



PLURI
CONSULTORIA



AS FINANÇAS DO VASCO
EM 2019

MAIO, 2020

Seguindo no pântano

A queda na receita com venda de atletas (-87%) foi decisiva para a redução das receitas totais (-17%), a despeito da elevação das receitas recorrentes (+29%) resultante de um maior engajamento do torcedor.

Essa combinação pulverizou o superávit de 2018 e voltou a pressionar o elevadíssimo endividamento, que já representa 3x as receitas.

A lição que fica não é nenhuma novidade: clubes endividados não conseguem sair do pântano financeiro apenas com austeridade, se não houver crescimento da receita. Equivale a enxugar gelo.

As Finanças do Vasco em 2019



Fernando Ferreira
Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor
Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham
Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

grupopluri.com.br



Consultoria em
Gestão,
Governança,
Finanças e
Marketing Esportivo



Instituto voltado à
formação
profissional em
esporte, mídia e
entretenimento



Acereladora com
foco em startups
do segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º
Marketplace de
Experiências
com ídolos,
celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu
esporte favorito,
com o seu ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação
voltada ao
mundo do
esporte, artes e
entretenimento



Plataforma de
engajamento,
Fan Loyalty e
experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma
integrada de
Loyalty para o
esporte,
incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado
na medição e
avaliação do
interesse dos
torcedores pelo
futebol

Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

AUDITORES: BDO RCS Auditores Independentes SS



<u>RESSALVAS</u>	<u>ÊNFASE</u>
<ul style="list-style-type: none">• Não há.	<ul style="list-style-type: none">• Homologação do parcelamento PROFUT e não pagamento.• PL Negativo, déficits e excesso de passivos sobre ativos circulantes evidenciando necessidade de aportes



GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



Principais Números de 2019

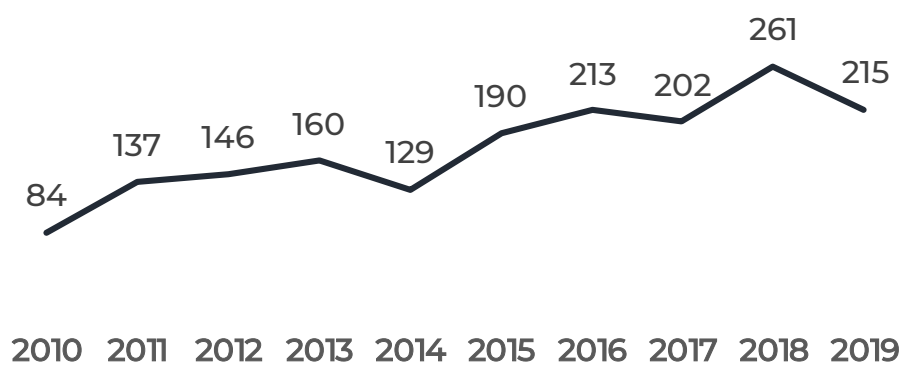
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	215	-17%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-37	-132%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	119	5%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-5	-108%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	14	-87%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	255	60%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	20	60%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	639	3%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	52	94%	Endividamento / Receitas Totais	3,0	24%
Receitas Recorrentes R\$ Milhões	202	29%	Endividamento / Receitas Recorrentes	3,2	-20%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	85	47%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	276	3%
Despesas Totais - R\$ Milhões	220	12%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	170	-1%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	129	-6%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	131	60%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	60%	14%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-459	-1%

Highlights do Balanço

PRINCIPAIS ITENS DE MELHORA	PRINCIPAIS ITENS DE PIORA
Receitas Recorrentes subiram 29% para R\$ 201,5 Milhões	Receita Bruta caiu 17% para R\$ 215,3 Milhões
Receita vinda diretamente do torcedor subiu 47% para R\$ 85 Milhões	Despesas totais subiram 12%, para R\$ 220,4 Milhões
Receita com vendas de atletas caiu 87% para R\$ 13,8 Milhões	Despesa Financeira Líquida subiu 132% para R\$ 36,5 Milhões
Receita com Matchday subiu 94% para R\$ 51,9 Milhões	Resultado do Exercício passou de superávit de R\$ 64,9 Milhões para déficit de R\$ 5,1 Milhões
Receita com Marketing + Comercial subiu 60% para R\$ 19,7 Milhões	Endividamento Líquido subiu 3% para nível recorde de R\$ 638,7 Milhões
Relação Dívida Líquida / Receitas Recorrentes caiu 20% para 3,17x	Relação Dívida Líquida / Receitas Totais subiu 24% para 2,97x
	Necessidade de Capital de Giro subiu 60% para R\$ 254,9 Milhões

RECEITAS

Rec. Bruta (R\$ Milhões)



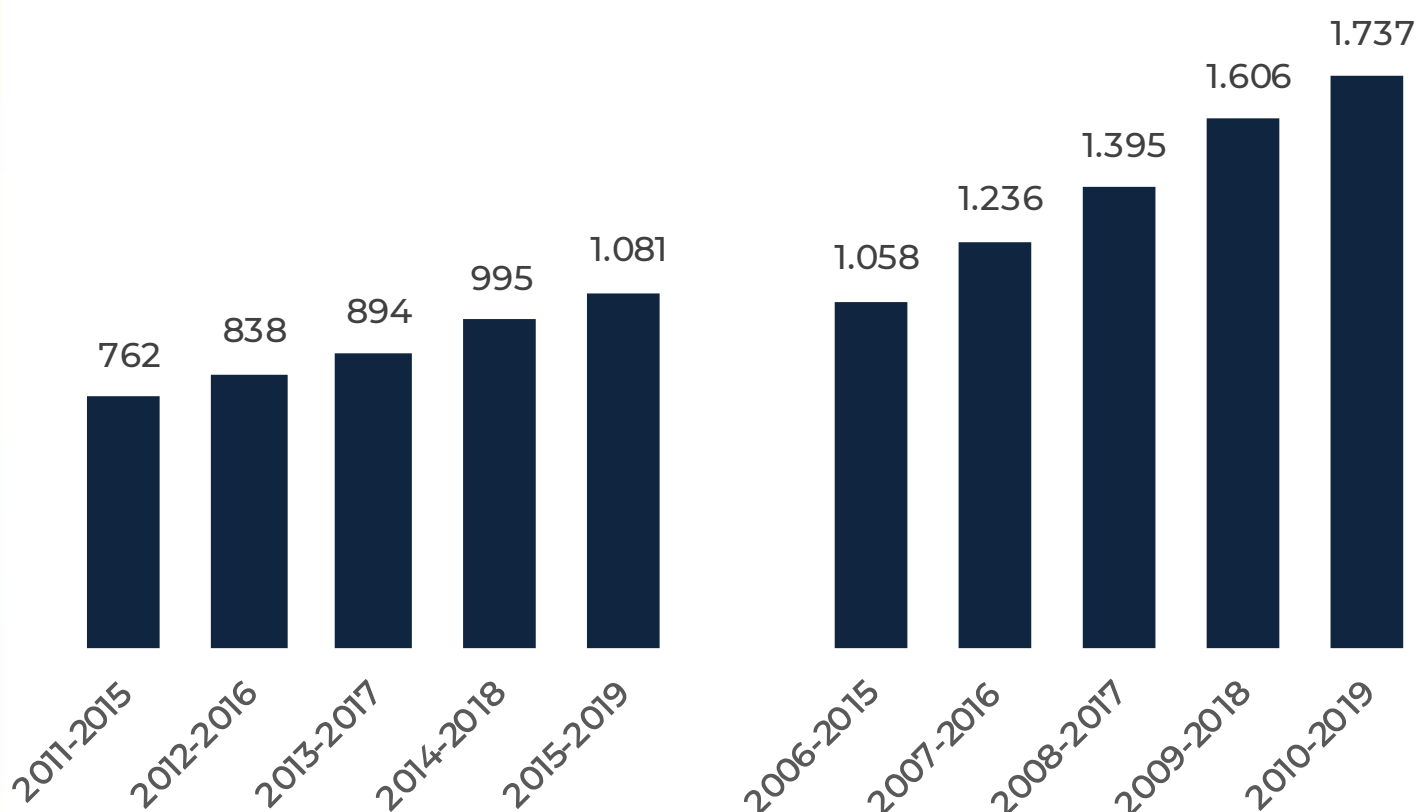
215

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-17%	1%	67%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

