



PLURI
CONSULTORIA



AS FINANÇAS DO CORITIBA
EM 2019

JULHO, 2020

De volta a 2010

A queda para a série B levou o CORITIBA a apresentar redução de 57% na Receita Bruta, que ficou em R\$ 44 Milhões em 2019, nível semelhante ao apresentado em 2010, momento que antecedeu a última fase de destaque técnico e financeiro do Clube.

O principal fator de redução das receitas foi a queda de 74% nos direitos de transmissão, de R\$ 59 Milhões para R\$ 15 milhões, além da queda de 75% nas receitas com vendas de atletas, que ficaram em apenas R\$ 3 milhões, o menor patamar entre os principais clubes do Futebol Brasileiro.

Como a Brutal queda das receitas foi acompanhada de uma redução de apenas 10% nas despesas e custos operacionais, o resultado final foi o maior déficit da história do clube, de R\$ 50,5 milhões. E como consequência, o Endividamento líquido subiu 19%, para R\$ 287 milhões, equivalente a 7x as receitas recorrentes de 2019, um dos piores índices do mercado, mas que será amenizado com o acesso para a série A.

O Coritiba precisa urgentemente de um plano de estabilização / redução de sua dívida, sob o risco de transformar o insucesso financeiro dos últimos anos em um insucesso definitivo dentro de campo, dada a redução de sua capacidade de investimento.

As Finanças do Coritiba em 2019



Fernando Ferreira
Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor
Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham
Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

grupopluri.com.br



Consultoria em
Gestão,
Governança,
Finanças e
Marketing Esportivo



Instituto voltado à
formação
profissional em
esporte, mídia e
entretenimento



Acereladora com
foco em startups
do segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º
Marketplace de
Experiências
com ídolos,
celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu
esporte favorito,
com o seu ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação
voltada ao
mundo do
esporte, artes e
entretenimento



Plataforma de
engajamento,
Fan Loyalty e
experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma
integrada de
Loyalty para o
esporte,
incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado
na medição e
avaliação do
interesse dos
torcedores pelo
futebol

Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

AUDITORES: PDE AUDITORES INDEPENDENTES S/S



RESSALVAS

- Não há.

ÊNFASE

- Continuidade Operacional - Capital circulante negativo e passivo a descoberto;
- PROFUT - Valores ainda não consolidados e homologados pela Receita Federal.



GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



Principais Números de 2019

Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	44	-57%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-14,8	-13%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	15	-74%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-50,5	-1811%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	3	-75%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	111	135%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	8	2%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	287	19%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	15	-8%	Endividamento / Receitas Totais	6,5	177%
Receitas Recorrentes* R\$ Milhões	41	-55%	Endividamento / Receitas Recorrentes	7,0	162%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	24	-33%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	125	12%
Despesas Totais - R\$ Milhões	95	-10%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	71	27%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	61	17%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	29,1	6%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	138%	173%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-106	-91%

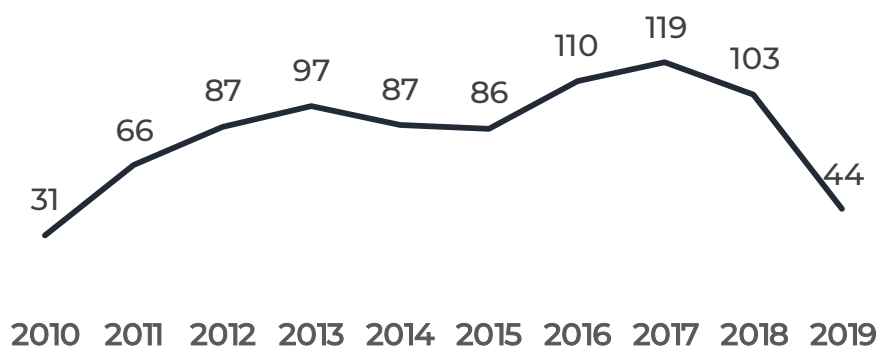
Highlights do Balanço



Receita Bruta Total caiu 57% para R\$ 44 Milhões	Despesas com futebol subiram 17%, para R\$ 61 Milhões
Receita Recorrente caiu 55% para R\$ 41 Milhões	Despesa Financeira Líquida caiu 13% para R\$ 14,8 Milhões
Receita com Transmissões + cotas de participação caiu 74% para R\$ 15 Milhões	Déficit do exercício caiu 1.811% para R\$ 50,5 Milhões
Receita com vendas de atletas caiu 75% para R\$ 3 Milhões	Endividamento Líquido subiu 19% para R\$ 287 Milhões
Receita com Matchday caiu 8% para R\$ 15 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas Totais subiu 177% para 6,5x
Receita com Marketing + Comercial subiu 2% para R\$ 8 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas recorrentes subiu 162% para 7,0x
Receita vinda diretamente do torcedor caiu 33% para R\$ 24 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 135% para R\$ 111 Milhões
Despesas totais caíram 10%, para R\$ 95 Milhões	Passivo a descoberto aumentou 91% para R\$ 106 Milhões

RECEITAS

Rec. Bruta (R\$ Milhões)

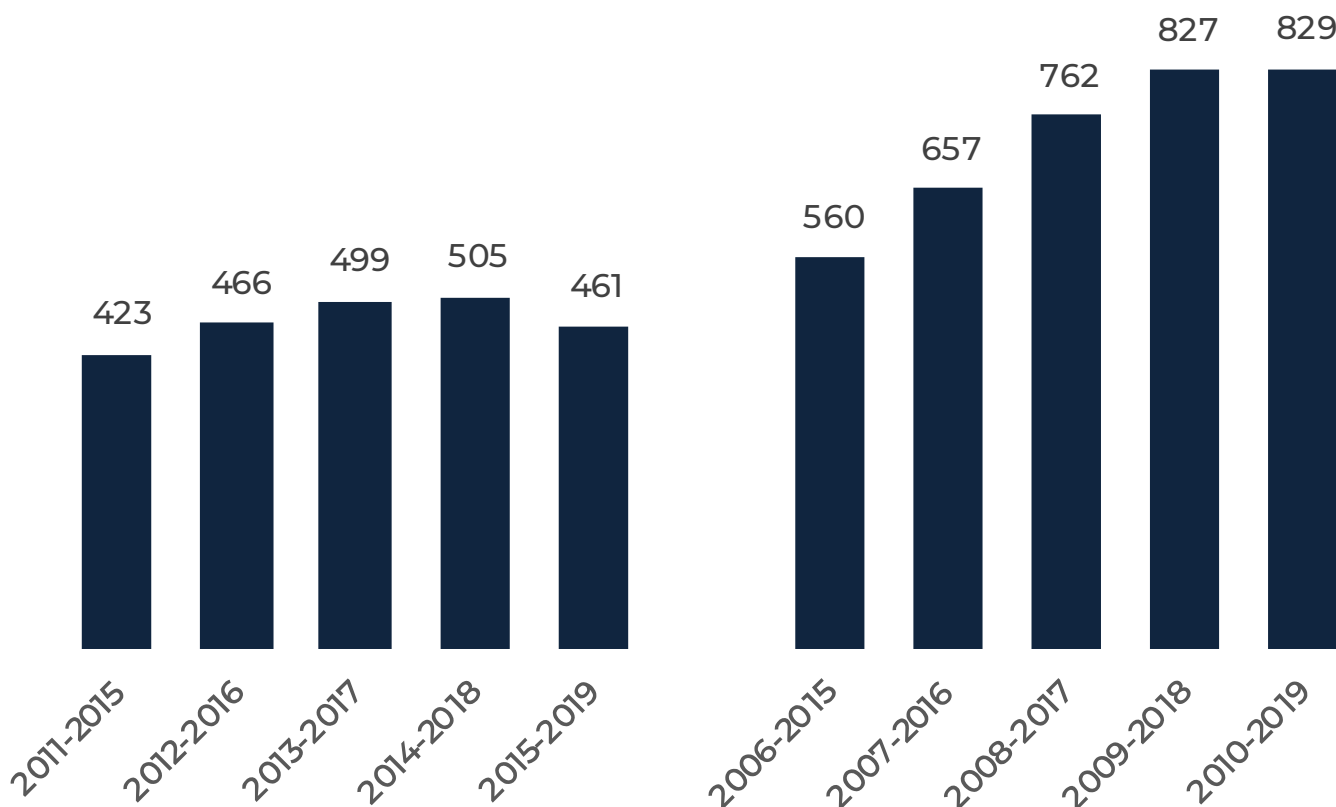


44		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-57%	-60%	-50%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

