



**PLURI**  
CONSULTORIA



# AS FINANÇAS DO FLAMENGO EM 2019

ABRIL, 2020

# Em pleno círculo virtuoso

Receita do Flamengo subiu 75% em 2019 e atingiu R\$ 950 Milhões, o maior patamar da história de um clube de futebol no Brasil.

O resultado dá ao clube elevada capacidade de investimento no futebol em relação aos seus rivais, e consolida um círculo virtuoso em que a maior quantidade de recursos leva a aumento da competitividade dentro de campo, que por sua vez leva a novos aumentos de receitas.

A ressalva, porém, já é conhecida: no caminho havia um vírus...

# As Finanças do Flamengo em 2019



**Fernando** Ferreira  
Sócio Diretor Grupo PLURI  
fernando@grupopluri.com.br



**Euler** Victor  
Football Technical Analyst  
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



**Munir** Dargham  
Sports Market Analyst  
munir@pluriconsultoria.com.br

## ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

[grupopluri.com.br](http://grupopluri.com.br)



Consultoria em  
Gestão,  
Governança,  
Finanças e  
Marketing Esportivo



Instituto voltado à  
formação  
profissional em  
esporte, mídia e  
entretenimento



Acereladora com  
foco em startups  
do segmento de  
esportes e  
entretenimento



O 1º  
Marketplace de  
Experiências  
com ídolos,  
celebridades e  
clubes do Brasil



Dispute qualquer  
partida de seu  
esporte favorito,  
com o seu ídolo



Faça sua própria  
campanha usando a  
celebridade de sua  
preferência. Agência  
digital com foco em  
profissionais e  
pequenas e médias  
empresas



Plataforma de  
educação  
voltada ao  
mundo do  
esporte, artes e  
entretenimento



Plataforma de  
engajamento,  
Fan Loyalty e  
experiências  
para as arenas  
brasileiras



Plataforma  
integrada de  
Loyalty para o  
esporte,  
incluindo  
moeda, rede  
conveniada e  
marketplace



Portal especializado  
na medição e  
avaliação do  
interesse dos  
torcedores pelo  
futebol

# Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

**AUDITORES:** ERNST & YOUNG Auditores Independentes



## RESSALVAS

- Não obtivemos evidências suficientes que suportassem os critérios de capitalização dos gastos de R\$ 44,1 Milhões sob a referência "Atletas em formação", bem como a mensuração do valor recuperável do referido ativo.

## ÊNFASE

- PROFUT: Aguardando a homologação de R\$ 120,7 Milhões em débitos.
- Não expressamos opinião sobre a reavaliação de valores examinados por outro auditor independente.



# GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



# Principais Números de 2019

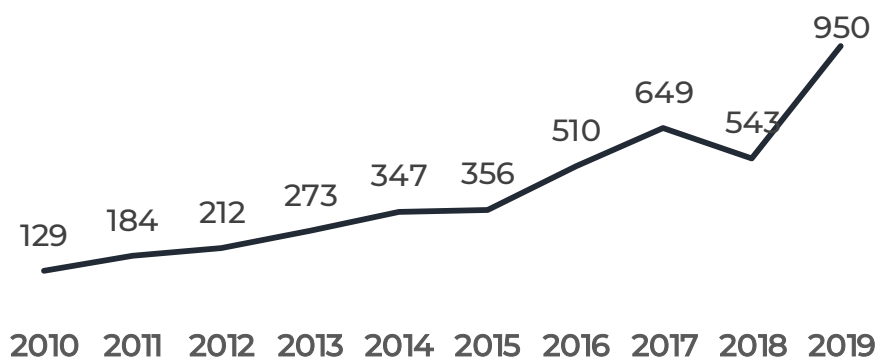
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	950	75%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-32	-254%
Receitas com Transmissão - R\$ Milhões	180	-7%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	63	11%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	300	357%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	115	5%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	93	-6%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	509	24%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	171	84%	Endividamento / Receitas anuais	0,5	-29%
Receitas sem atletas - R\$ Milhões	651	36%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	248	5%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	242	42%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	139	157%
Despesas Totais - R\$ Milhões	888	83%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	53	110%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	677	74%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	128	96%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	71%	-1%	Ativo total - R\$ Milhões	879	48%

# Highlights do Balanço

PRINCIPAIS ITENS DE MELHORA	PRINCIPAIS ITENS DE PIORA
Receita Bruta subiu 75% para R\$ 950 Milhões, nível recorde para um clube de Futebol Brasileiro	Endividamento Líquido subiu 24% para R\$ 510 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 357% para R\$ 299,8 Milhões	Despesas totais subiram 83%, nível acima da taxa de crescimento das receitas
Receita com Matchday subiu 84% para R\$ 170,7 Milhões	Despesa Financeira Líquida subiu 254% para R\$ 23,3 Milhões
Receita vinda diretamente do torcedor subiu 42% para R\$ 242 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 5% para R\$ 114,7 Milhões
Patrimônio Líquido subiu 96% para R\$ 128 Milhões	Receita com Transmissões caiu 7% para R\$ 180,5 Milhões
Relação Dívida Líquida / Receitas caiu 29% para 0,54	Receita de Marketing + Comercial caiu 6% para R\$ 93,3 Milhões
Superávit do Exercício subiu 11% para R\$ 62,9 Milhões	

# RECEITAS

## Rec. Bruta (R\$ Milhões)



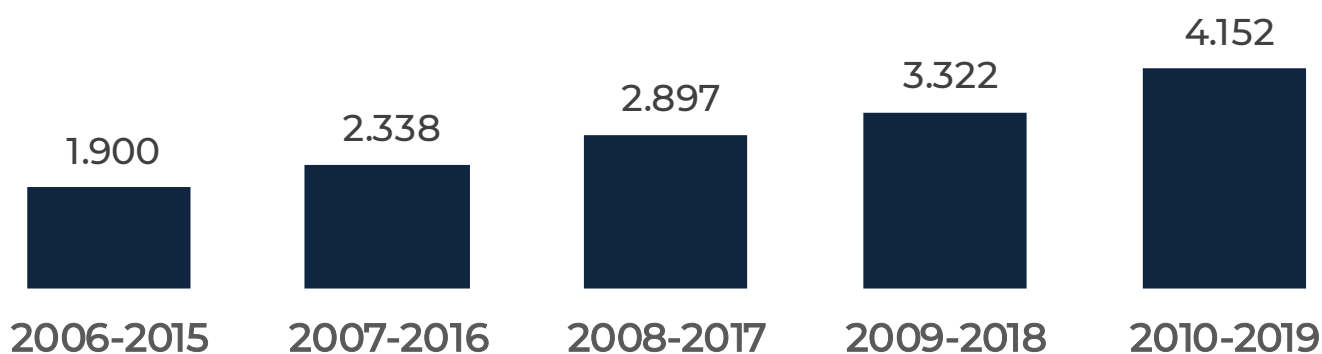
950

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
75%	86%	174%

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)



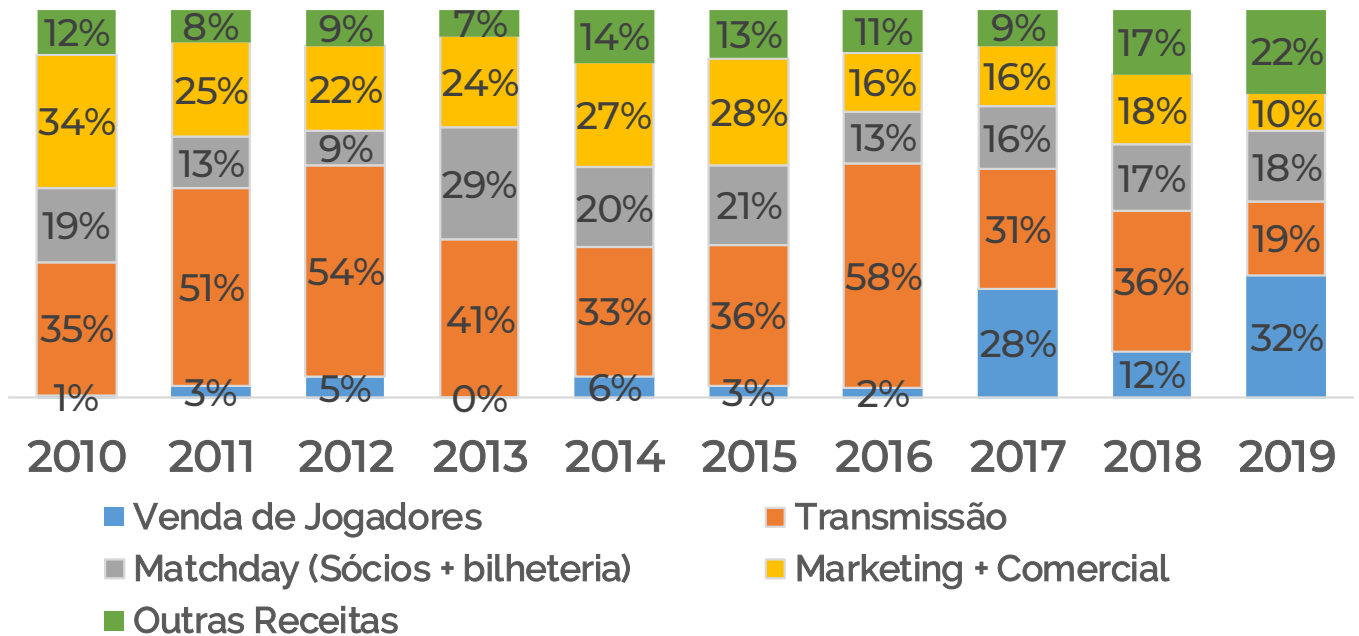
## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)





