



PLURI
CONSULTORIA



AS FINANÇAS DO **CRUZEIRO**
EM 2019

JULHO, 2020

Fundo do Poço?

O balanço 2019 do Cruzeiro é o pior já apresentado por um clube na história do Futebol Brasileiro. Marca até agora o ponto mais baixo de um período de contínua deterioração das contas:

- De 2011 para cá o Patrimônio Líquido caiu R\$ 644,5 milhões, tornando-se um enorme passivo a descoberto;
- São 12 déficits nos últimos 13 anos, resultando em uma perda acumulada de R\$ 687 Milhões, sendo R\$ 394 Milhões somente em 2019, o maior prejuízo da história do Futebol Brasileiro;
- Nos últimos 8 anos o Endividamento líquido cresceu 564% e atingiu R\$ 799 Milhões, o maior do futebol Brasileiro;
- O mais incrível é isso ter acontecido em um período de aumento de 125% das receitas, já descontando a queda de 15% em 2019.

A reversão deste cenário de devastação é o grande desafio dos novos gestores do Clube. Lembrando que Entidades associativas não quebram financeiramente, mas sim dentro de campo, quando a falta de capacidade de investimento se reflete em Rebaixamentos. É a hora da Verdade!

As Finanças do Cruzeiro em 2019



Fernando Ferreira
Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



Euler Victor
Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br



Munir Dargham
Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

grupopluri.com.br



Consultoria em
Gestão,
Governança,
Finanças e
Marketing Esportivo



Instituto voltado à
formação
profissional em
esporte, mídia e
entretenimento



Acereladora com
foco em startups
do segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º
Marketplace de
Experiências
com ídolos,
celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu
esporte favorito,
com o seu ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação
voltada ao
mundo do
esporte, artes e
entretenimento



Plataforma de
engajamento,
Fan Loyalty e
experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma
integrada de
Loyalty para o
esporte,
incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado
na medição e
avaliação do
interesse dos
torcedores pelo
futebol

Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

AUDITORES: Moore Auditores e Consultores



RESSALVAS

- - Dúvidas quanto a R\$ 27,0 Milhões lançados no Intangível como formação de atletas;
- Despesa de R\$ 33,0 Milhões como amortização de atletas;
- Não recebimento das cartas de confirmações dos processos cíveis, trabalhistas e fiscais.

ÊNFASE

- Incerteza quanto à continuidade operacional do clube;
- Investigação Polícia Civil e Ministério Público;
- PROFUT;
- Evolução da Folha de Pagamento;
- Contingências;
- Renúncia da Diretoria Executiva;
- Reapresentação de contas.



GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



Principais Números de 2019

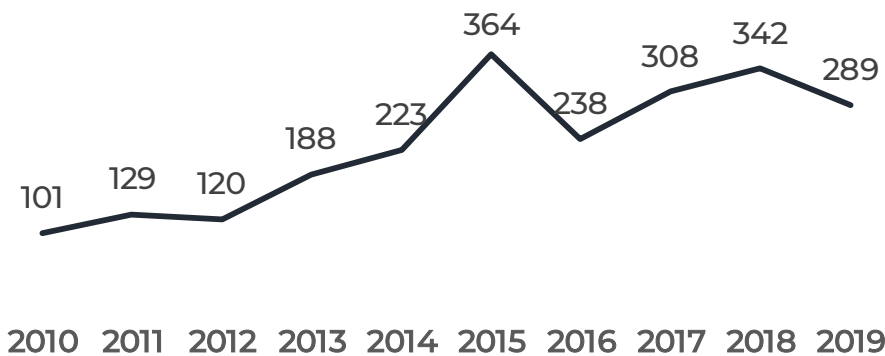
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	289	-15%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-126	-278%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	106	-45%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-394	-434%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	108	135%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	615	150%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	24	-33%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	799	59%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	32	-31%	Endividamento / Receitas Totais	2,8	89%
Receitas Recorrentes R\$ Milhões	181	-39%	Endividamento / Receitas Recorrentes	4,4	161%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	70	-35%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	349	60%
Despesas Totais - R\$ Milhões	684	64%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	82	70%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	477	46%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	142	47%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	165%	73%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-487	-425%

Highlights do Balanço

Receita Bruta Total caiu 15% para R\$ 289 Milhões	Despesas com futebol subiram 46%, para R\$ 477 Milhões
Receita Recorrente caiu 39% para R\$ 181 Milhões	Despesa Financeira Líquida subiu 278% para R\$ 126 Milhões
Receita com Transmissões + cotas de participação caiu 45% para R\$ 106 Milhões	Déficit do exercício subiu 434% para R\$ 394 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 135% para R\$ 108 Milhões	Endividamento Líquido subiu 59% para R\$ 799 Milhões
Receita com Matchday caiu 31% para R\$ 32 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas Totais subiu 89% para 2,8x
Receita com Marketing + Comercial caiu 33% para R\$ 24 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas recorrentes subiu 161% para 4,4x
Receita vinda diretamente do torcedor caiu 35% em R\$ 70 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 150% para R\$ 615 Milhões
Despesas totais subiram 64%, para R\$ 684 Milhões	Passivo a descoberto caiu 425% para R\$ -487 Milhões

RECEITAS

Rec. Bruta (R\$ Milhões)



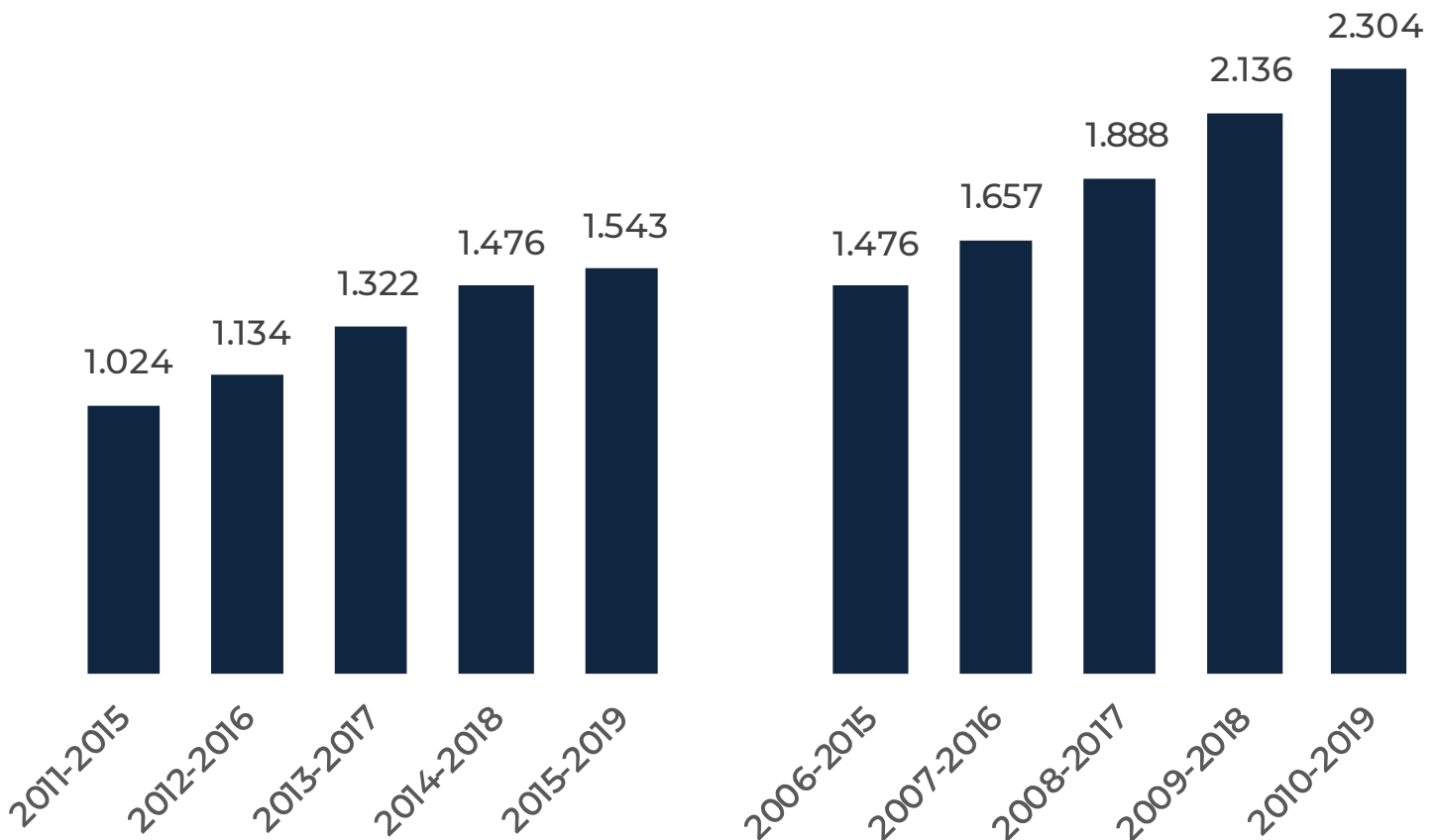
289

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-15%	21%	30%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