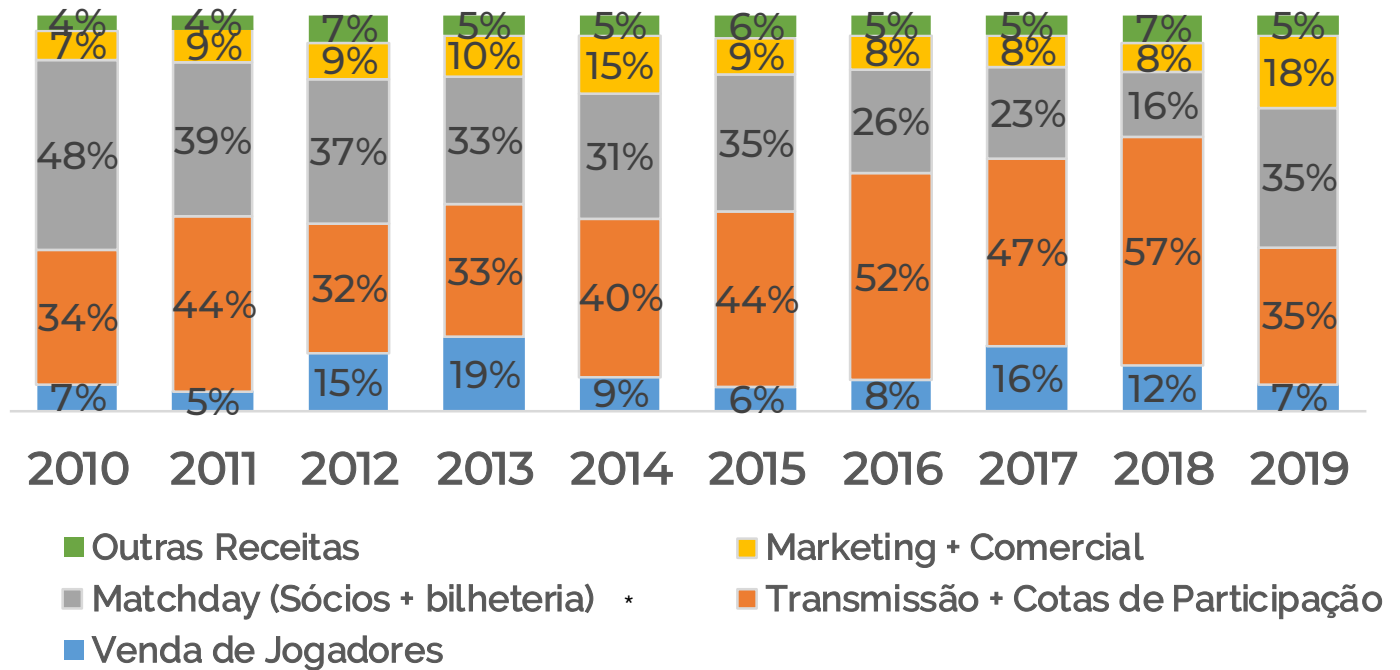
5 anos

10 anos

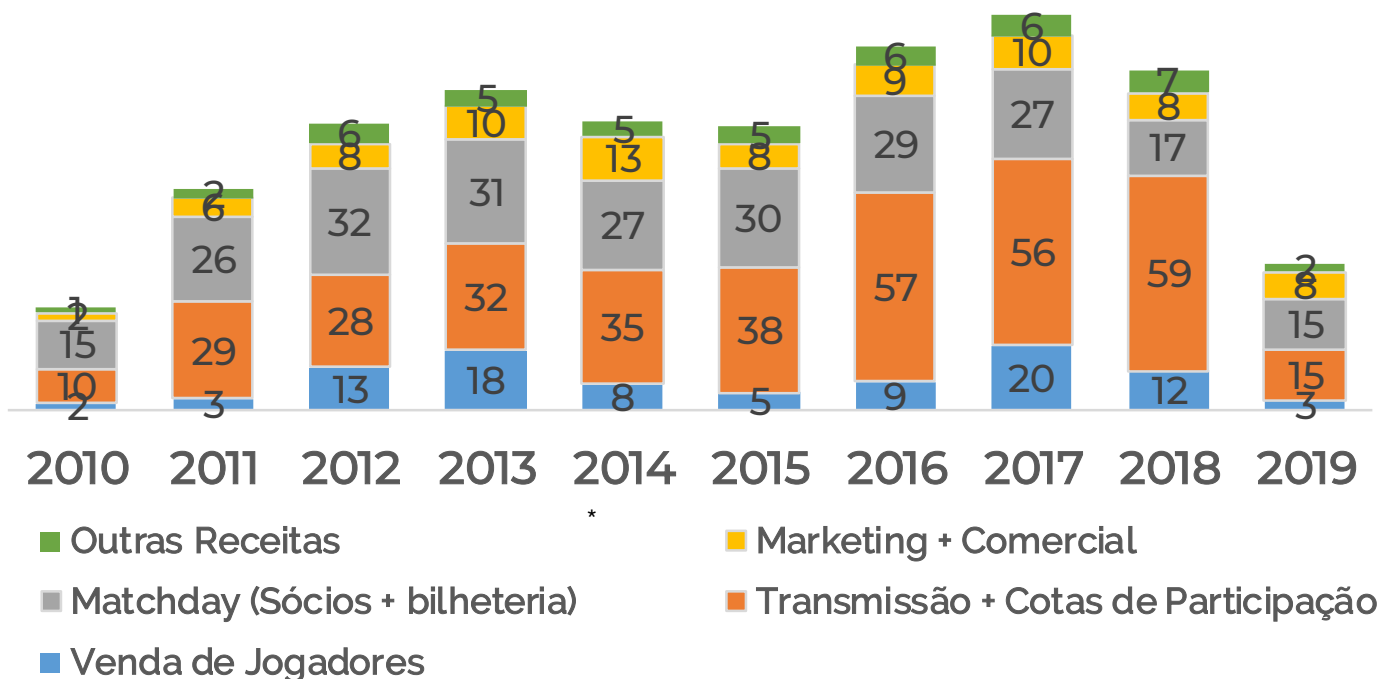


ORIGENS DAS RECEITAS

Em %

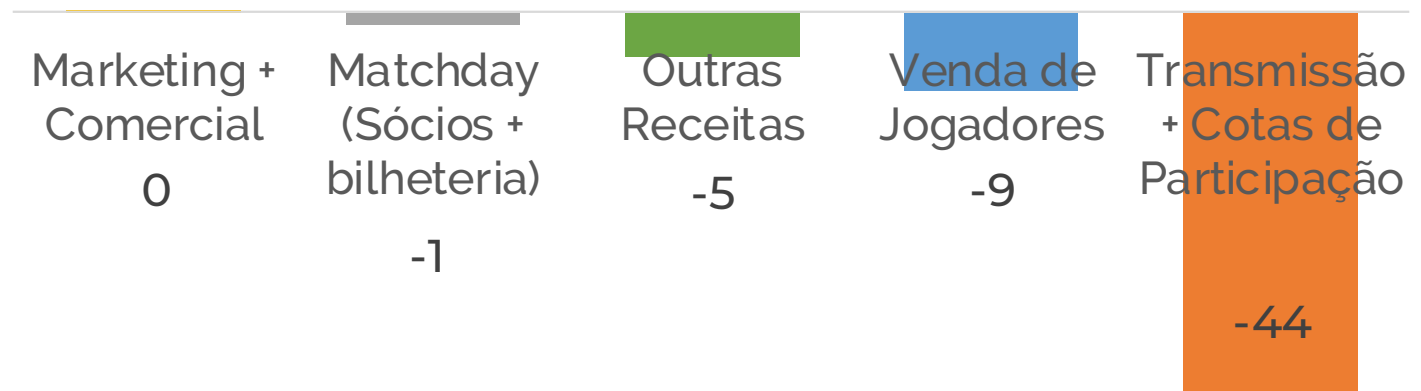


Em R\$ Milhões



ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

Variação anual (2019 Vs. 2018)

