



PLURI
CONSULTORIA



AS FINANÇAS DO **SPORT**
EM 2019

JULHO, 2020

Descendo a ladeira

O ano de 2019 marcou a continuidade da deterioração financeira que vem caracterizando o Sport nos últimos 5 anos, janela marcada por um déficit acumulado de R\$ 82 milhões, dos quais R\$ 22,6 milhões somente em 2019. Neste mesmo período o Endividamento líquido saltou 10x de tamanho, passando de confortáveis R\$ 17,3 milhões em 2014 para R\$ 177,8 Milhões em 2019.

A redução das receitas de Transmissões na ordem de 70% em 2019 foi o principal fator a explicar a queda de 62% das receitas totais, efeito da disputa da série B. Sendo assim, o retorno para a série A em 2019 poderia representar o alívio necessário para a reconstrução do caminho de recuperação financeira, mas a Covid-19 se encarregou de manter o caixa extremamente pressionado.

O desafio será manter-se na série A em 2020, para então novamente recomeçar a reconstrução. Uma eventual queda para a série B tornará a crise econômica ainda mais aguda, mantendo o clube em um perigoso círculo vicioso, em que a crise financeira reduz o investimento no futebol e, por consequência, a capacidade de competitividade do time dentro de campo.

As Finanças do Sport em 2019



**Fernando
Ferreira**

Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



**Munir
Dargham**

Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br



**Felipe
Ribbe**

Head de Novos Negócios
da Enzima
felipe.ribbe@gmail.com



**Euler
Victor**

Fotball Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

grupopluri.com.br



Consultoria em
Gestão,
Governança,
Finanças e
Marketing Esportivo



Instituto voltado à
formação
profissional em
esporte, mídia e
entretenimento



Acereladora com
foco em startups
do segmento de
esportes e
entretenimento



O 1º
Marketplace de
Experiências
com ídolos,
celebridades e
clubes do Brasil



Dispute qualquer
partida de seu
esporte favorito,
com o seu ídolo



Faça sua própria
campanha usando a
celebridade de sua
preferência. Agência
digital com foco em
profissionais e
pequenas e médias
empresas



Plataforma de
educação
voltada ao
mundo do
esporte, artes e
entretenimento



Plataforma de
engajamento,
Fan Loyalty e
experiências
para as arenas
brasileiras



Plataforma
integrada de
Loyalty para o
esporte,
incluindo
moeda, rede
conveniada e
marketplace



Portal especializado
na medição e
avaliação do
interesse dos
torcedores pelo
futebol

Sobre o Estudo

A PLURI Consultoria realiza esta análise a partir dos dados dos balanços publicados pelos respectivos clubes, referentes ao período de 31.12.2018 a 31.12.2019.

A PLURI não se responsabiliza por quaisquer prejuízos ou perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes no relatório, ou de seu conteúdo.

AUDITORES: JOSÉ GERALDO LINS DE QUEIRÓS

<u>RESSALVAS</u>	<u>ÊNFASE</u>
<ul style="list-style-type: none">• Não há.	<ul style="list-style-type: none">• Não há.



GESTÃO FINANCEIRA PARA SEU CLUBE

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos
- Plano de gestão e governança
- Reestruturação Financeira e estratégica de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de transparência
- Programa de gestão de riscos



Principais Números de 2019

Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	39	-62%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	-0,9	89%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	16	-70%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-22,6	-57%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	3	-75%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	145	16%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	5	-19%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	178	2%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	10	-58%	Endividamento / Receitas Totais	4,5	170%
Receitas Recorrentes* R\$ Milhões	36	-61%	Endividamento / Receitas Recorrentes	4,9	158%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	15	-63%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	78	-2%
Despesas Totais - R\$ Milhões	62	-48%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	40	47%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	43	-38%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	5,7	3%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	110%	63%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-6	-129%

Highlights do Balanço

Receita Bruta Total caiu 62% para R\$ 39 Milhões	Despesas com futebol caíram 38%, para R\$ 43 Milhões
Receita Recorrente caiu 61% para R\$ 36 Milhões	Despesa Financeiro Líquido caiu 89% para R\$ 0,9 Milhões
Receita com Transmissões + cotas de participação caiu 70% para R\$ 16 Milhões	Resultado do exercício caiu 57% para um déficit de R\$ 22,6 Milhões
Receita com vendas de atletas caiu 75% para R\$ 3 Milhões	Endividamento Líquido aumentou 2% para R\$ 178 Milhões
Receita com Matchday caiu 58% para R\$ 10 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas Totais subiu 170% para 4,5x
Receita com Marketing + Comercial caiu 19% para R\$ 5 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas recorrentes subiu 158% para 4,9x
Receita vinda diretamente do torcedor caiu 63% em R\$ 15 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 16% para R\$ 145 Milhões
Despesas totais caíram 48%, para R\$ 62 Milhões	Patrimônio Líquido caiu 129% e virou um passivo a descoberto de R\$ 6 Milhões

RECEITAS

Rec. Bruta (R\$ Milhões)

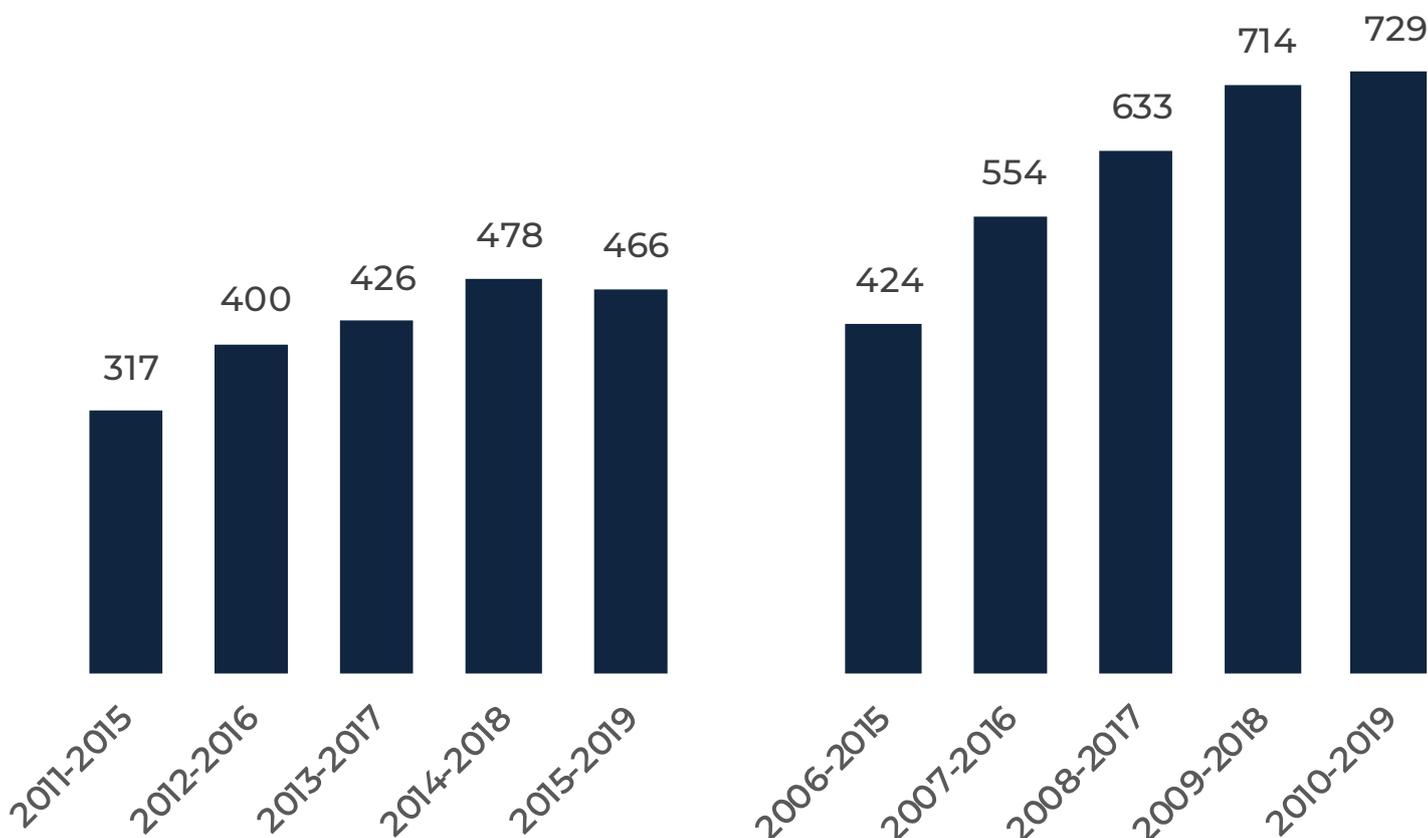


39		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-62%	-70%	-24%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