# ORIGENS DAS RECEITAS

Em %



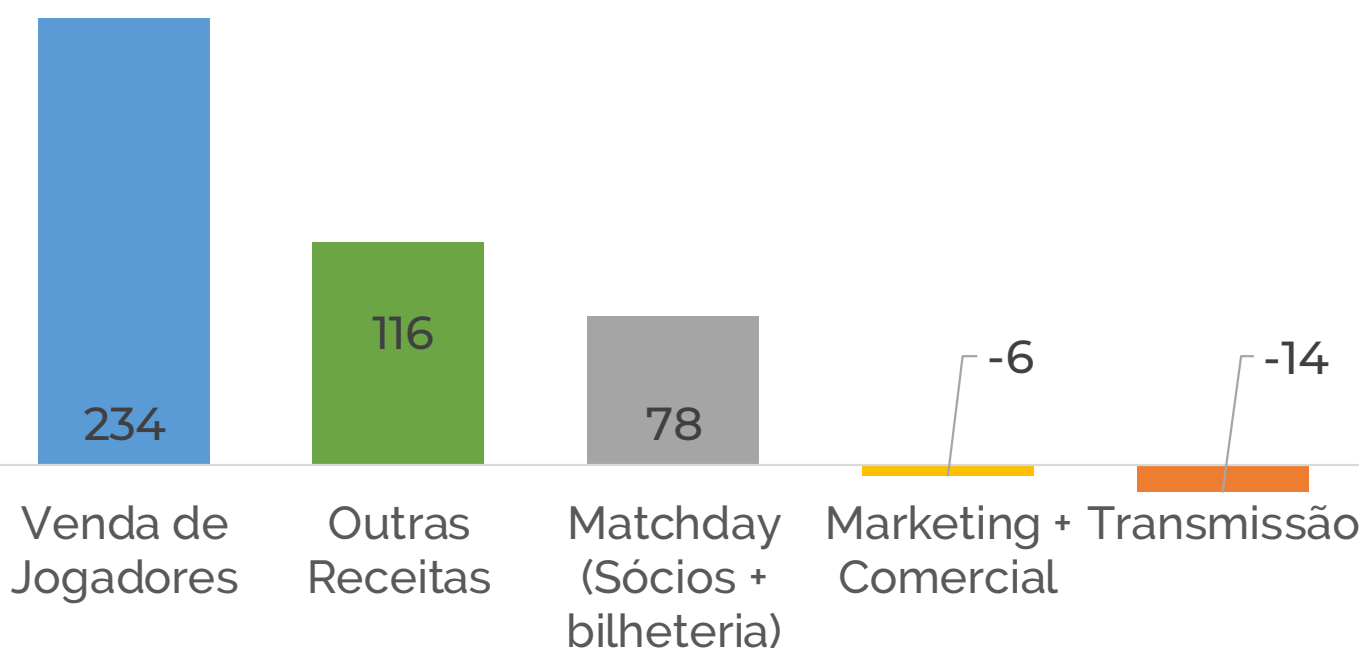
Em R\$ Milhões



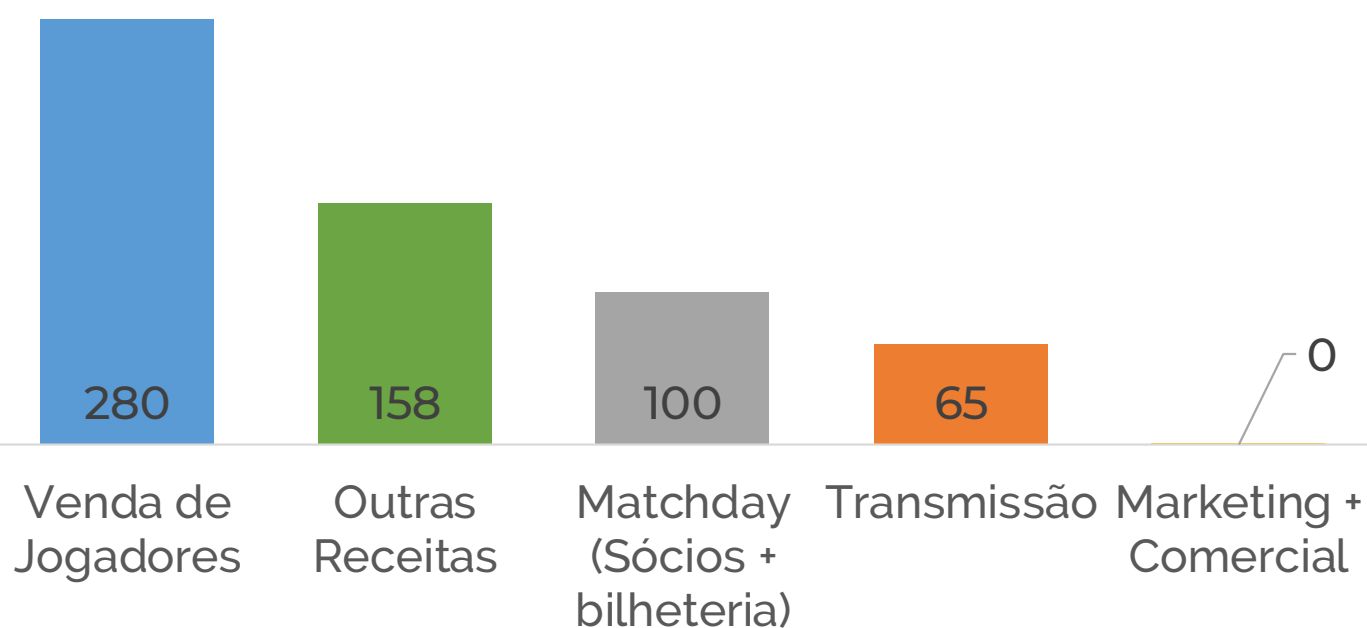
# EVOLUÇÃO NAS RECEITAS

## (R\$ MILHÕES)

### Variação anual (2019 Vs. 2018)

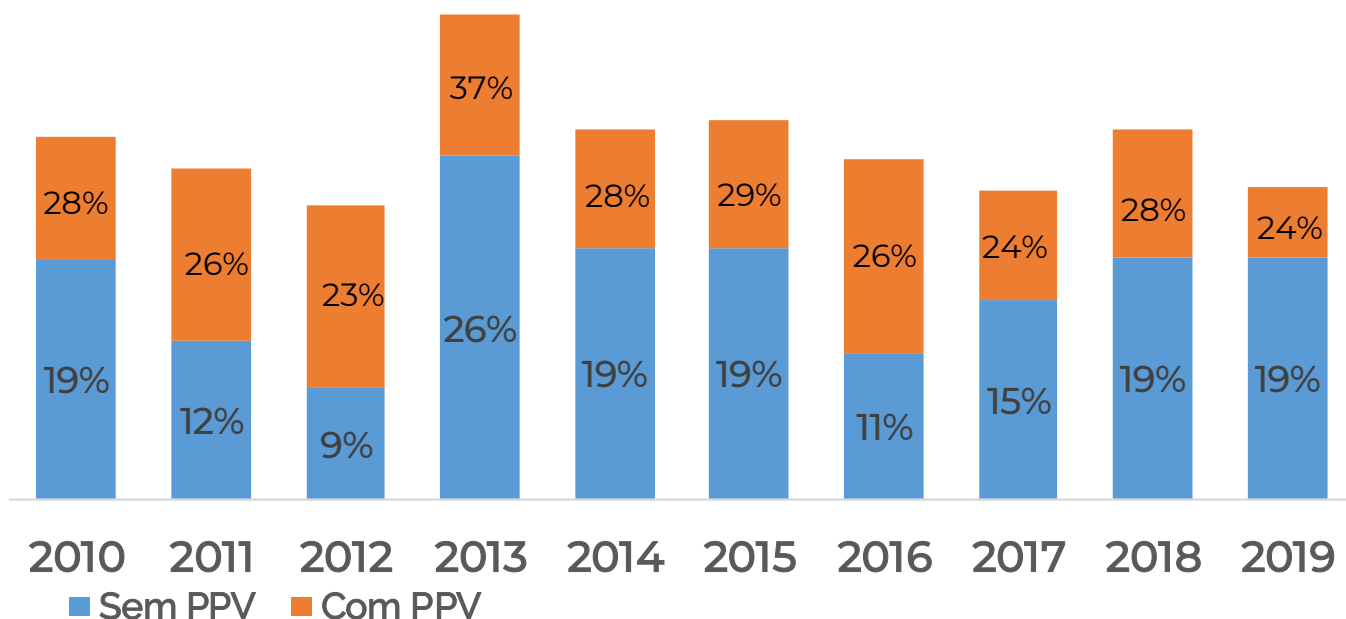


### Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

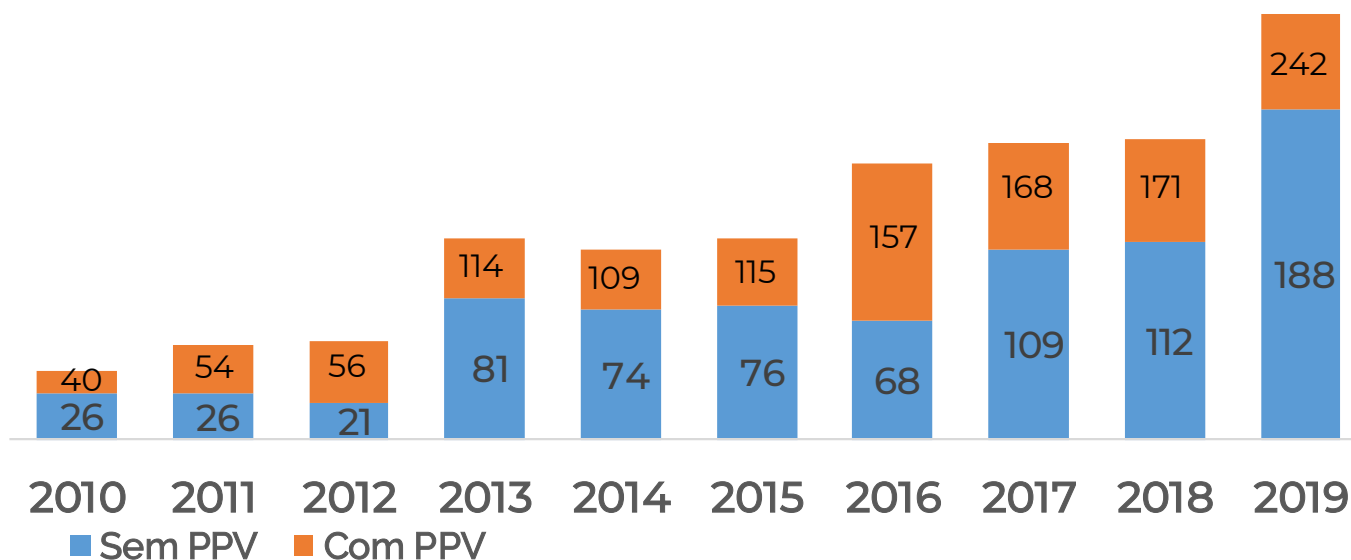


# EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR

Em %

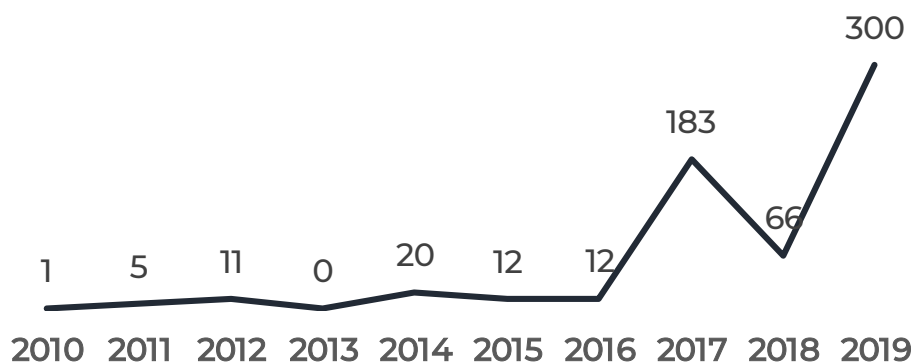


Em R\$ Milhões



# RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

## Evolução anual em R\$ Milhões

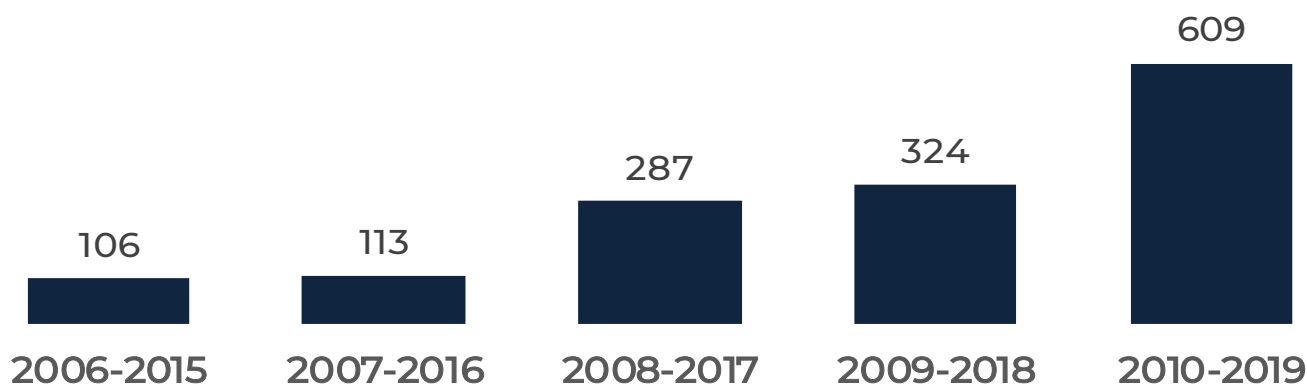