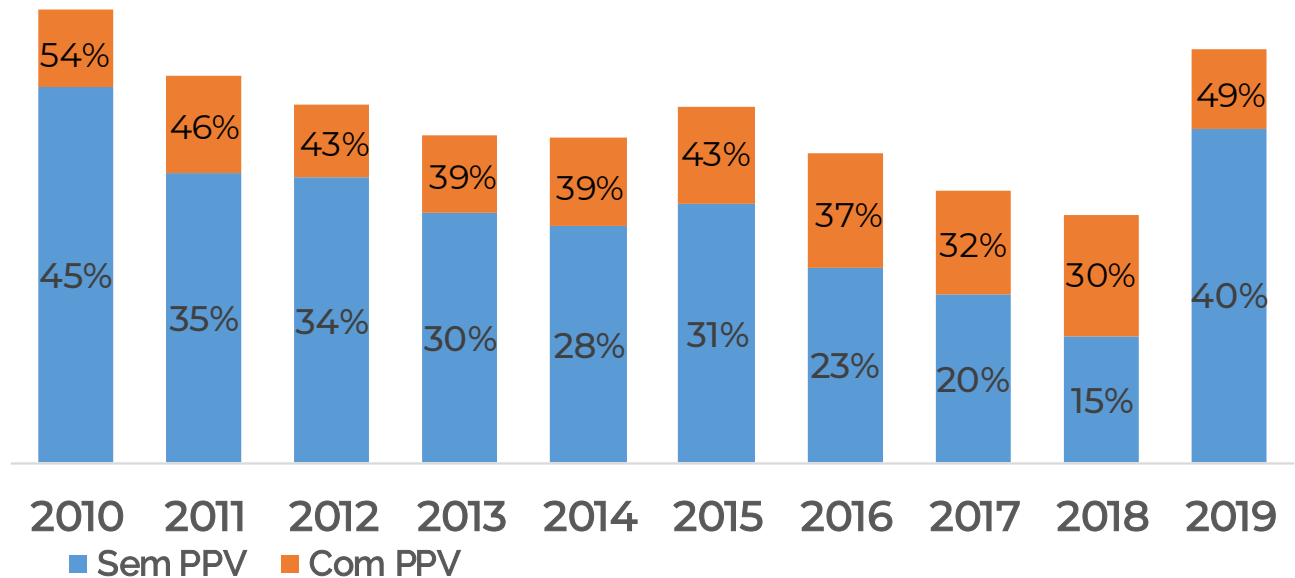


Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

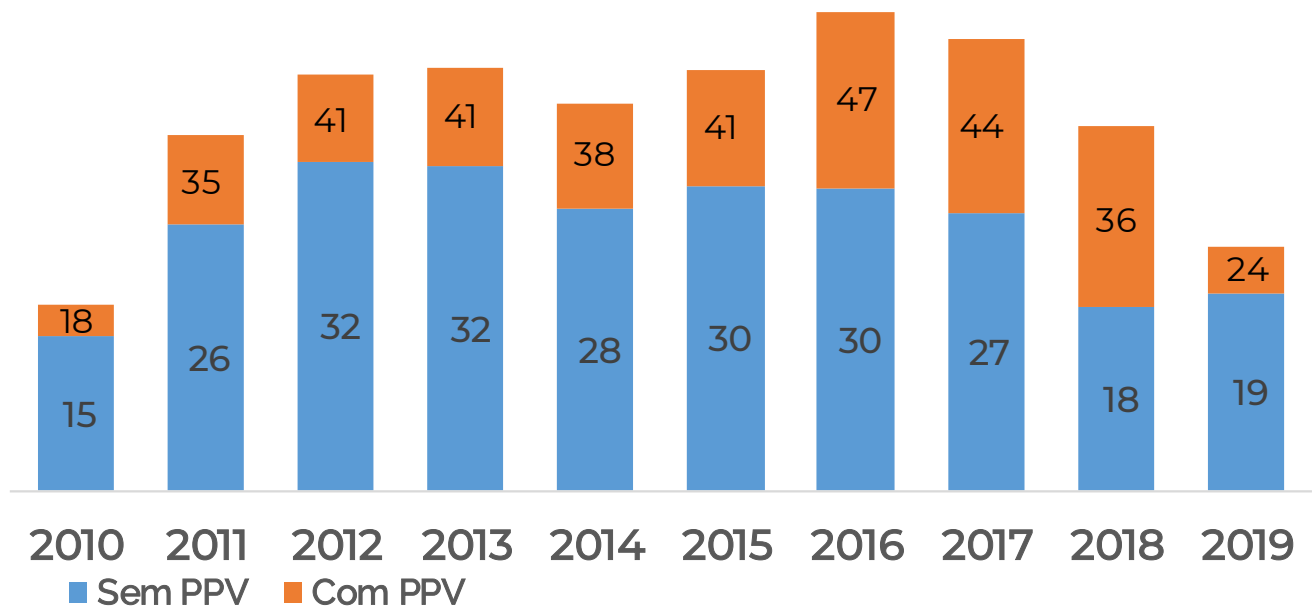


EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR*

Em %

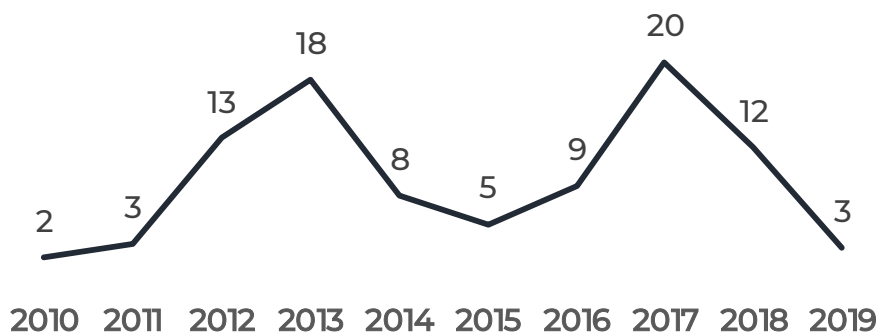


Em R\$ Milhões



RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

Evolução anual em R\$ Milhões

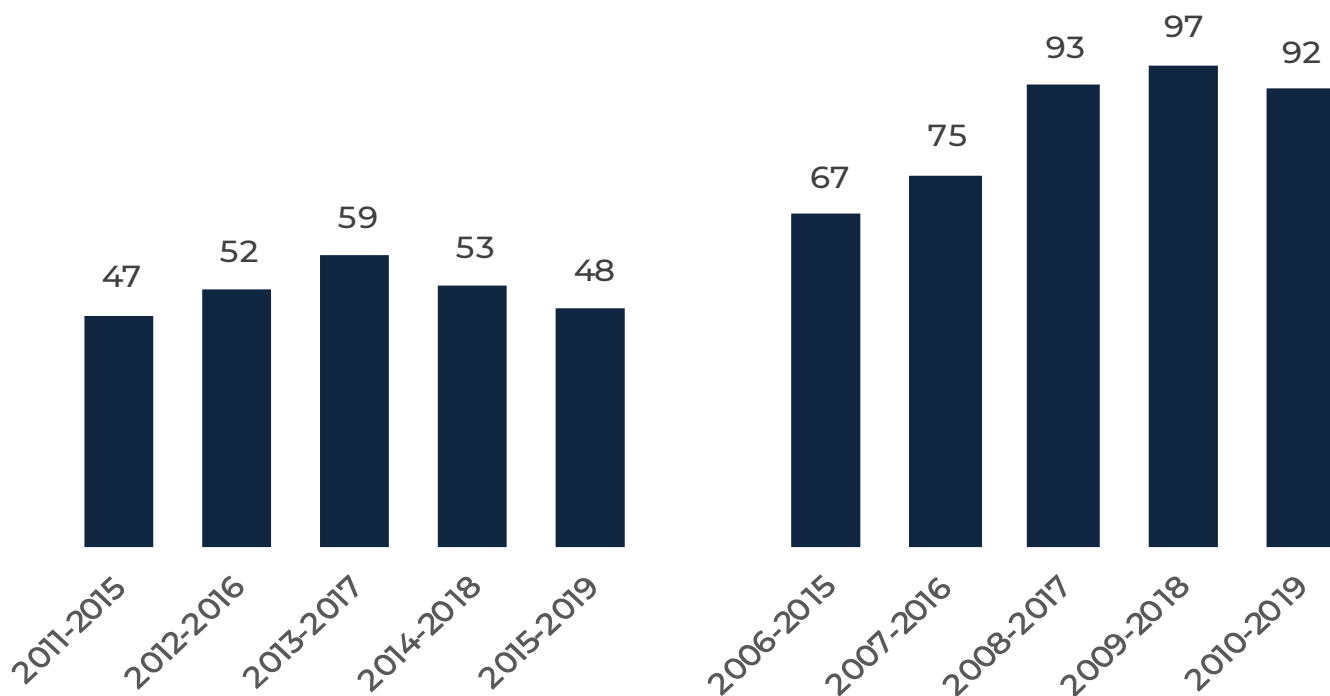


3		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-75%	-65%	-61%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

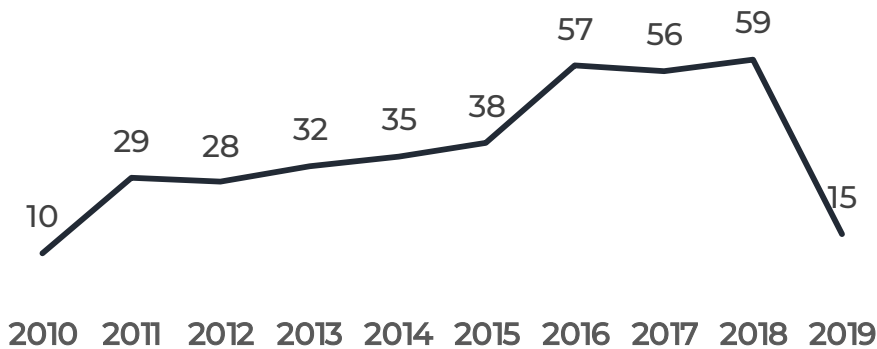
5 anos

10 anos



RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões

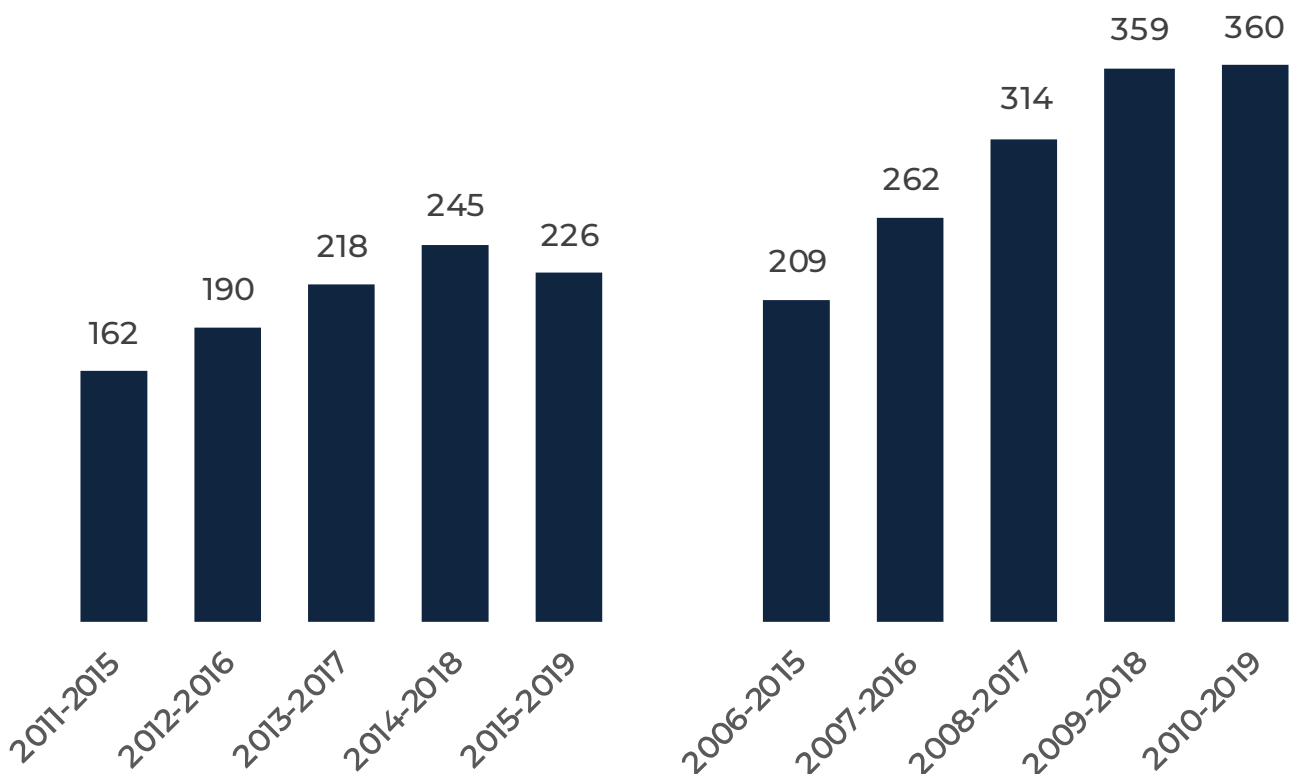


15		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-74%	-73%	-56%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

