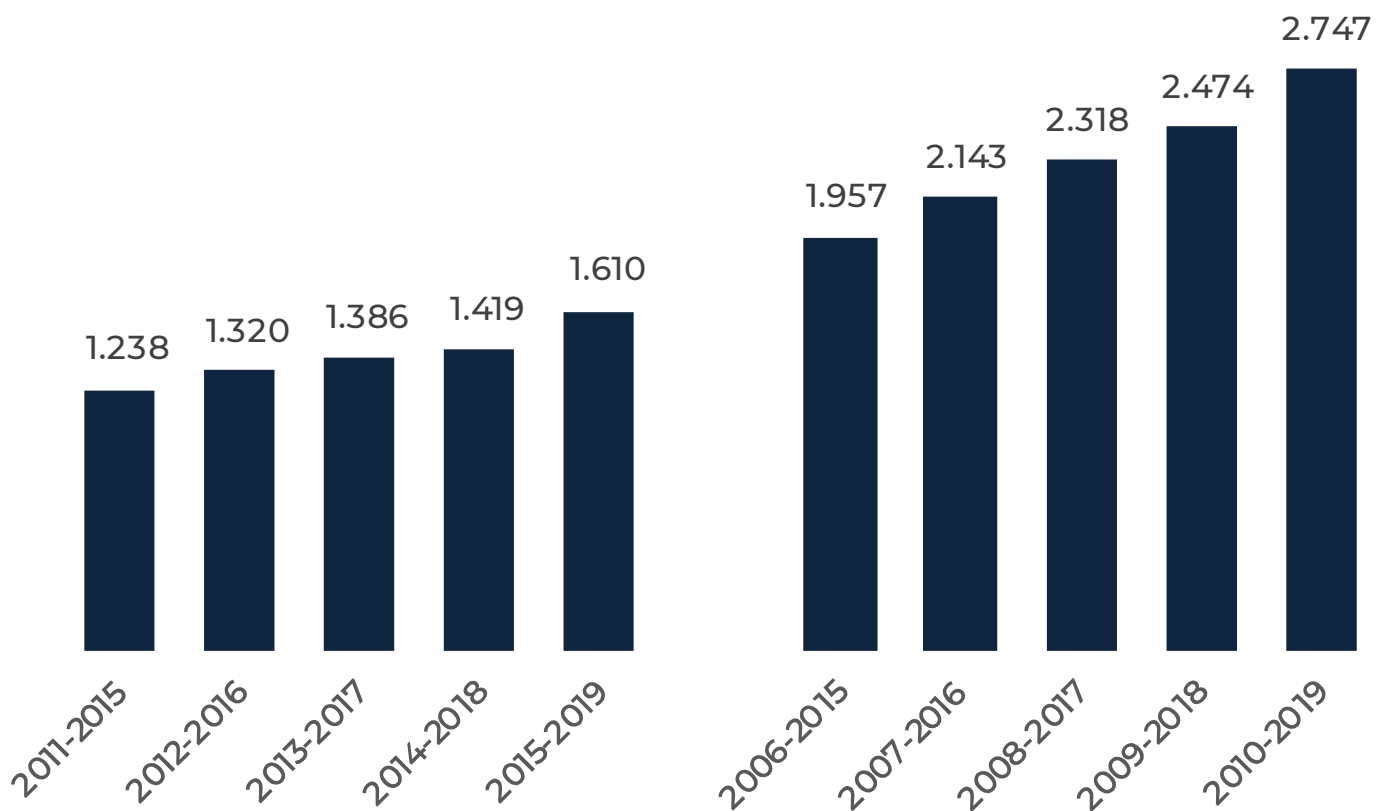
Evolução anual em R\$ Milhões



Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

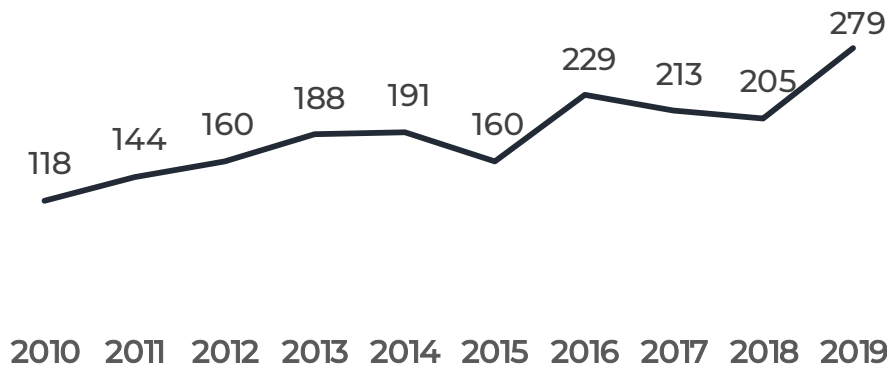
5 anos

10 anos



DESPESAS COM FUTEBOL