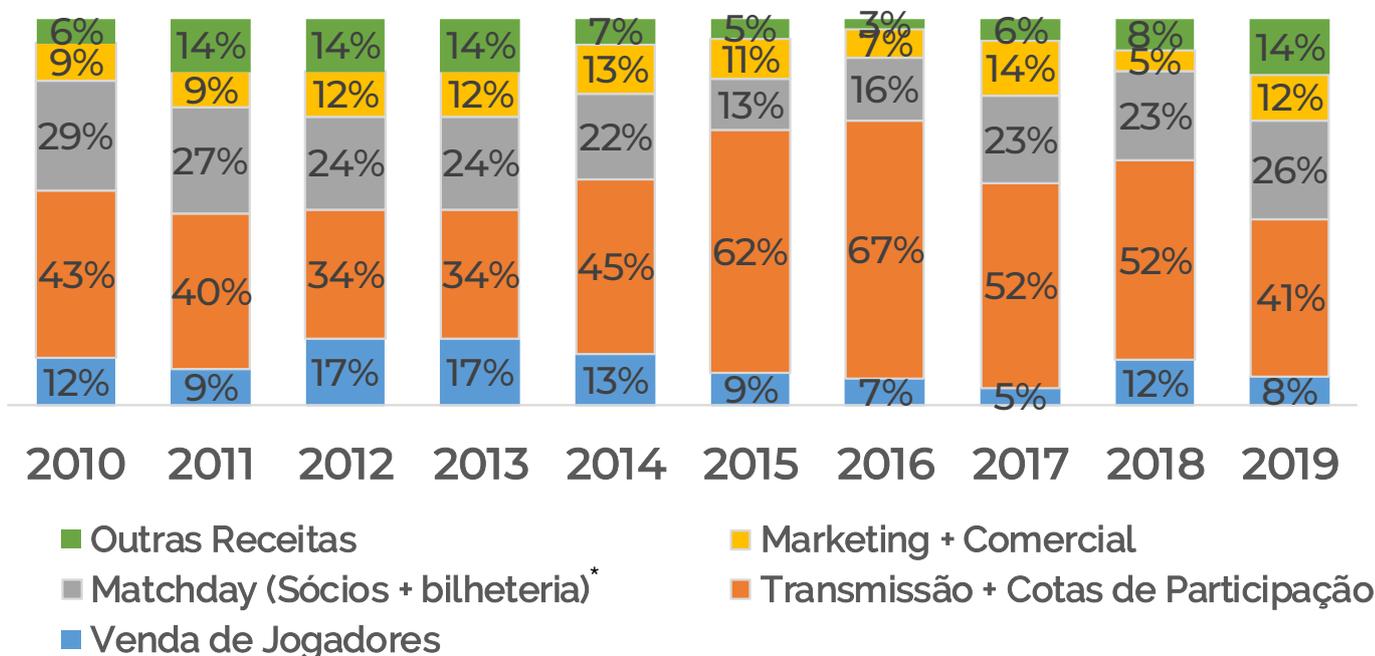
5 anos

10 anos

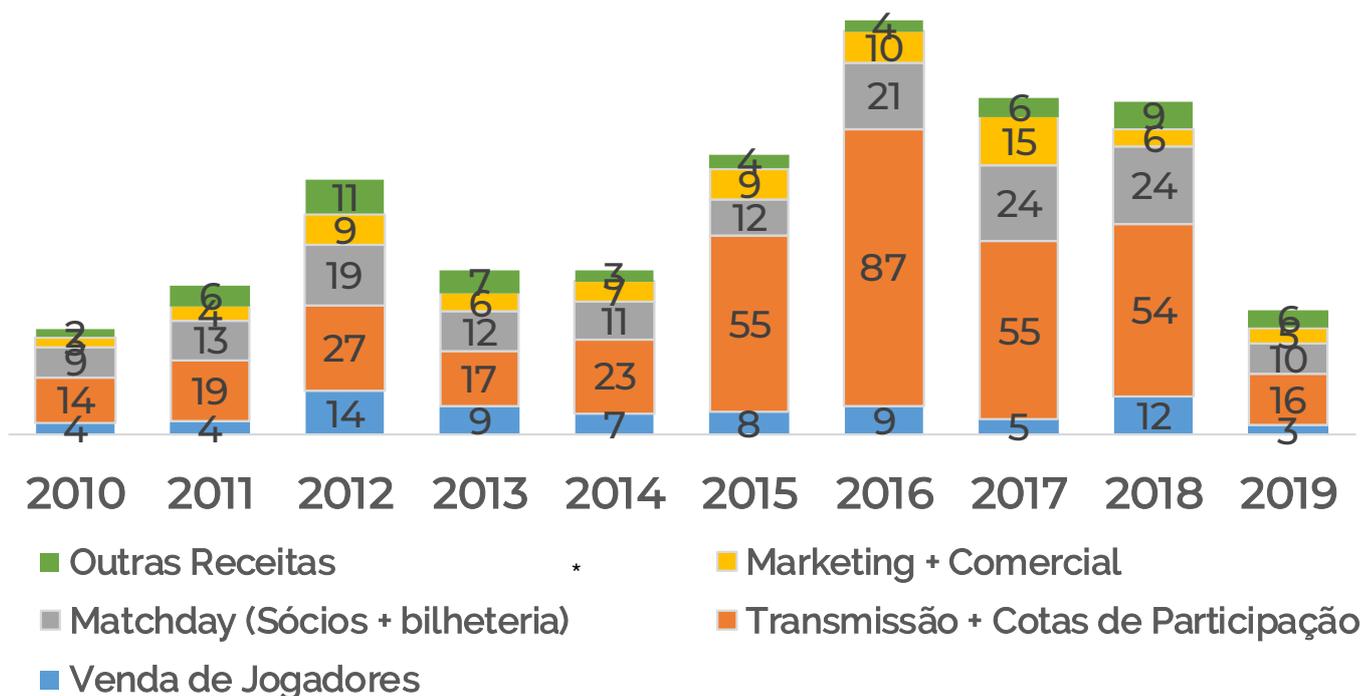


ORIGENS DAS RECEITAS

Em %



Em R\$ Milhões

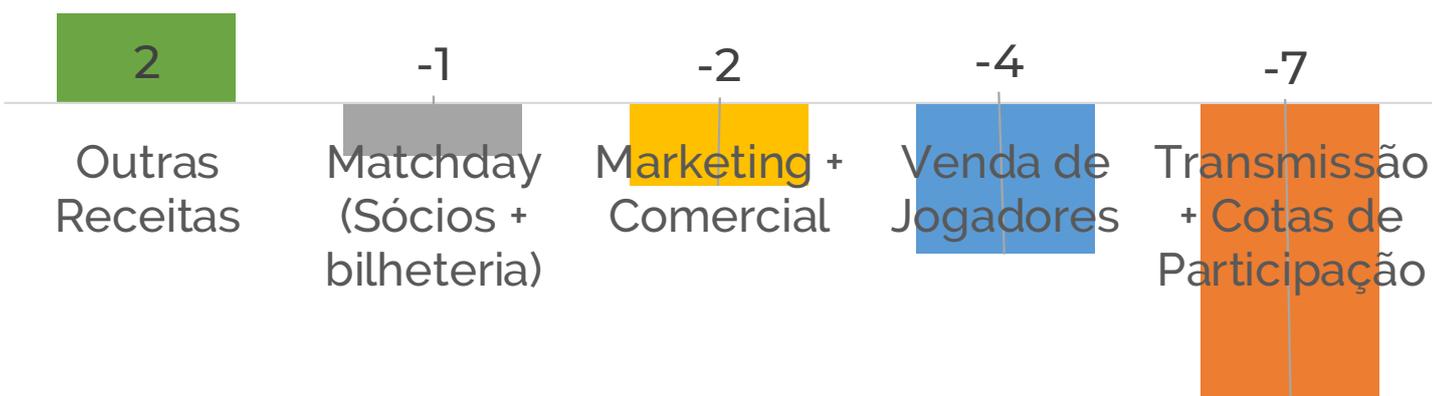


ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

Variação anual (2019 Vs. 2018)



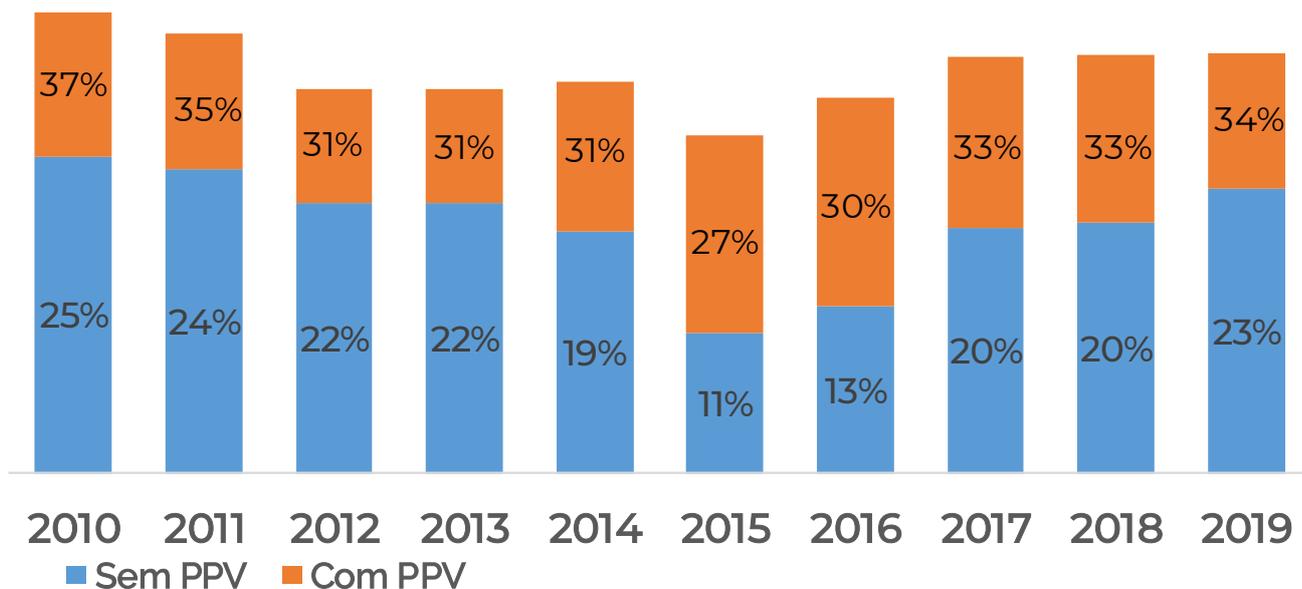
Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)