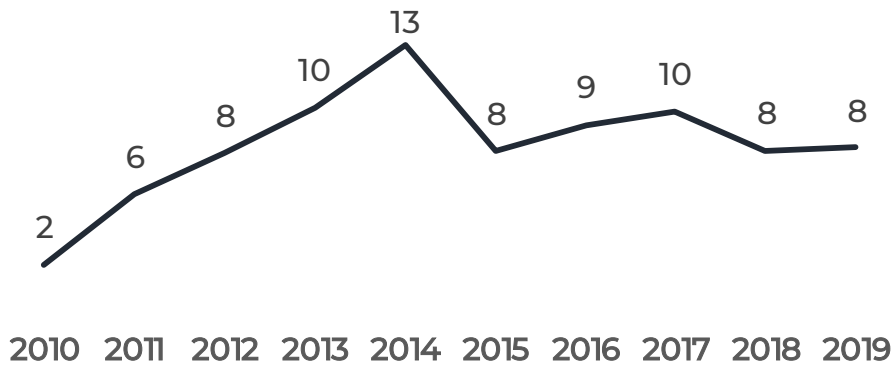
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões

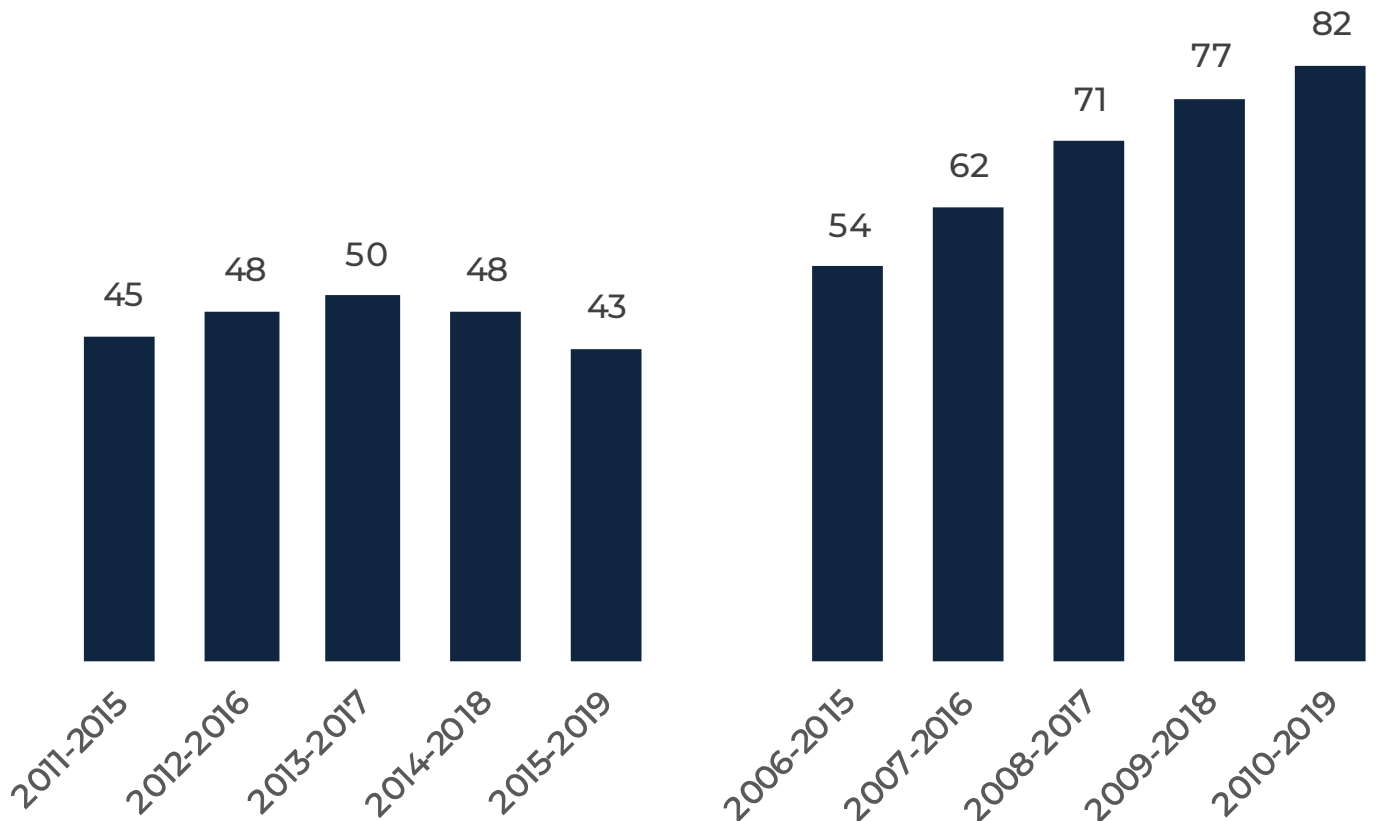


8		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
2%	-12%	-39%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

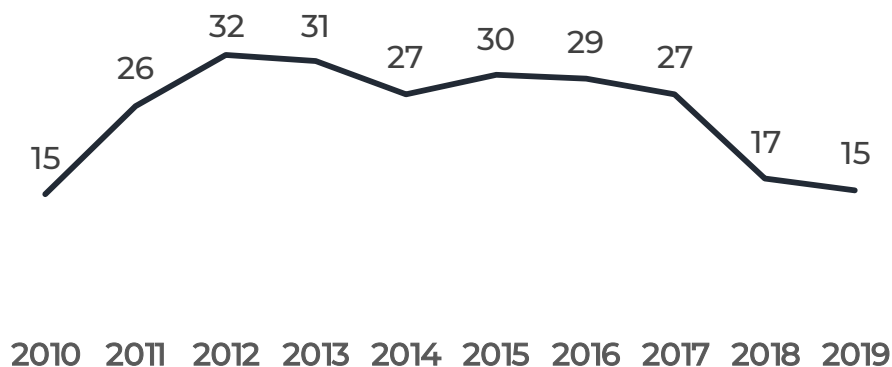
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MATCHDAY*

Evolução anual em R\$ Milhões

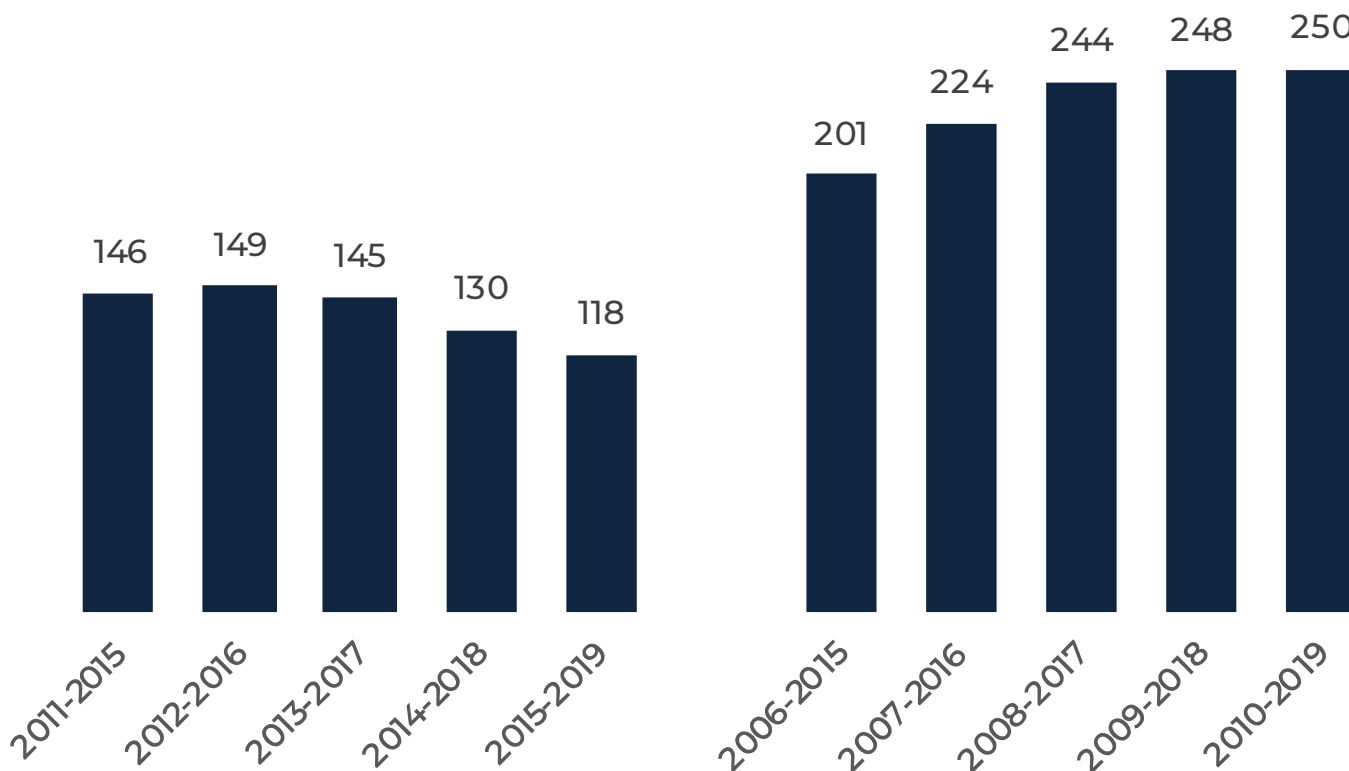


15		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-8%	-47%	-44%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