Evolução anual em R\$ Milhões

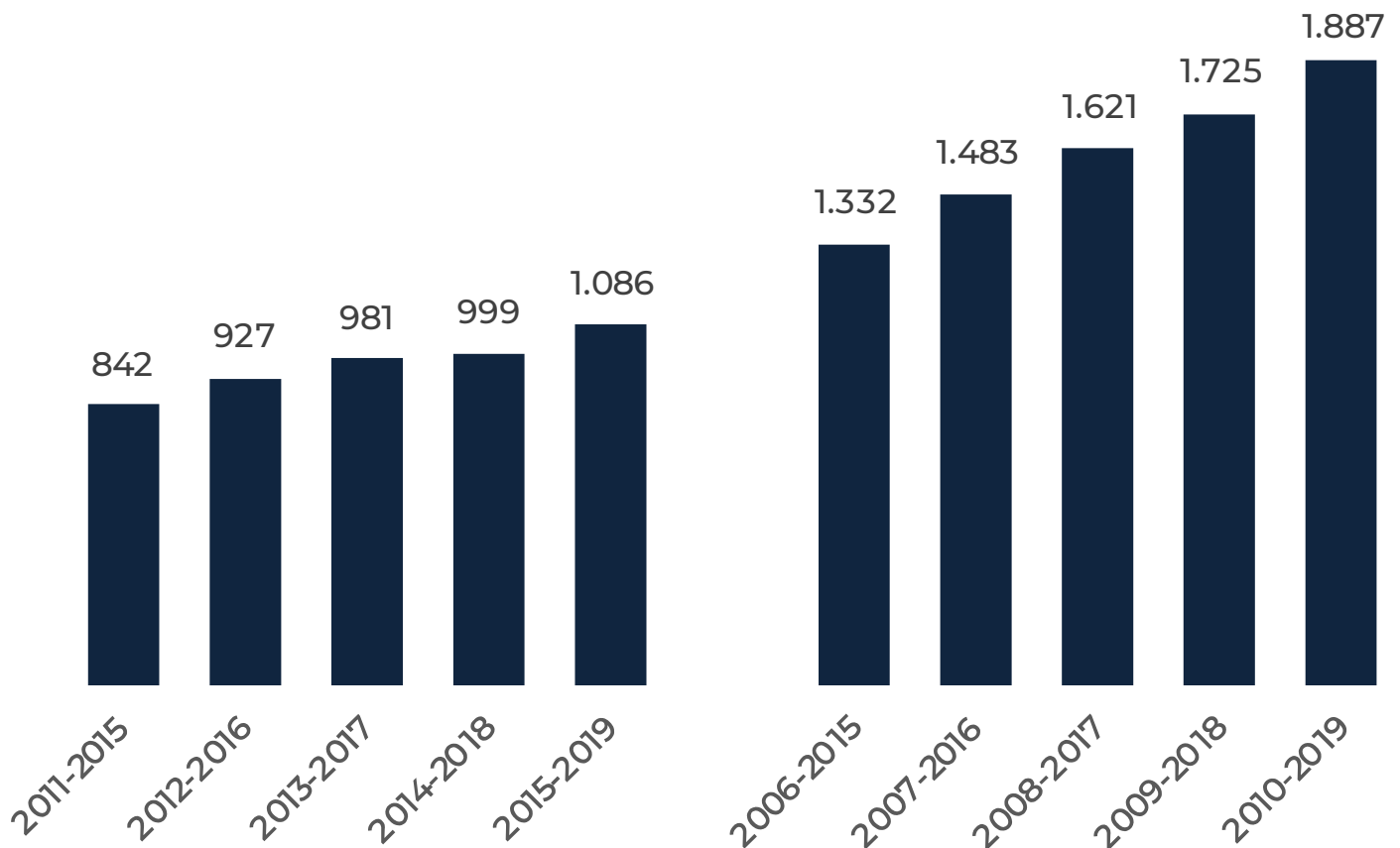


279		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
36%	22%	46%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

