



PLURI
CONSULTORIA

CAAP



AS FINANÇAS DO ATHLETICO EM 2019

MAIO, 2020

Crescimento e consistência

Os anos de gestão diferenciada para os padrões do futebol Brasileiro mostraram seu maior resultado dentro e fora de campo em 2019.

Os avanços nas 4 linhas se refletiram em receitas dobrando para nível recorde, forte superávit e redução do endividamento.

A vitrine, cada vez mais forte, levou o clube ao TOP-5 dos clubes que mais arrecadaram com vendas de jogadores. Ao alcançar a 6ª posição entre os clubes com maiores receitas do País, superando gigantes como Corinthians e São Paulo, o Athletico segue desafiando a mofada hierarquia do futebol Brasileiro.

As Finanças do Athletico em 2019



Fernando Ferreira
Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor
Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham
Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

grupopluri.com.br



Consultoria em
Gestão,
Governança,
Finanças e
Marketing Esportivo



Instituto voltado à
formação
profissional em
esporte, mídia e
entretenimento



Acereladora com
foco em startups
do segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º
Marketplace de
Experiências
com ídolos,
celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu
esporte favorito,
com o seu ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação
voltada ao
mundo do
esporte, artes e
entretenimento



Plataforma de
engajamento,
Fan Loyalty e
experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma
integrada de
Loyalty para o
esporte,
incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado
na medição e
avaliação do
interesse dos
torcedores pelo
futebol

Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

AUDITORES: BDO RCS Auditores Independentes SS



<u>RESSALVAS</u>	<u>ÊNFASE</u>
<ul style="list-style-type: none">• Não há.	<ul style="list-style-type: none">• Não há.



GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



Principais Números de 2019

Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	390	100%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-10	-264%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	160	85%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	63	285%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	133	210%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	85	14%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	35	42%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	279	-6%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	50	64%	Endividamento / Receitas Totais	0,7	-53%
Receitas Recorrentes R\$ Milhões	257	70%	Endividamento / Receitas Recorrentes	1,1	-45%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	89	54%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	25	-7%
Despesas Totais - R\$ Milhões	327	83%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	7	47%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	174	84%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	275	6%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	45%	-8%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	488	-15%

Highlights do Balanço

PRINCIPAIS ITENS DE MELHORA	PRINCIPAIS ITENS DE PIORA
Receita Bruta subiu 100% para R\$ 390,2 Milhões, nível recorde na história do Clube	Resultado Financeiro Líquido passou de +R\$ 6,4 Milhões, para - R\$ 10,4 Milhões
Receita com Transmissões e cotas de participações cresceu 85% para R\$ 159,7 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 14% para R\$ 85 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 210% para R\$ 133,0 Milhões	
Receita com Matchday subiu 64% para R\$ 49,9 Milhões	
Resultado líquido subiu 285%, com superávit de R\$ 63,5 Milhões	
Endividamento líquido caiu 6%, para R\$ 278,5 Milhões	
Relação Dívida Líquida / Receitas Totais caiu 53% para 0,71x	

RECEITAS

Rec. Bruta (R\$ Milhões)



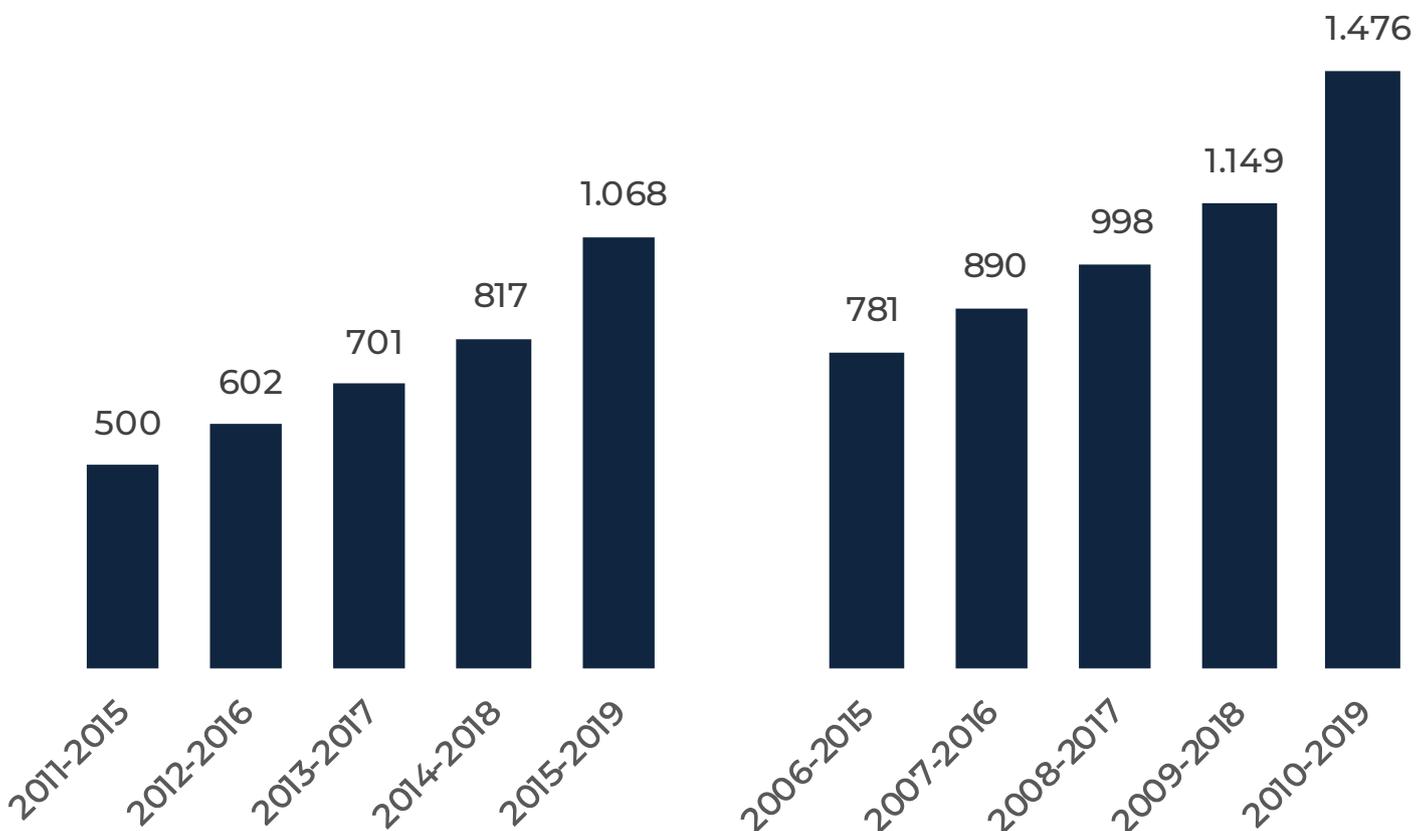
390

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
100%	138%	181%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