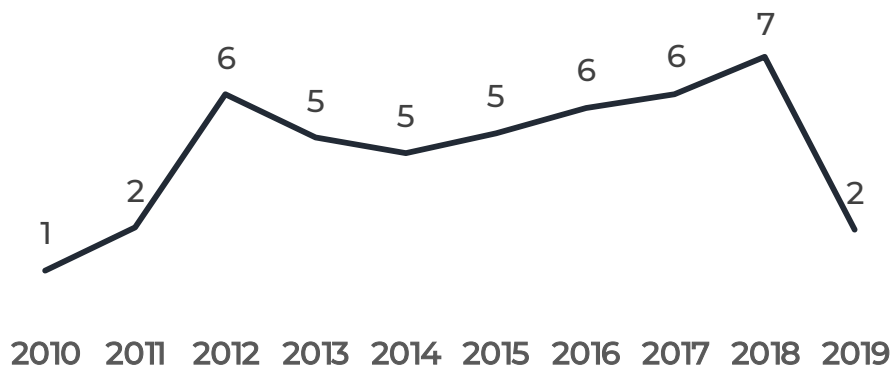
5 anos

10 anos



OUTRAS RECEITAS*

Evolução anual em R\$ Milhões

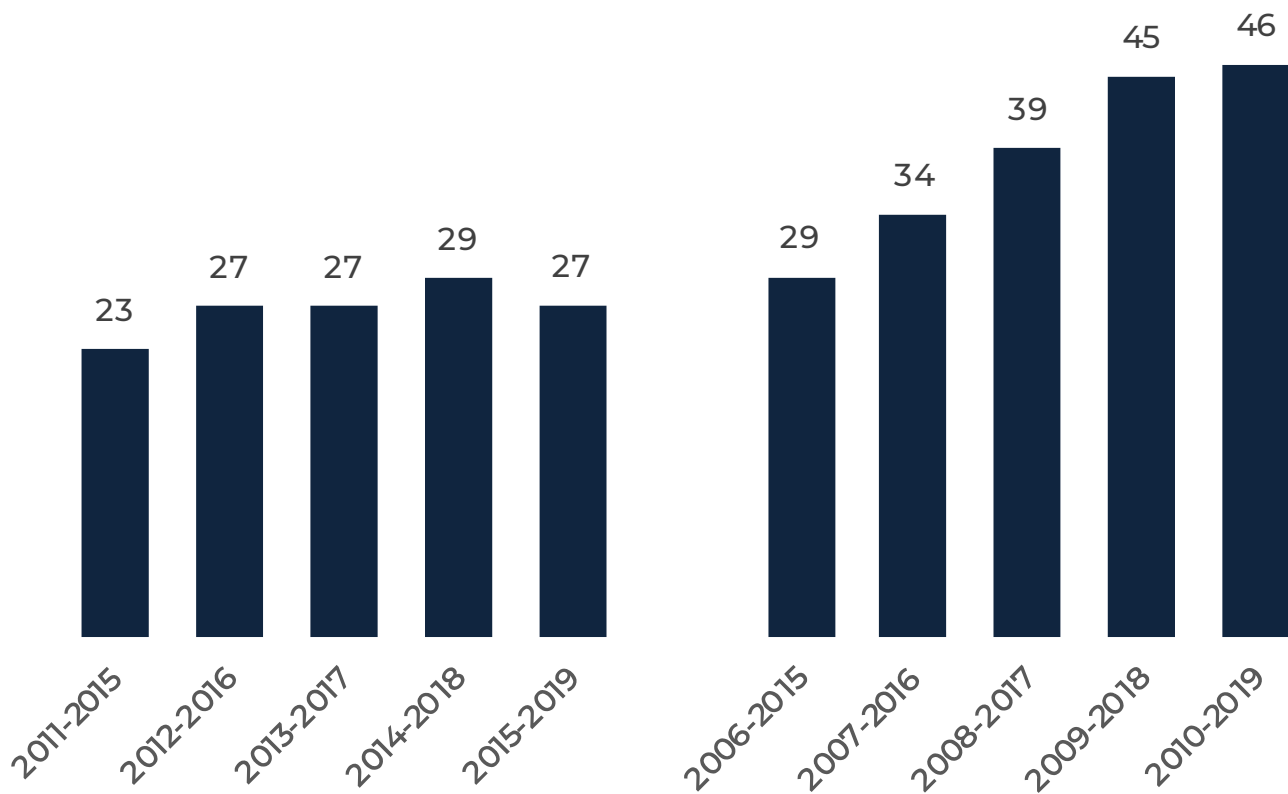


2		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-68%	-60%	-48%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

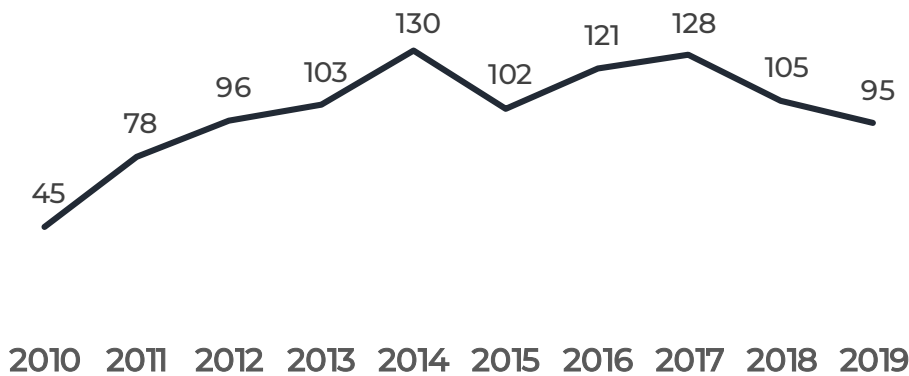
10 anos



* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

DESPESAS

Evolução anual em R\$ Milhões

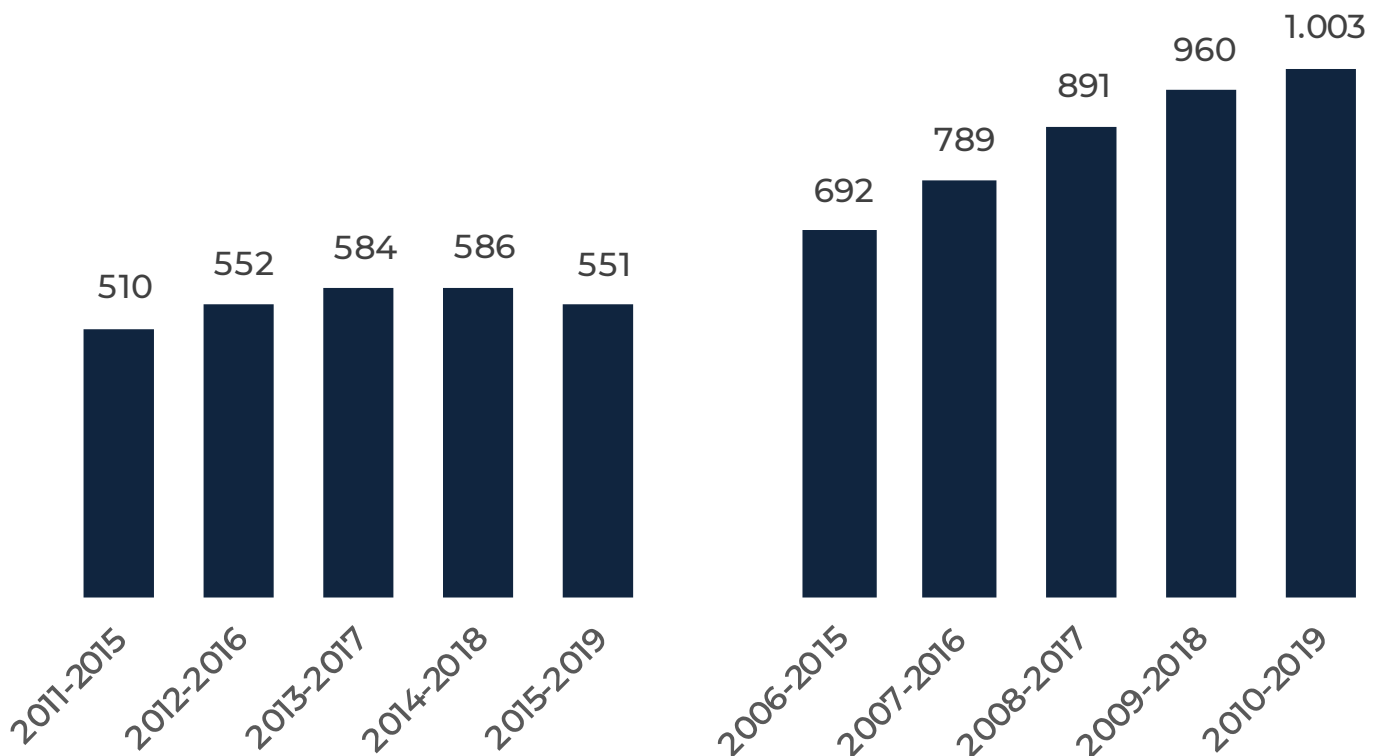


95		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-10%	-22%	-27%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