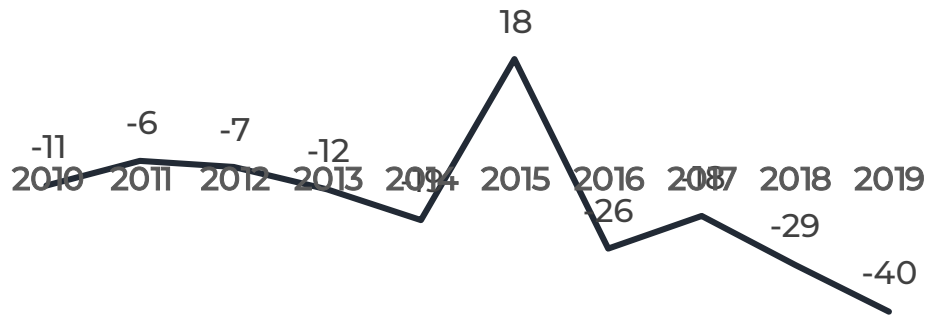
5 anos

10 anos



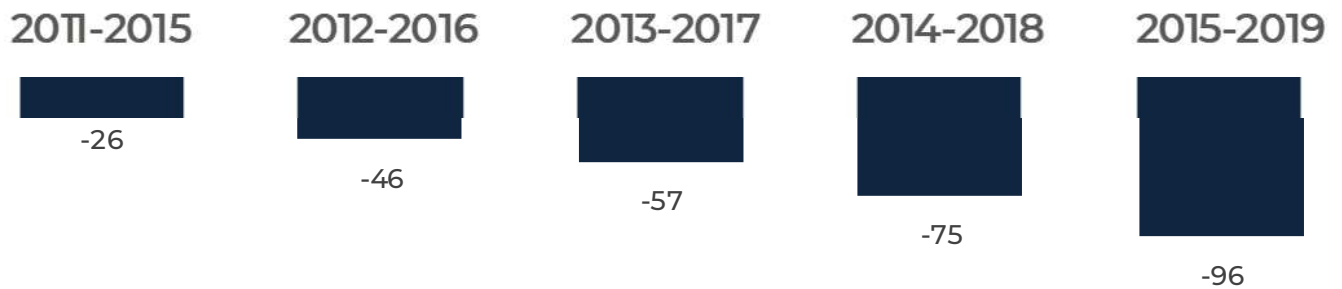
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Evolução anual em R\$ Milhões

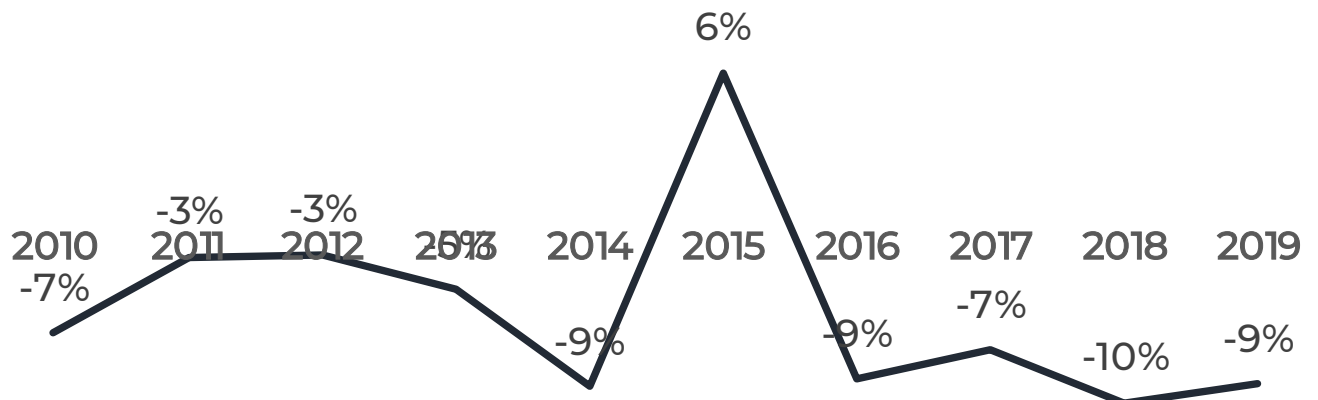


-40		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-37%	-55%	-113%

Acumulado 5 anos (R\$ Milhões)

