



**PLURI**  
CONSULTORIA



# AS FINANÇAS DO BAHIA EM 2019

HIGHLIGHTS DO BALANÇO FINANCEIRO

ABRIL, 2020

# Mudança de patamar

Receita do Bahia sobe 39% em 2019 e bate recorde chegando a R\$ 190 milhões. Clube aumenta sua arrecadação em todas os tipos de receita no comparativo com o ano anterior: venda de atletas, matchday, marketing e direitos de transmissão. O resultado permitiu a redução da relação entre Dívida e receitas e abre espaço para aumento dos investimentos. Com isso, o clube se aproxima bastante do até então intocável bloco dos 12 maiores clubes do eixo Rio-SP-MG-RS.

# As Finanças do Bahia em 2019



**Fernando** Ferreira  
Sócio Diretor Grupo PLURI  
fernando@grupopluri.com.br



**Euler** Victor  
Football Technical Analyst  
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



**Munir** Dargham  
Sports Market Analyst  
munir@pluriconsultoria.com.br

## ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 16

Resultados, 18

Endividamento, 20

Patrimonial, 24



Conheça as nossas empresas

[grupopluri.com.br](http://grupopluri.com.br)



Consultoria em  
Gestão,  
Governança,  
Finanças e  
Marketing Esportivo



Instituto voltado à  
formação  
profissional em  
esporte, mídia e  
entretenimento



Acereladora com  
foco em startups  
do segmento de  
esportes e  
entretenimento



O 1º  
Marketplace de  
Experiências  
com ídolos,  
celebridades e  
clubes do Brasil



Dispute qualquer  
partida de seu  
esporte favorito,  
com o seu ídolo



Faça sua própria  
campanha usando a  
celebridade de sua  
preferência. Agência  
digital com foco em  
profissionais e  
pequenas e médias  
empresas



Plataforma de  
educação  
voltada ao  
mundo do  
esporte, artes e  
entretenimento



Plataforma de  
engajamento,  
Fan Loyalty e  
experiências  
para as arenas  
brasileiras



Plataforma  
integrada de  
Loyalty para o  
esporte,  
incluindo  
moeda, rede  
conveniada e  
marketplace



Portal especializado  
na medição e  
avaliação do  
interesse dos  
torcedores pelo  
futebol

# Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

**AUDITORES:** BDO RCS Auditores Independentes



## RESSALVAS

- Não há.

## ÊNFASE

- Situação Financeira do Clube: Passivo a descoberto em R\$ 137,7 Milhões e Necessidade de Capital de Giro de R\$ 43,4 Milhões.
- PROFUT: Aguardando a consolidação dos débitos por parte da União.



# GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



# Principais Números de 2019

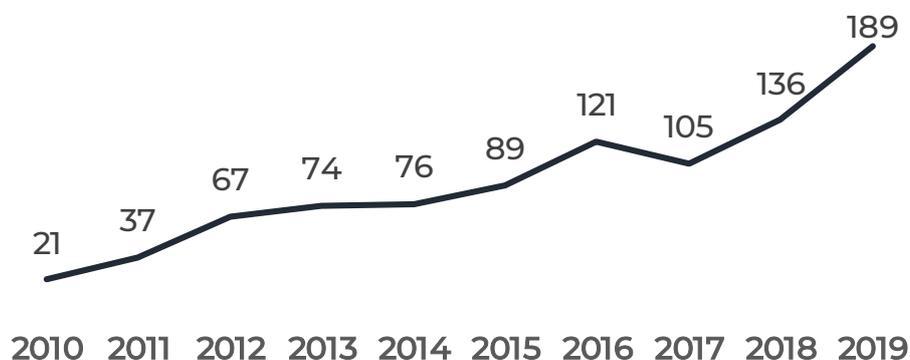
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	189	39%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-9	-33%
Receitas com Transmissão - R\$ Milhões	81	7%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	4	-13%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	45	145%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	43	78%
Marketing (Patrocínios, Publicidade) - R\$ Milhões	16	68%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	224	9%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	36	68%	Endividamento / Receitas anuais	1,2	-22%
Receitas sem atletas - R\$ Milhões	145	23%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	120	3%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	73	54%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	37	-1%
Despesas Totais - R\$ Milhões	186	41%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	5	146%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	131	44%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-138	3%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	69%	3%	Ativo total - R\$ Milhões	128	38%

# Highlights do Balanço

PRINCIPAIS ITENS DE MELHORA	PRINCIPAIS ITENS DE PIORA
Receita Bruta subiu 39% para R\$ 190 Milhões, nível recorde	Endividamento Líquido subiu 9% para R\$ 224 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 145% para R\$ 44,8 Milhões	Despesas com Futebol subiram 44% para R\$ 130,5 Milhões, acima da taxa de crescimento das receitas
Receita com Matchday subiu 68% para R\$ 36,4 Milhões	Despesa Financeira Líquida subiu 33% para R\$ 8,8 Milhões
Receita vinda diretamente do torcedor subiu 54% para R\$ 72,5 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 78% para R\$ 43 Milhões
Passivo a descoberto caiu 3% para R\$ 138 Milhões	
Relação Dívida Líquida / Receitas caiu 22% para 1,18	
Dívidas de curto prazo representando apenas 19% do total	

# RECEITAS

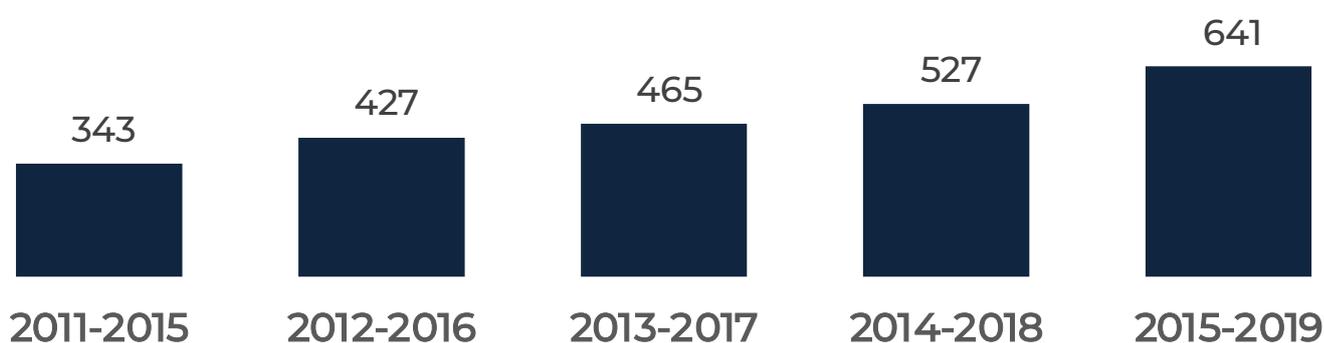
## Rec. Bruta (R\$ Milhões)



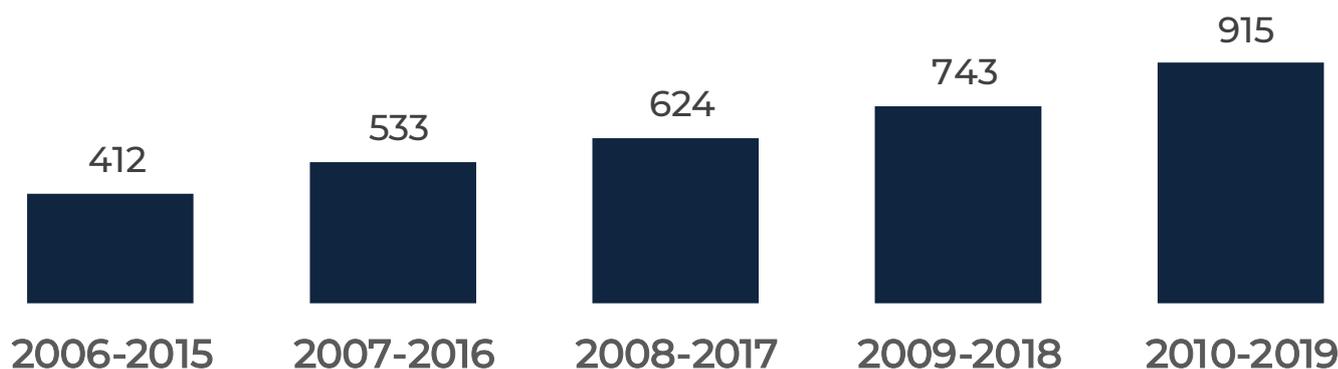
189

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
39%	57%	150%

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)

