



**PLURI**  
CONSULTORIA



**AS FINANÇAS DO BOTAFOGO**  
**EM 2019**

**MAIO, 2020**

# Tempos difíceis

O clube se tornou símbolo de dificuldades financeiras cuja origem remonta a décadas, dificultando qualquer recuperação consistente, a despeito dos esforços recentes pela melhoria da gestão e das finanças. O enorme endividamento (maior do futebol brasileiro) gera pressão intensa sobre o caixa e reduz a capacidade de investimentos, tornando imperativa a necessidade de atração de parceiros que possibilitem a injeção de recursos e a reestruturação do asfixiante passivo.

# As Finanças do Botafogo em 2019



**Fernando** Ferreira  
Sócio Diretor Grupo PLURI  
fernando@grupopluri.com.br



**Euler** Victor  
Football Technical Analyst  
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



**Munir** Dargham  
Sports Market Analyst  
munir@pluriconsultoria.com.br

## ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

[grupopluri.com.br](http://grupopluri.com.br)



Consultoria em  
Gestão,  
Governança,  
Finanças e  
Marketing Esportivo



Instituto voltado à  
formação  
profissional em  
esporte, mídia e  
entretenimento



Acereladora com  
foco em startups  
do segmento de  
esportes e  
entretenimento



O 1º  
Marketplace de  
Experiências  
com ídolos,  
celebridades e  
clubes do Brasil



Dispute qualquer  
partida de seu  
esporte favorito,  
com o seu ídolo



Faça sua própria  
campanha usando a  
celebridade de sua  
preferência. Agência  
digital com foco em  
profissionais e  
pequenas e médias  
empresas



Plataforma de  
educação  
voltada ao  
mundo do  
esporte, artes e  
entretenimento



Plataforma de  
engajamento,  
Fan Loyalty e  
experiências  
para as arenas  
brasileiras



Plataforma  
integrada de  
Loyalty para o  
esporte,  
incluindo  
moeda, rede  
conveniada e  
marketplace



Portal especializado  
na medição e  
avaliação do  
interesse dos  
torcedores pelo  
futebol

# Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

**AUDITORES:** BDO RCS Auditores Independentes SS



## RESSALVAS

- Ausência de resposta de circularização de bancos.
- Baixa de obrigação de contrato de mútuo.

## ÊNFASE

- Parcelamento PROFUT.
- Deficiência de Capital de giro e Patrimônio Líquido Negativo.



# GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



# Principais Números de 2019

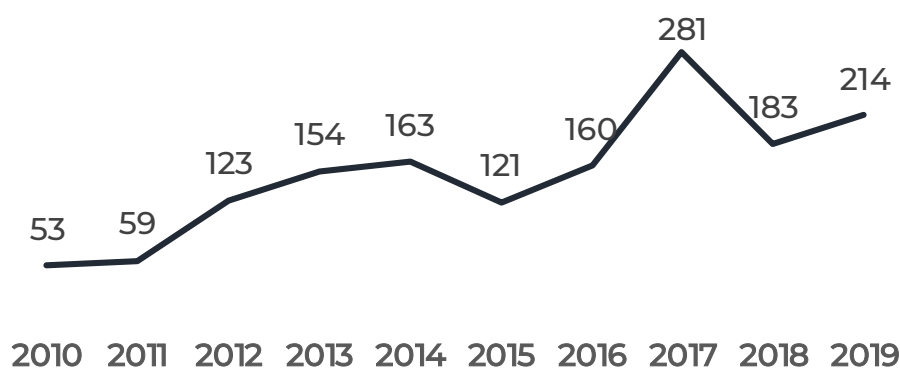
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	214	17%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-38	-19%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	101	-3%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-21	-21%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	39	124%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	271	27%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	9	-47%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	823	5%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	17	38%	Endividamento / Receitas Totais	3,9	-10%
Receitas Recorrentes R\$ Milhões	175	5%	Endividamento / Receitas Recorrentes	4,7	-1%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	43	1%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	390	10%
Despesas Totais - R\$ Milhões	234	17%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	195	3%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	105	-10%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	86	-20%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	49%	-23%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-729	-3%

# Highlights do Balanço

PRINCIPAIS ITENS DE MELHORA	PRINCIPAIS ITENS DE PIORA
Receita Bruta subiu 17% para R\$ 213,6 Milhões	Receita com Transmissões caiu 14% para R\$ 81,3 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 41% para R\$ 38,8 Milhões	Endividamento Líquido subiu 7% para nível recorde de R\$ 893,1 Milhões
Receita com Matchday subiu 38% para R\$ 16,7 Milhões	Despesas totais subiram 17%, para R\$ 234,4 Milhões, nível acima da taxa de crescimento das receitas
Receita com Marketing + Comercial caiu 47% para R\$ 9,3 Milhões	Despesa Financeira Líquida subiu 19% para R\$ 37,8 Milhões
Relação Dívida Líquida / Receitas Totais caiu 10% para 3,85x	Necessidade de Capital de Giro subiu 27% para R\$ 270,6 Milhões
	Déficit do Exercício subiu 21% para R\$ 20,8 Milhões
	Passivo a descoberto subiu 3% para R\$ 729,2 Milhões

