



**PLURI**  
CONSULTORIA



**AS FINANÇAS DA PONTE PRETA  
EM 2019**

**AGOSTO, 2020**

# As Finanças da Ponte Preta em 2019



**Fernando  
Ferreira**

Sócio Diretor Grupo PLURI  
fernando@grupopluri.com.br



**Munir  
Dargham**

Sports Market Analyst  
munir@pluriconsultoria.com.br



**Felipe  
Ribbe**

Head de Novos Negócios  
da Enzima  
felipe.ribbe@gmail.com



**Euler  
Victor**

Football Technical Analyst  
euler.victor@pluriconsultoria.com.br

## ÍNDICE

Principais Números, 6

Highlights, 7

Receitas, 8

Despesas, 17

Resultados, 19

Endividamento, 21

Patrimonial, 25



Conheça as nossas empresas

[grupopluri.com.br](http://grupopluri.com.br)



Consultoria em  
Gestão,  
Governança,  
Finanças e  
Marketing Esportivo



Instituto voltado à  
formação  
profissional em  
esporte, mídia e  
entretenimento



Acereladora com  
foco em startups  
do segmento de  
esportes e  
entretenimento



O 1º  
Marketplace de  
Experiências  
com ídolos,  
celebridades e  
clubes do Brasil



Dispute qualquer  
partida de seu  
esporte favorito,  
com o seu ídolo



Faça sua própria  
campanha usando a  
celebridade de sua  
preferência. Agência  
digital com foco em  
profissionais e  
pequenas e médias  
empresas



Plataforma de  
educação  
voltada ao  
mundo do  
esporte, artes e  
entretenimento



Plataforma de  
engajamento,  
Fan Loyalty e  
experiências  
para as arenas  
brasileiras



Plataforma  
integrada de  
Loyalty para o  
esporte,  
incluindo  
moeda, rede  
conveniada e  
marketplace



Portal especializado  
na medição e  
avaliação do  
interesse dos  
torcedores pelo  
futebol

# Principais Números de 2019

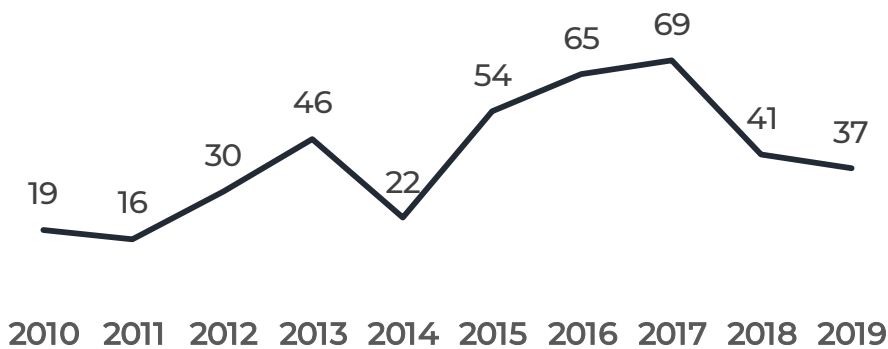
Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)	Indicador	Realizado	Variação (19 Vs. 18)
Receita Bruta - R\$ Milhões	37	-10%	Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões	1,1	148%
Receitas com Transmissão + Cotas de Participação - R\$ Milhões	14	-31%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-11,1	-85%
Negociação de atletas - R\$ Milhões	13	6%	Necessidade de Capital de Giro - R\$ Milhões	20	8%
Marketing + Comercial - R\$ Milhões	3	-18%	Endividamento Líquido - R\$ Milhões	163	6%
Matchday (Sócios+Bilheteria) - R\$ Milhões	3	-6%	Endividamento / Receitas Totais	4,4	18%
Receitas Recorrentes* R\$ Milhões	24	-17%	Endividamento / Receitas Recorrentes	6,9	28%
Receitas com participação direta do torcedor + PPV - R\$ Milhões	7	-2%	Dívidas Tributárias - R\$ Milhões	30	8%
Despesas Totais - R\$ Milhões	48	2%	Dívidas Trabalhistas - R\$ Milhões	7	-6%
Despesas com o Futebol - R\$ Milhões	47	-2%	Empréstimos e Financiamentos - R\$ Milhões	109,5	4%
Despesas com Futebol s/ receitas totais	127%	9%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	70	-14%

# Highlights do Balanço

Receita Bruta Total caiu 10% para R\$ 37 Milhões	Despesas com futebol caíram 2%, para R\$ 47 Milhões
Receita Recorrente caiu 17% para R\$ 24 Milhões	Resultado Financeiro Líquido subiu 148% R\$ 1,1 Milhões
Receita com Transmissões + cotas de participação caiu 31% para R\$ 14 Milhões	Déficit do exercício diminui 85% para R\$ 11,1 Milhões
Receita com vendas de atletas subiu 6% para R\$ 13 Milhões	Endividamento Líquido subiu 6% para R\$ 163 Milhões
Receita com Matchday caiu 6% para R\$ 3 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas Totais subiu 18% para 4,4x
Receita com Marketing + Comercial caiu 18% para R\$ 3 Milhões	Relação Dívida Líquida / Receitas recorrentes subiu 28% para 6,9x
Receita vinda diretamente do torcedor caiu 2% em R\$ 7 Milhões	Necessidade de Capital de Giro subiu 8% para R\$ 20 Milhões
Despesas totais subiram 2%, para R\$ 48 Milhões	Patrimônio Líquido caiu 14% para R\$ 70 Milhões