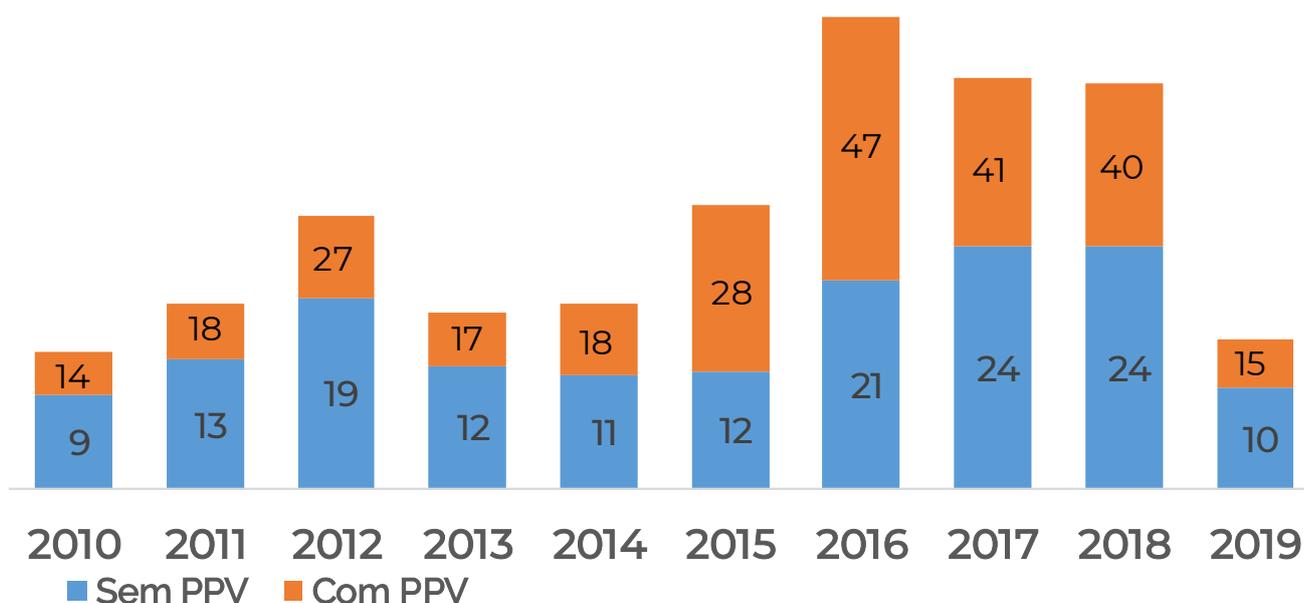
*

EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR*

Em %



Em R\$ Milhões



RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

Evolução anual em R\$ Milhões

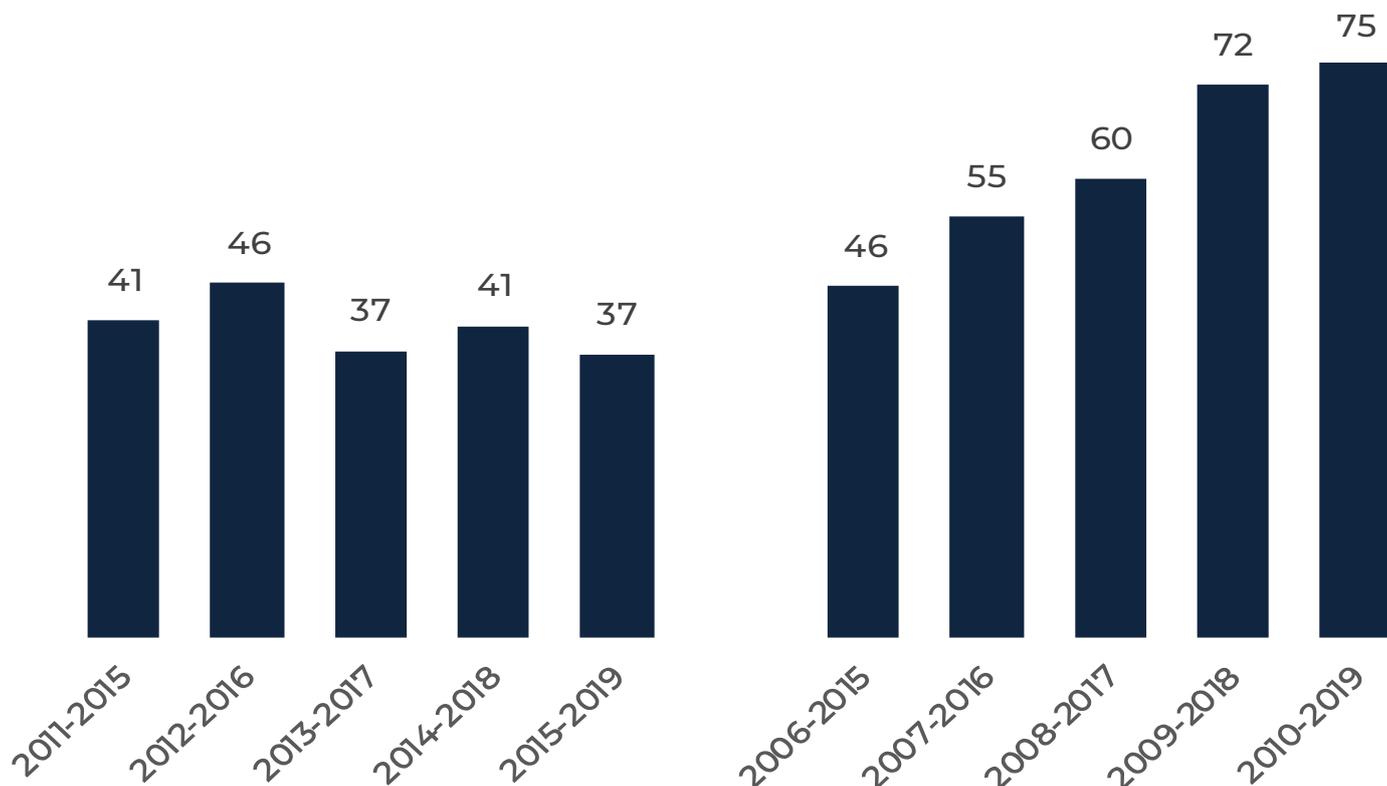


3		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-75%	-67%	-55%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

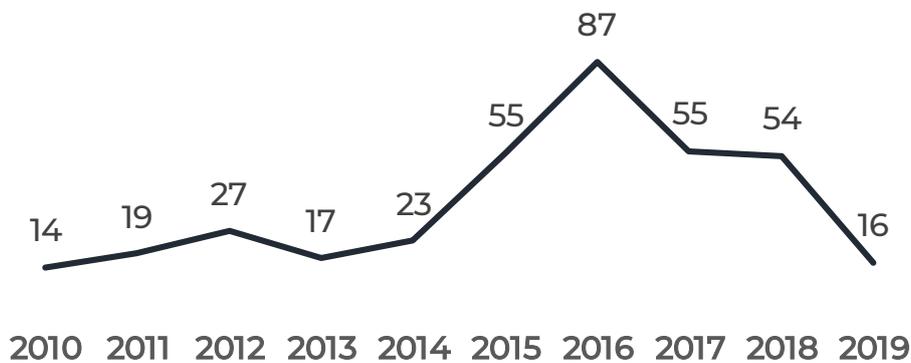
5 anos

10 anos



RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões

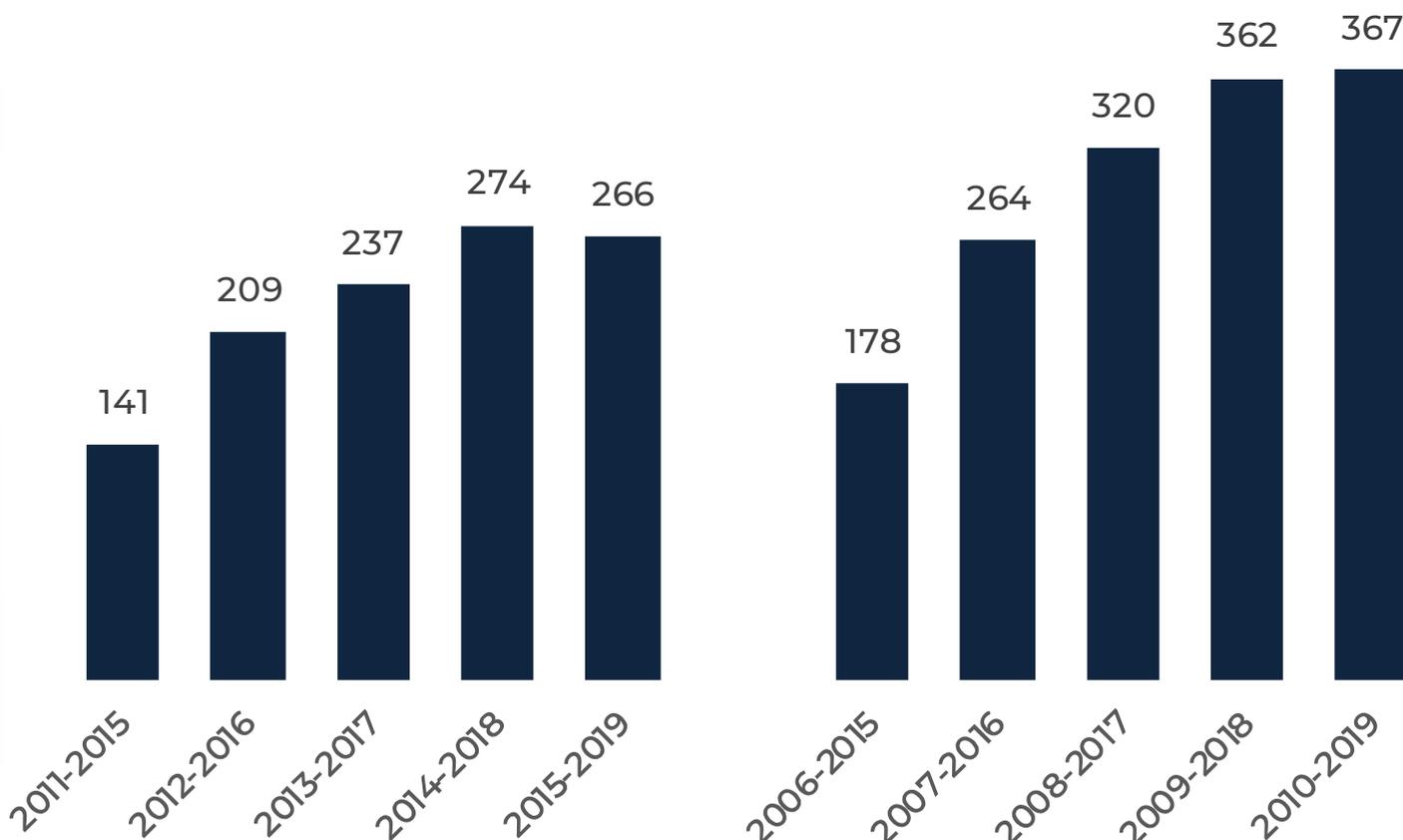


16		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-70%	-82%	-32%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