# RECEITAS

## Rec. Bruta (R\$ Milhões)



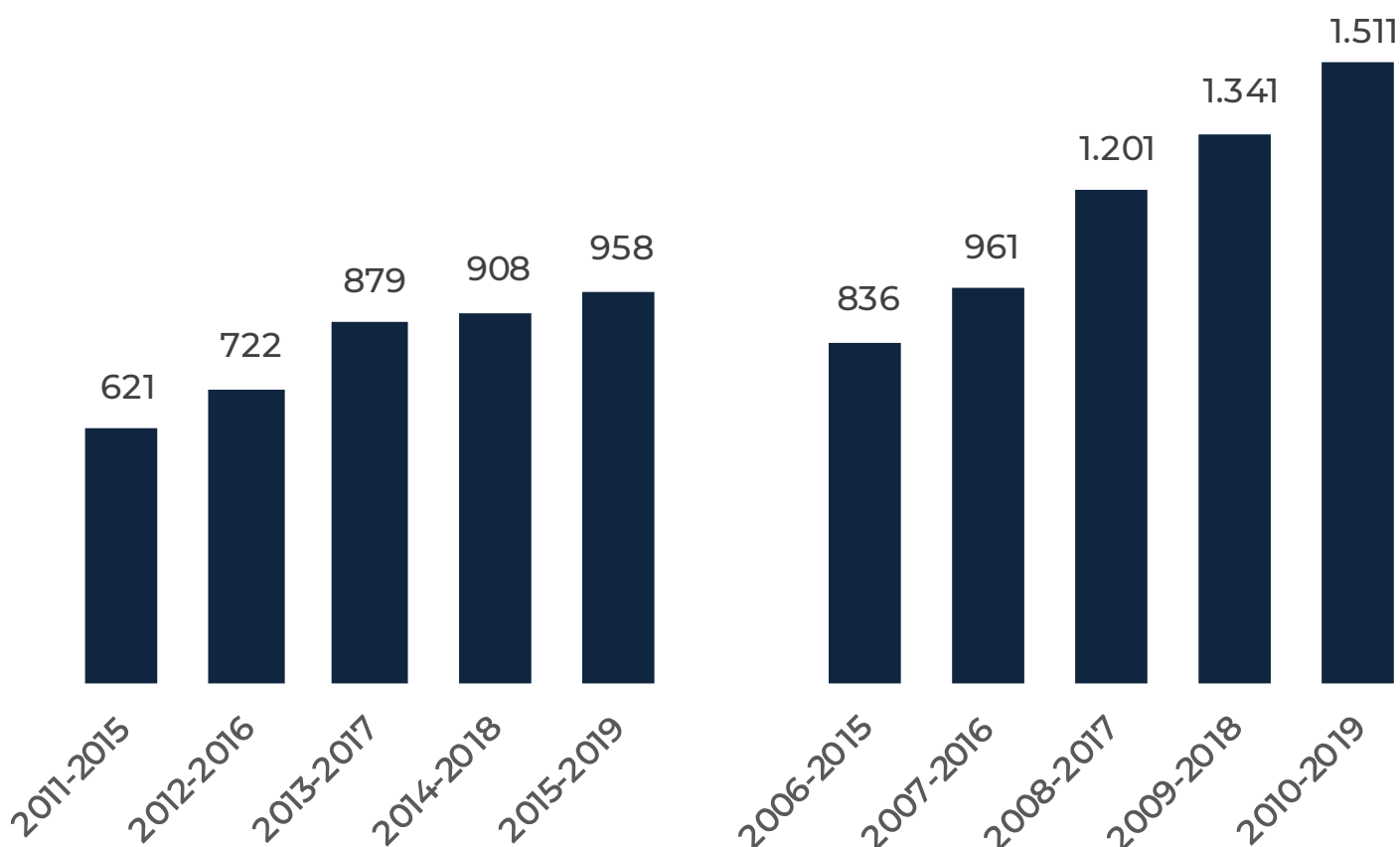
214

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
17%	33%	31%

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

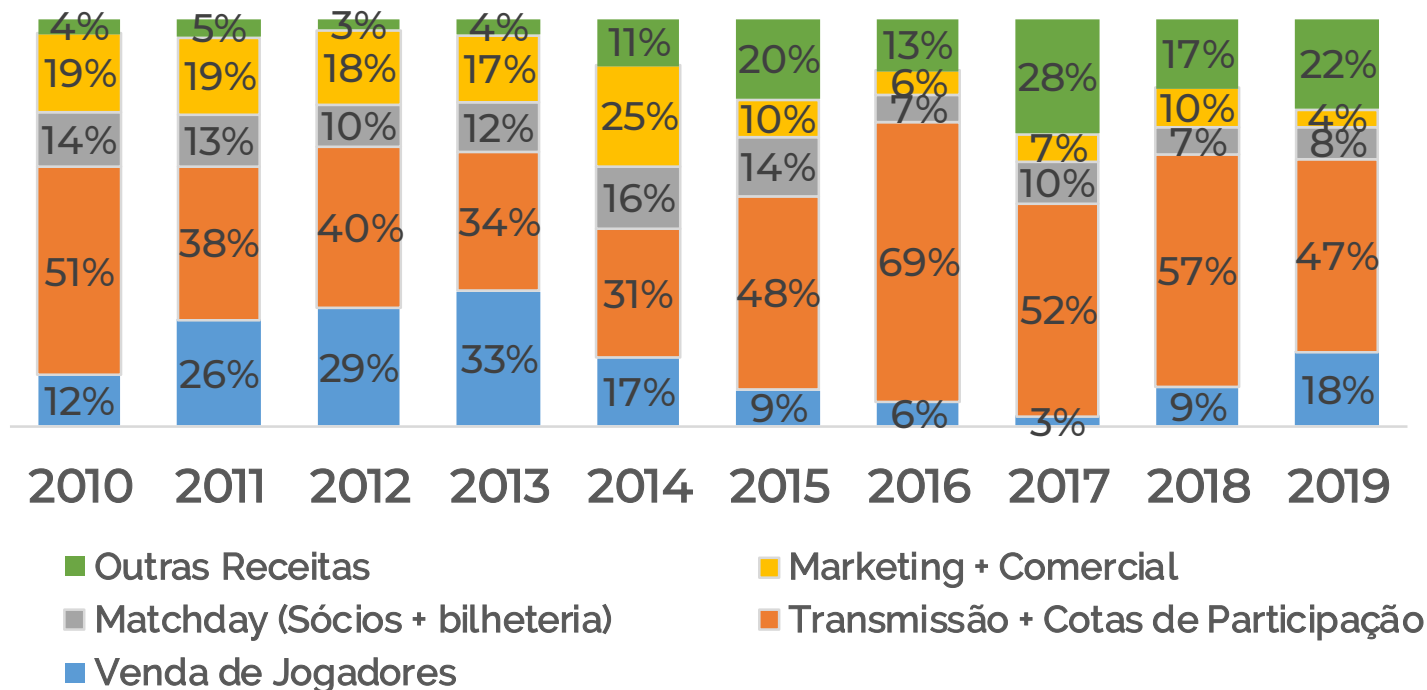
10 anos



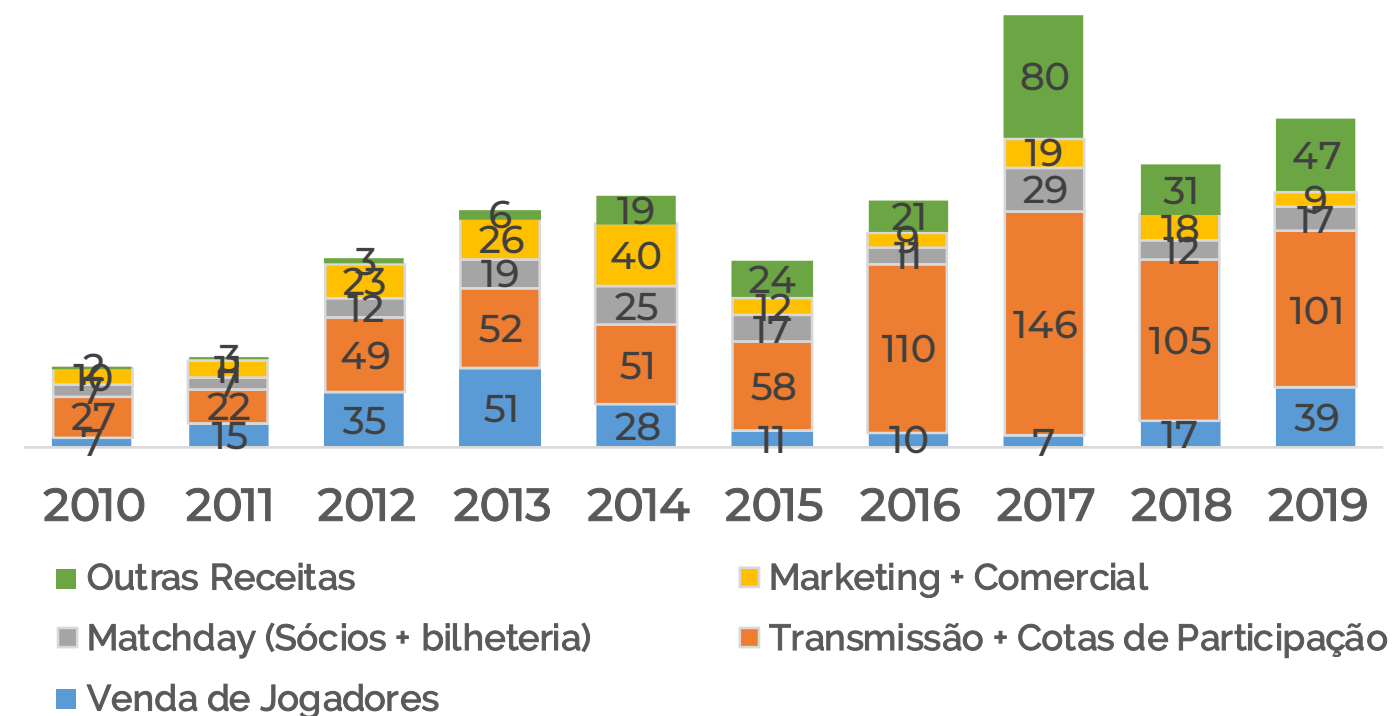


# ORIGENS DAS RECEITAS

Em %

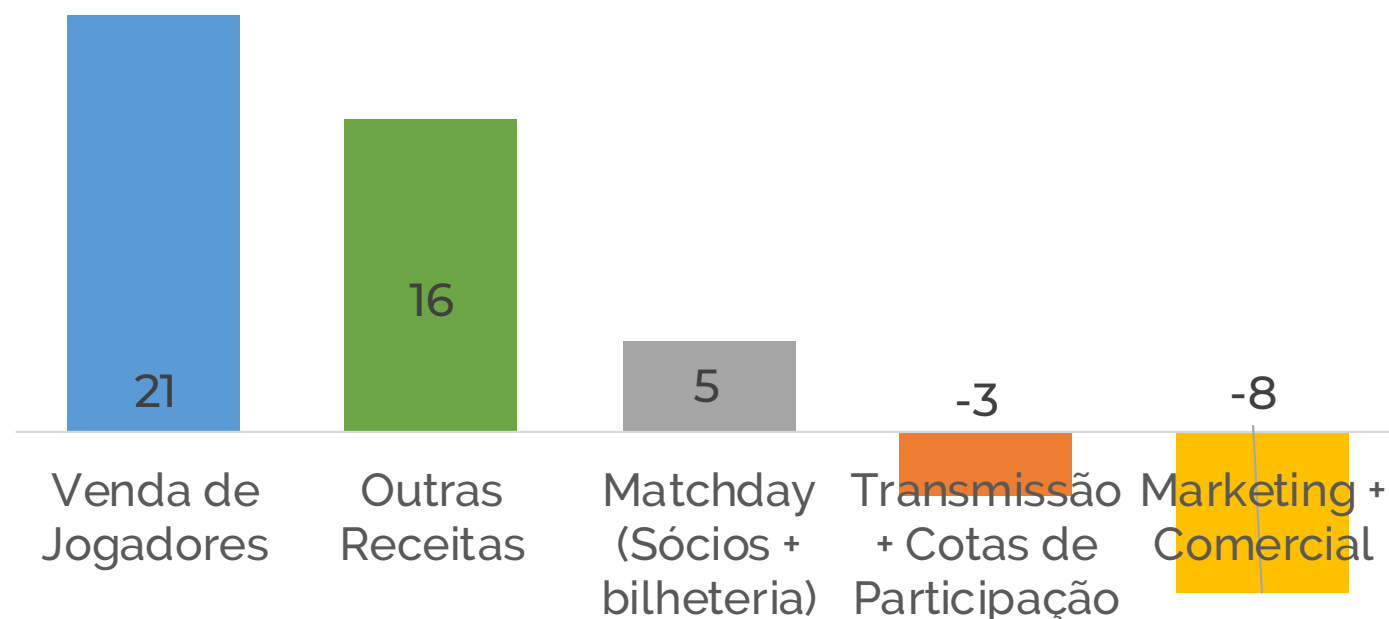


Em R\$ Milhões

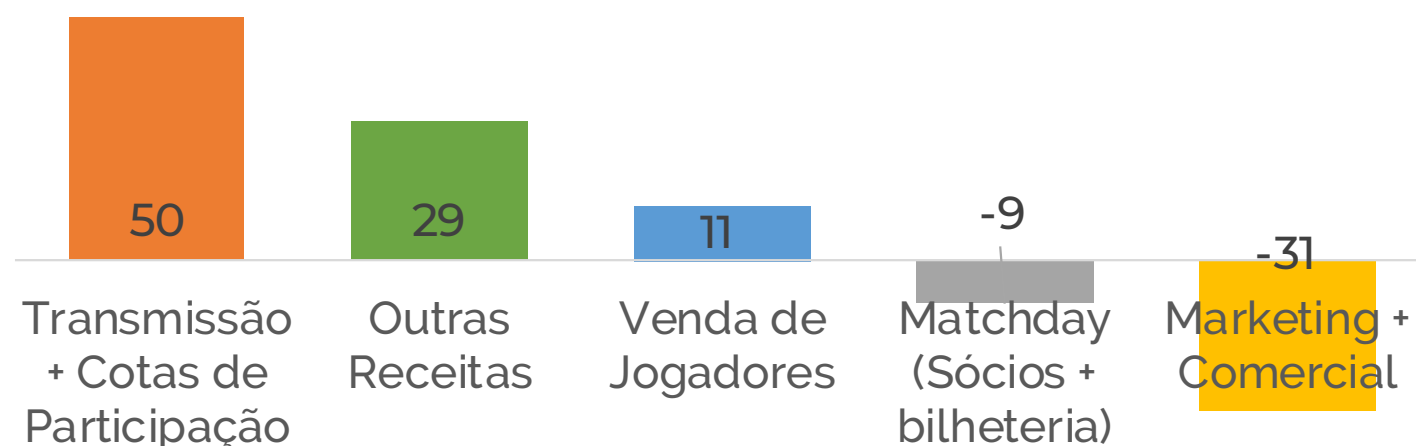


# ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

## Variação anual (2019 Vs. 2018)

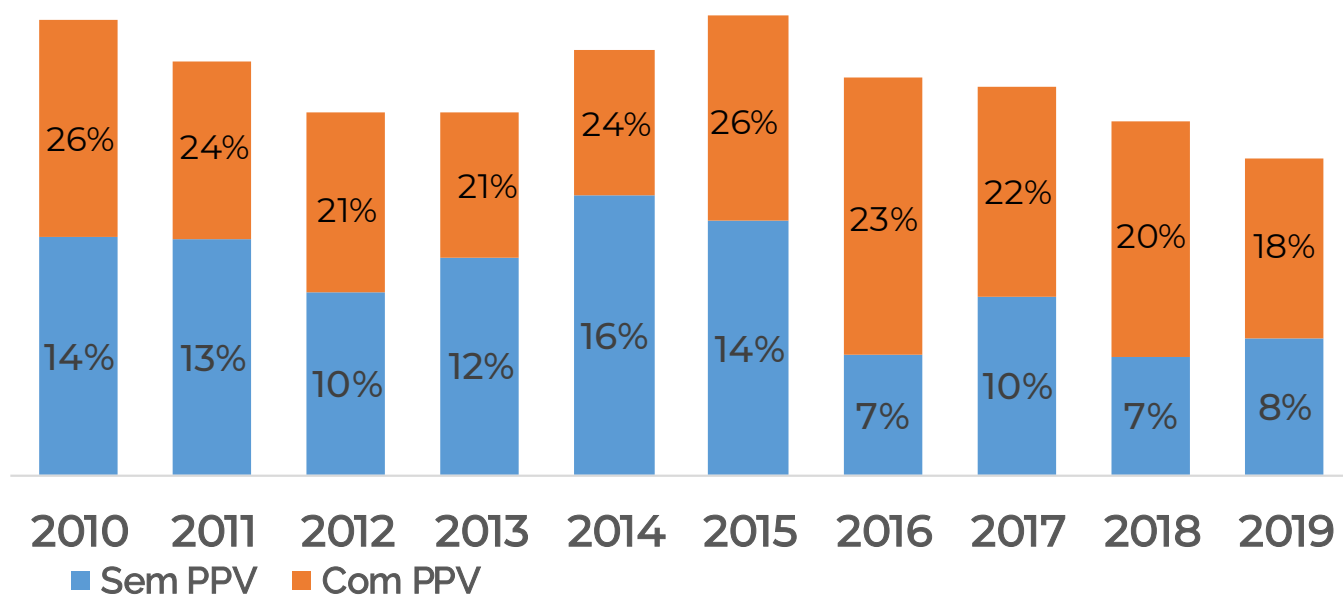


## Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

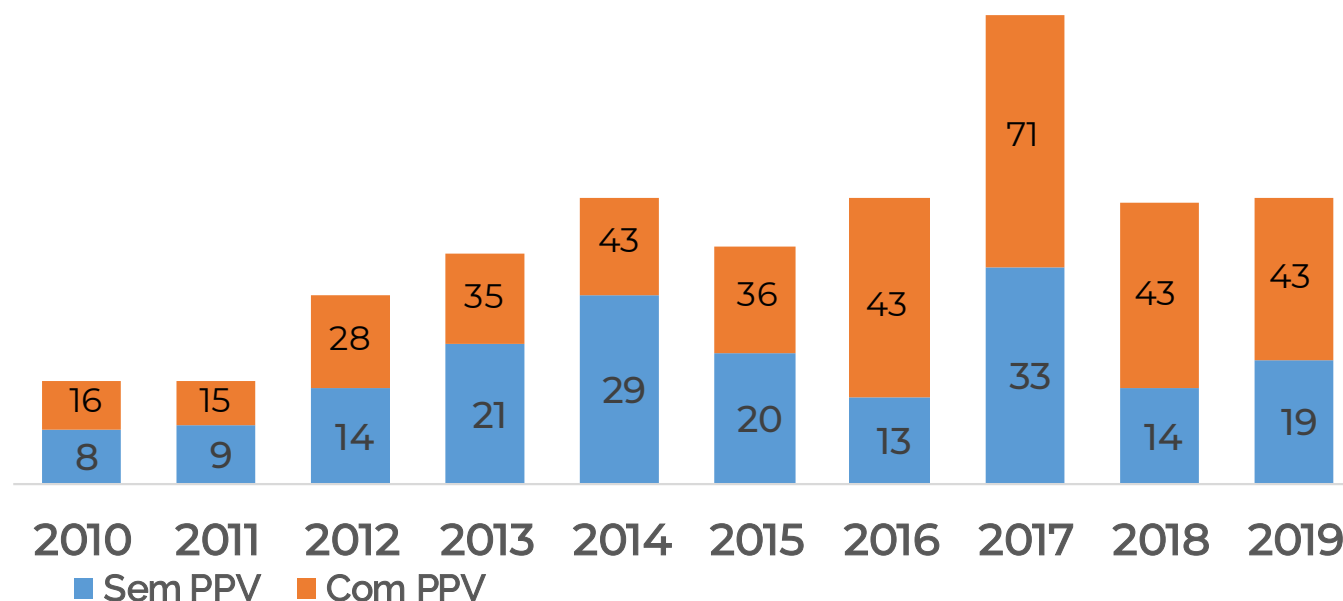


# EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR

Em %

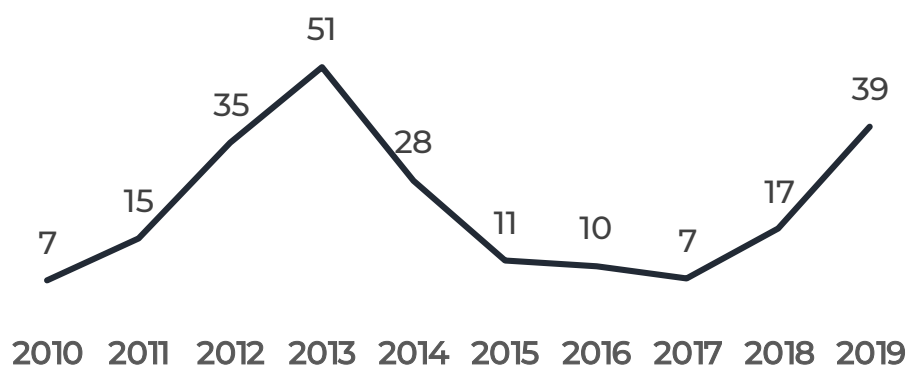


Em R\$ Milhões



# RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

## Evolução anual em R\$ Milhões

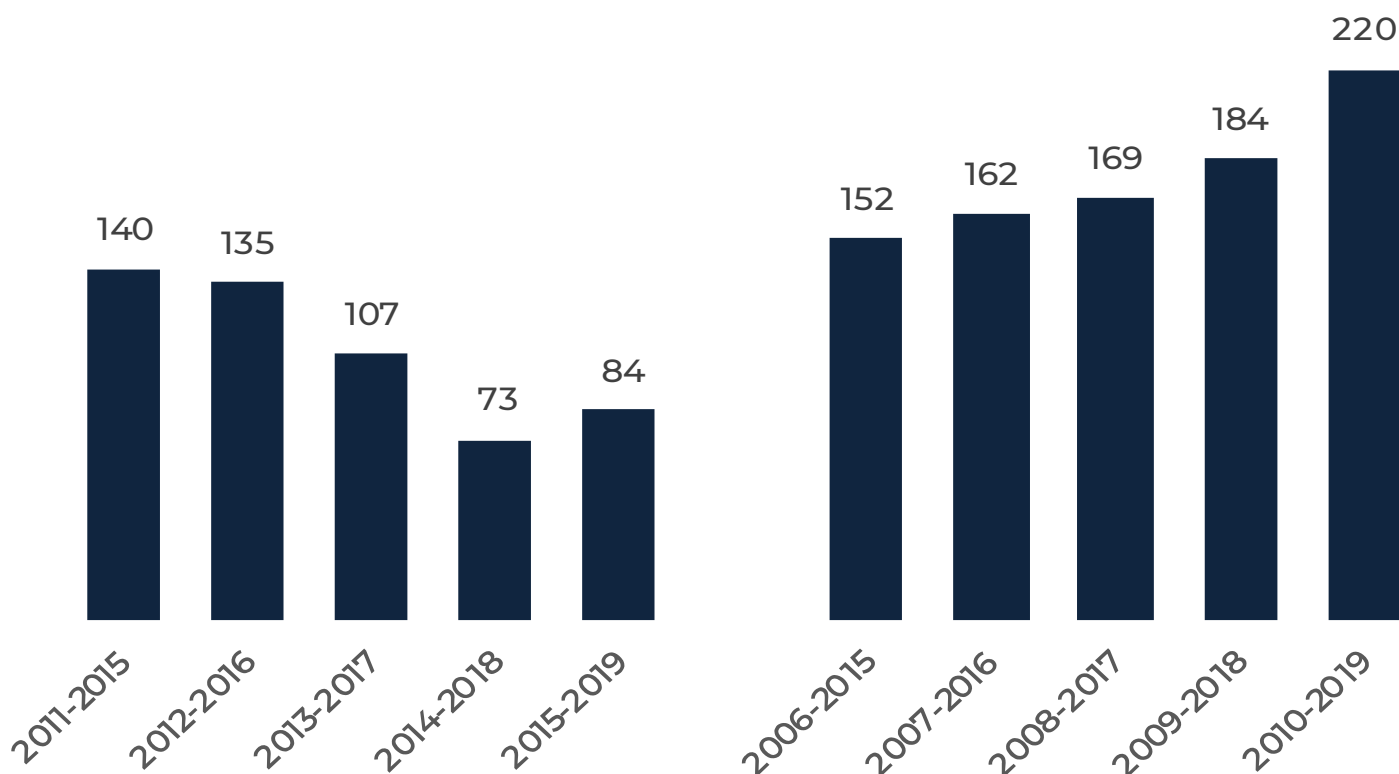


<b>39</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>124%</b>	<b>298%</b>	<b>41%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