<b>300</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>357%</b>	<b>2399%</b>	<b>1419%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)

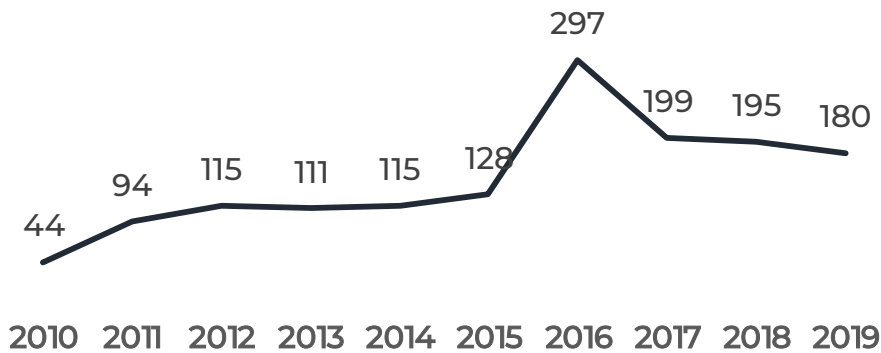


## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



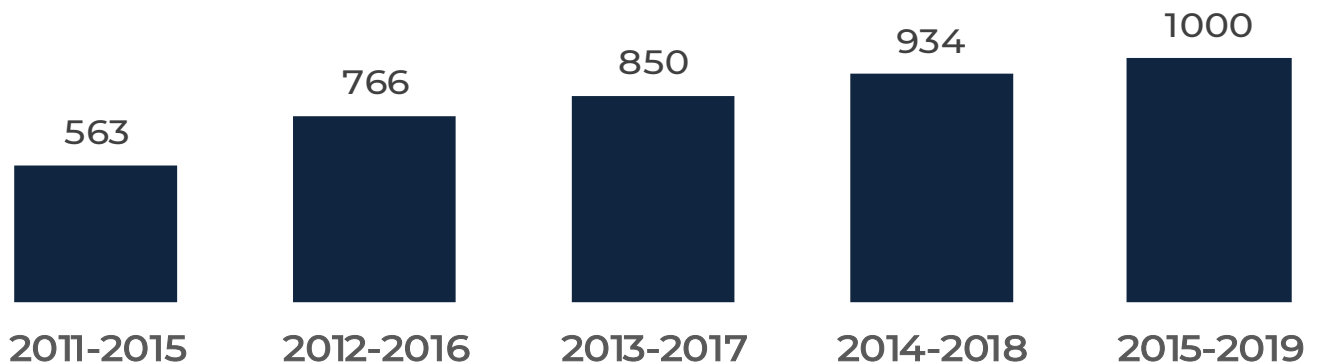
# RECEITAS COM TRANSMISSÃO

## Evolução anual em R\$ Milhões

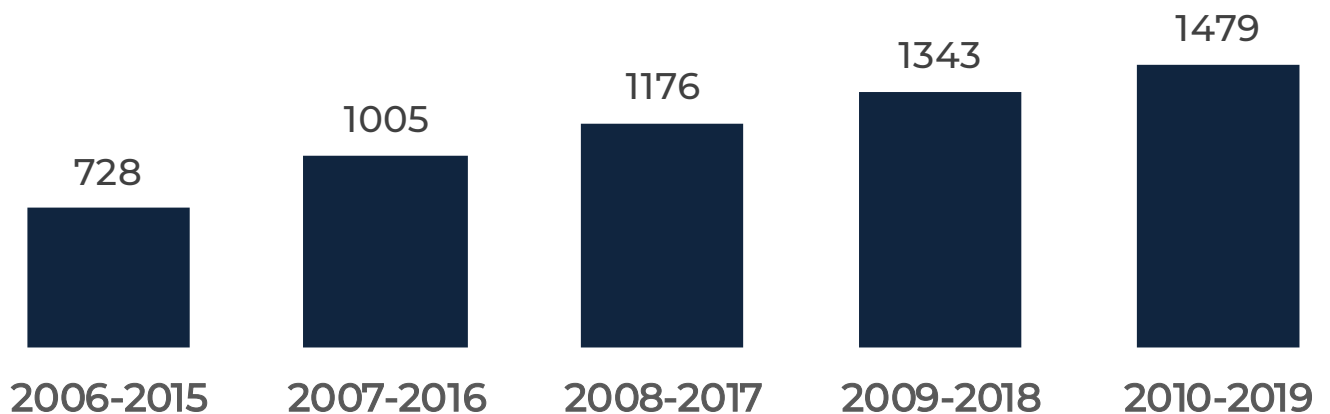


<b>180</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-7%</b>	<b>-39%</b>	<b>57%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)

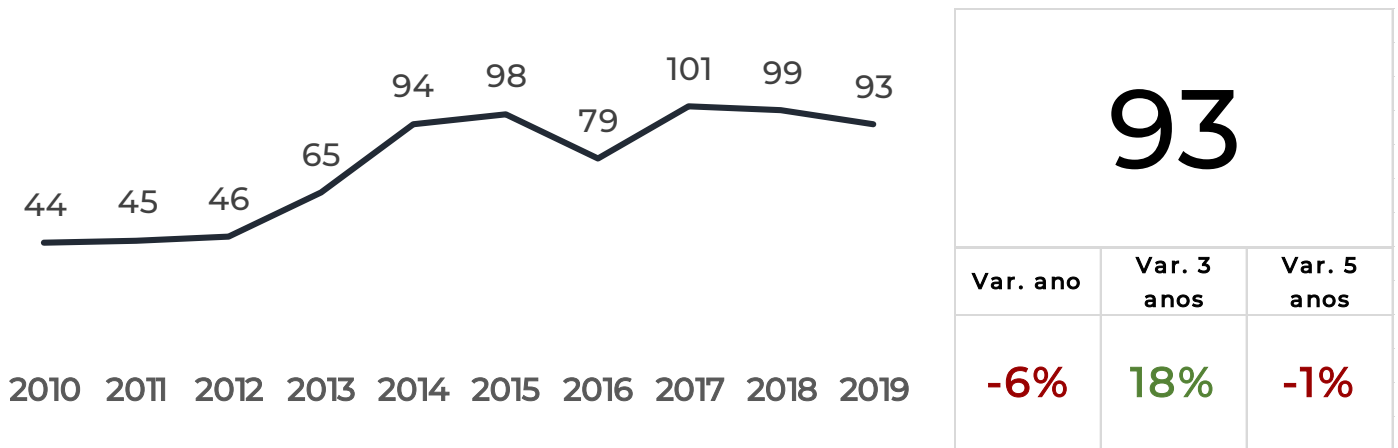


## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)