10 anos



RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões

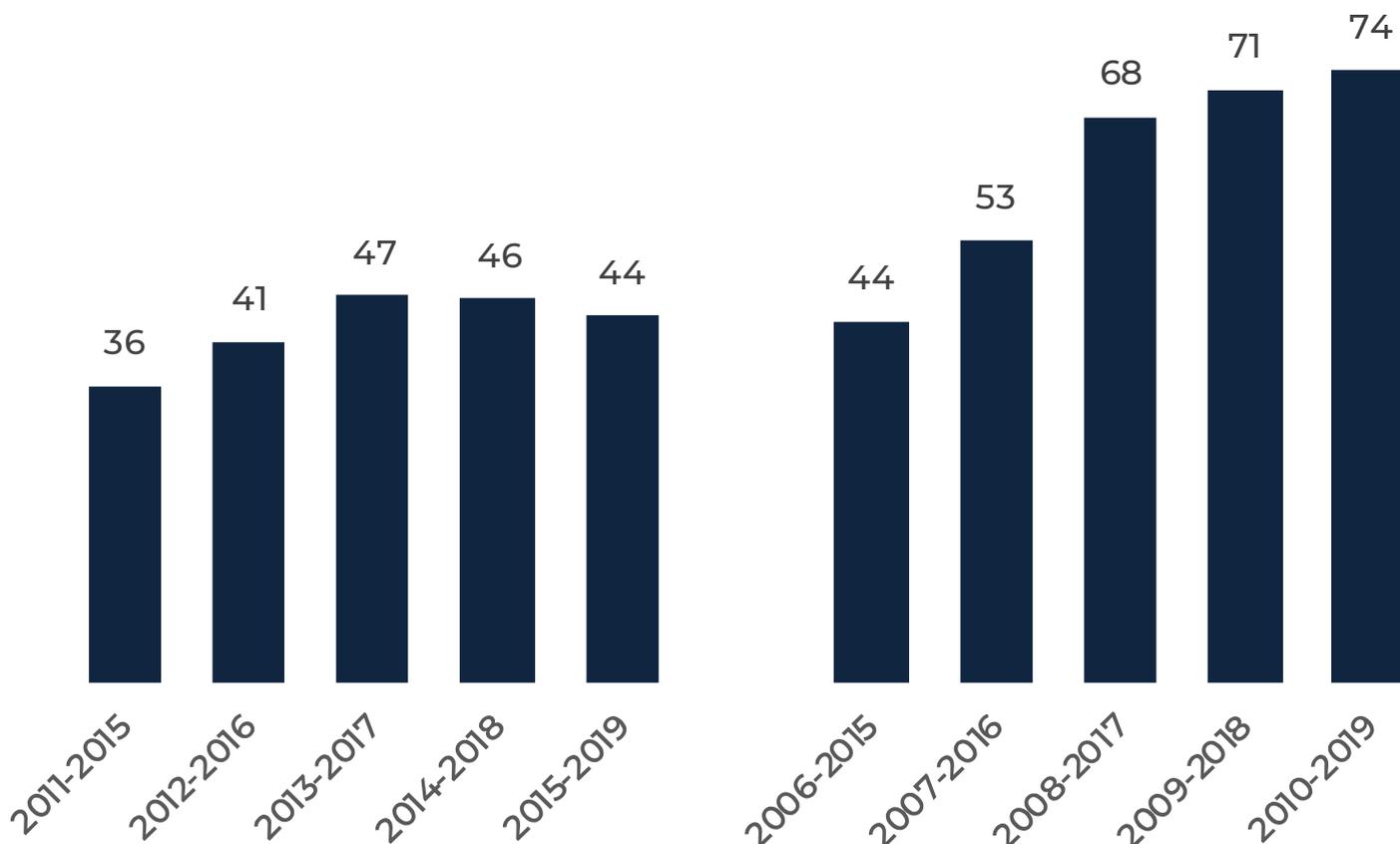


5		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-19%	-53%	-31%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

10 anos



RECEITAS COM MATCHDAY*

Evolução anual em R\$ Milhões

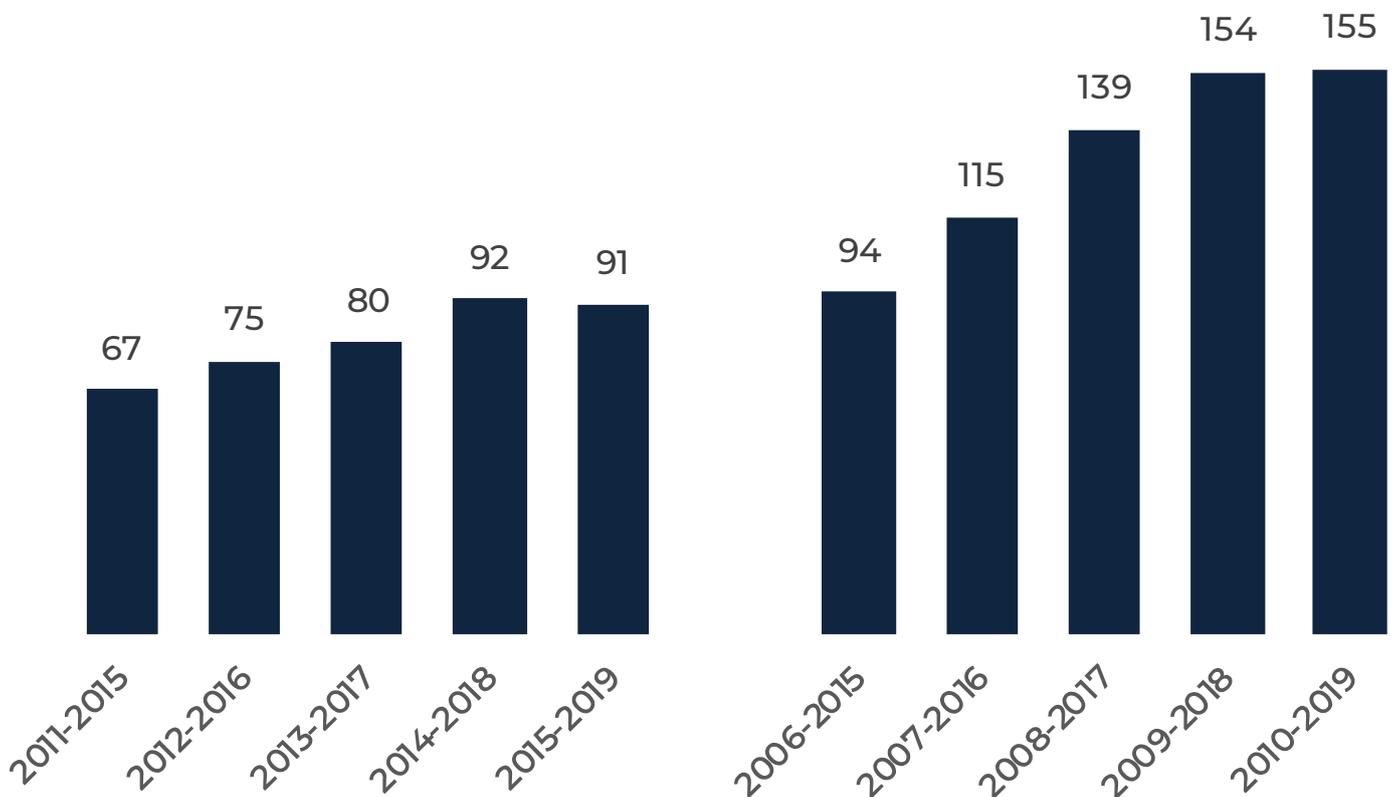


10		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-58%	-52%	-12%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