# RECEITAS

## Rec. Bruta (R\$ Milhões)



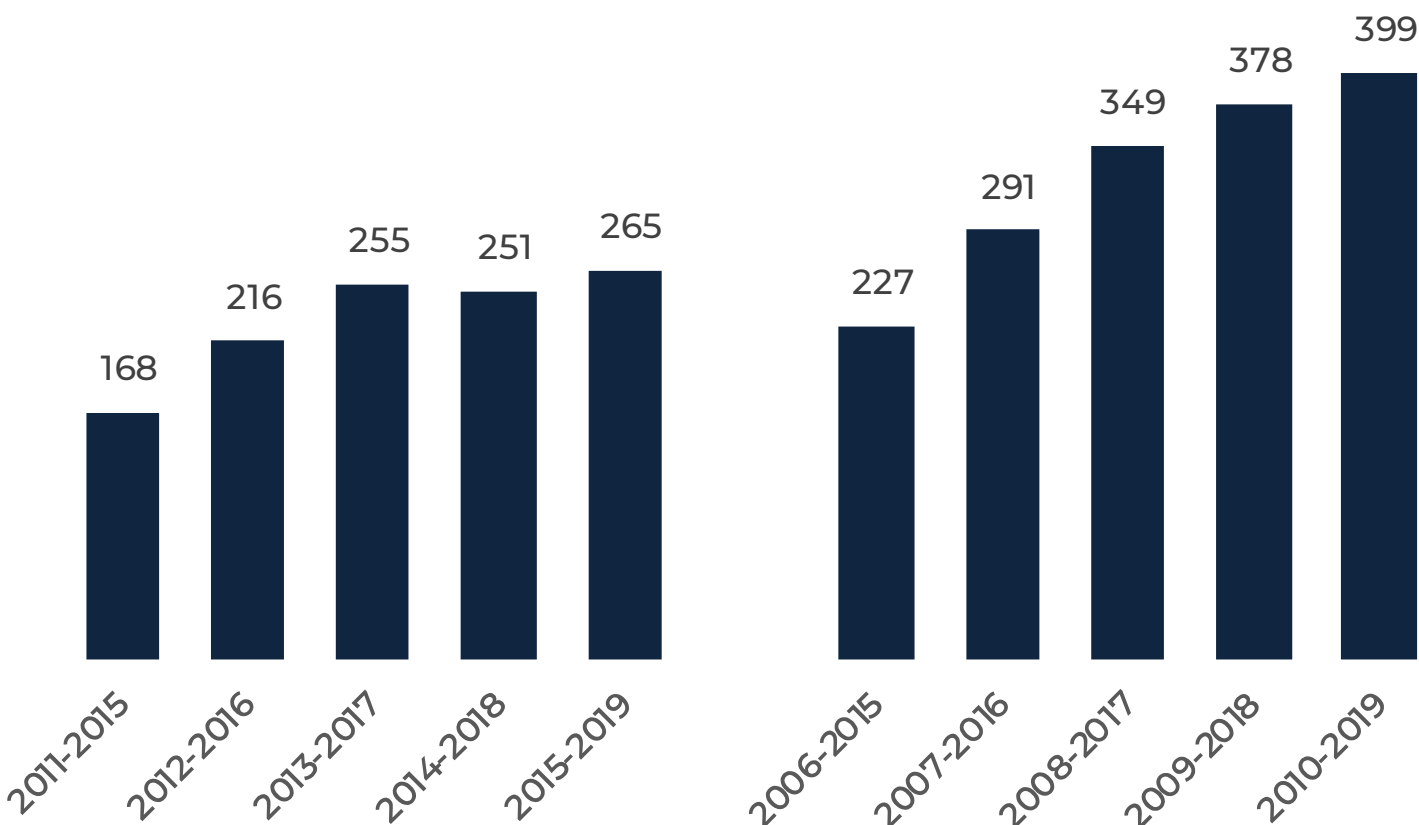
**37**

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-10%	-43%	65%

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

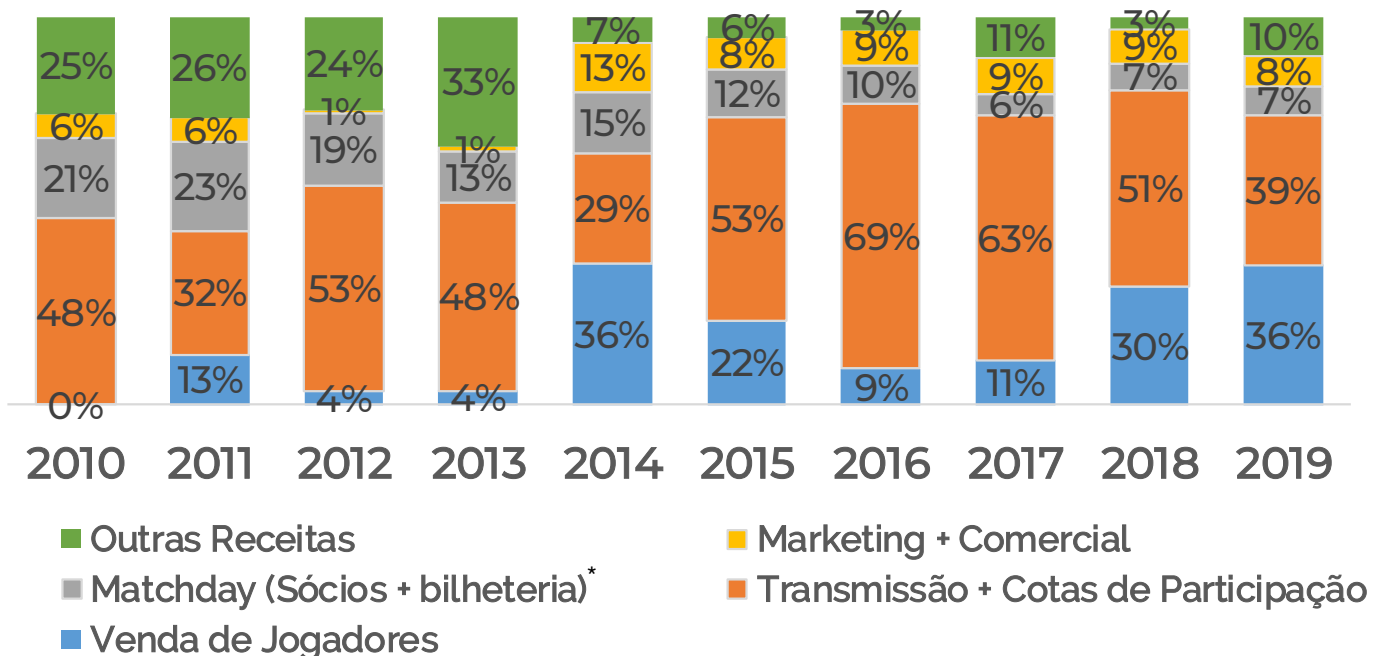
5 anos

10 anos

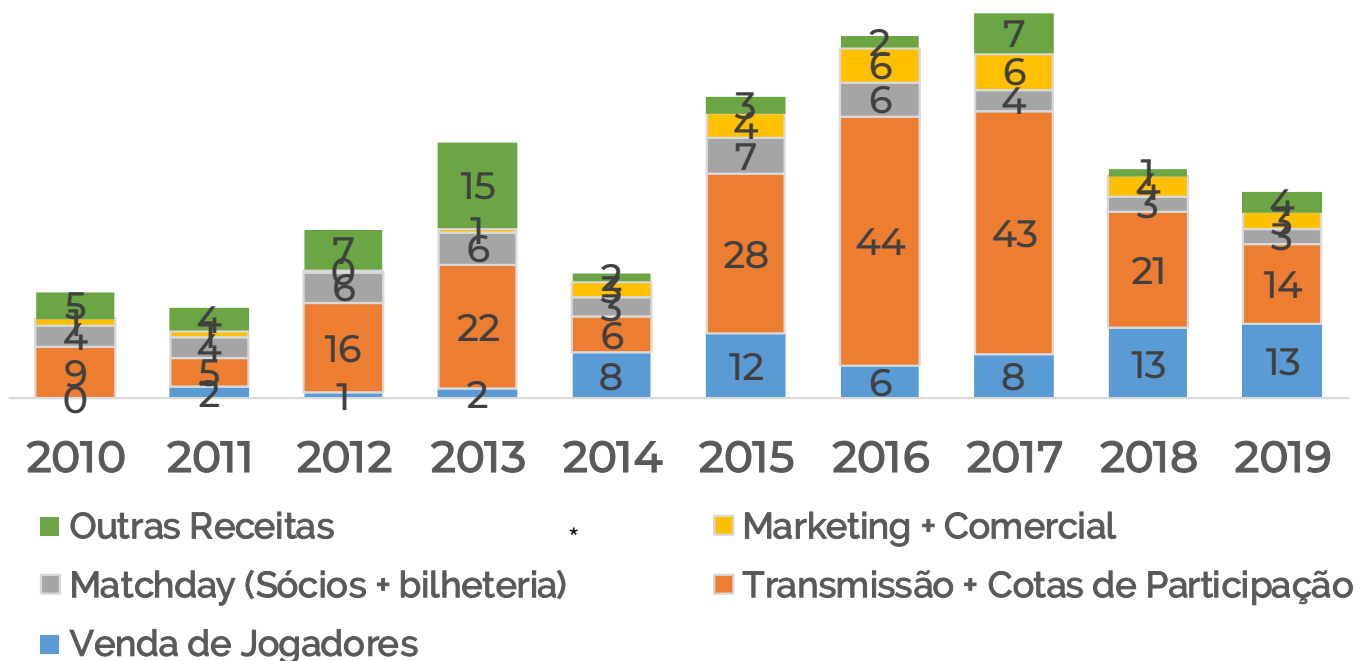


# ORIGENS DAS RECEITAS

Em %

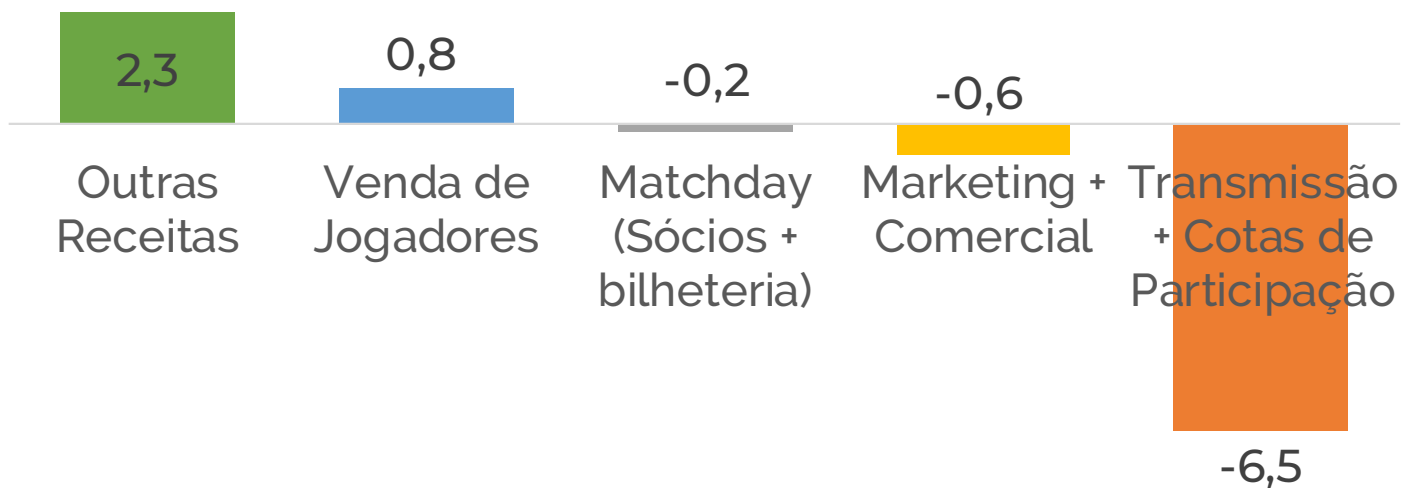


Em R\$ Milhões

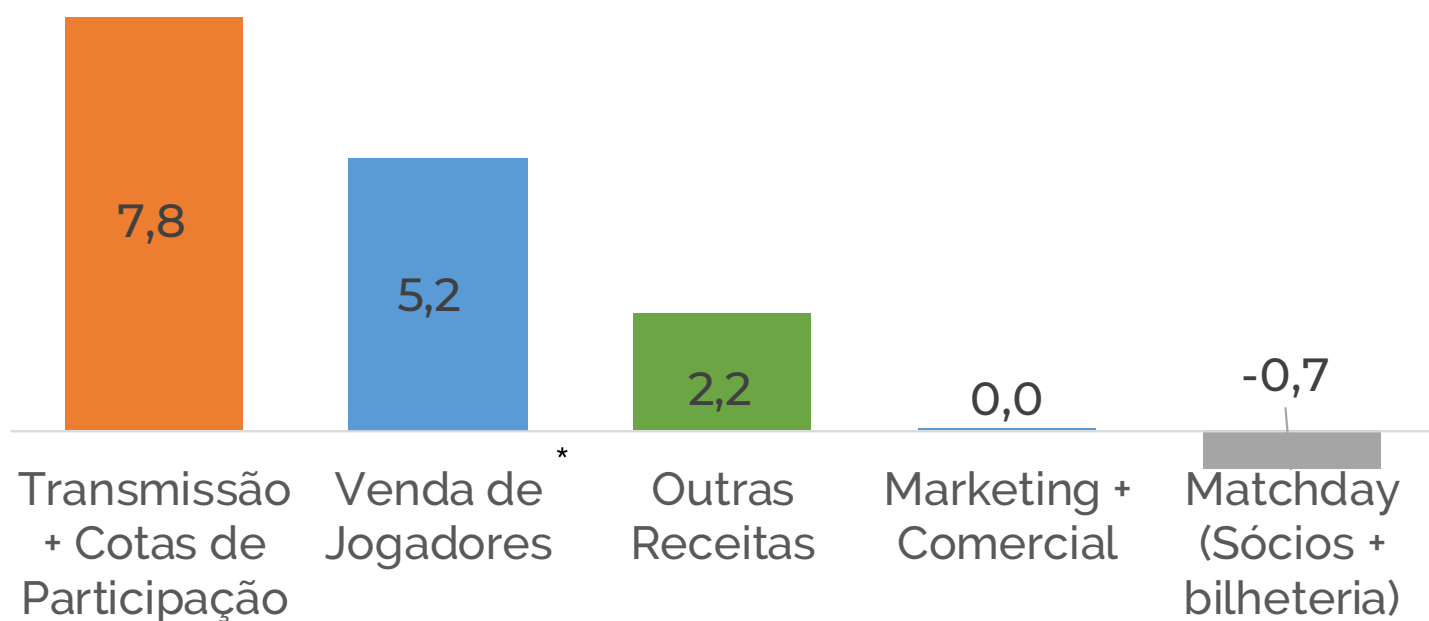


# ORIGEM DAS VARIAÇÕES DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

## Variação anual (2019 Vs. 2018)



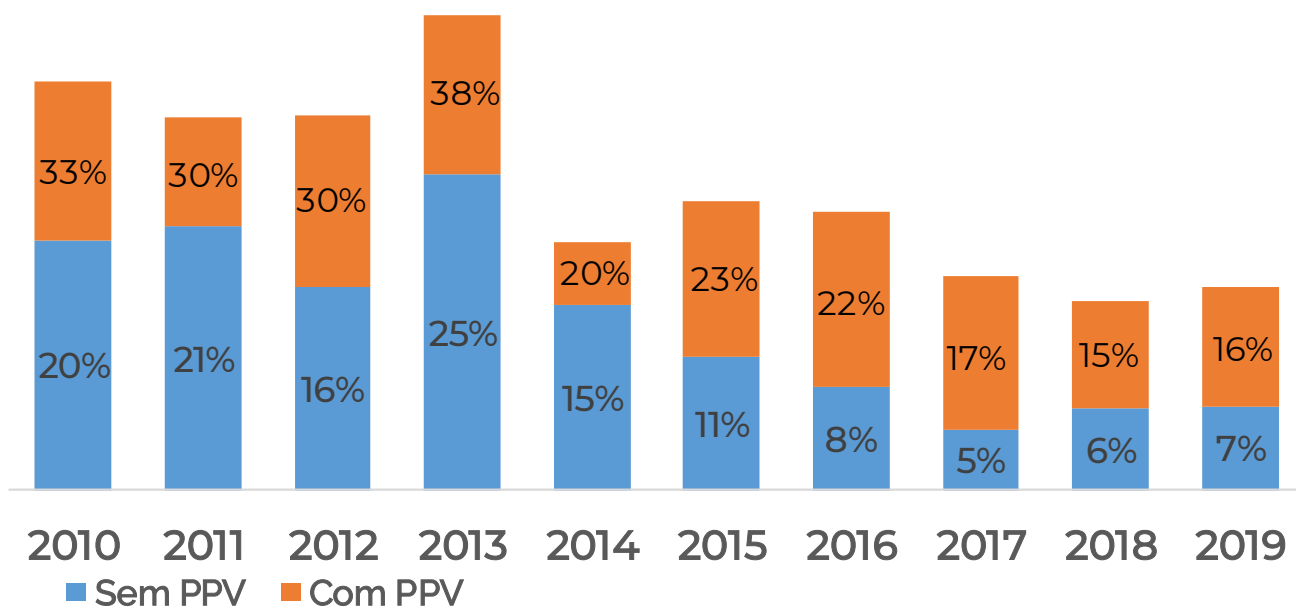