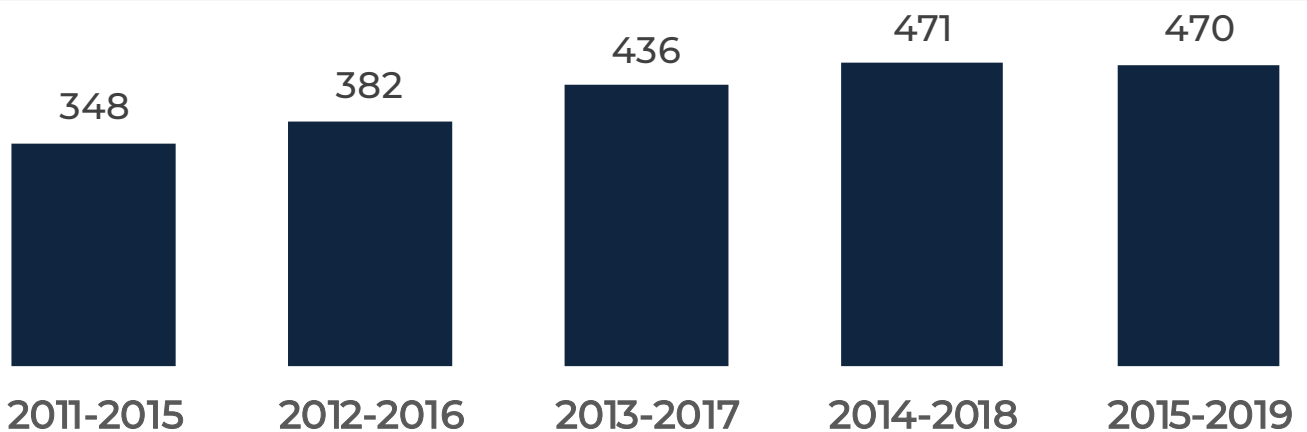


# RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

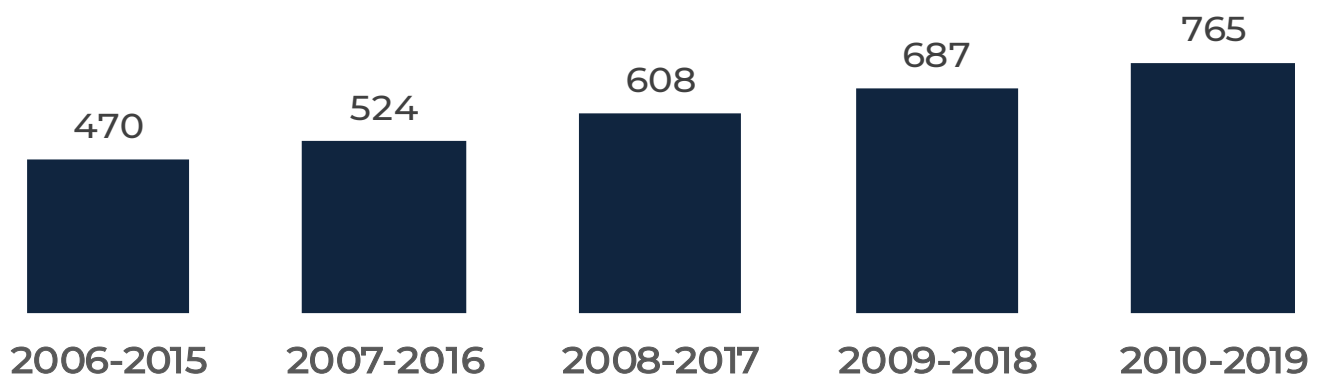
Evolução anual em R\$ Milhões



## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)

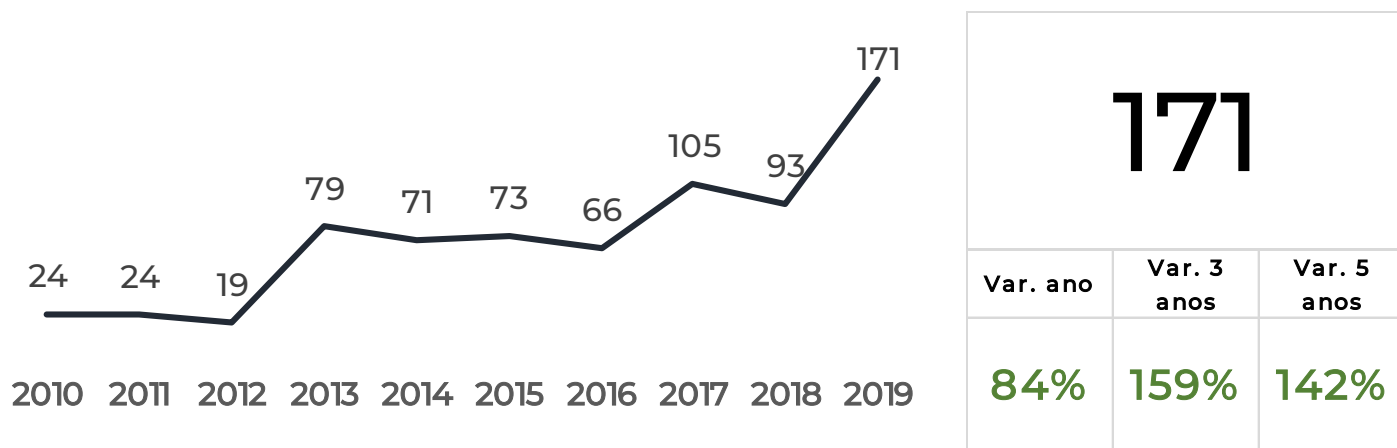


## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)

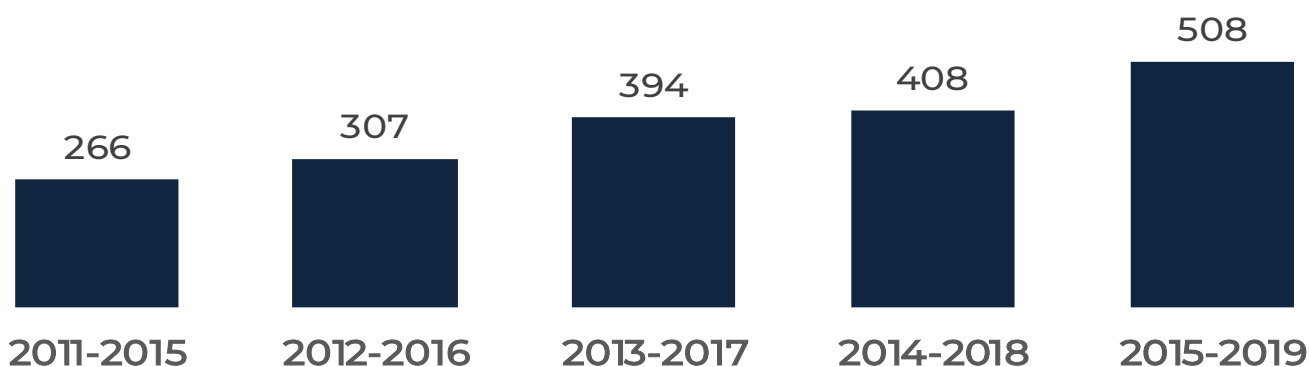


# RECEITAS COM MATCHDAY

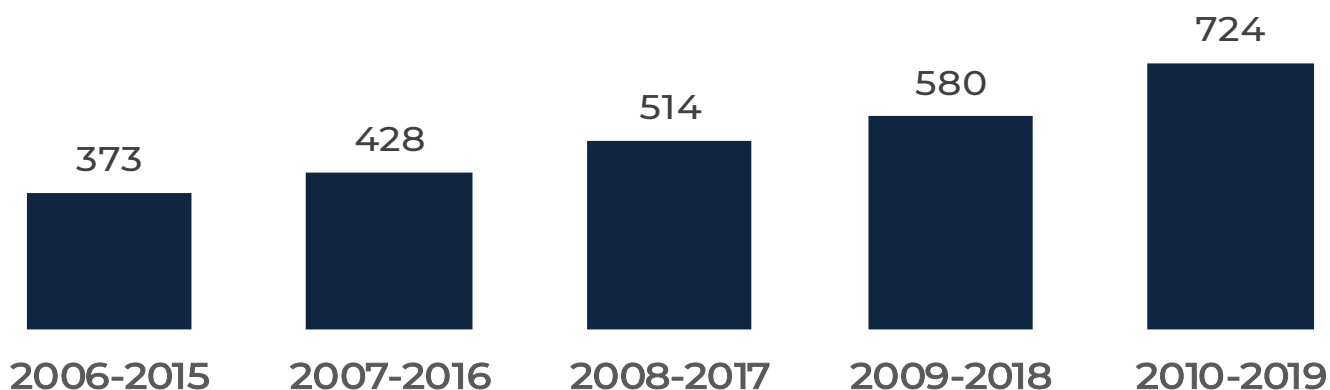
## Evolução anual em R\$ Milhões



## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)

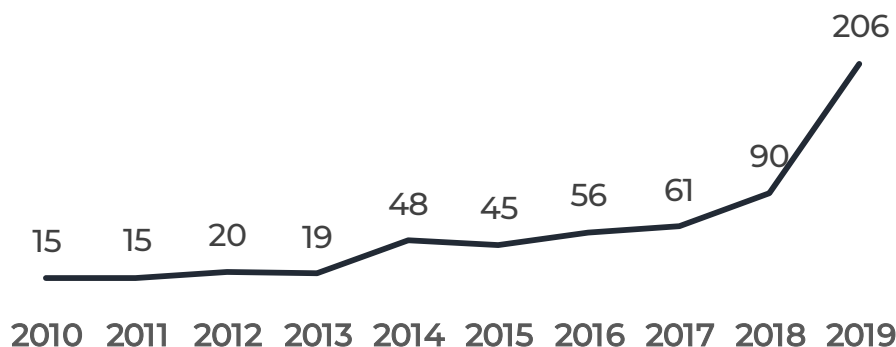


## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)