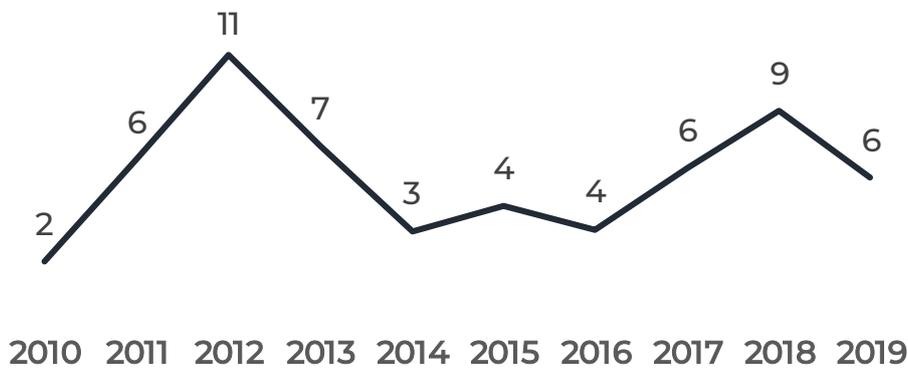
5 anos

10 anos



OUTRAS RECEITAS*

Evolução anual em R\$ Milhões

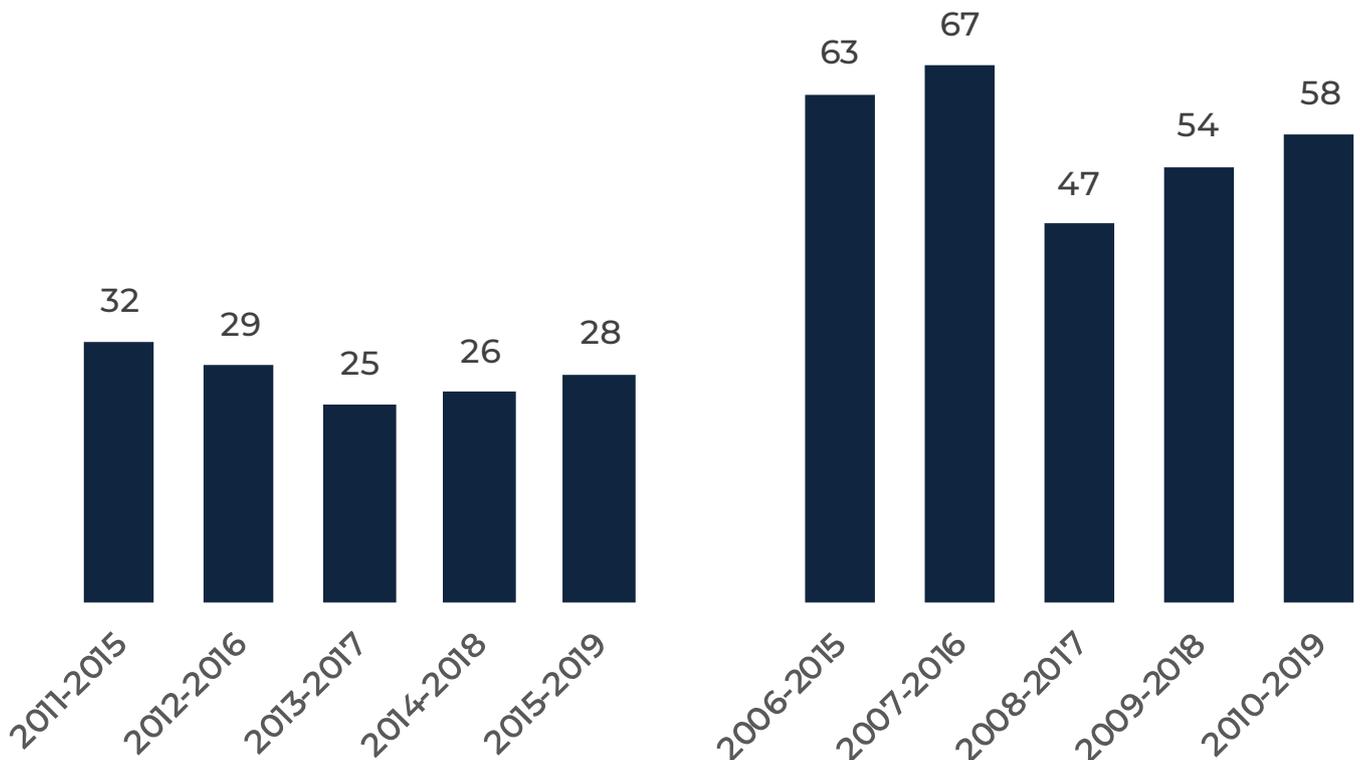


6		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-33%	62%	66%

Receita Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

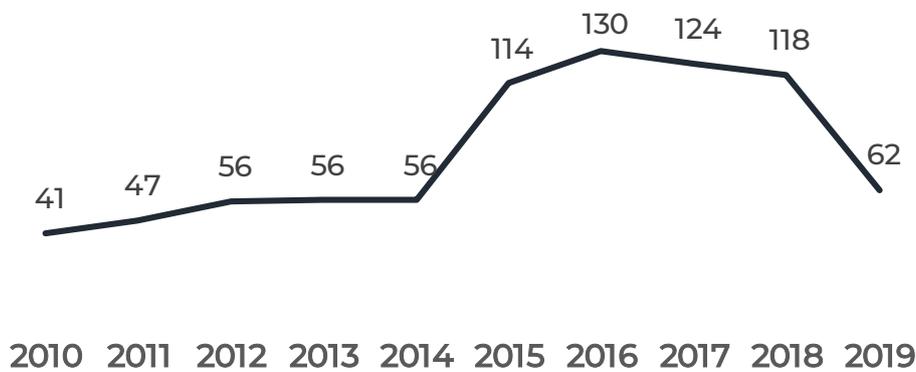
10 anos



* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

DESPESAS

Evolução anual em R\$ Milhões

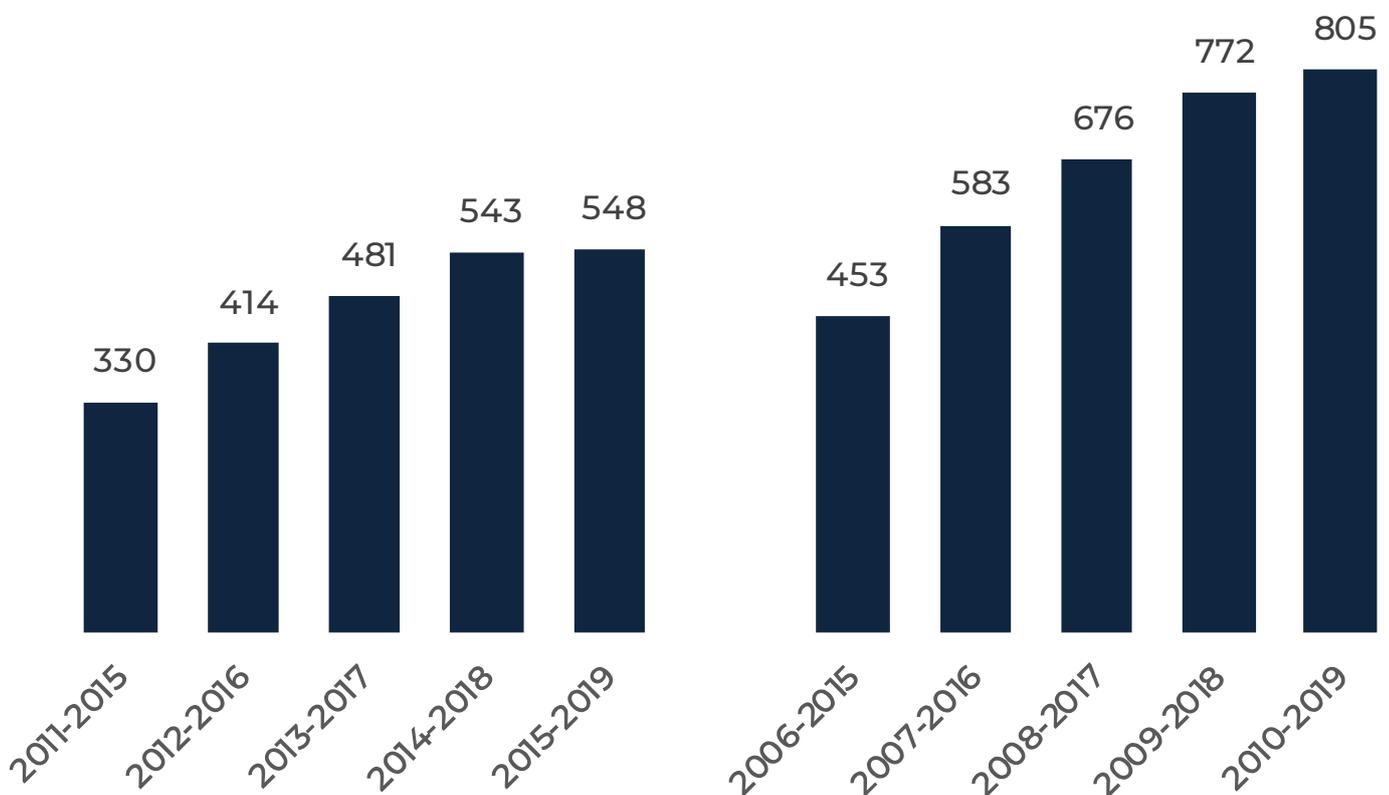


62		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-48%	-52%	9%

Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

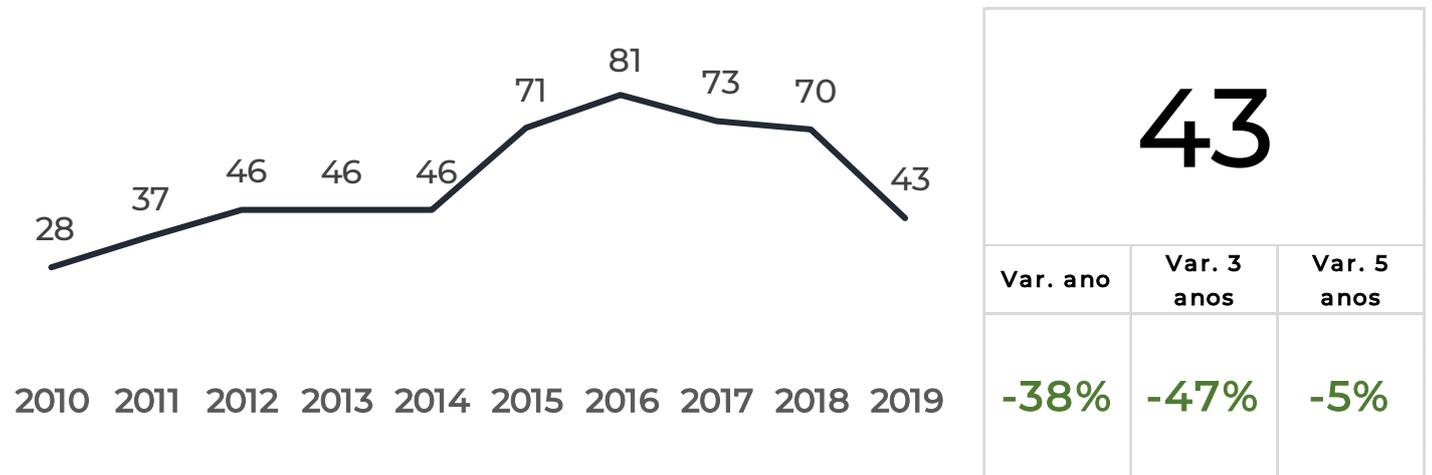
5 anos

10 anos



DESPESAS COM FUTEBOL