## Variação 5 anos (2019 Vs. 2014)



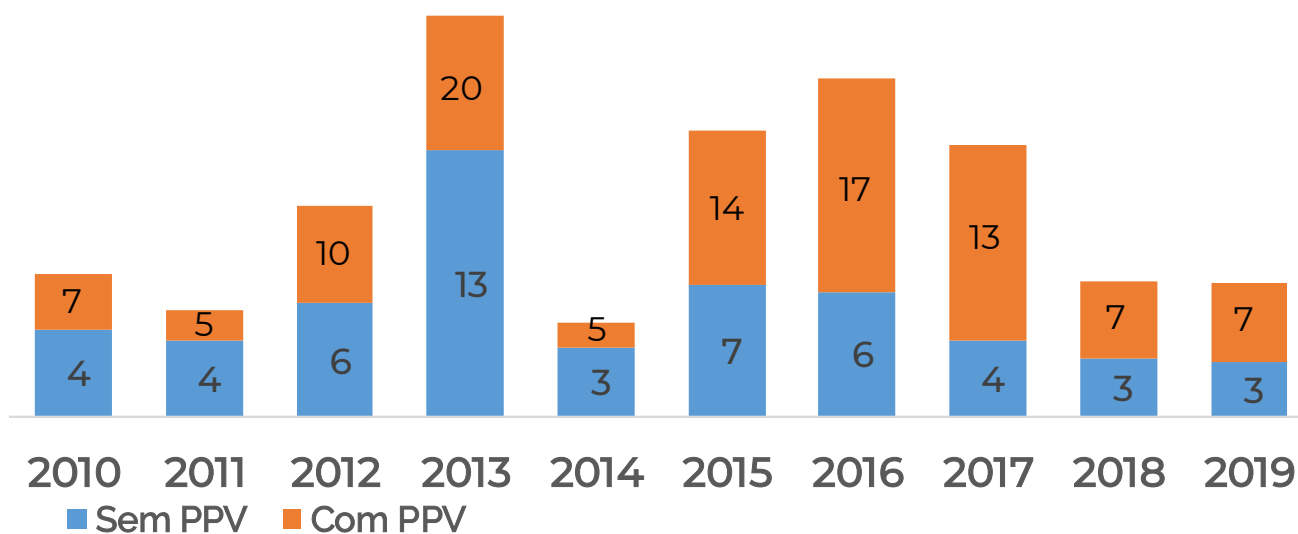


# EVOLUÇÃO DA PARTICIPAÇÃO DAS RECEITAS VINDAS DIRETAMENTE DO TORCEDOR\*

Em %

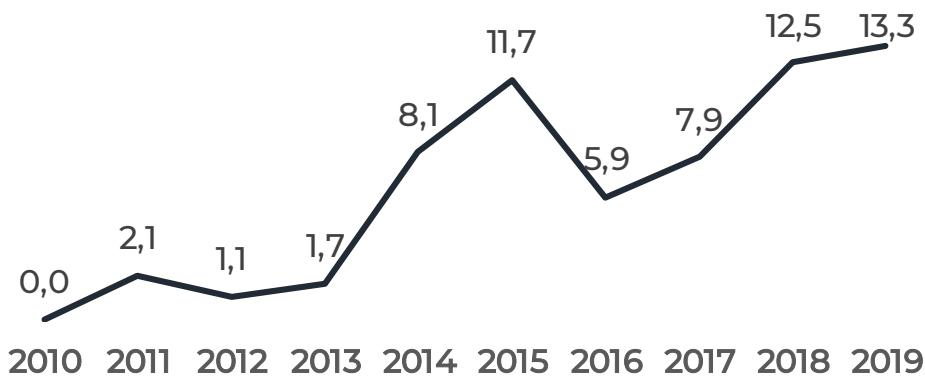


Em R\$ Milhões



# RECEITAS COM VENDA DE JOGADORES

## Evolução anual em R\$ Milhões

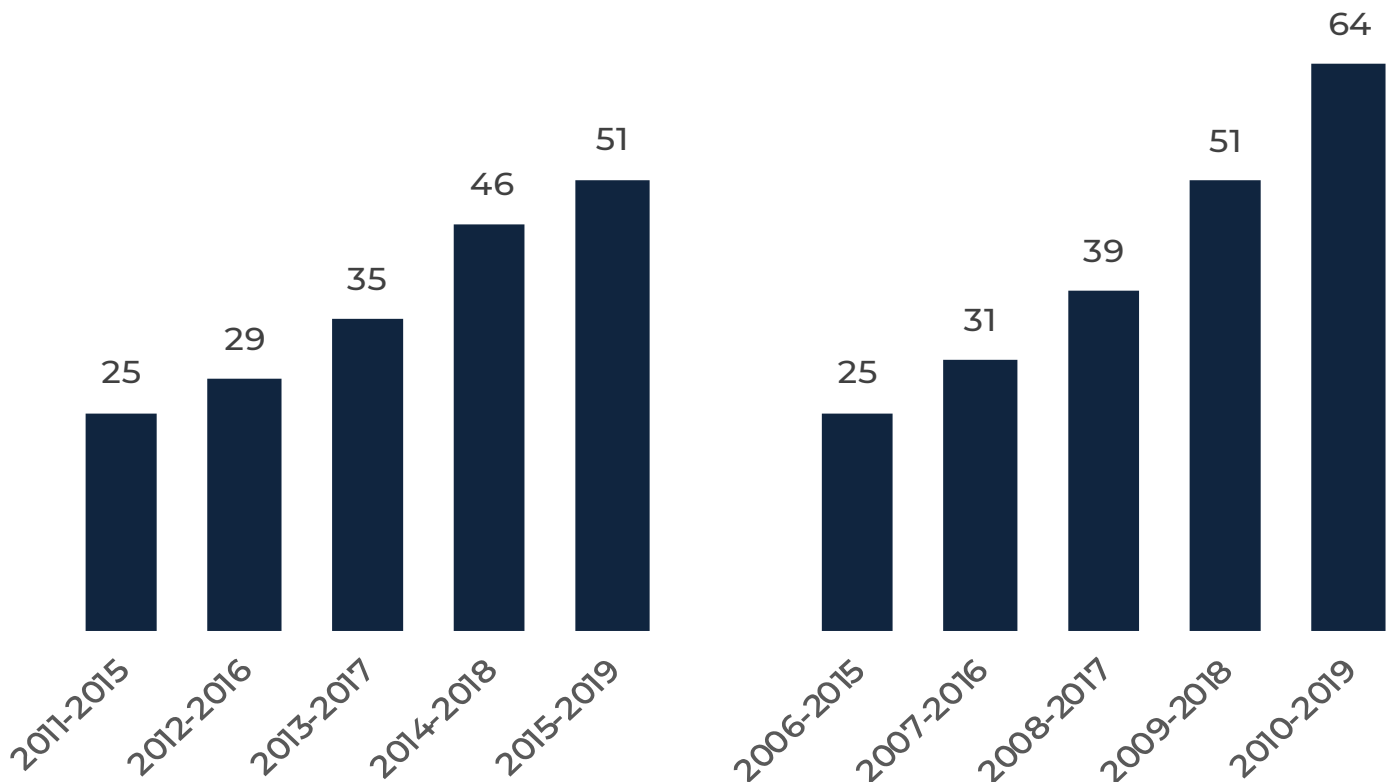


<b>13</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>6%</b>	<b>1227%</b>	<b>63%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