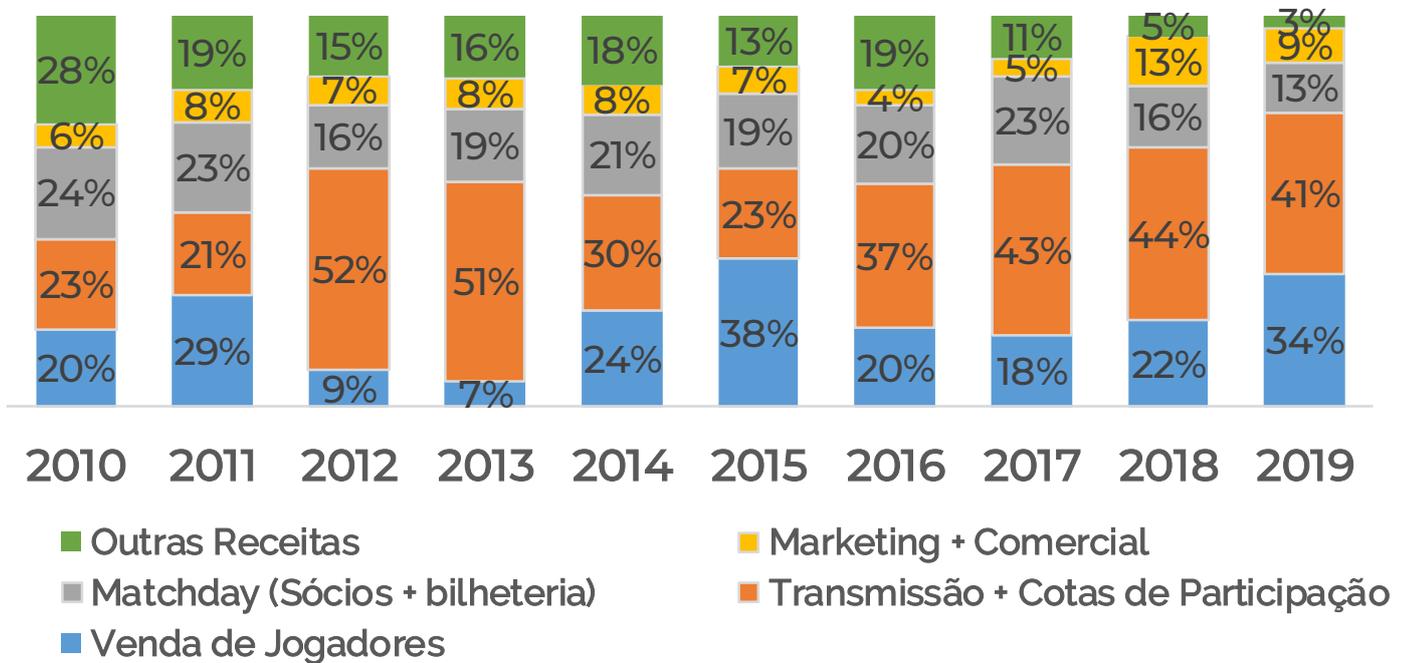
5 anos

10 anos

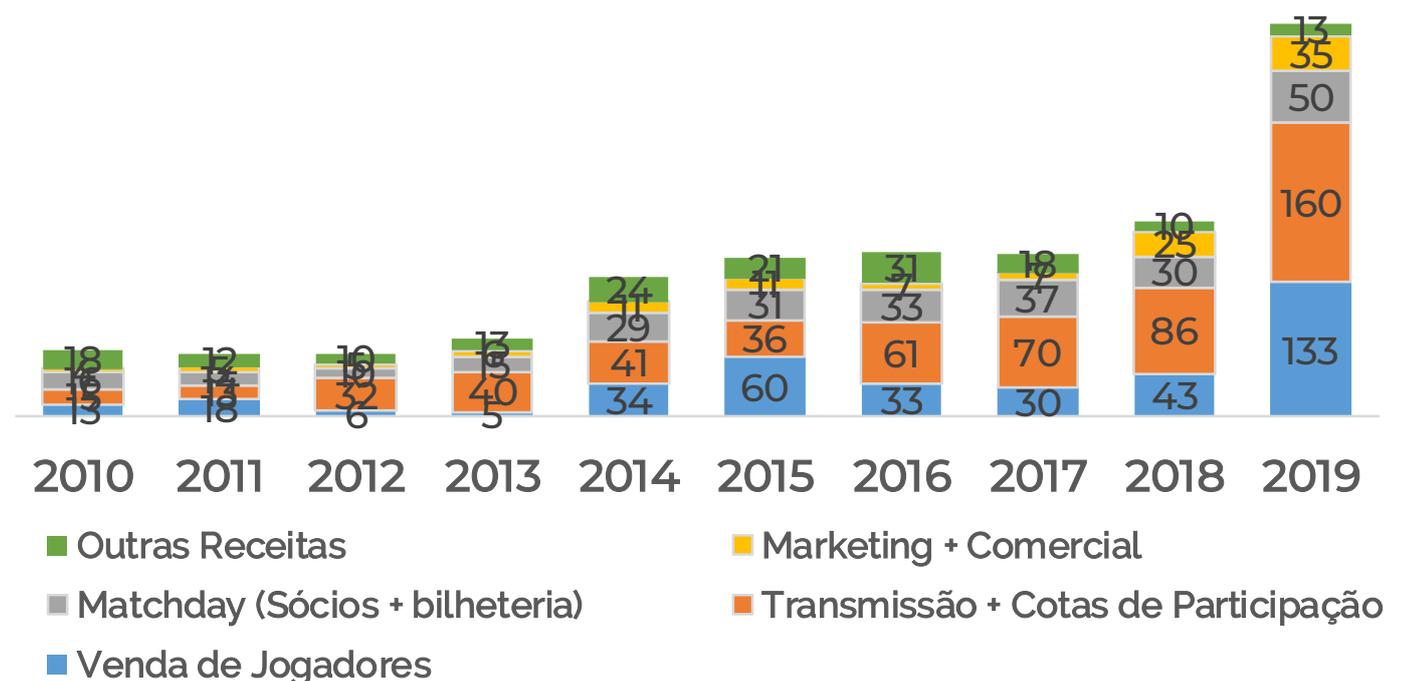


ORIGENS DAS RECEITAS

Em %

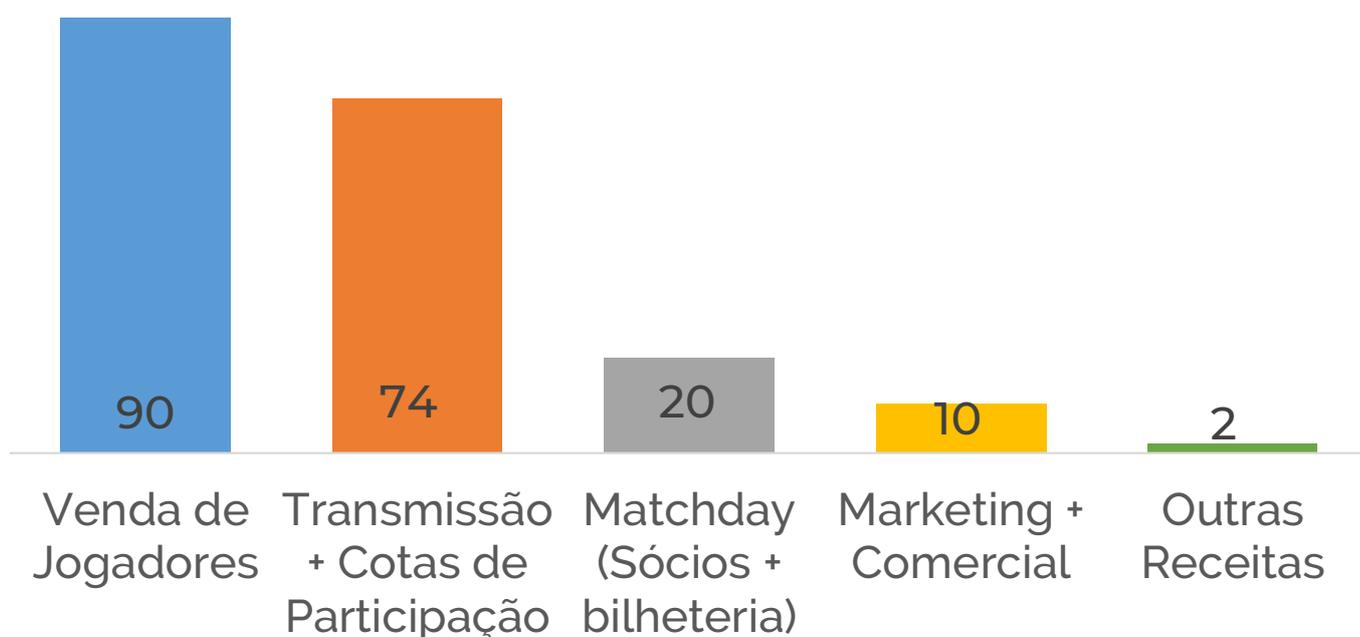


Em R\$ Milhões

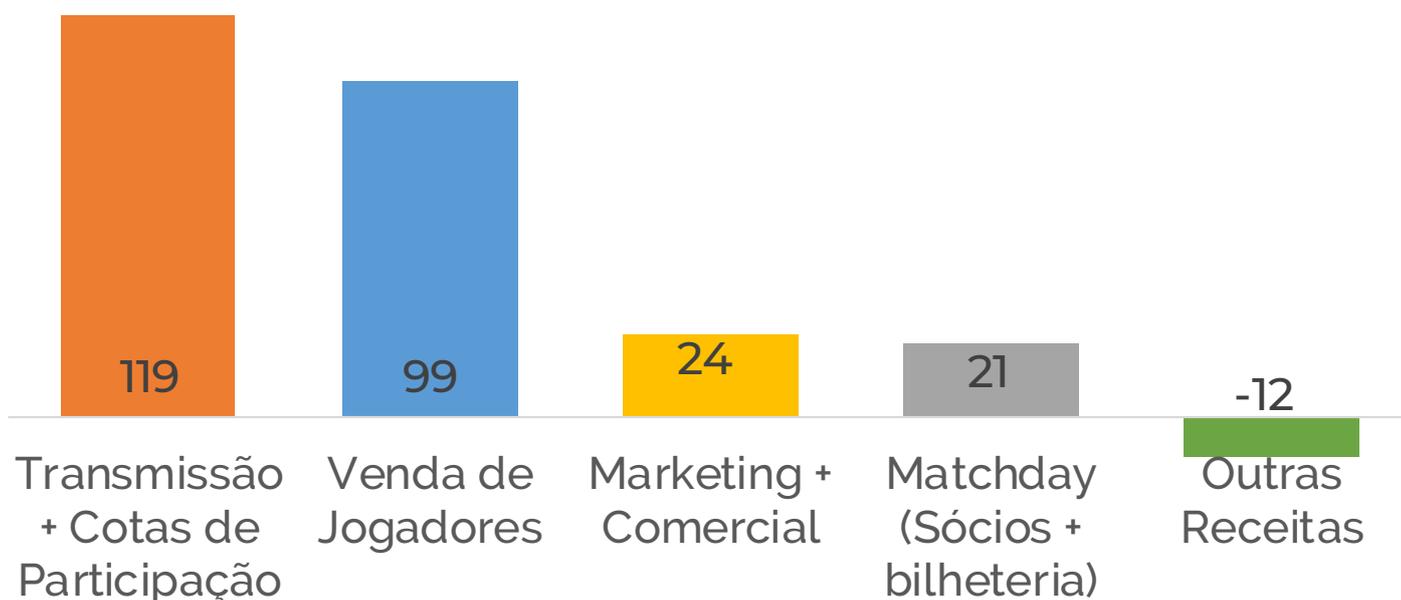


ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

Variação anual (2019 Vs. 2018)