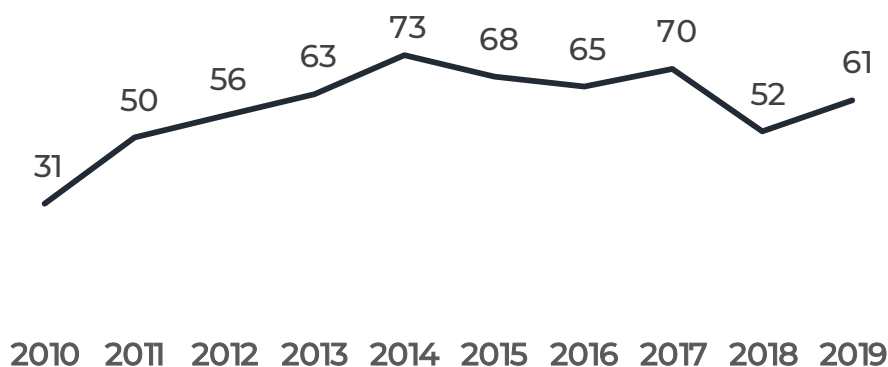
5 anos

10 anos



DESPESAS COM FUTEBOL

Evolução anual em R\$ Milhões

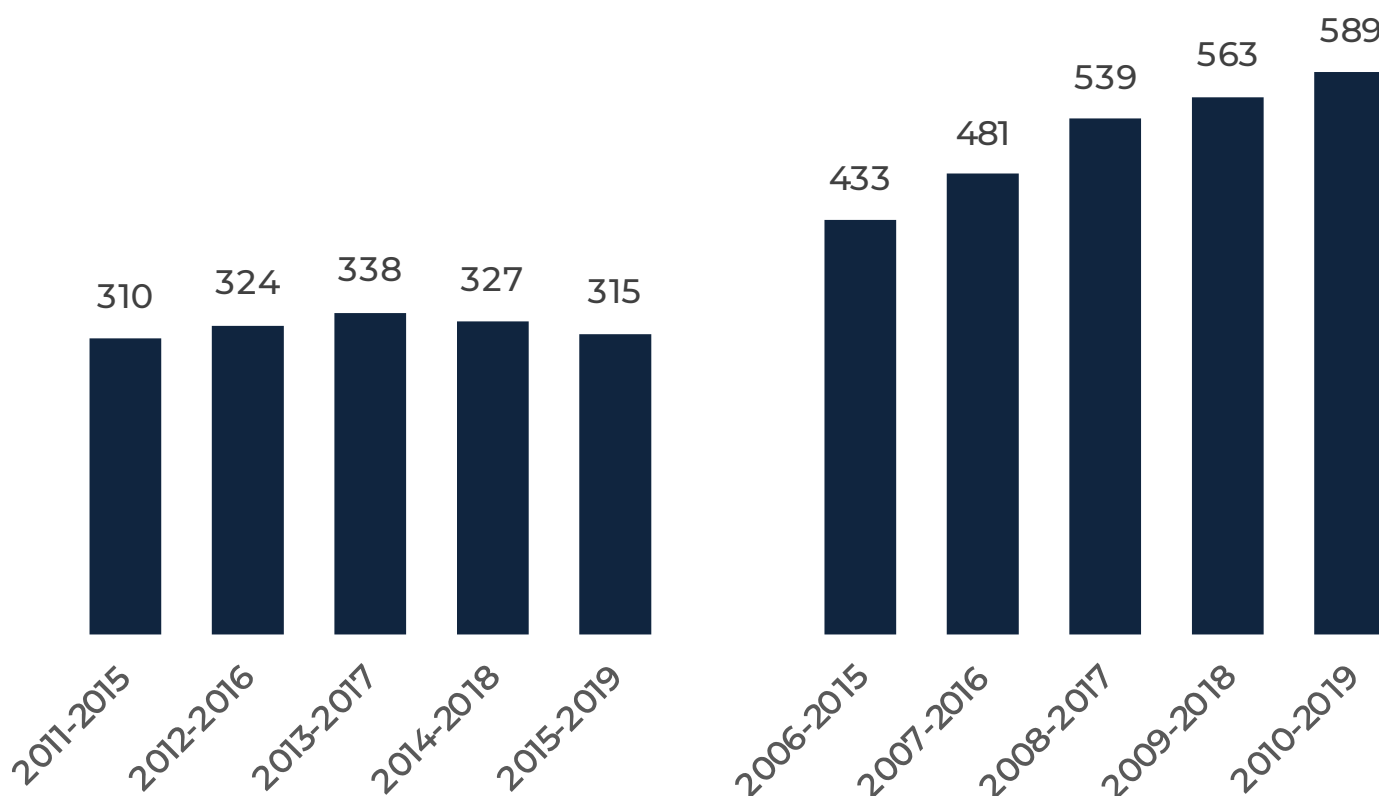


61		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
17%	-6%	-17%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

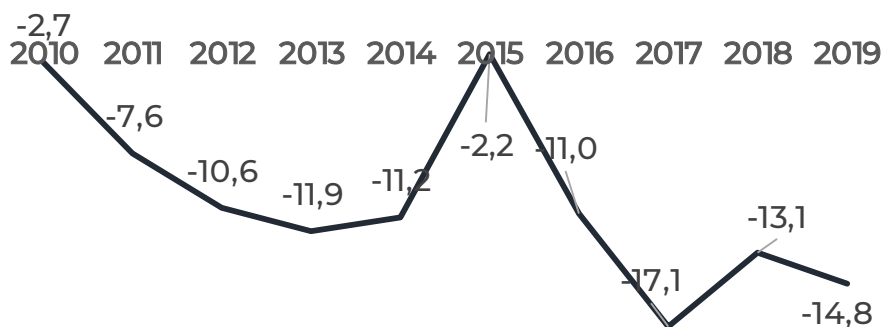
5 anos

10 anos



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Evolução anual em R\$ Milhões

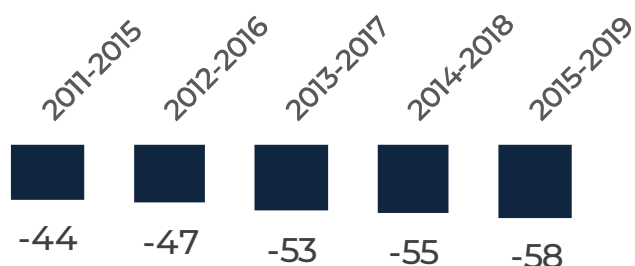


-14,8

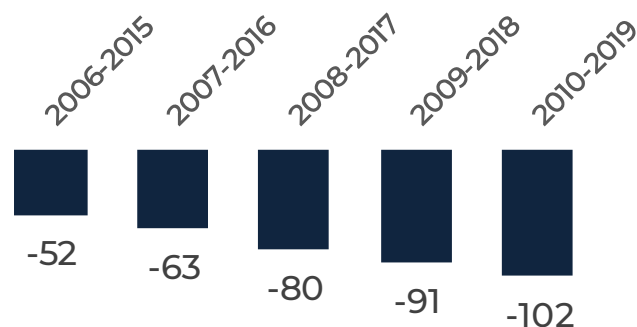
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-13%	-35%	-33%

Acumulado (R\$ Milhões)

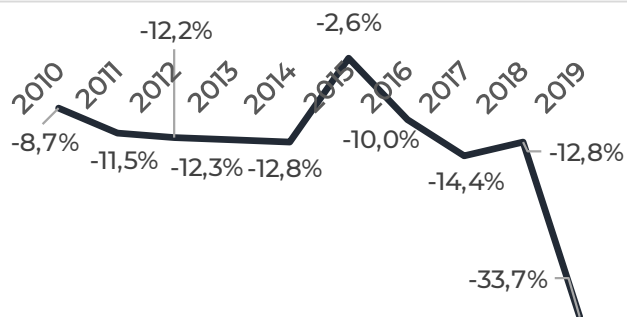
5 anos



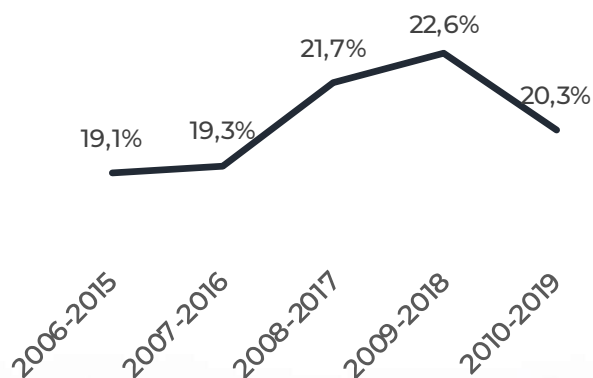
10 anos



Res. Fin. Líq. / Receitas Totais

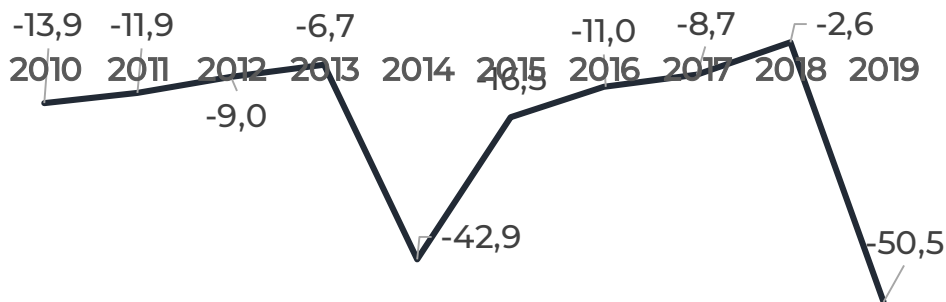


Res. Fin. Líq Acum. (10 anos) / Endiv. Líq.



RESULTADO DO EXERCÍCIO

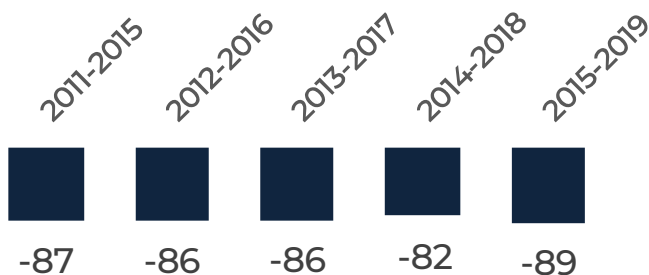
Evolução anual em R\$ Milhões



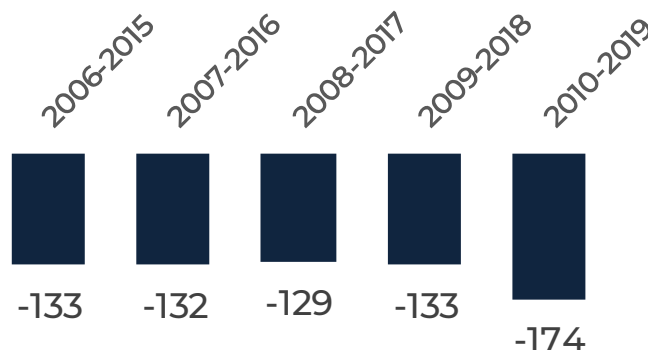
-50,5		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-1811%	-358%	-18%

Acumulado (R\$ Milhões)