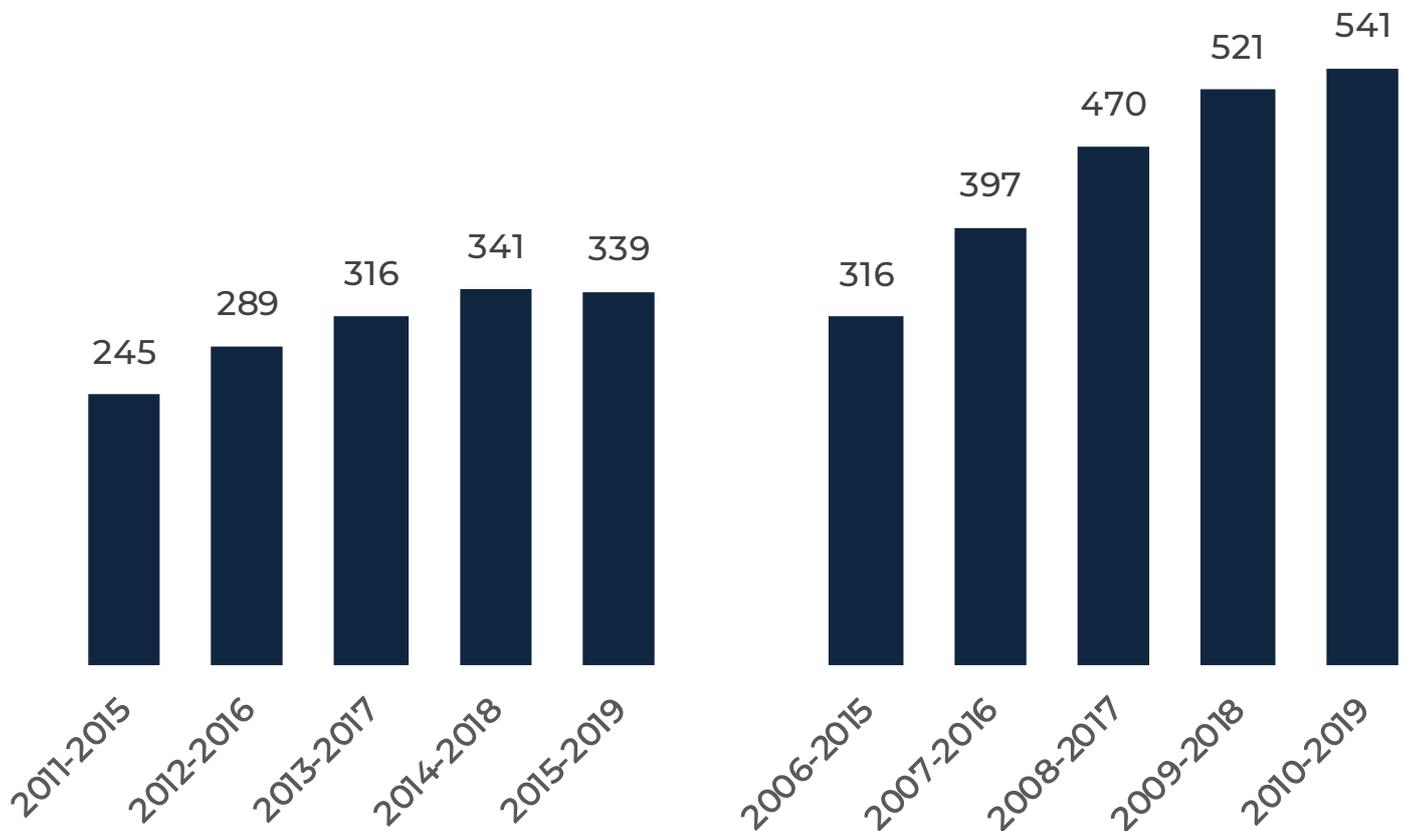
Evolução anual em R\$ Milhões



Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

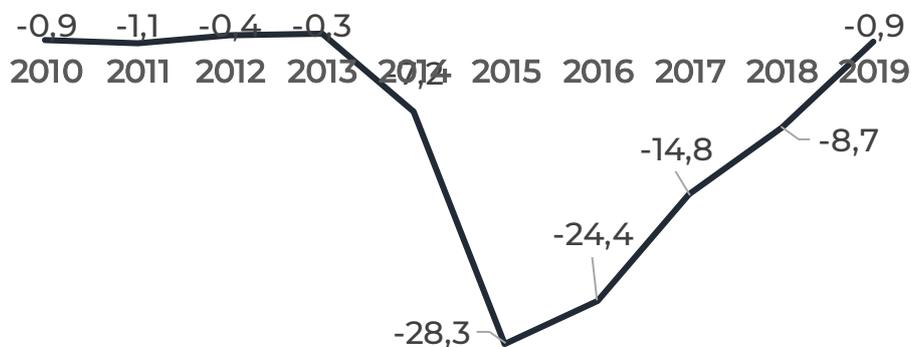
5 anos

10 anos



RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

Evolução anual em R\$ Milhões

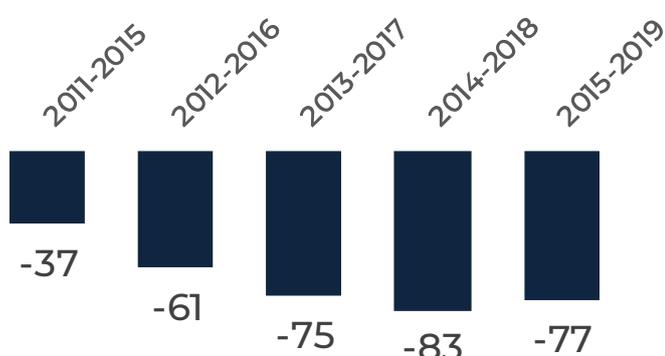


-0,9

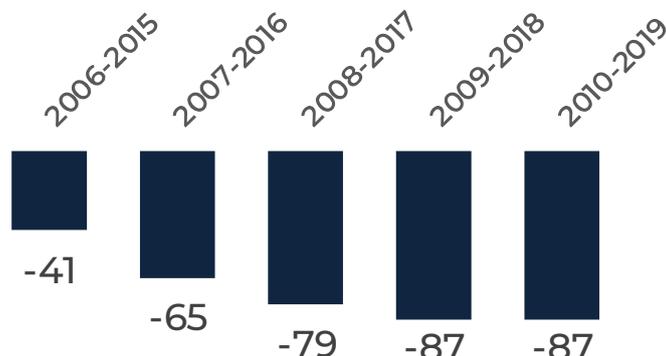
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
89%	96%	87%

Acumulado (R\$ Milhões)

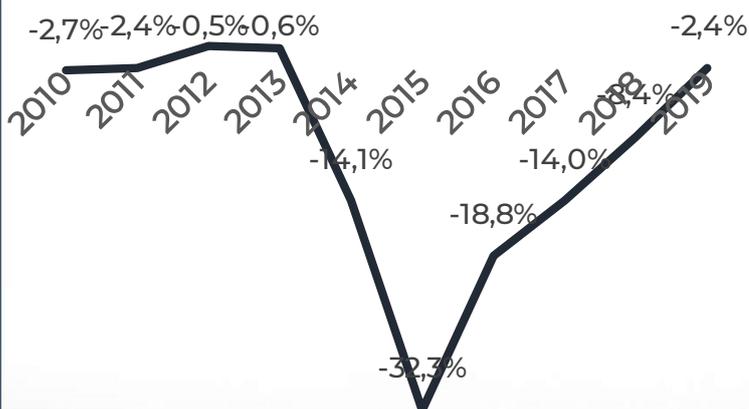
5 anos



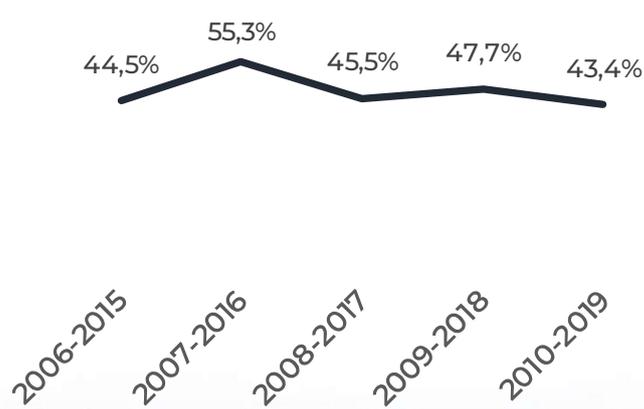
10 anos



Res. Fin. Líq. / Receitas Totais

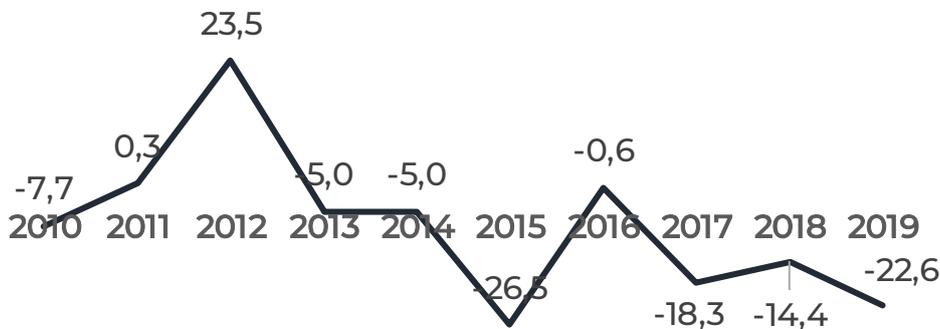


Res. Fin. Líq Acum. (10 anos) / Endiv. Líq.