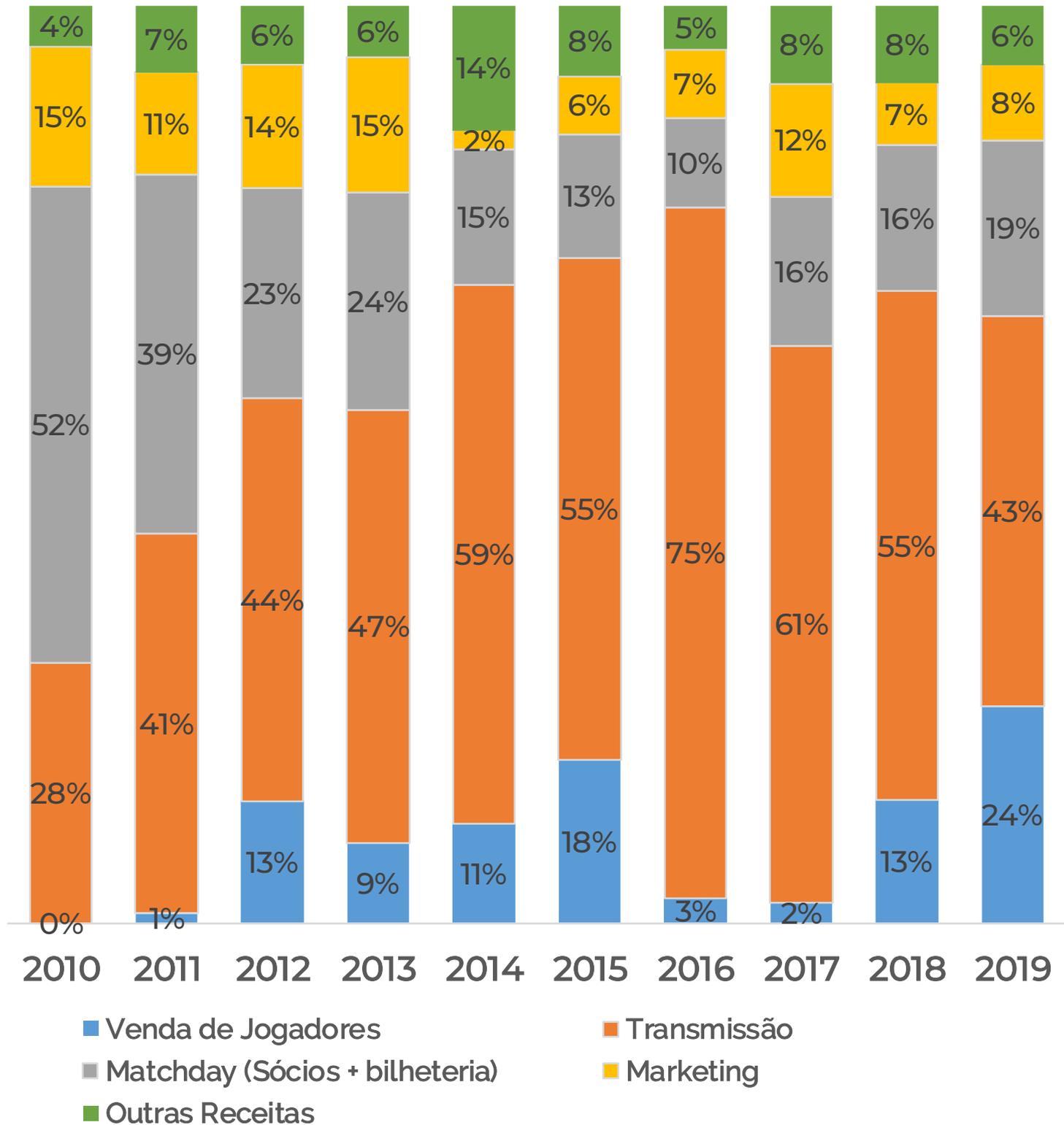


## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



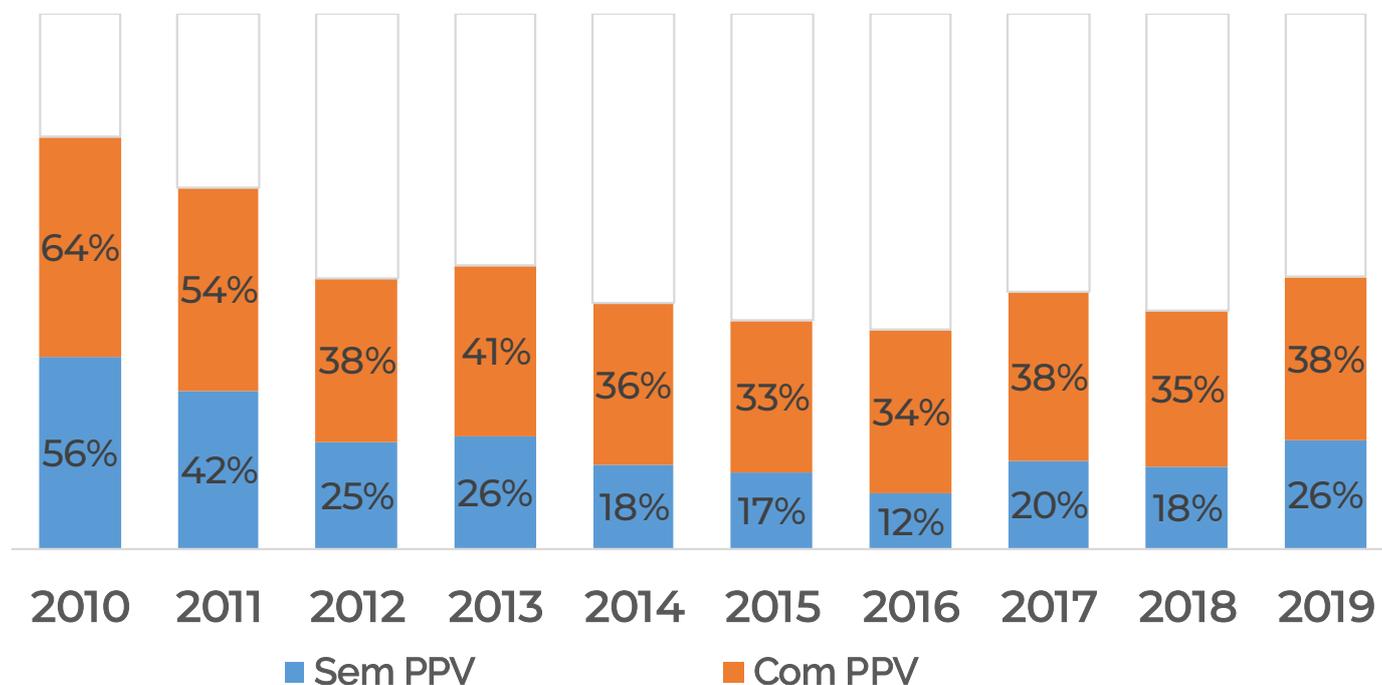
# ORIGENS DAS RECEITAS

## Por Tipo

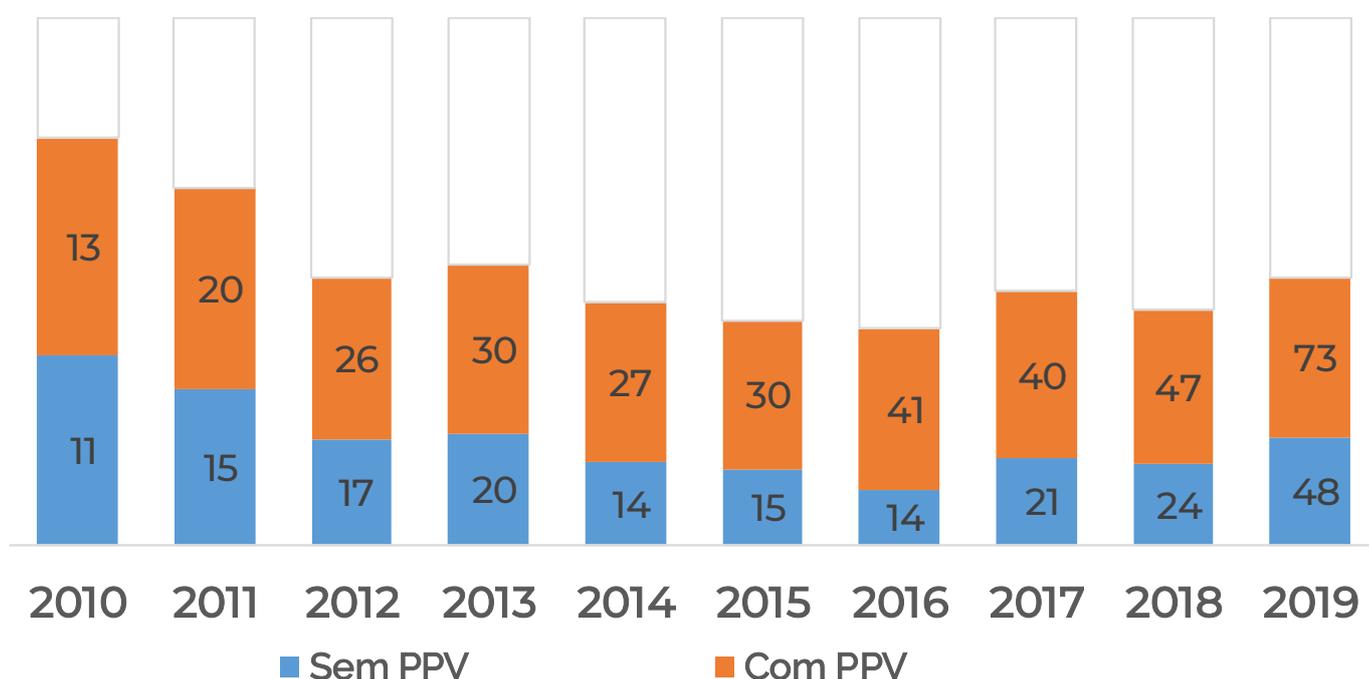


# EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR

Em %

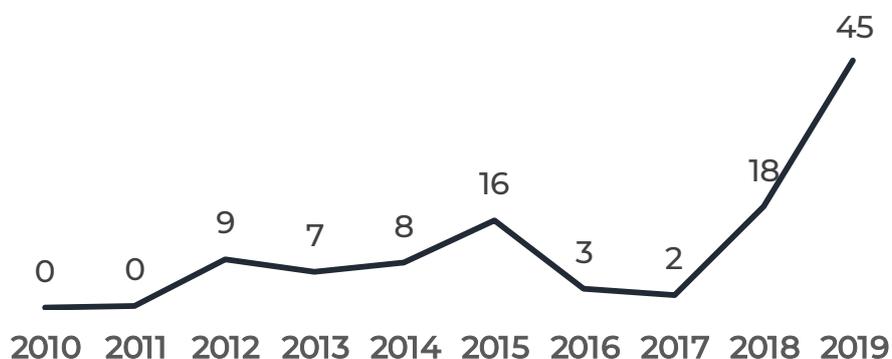


Em R\$ Milhões



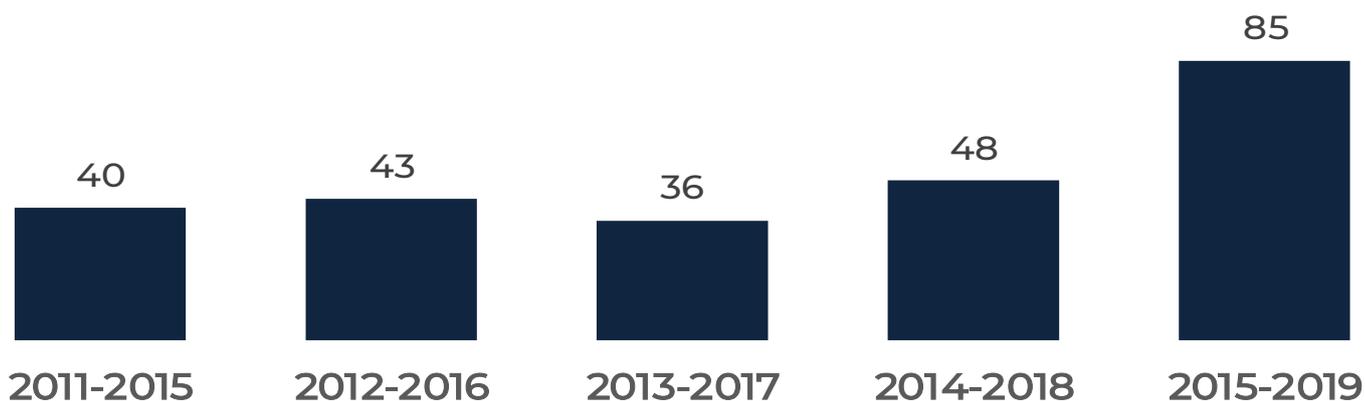
# RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

## Evolução anual em R\$ Milhões

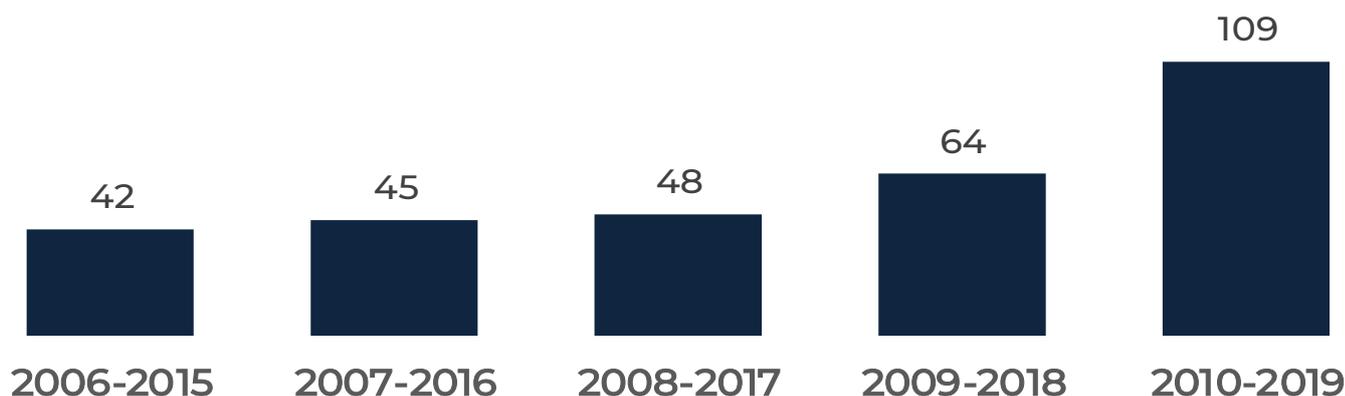