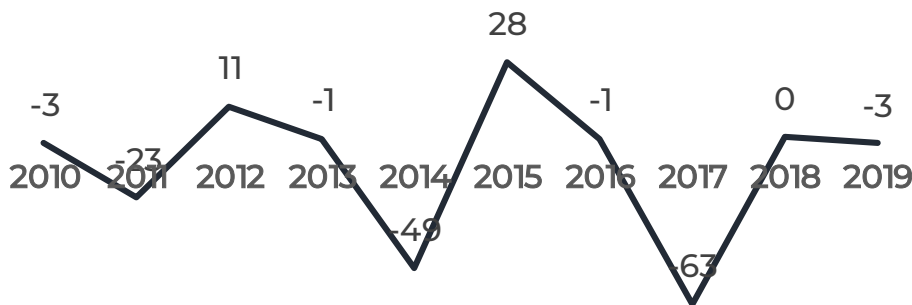


Res. Financeiro Líquido / Receitas Totais



RESULTADO DO EXERCÍCIO

Evolução anual em R\$ Milhões

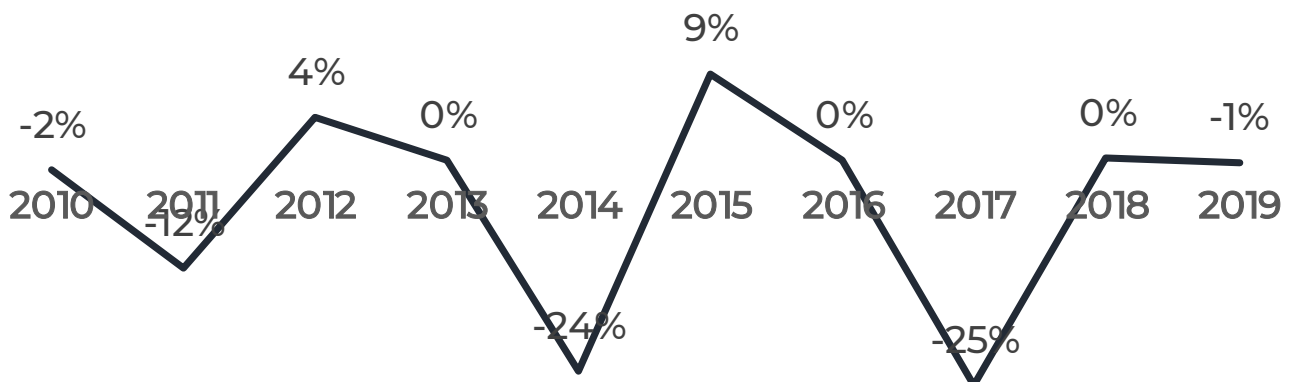


-3		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-688%	-210%	94%

Acumulado 5 anos (R\$ Milhões)