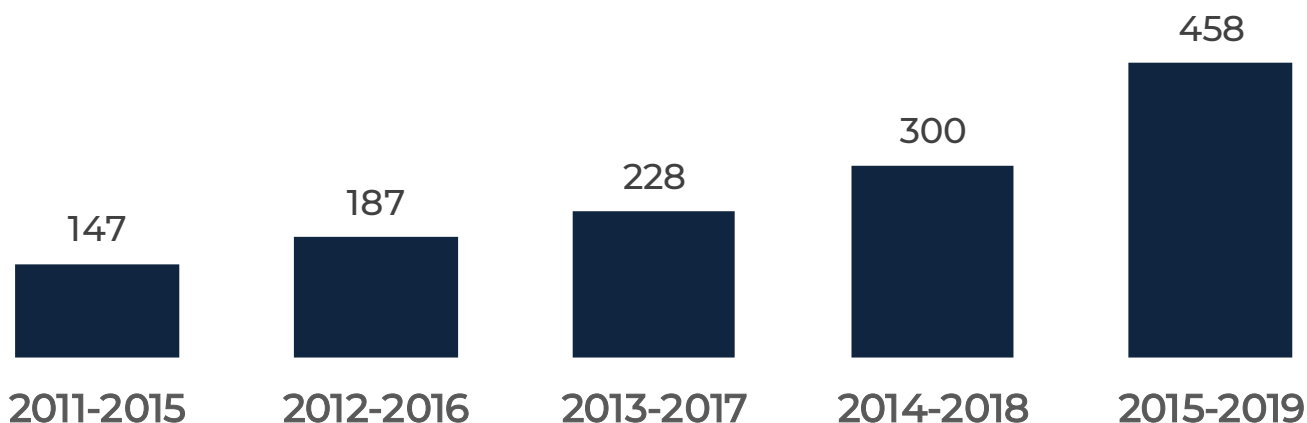
# OUTRAS RECEITAS\*

## Evolução anual em R\$ Milhões

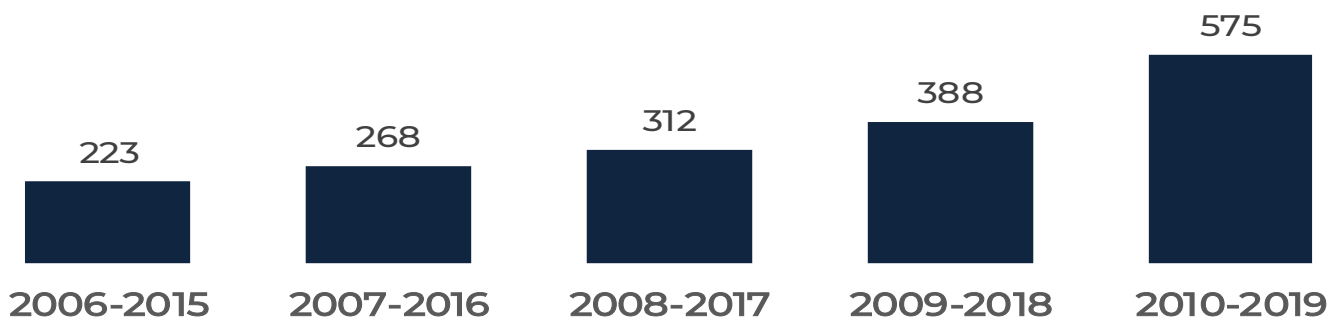


<b>206</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>128%</b>	<b>269%</b>	<b>330%</b>

## Receita Acumulada 5 anos (R\$ Milhões)



## Receita Acumulada 10 anos (R\$ Milhões)

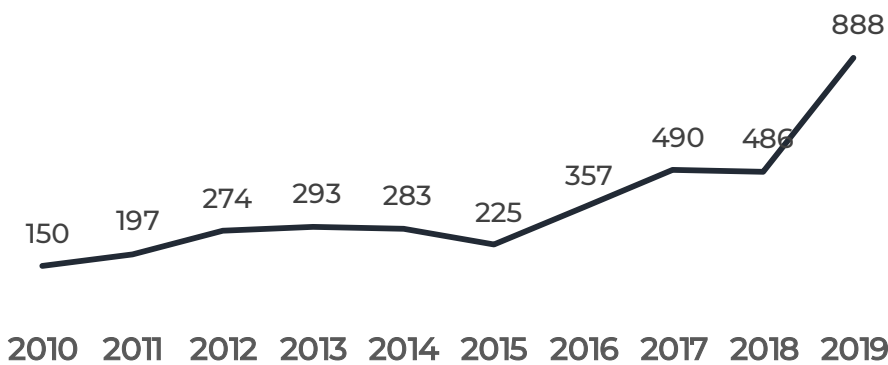


\* Premiações, cotas de participações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.



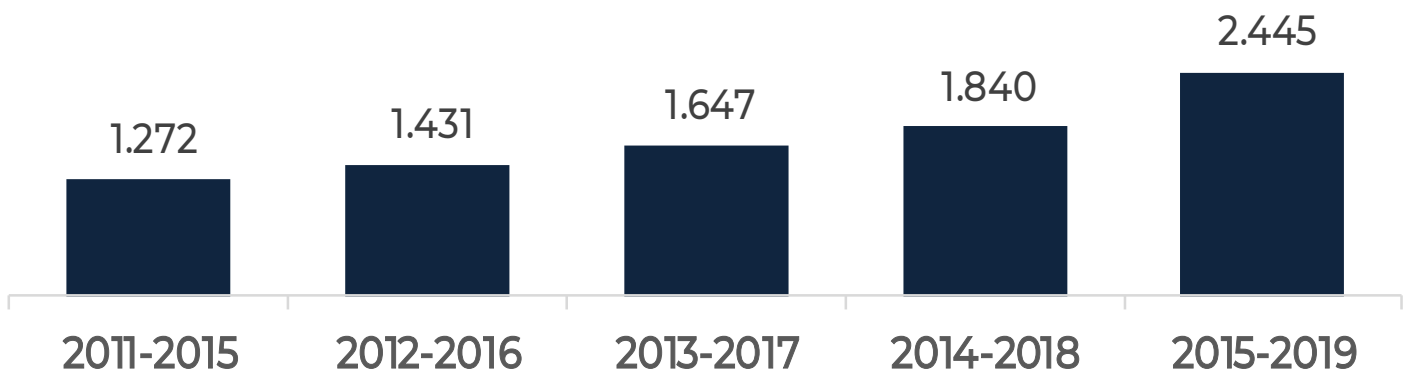
# DESPESAS

## Evolução anual em R\$ Milhões



<b>888</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>83%</b>	<b>149%</b>	<b>214%</b>

## Despesas Acumuladas 5 anos (R\$ Milhões)

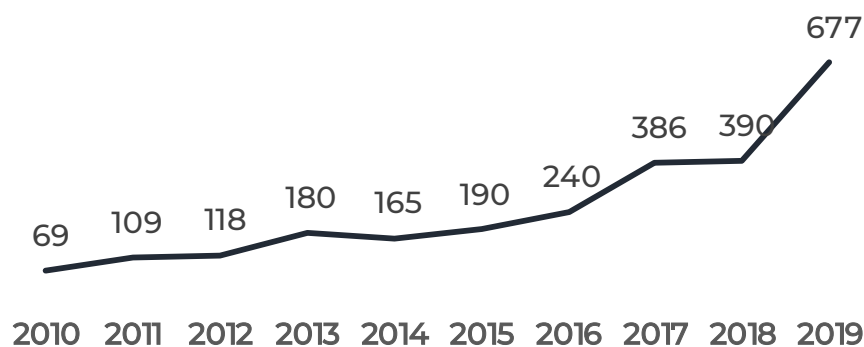


## Despesas Acumuladas 10 anos (R\$ Milhões)



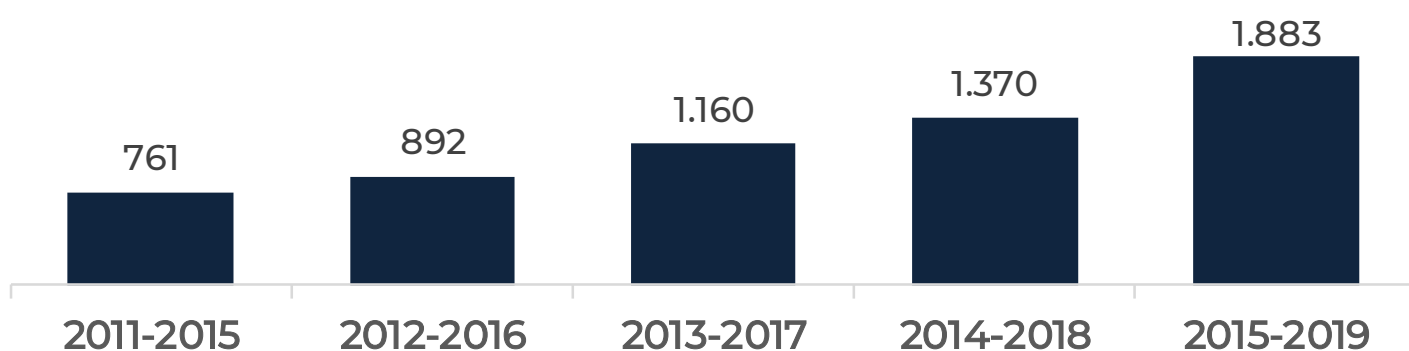
# DESPESAS COM FUTEBOL

## Evolução anual em R\$ Milhões

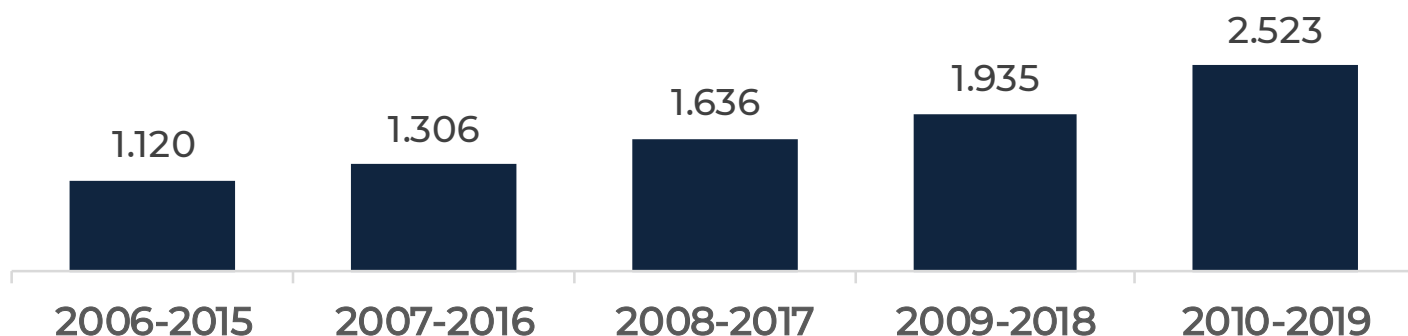


<h1>677</h1>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>74%</b>	<b>182%</b>	<b>311%</b>