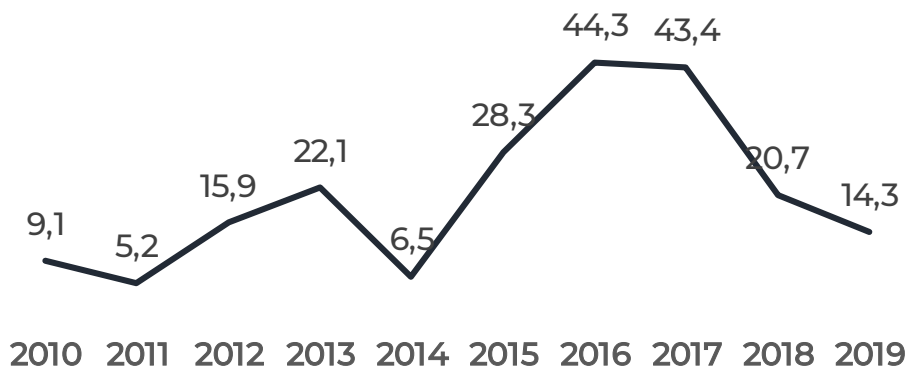
### 5 anos

### 10 anos



# RECEITAS COM TRANSMISSÃO + COTAS DE PARTICIPAÇÃO

Evolução anual em R\$ Milhões

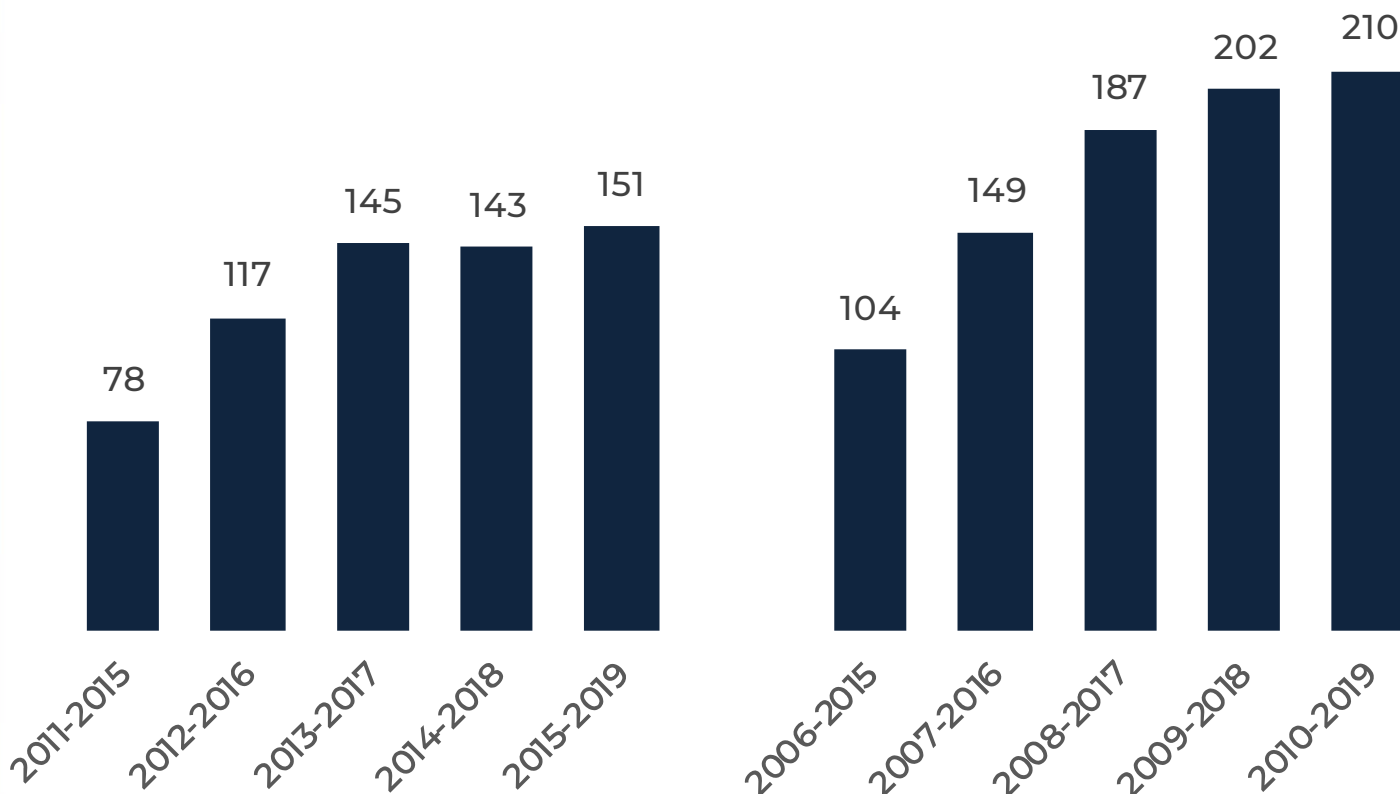


<b>14</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-31%</b>	<b>-68%</b>	<b>121%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