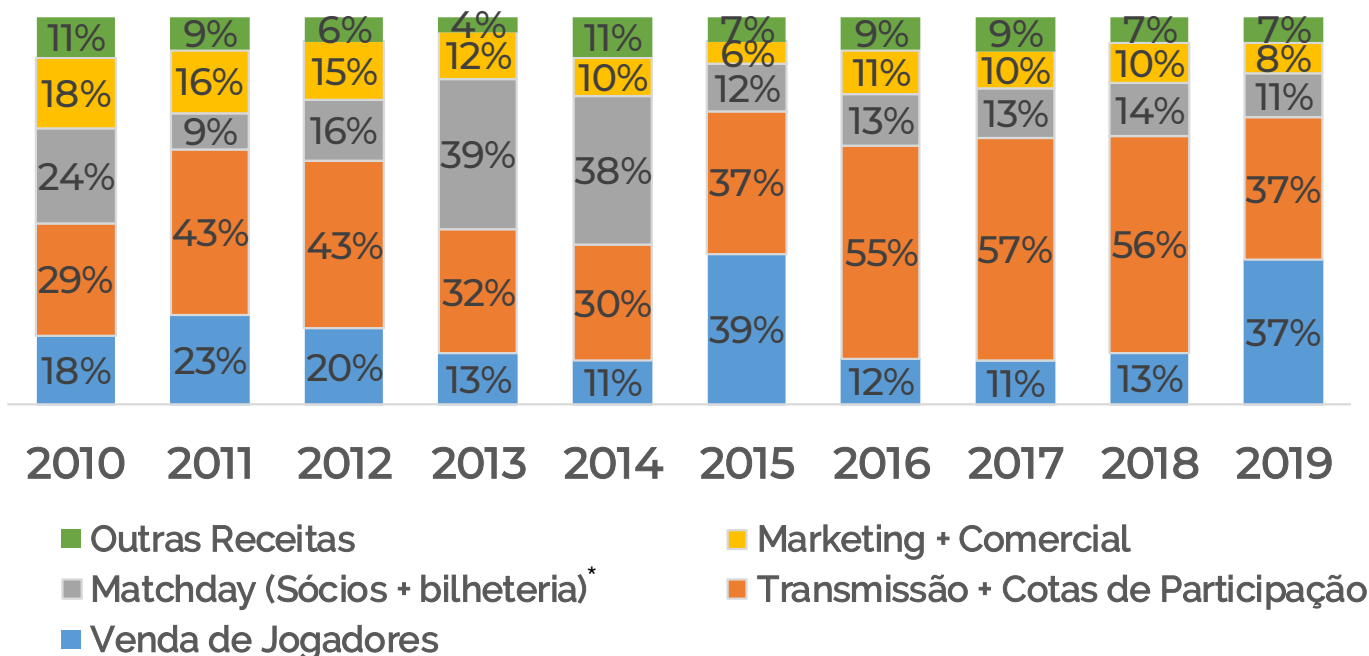
5 anos

10 anos

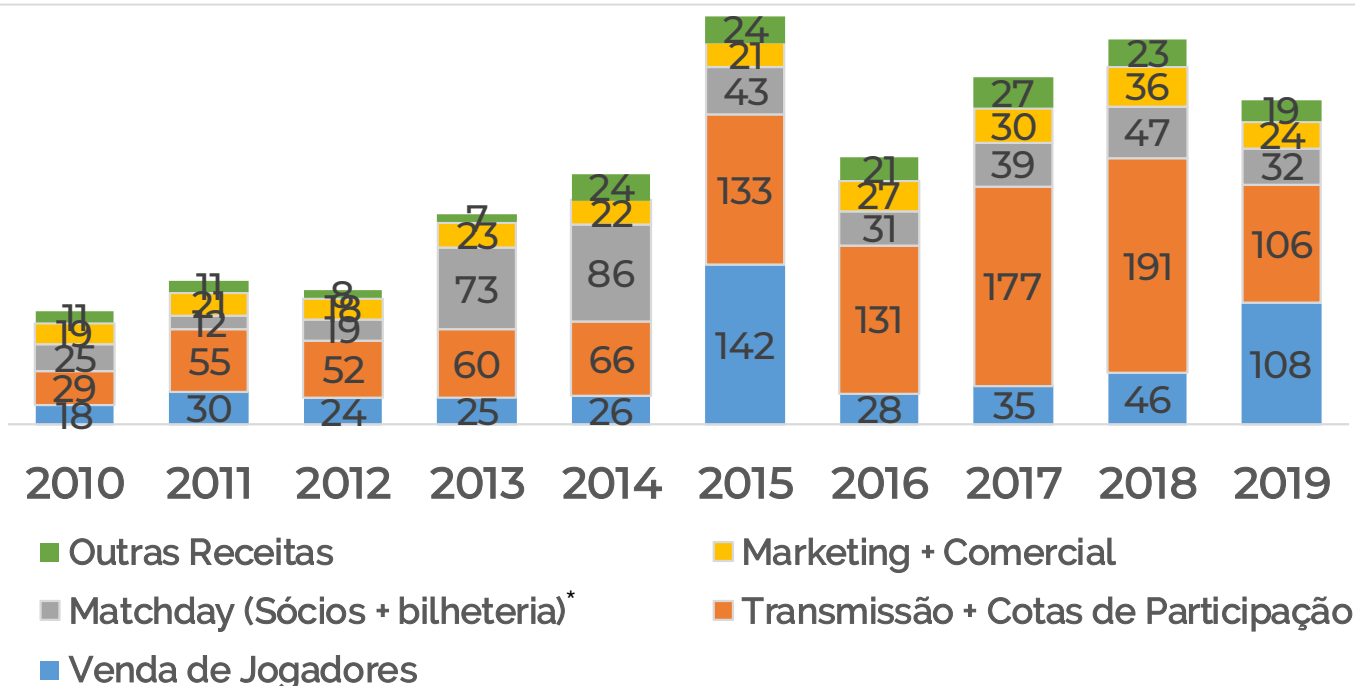


ORIGENS DAS RECEITAS

Em %

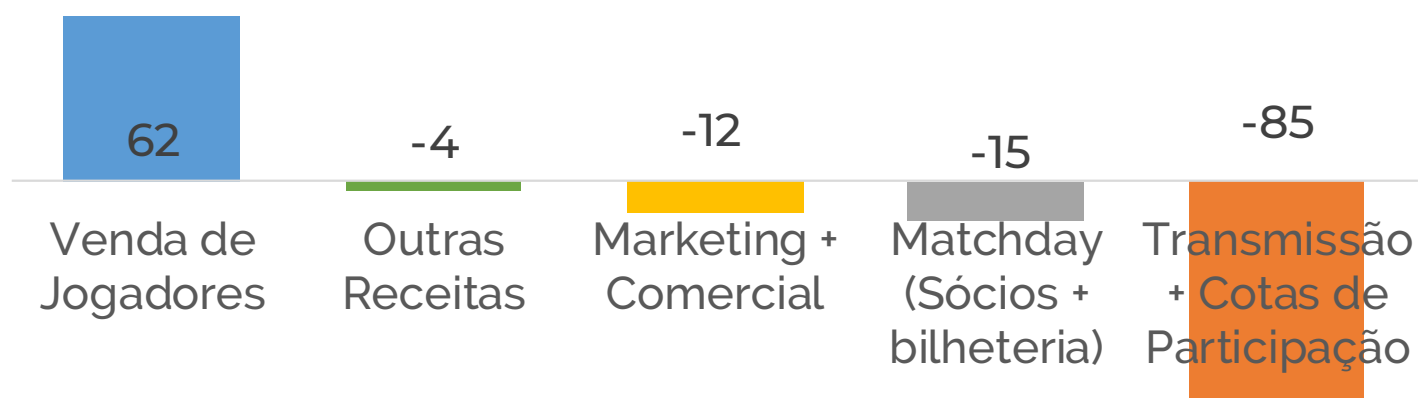


Em R\$ Milhões



ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

Variação anual (2019 Vs. 2018)

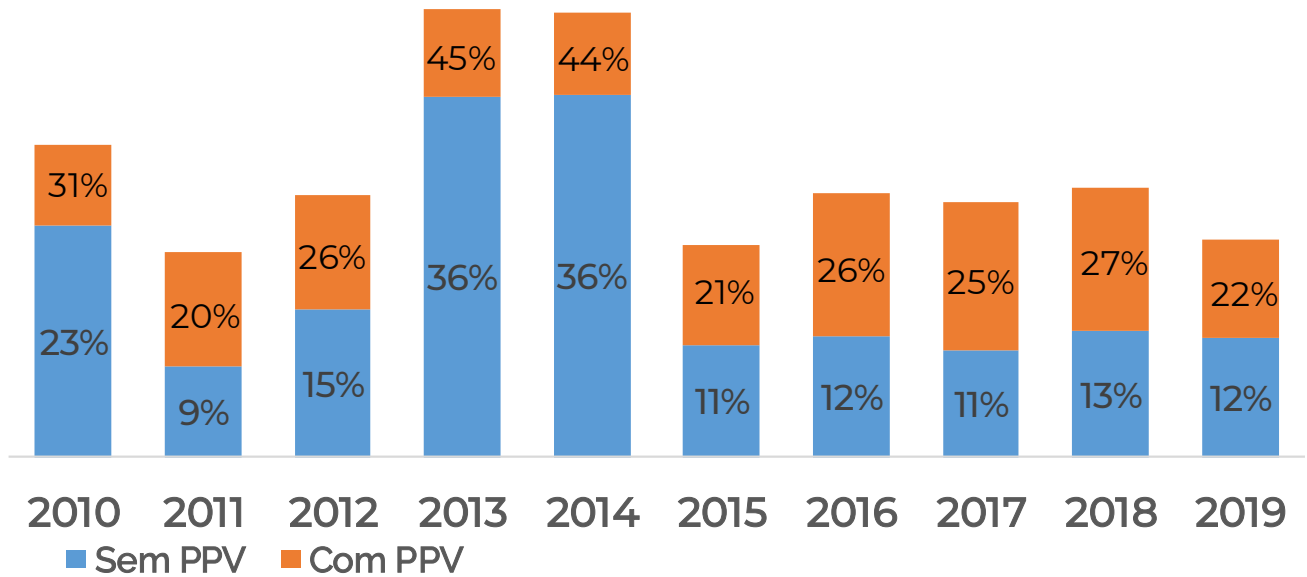


Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)