RESULTADO DO EXERCÍCIO

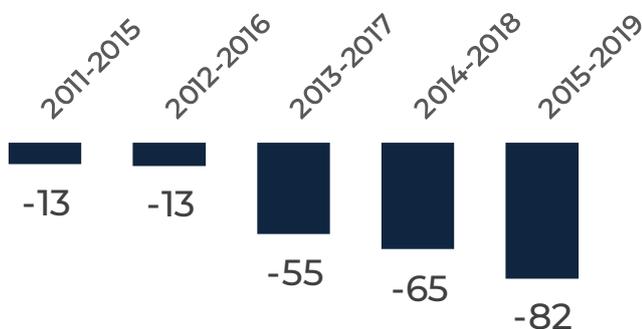
Evolução anual em R\$ Milhões



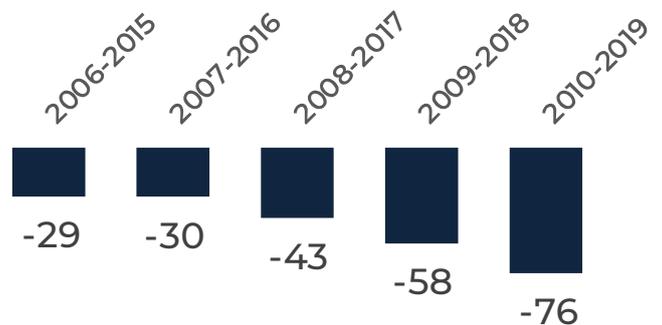
-22,6		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-57%	-3898%	-356%

Acumulado (R\$ Milhões)

5 anos



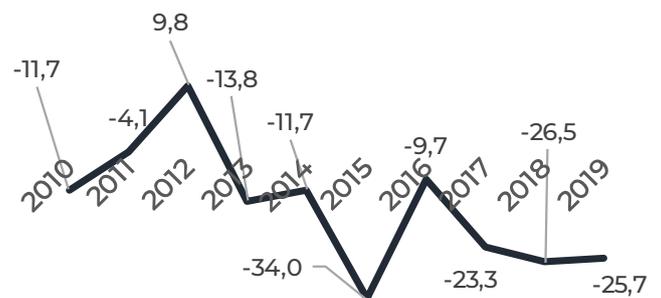
10 anos



Margem Líquida

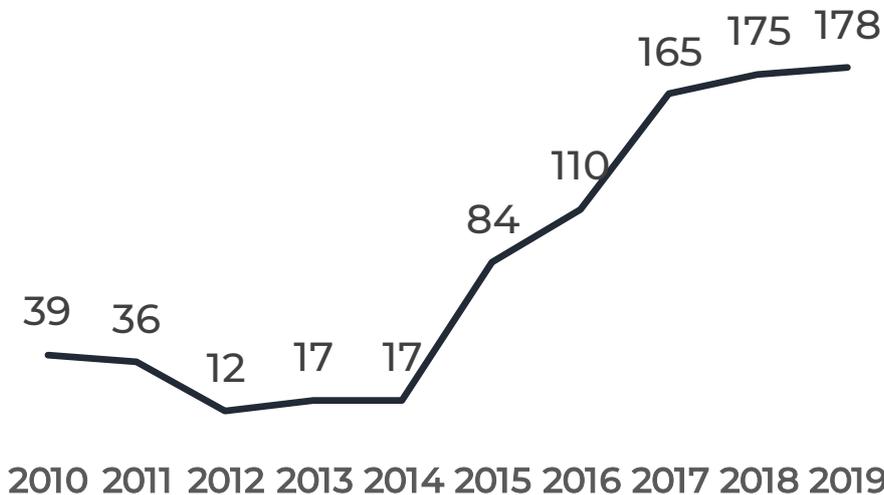


Res. do exercício sem atletas



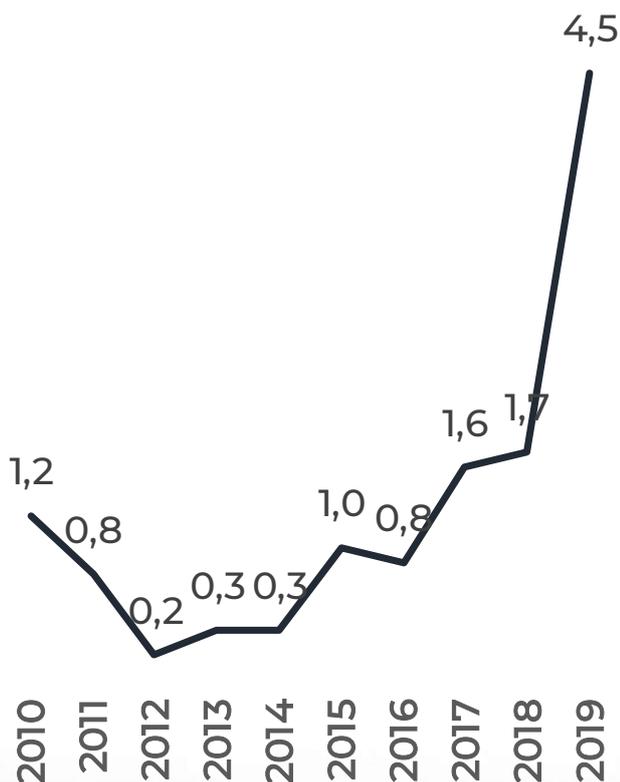
ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Evolução anual (R\$ Milhões)