<b>45</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>145%</b>	<b>1249%</b>	<b>445%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)



## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



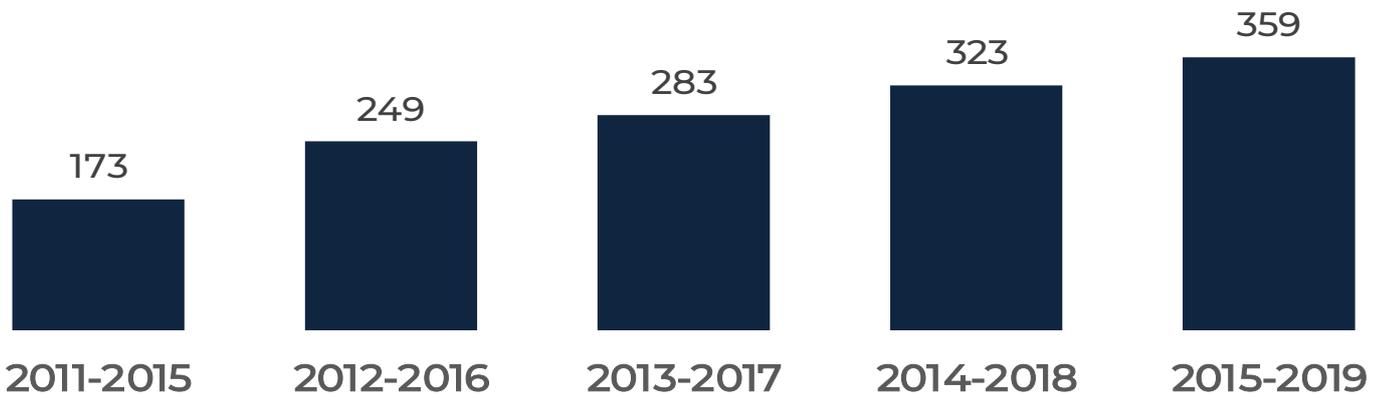
# RECEITAS COM TRANSMISSÃO

## Evolução anual em R\$ Milhões

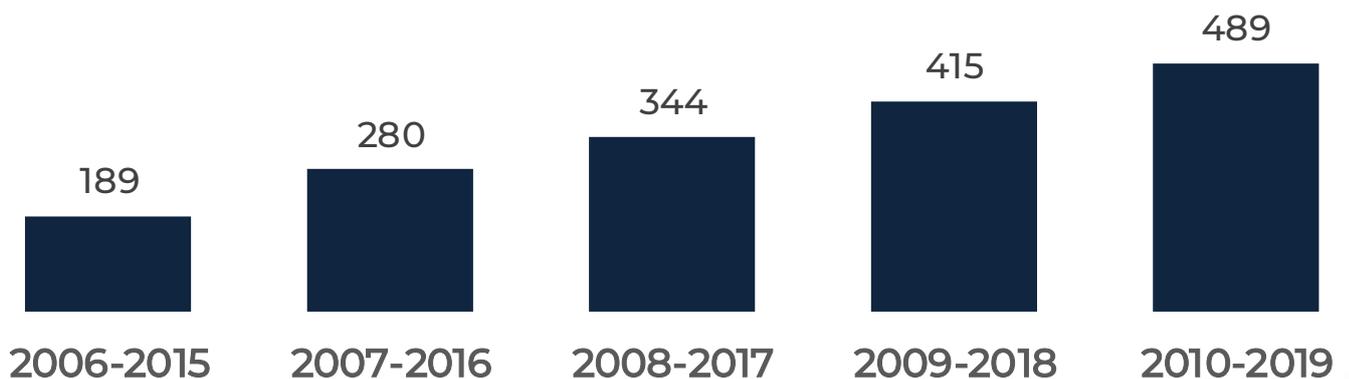


<b>81</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
7%	-11%	81%

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)