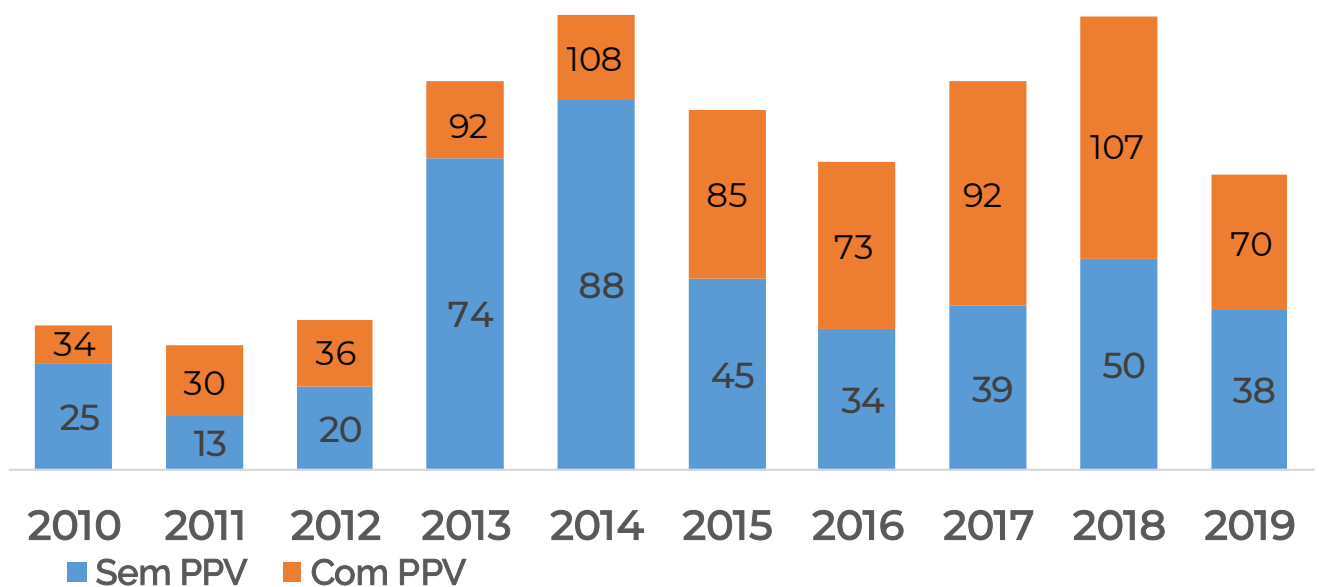


EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR*

Em %

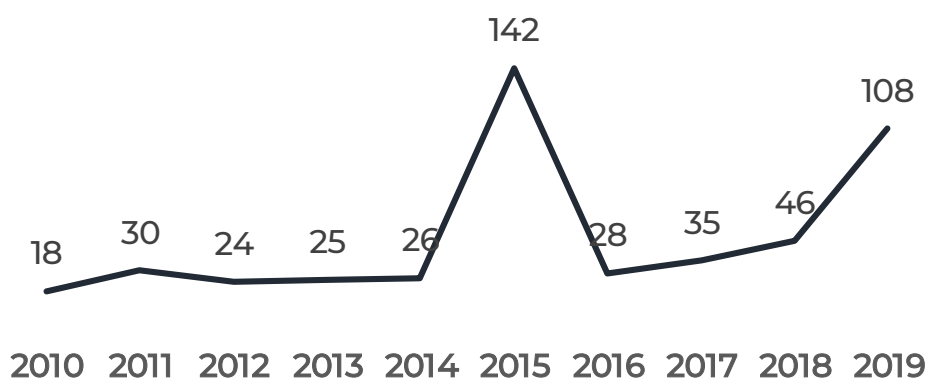


Em R\$ Milhões



RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

Evolução anual em R\$ Milhões

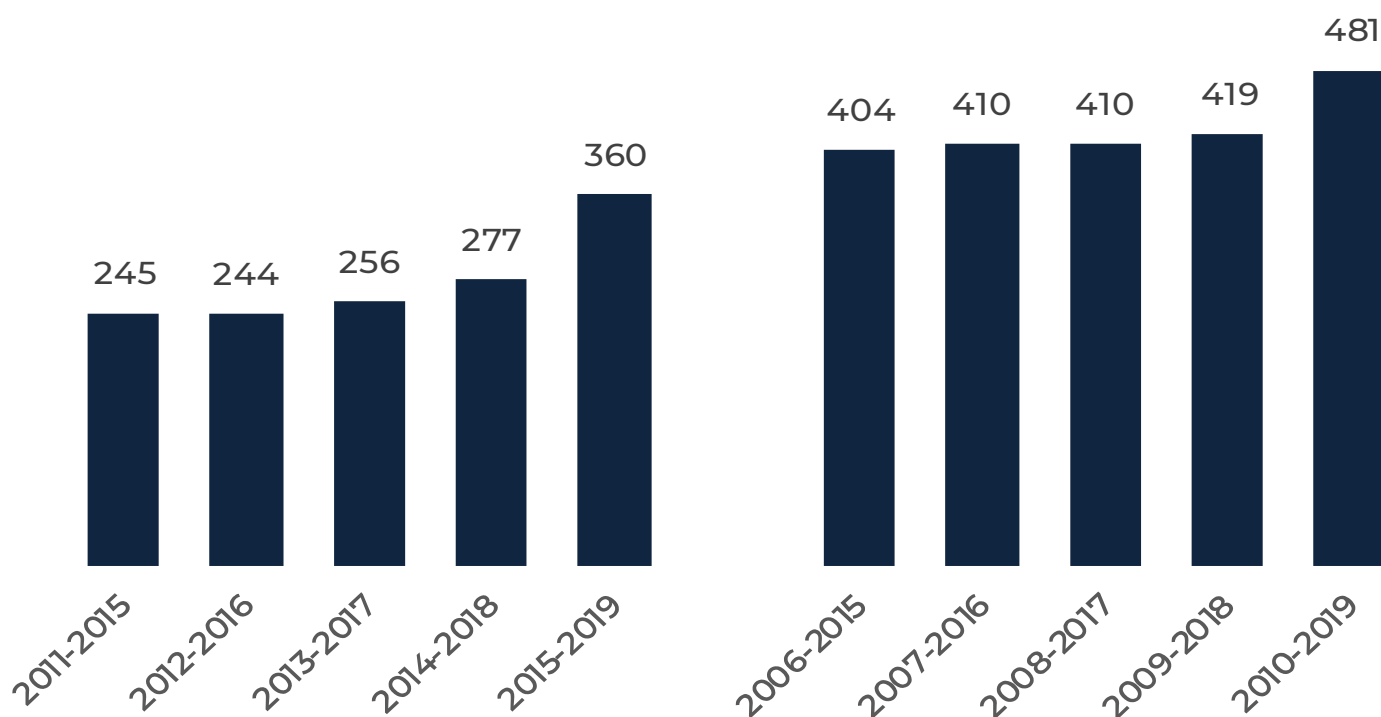


108		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
135%	280%	323%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

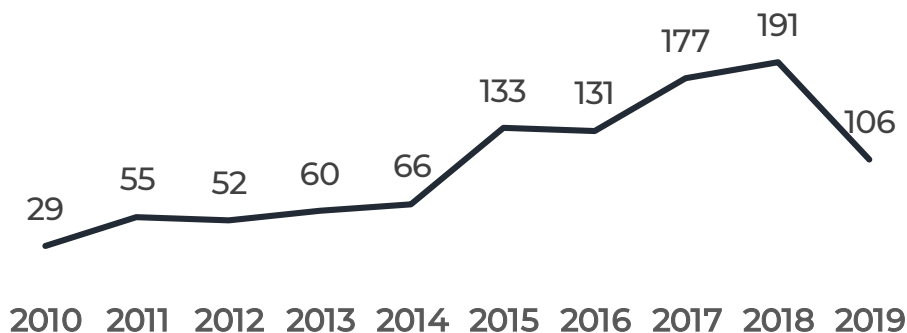
5 anos

10 anos



RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões



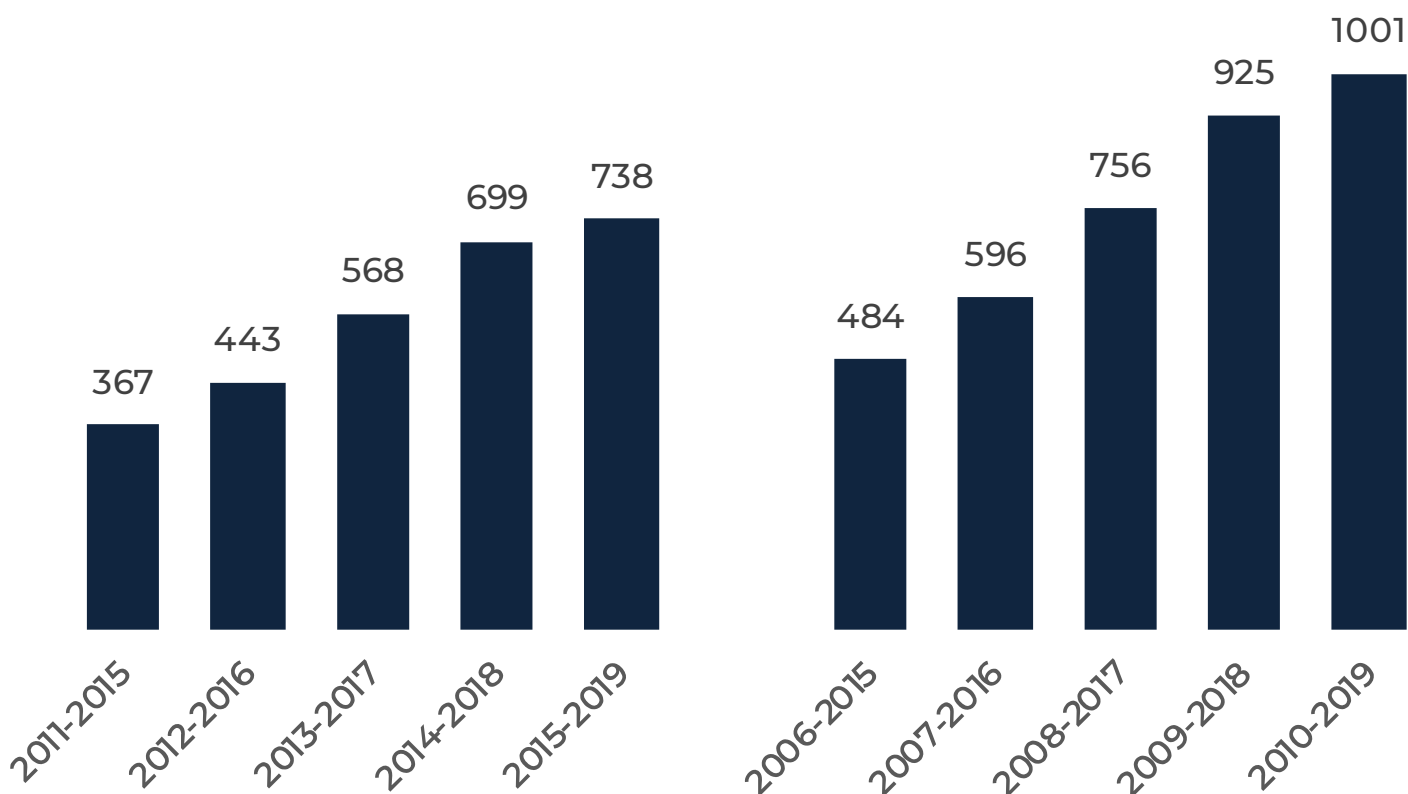
106

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-45%	-19%	59%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

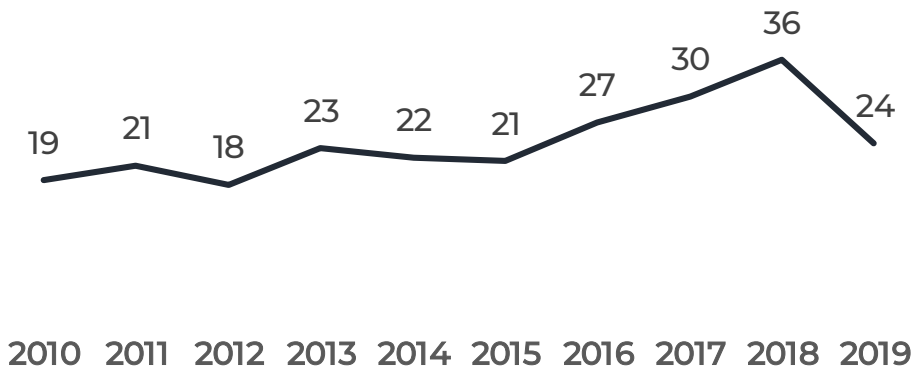
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões