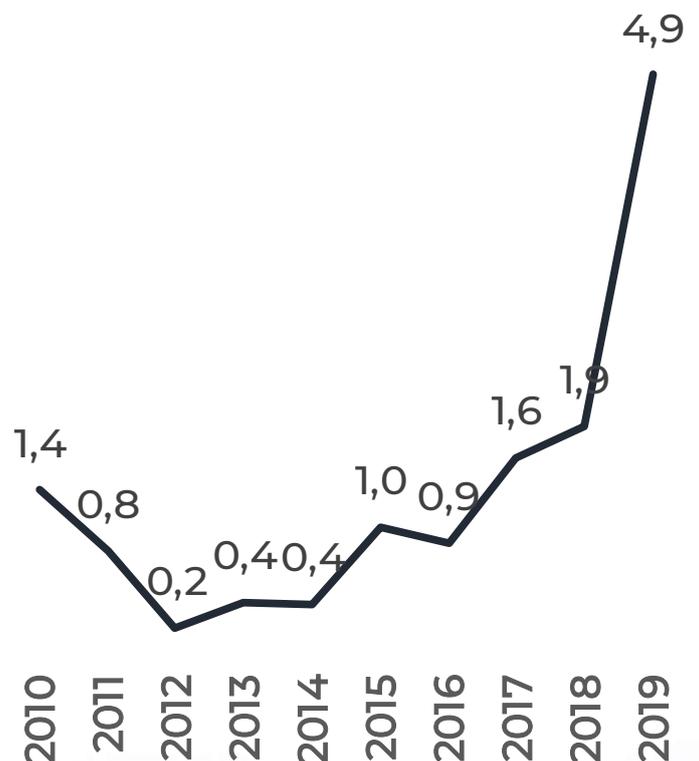


178		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
2%	62%	929%

Endividamento Líq. / Rec. Totais

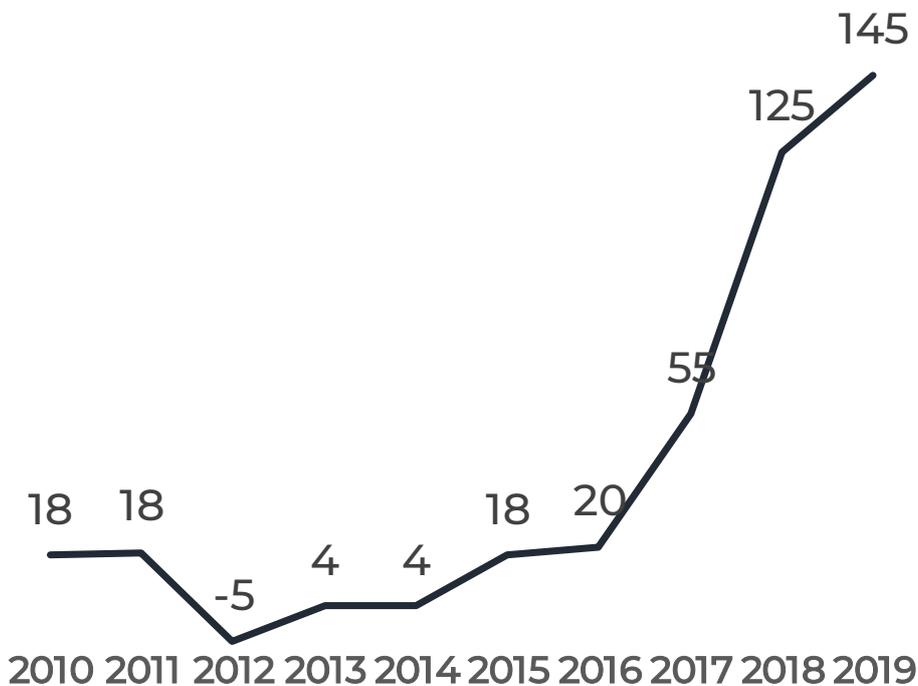


Endividamento Líq. / Rec. Recorrentes



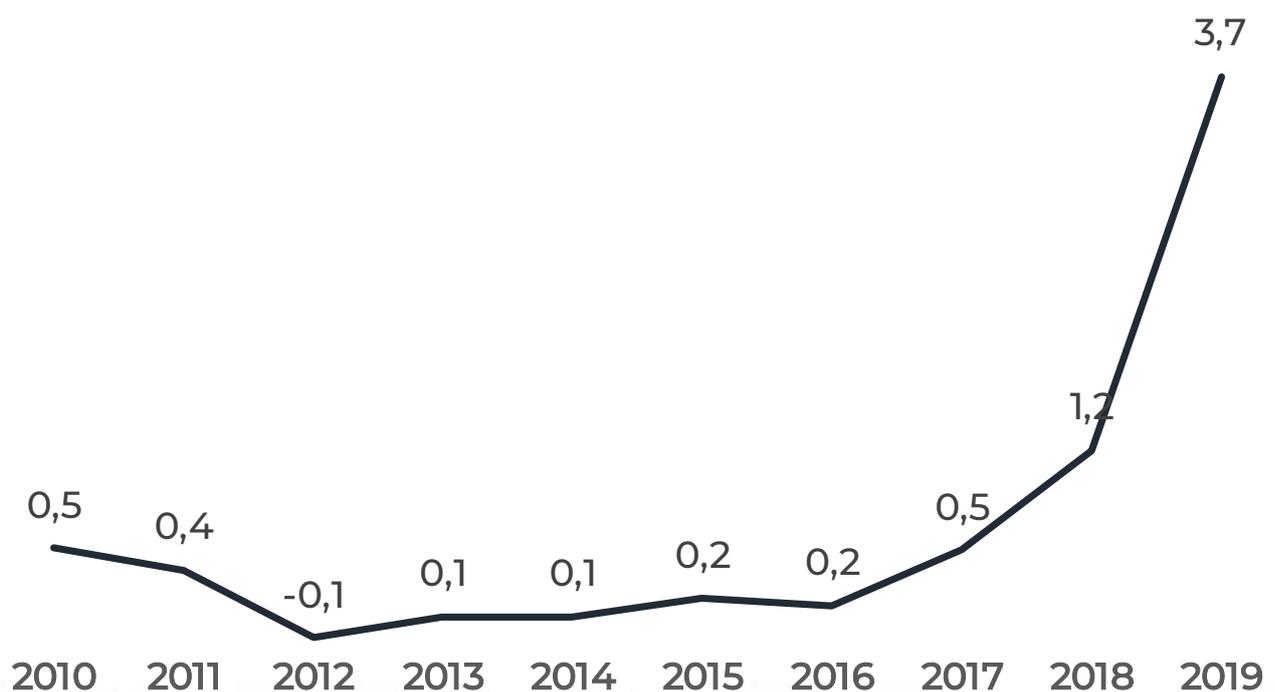
NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

Evolução anual (R\$ Milhões)



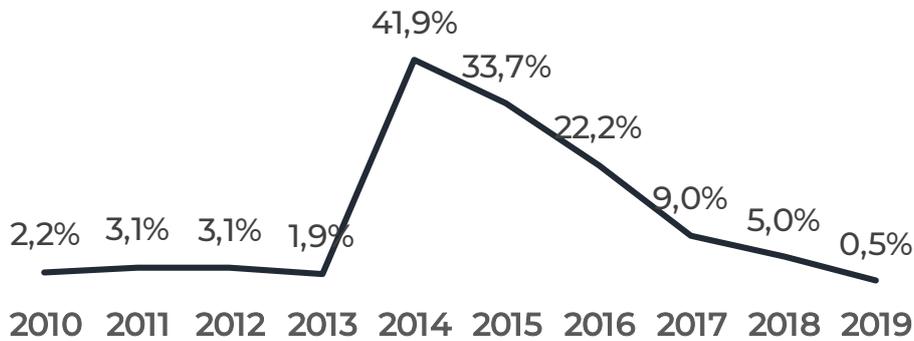
145		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
16%	627%	3326%

Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS *

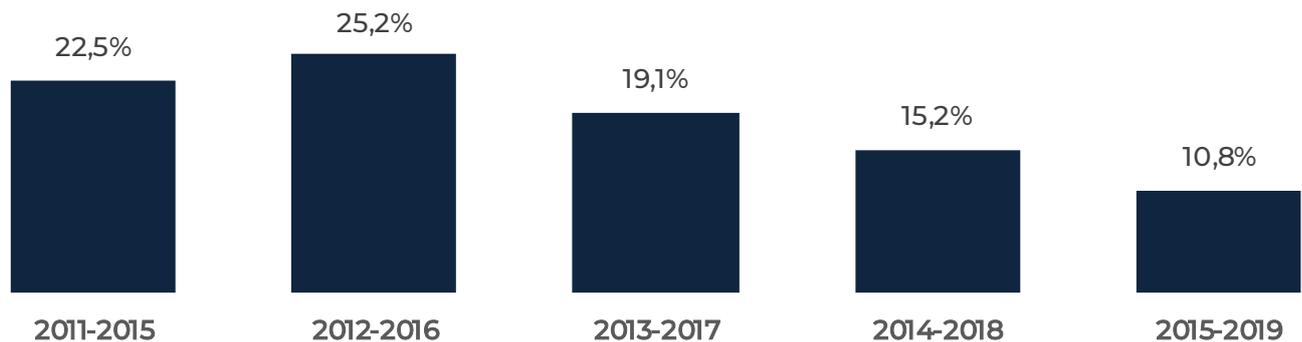
Evolução anual



0,5%

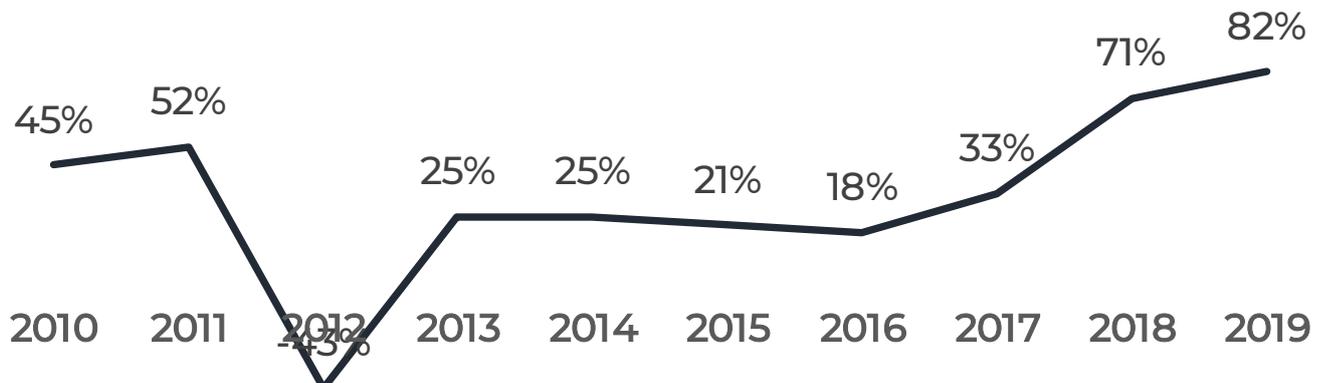
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-89%	-98%	-99%

Acumulado 5 anos



*Resultado financeiro / Ativos

DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



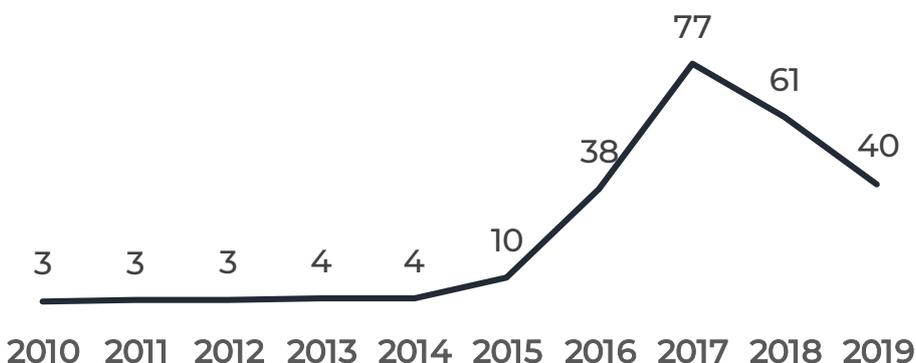
PATRIMONIAL

Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



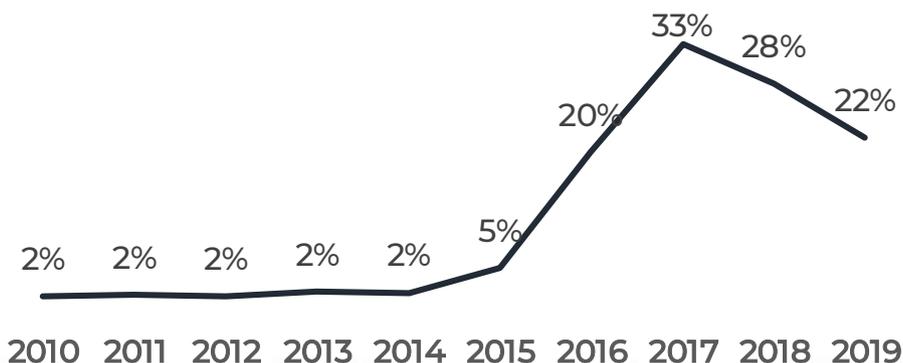
-6		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-129%	-109%	-104%

Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



40		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-34%	4%	989%

Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



22%		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-24%	10%	825%

Confira também nossos últimos relatórios



CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

Acesse: www.pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

Soluções para clubes, ligas e federações



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - www.pluriconsultoria.com.br

Email: pluri@pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

Facebook: www.facebook.com/pluriconsultoria

Linkedin: www.linkedin.com/company/pluri-consultoria



PLURI
CONSULTORIA

in pluri-consultoria

f pluriconsultoria

@ pluriconsultoria

t pluriconsult

in grupo-pluri

f grupo-PLURI

▶ canal da PLURI

t grupoPLURI

✉ pluri@pluriconsultoria.com.br

🌐 www.pluriconsultoria.com.br