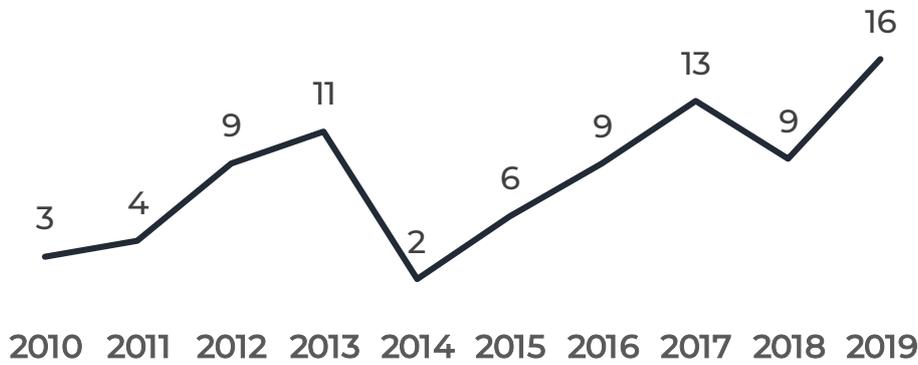


## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



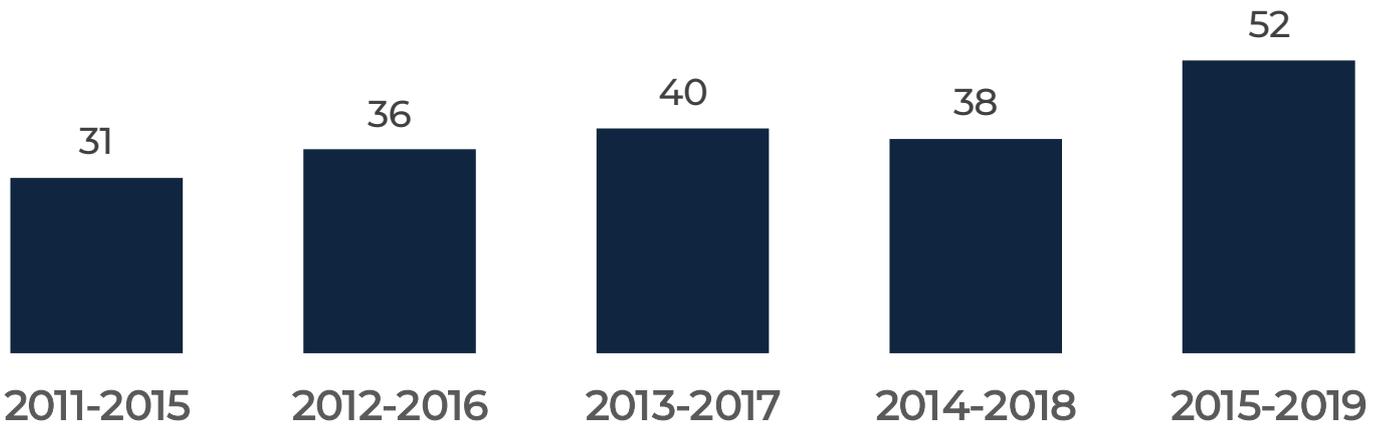
# RECEITAS COM MARKETING

## Evolução anual em R\$ Milhões

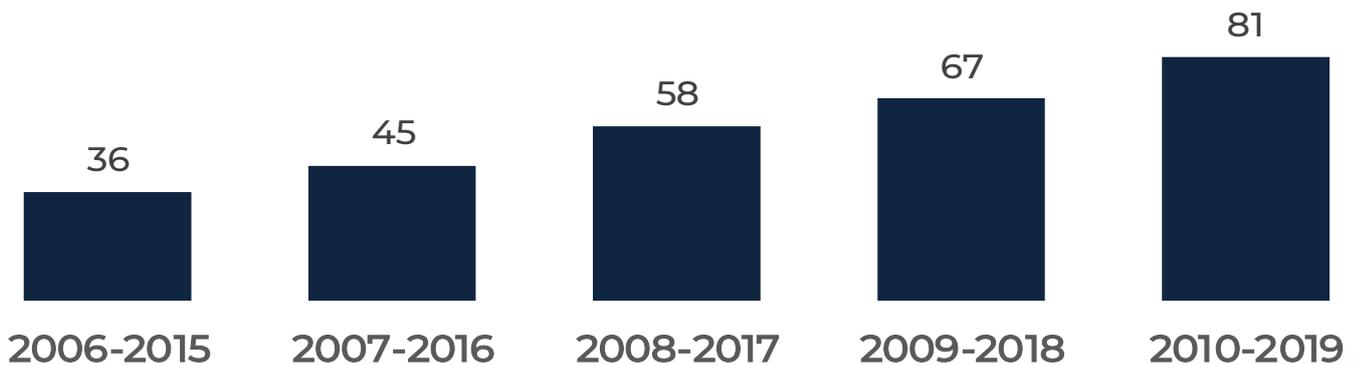


<b>16</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>68%</b>	<b>74%</b>	<b>844%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)



## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



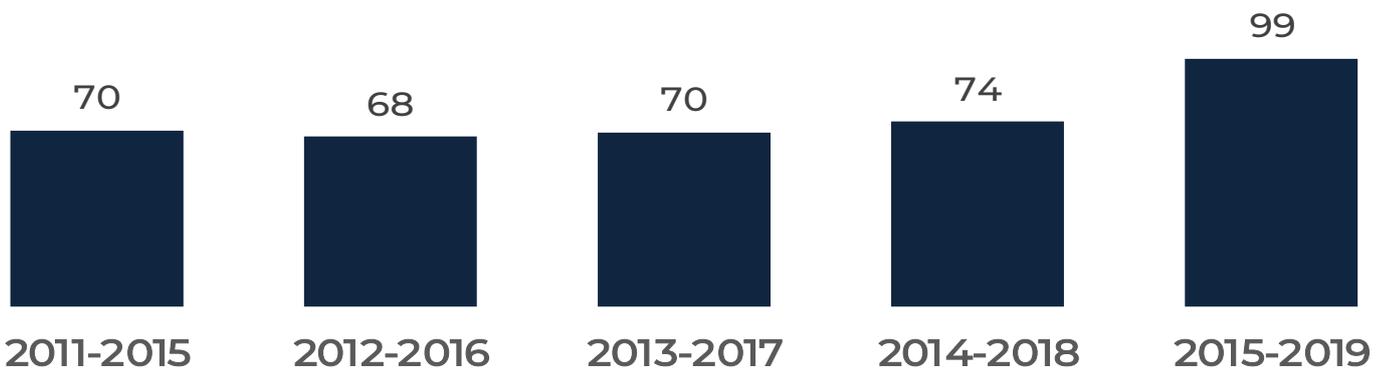
# RECEITAS COM MATCHDAY

## Evolução anual em R\$ Milhões

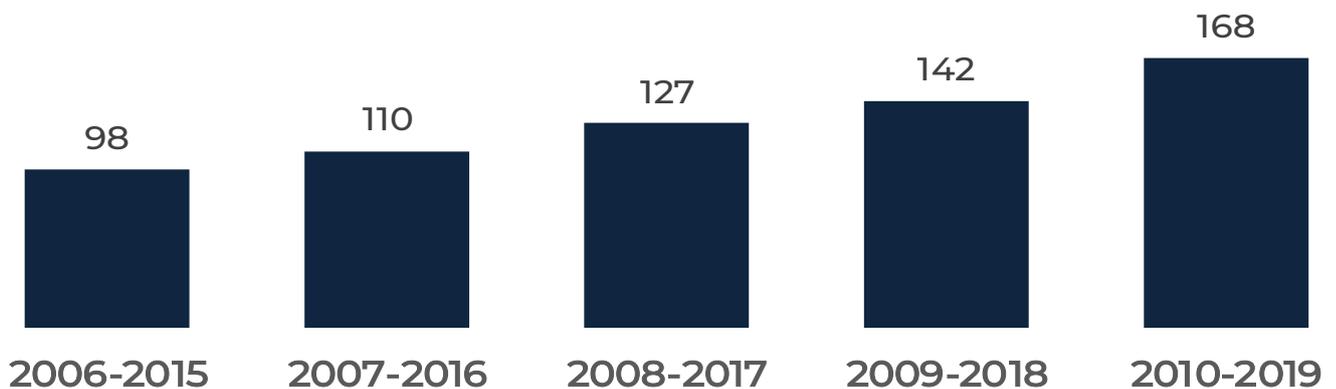


<b>36</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>68%</b>	<b>208%</b>	<b>228%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)



## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



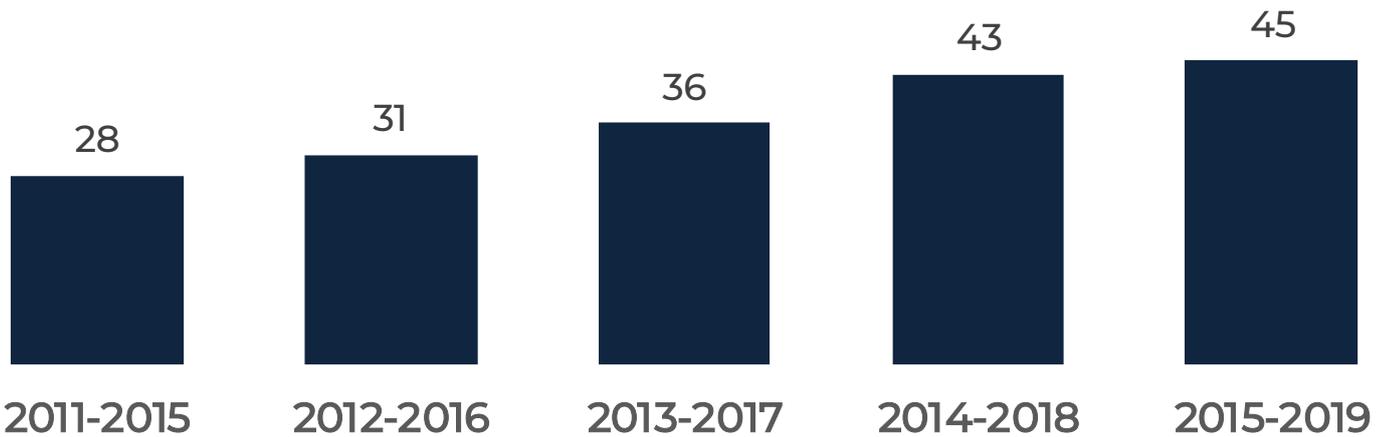
# OUTRAS RECEITAS\*

## Evolução anual em R\$ Milhões

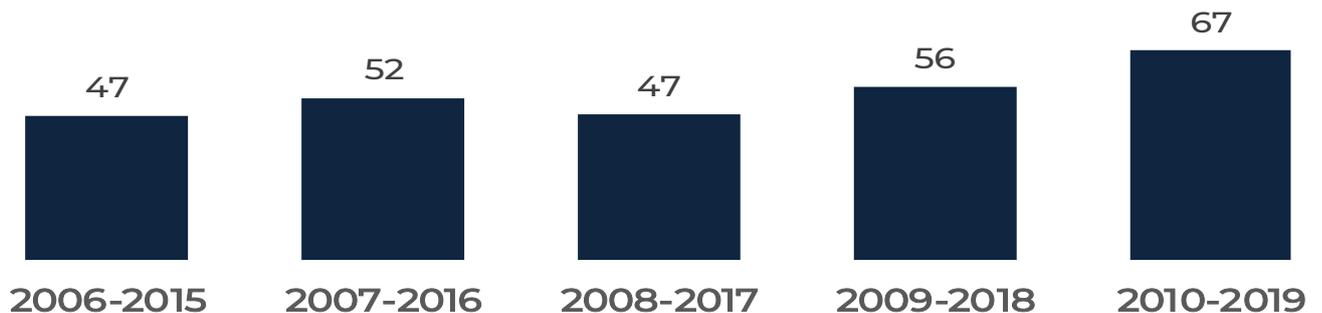


<b>12</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>7%</b>	<b>111%</b>	<b>19%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)