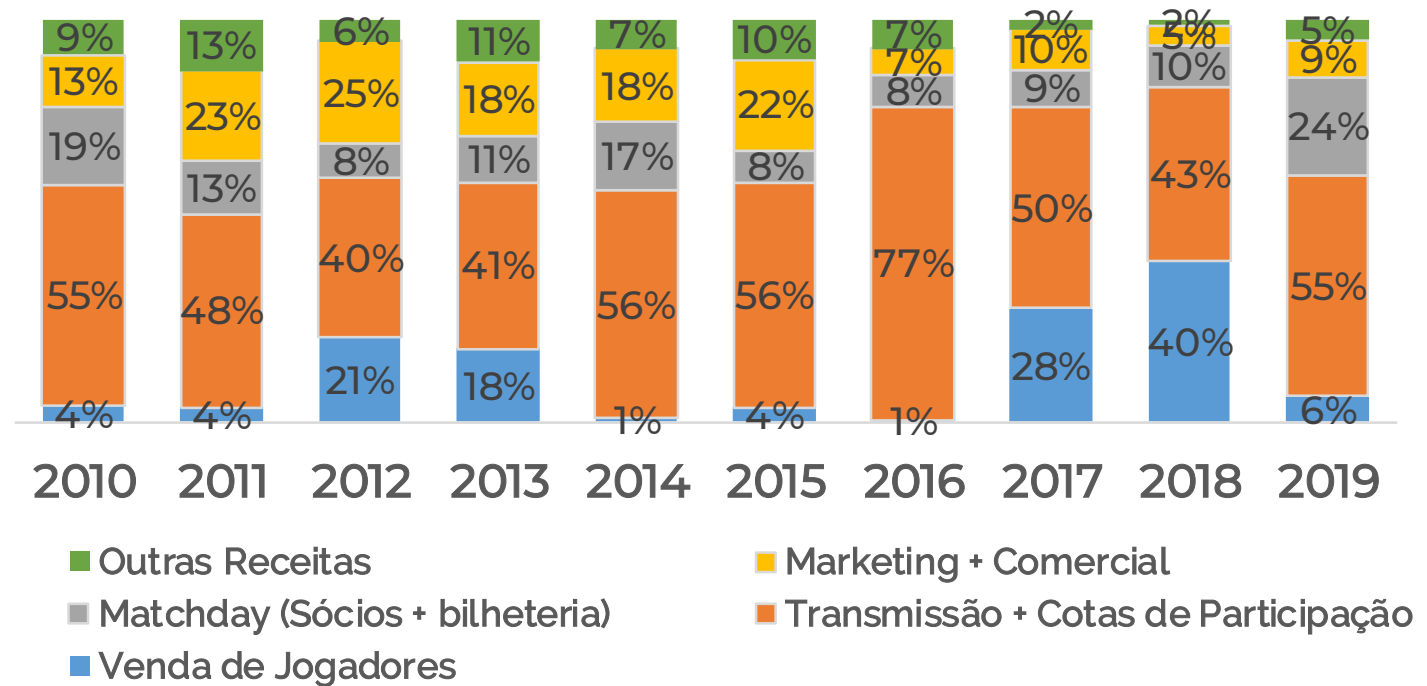
5 anos

10 anos

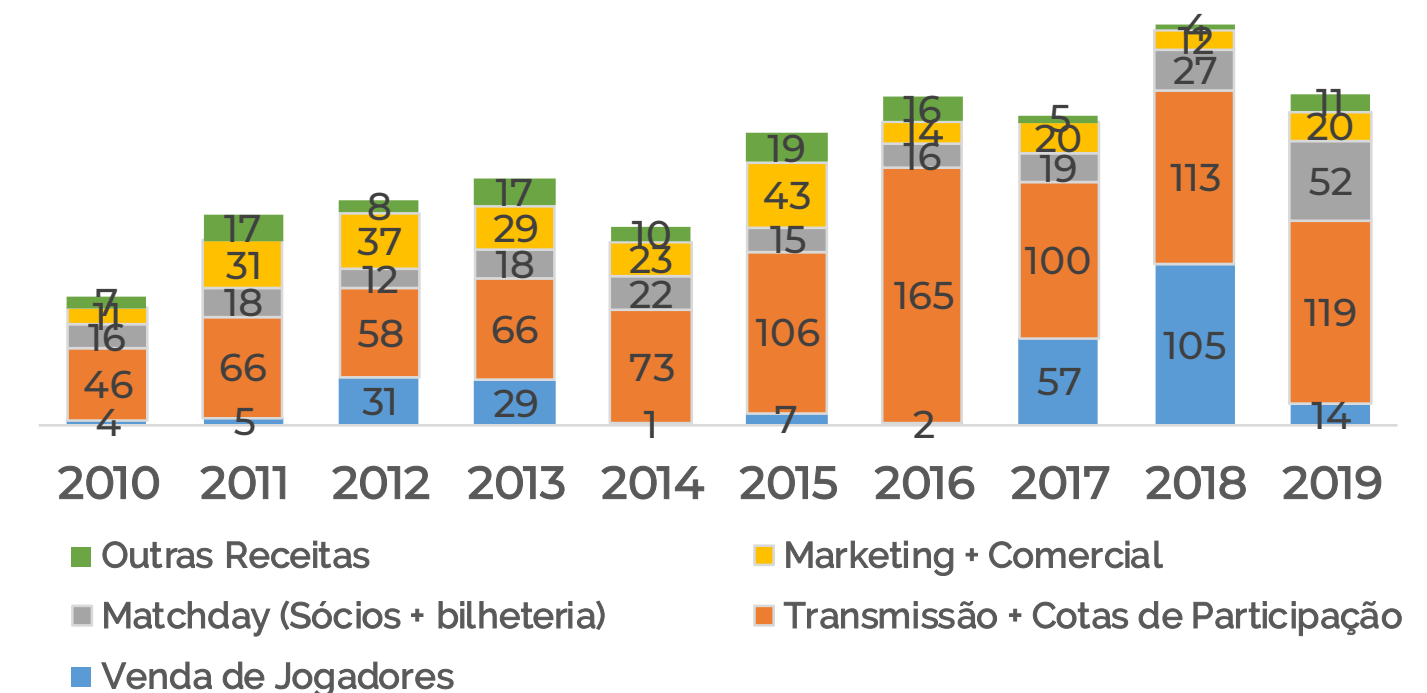


ORIGENS DAS RECEITAS

Em %



Em R\$ Milhões

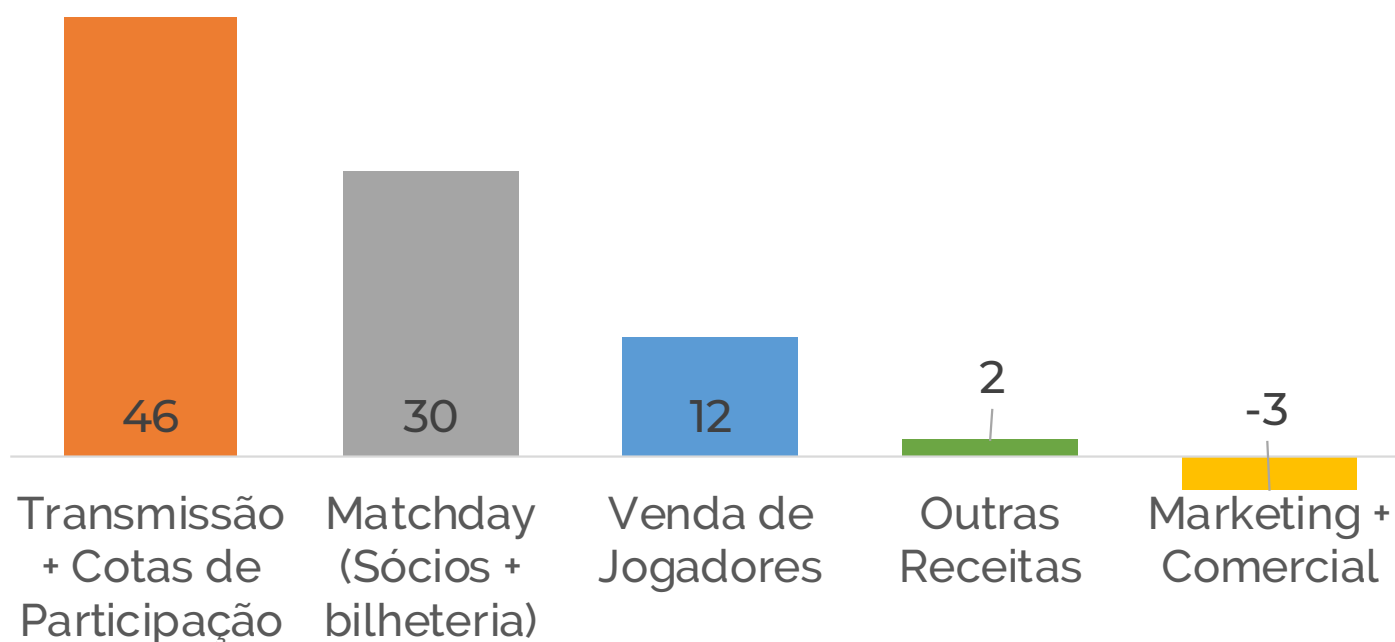


ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

Variação anual (2019 Vs. 2018)