5 anos



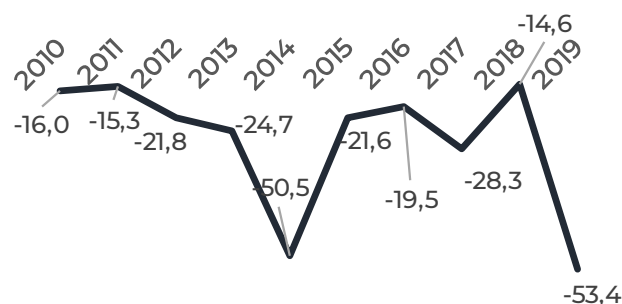
10 anos



Margem Líquida

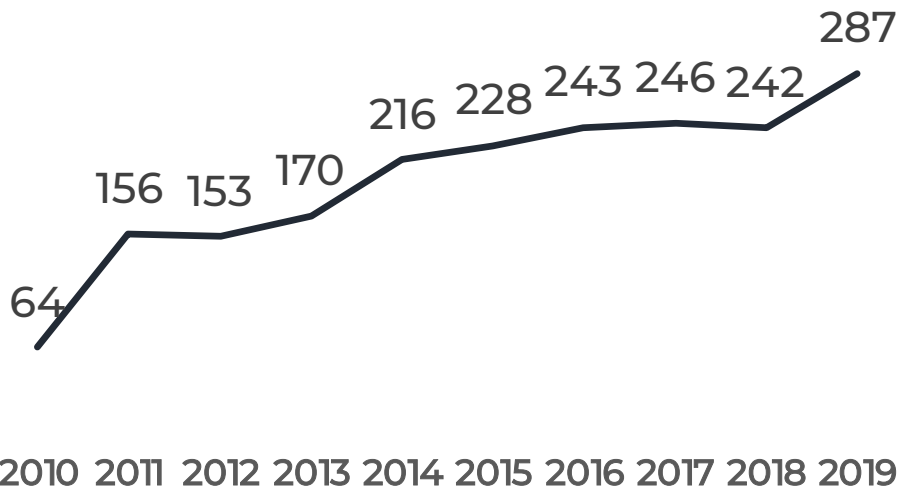


Res. do exercício sem atletas



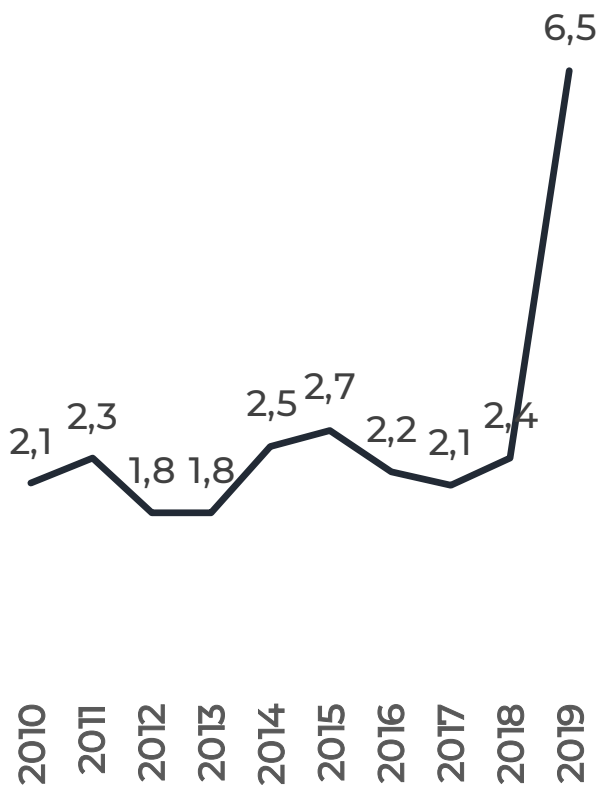
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Evolução anual (R\$ Milhões)

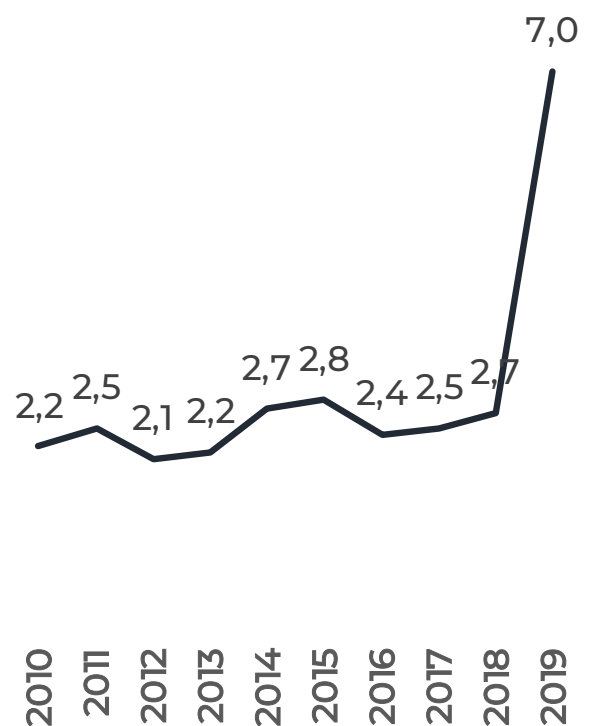


287		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
19%	18%	33%

Endividamento Líq. / Rec. Totais



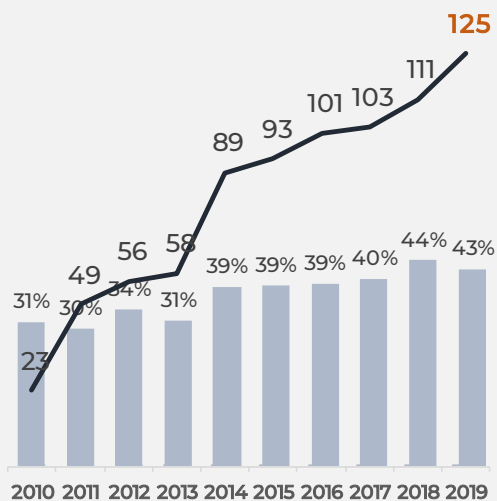
Endividamento Líq. / Rec. Recorrentes*



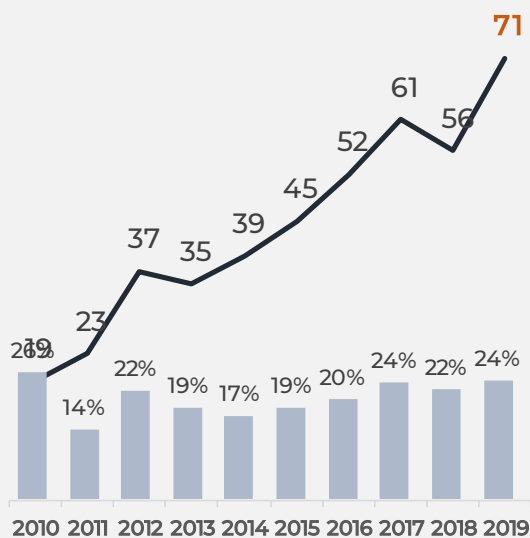
* Sem Receitas com Estádio e Patrimoniais

ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

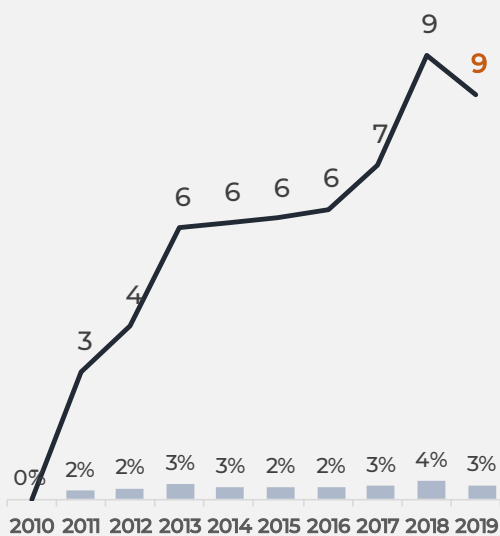
DÍV. TRIBUTÁRIA



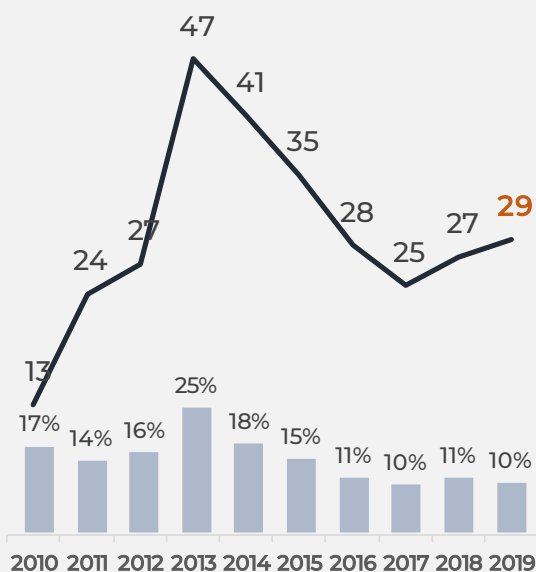
DÍV. TRABALHISTA



DÍV. COM CLUBES



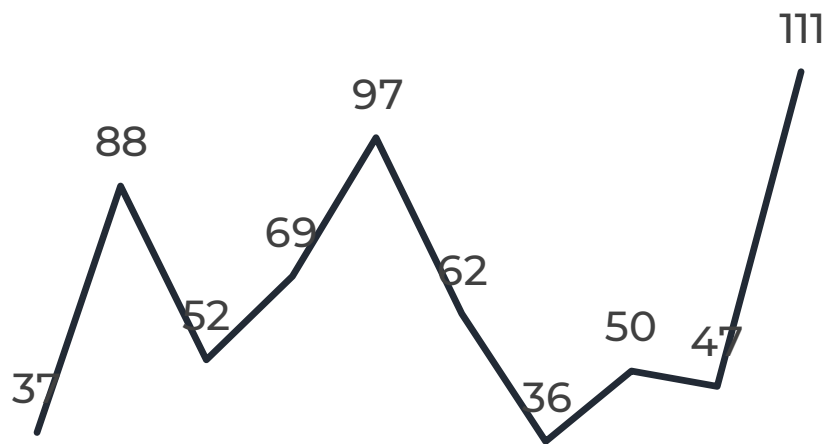
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