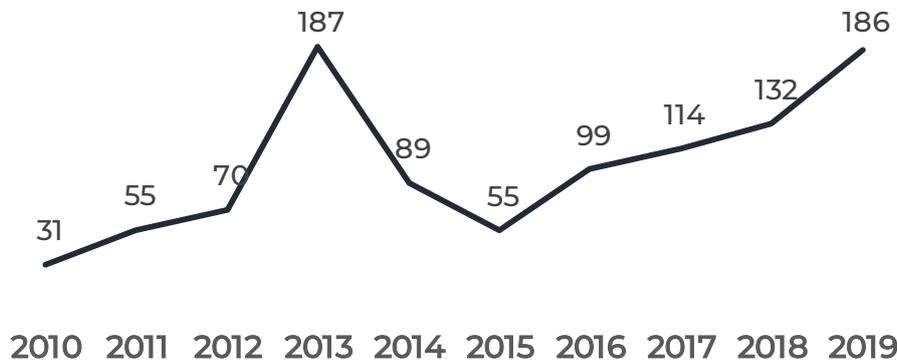
## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



\* Premiações, cotas de participações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

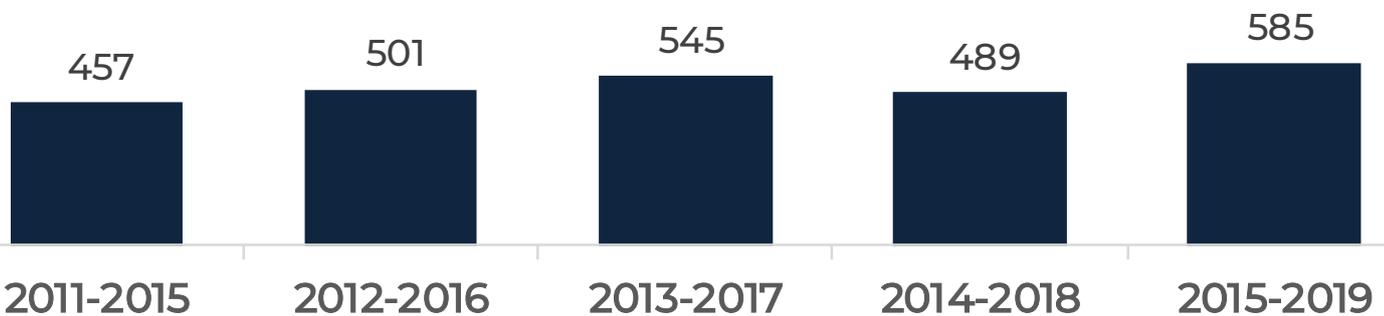
# DESPESAS

## Evolução anual em R\$ Milhões

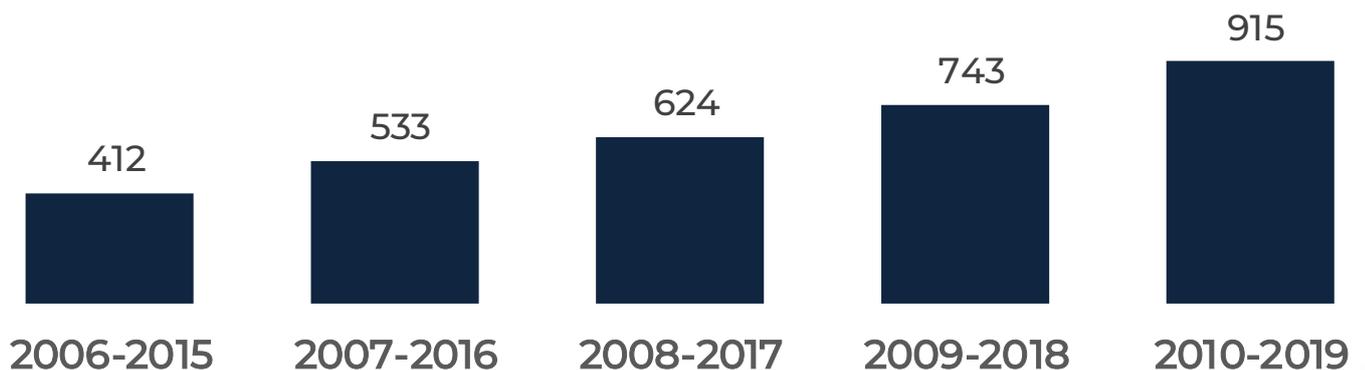


<b>186</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>41%</b>	<b>88%</b>	<b>107%</b>

## Despesas Acumuladas 5 anos (R\$ Milhões)

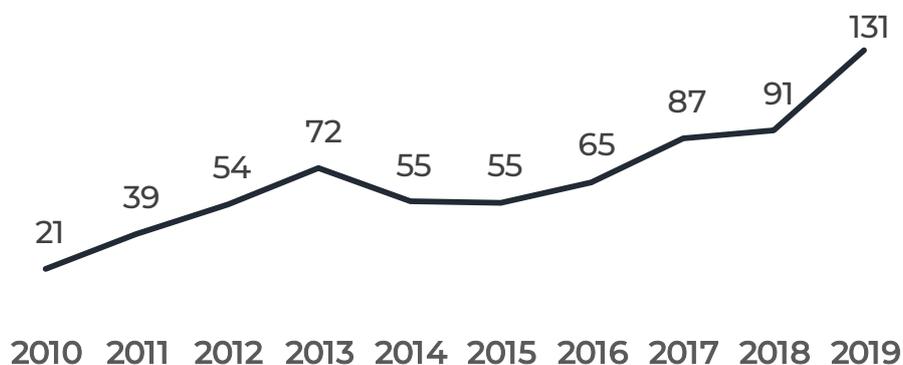


## Despesas Acumuladas 10 anos (R\$ Milhões)



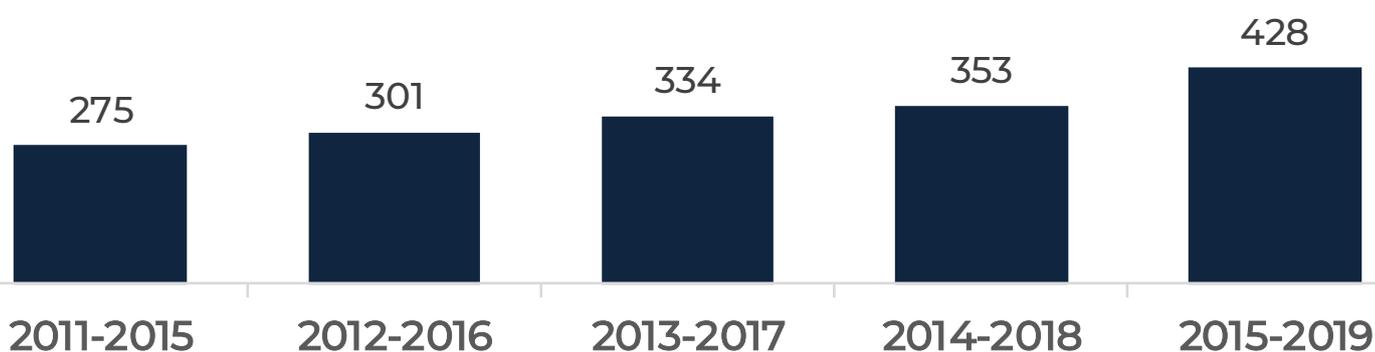
# DESPESAS COM FUTEBOL

## Evolução anual em R\$ Milhões

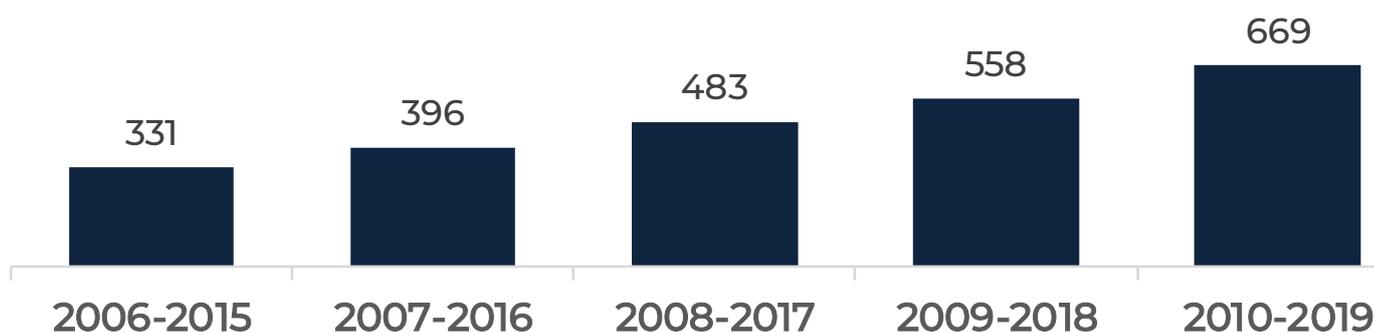


<b>131</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>44%</b>	<b>100%</b>	<b>137%</b>