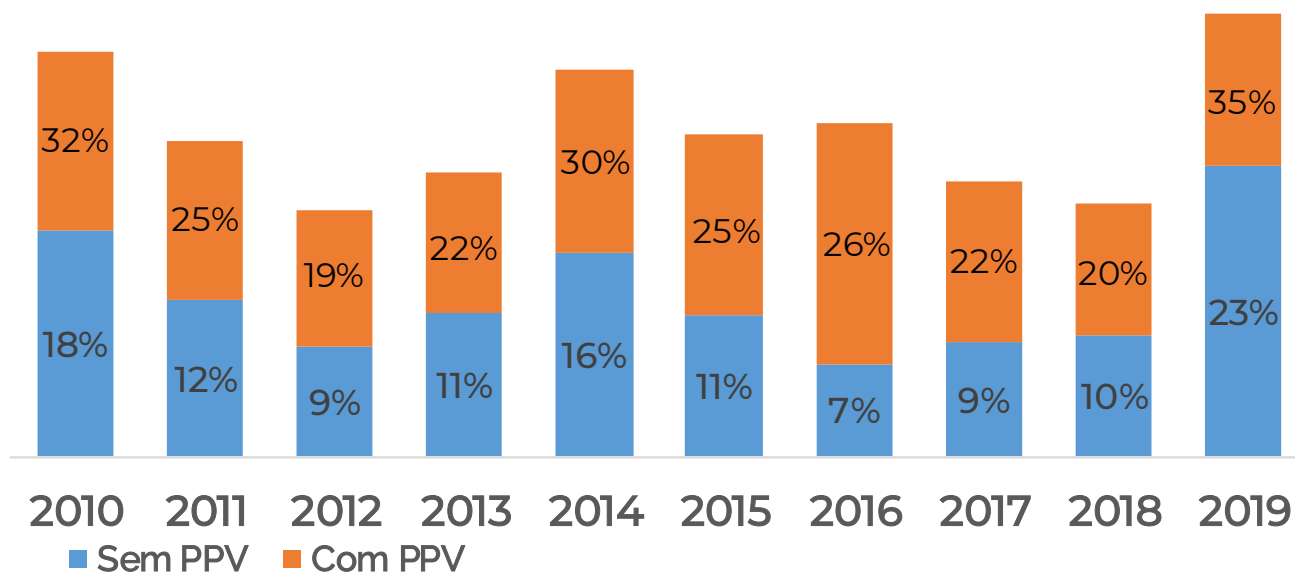


Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

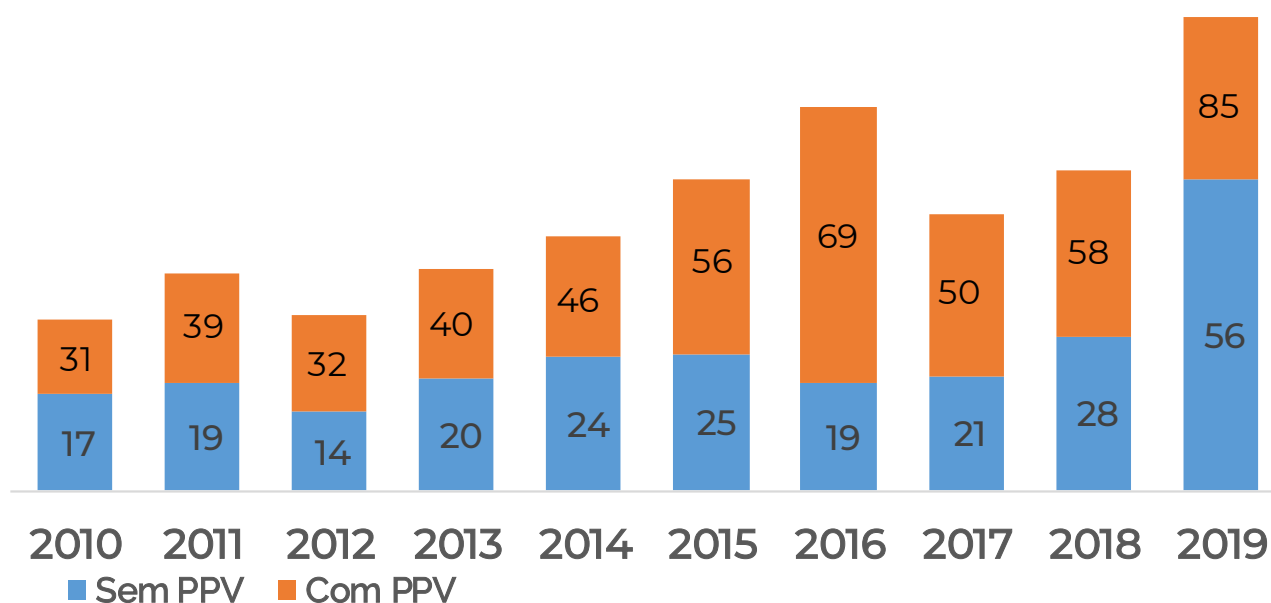


EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR

Em %

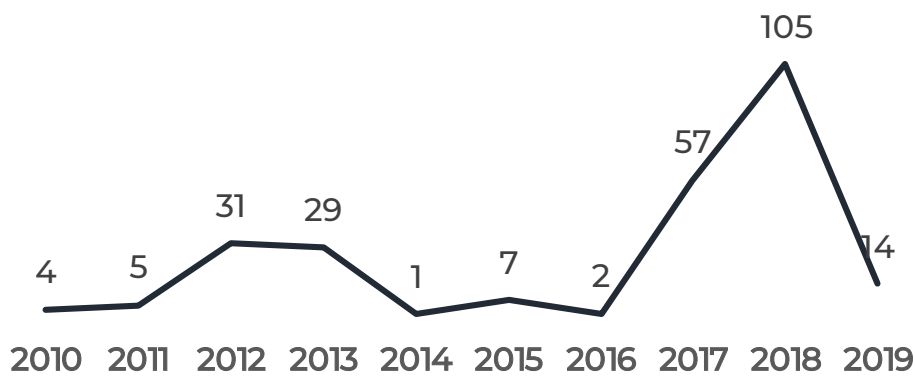


Em R\$ Milhões



RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

Evolução anual em R\$ Milhões

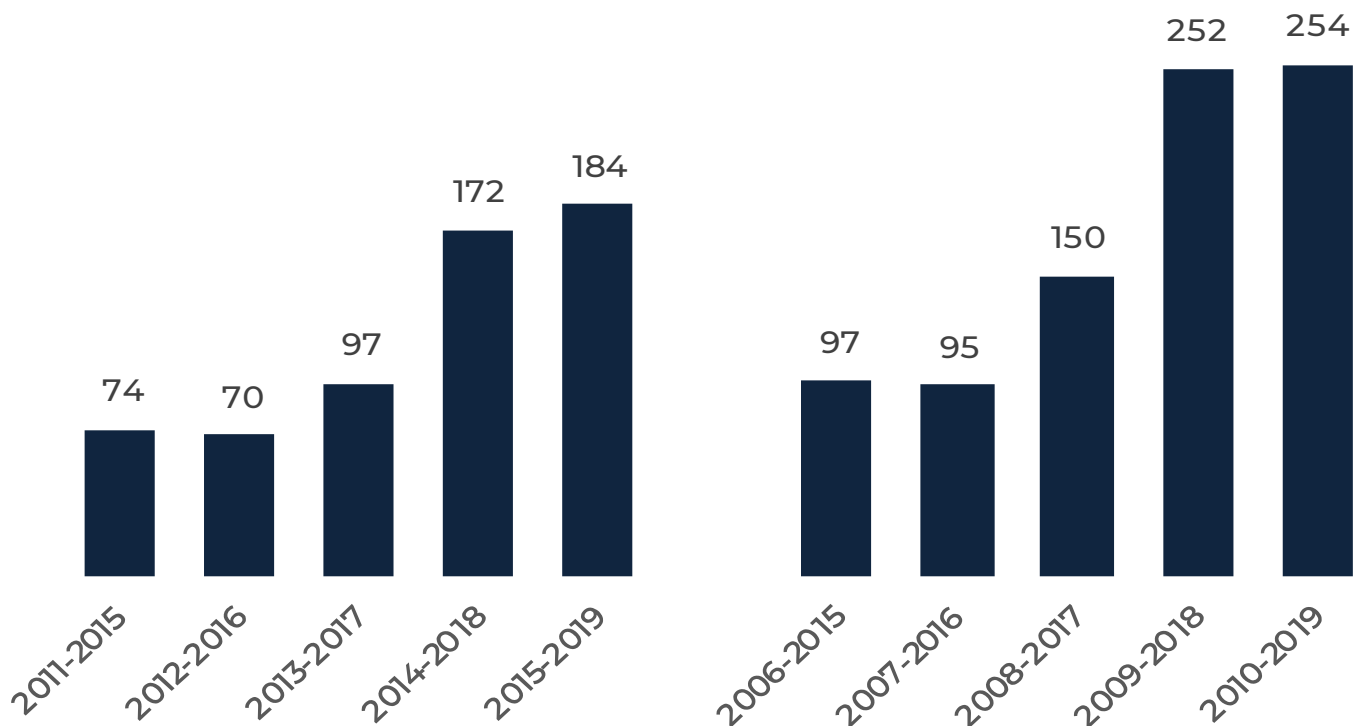


14		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-87%	685%	908%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

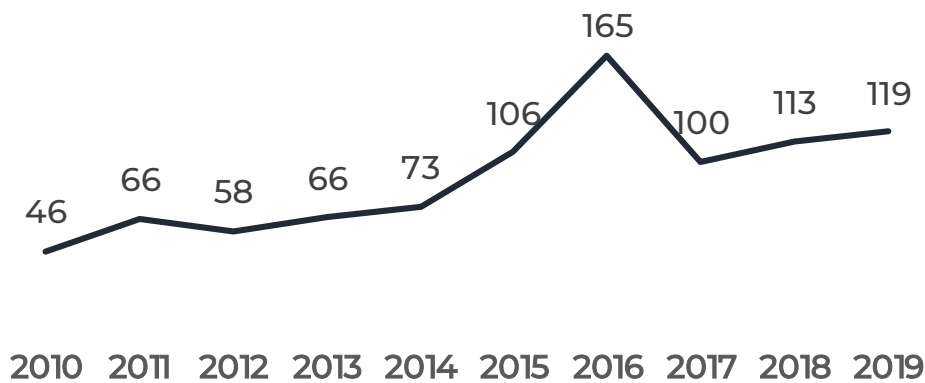
5 anos

10 anos



RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões

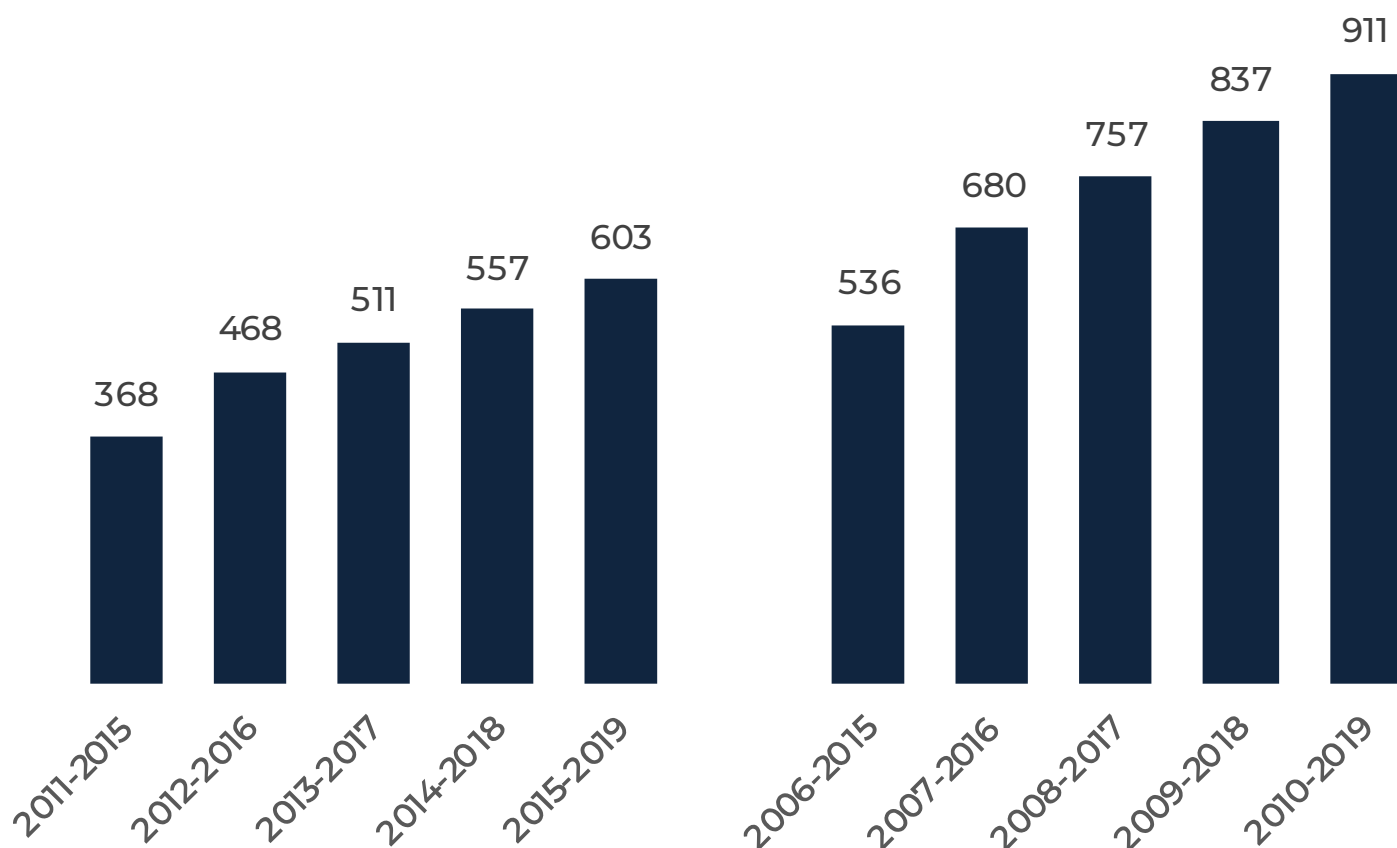


119		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
5%	-28%	63%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

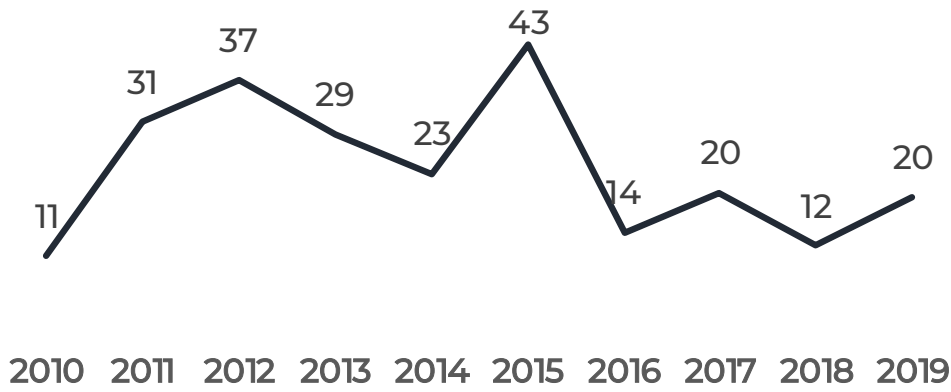
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões

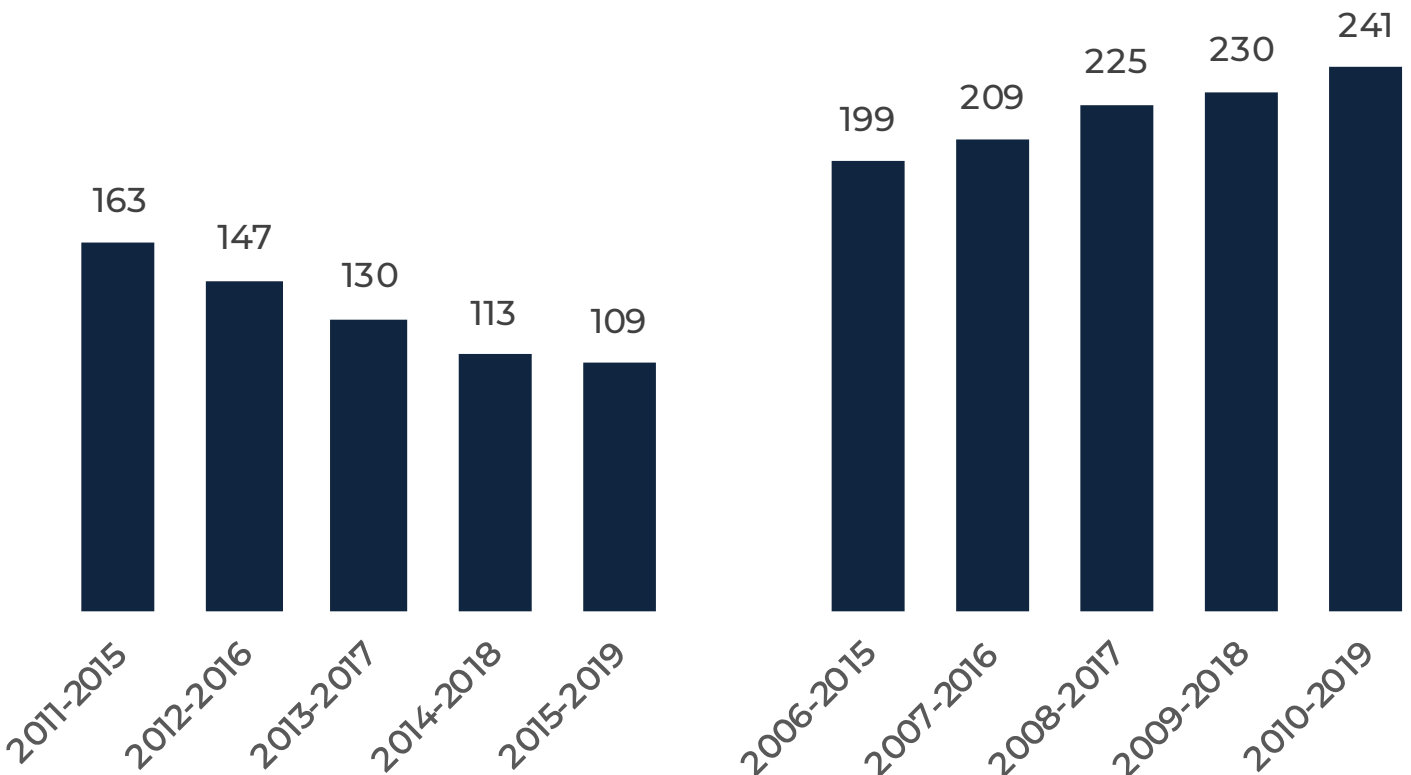


20		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
60%	37%	-15%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

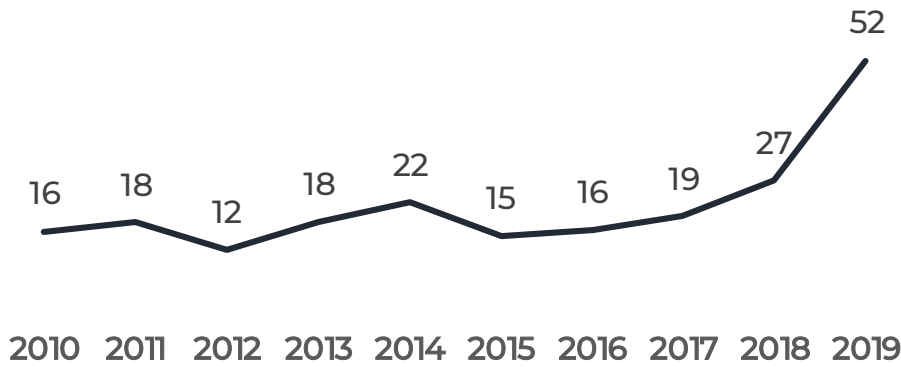
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MATCHDAY

Evolução anual em R\$ Milhões

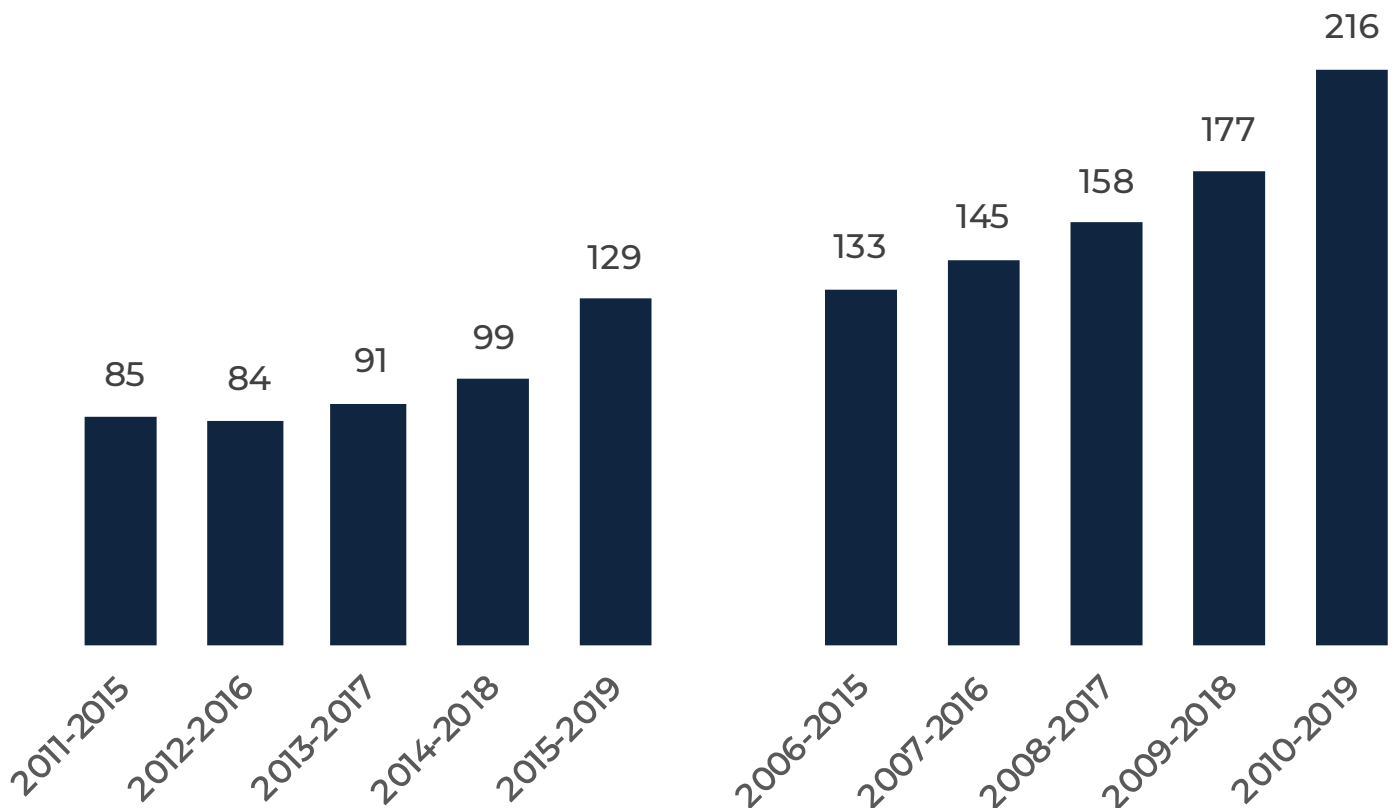


<h1>52</h1>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
94%	218%	135%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