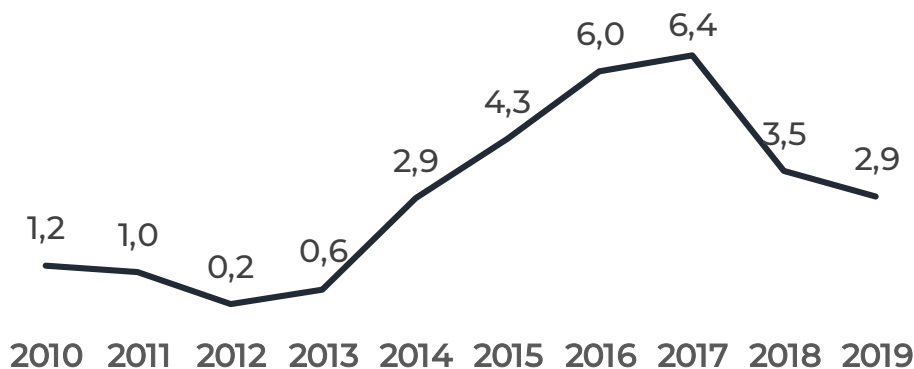
5 anos

10 anos



# RECEITAS COM MARKETING + COMERCIAL

Evolução anual em R\$ Milhões

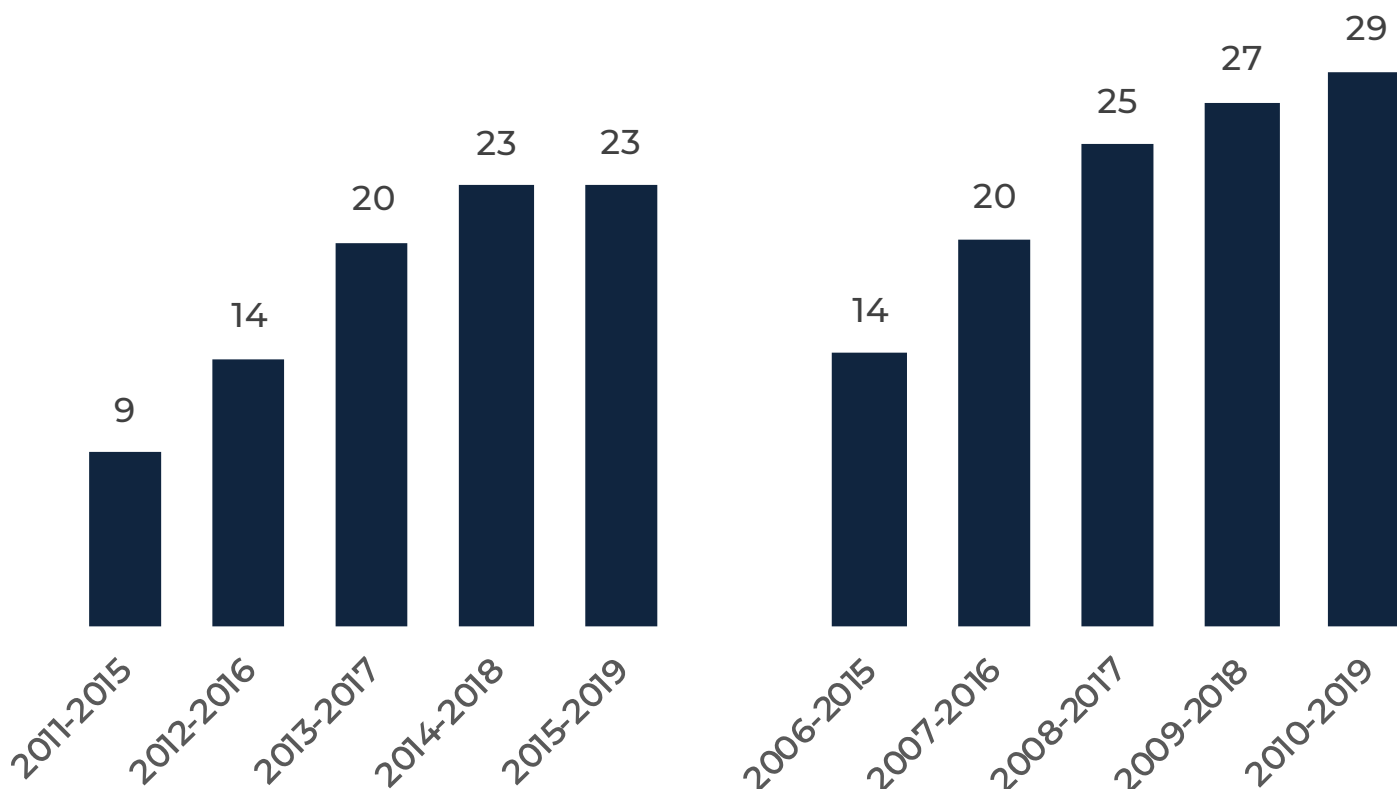


<b>3</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-18%</b>	<b>-51%</b>	<b>2%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

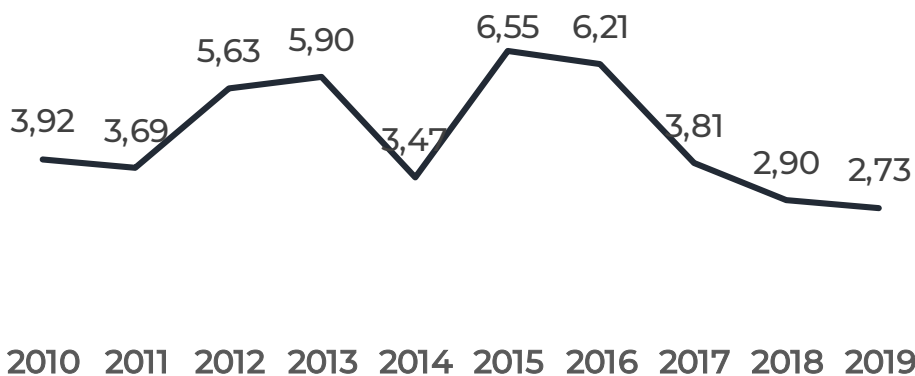
5 anos

10 anos



# RECEITAS COM MATCHDAY\*

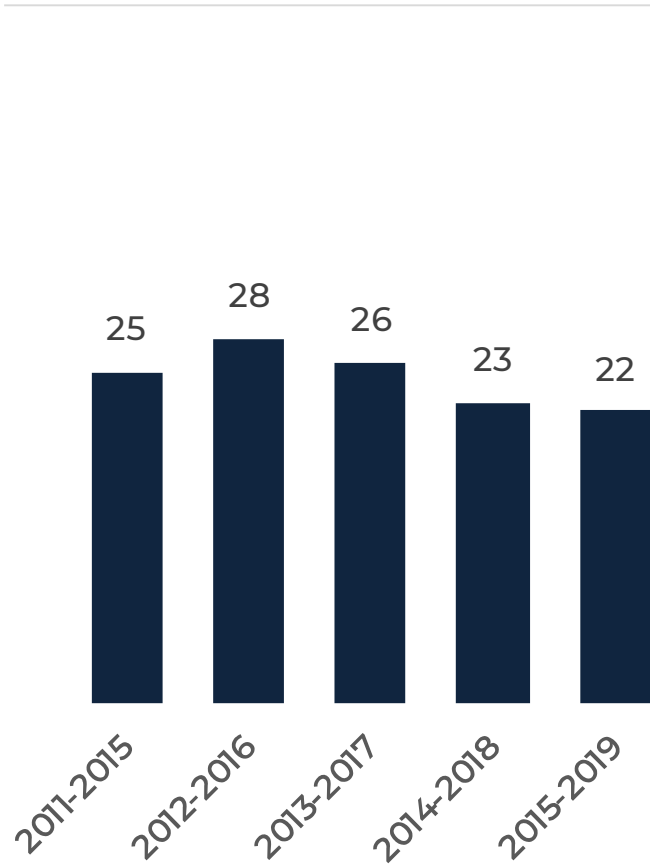
## Evolução anual em R\$ Milhões



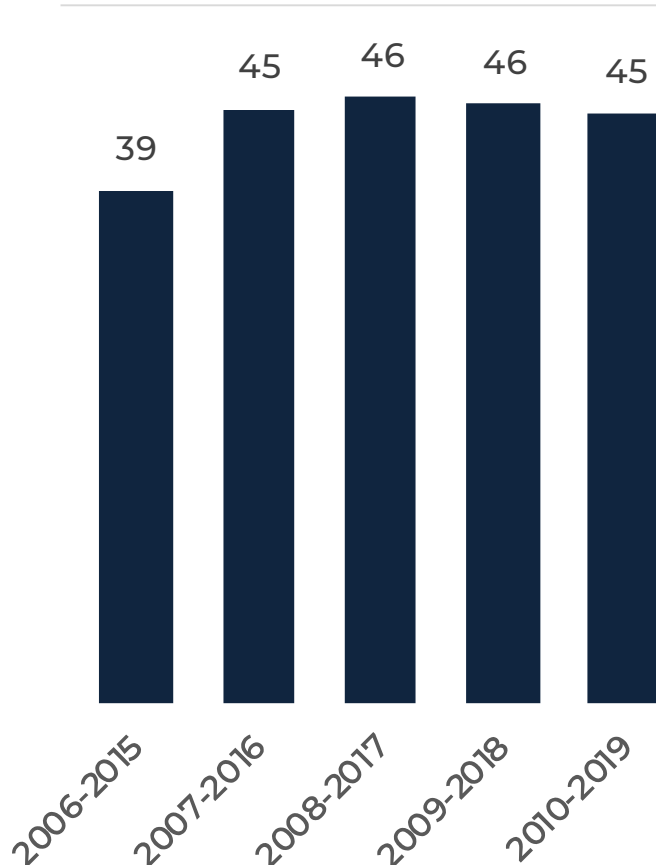
<b>3</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>-6%</b>	<b>-56%</b>	<b>-21%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