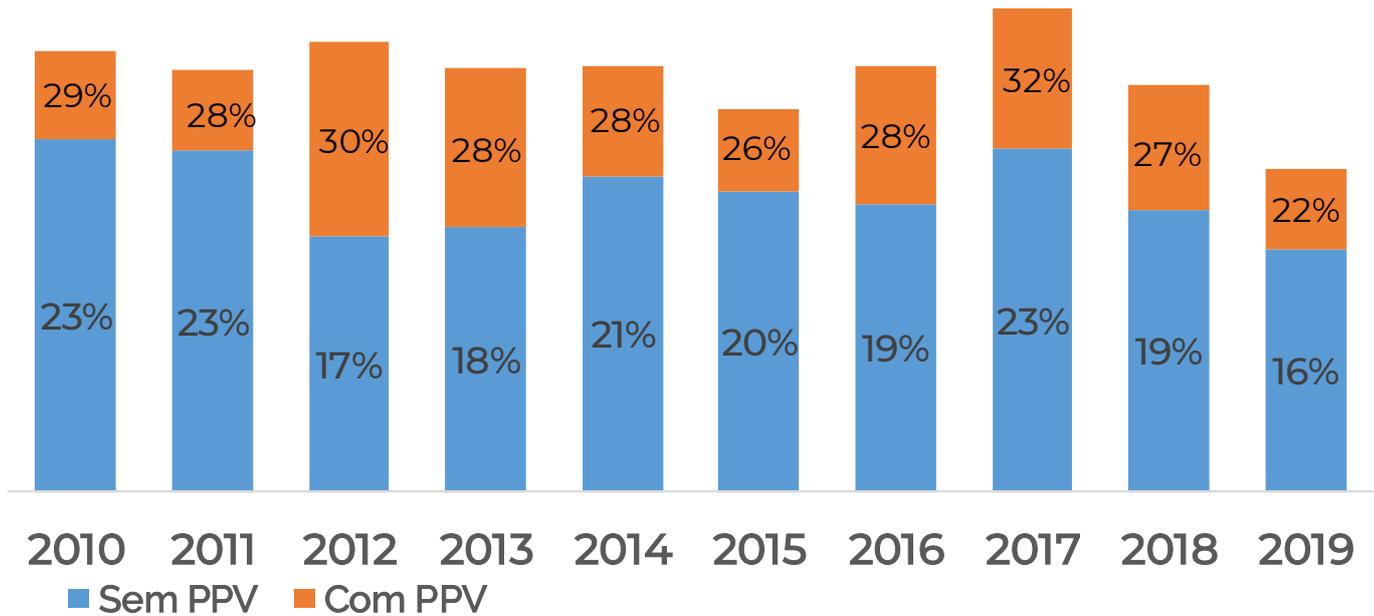


Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

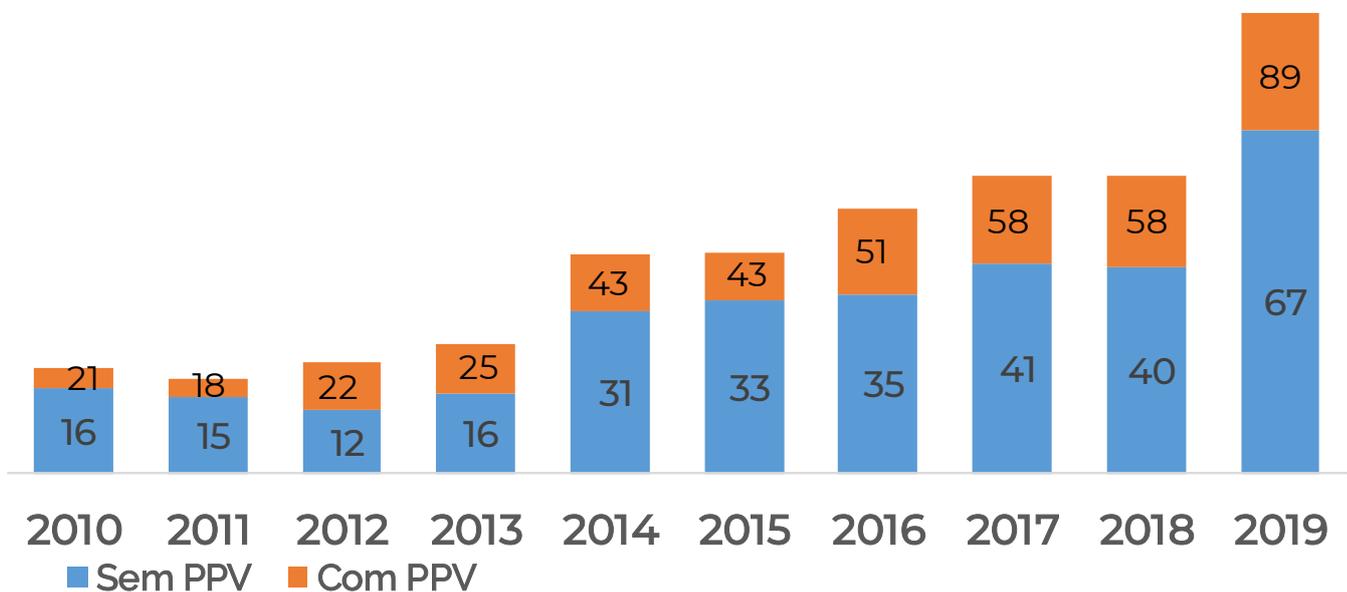


EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR

Em %



Em R\$ Milhões



RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

Evolução anual em R\$ Milhões

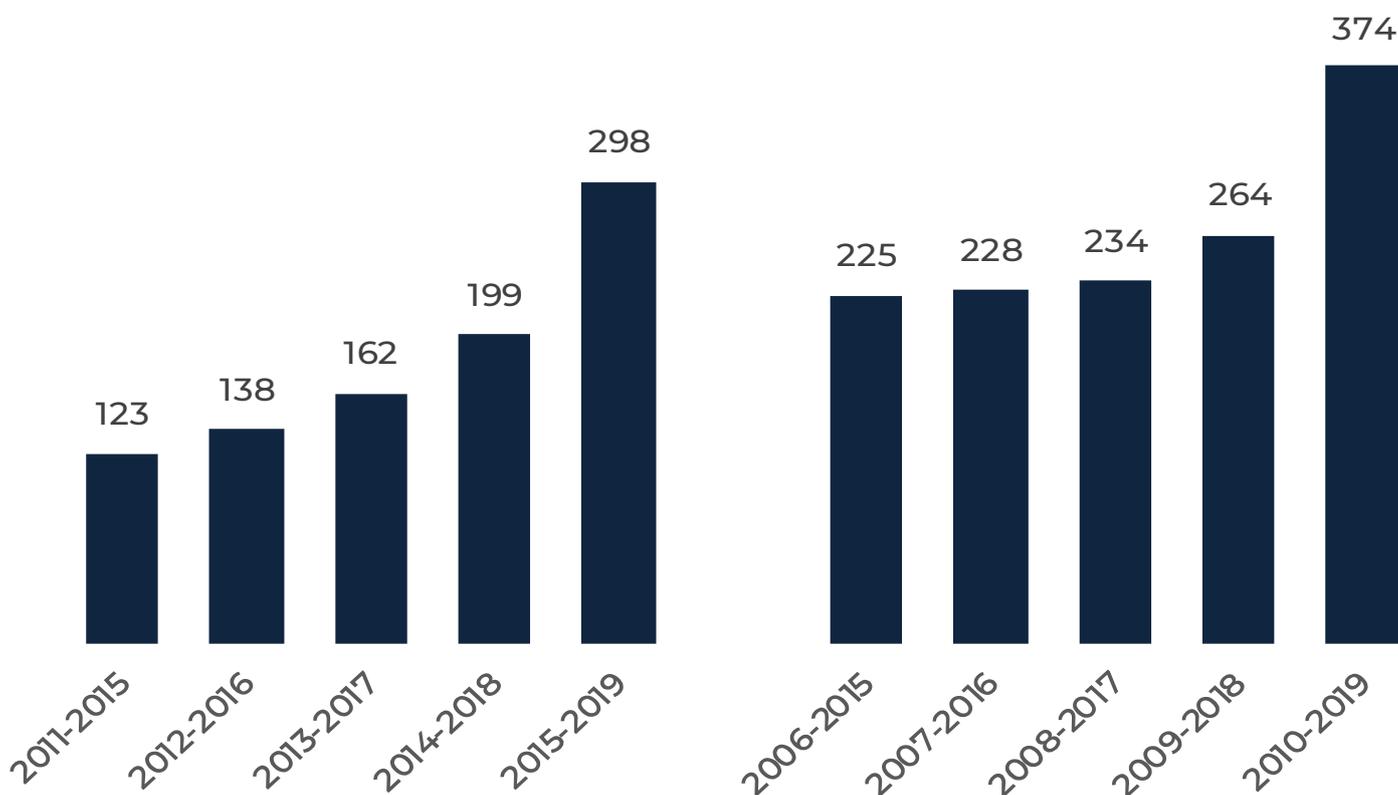


133		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
210%	304%	292%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

