



RAIO-X

**DO FUTEBOL BRASILEIRO
POR ESTADO**

MAIO, 2020

Brasil, país do futebol?

Apenas 7,6% das cidades brasileiras contaram com, ao menos, uma equipe profissional de futebol em atividade ao longo do ano de 2019. Esses clubes atuaram, em média, em apenas 35% do calendário útil do futebol, ou seja, cerca de 3 meses do ano.

— CANAL DA —
PLURI
NO YOUTUBE 

INSCREVA-SE

AGENDA

RAIO-X DO FUTEBOL BRASILEIRO

 LIVES EM DIAS DE PUBLICAÇÃO DOS RELATÓRIOS

COM PARTICIPAÇÃO DE **CONVIDADOS ESPECIAIS**

- | | | |
|--------------|-------|-----------------------------|
| 19/05 | (TER) | BRASIL POR ESTADO |
| 21/05 | (QUI) | BRASIL POR MUNICÍPIO |
| 25/05 | (SEG) | SUDESTE |
| 27/05 | (QUA) | NORDESTE |
| 29/05 | (SEX) | SUL |
| 02/06 | (SEX) | NORTE E CENTRO-OESTE |



Conheça nossas empresas



Consultoria em
Gestão, Governança,
Finanças e Marketing
Esportivo



Instituto voltado à
formação profissional
em esporte, mídia e
entretenimento



Aceleradora com
foco em startups do
segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º Marketplace de
Experiências com
ídolos, celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu esporte
favorito, com o seu
ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação voltada ao
mundo do esporte,
artes e entretenimento



Plataforma de
engajamento, Fan
Loyalty e experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma integrada
de Loyalty para o
esporte, incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado na
medição e avaliação do
interesse dos
torcedores pelo futebol



Fernando Ferreira
Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor
Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham
Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

O país que pouco joga futebol, 6

Os poucos sobreviventes do calendário do futebol brasileiro, 7

A distribuição do futebol profissional no Brasil, 9

O futebol reflete os muitos “Brasis”, 10

A estrutura do futebol profissional no Brasil, 12

O país que pouco joga futebol

Há quem diga que, pela quantidade de troféus e craques, o Brasil seja o país do futebol. No entanto, em nível profissional a frase é contrariada pelos fatos, já que os 650 clubes que atualmente disputam competições profissionais no Brasil (todas as divisões de estaduais e nacionais) estão distribuídos por apenas 422 dos 5.570 municípios brasileiros. **O que significa que cerca de 100 milhões de pessoas (cerca de metade da população do país) vivem em cidades sem nenhum futebol**, além daquele que é praticado de forma recreativa. Não bastasse a pouca penetração geográfica, **na média, a atividade desses clubes ocupa apenas 35% do calendário útil do futebol, equivalente a cerca de três meses do ano.**

Esse Raio X do futebol brasileiro permite apontar as tantas **oportunidades perdidas de criação de uma verdadeira indústria do futebol brasileiro**, que seja geradora de renda, emprego e impostos, com verdadeira abrangência territorial, e que fortaleça a revelação de mais e mais talentos.

Os sobreviventes do calendário do futebol brasileiro

- A taxa de utilização média do calendário do futebol brasileiro em 2019 foi de 35% para os 650 clubes que disputaram, ao menos, uma competição profissional na temporada. Significa que, na média, os clubes brasileiros passaram 65% de seu período de atividade sem disputar uma única partida;
- Apenas 422 cidades brasileiras (7,6% do total) contaram com, ao menos, uma equipe profissional de futebol em atividade em 2019;
- Apenas 128 clubes (19,7% do total) têm calendário anual, por disputarem uma das 4 divisões do Campeonato Brasileiro. As outras 522 equipes profissionais tiveram apenas as competições estaduais e, em raros casos, a Copa do Brasil para disputar;
- São Paulo é a unidade de federação que possui mais clubes profissionais no Brasil (89), seguida por Rio de Janeiro, com 66, e Rio Grande do Sul, com 41;
- Amapá, com 5 clubes, e Roraima, com 6, são as unidades de federação que contaram com menos clubes disputando, ao menos, alguma competição profissional em 2019;

- São Paulo é a única U.F. com taxa de utilização do calendário maior que 50% (53,1%). No Pará, a ocupação foi de apenas 19,3%, seguida por Sergipe e Roraima, com 19,6%;
- Fevereiro foi o mês em que mais clubes estiveram em atividade, com 63,1% das equipes indo a campo. Por outro lado, em dezembro, apenas 6% das equipes atuaram;
- Para este estudo, acrescentamos algumas copas estaduais que não foram contabilizadas no relatório anterior sobre o calendário do futebol brasileiro.

GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos

GESTÃO TÉCNICA PARA SEU TIME

PLURI CONSULTORIA

- Searching de profissionais
- Gestão de Risco e Valuation de elenco
- Scout e monitoramento de mercado
- Consultoria em formação de elenco

www.pluriconsultoria.com.br

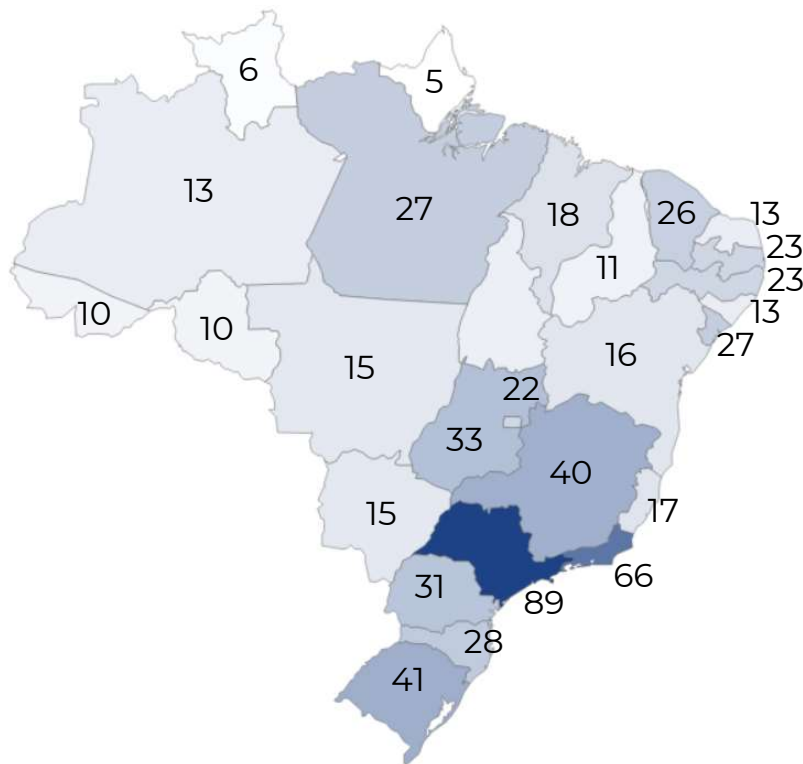


A DISTRIBUIÇÃO DO FUTEBOL PROFISSIONAL NO BRASIL



Clubes profissionais em atividade no Brasil

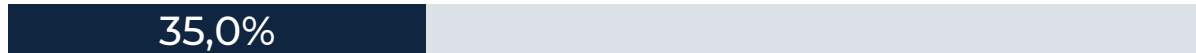
Indicadores































■ Número de clubes profissionais por estado (escala com base no total de clubes)

Total de Clubes:	650
Cidades com clubes:	422
Clube / cidade:	0,12
% de cidades com clubes:	7,6%
Cidades com mais de 100 mil hab. sem clubes:	106
Clubes / Milhão de Hab.:	3,09
Bilhão de R\$ de PIB / Clube:	10,13
Taxa de Utilização do Calend.:	35,0%
Cidades:	5.570
População (Milhões):	210,1
PIB (Trilhão de R\$):	6,6

Taxa de utilização do calendário:































CLUBES PROFISSIONAIS EM ATIVIDADE POR UNIDADE DE FEDERAÇÃO NO BRASIL*

POS.	UF	TOTAL DE CLUBES	POS.	UF	TOTAL DE CLUBES
1°	 SP	89	15°	 ES	17
2°	 RJ	66	16°	 BA	16
3°	 RS	41	17°	 MT	15
4°	 MG	40		 MS	15
5°	 GO	33	19°	 RN	13
6°	 PR	31		 AL	13
7°	 SC	28		 AM	13
8°	 SE	27	22°	 TO	12
	 PA	27	23°	 PI	11
10°	 CE	26	24°	 AC	10
11°	 PE	23		 RO	10
	 PB	23	26°	 RR	6
13°	 DF	22	27°	 AP	5
14°	 MA	18		 BRASIL	650

* Considerando todas as divisões dos Estaduais.