### 5 anos

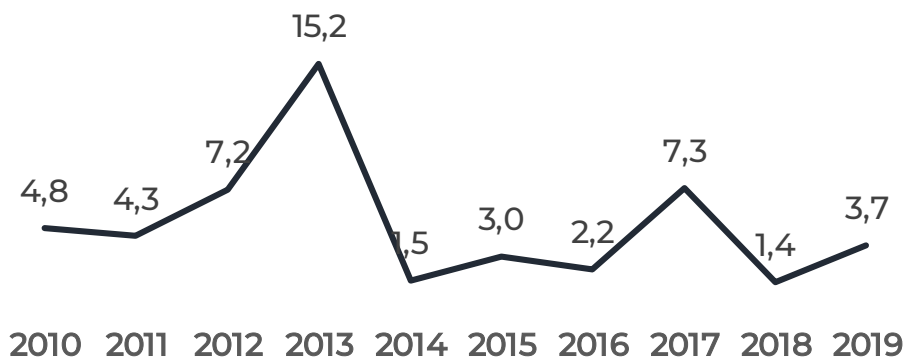


### 10 anos



# OUTRAS RECEITAS\*

## Evolução anual em R\$ Milhões

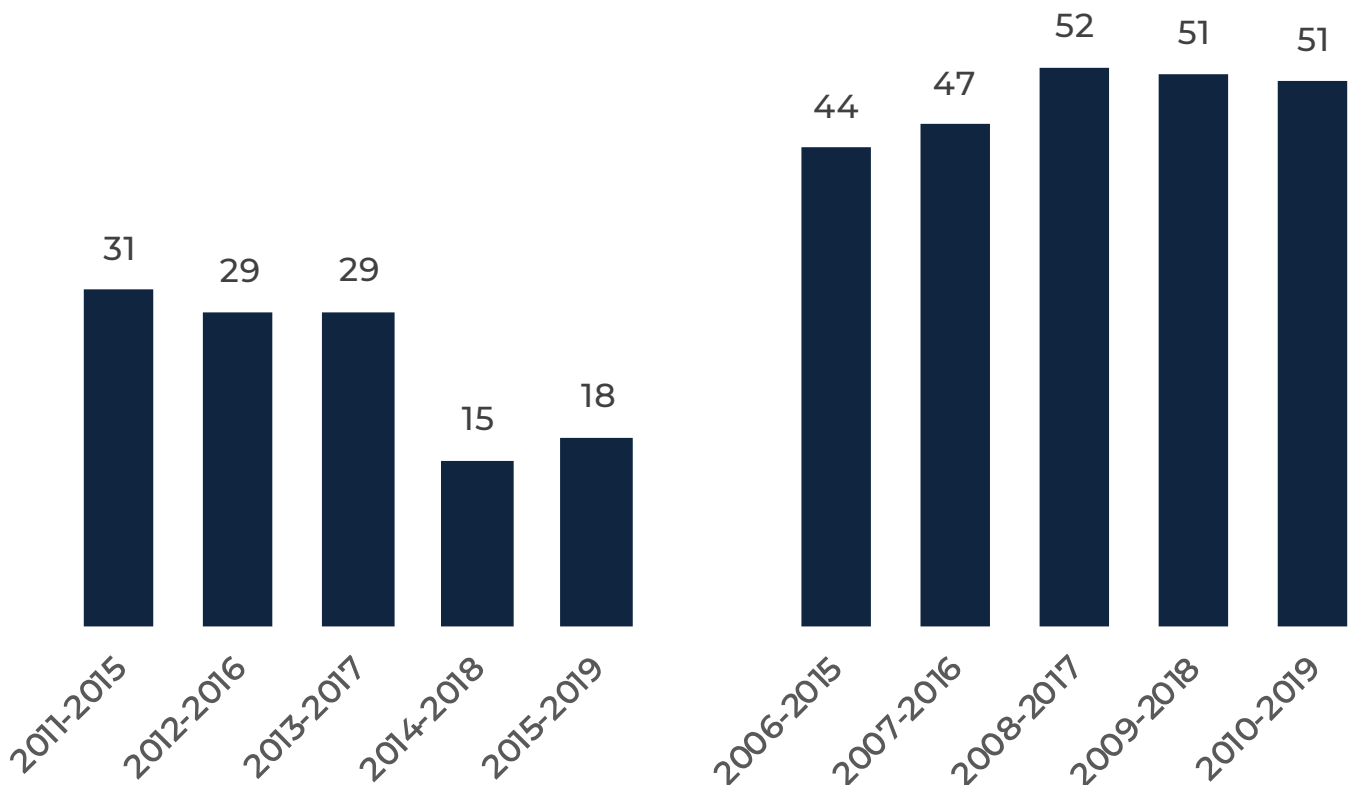


<b>4</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>170%</b>	<b>70%</b>	<b>146%</b>

## Receita Acumulada (R\$ Milhões)

### 5 anos

### 10 anos



\* Premiações, loterias, estádio, patrimoniais, clube social e esportes amadores.