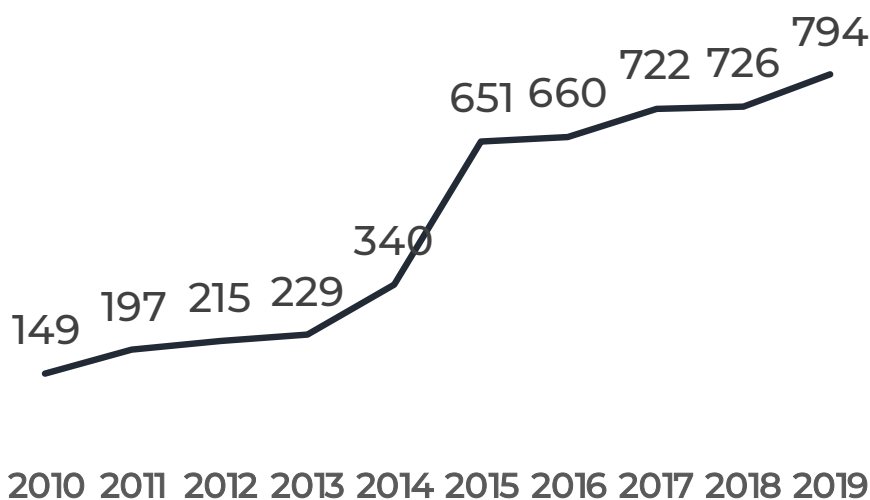


Margem Líquida



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

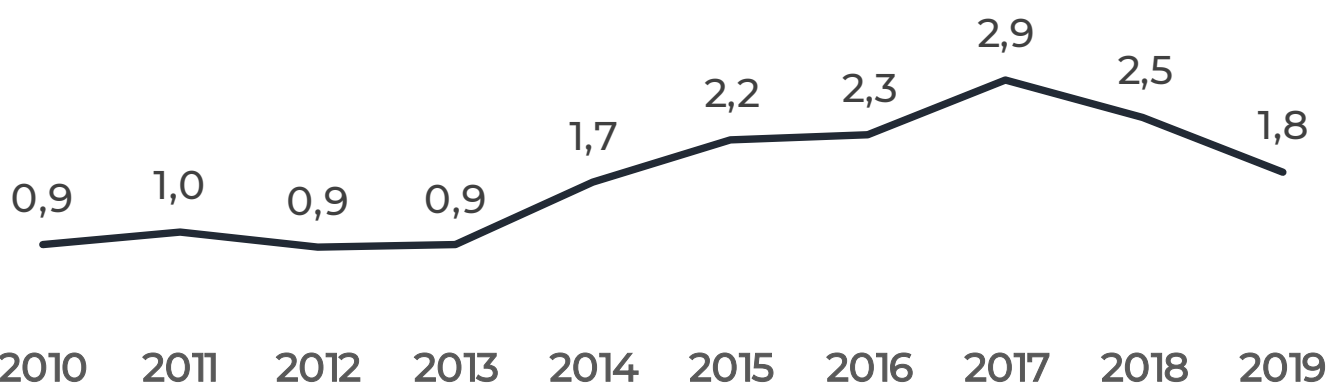
Evolução anual (R\$ Milhões)