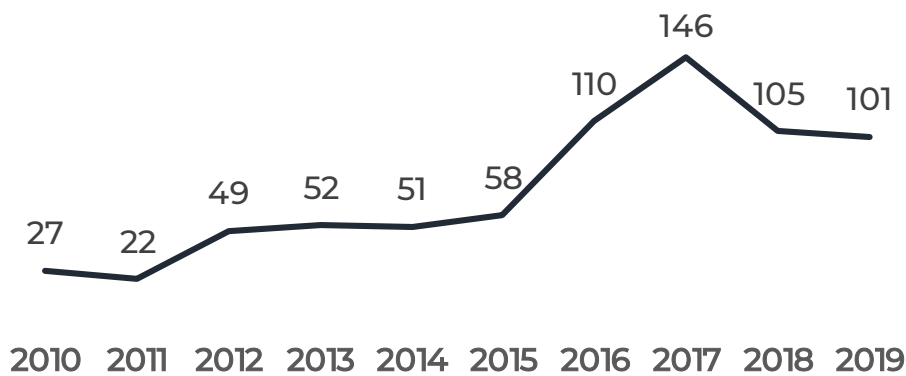
5 anos

10 anos



# RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões

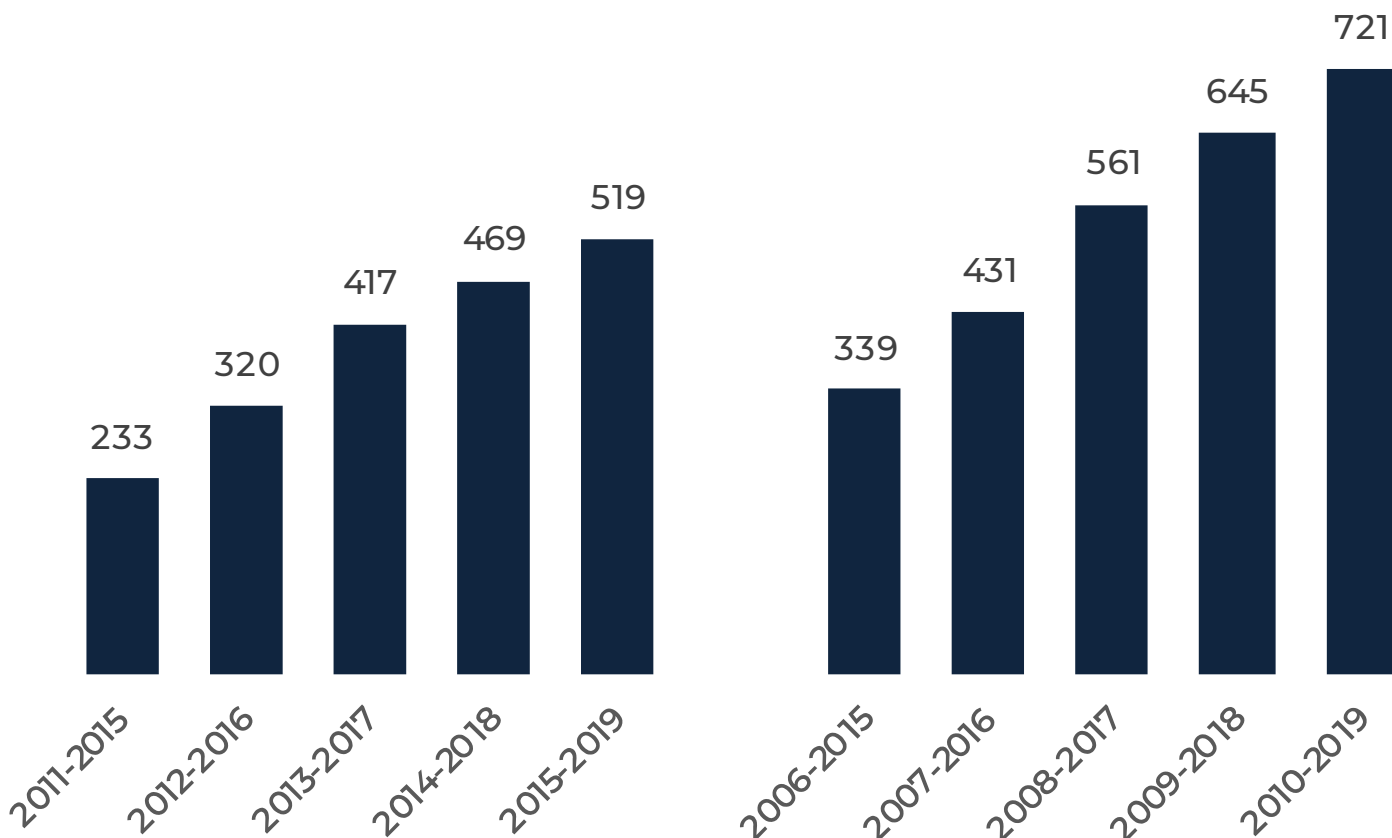


<b>101</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-3%</b>	<b>-8%</b>	<b>97%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

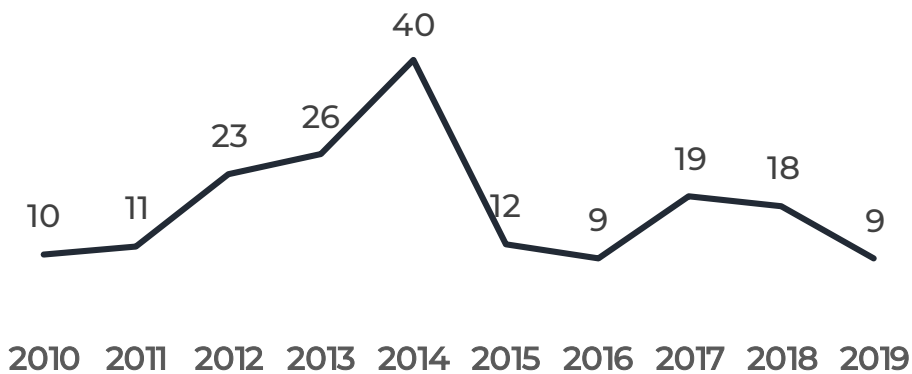
5 anos

10 anos



# RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões

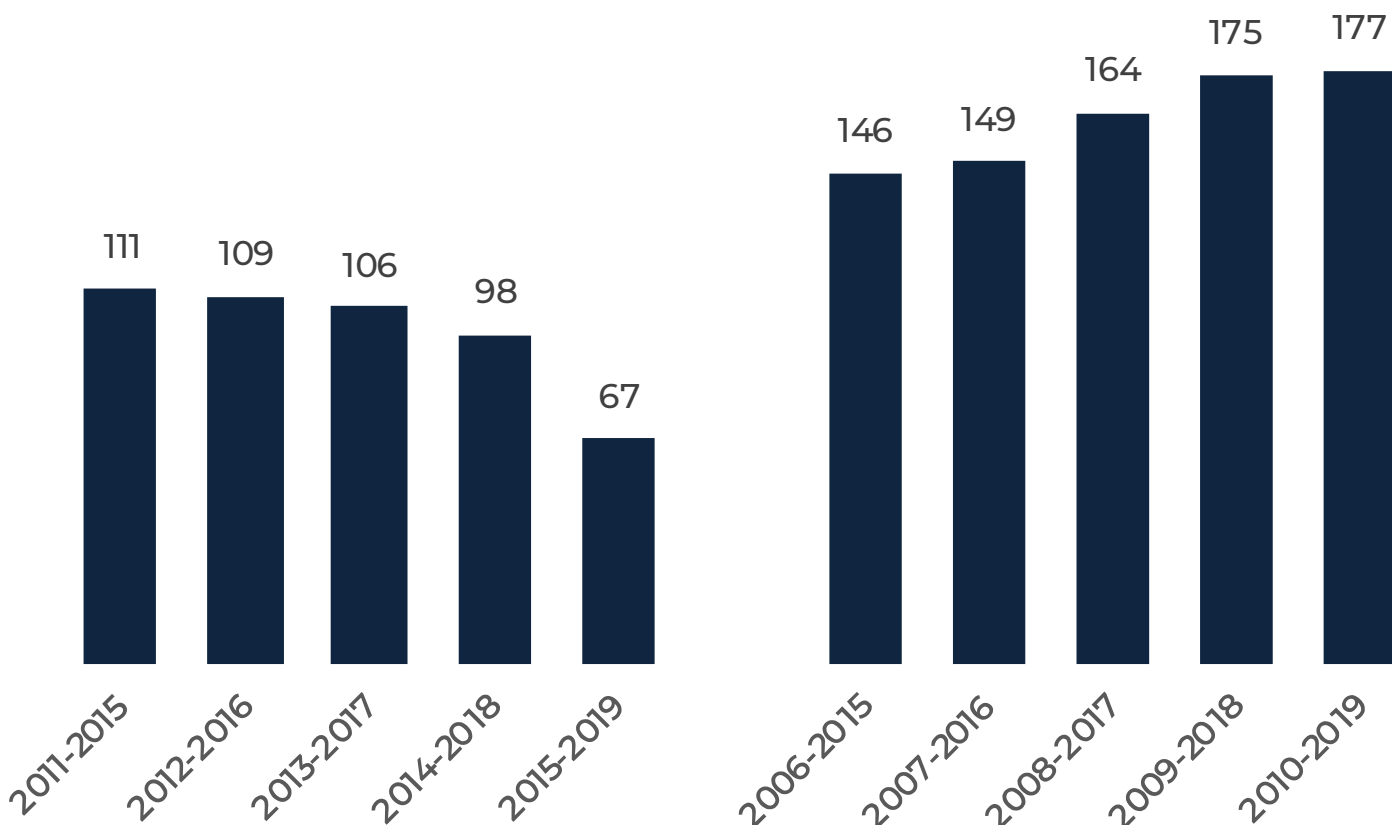


<b>9</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-47%</b>	<b>-1%</b>	<b>-77%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