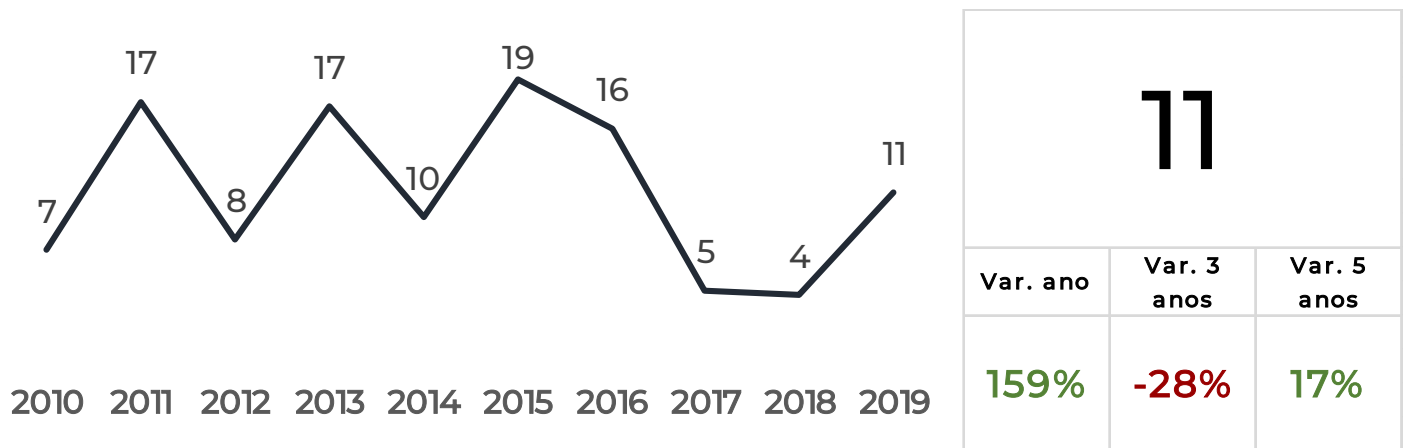
5 anos

10 anos



OUTRAS RECEITAS*

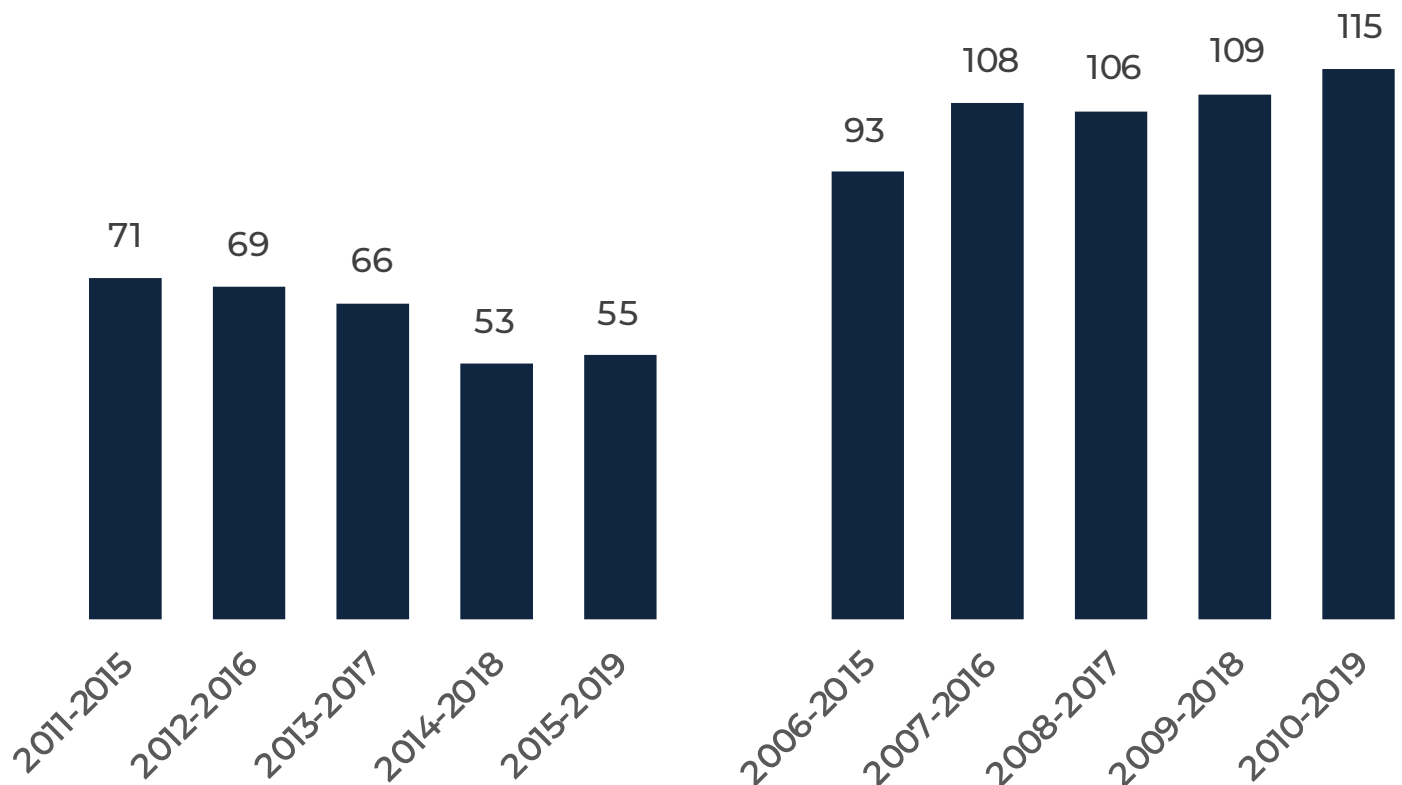
Evolução anual em R\$ Milhões



Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

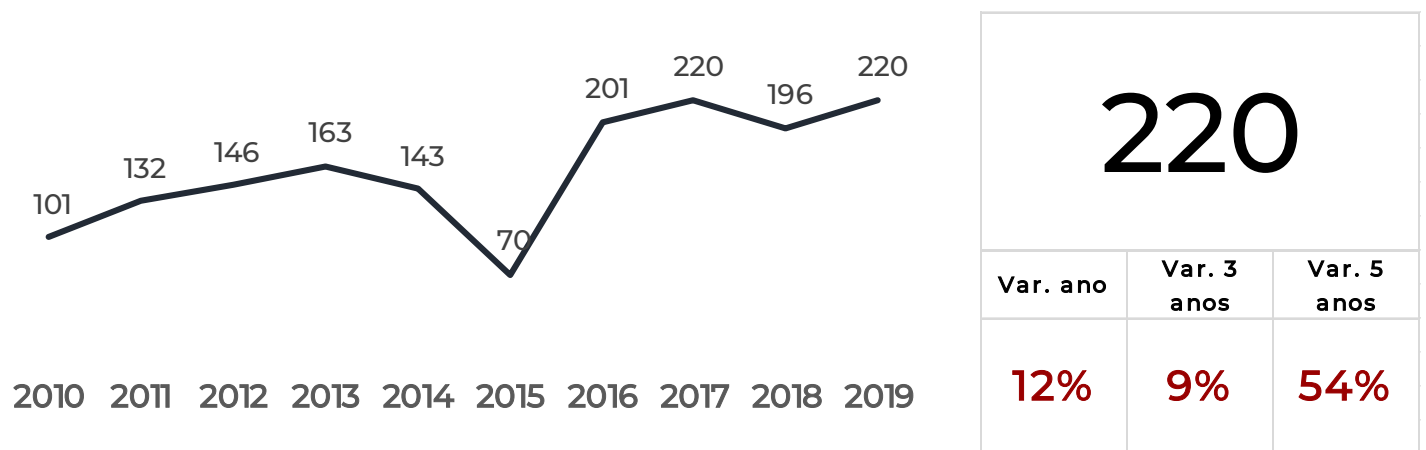
10 anos



* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

DESPESAS

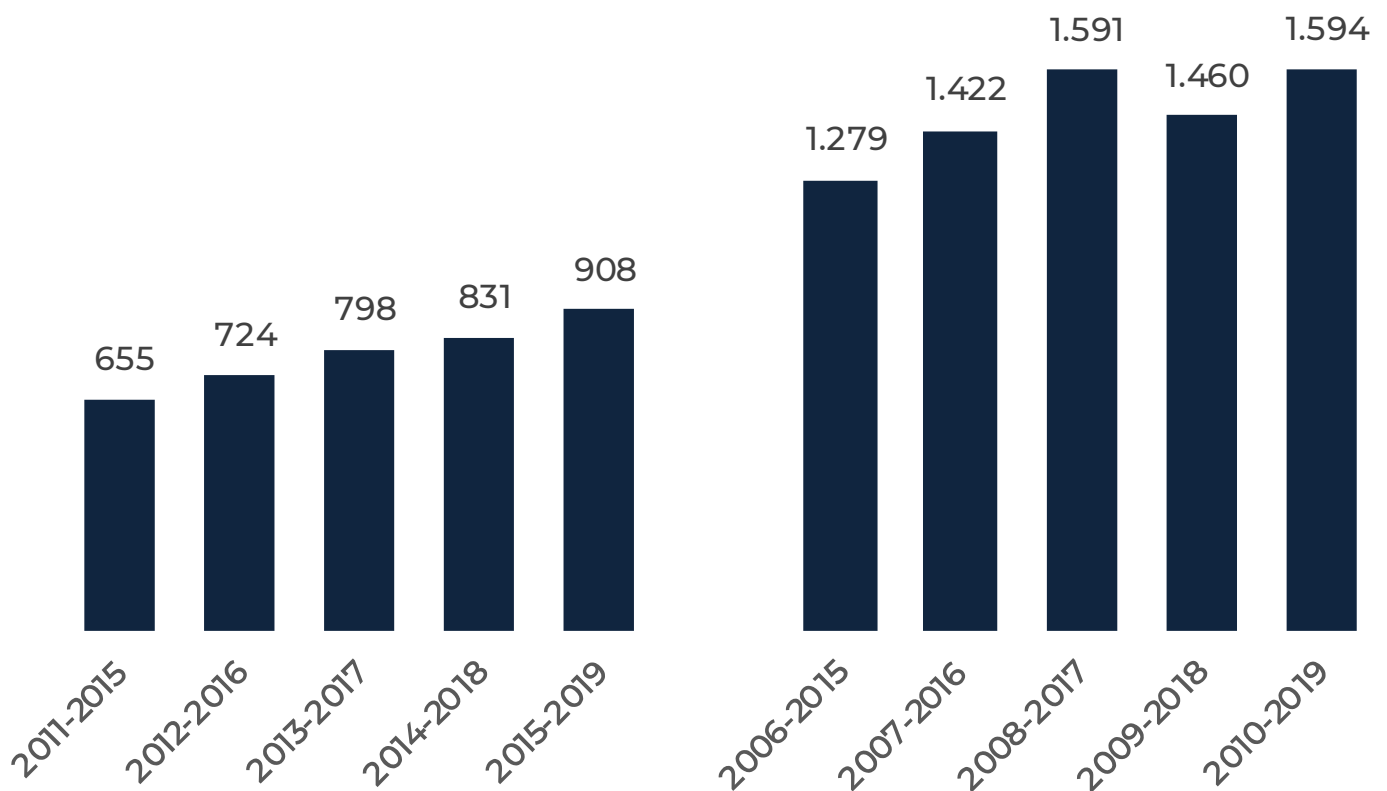
Evolução anual em R\$ Milhões



Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

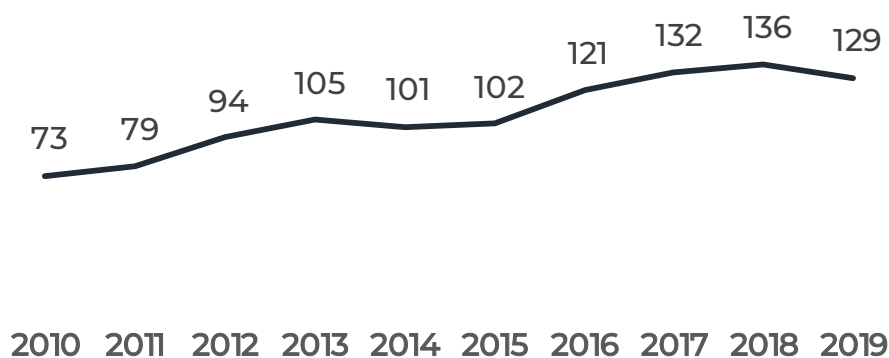
5 anos

10 anos



DESPESAS COM FUTEBOL

Evolução anual em R\$ Milhões

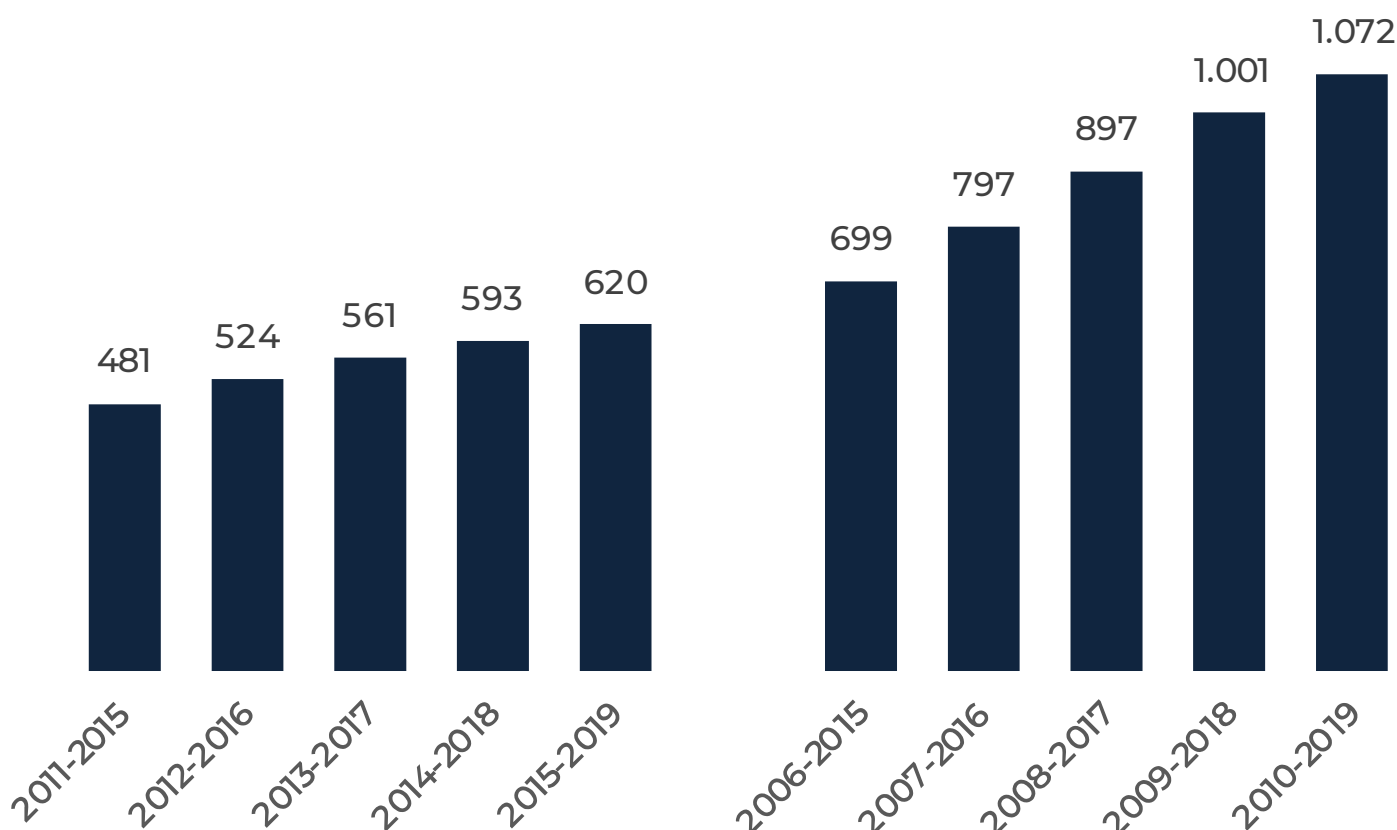


129		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-6%	6%	27%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