# DESPESAS

## Evolução anual em R\$ Milhões



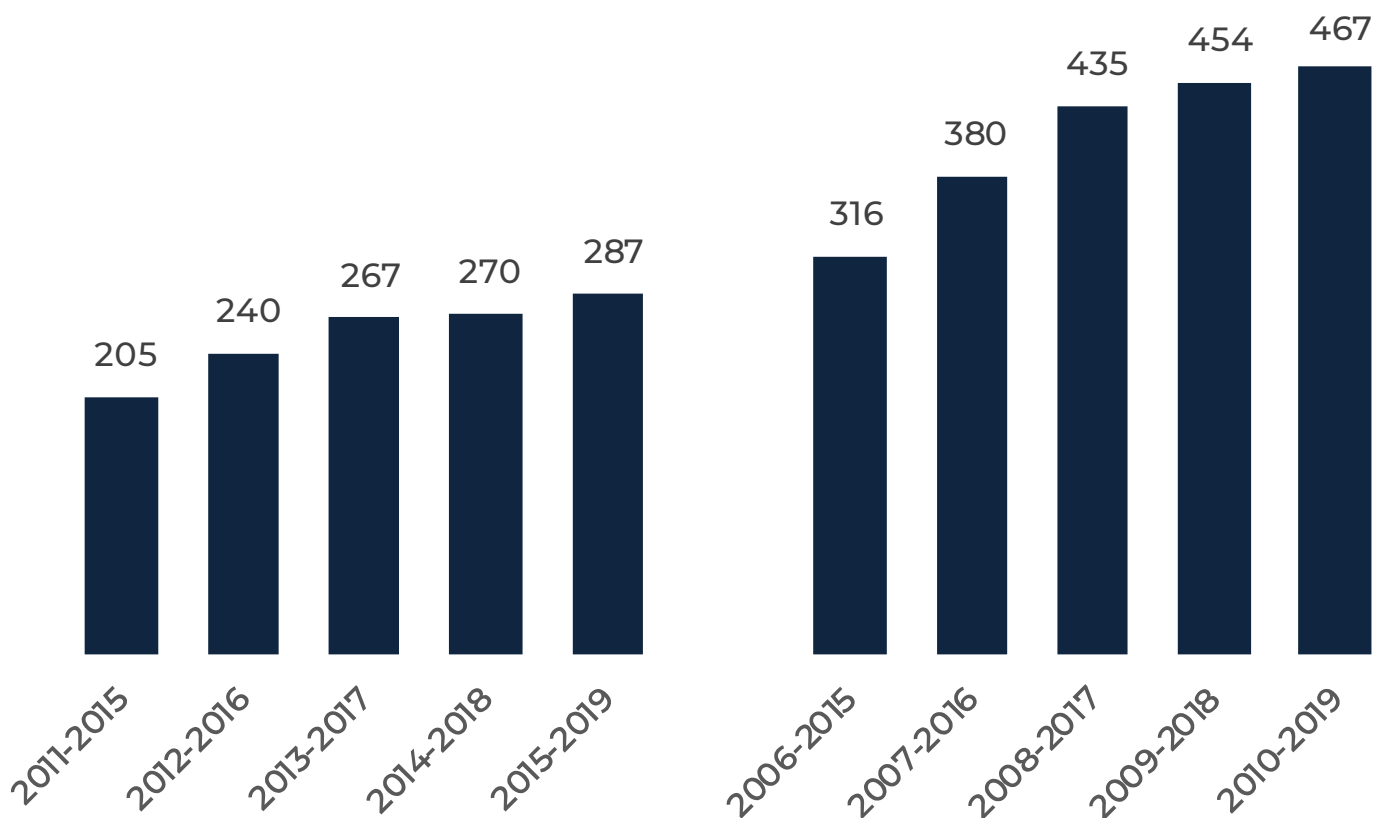
48

Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
2%	-25%	53%

## Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

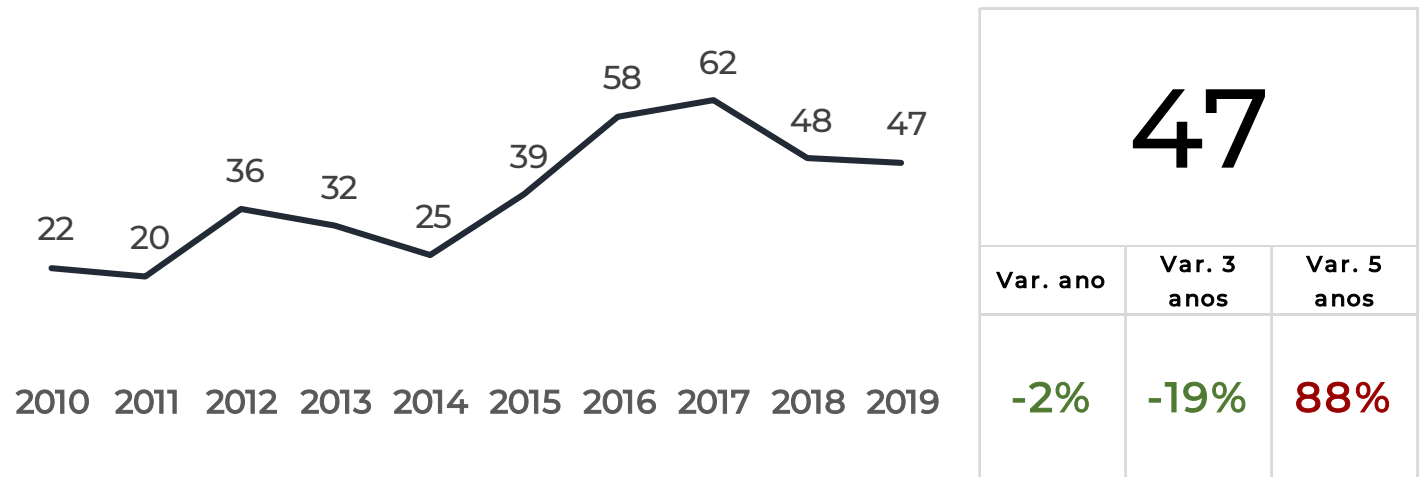
5 anos

10 anos



# DESPESAS COM FUTEBOL

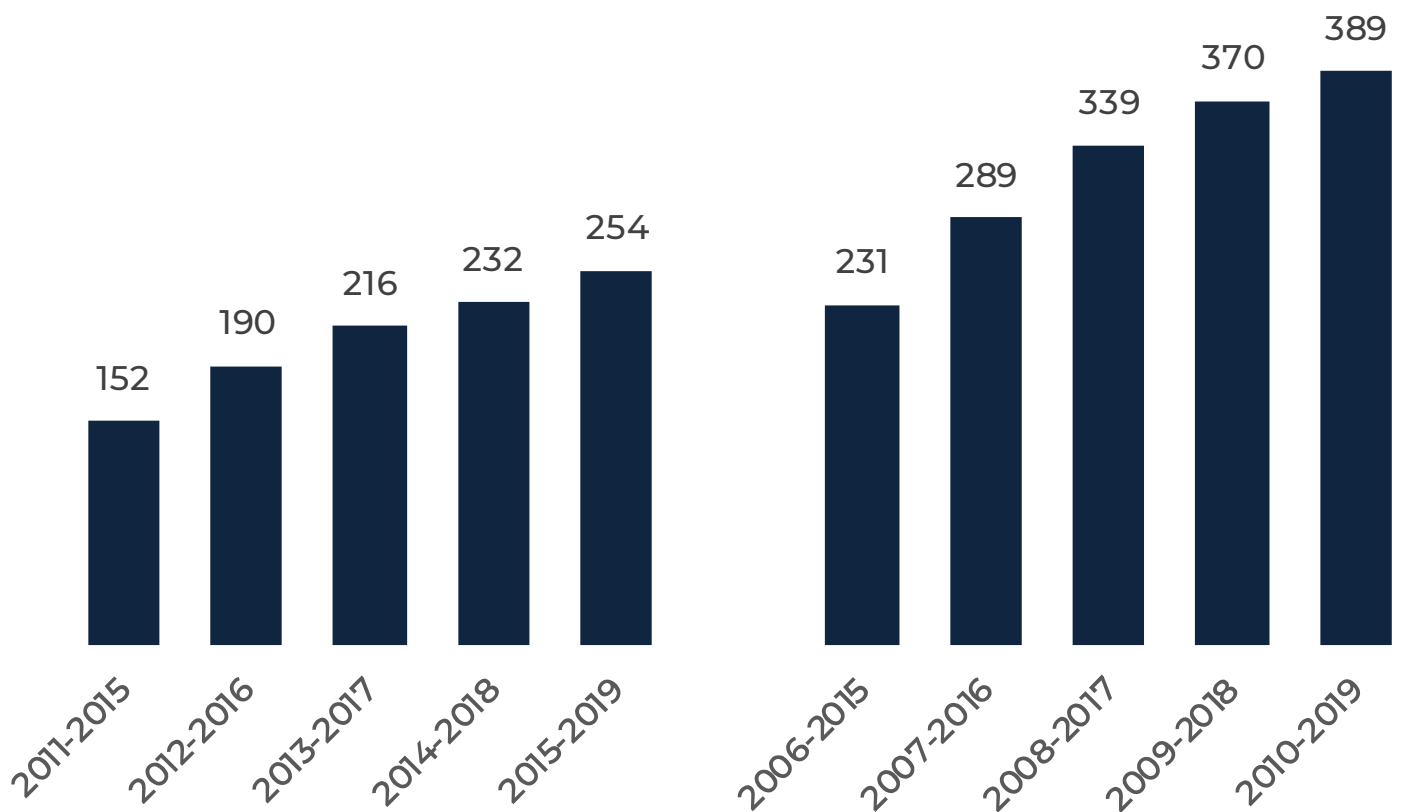
## Evolução anual em R\$ Milhões



## Despesa Acumulada (R\$ Milhões)

5 anos

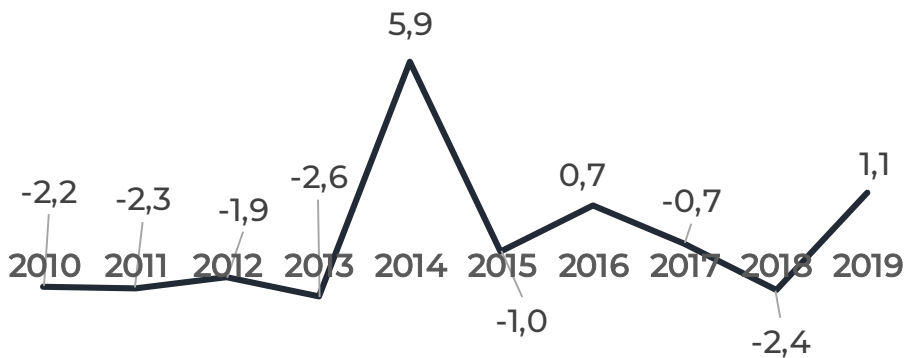
10 anos





# RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

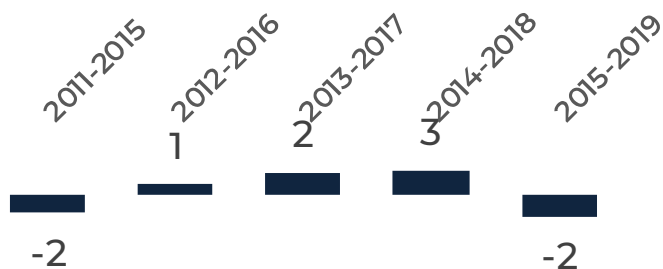
## Evolução anual em R\$ Milhões



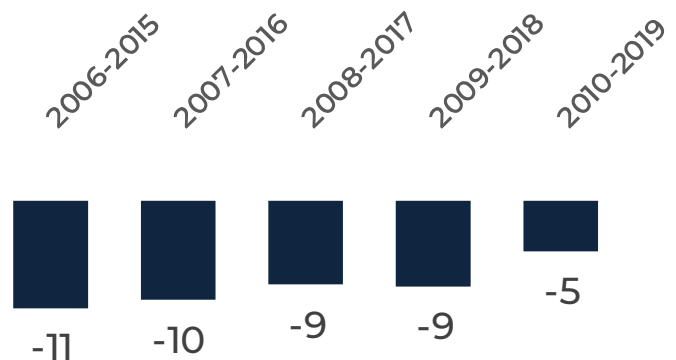
<b>1,1</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>148%</b>	<b>58%</b>	<b>-81%</b>

## Acumulado (R\$ Milhões)

### 5 anos



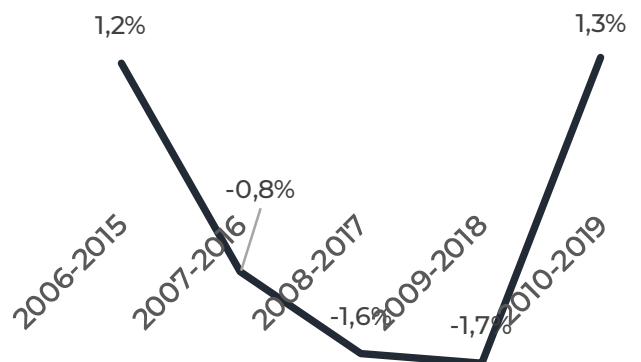
### 10 anos



## Res. Fin. Líq. / Receitas Totais

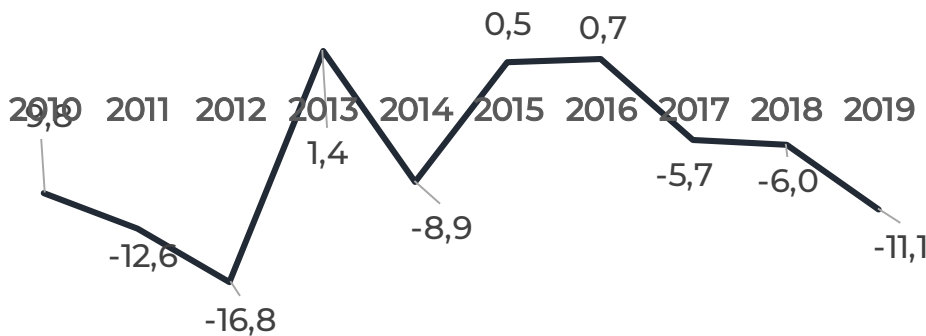


## Res. Fin. Líq Acum. (10 anos) / Endiv. Líq.



# RESULTADO DO EXERCÍCIO

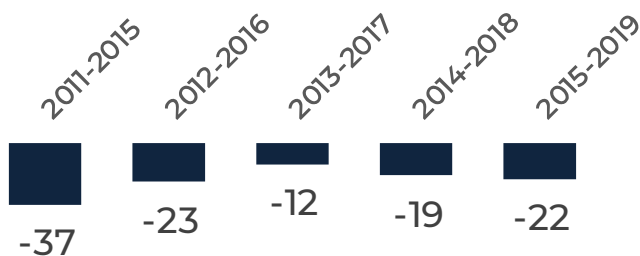
## Evolução anual em R\$ Milhões



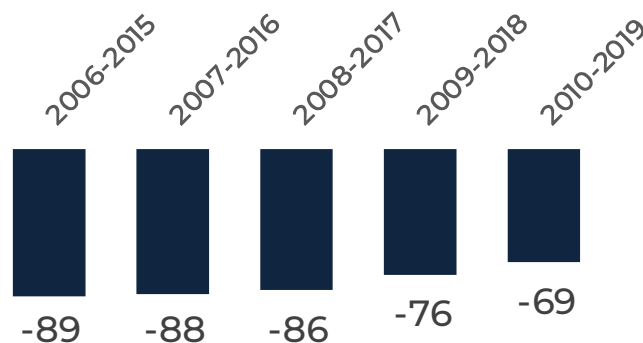
<b>-11,1</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-85%	-1779%	-24%