## Despesas Acumuladas 5 anos (R\$ Milhões)

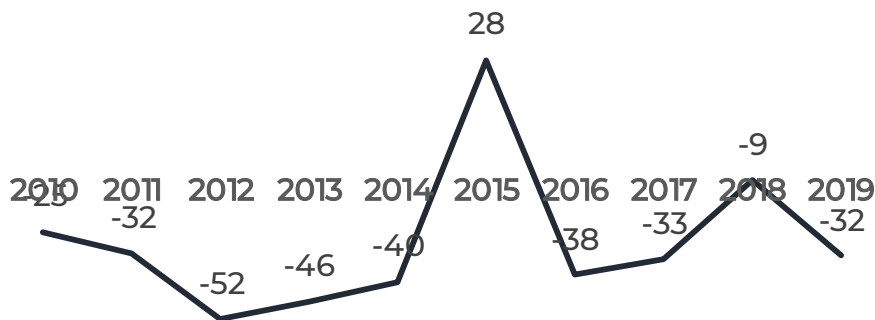


## Despesas Acumuladas 10 anos (R\$ Milhões)



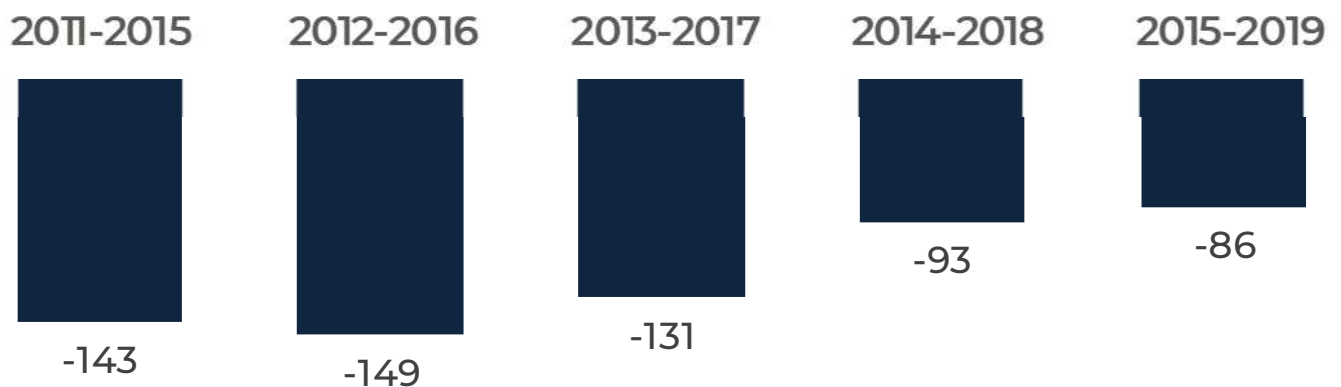
# RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

## Evolução anual em R\$ Milhões

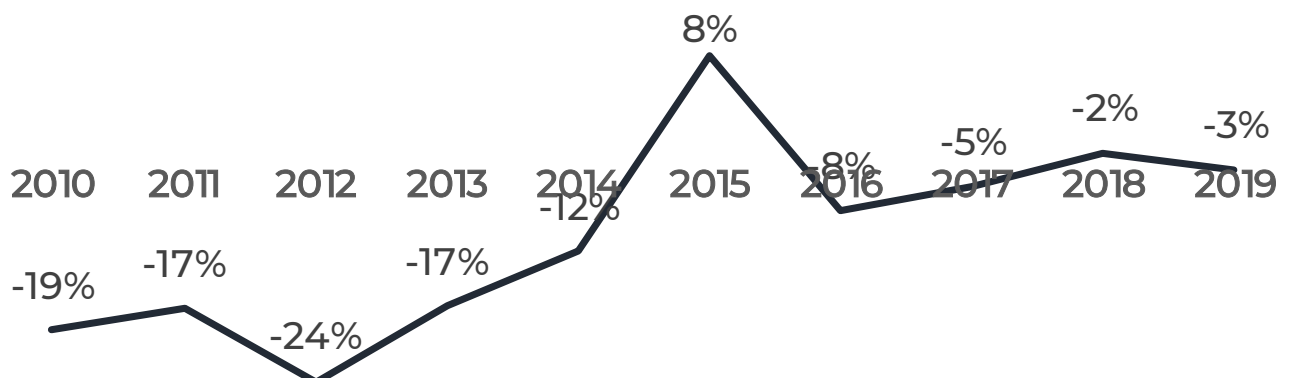


<b>-32</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-254%</b>	<b>15%</b>	<b>19%</b>