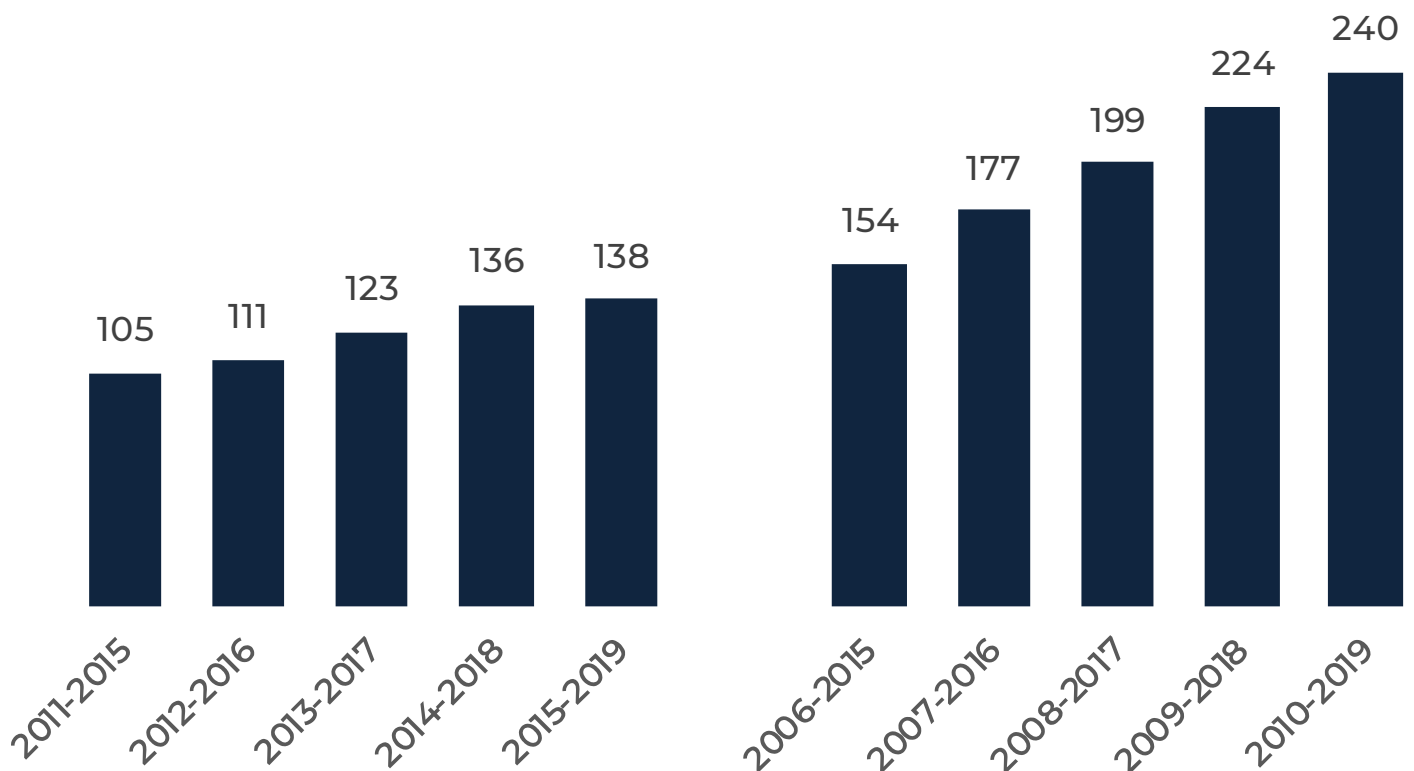
24

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-33%	-11%	9%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

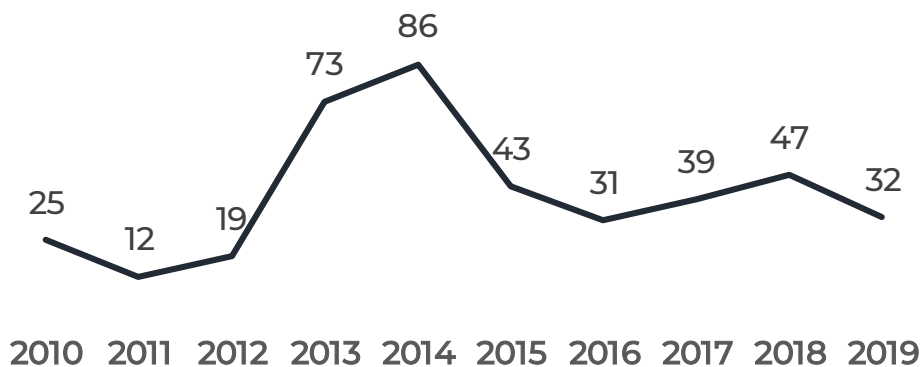
5 anos

10 anos



RECEITAS COM MATCHDAY*

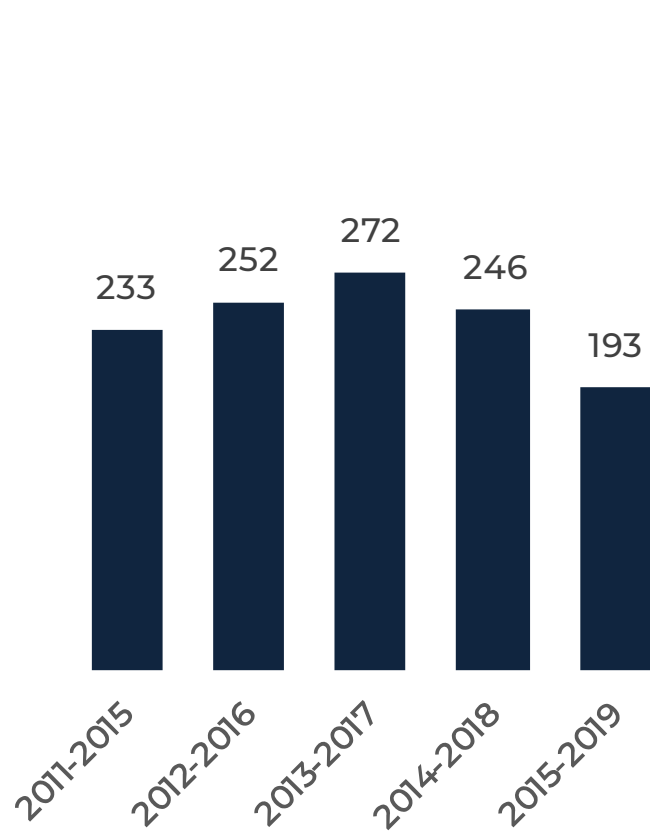
Evolução anual em R\$ Milhões



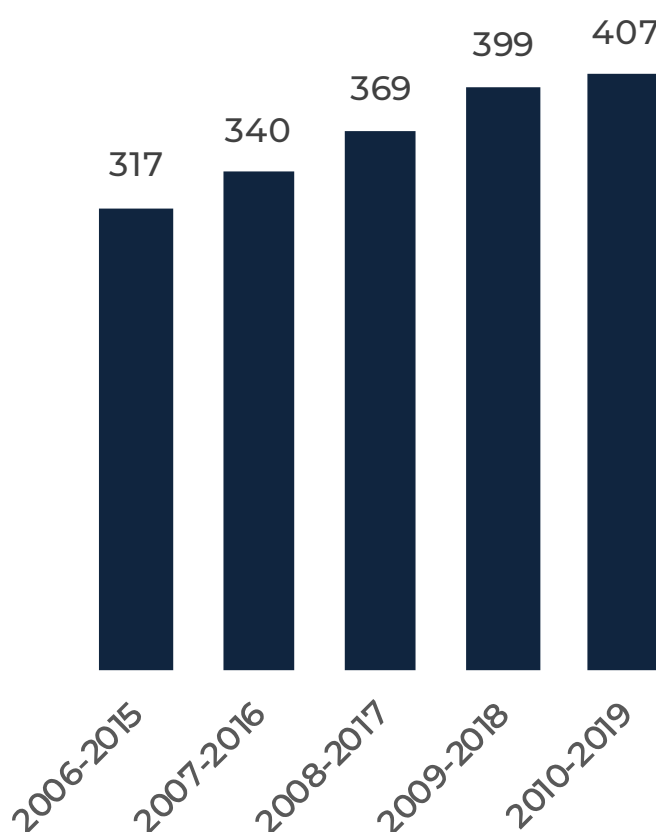
32		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-31%	4%	-62%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

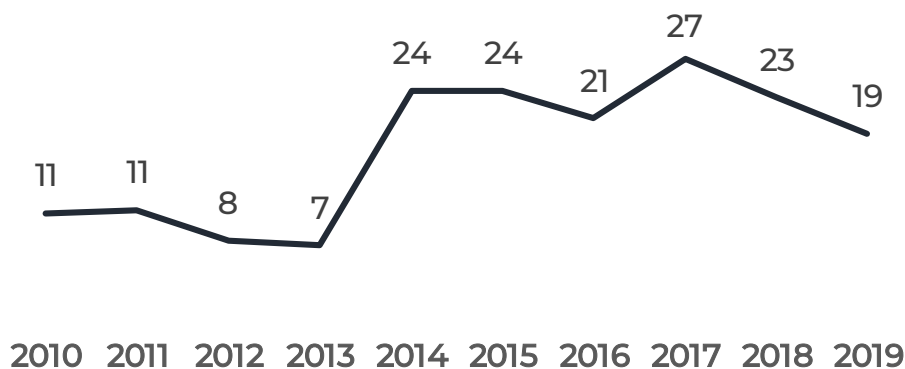


10 anos



OUTRAS RECEITAS*

Evolução anual em R\$ Milhões

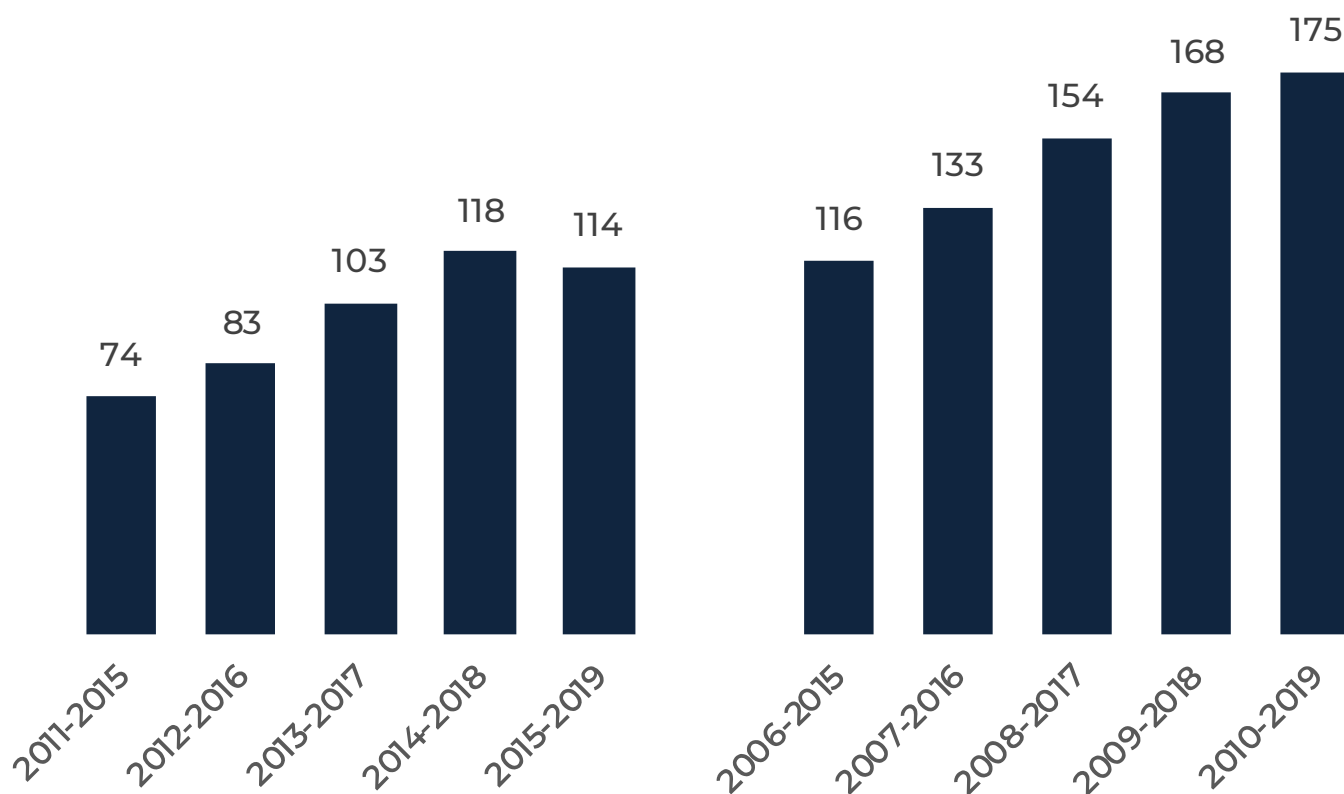


19		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-16%	-8%	-19%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