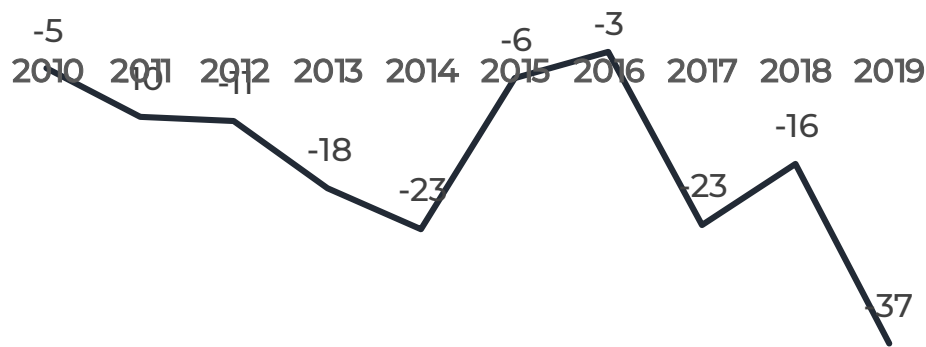
5 anos

10 anos



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

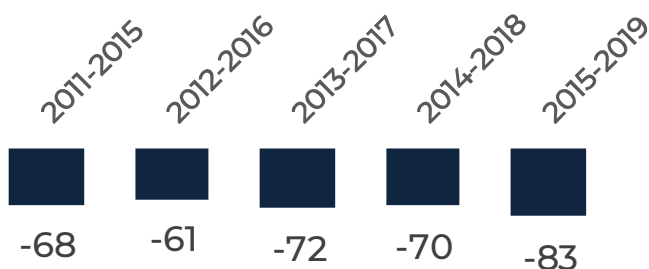
Evolução anual em R\$ Milhões



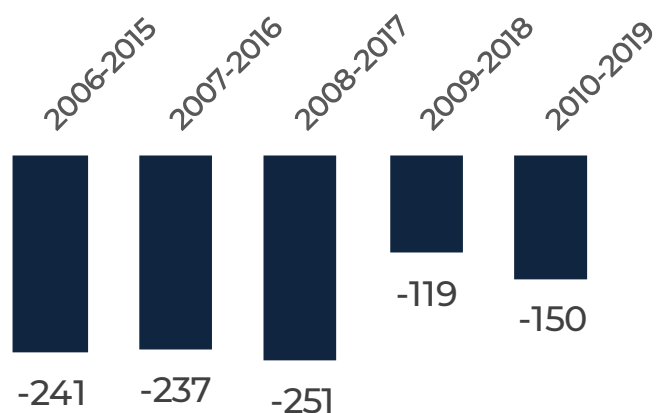
-37		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-132%	-1290%	-58%

Acumulado (R\$ Milhões)

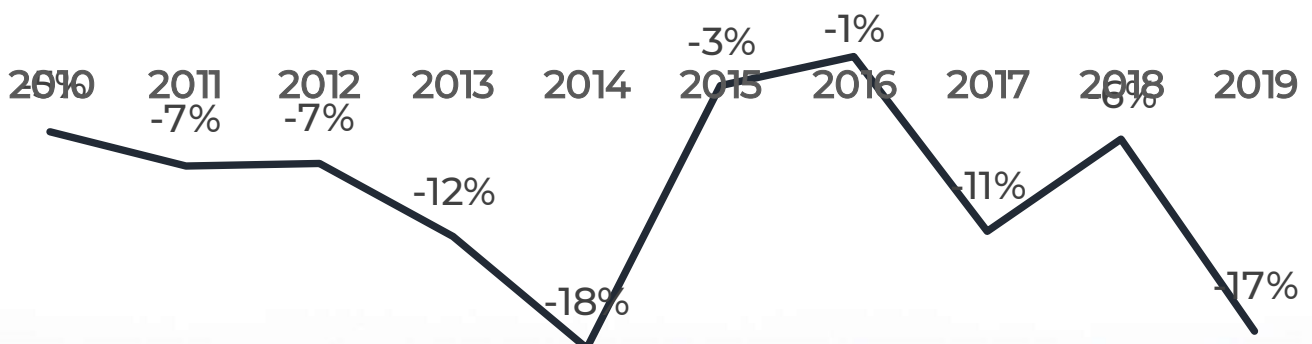
5 anos



10 anos

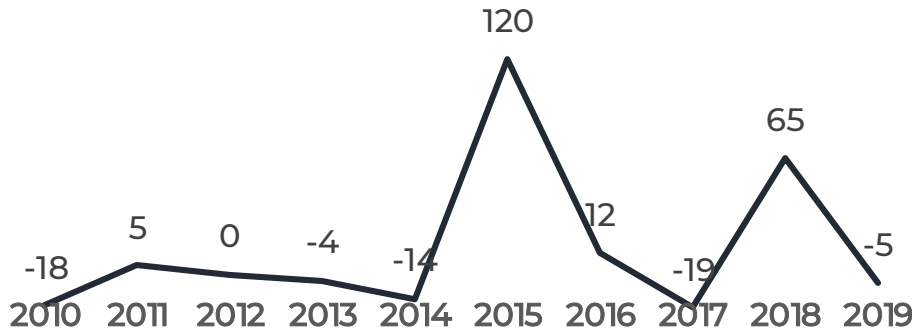


Res. Financeiro Líquido / Receitas Totais



RESULTADO DO EXERCÍCIO

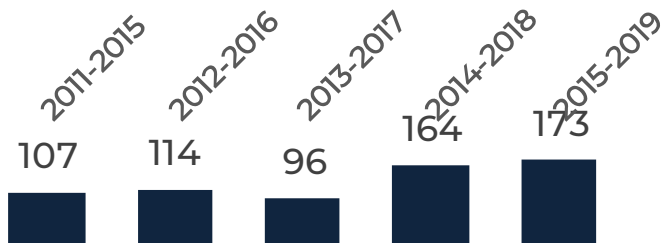
Evolução anual em R\$ Milhões



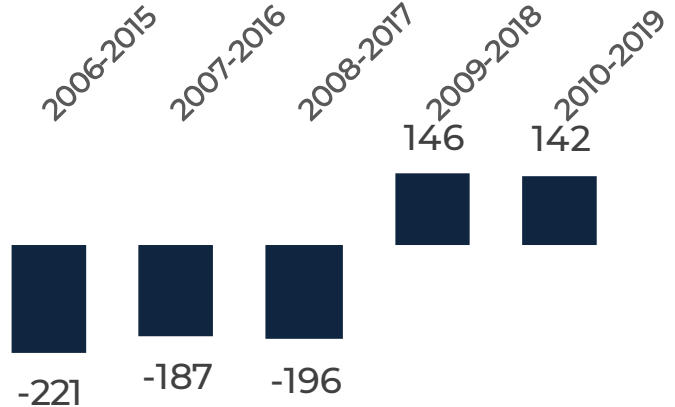
-5		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-108%	-143%	63%

Acumulado (R\$ Milhões)