## Despesas Acumuladas 5 anos (R\$ Milhões)



## Despesas Acumuladas 10 anos (R\$ Milhões)



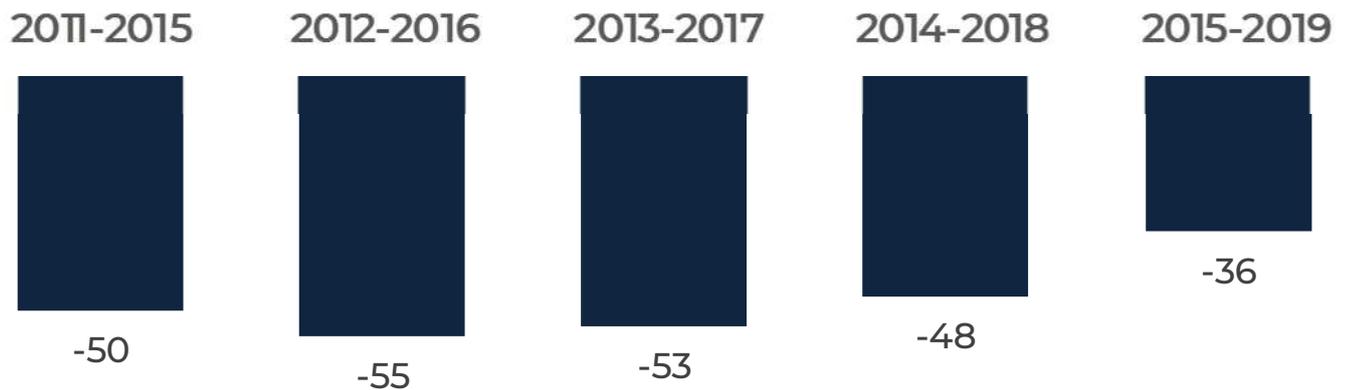
# RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

## Evolução anual em R\$ Milhões

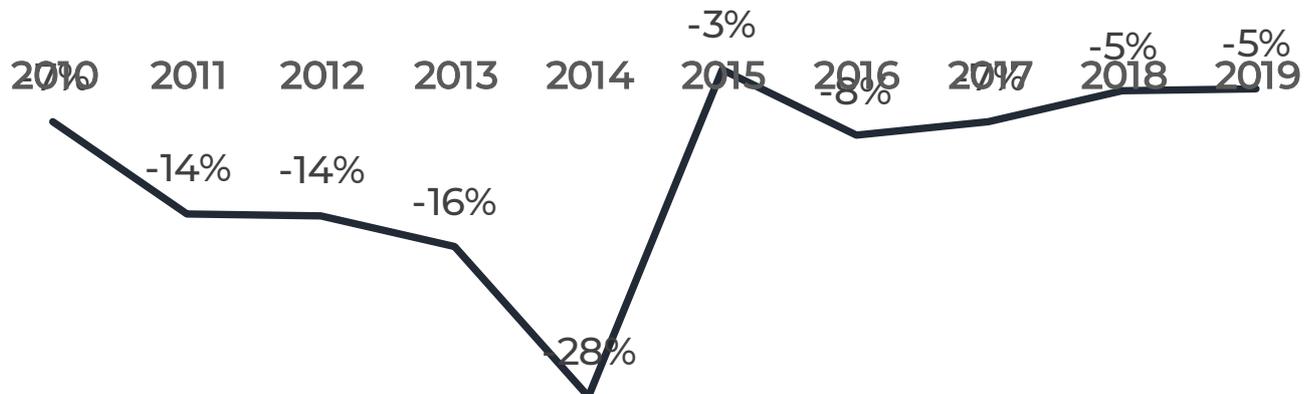


<b>-9</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-33%</b>	<b>11%</b>	<b>58%</b>

## Acumulado 5 anos (R\$ Milhões)

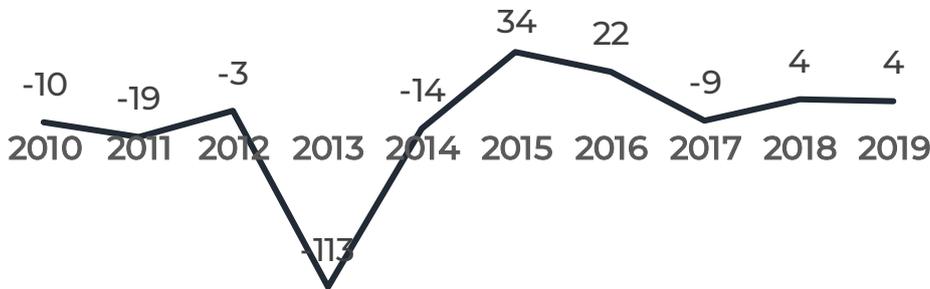


## Res. Financeiro Líquido / Receitas Totais



# RESULTADO DO EXERCÍCIO

## Evolução anual em R\$ Milhões

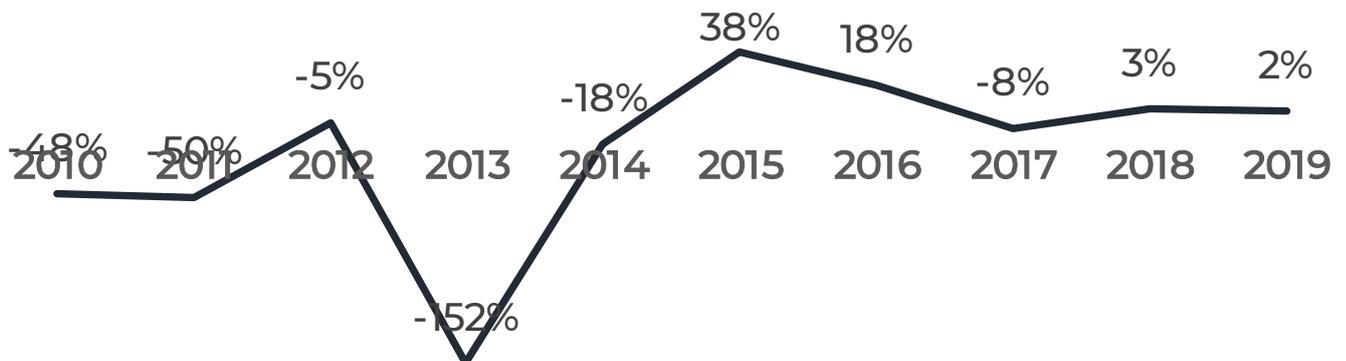


<b>4</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-13%</b>	<b>-82%</b>	<b>128%</b>