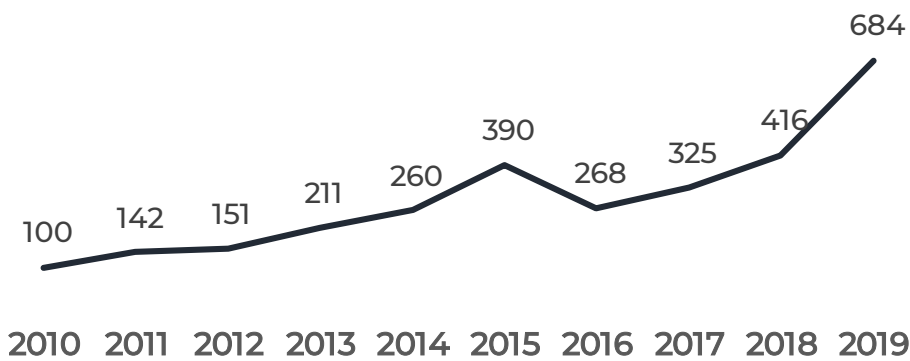
10 anos



* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

DESPESAS

Evolução anual em R\$ Milhões



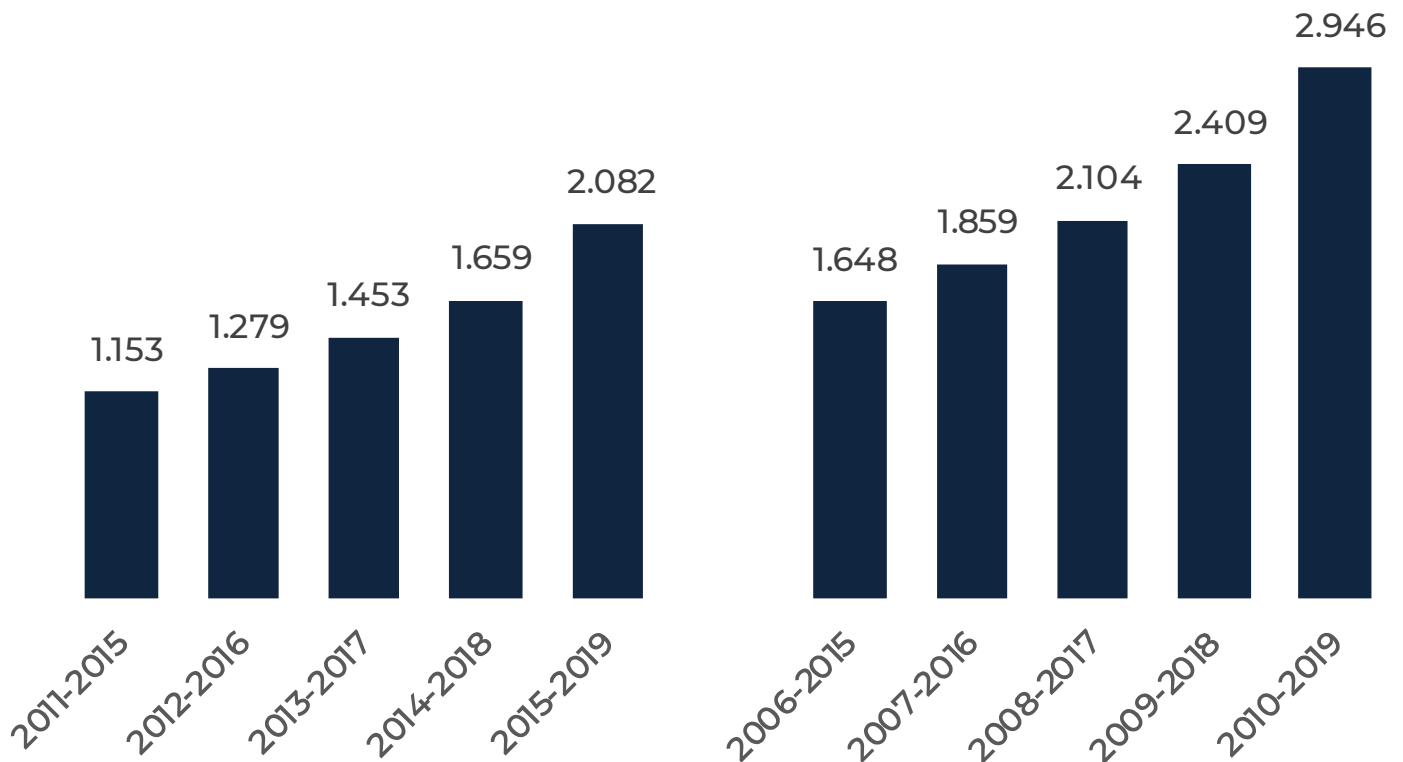
684

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
64%	155%	163%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