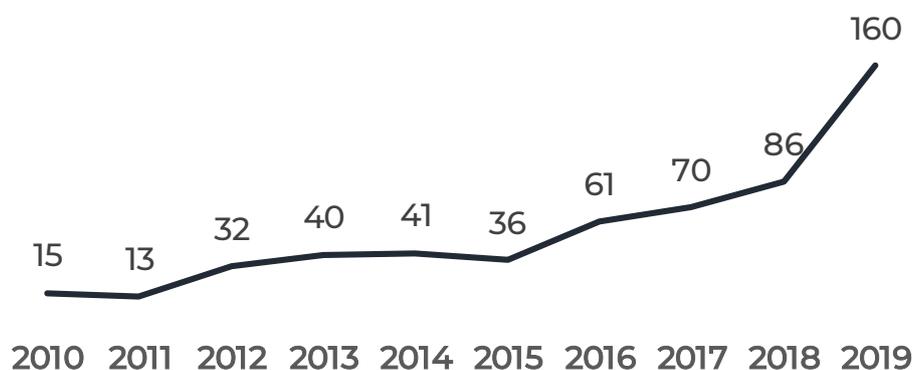
5 anos

10 anos



RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões



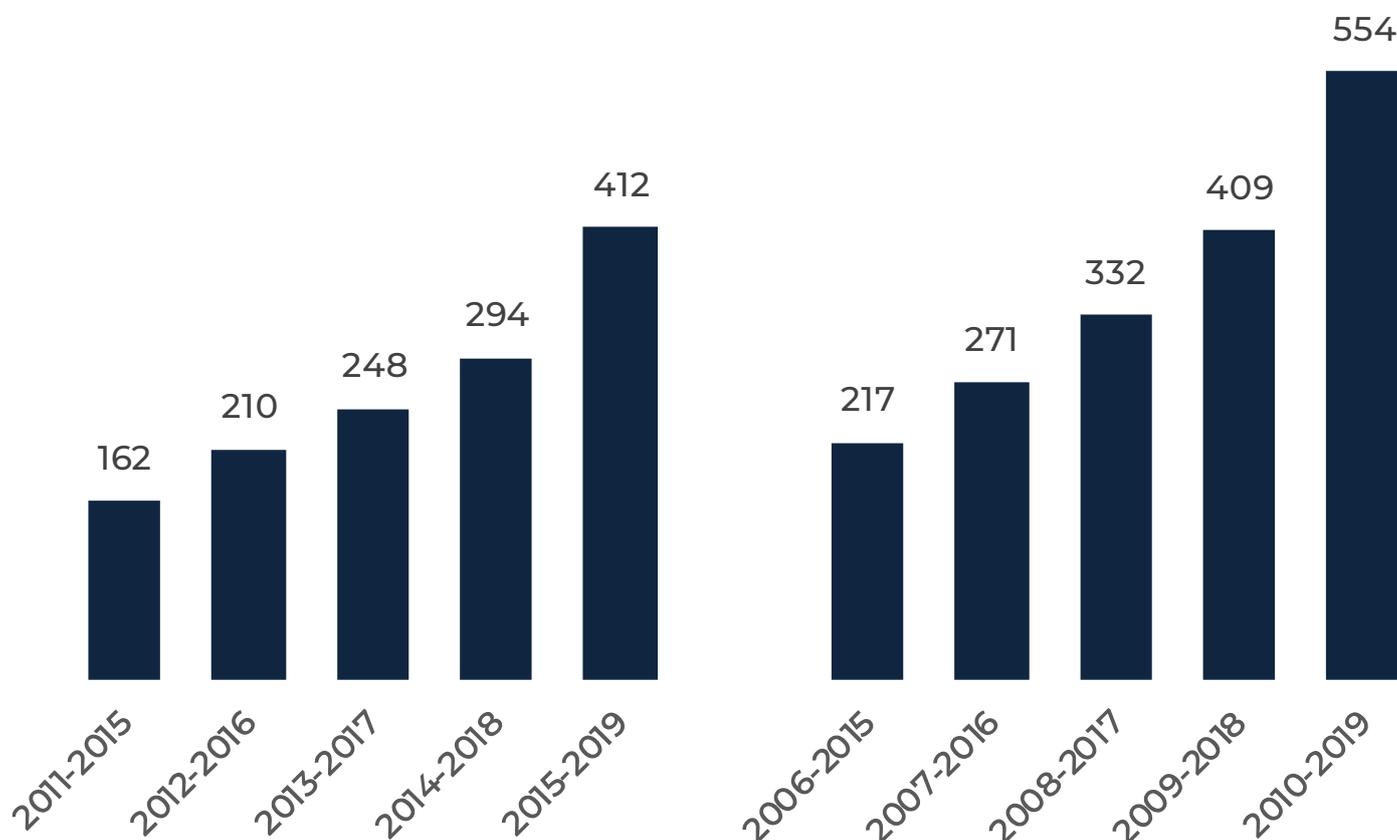
160

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
85%	163%	290%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

10 anos



RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões

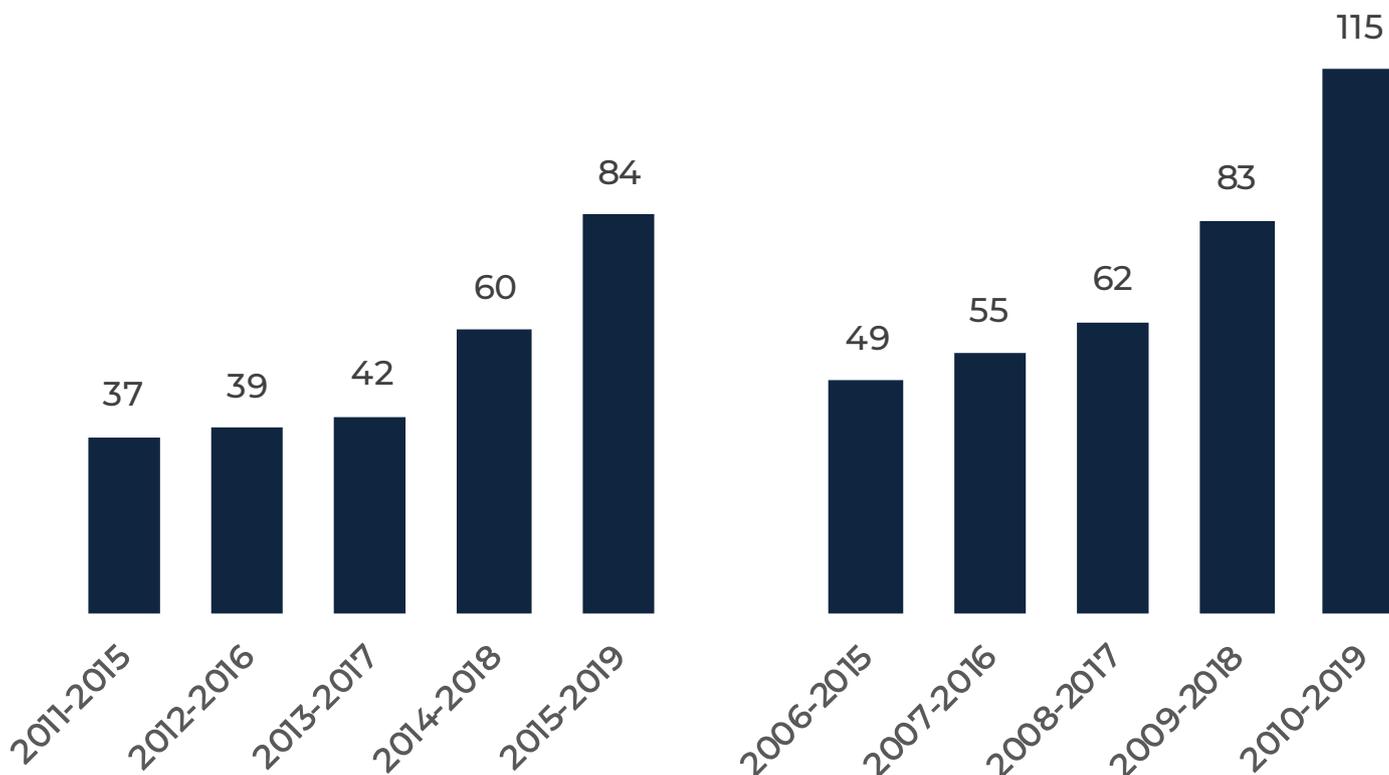


35		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
42%	412%	229%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

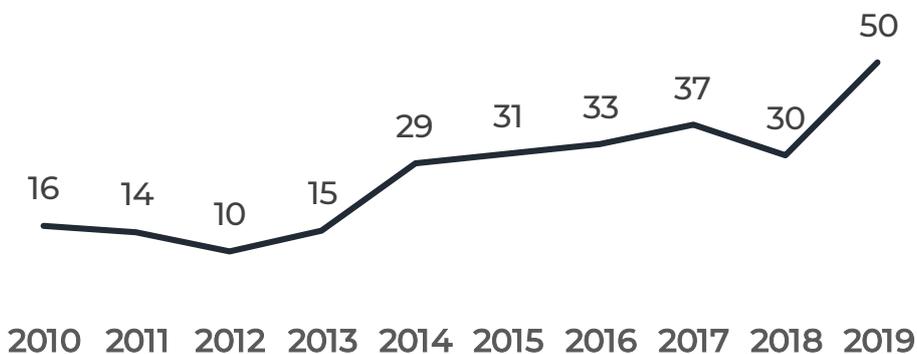
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MATCHDAY

Evolução anual em R\$ Milhões

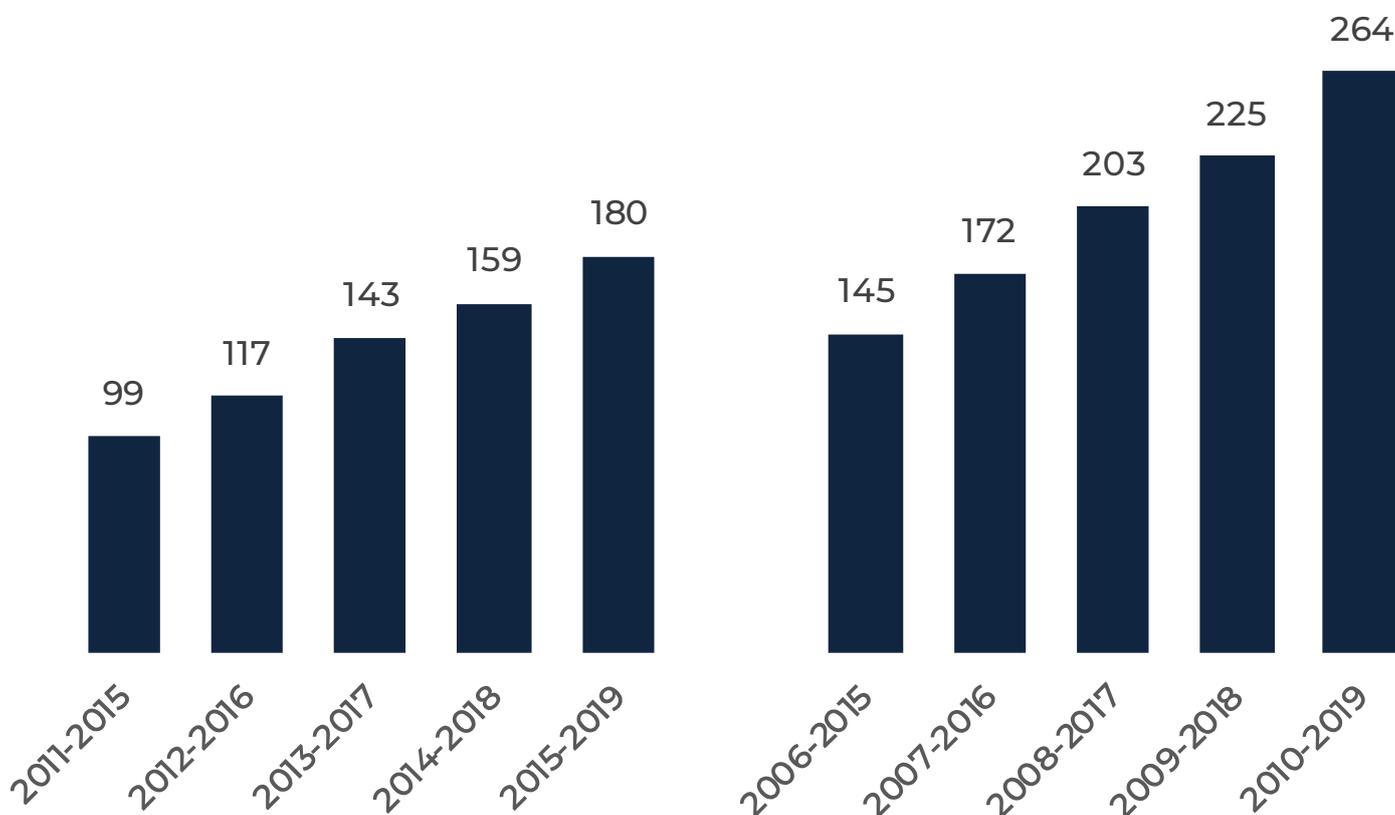


50		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
64%	53%	74%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