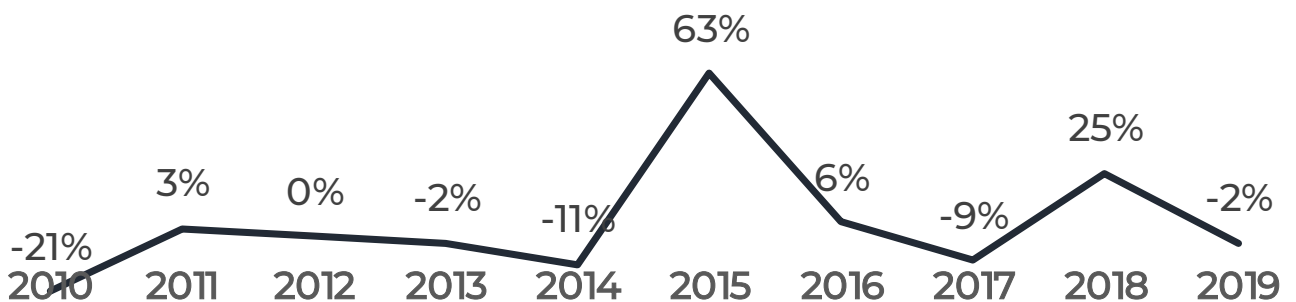
5 anos



10 anos

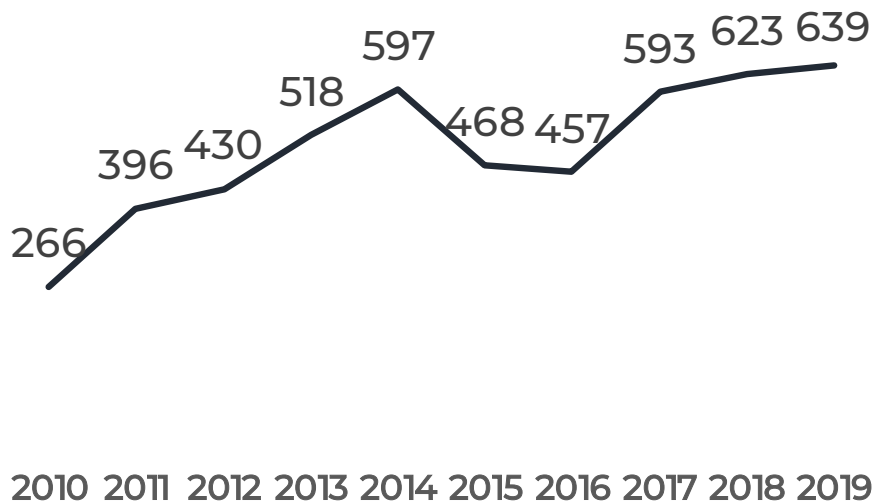


Margem Líquida



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

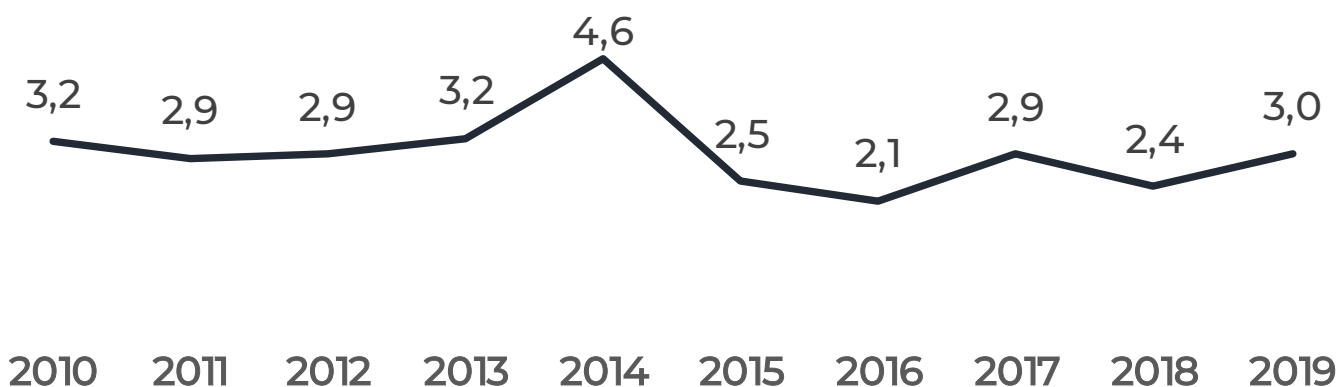
Evolução anual (R\$ Milhões)



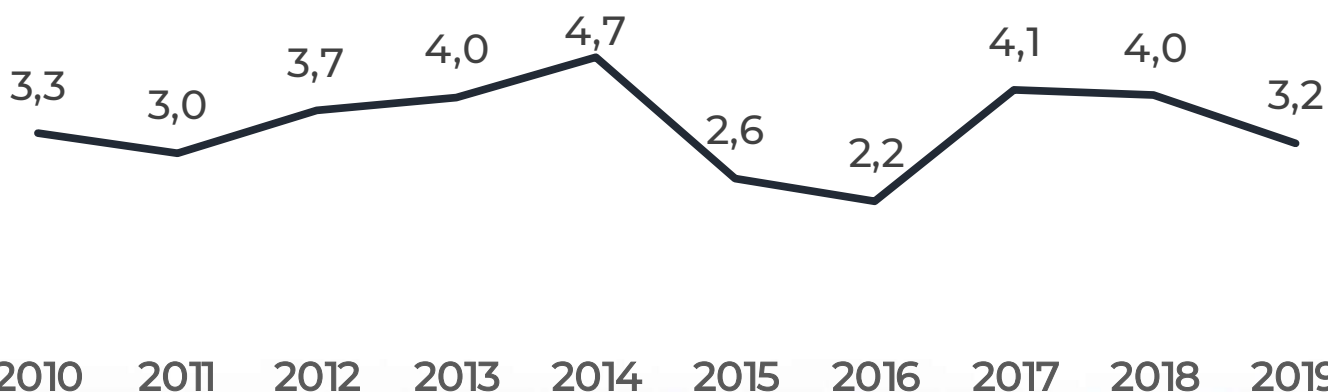
639

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
3%	40%	7%

Endividamento Líquido / Receitas Totais

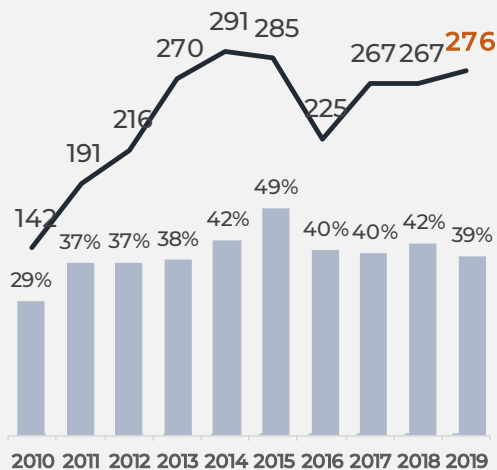


Endividamento Líquido / Receitas Recorrentes

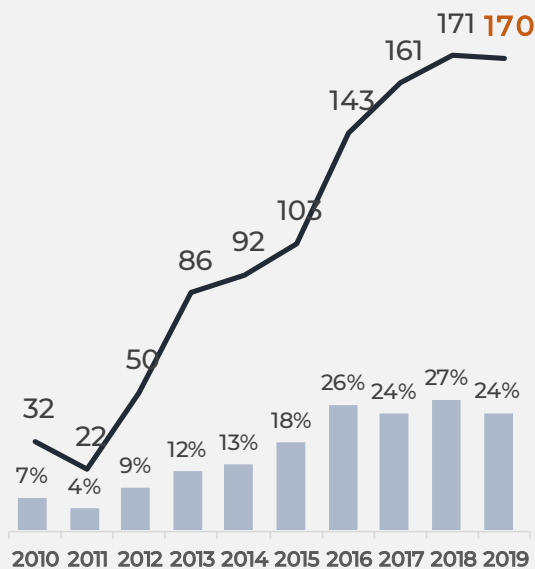


ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

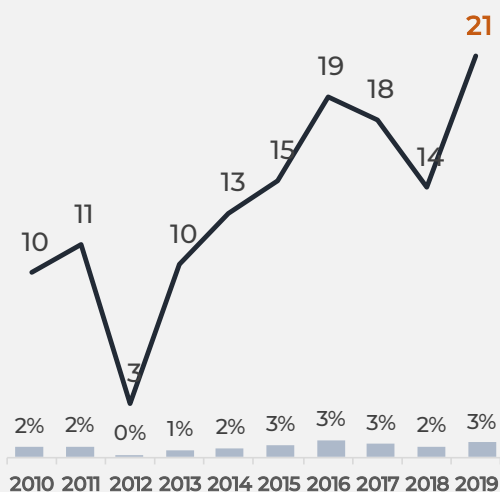
DÍV. TRIBUTÁRIA



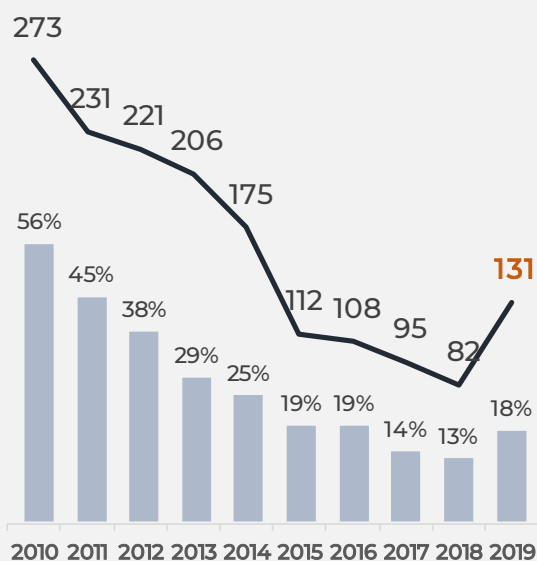
DÍV. TRABALHISTA



DÍV. COM CLUBES



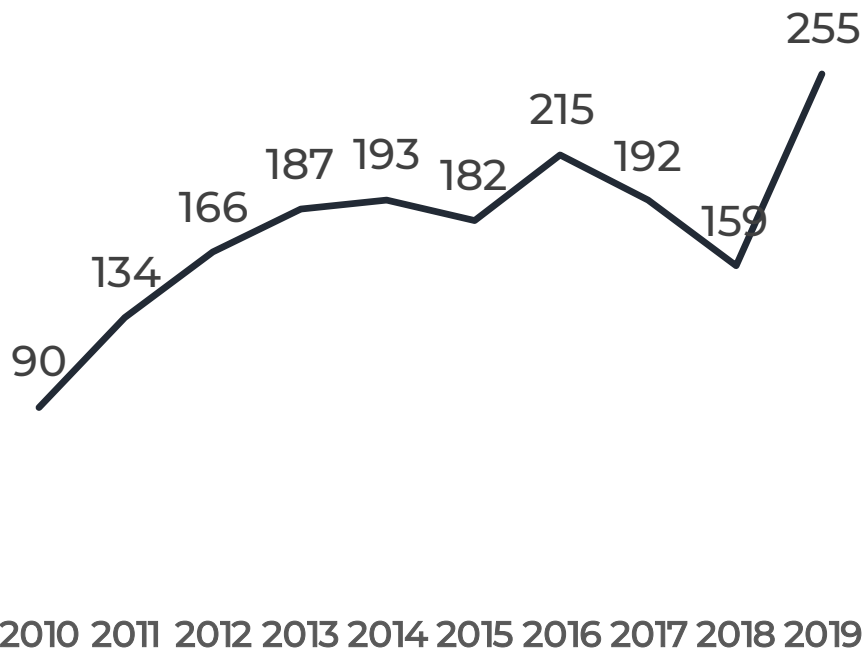
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