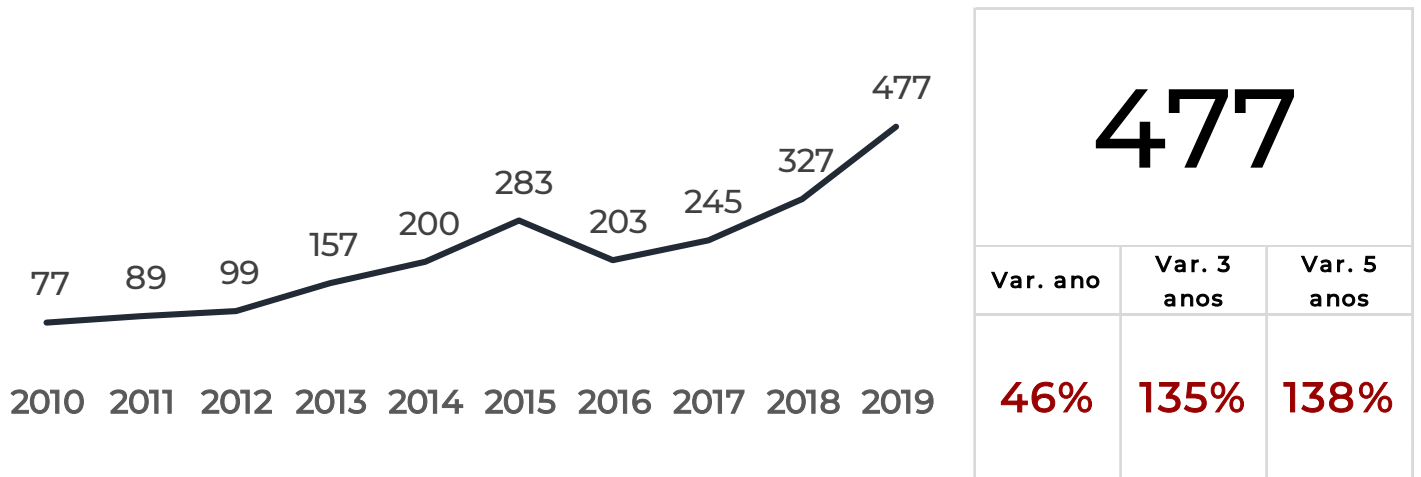
5 anos

10 anos



DESPESAS COM FUTEBOL

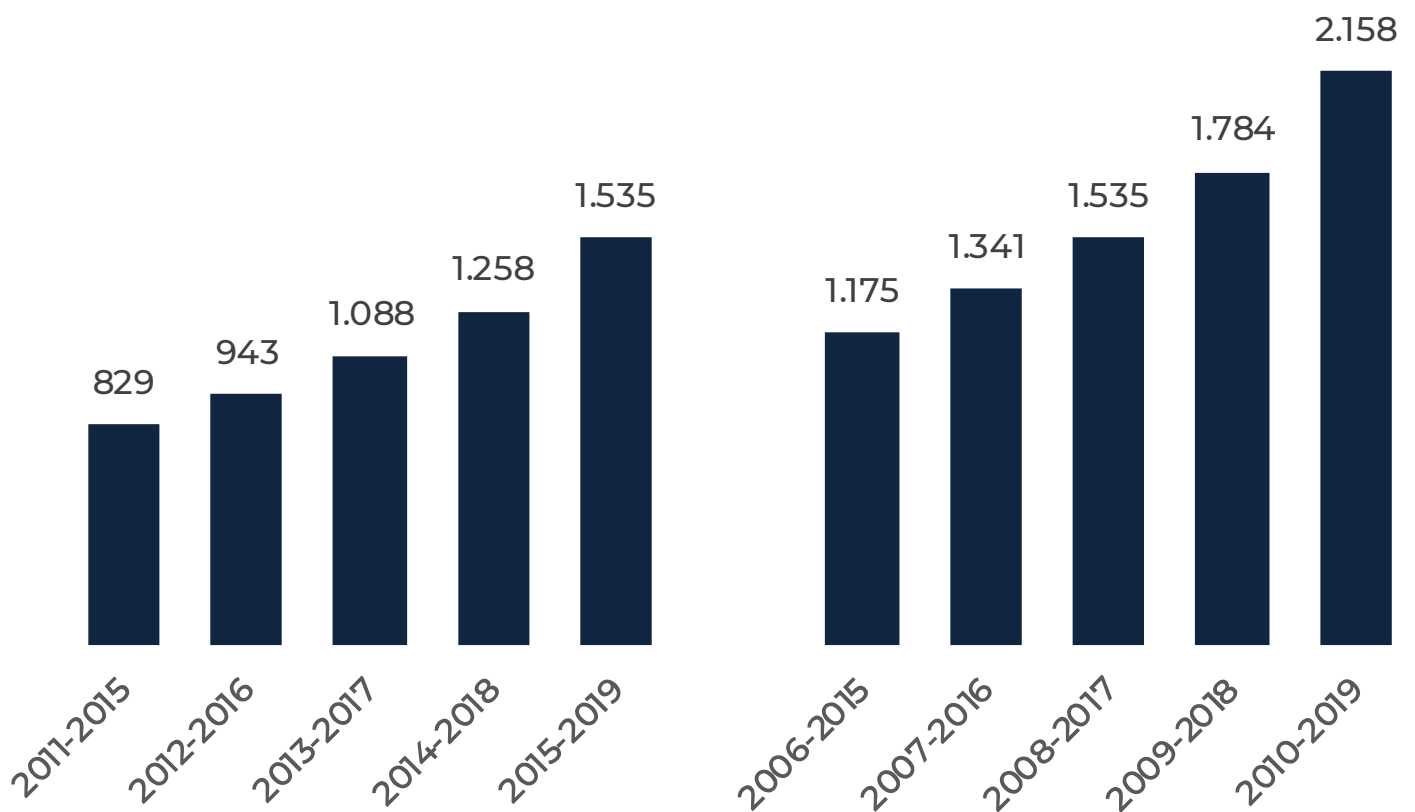
Evolução anual em R\$ Milhões



Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

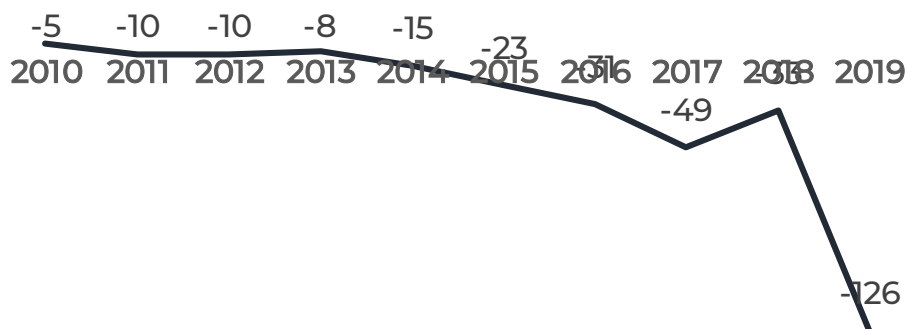
5 anos

10 anos



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

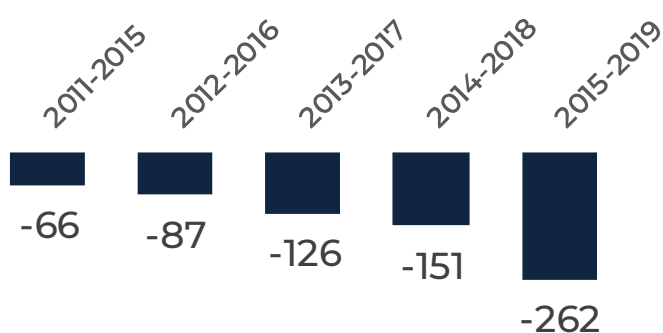
Evolução anual em R\$ Milhões



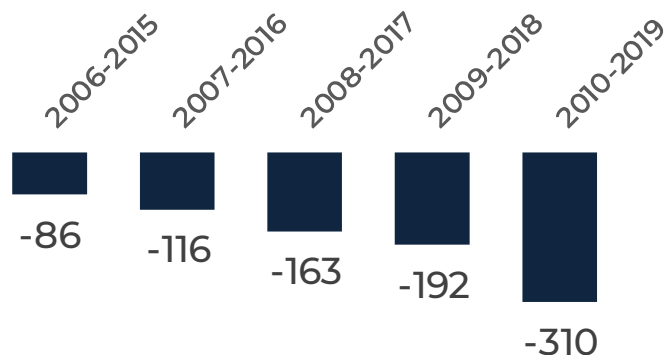
-126		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-278%	-307%	-765%

Acumulado (R\$ Milhões)

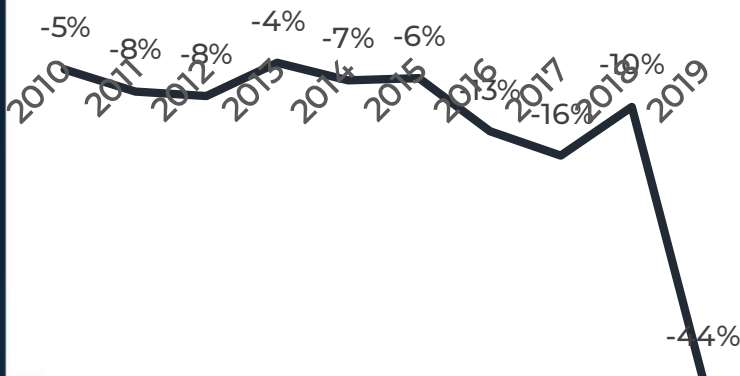
5 anos



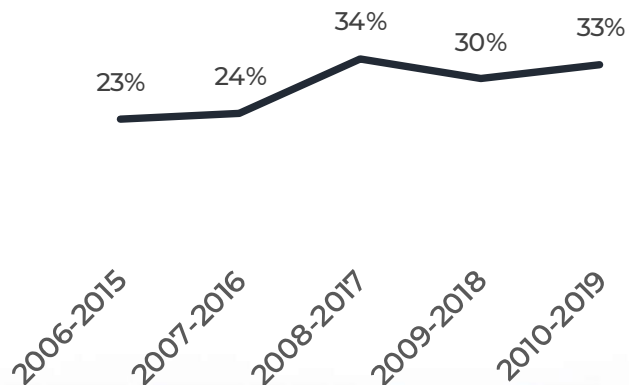
10 anos



Res. Fin. Líq. / Receitas Totais

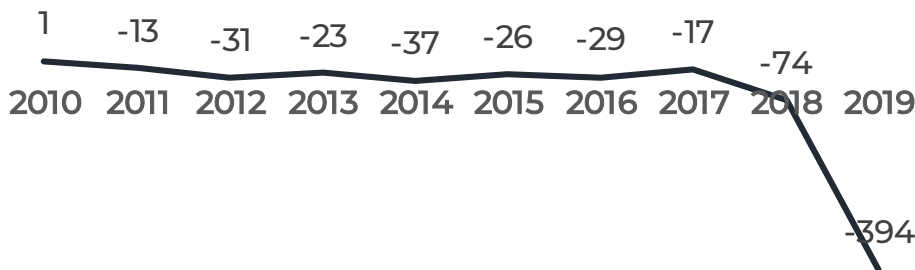


Res. Fin. Líq Acum. (10 anos) / Endiv. Líq.



RESULTADO DO EXERCÍCIO

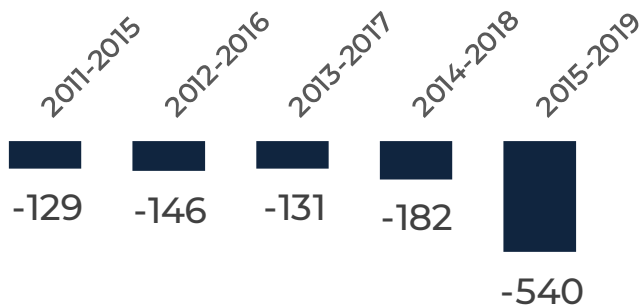
Evolução anual em R\$ Milhões



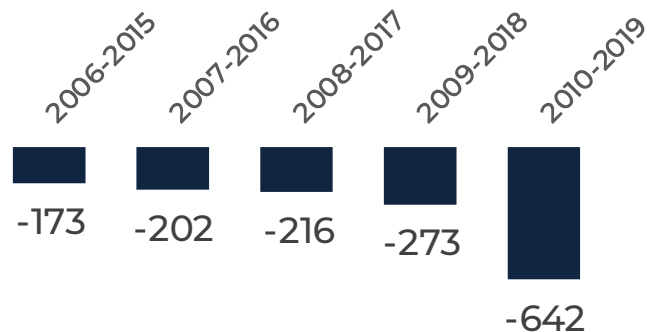
-394		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-434%	-1244%	-975%

Acumulado (R\$ Milhões)

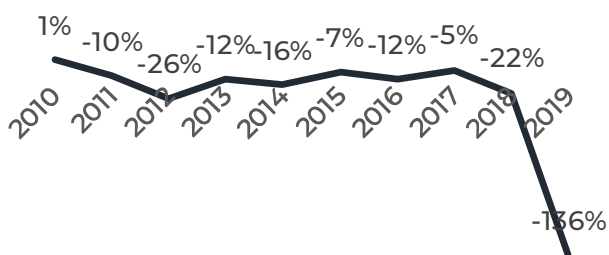
5 anos



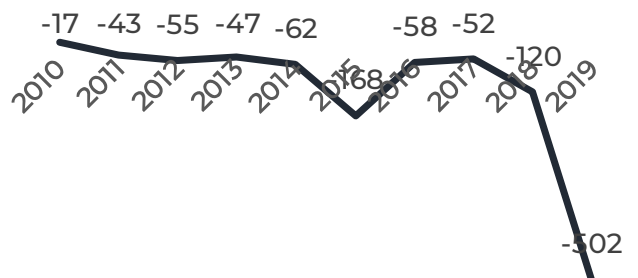
10 anos



Margem Líquida

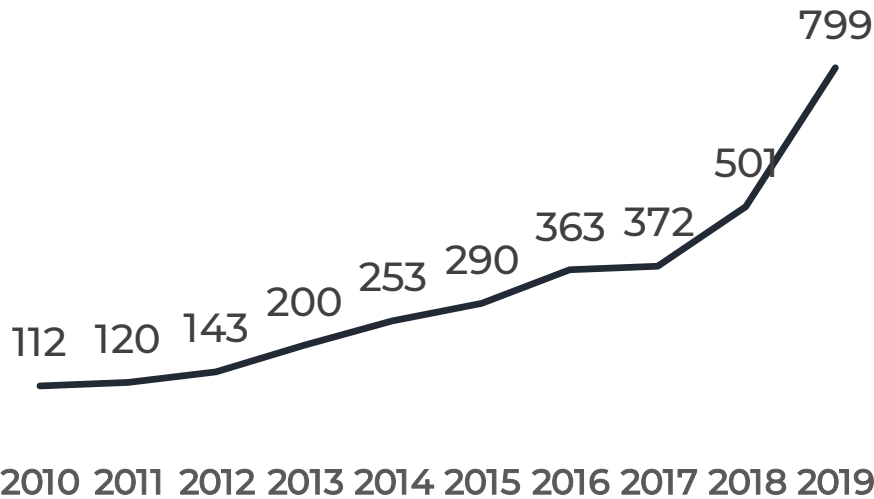


Res. do exercício sem atletas



ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

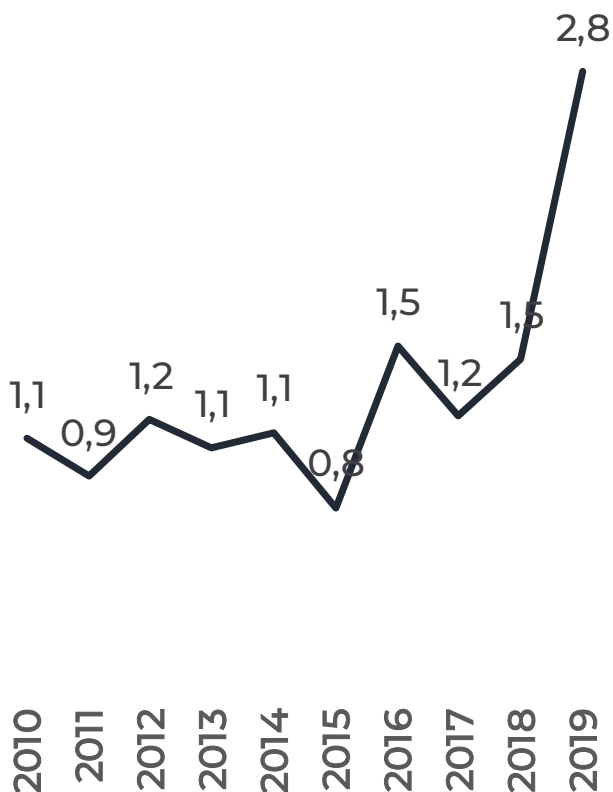
Evolução anual (R\$ Milhões)