## Acumulado 5 anos (R\$ Milhões)

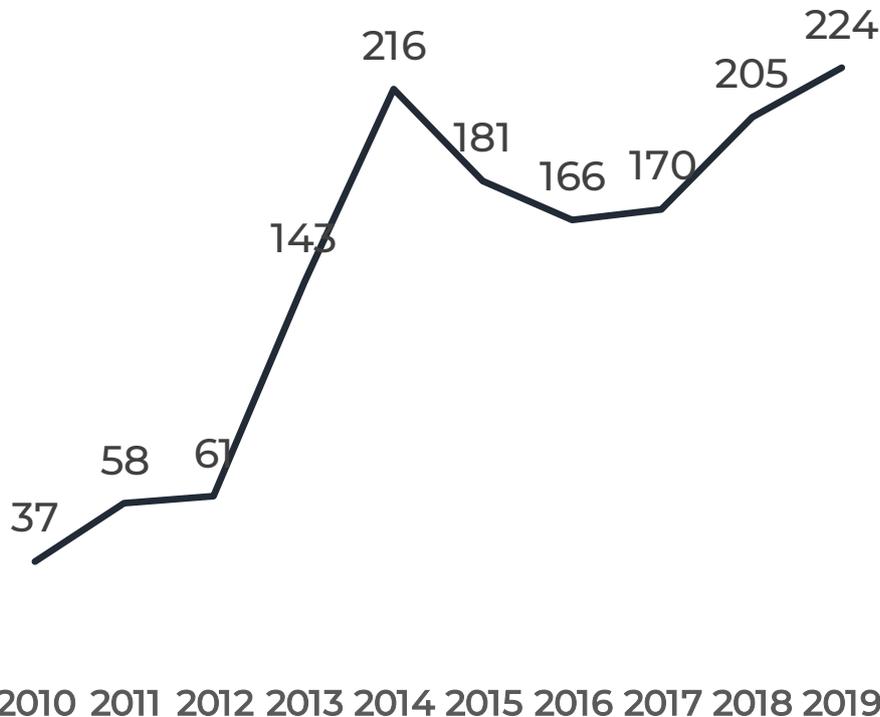


## Margem Líquida



# ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

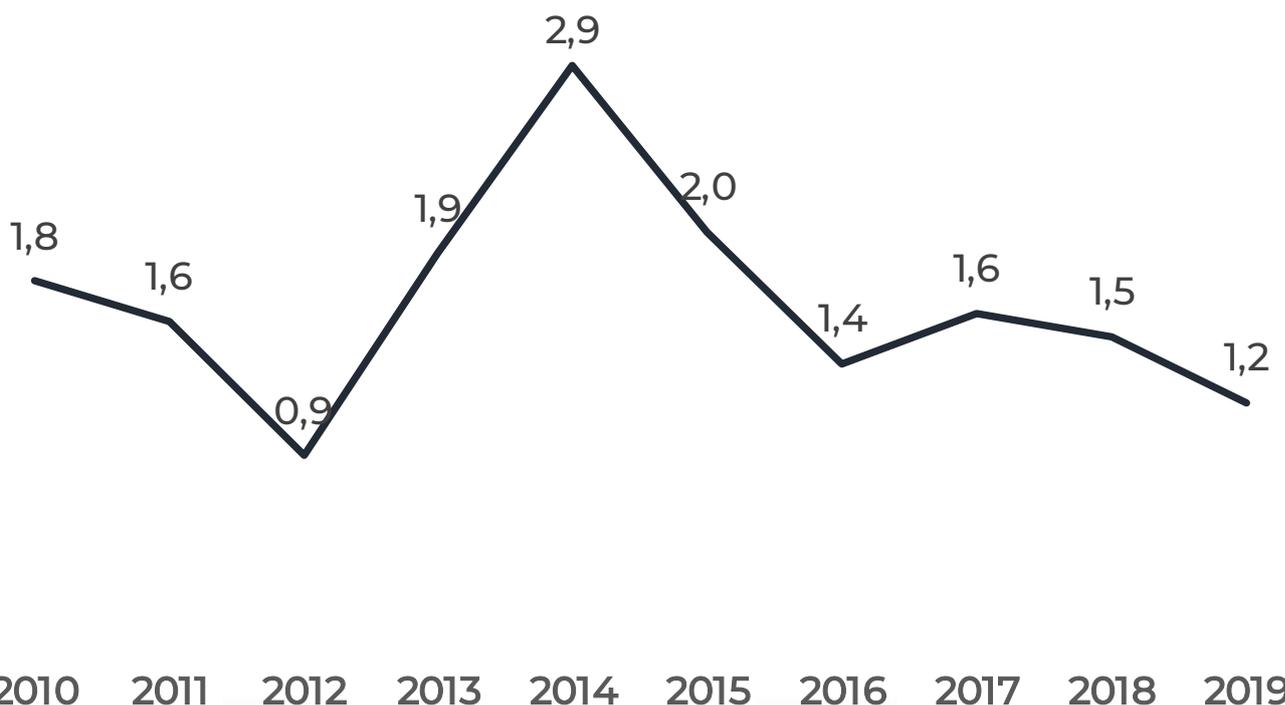
## Evolução anual (R\$ Milhões)



224

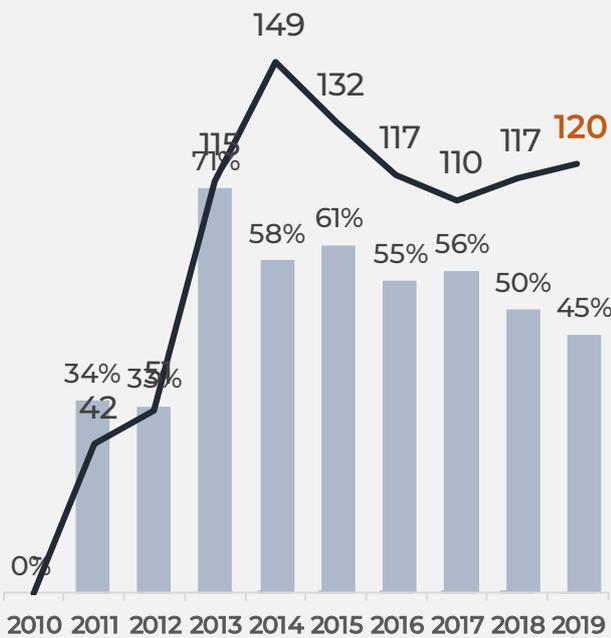
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
9%	35%	4%