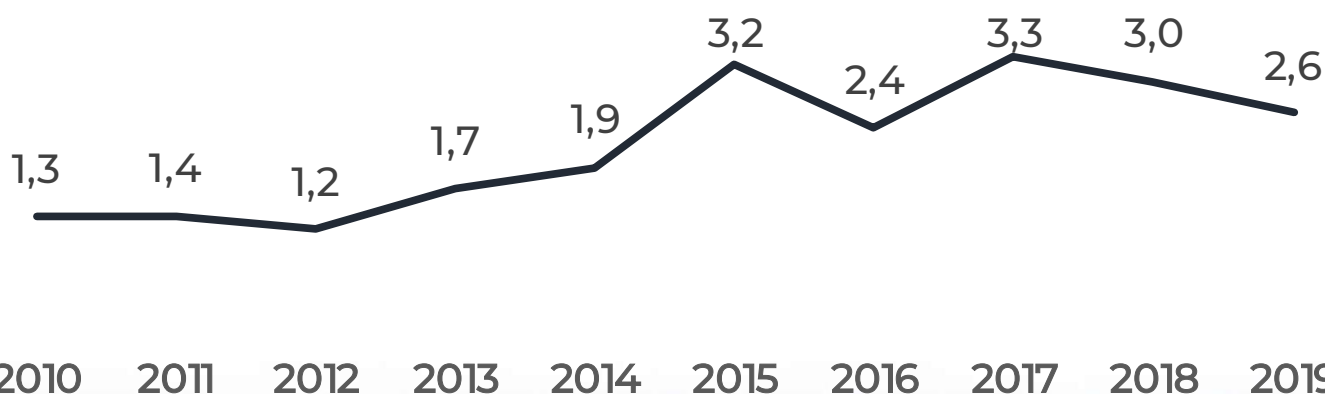
794

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
9%	20%	133%

Endividamento Líquido / Receitas Totais

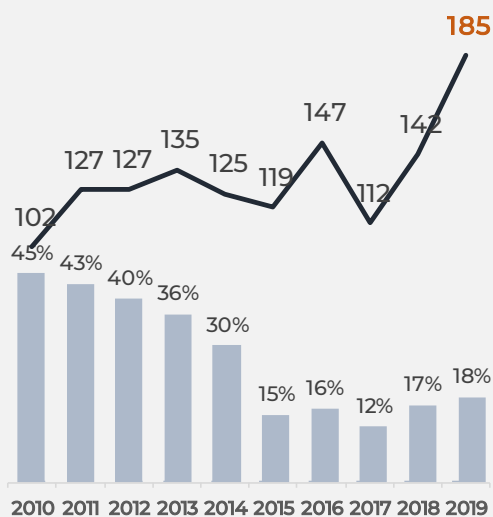


Endividamento Líquido / Receitas sem atletas

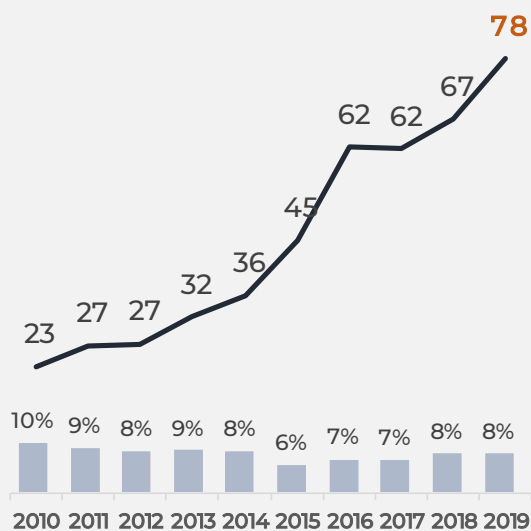


ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

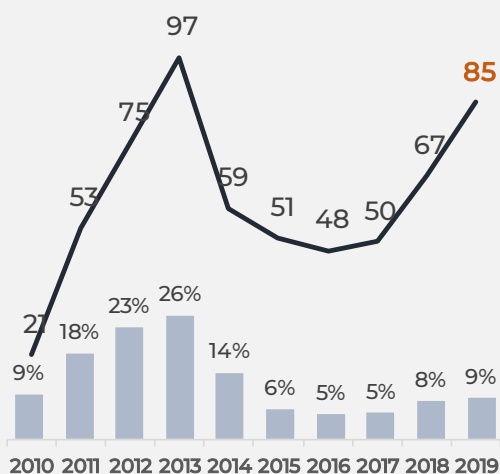
DÍV. TRIBUTÁRIA



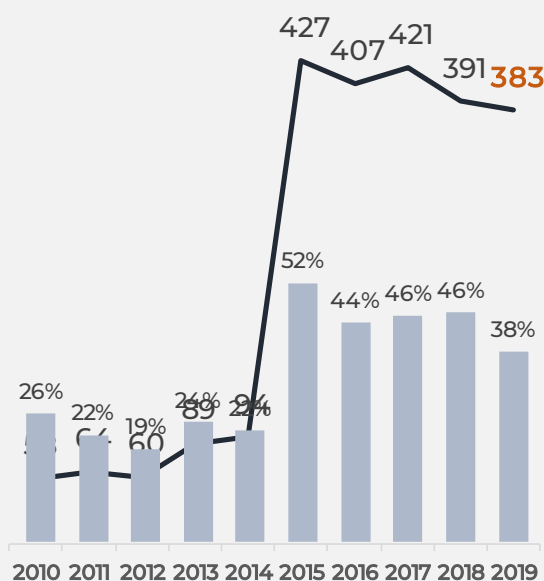
DÍV. TRABALHISTA



DÍV. COM CLUBES



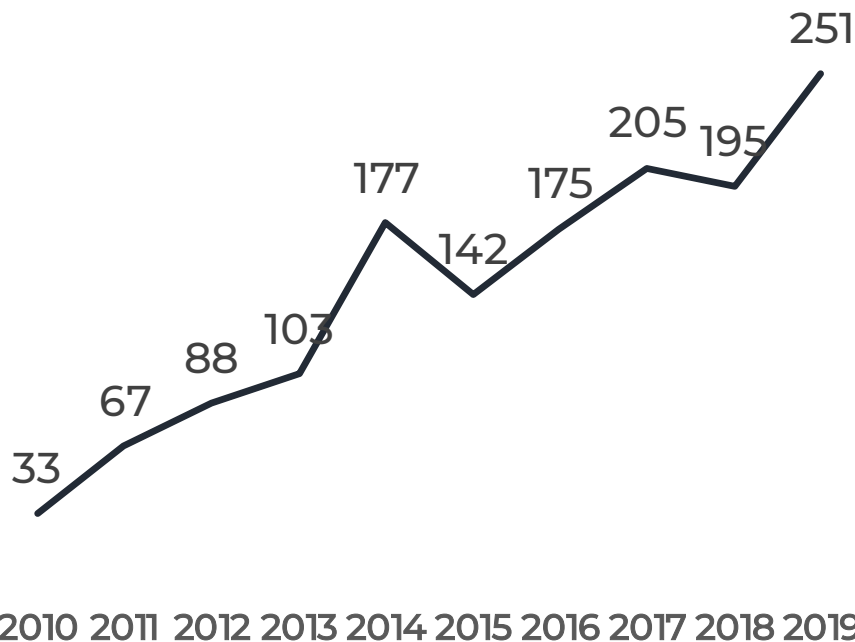
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