% do Endividamento Geral

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

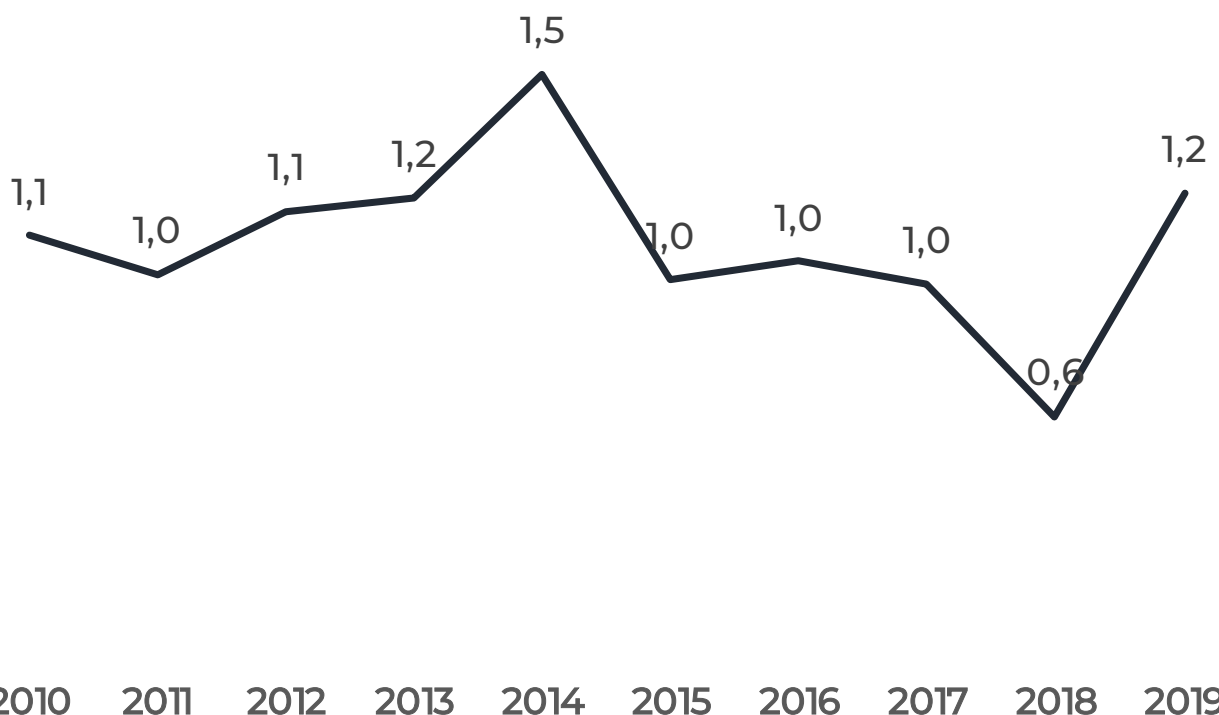
Evolução anual (R\$ Milhões)



255

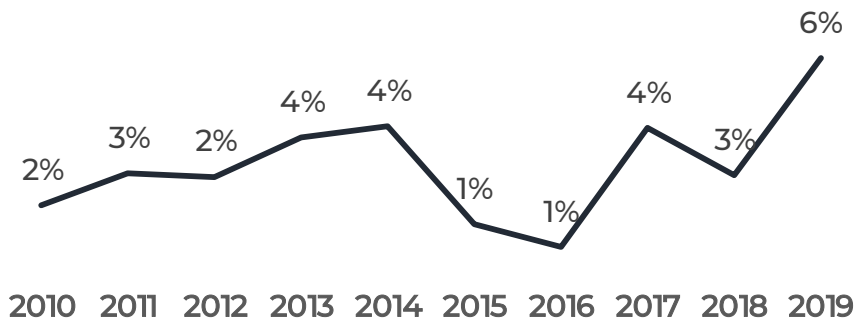
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
60%	19%	32%

Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



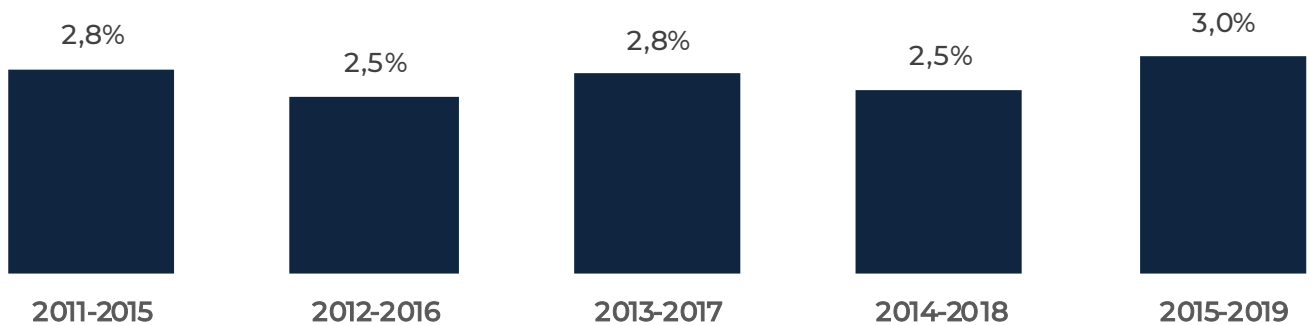
CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS *

Evolução anual



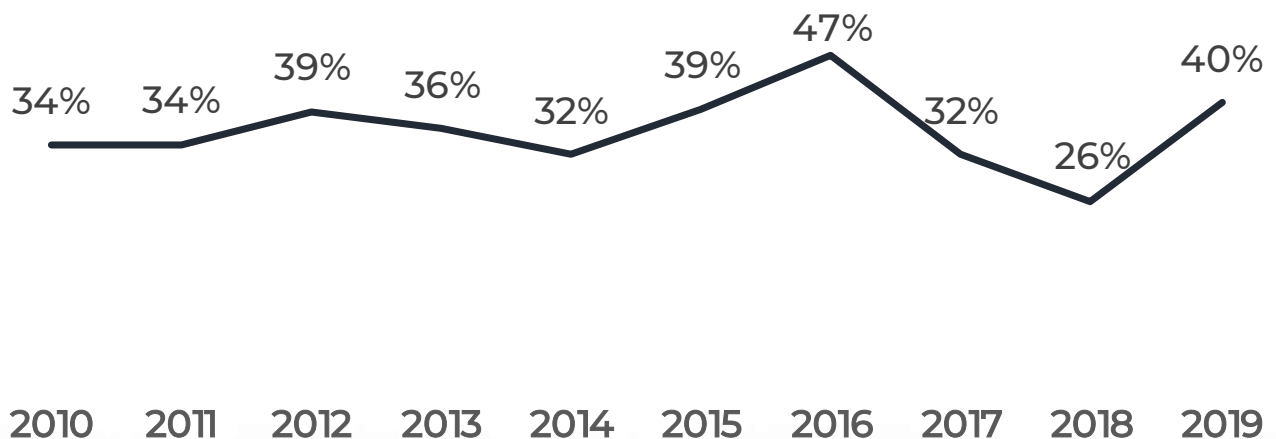
6%		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
127%	894%	48%

Acumulado 5 anos



*Resultado financeiro / Ativos

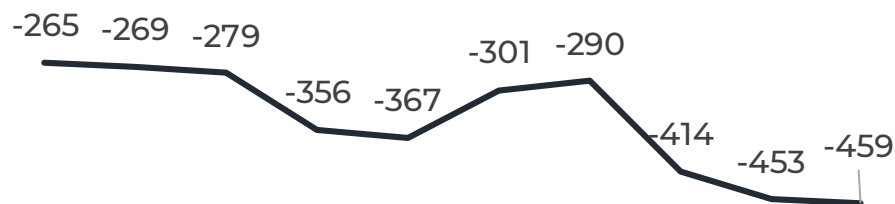
DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



PATRIMONIAL

Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões

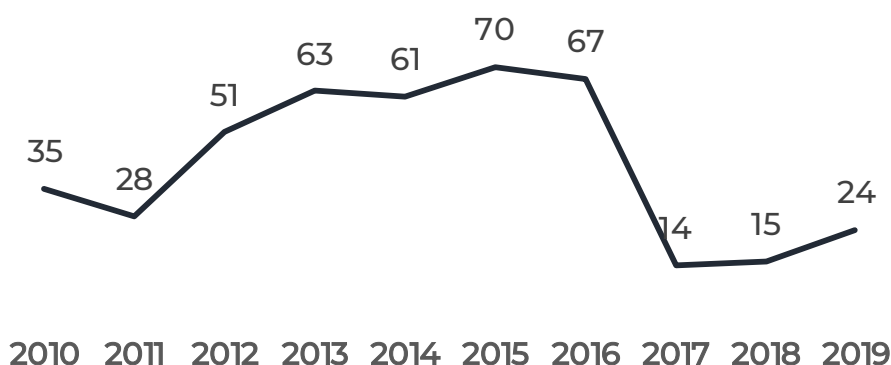
2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019



-459

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-1%	-58%	-25%

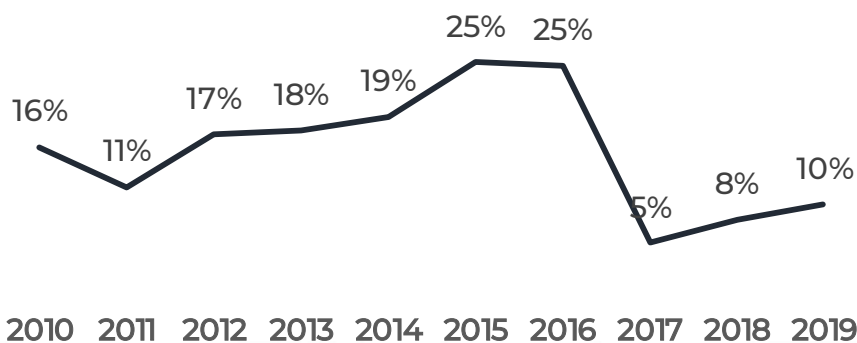
Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



24

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
61%	-64%	-61%

Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



10%

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
22%	-61%	-50%

Confira também nossos últimos relatórios



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

Acesse: www.pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

Soluções para clubes, ligas e federações



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - www.pluriconsultoria.com.br

Email: pluri@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

Facebook: www.facebook.com/pluriconsultoria

Linkedin: www.linkedin.com/company/pluri-consultoria



PLURI
CONSULTORIA

in pluri-consultoria

f pluriconsultoria

@ pluriconsultoria

t pluriconsult

in grupo-pluri

f grupo-PLURI

▶ canal da PLURI

t grupoPLURI

✉ pluri@pluriconsultoria.com.br

🌐 www.pluriconsultoria.com.br