Fonte: PLURI Data e IBGE (PIB nominal base 2017 e Pop. 2019)
Elaboração: PLURI Consultoria

TAXA DE UTILIZAÇÃO DO CALENDÁRIO ANUAL POR UNIDADE DE FEDERAÇÃO

POS.	UF	TAXA DE UTILIZ. DO CALENDÁRIO	POS.	UF	TAXA DE UTILIZ. DO CALENDÁRIO
1°	 SP	53,1%	15°	 MG	27,6%
2°	 RS	48,7%	16°	 TO	27,0%
3°	 MT	48,3%	17°	 GO	26,7%
4°	 ES	46,5%	18°	 MS	26,5%
5°	 PR	42,0%	19°	 AP	23,9%
6°	 MA	41,8%	20°	 RO	22,4%
7°	 SC	39,4%	21°	 AM	22,1%
8°	 RJ	38,7%	22°	 DF	19,8%
9°	 BA	37,2%	23°	 PB	19,8%
10°	 CE	37,1%	24°	 PI	19,7%
11°	 PE	34,2%	25°	 RR	19,6%
12°	 RN	34,0%	26°	 SE	19,6%
13°	 AC	31,6%	27°	 PA	19,3%
14°	 AL	30,3%	 BRASIL 35,0%		



A ESTRUTURA DO FUTEBOL PROFISSIONAL NO BRASIL



Clubes no Campeonato Brasileiro de 2019

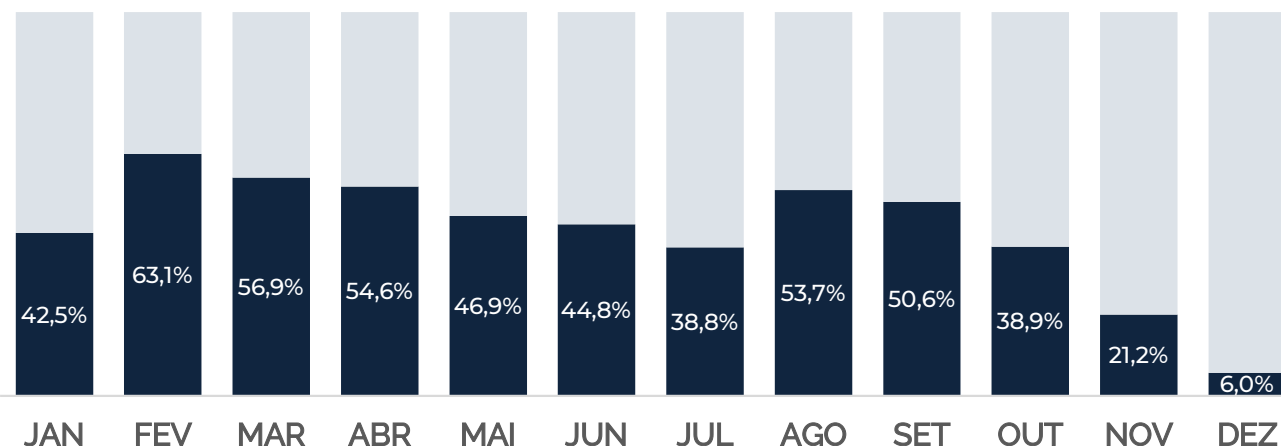
A: **20**

B: **20**

C: **20**

D: **68**

Clubes em atividade por mês



Calendário nacional do futebol

	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
1ª DIV.				█	█	█	█	█	█	█	█	█
2ª DIV.				█	█	█	█	█	█	█	█	
3ª DIV.				█	█	█	█	█	█	█		
4ª DIV.				█	█	█	█	█				
COPA DO BRASIL		█	█	█	█	█	█	█	█			

O Futebol reflete os muitos “Brasis”