% do Endividamento Geral

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

Evolução anual (R\$ Milhões)



251

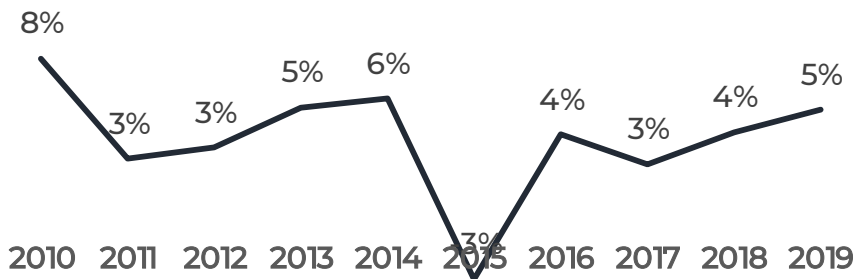
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
29%	44%	42%

Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS *

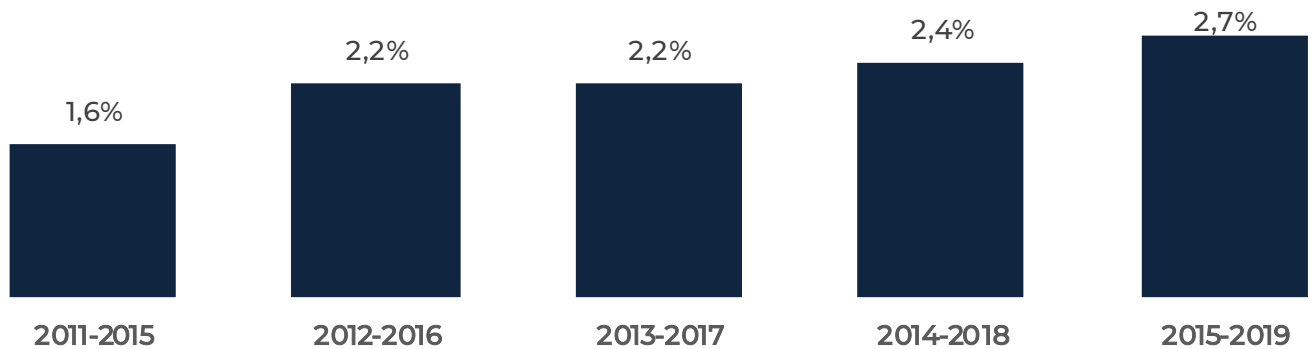
Evolução anual



5%

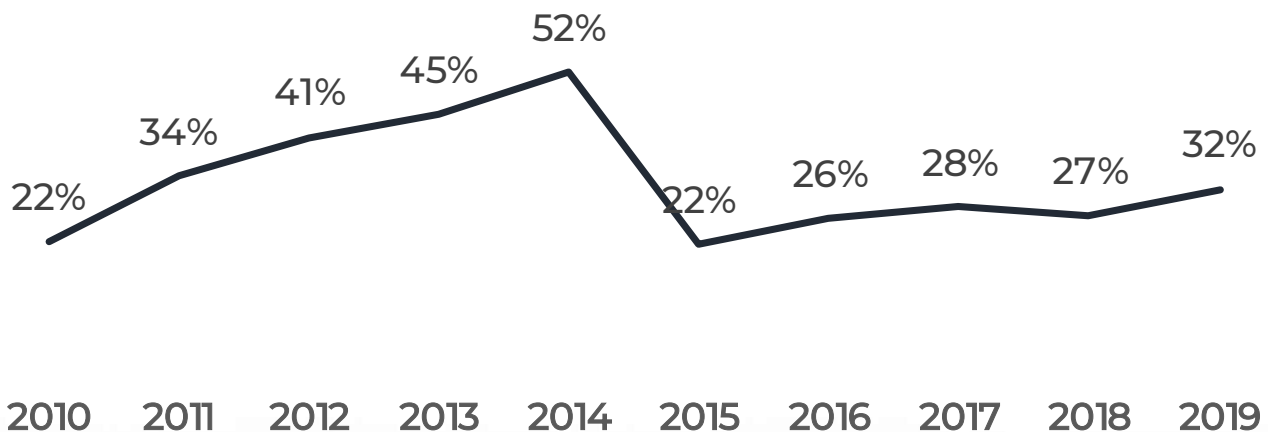
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
25%	29%	-9%