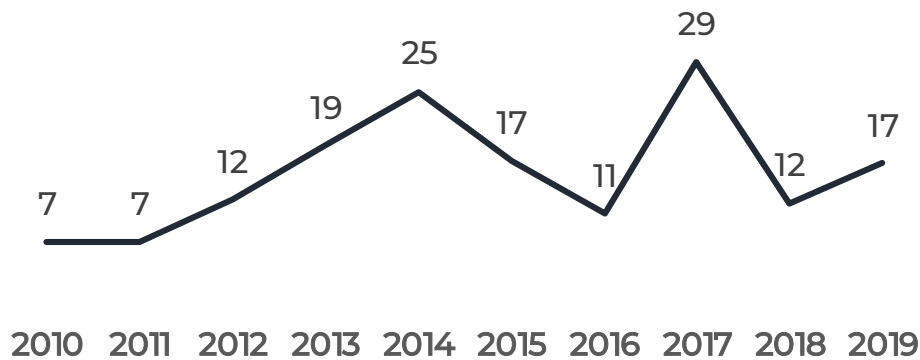
5 anos

10 anos



# RECEITAS COM MATCHDAY

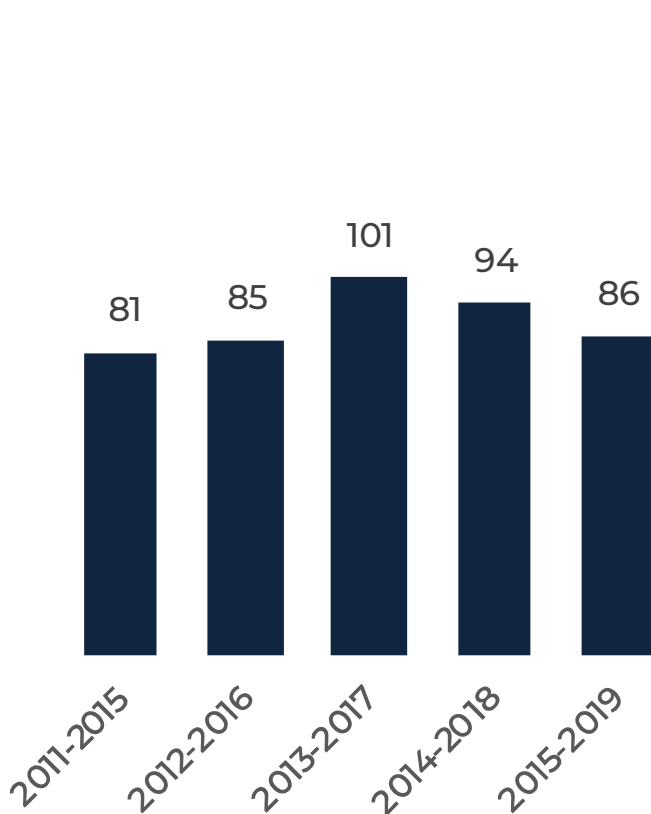
## Evolução anual em R\$ Milhões



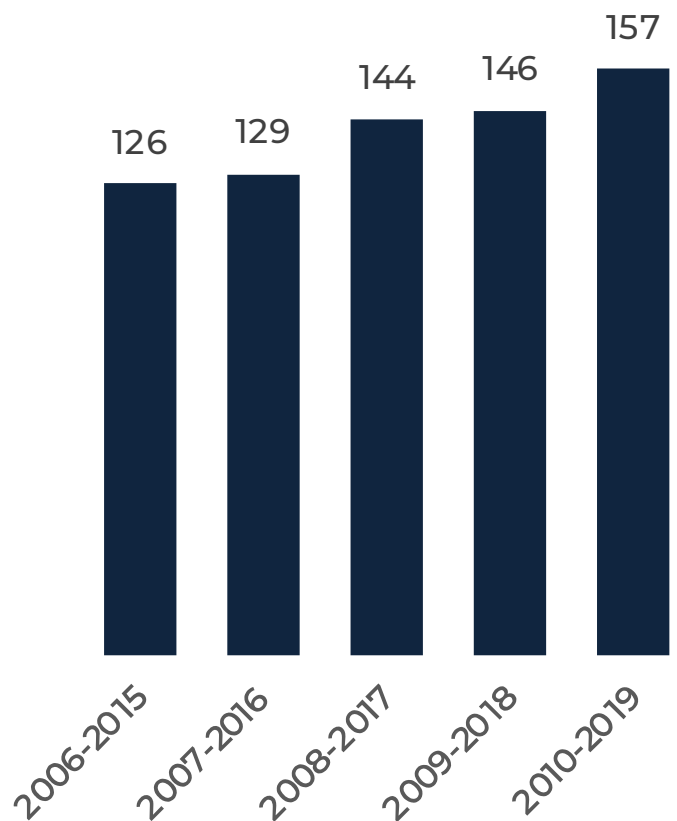
<b>17</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>38%</b>	<b>56%</b>	<b>-34%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

### 5 anos

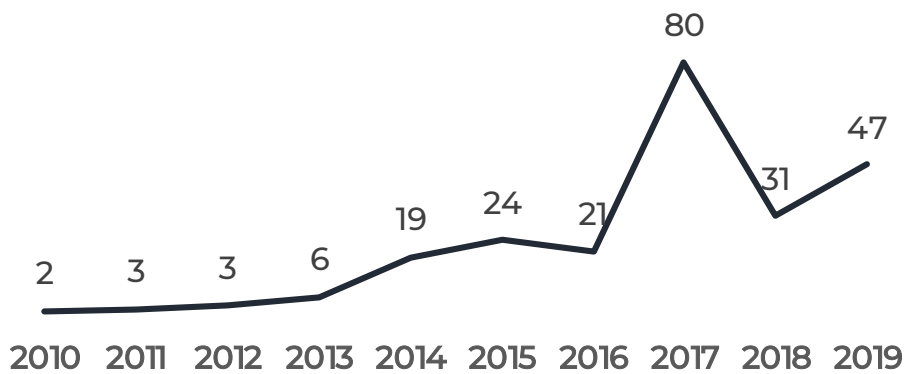


### 10 anos



# OUTRAS RECEITAS\*

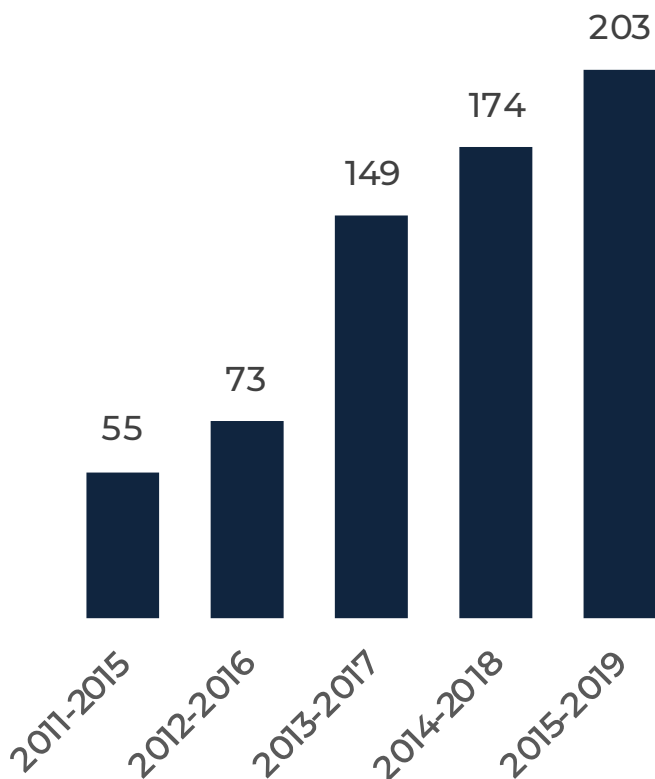
## Evolução anual em R\$ Milhões



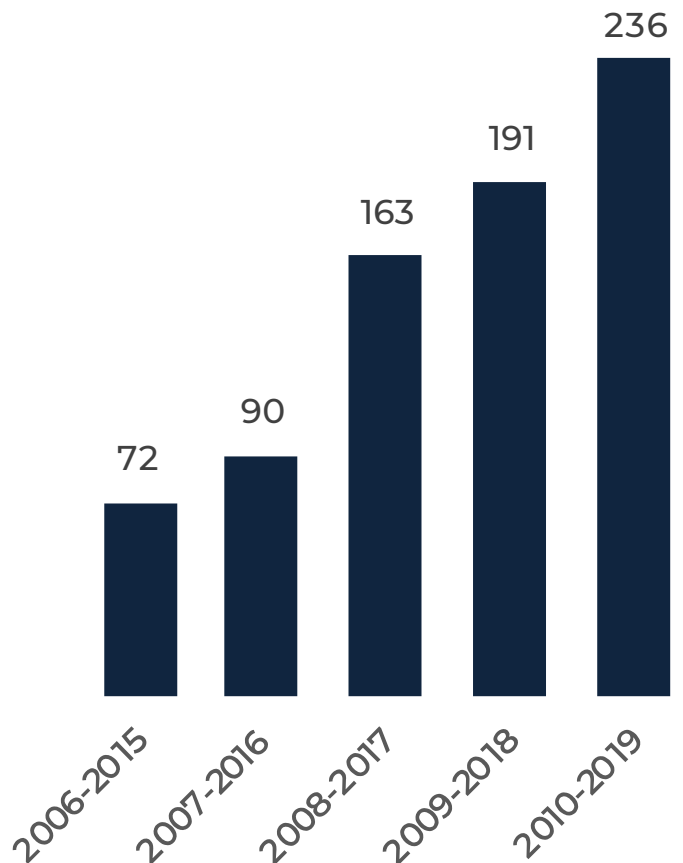
<b>47</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>51%</b>	<b>131%</b>	<b>153%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

### 5 anos



### 10 anos

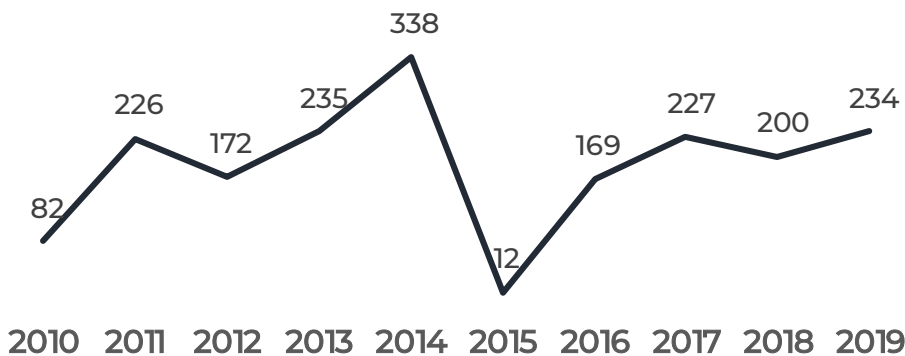


\* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.