- São Paulo foi a Unidade de Federação com o maior número de cidades com, ao menos, um clube profissional em atividade (66), seguida por Rio de Janeiro e Rio Grande do Sul, ambos com 31 municípios;
- Por outro lado, em Rondônia e no Amapá, houve futebol profissional em apenas duas de suas cidades;
- As U.Fs com maior percentual de municípios com clubes profissionais em atuação são o Distrito Federal (100%), Rio de Janeiro (33,7%) e Sergipe (28%). São Paulo tem clubes profissionais em apenas 1 de cada 10 de seus municípios;
- A Bahia é o estado com menor distribuição do Futebol em seu território, com apenas 2,6% de seus municípios tendo clubes profissionais de futebol. Na sequência aparecem Minas Gerais com 3,4% e Piauí com 3,6%;
- 106 cidades brasileiras com mais de 100 mil habitantes não contaram com nenhuma equipe disputando competições profissionais em 2019. São Paulo concentra 40 delas, seguido por Minas Gerais com 13 e Bahia, com 10;

- Em 2019 o Brasil tinha 3,09 clubes profissionais para cada milhão de habitantes. O maior índice por unidade de federação foi de Sergipe, com 11,75, seguido por Acre com 11,34 e Roraima com 9,90;
- Na outra ponta, a Bahia apresentou o pior índice, com 1,08 clube para cada milhão de habitantes, seguido por Minas Gerais com 1,89 e São Paulo, com 1,94;
- A relação bilhão de reais de PIB pelo número de clubes de futebol profissional foi de 10,13 no Brasil. Enquanto em São Paulo esse indicador foi de 23,82, no Acre a taxa foi de 1,43 em 2019.































Ea Enzima
aceleradora















A **única** aceleradora
com foco em **esporte**
e **entretenimento**















Inscreva sua startup
www.enzimaaceleradora.com.br

NÚMERO DE MUNICÍPIOS COM CLUBES PROFISSIONAIS DE FUTEBOL POR UF















POS.	UF	TOTAL DE CIDADES	POS.	UF	TOTAL DE CIDADES
1°	 SP	66	15°	 MS	11
2°	 RJ	31		 AL	11
3°	 RS	31		 MT	11
4°	 MG	29		 BA	11
5°	 PR	26	19°	 TO	9
6°	 GO	23	20°	 PI	8
7°	 SE	21	21°	 RO	7
8°	 SC	18		 RN	7
9°	 CE	17	23°	 AM	5
10°	 PE	16	24°	 AC	4
	 PB	16	25°	 RR	2
12°	 PA	14		 AP	2
13°	 ES	13	27°	 DF	1
14°	 MA	12			
			 BRASIL		422















% DE CIDADES COM CLUBES PROFISSIONAIS DE FUTEBOL POR UF

POS.	UF	% DE CIDADES COM CLUBES PROFISSIONAIS
1°	 DF	100,0%
2°	 RJ	33,7%
3°	 SE	28,0%
4°	 AC	18,2%
5°	 ES	16,7%
6°	 MS	13,9%
7°	 RO	13,5%
8°	 RR	13,3%
9°	 AP	12,5%
10°	 AL	10,8%
11°	 SP	10,2%
12°	 PA	9,7%
13°	 PE	9,6%
14°	 GO	9,3%





























POS.	UF	% DE CIDADES COM CLUBES PROFISSIONAIS
15°	 CE	9,2%
16°	 AM	8,1%
17°	 MT	7,8%
18°	 PB	7,2%
19°	 PR	6,5%
20°	 TO	6,5%
21°	 RS	6,2%
22°	 SC	6,1%
23°	 MA	5,5%
24°	 RN	3,8%
25°	 PI	3,6%
26°	 MG	3,4%
27°	 BA	2,6%
	 BRASIL	7,6%

CIDADES COM MAIS DE 100.000 HAB. SEM CLUBE PROFISSIONAL EM ATIVIDADE





























POS.	UF	CIDADES COM MAIS DE 100.000 HAB. SEM CLUBES
1°	 SP	40
2°	 MG	13
3°	 BA	10
4°	 PA	7
5°	 RJ	6
	 PR	6
7°	 PE	5
8°	 RS	4
	 MA	4
10°	 GO	3
11°	 ES	2
12°	 MS	1
	 AM	1
	 MT	1