% do Endividamento Geral

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

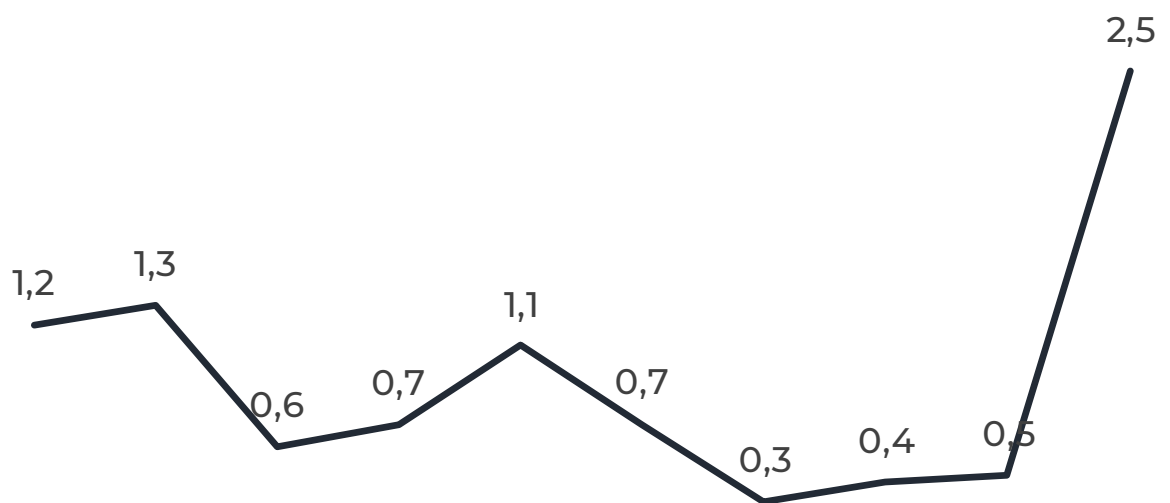
Evolução anual (R\$ Milhões)



111		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
135%	209%	14%

2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

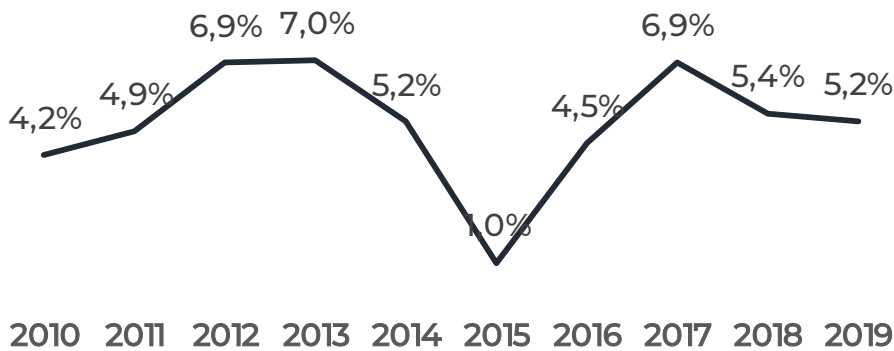
Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS *

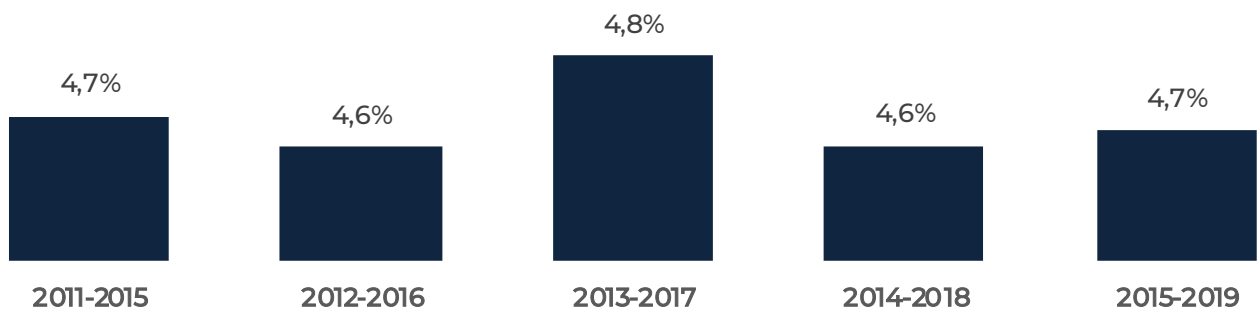
Evolução anual



5,2%

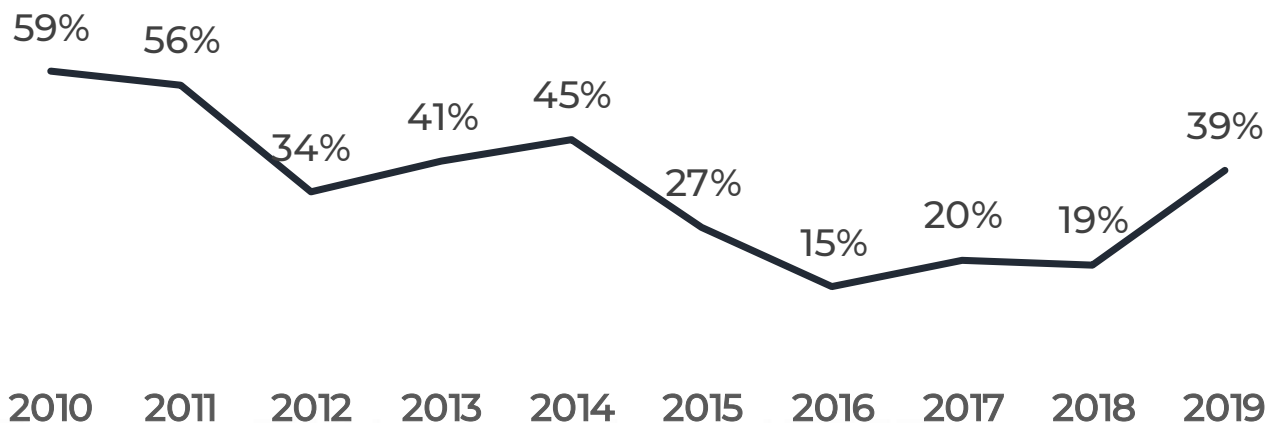
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-5%	14%	0%

Acumulado 5 anos



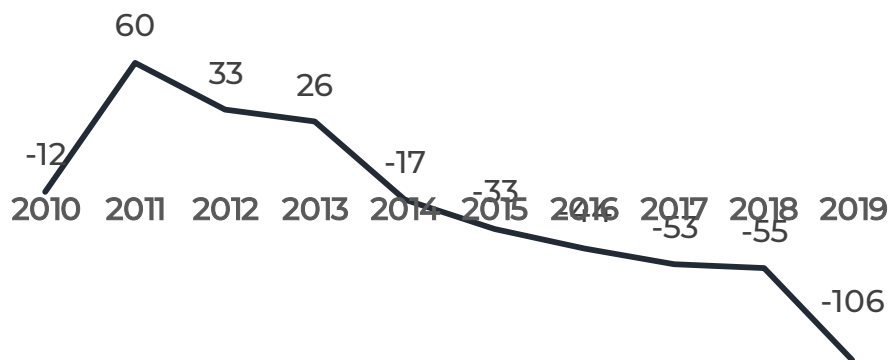
*Resultado financeiro / Ativos

DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



PATRIMONIAL

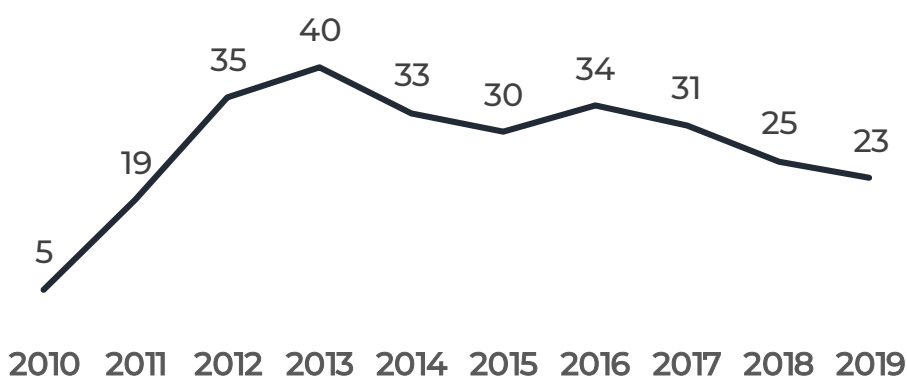
Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



-106

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-91%	-140%	-538%

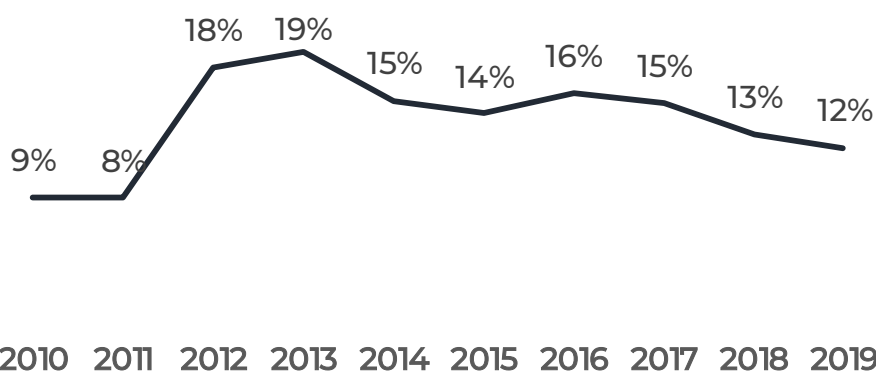
Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



23

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-11%	-33%	-31%

Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



12%

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-7%	-24%	-22%

Confira também nossos últimos relatórios



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

Acesse: www.pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

Soluções para clubes, ligas e federações



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - www.pluriconsultoria.com.br

Email: pluri@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

Facebook: www.facebook.com/pluriconsultoria

Linkedin: www.linkedin.com/company/pluri-consultoria



PLURI
CONSULTORIA

in pluri-consultoria

f pluriconsultoria

ig pluriconsultoria

tw pluriconsult

in grupo-pluri

f grupo-PLURI

yt canal da PLURI

tw grupoPLURI

✉ pluri@pluriconsultoria.com.br

🌐 www.pluriconsultoria.com.br