Acumulado 5 anos



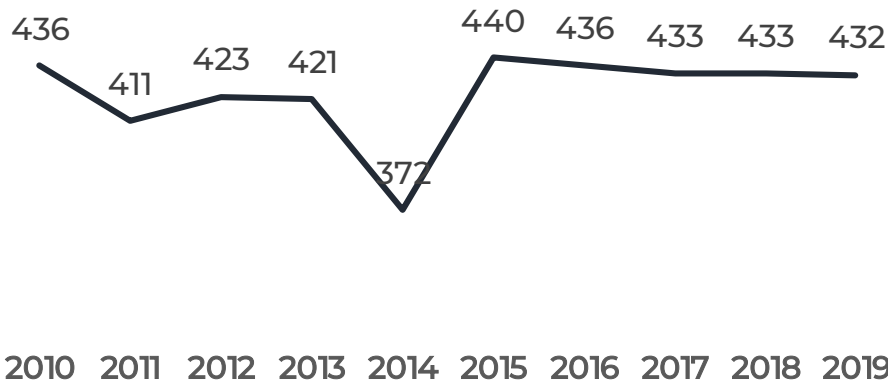
*Resultado financeiro / Ativos

DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



PATRIMONIAL

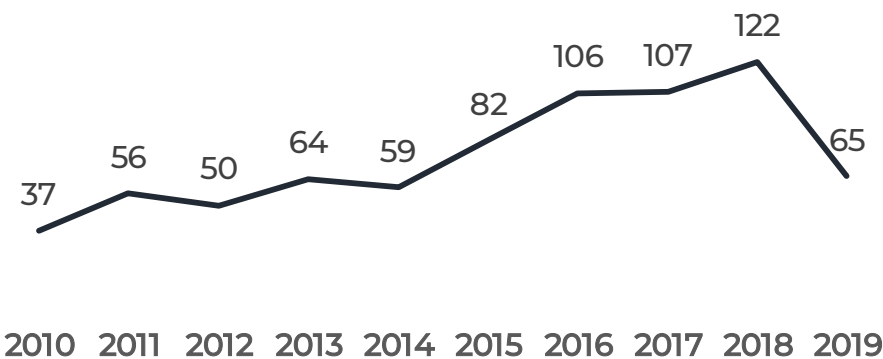
Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



432

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
0%	-1%	16%

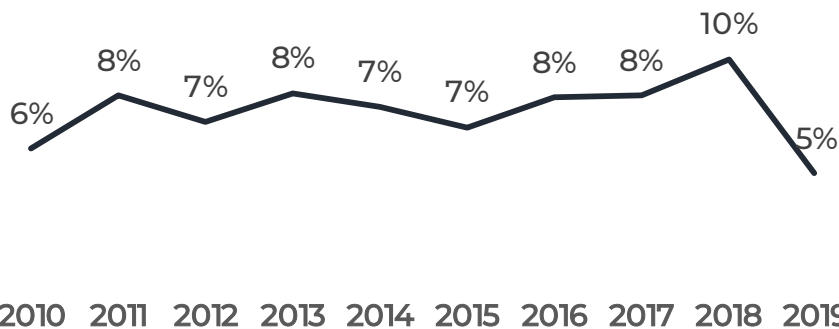
Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



65

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-47%	-39%	10%

Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



5%

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-53%	-42%	-39%

Confira também nossos últimos relatórios



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

Acesse: www.pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

Soluções para clubes, ligas e federações



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - www.pluriconsultoria.com.br

Email: pluri@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

Facebook: www.facebook.com/pluriconsultoria

Linkedin: www.linkedin.com/company/pluri-consultoria



PLURI
CONSULTORIA

in pluri-consultoria

f pluriconsultoria

@ pluriconsultoria

t pluriconsult

in grupo-pluri

f grupo-PLURI

▶ canal da PLURI

t grupoPLURI

✉ pluri@pluriconsultoria.com.br

🌐 www.pluriconsultoria.com.br