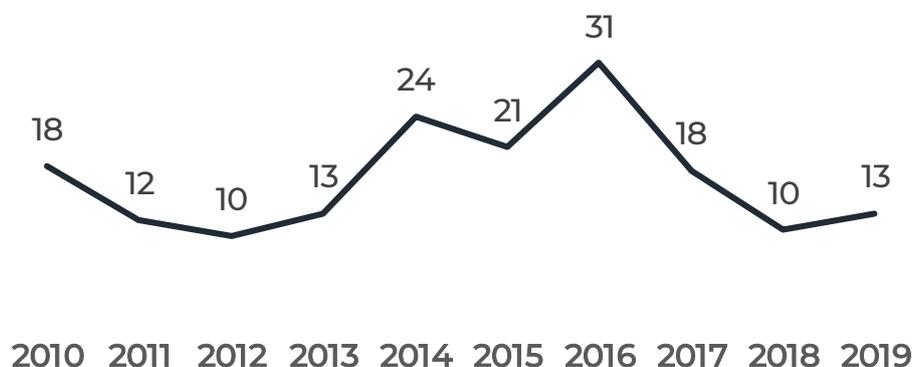
5 anos

10 anos



OUTRAS RECEITAS*

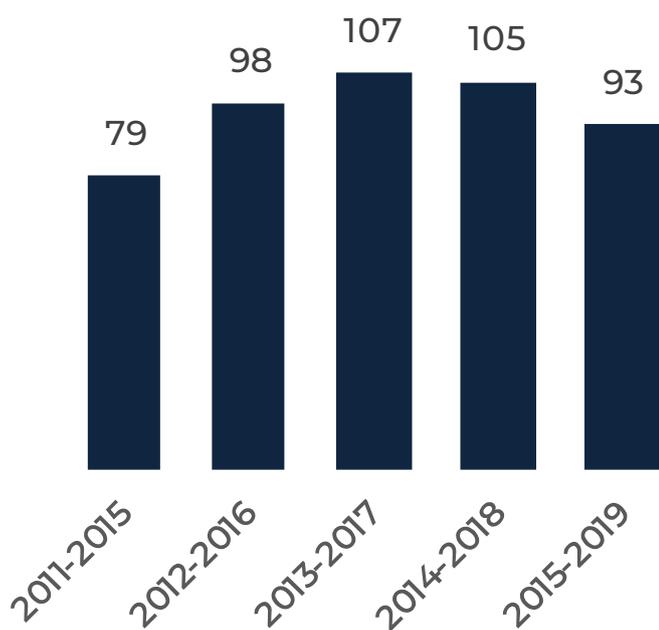
Evolução anual em R\$ Milhões



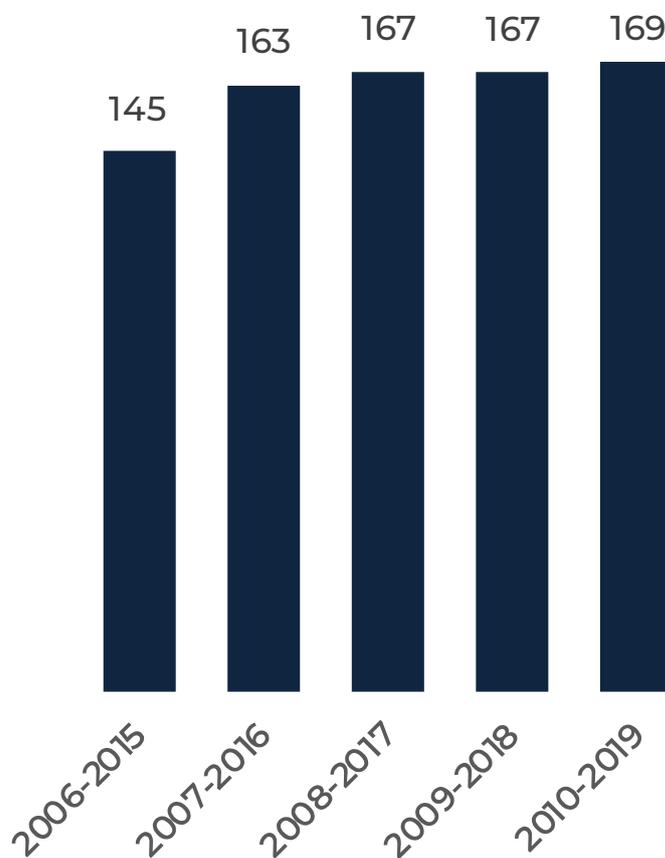
13		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
19%	-60%	-49%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos



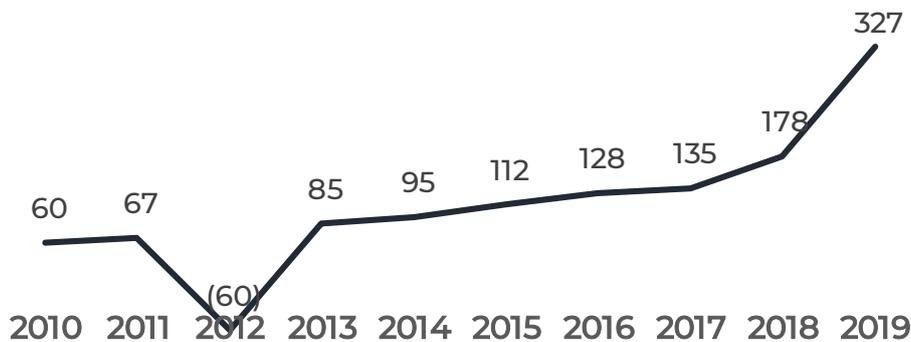
10 anos



* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

DESPESAS

Evolução anual em R\$ Milhões

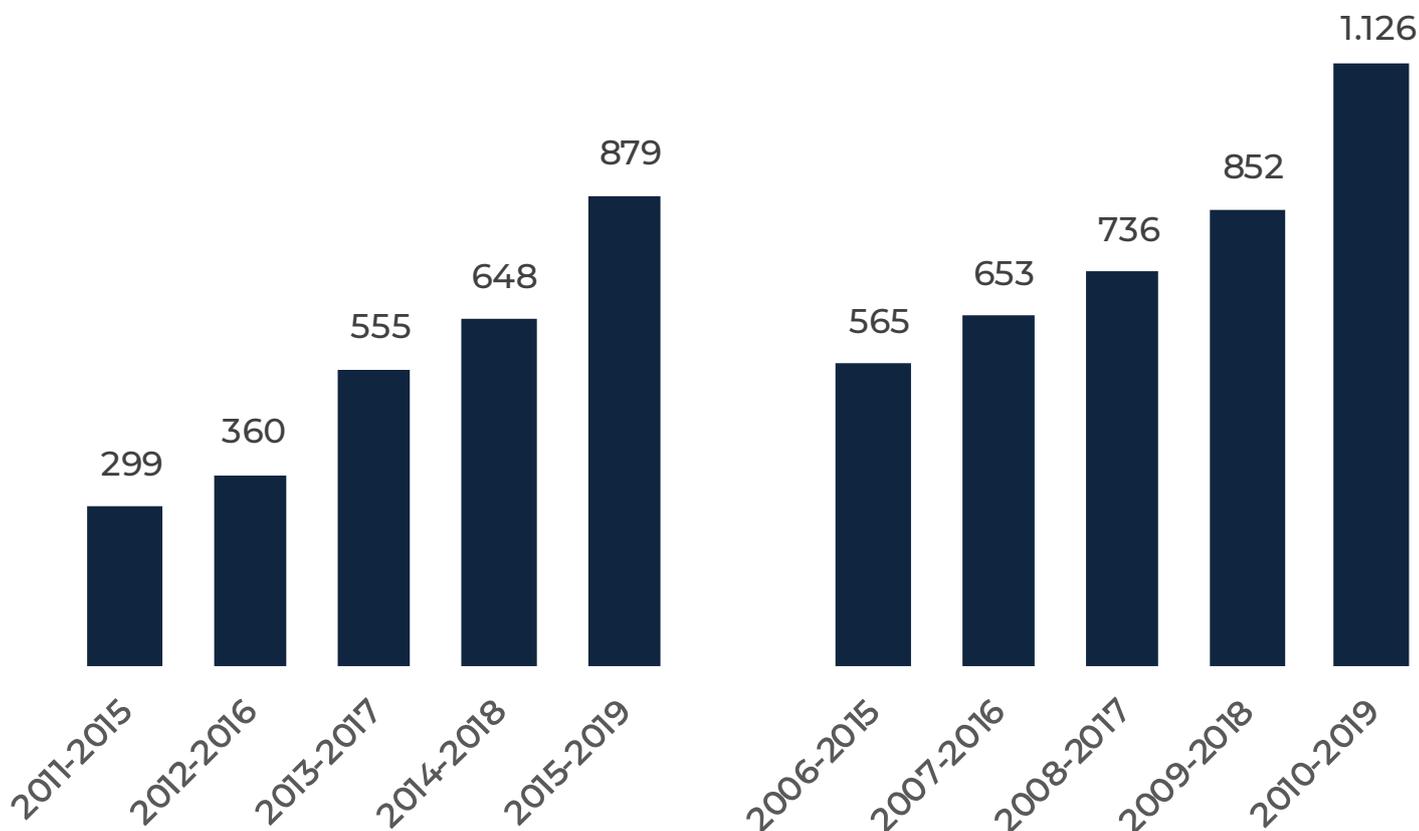


327		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
83%	156%	242%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