# DESPESAS

## Evolução anual em R\$ Milhões



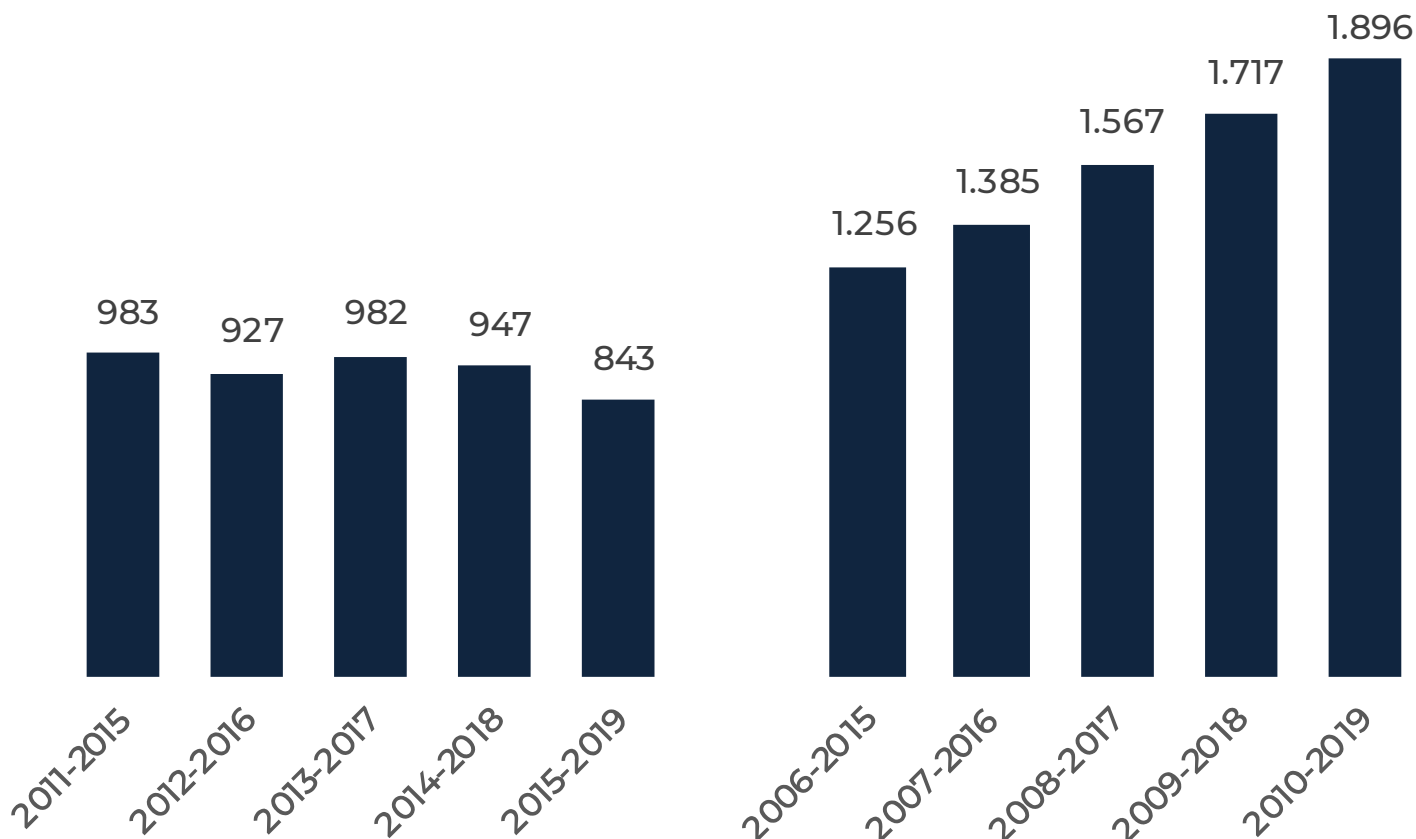
234

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
17%	38%	-31%

## Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

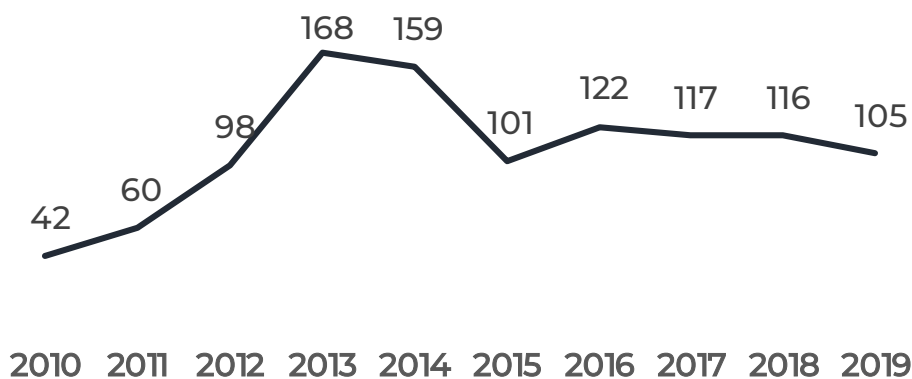
5 anos

10 anos



# DESPESAS COM FUTEBOL

## Evolução anual em R\$ Milhões

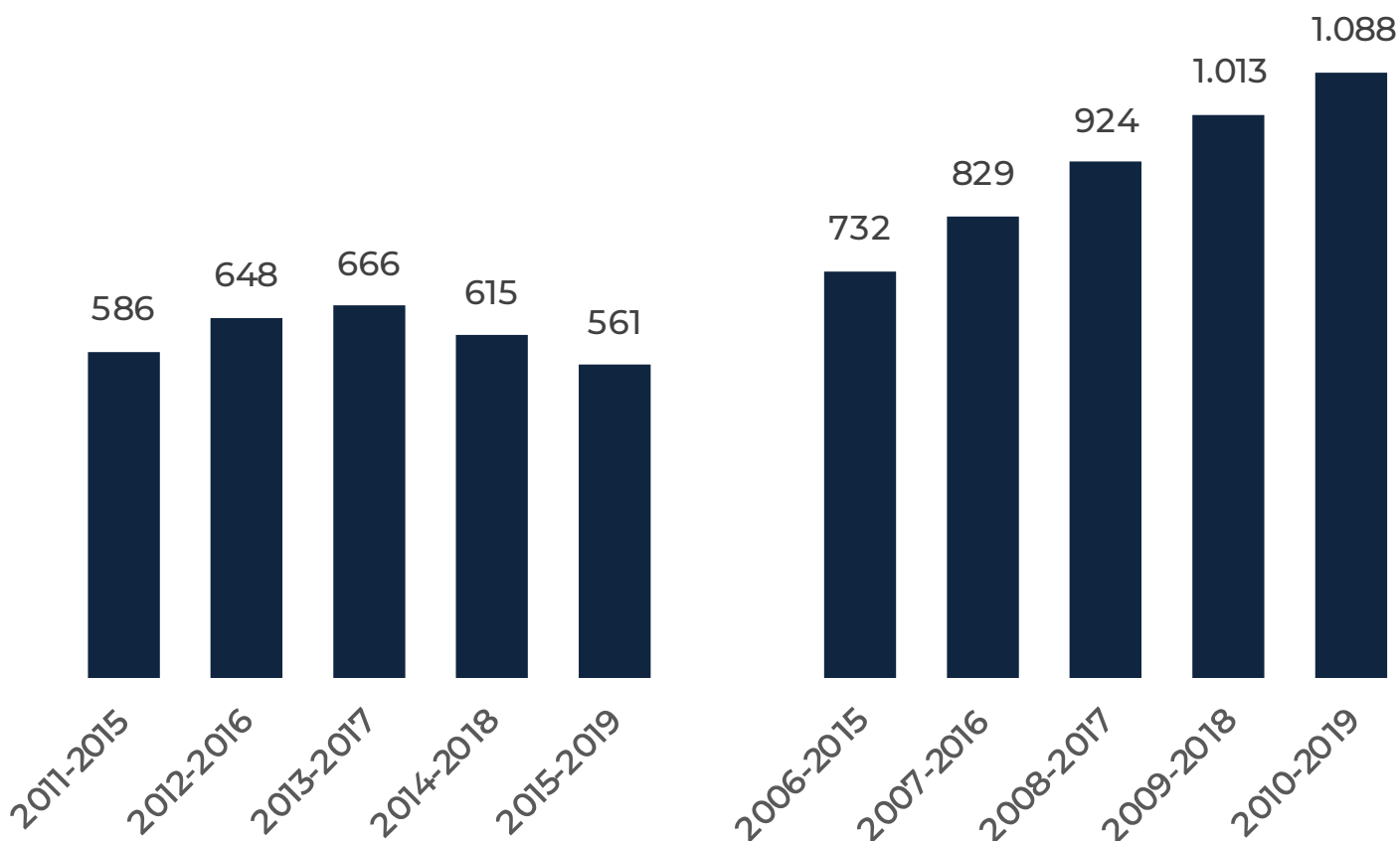


<b>105</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-10%</b>	<b>-14%</b>	<b>-34%</b>

## Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

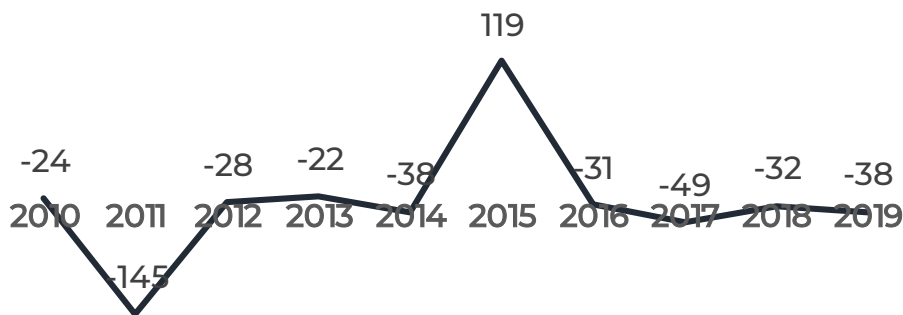
### 5 anos

### 10 anos



# RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

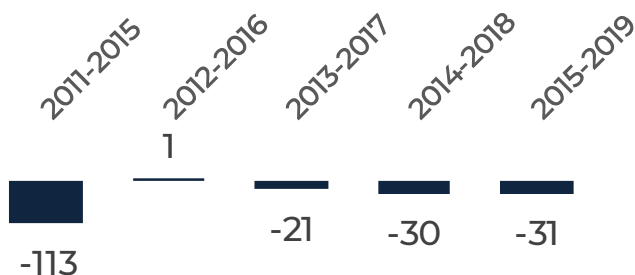
## Evolução anual em R\$ Milhões



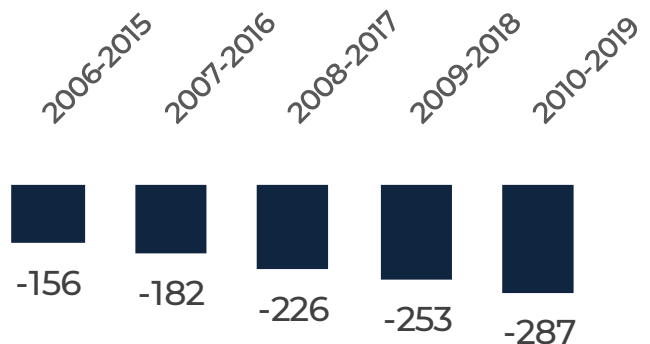
<b>-38</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-19%</b>	<b>-21%</b>	<b>-1%</b>