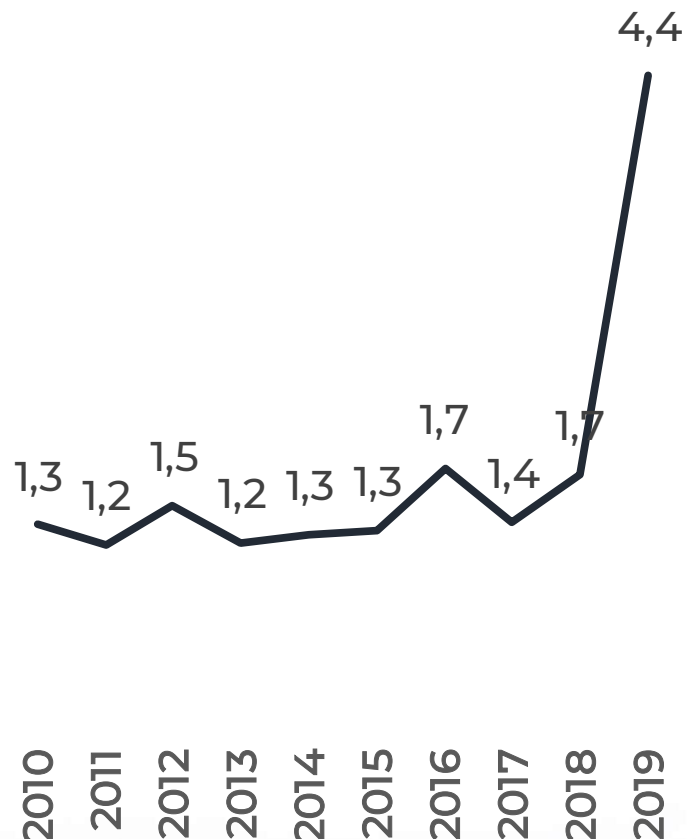
799		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
59%	120%	216%

2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

Endividamento Líq. / Rec. Totais

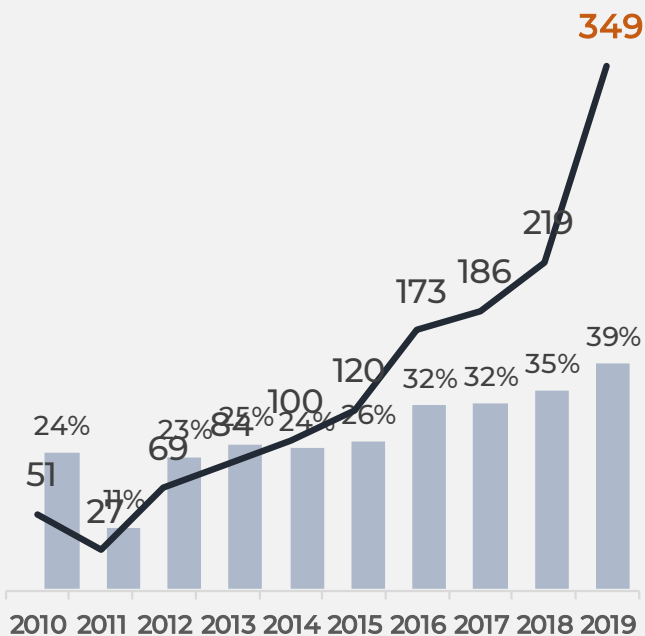


Endividamento Líq. / Rec. Recorrentes

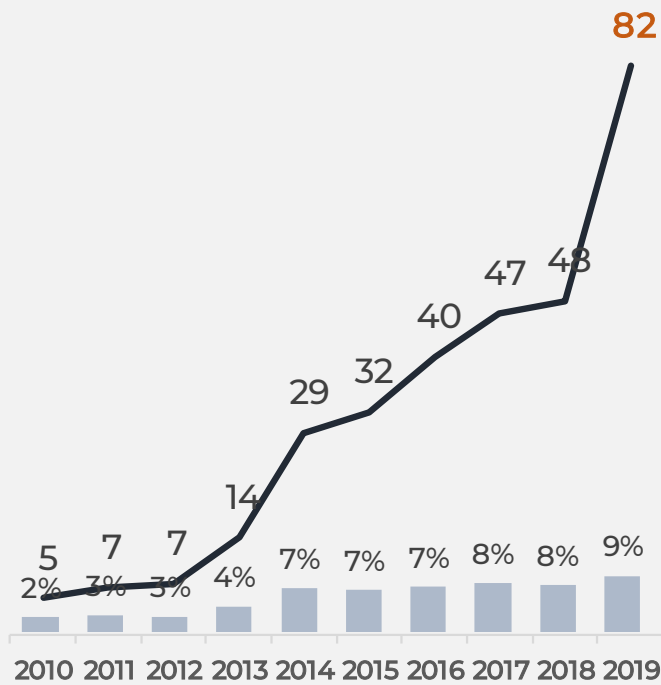


ENDIVIDAMENTO (R\$ MILHÕES)

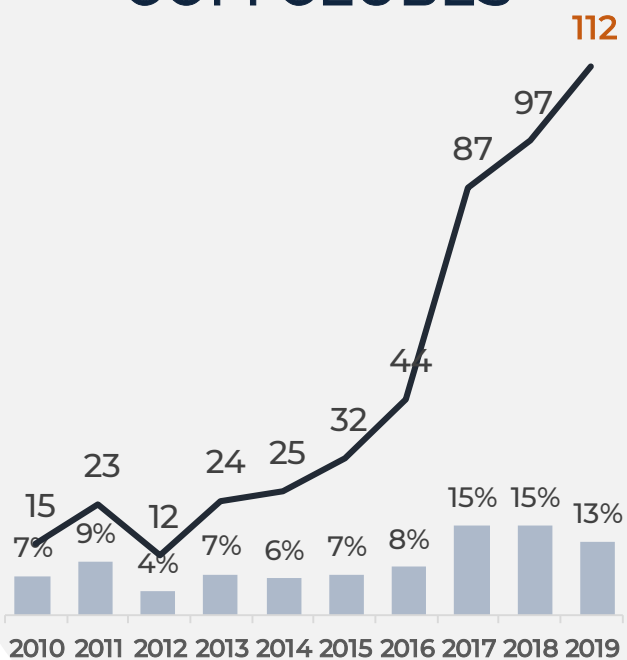
DÍV. TRIBUTÁRIA



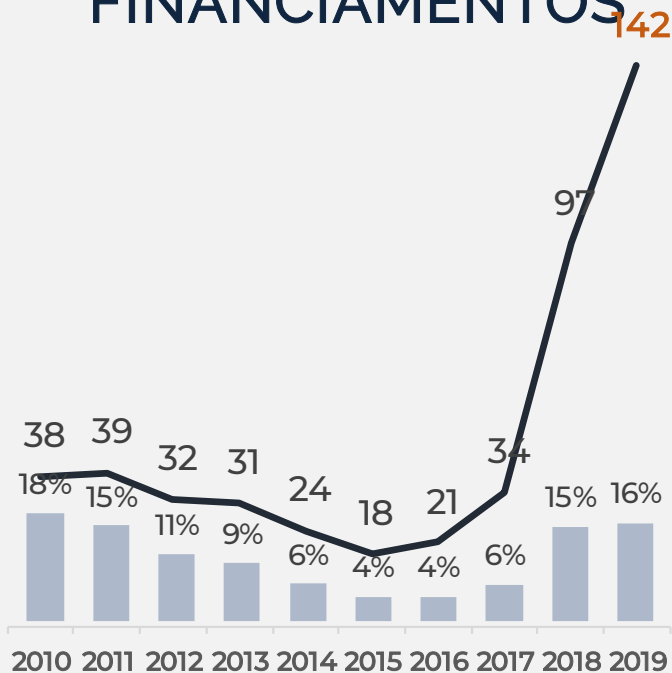
DÍV. TRABALHISTA



DÍV. COM CLUBES



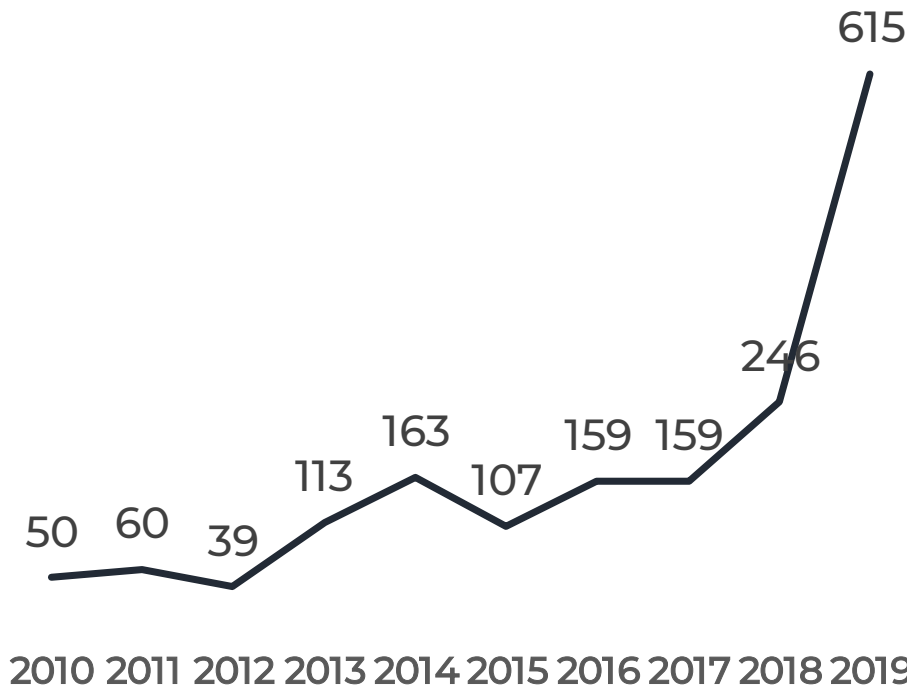
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS



% do Endividamento Geral

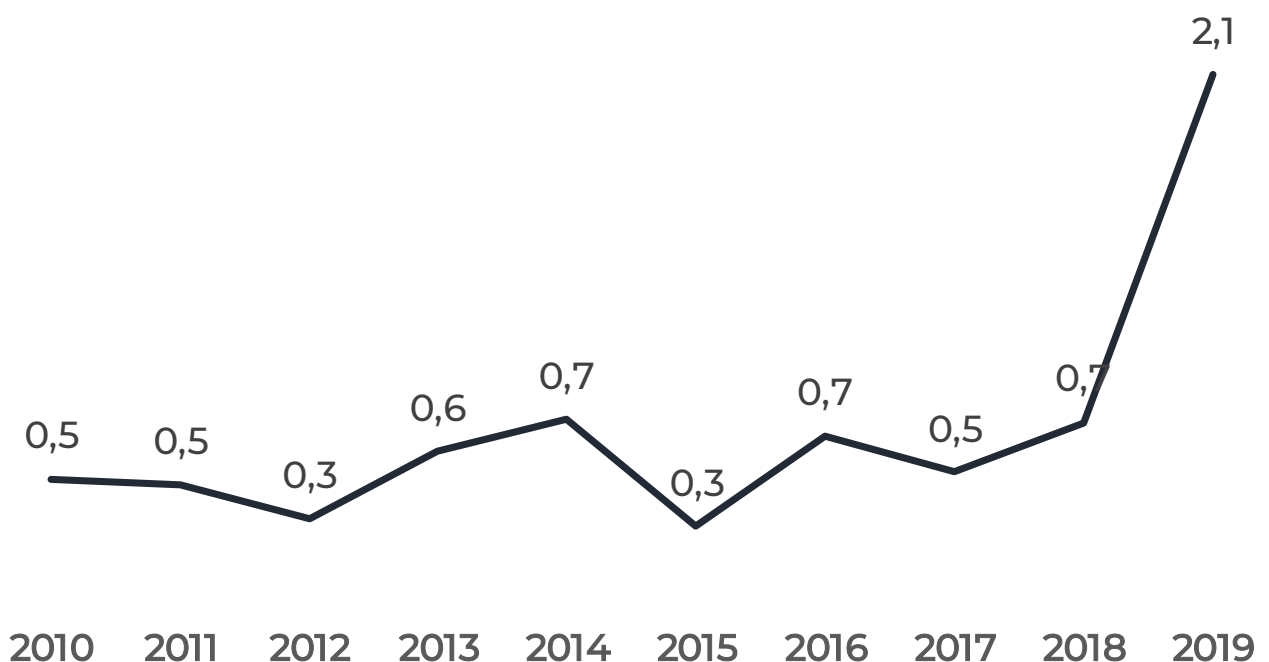
NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

Evolução anual (R\$ Milhões)



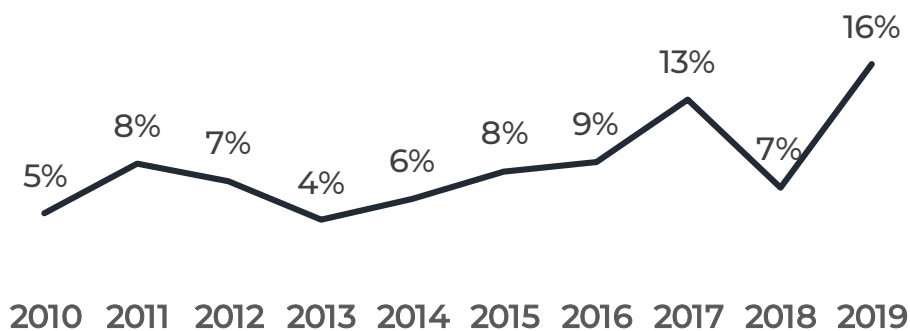
615		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
150%	288%	278%

Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS *

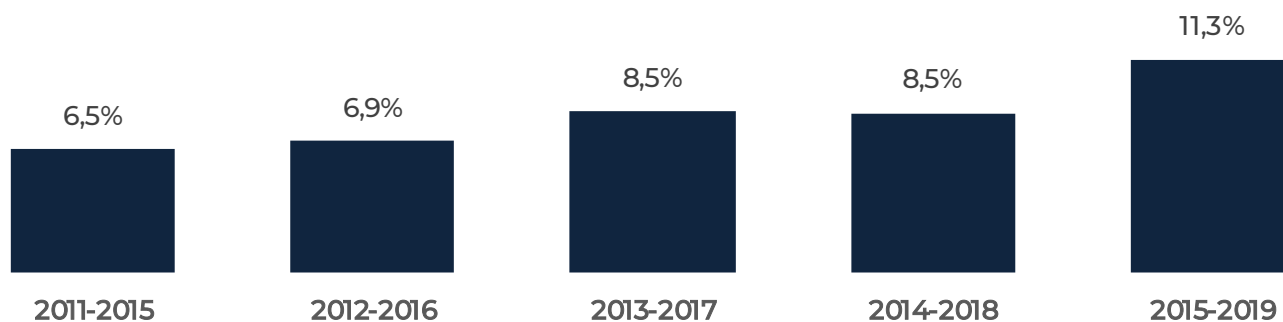
Evolução anual



16%

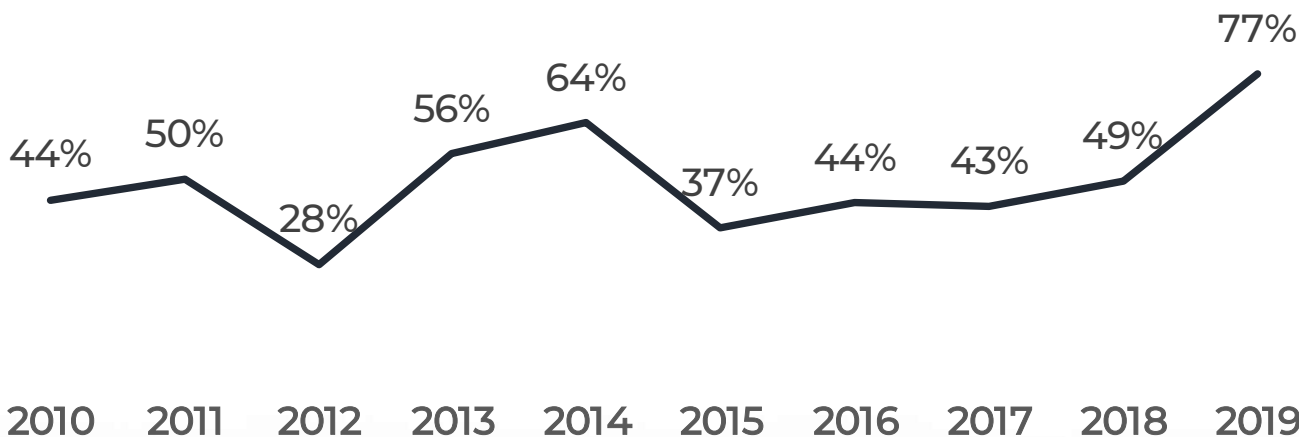
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
137%	85%	174%

Acumulado 5 anos



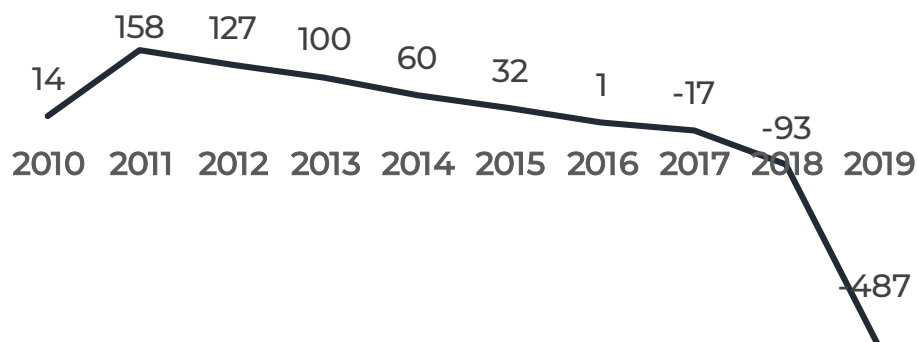
*Resultado financeiro / Ativos

DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



PATRIMONIAL

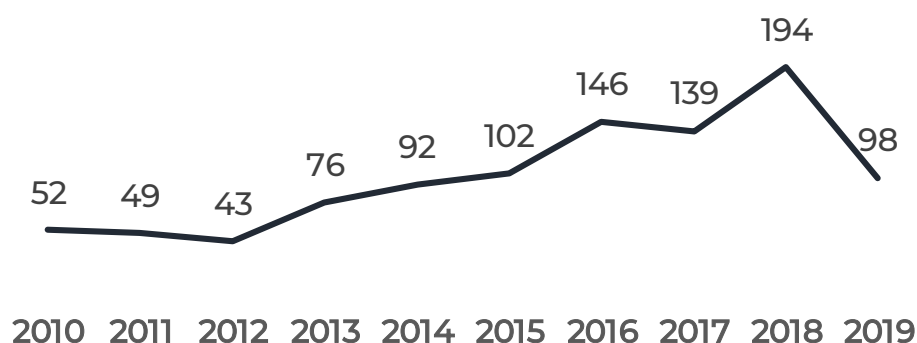
Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



-487

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-425%	-44744%	-911%

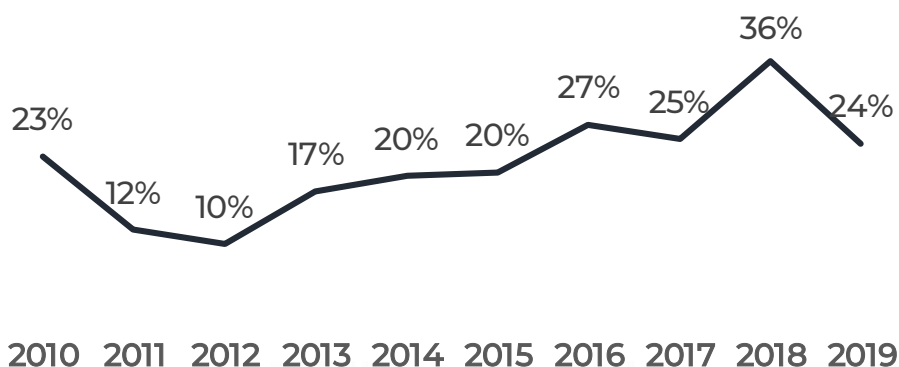
Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



98

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-49%	-33%	7%

Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



24%

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-32%	-10%	24%

Confira também nossos últimos relatórios



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

Acesse: www.pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

Soluções para clubes, ligas e federações



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - www.pluriconsultoria.com.br

Email: pluri@pluriconsultoria.com.br

Twitter: [@pluriconsult](https://twitter.com/pluriconsult)

Facebook: www.facebook.com/pluriconsultoria

Linkedin: www.linkedin.com/company/pluri-consultoria



PLURI
CONSULTORIA

in pluri-consultoria

f pluriconsultoria

@ pluriconsultoria

t pluriconsult

in grupo-pluri

f grupo-PLURI

▶ canal da PLURI

t grupoPLURI

✉ pluri@pluriconsultoria.com.br

🌐 www.pluriconsultoria.com.br