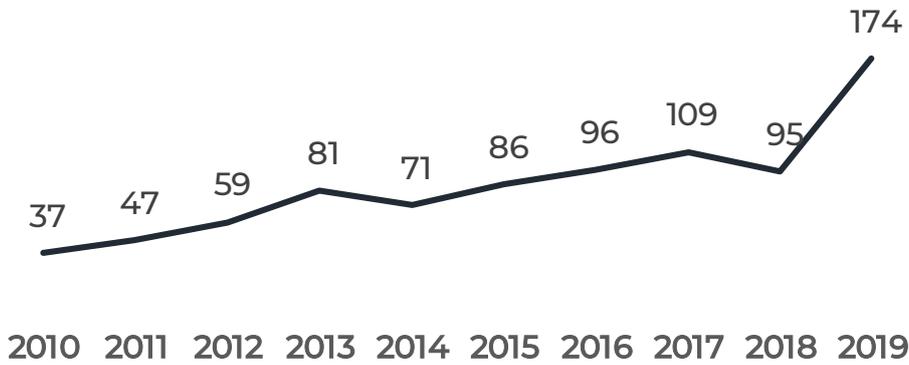
5 anos

10 anos



DESPESAS COM FUTEBOL

Evolução anual em R\$ Milhões



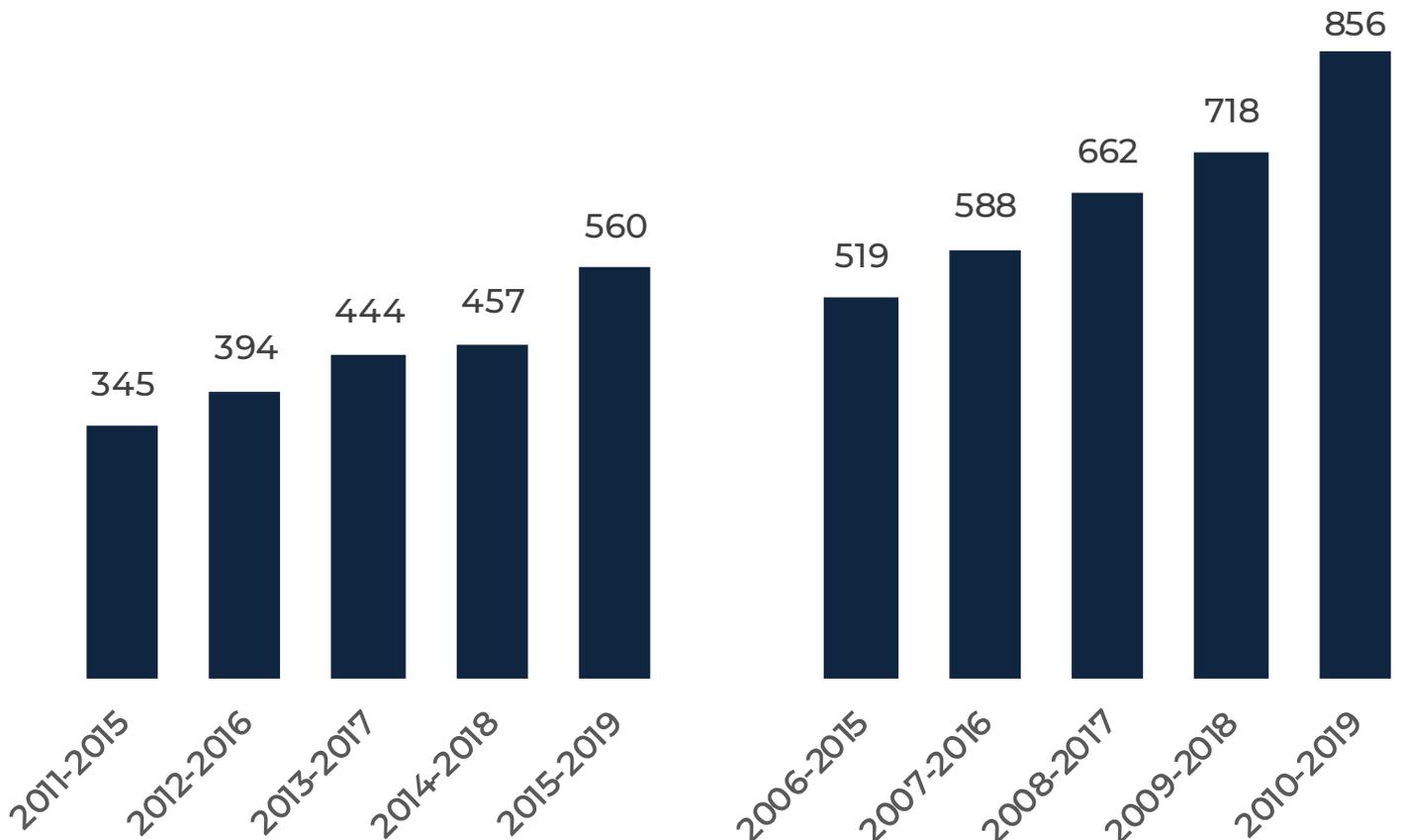
174

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
84%	81%	145%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

10 anos



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

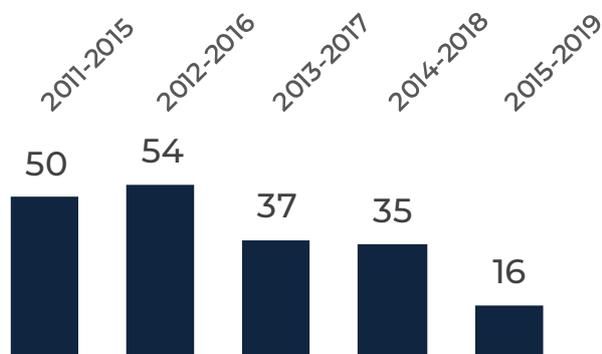
Evolução anual em R\$ Milhões



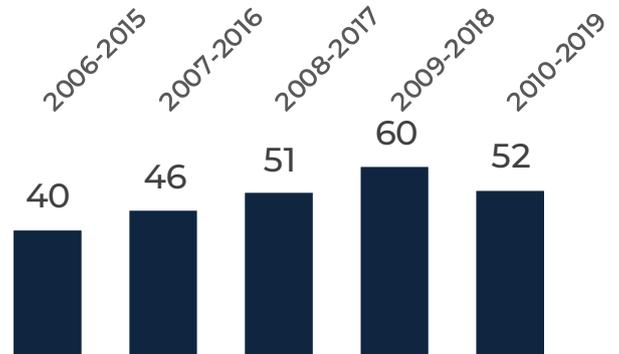
-10		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-264%	-277%	-220%

Acumulado (R\$ Milhões)

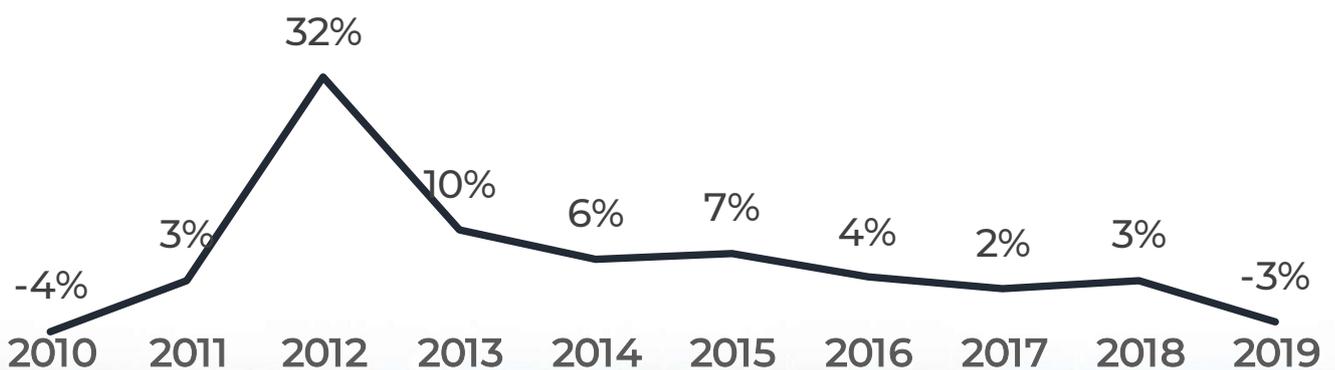
5 anos



10 anos

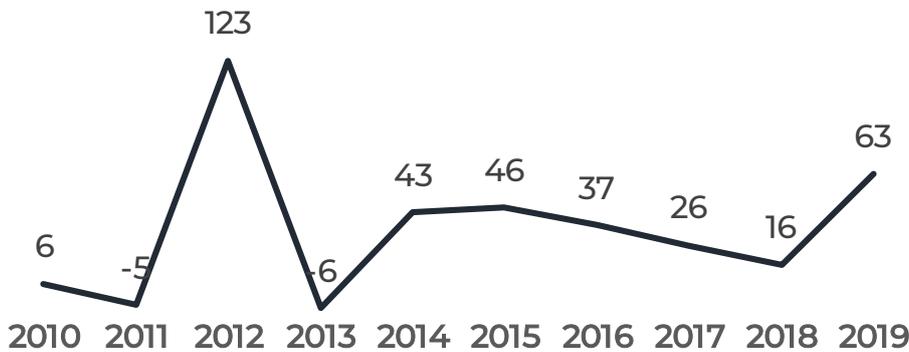


Res. Financeiro Líquido / Receitas Totais



RESULTADO DO EXERCÍCIO

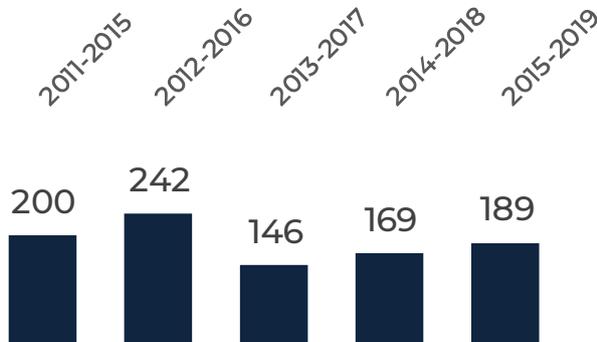
Evolução anual em R\$ Milhões



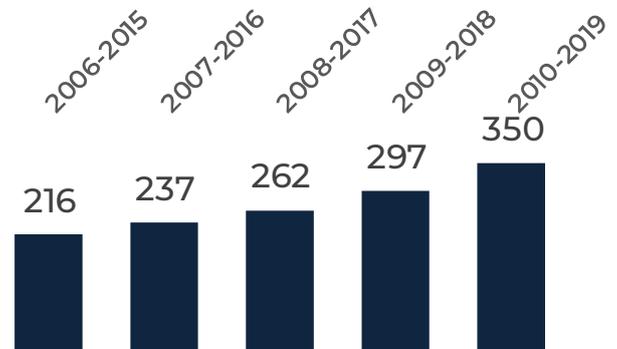
63		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
285%	74%	47%