POS.	UF	CIDADES COM MAIS DE 100.000 HAB. SEM CLUBES
	 PB	1
	 SC	1
	 RN	1
18°	 DF	0
	 SE	0
	 AC	0
	 RO	0
	 RR	0
	 AP	0
	 AL	0
	 CE	0
	 TO	0
	 PI	0
	 BRASIL	106

NÚMERO DE CLUBES PROFISSIONAIS POR MILHÃO DE HABITANTES POR UF

POS.	UF	CLUBE / MILHÃO DE HAB.	POS.	UF	CLUBE / MILHÃO DE HAB.
1°	 SE	11,75	15°	 RJ	3,82
2°	 AC	11,34	16°	 RN	3,71
3°	 RR	9,90	17°	 RS	3,60
4°	 TO	7,63	18°	 PI	3,36
5°	 DF	7,30	19°	 PA	3,14
6°	 AP	5,91	20°	 AM	3,14
7°	 PB	5,72	21°	 CE	2,85
8°	 RO	5,63	22°	 PR	2,71
9°	 MS	5,40	23°	 MA	2,54
10°	 GO	4,70	24°	 PE	2,41
11°	 MT	4,30	25°	 SP	1,94
12°	 ES	4,23	26°	 MG	1,89
13°	 SC	3,91	27°	 BA	1,08
14°	 AL	3,90	 BRASIL 3,09		

BILHÃO DE R\$ DE PIB POR NÚMERO DE CLUBES PROFISSIONAIS

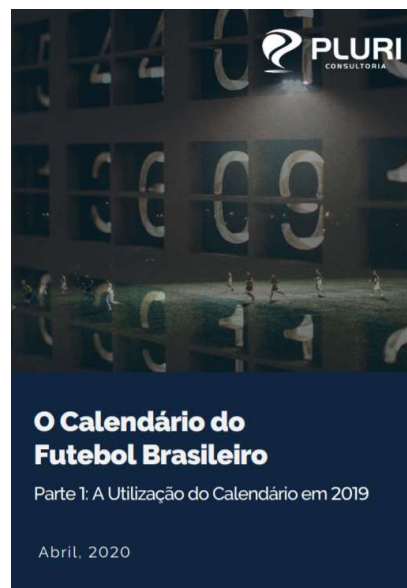
POS.	UF	BILHÃO DE R\$ DE PIB / CLUBE PROFISSIONAL	POS.	UF	BILHÃO DE R\$ DE PIB / CLUBE PROFISSIONAL
1°	 SP	23,82	15°	 PA	5,75
2°	 BA	16,79	16°	 CE	5,69
3°	 MG	14,40	17°	 MA	4,97
4°	 PR	13,59	18°	 RN	4,95
5°	 DF	11,12	19°	 RO	4,35
6°	 RS	10,32	20°	 PI	4,12
7°	 RJ	10,17	21°	 AL	4,06
8°	 SC	9,90	22°	 AP	3,10
9°	 MT	8,45	23°	 TO	2,84
10°	 PE	7,89	24°	 PB	2,71
11°	 AM	7,17	25°	 RR	2,02
12°	 ES	6,67	26°	 SE	1,51
13°	 MS	6,42	27°	 AC	1,43
14°	 GO	5,82	 BRASIL		10,13

CONFIRA TAMBÉM NOSSOS ÚLTIMOS RELATÓRIOS

Acesse nosso site www.pluriconsultoria.com.br para baixar os relatórios e acompanhe nossa análise pelo [Canal da PLURI](#) no YouTube.



ANÁLISES FINANCEIRAS



O CALENDÁRIO DO FUTEBOL BRASILEIRO



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

NOSSOS PRODUTOS



Soluções para clubes, ligas e federações:



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico Programa de Gestão de Riscos
- Estudos de impacto econômico
- Programas de inovação e atração de startups



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas



PLURI
CONSULTORIA


 pluri-consultoria

 grupo-pluri

 pluriconsultoria

 grupo-PLURI

 pluriconsultoria

 canal da PLURI

 pluriconsult

 grupoPLURI



www.pluriconsultoria.com.br



pluri@pluriconsultoria.com.br