## Acumulado (R\$ Milhões)

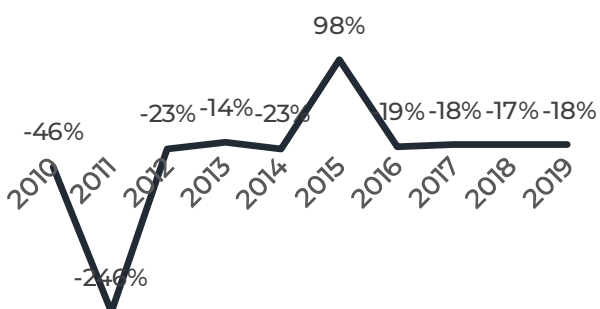
### 5 anos



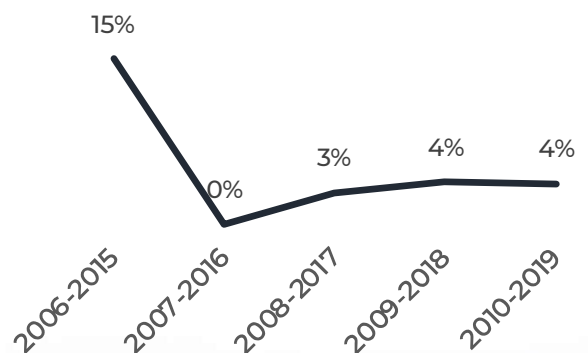
### 10 anos



## Res. Fin. Líq. / Receitas Totais

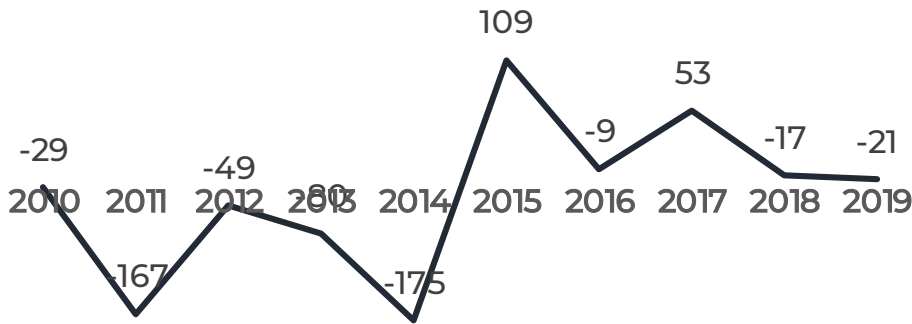


## Res. Fin. Líq Acum. (10 anos) / Endiv. Líq.



# RESULTADO DO EXERCÍCIO

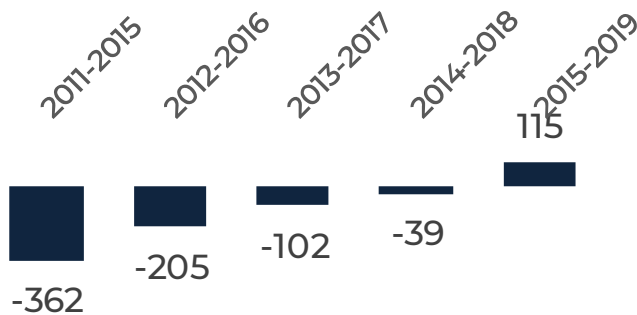
## Evolução anual em R\$ Milhões



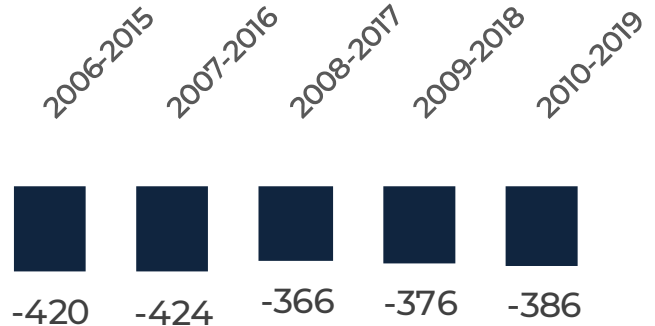
<b>-21</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-21%	-126%	88%

## Acumulado (R\$ Milhões)

### 5 anos



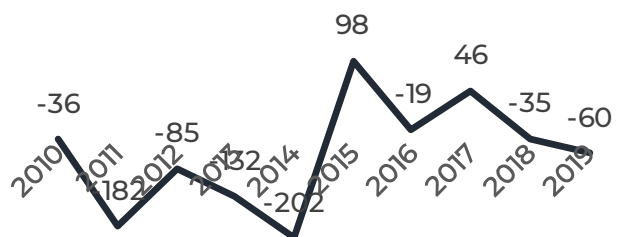
### 10 anos



## Margem Líquida

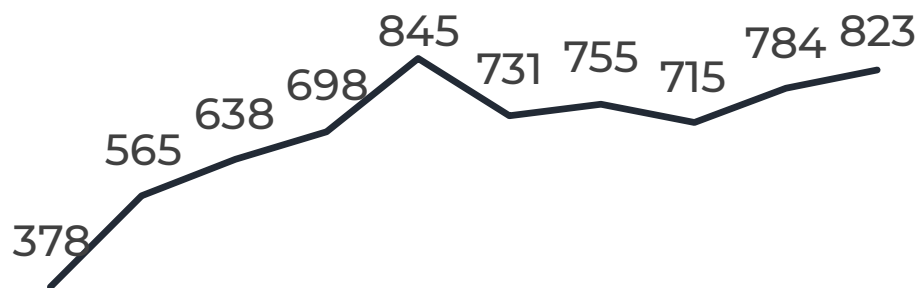


## Res. do exercício sem atletas



# ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

## Evolução anual (R\$ Milhões)

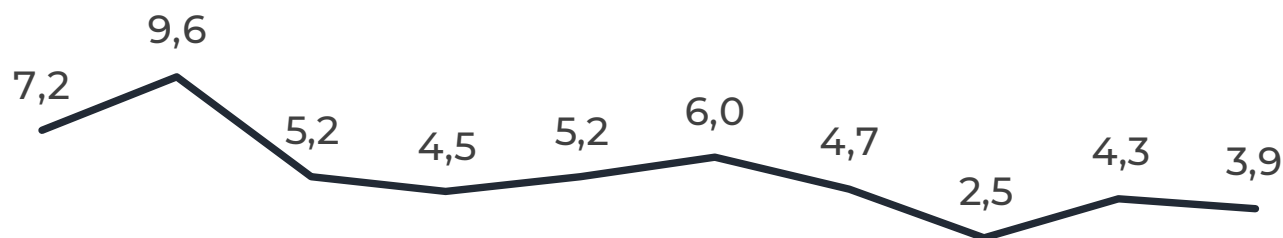


823

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
5%	9%	-3%

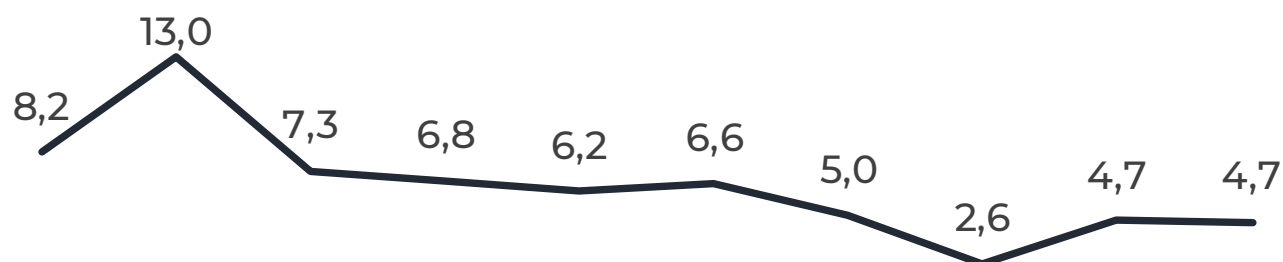
2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

## Endividamento Líquido / Receitas Totais



2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

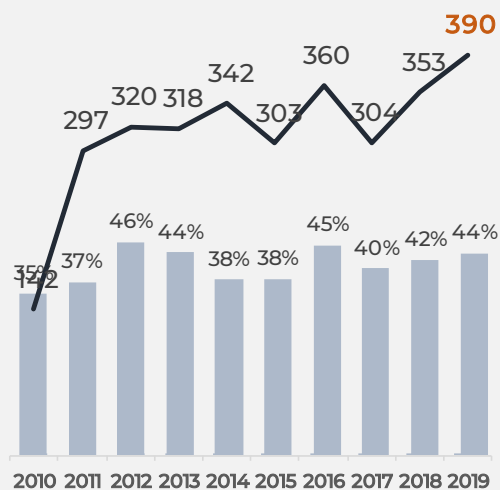
## Endividamento Líquido / Receitas Recorrentes



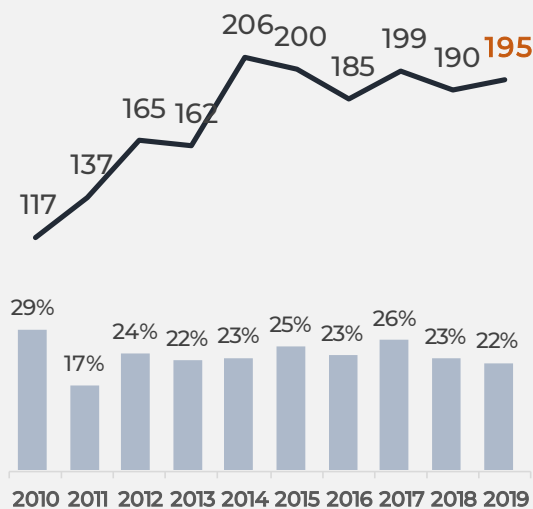
2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

# ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

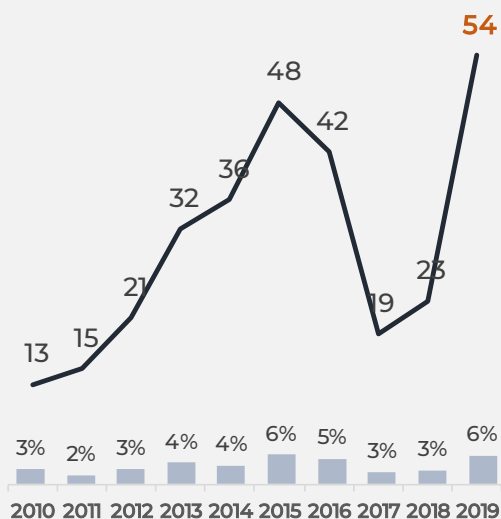
## DÍV. TRIBUTÁRIA



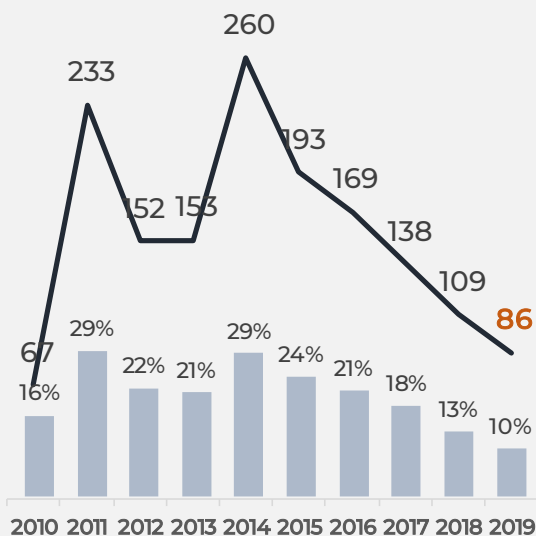
## DÍV. TRABALHISTA



## DÍV. COM CLUBES



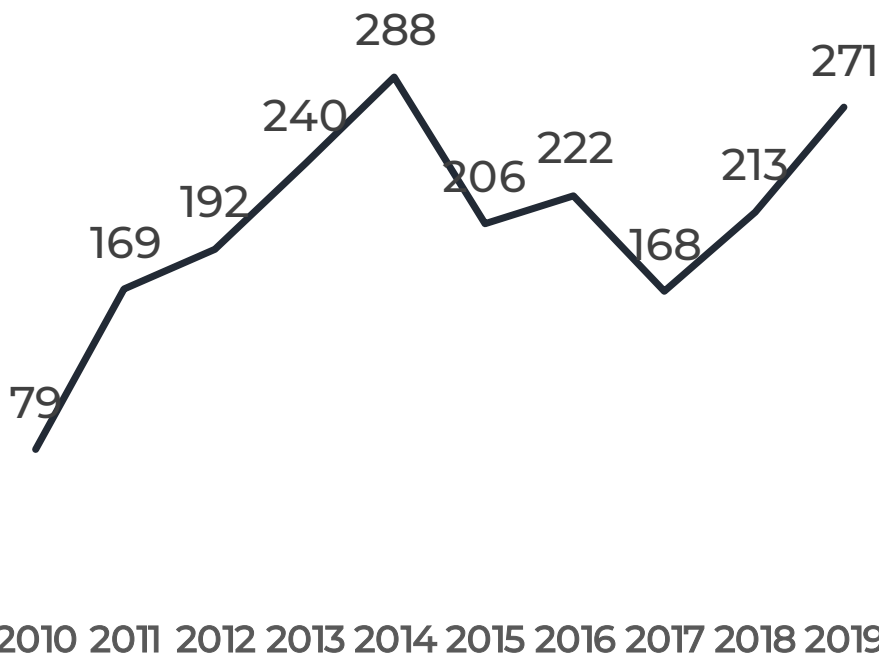
## EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



% do Endividamento Geral

# NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

## Evolução anual (R\$ Milhões)



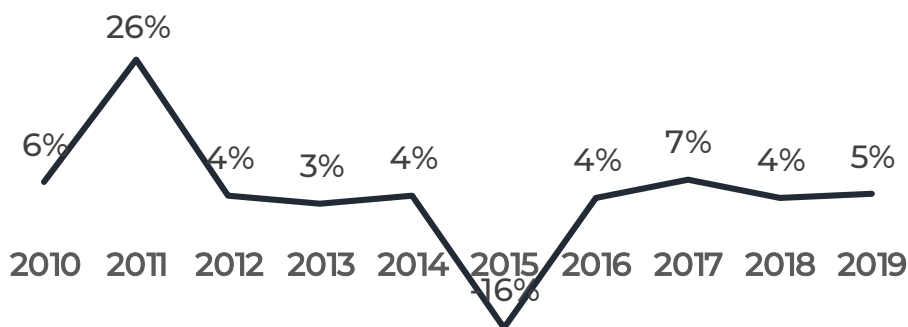
<b>271</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>27%</b>	<b>22%</b>	<b>-6%</b>

## Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



# CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS \*

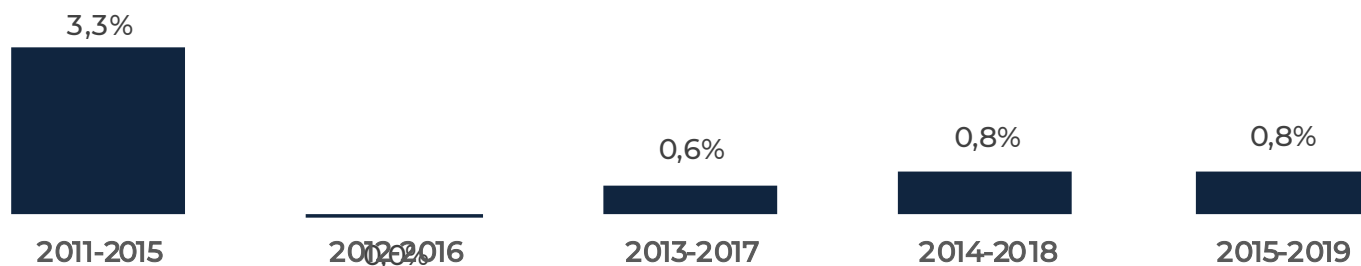
## Evolução anual



5%

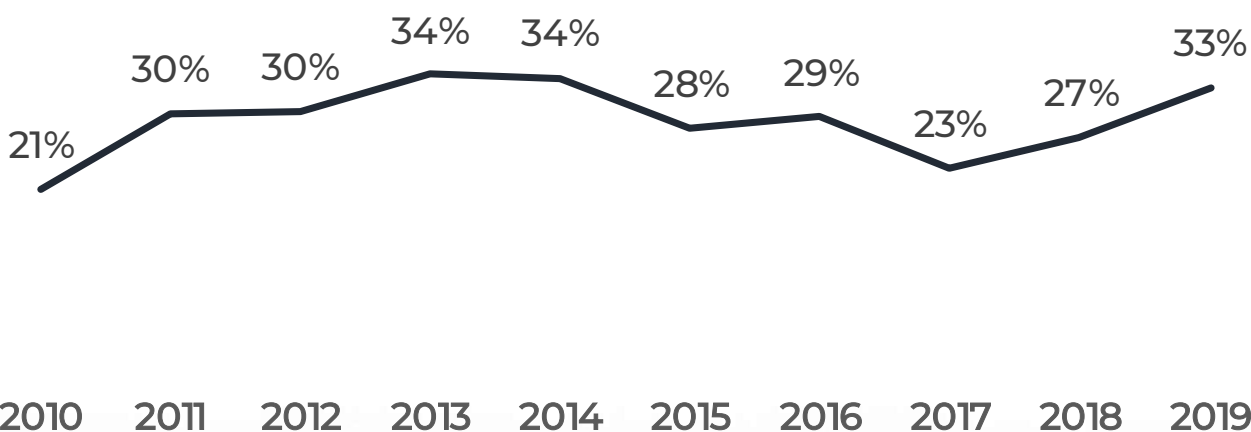
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
14%	11%	4%

## Acumulado 5 anos



\*Resultado financeiro / Ativos

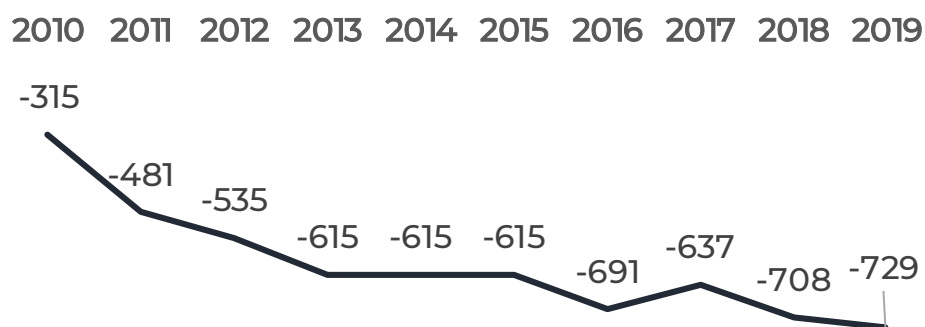
## DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS





# PATRIMONIAL

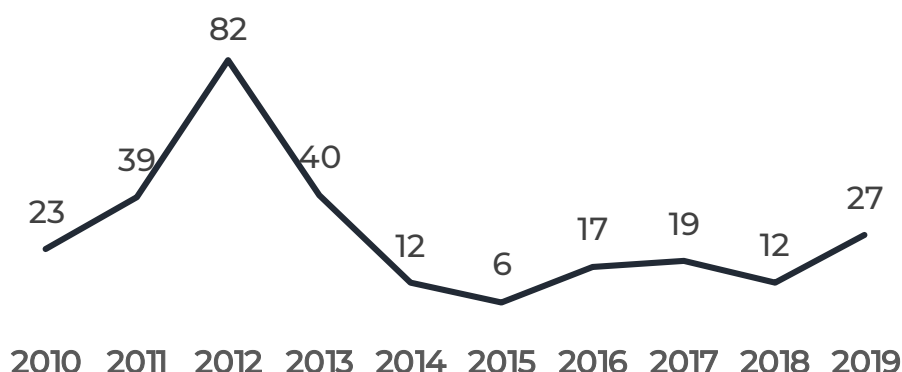
## Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



**-729**

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-3%</b>	<b>-6%</b>	<b>-19%</b>

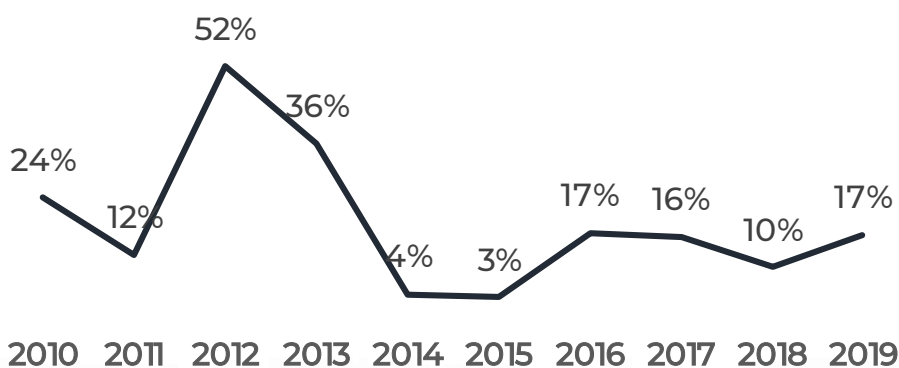
## Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



**27**

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>119%</b>	<b>56%</b>	<b>127%</b>

## Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



**17%**

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>71%</b>	<b>-3%</b>	<b>298%</b>

# Confira também nossos últimos relatórios



## CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



## O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

**Acesse: [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)**

# PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

## Soluções para clubes, ligas e federações



### Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



### Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



### Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

## Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Email: [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

Facebook: [www.facebook.com/pluriconsultoria](http://www.facebook.com/pluriconsultoria)

Linkedin: [www.linkedin.com/company/pluri-consultoria](http://www.linkedin.com/company/pluri-consultoria)



**PLURI**  
CONSULTORIA

**in** pluri-consultoria

**in** grupo-pluri

**f** pluriconsultoria

**f** grupo-PLURI

**@** pluriconsultoria

**▶** canal da PLURI

**🐦** pluriconsult

**🐦** grupoPLURI

**✉** [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

**🌐** [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)