Acumulado (R\$ Milhões)

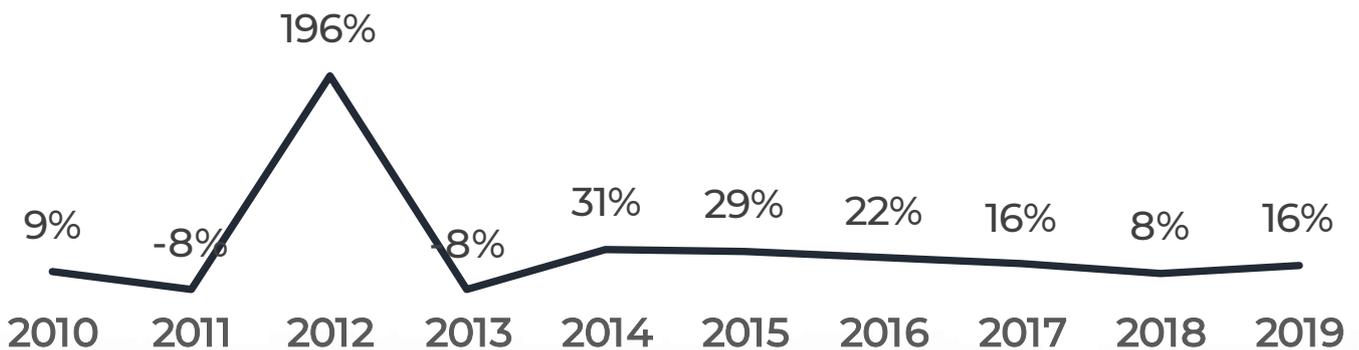
5 anos



10 anos

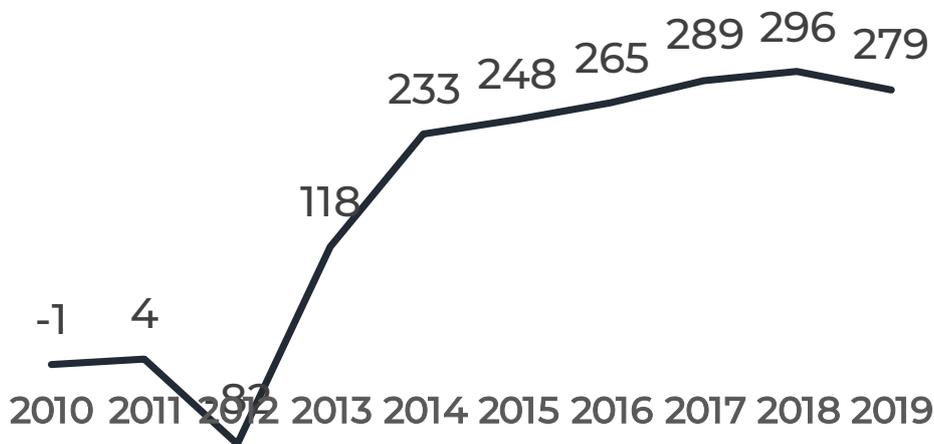


Margem Líquida



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Evolução anual (R\$ Milhões)