## Acumulado 5 anos (R\$ Milhões)

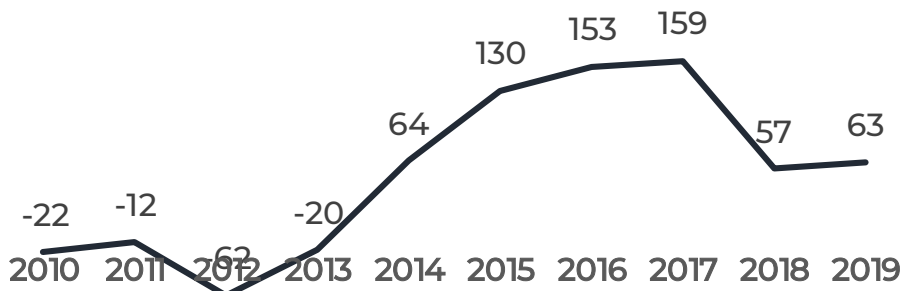


## Res. Financeiro Líquido / Receitas Totais



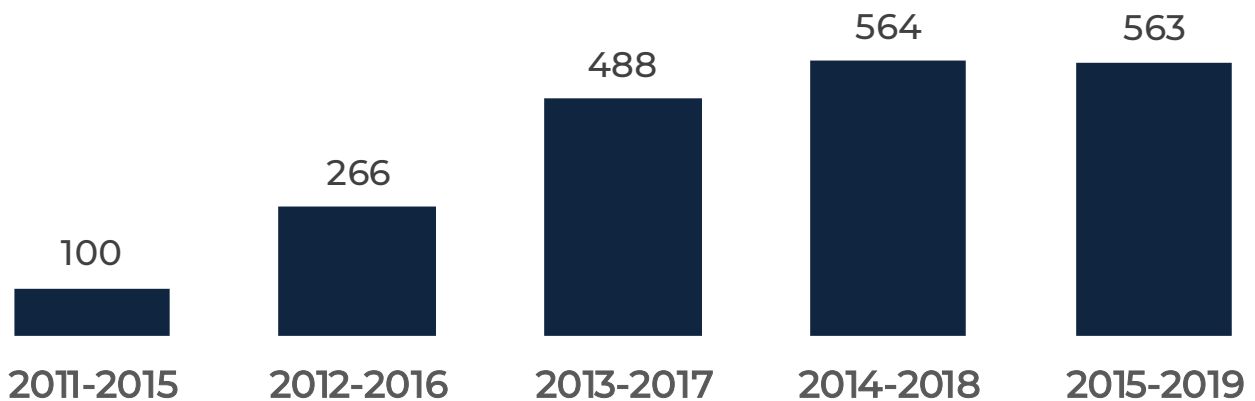
# RESULTADO DO EXERCÍCIO

## Evolução anual em R\$ Milhões

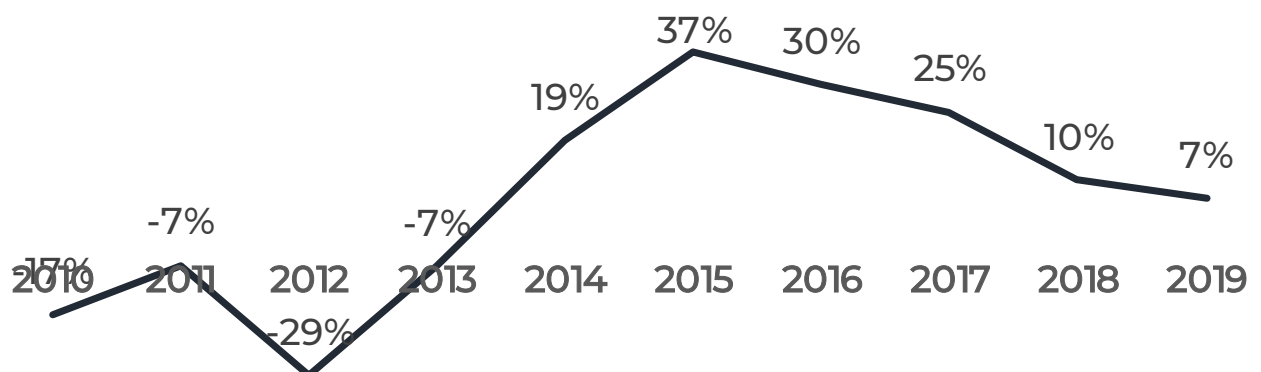


<b>63</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
11%	-59%	-2%

## Acumulado 5 anos (R\$ Milhões)



## Margem Líquida



# ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

## Evolução anual (R\$ Milhões)

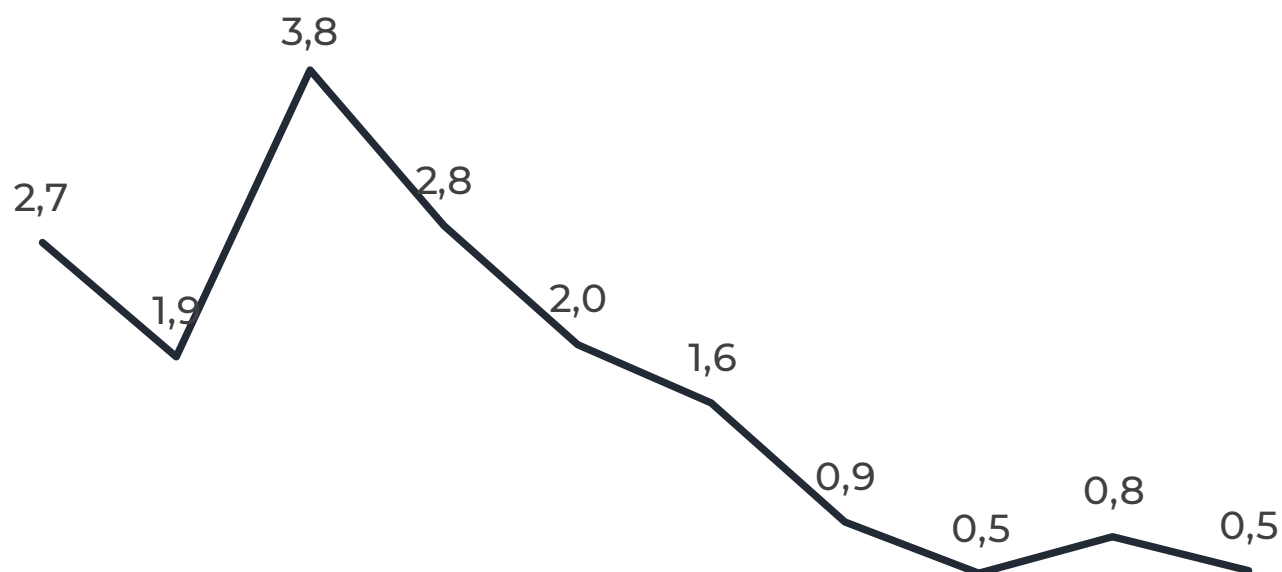


**509**

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>24%</b>	<b>17%</b>	<b>-27%</b>

2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

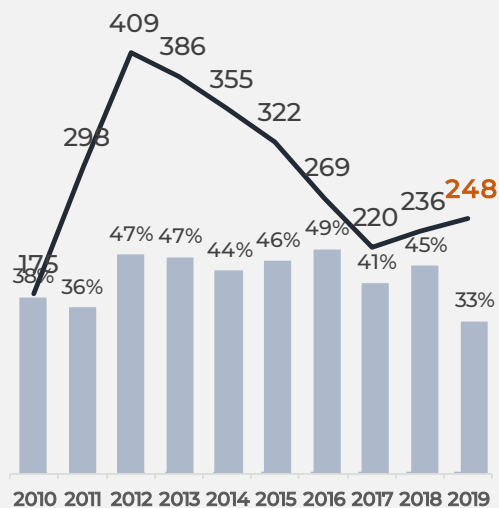
## Endividamento Líquido / Receitas Totais



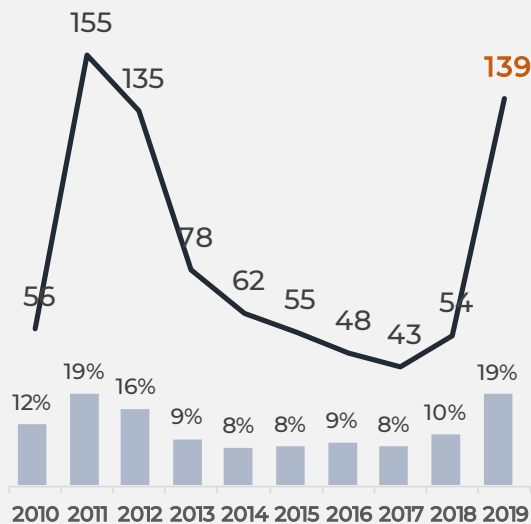
2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

# ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

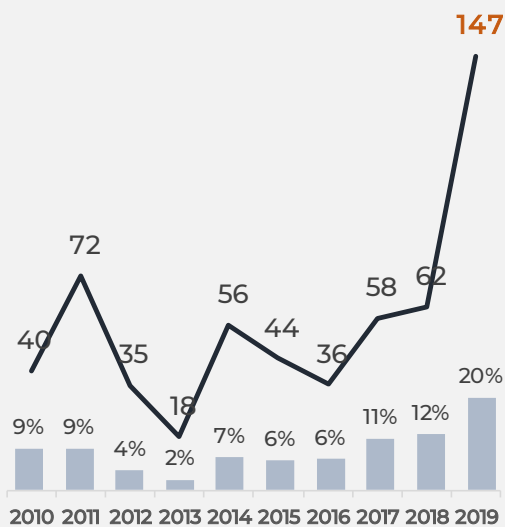
## DÍV. TRIBUTÁRIA



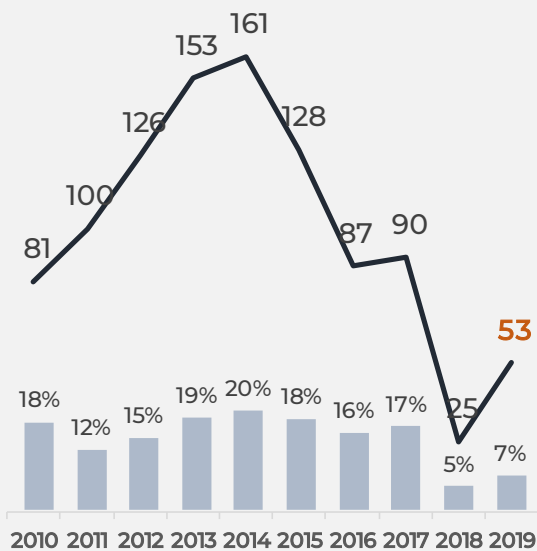
## DÍV. TRABALHISTA



## DÍV. COM CLUBES



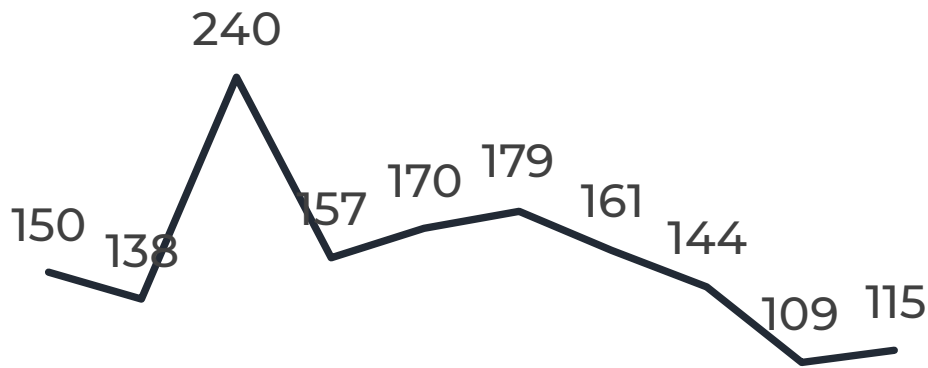
## EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



 % do Endividamento Geral

# NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

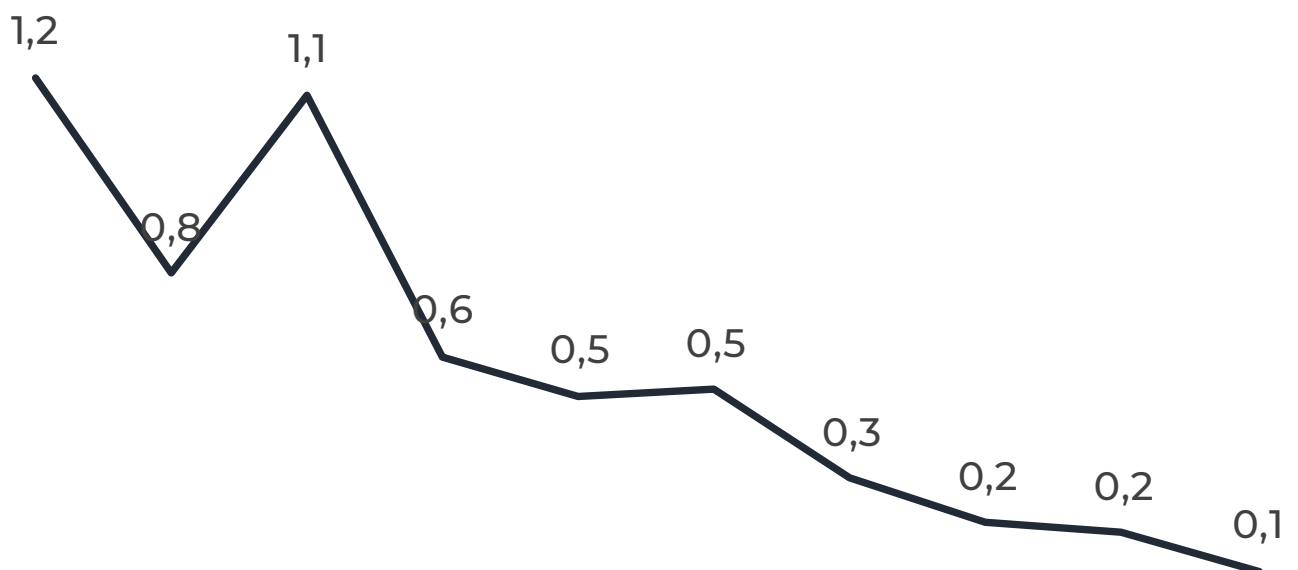
## Evolução anual (R\$ Milhões)