## Endividamento Líquido / Receitas Totais

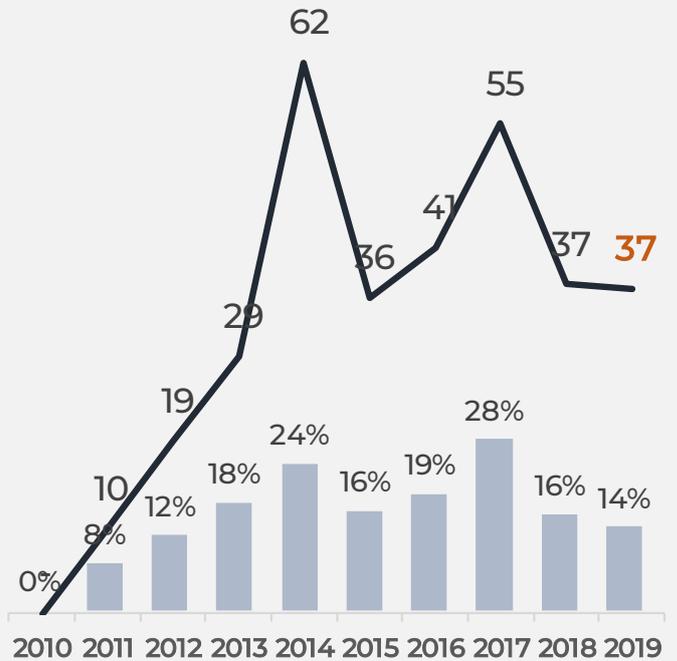


# ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

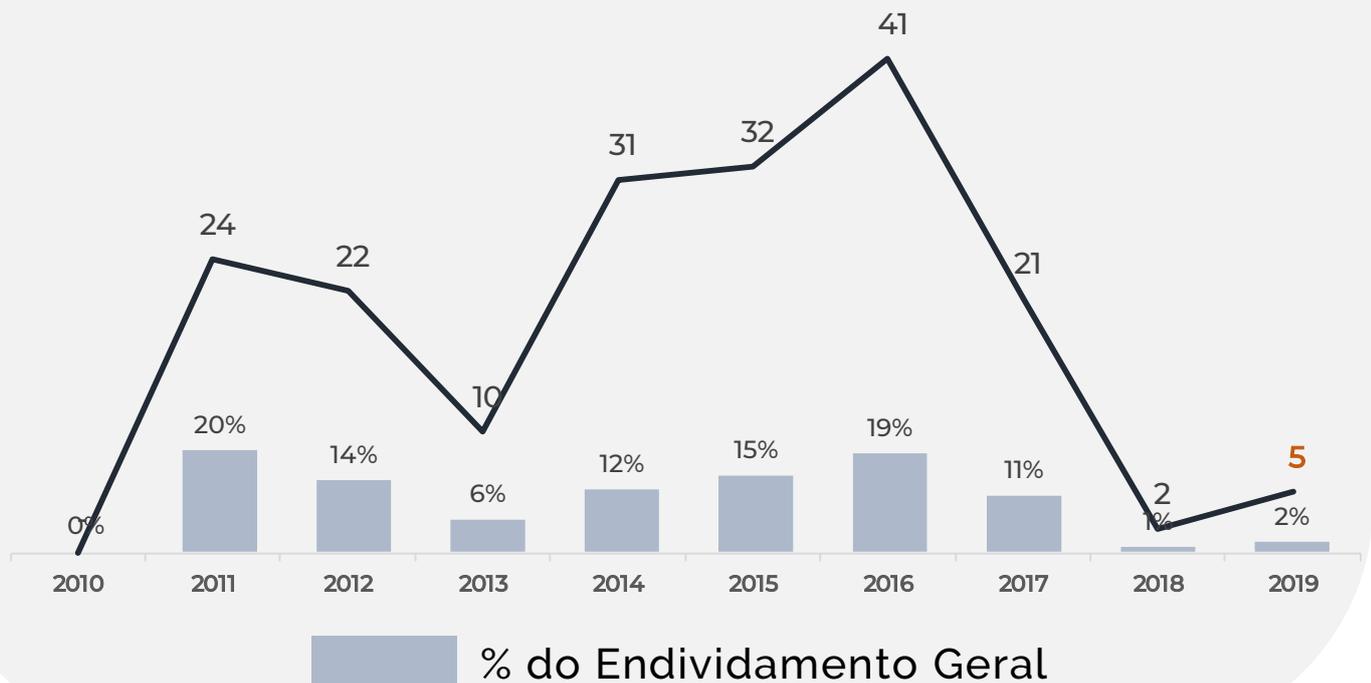
## DÍV. TRIBUTÁRIA



## DÍV. TRABALHISTA

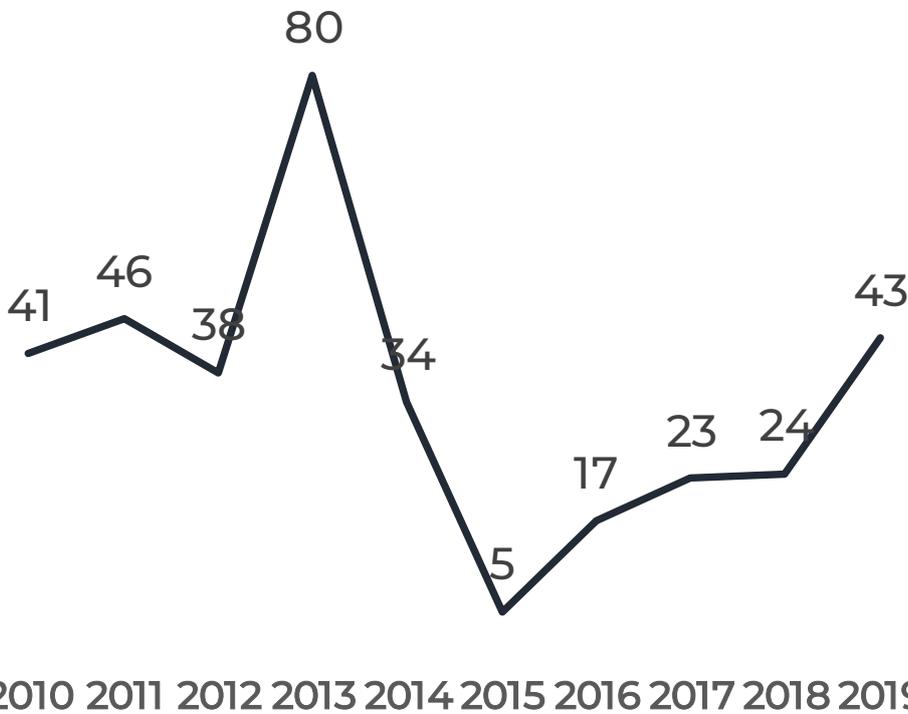


## EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



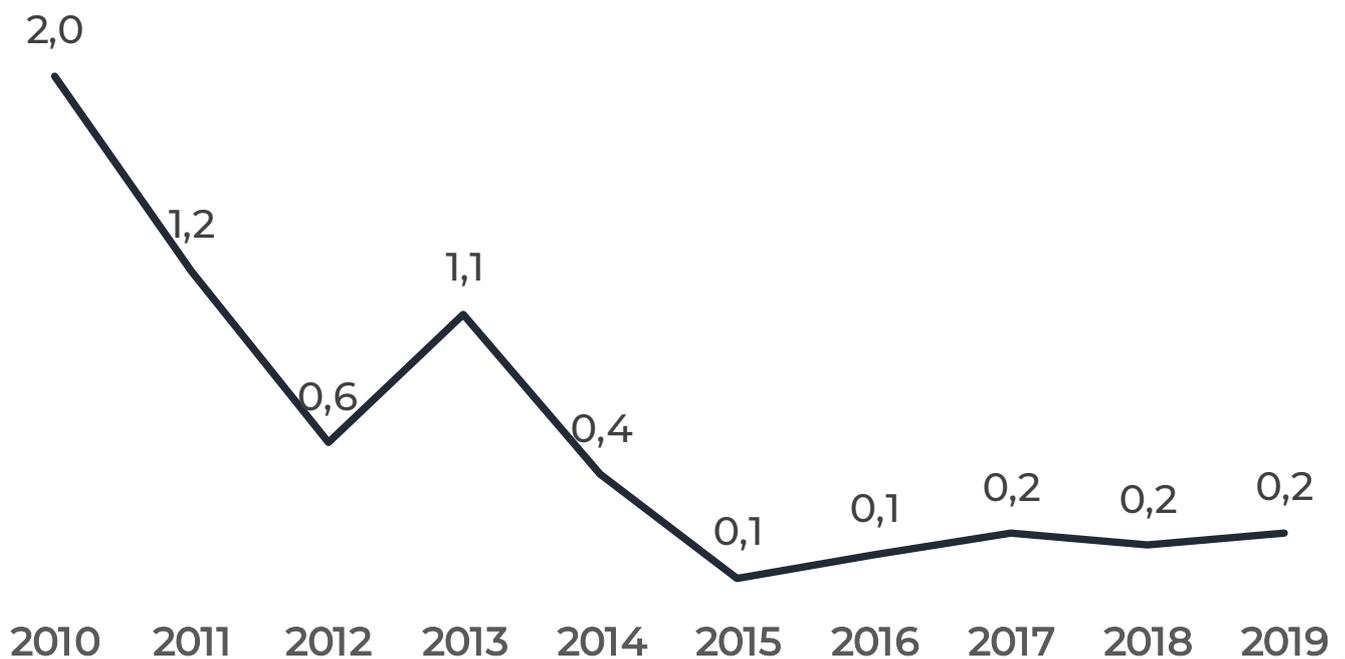
# NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

## Evolução anual (R\$ Milhões)



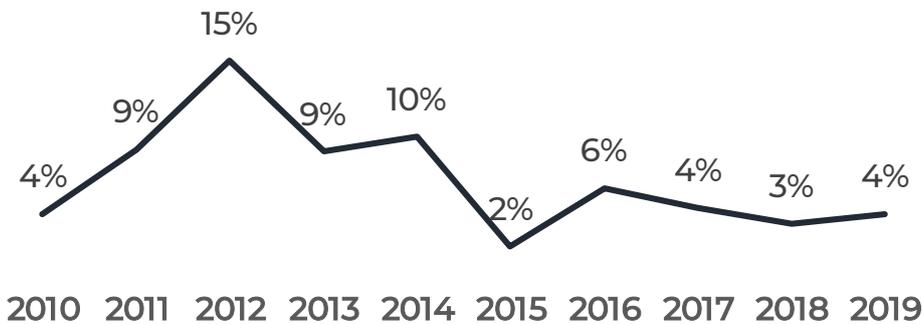
<b>43</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>78%</b>	<b>147%</b>	<b>26%</b>

## Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



# CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS \*

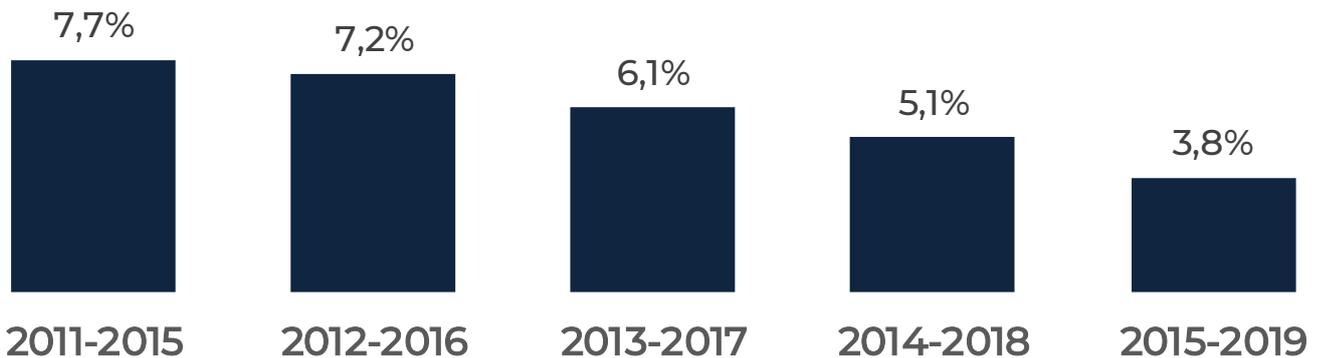
## Evolução anual



**4%**

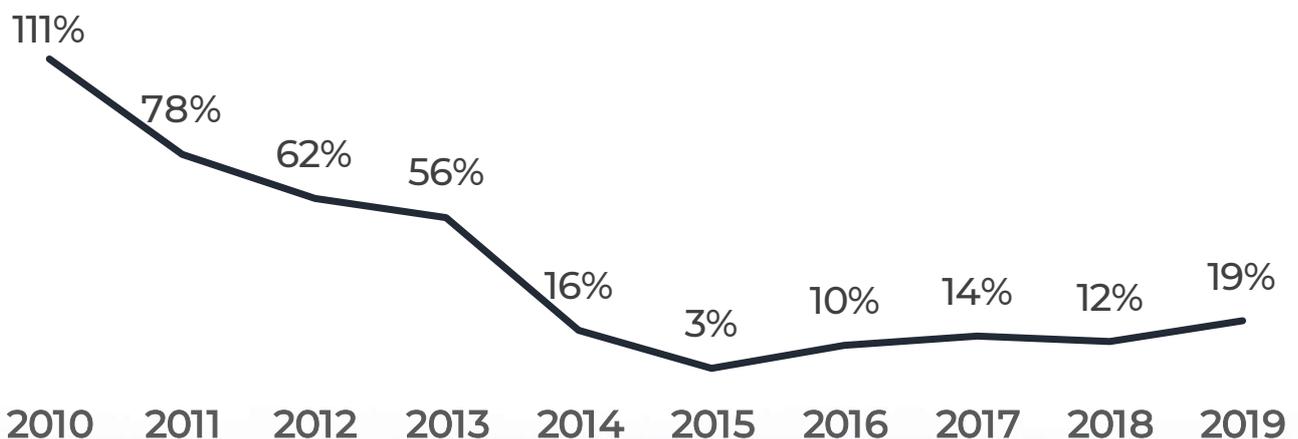
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>22%</b>	<b>-34%</b>	<b>-59%</b>

## Acumulado 5 anos



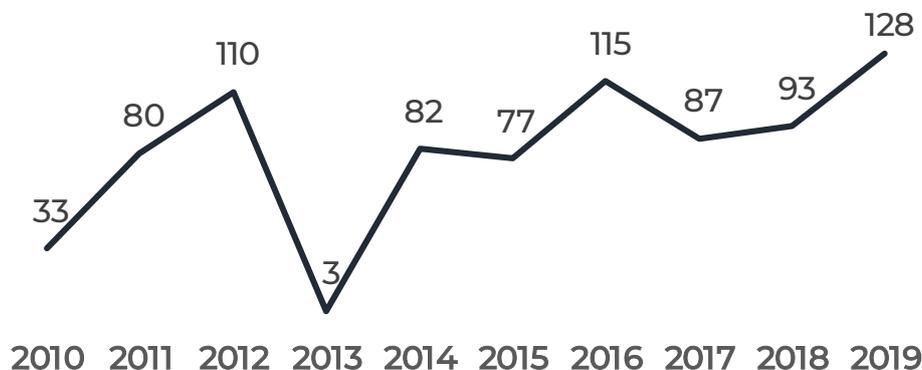
\*Resultado financeiro / Ativos

## DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



# PATRIMONIAL

## ATIVO TOTAL - Evolução anual em R\$ Milhões



128

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
38%	12%	57%

## Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



-138

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
3%	-39%	21%

## Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



42

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
64%	43%	171%

# Confira também nossos últimos relatórios



## CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



## O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

**Acesse: [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)**

# PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

## Soluções para clubes, ligas e federações



### Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



### Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



### Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

## Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Email: [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

Facebook: [www.facebook.com/pluriconsultoria](http://www.facebook.com/pluriconsultoria)

Linkedin: [www.linkedin.com/company/pluri-consultoria](http://www.linkedin.com/company/pluri-consultoria)



**PLURI**  
CONSULTORIA

**in** pluri-consultoria

**f** pluriconsultoria

**@** pluriconsultoria

**t** pluriconsult

**in** grupo-pluri

**f** grupo-PLURI

**▶** canal da PLURI

**t** grupoPLURI

**✉** [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

**🌐** [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)