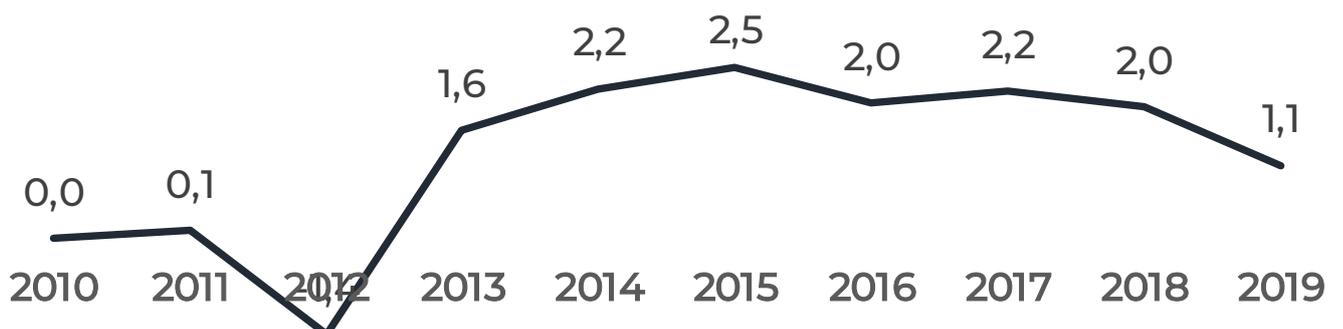


279		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-6%	5%	19%

Endividamento Líquido / Receitas Totais

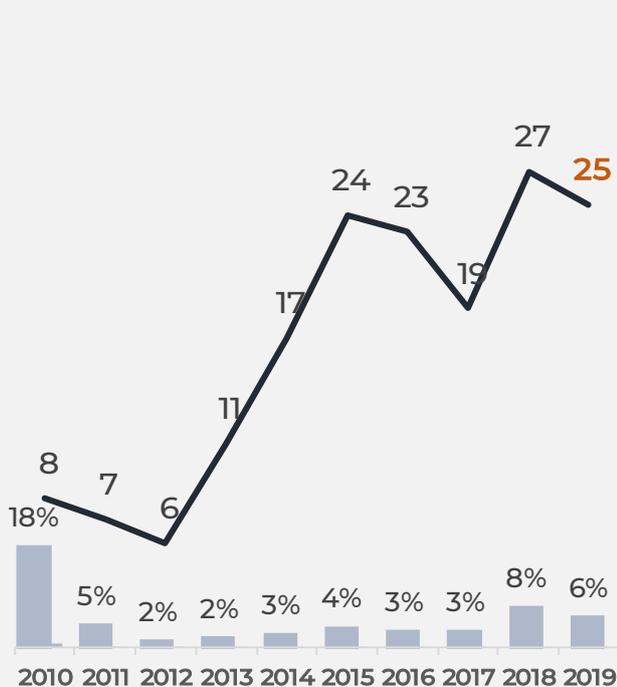


Endividamento Líquido / Receitas Recorrentes



ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

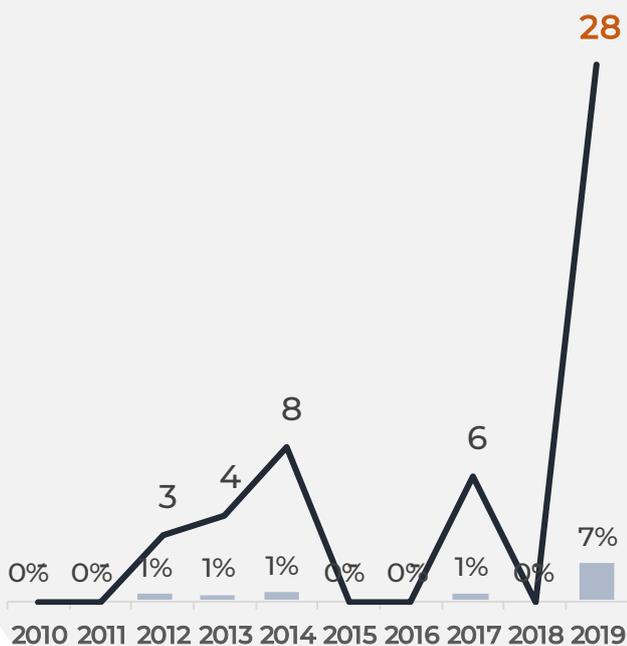
DÍV. TRIBUTÁRIA



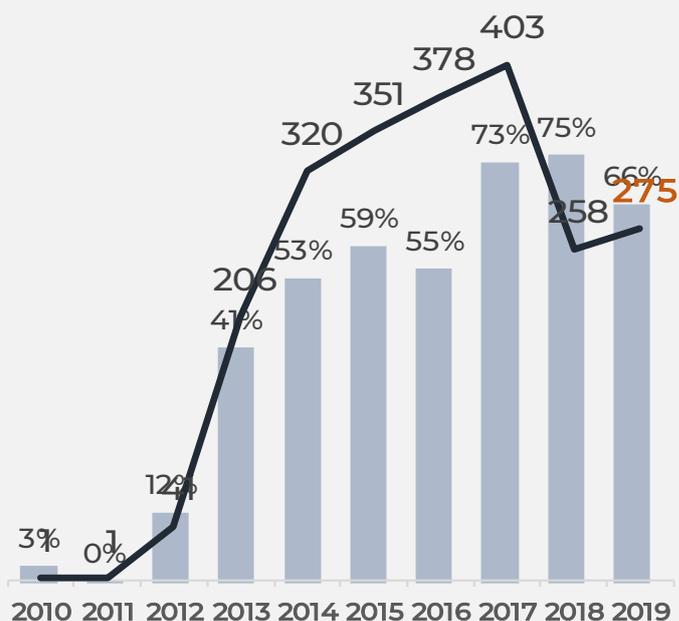
DÍV. TRABALHISTA



DÍV. COM CLUBES



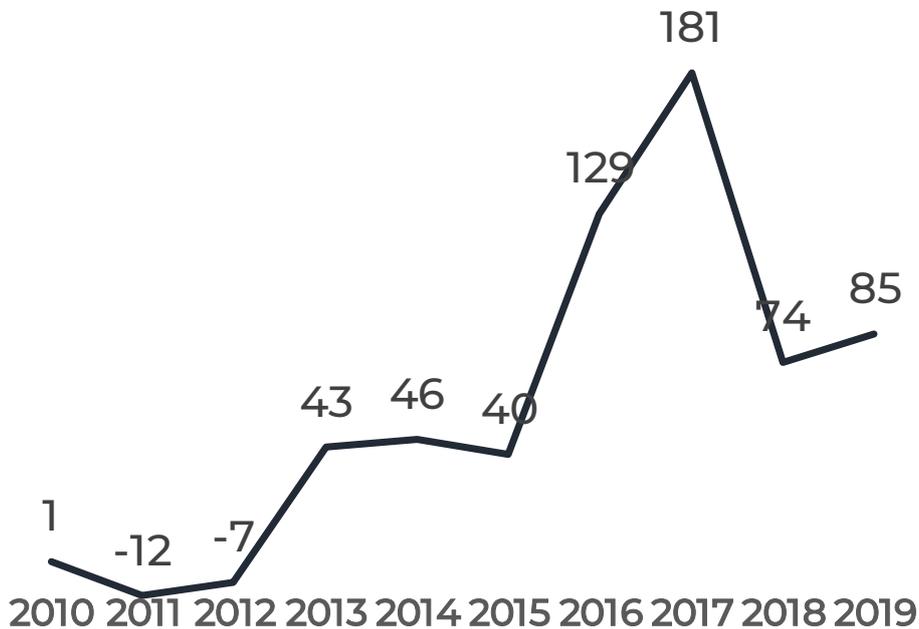
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



■ % do Endividamento Geral

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

Evolução anual (R\$ Milhões)



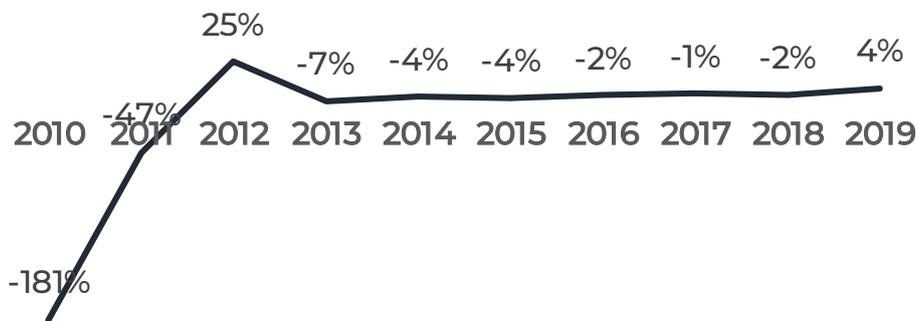
85		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
14%	-34%	85%

Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS *

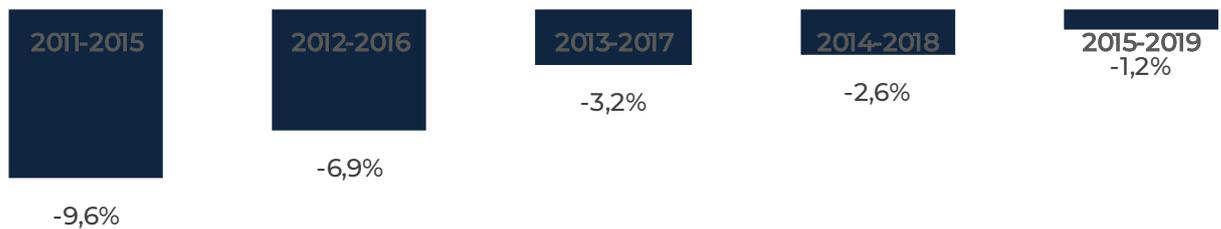
Evolução anual



4%

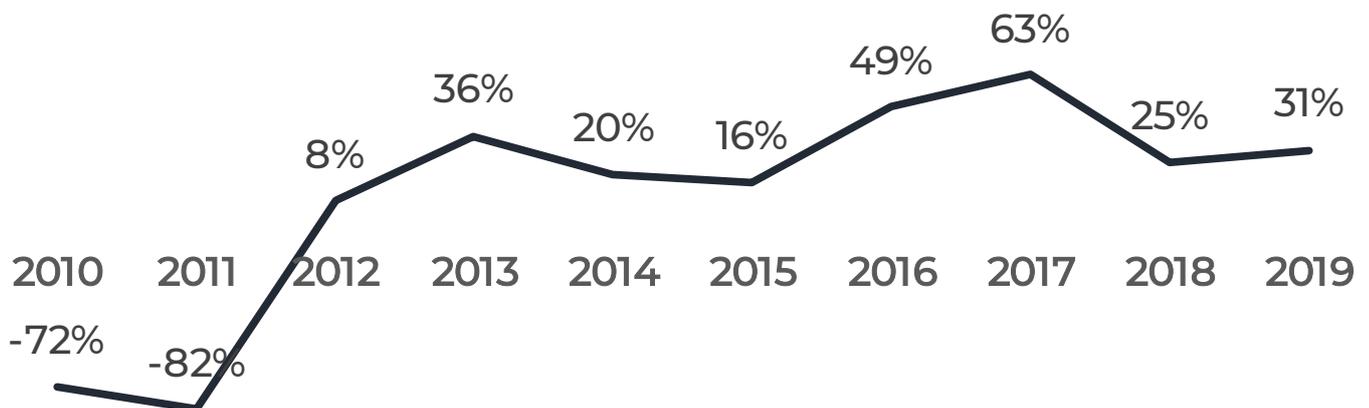
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
275%	268%	201%

Acumulado 5 anos



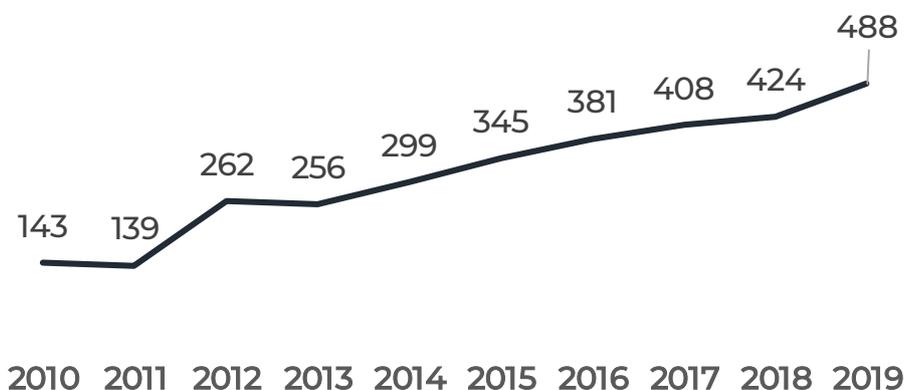
*Resultado financeiro / Ativos

DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



PATRIMONIAL

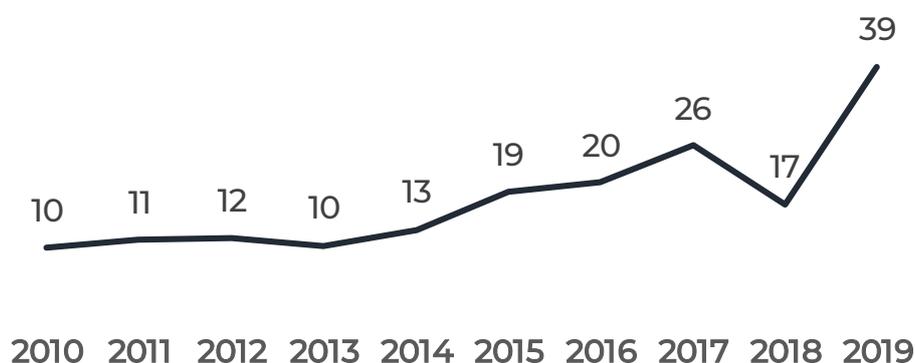
Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



488

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
15%	28%	63%

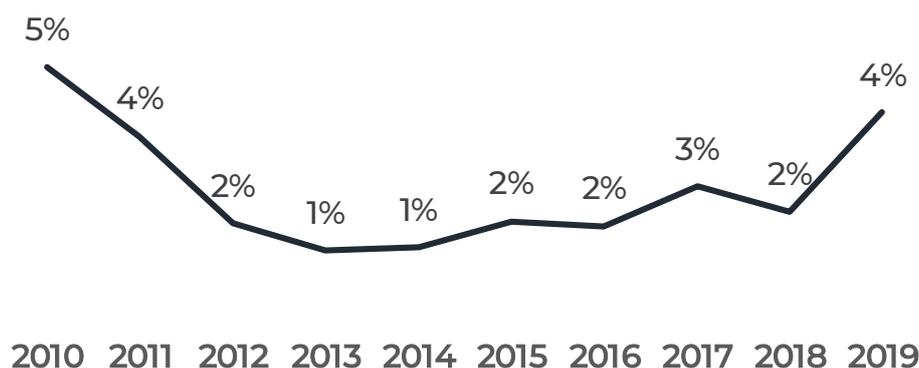
Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



39

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
130%	91%	201%

Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



4%

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
96%	127%	200%

Confira também nossos últimos relatórios



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

Acesse: www.pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

Soluções para clubes, ligas e federações



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - www.pluriconsultoria.com.br

Email: pluri@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

Facebook: www.facebook.com/pluriconsultoria

Linkedin: www.linkedin.com/company/pluri-consultoria



PLURI
CONSULTORIA

in pluri-consultoria

in grupo-pluri

f pluriconsultoria

f grupo-PLURI

@ pluriconsultoria

▶ canal da PLURI

🐦 pluriconsult

🐦 grupoPLURI

✉ pluri@pluriconsultoria.com.br

🌐 www.pluriconsultoria.com.br