<b>115</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>5%</b>	<b>-29%</b>	<b>-33%</b>

2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

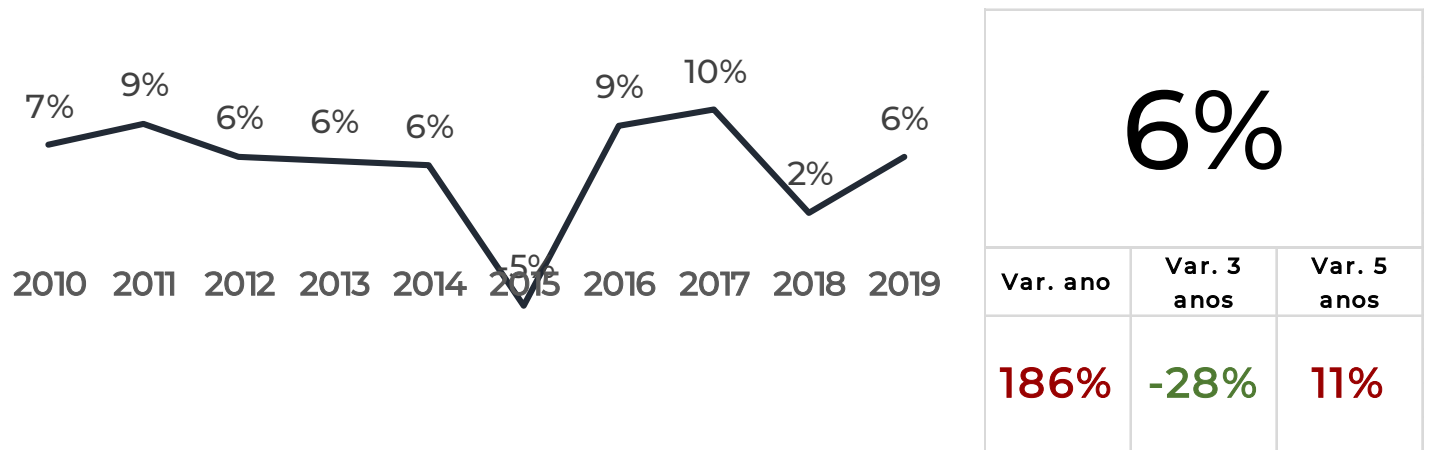
## Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



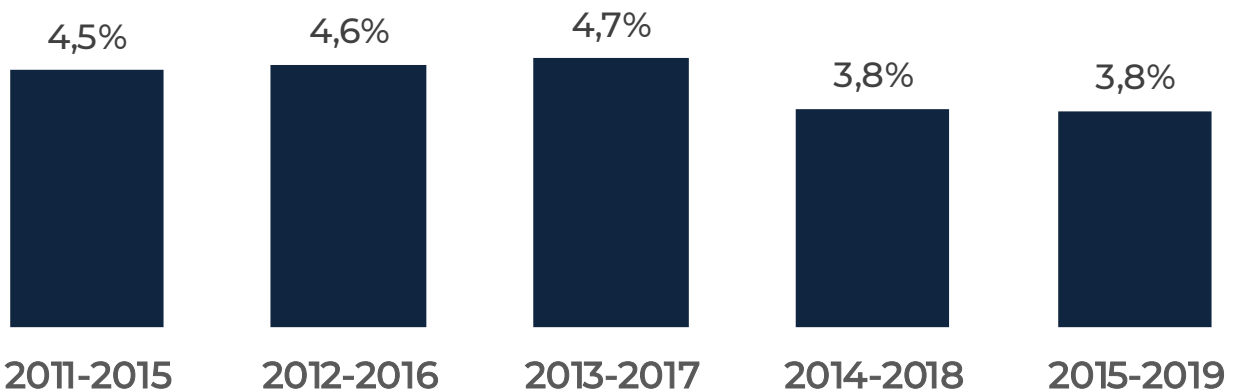
2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

# CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS \*

## Evolução anual

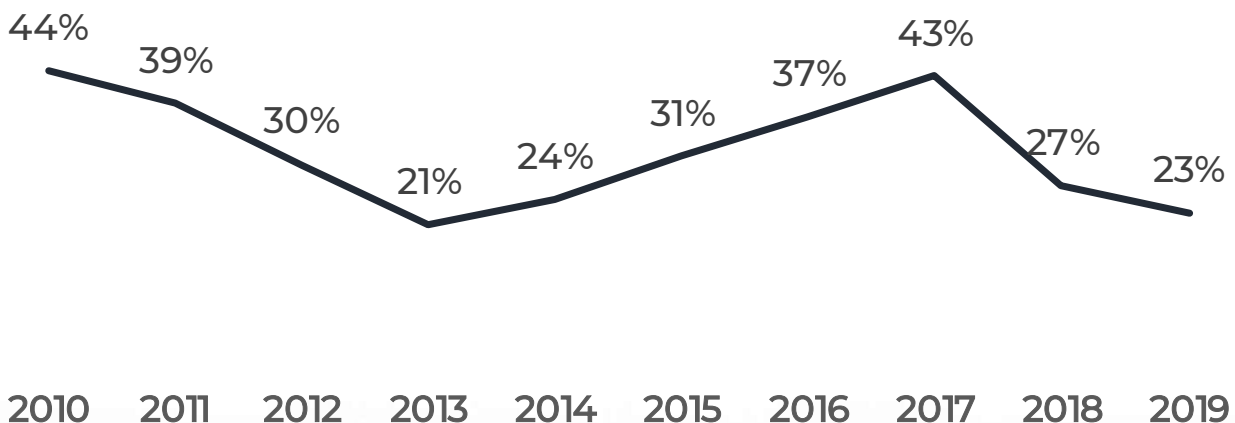


## Acumulado 5 anos



\*Resultado financeiro / Ativos

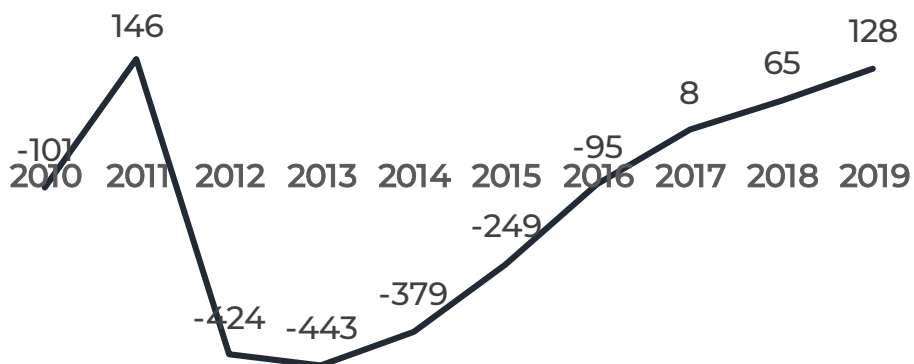
## DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS





# PATRIMONIAL

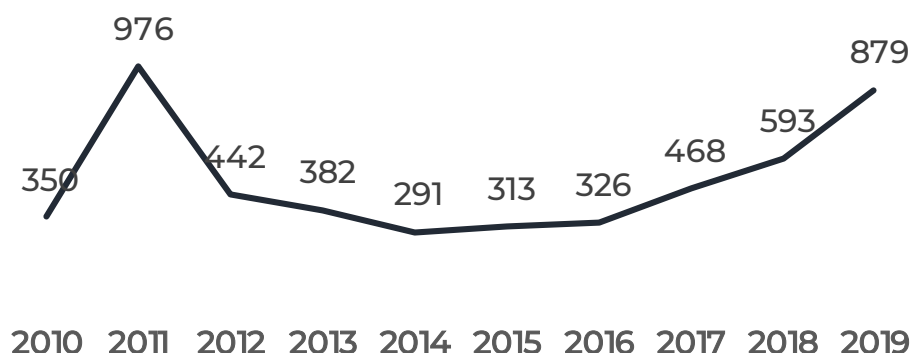
## Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



128

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
96%	235%	134%

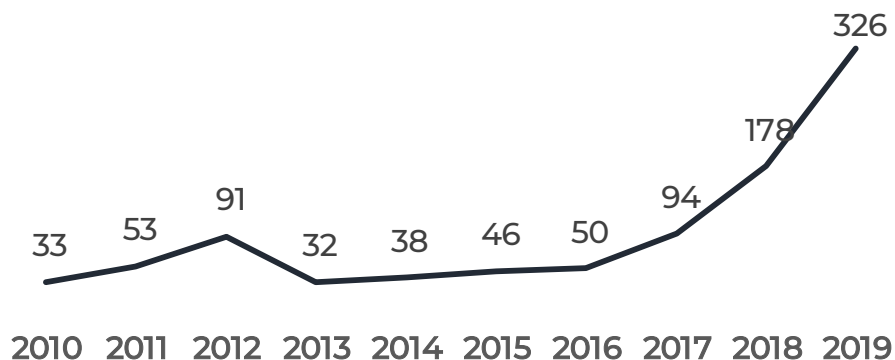
## ATIVO TOTAL - Evolução anual em R\$ Milhões



879

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
48%	169%	202%

## Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



326

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
83%	559%	768%

# Confira também nossos últimos relatórios



## CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



## O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

**Acesse: [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)**

# PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

## Soluções para clubes, ligas e federações



### Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



### Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



### Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

## Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Email: [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

Facebook: [www.facebook.com/pluriconsultoria](http://www.facebook.com/pluriconsultoria)

Linkedin: [www.linkedin.com/company/pluri-consultoria](http://www.linkedin.com/company/pluri-consultoria)



**PLURI**  
CONSULTORIA

**in** pluri-consultoria

**f** pluriconsultoria

**@** pluriconsultoria

**t** pluriconsult

**in** grupo-pluri

**f** grupo-PLURI

**▶** canal da PLURI

**t** grupoPLURI

**✉** [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

**🌐** [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)