## Acumulado (R\$ Milhões)

### 5 anos



### 10 anos



## Margem Líquida

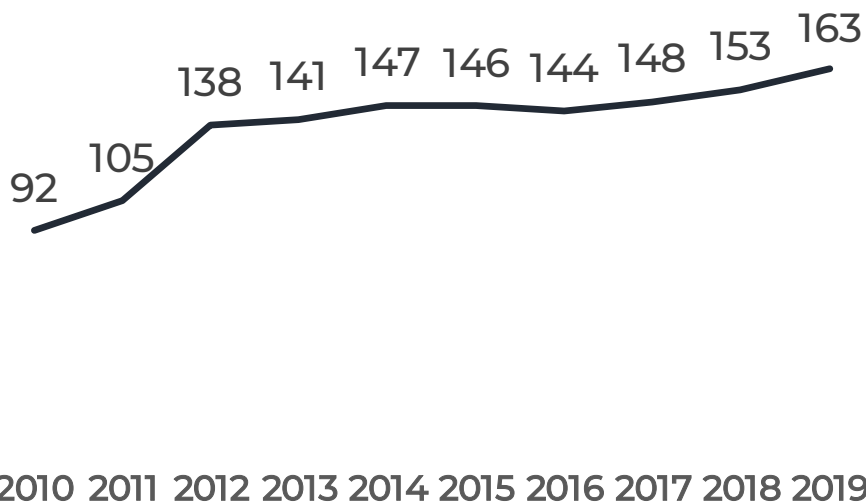


## Res. do exercício sem atletas



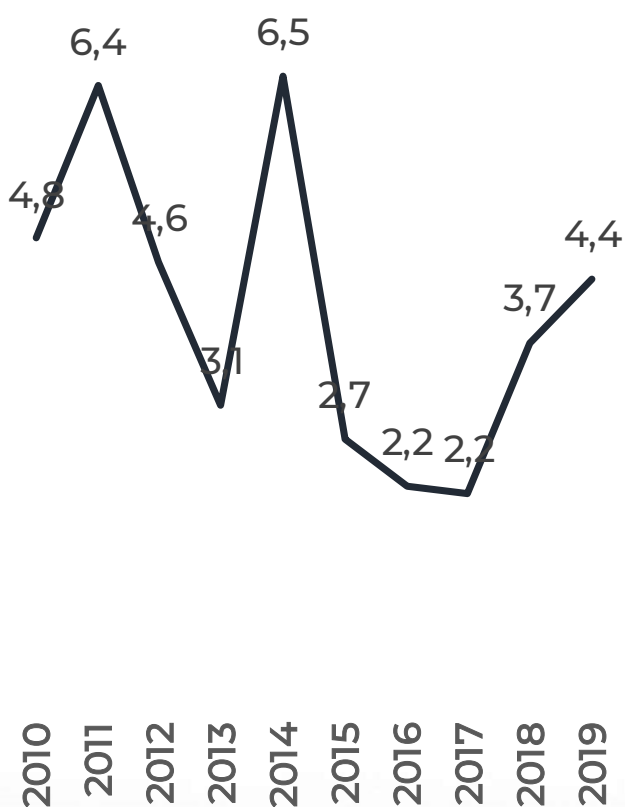
# ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

## Evolução anual (R\$ Milhões)

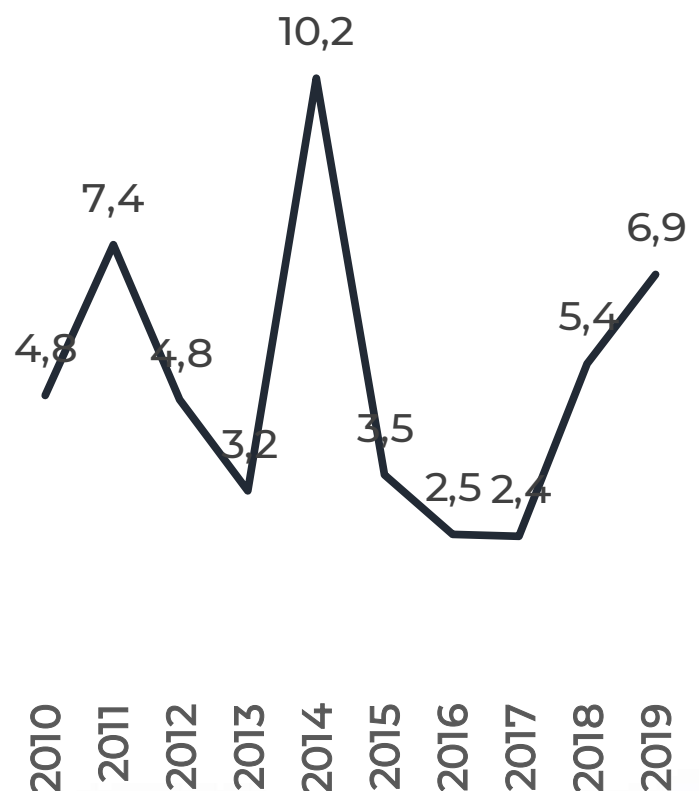


<b>163</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>6%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>

## Endividamento Líq. / Rec. Totais

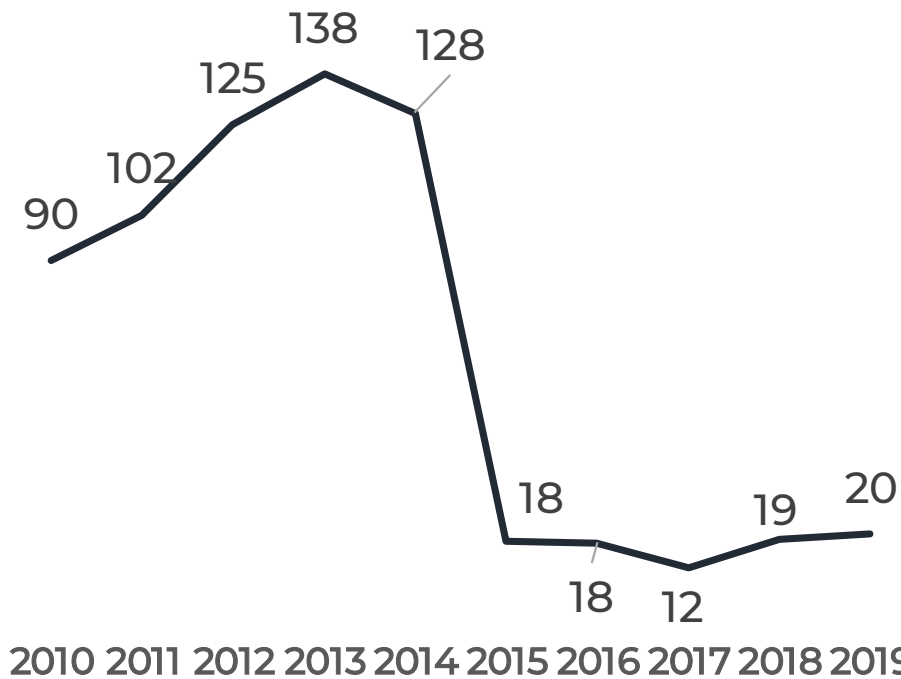


## Endividamento Líq. / Rec. Recorrentes



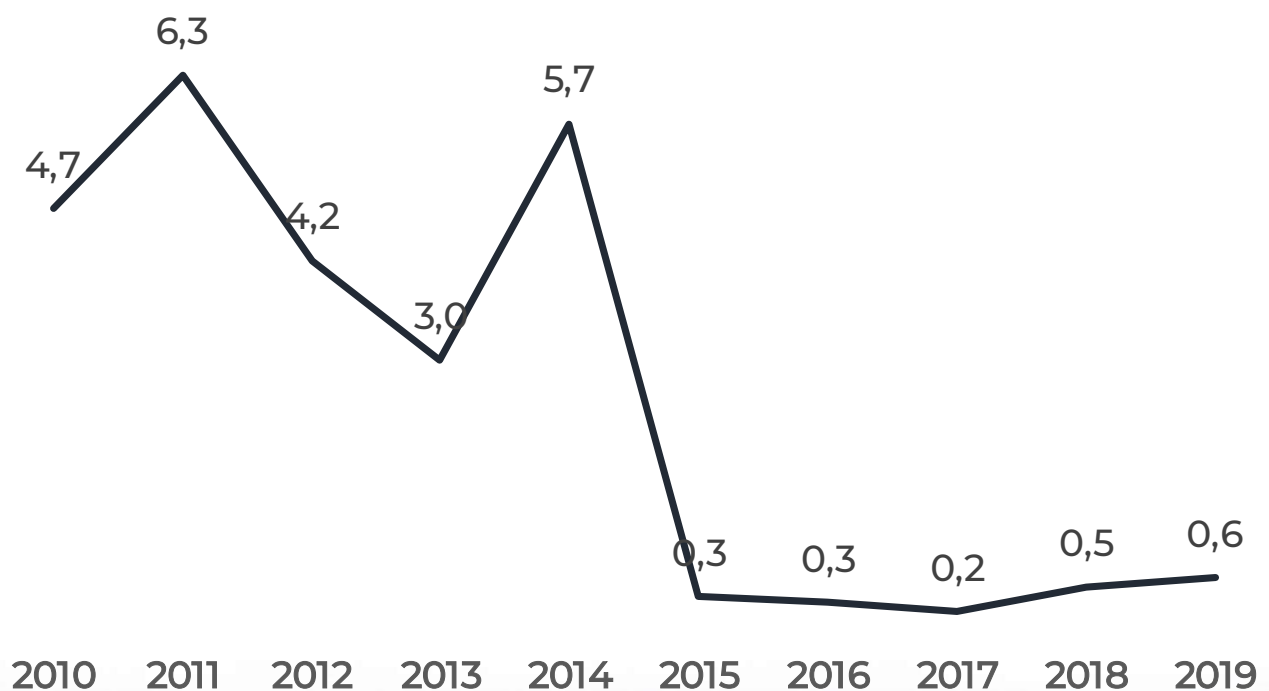
# NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO

## Evolução anual (R\$ Milhões)



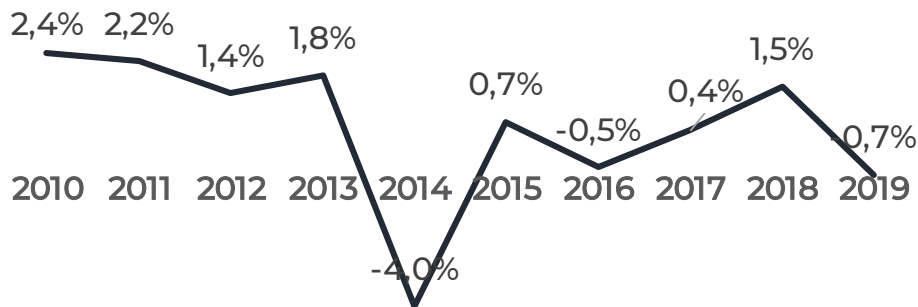
<b>20</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
<b>8%</b>	<b>14%</b>	<b>-84%</b>

## Necess. Capital de Giro / Receitas Totais



# CUSTO APARENTE DAS DÍVIDAS \*

## Evolução anual



**-0,7%**

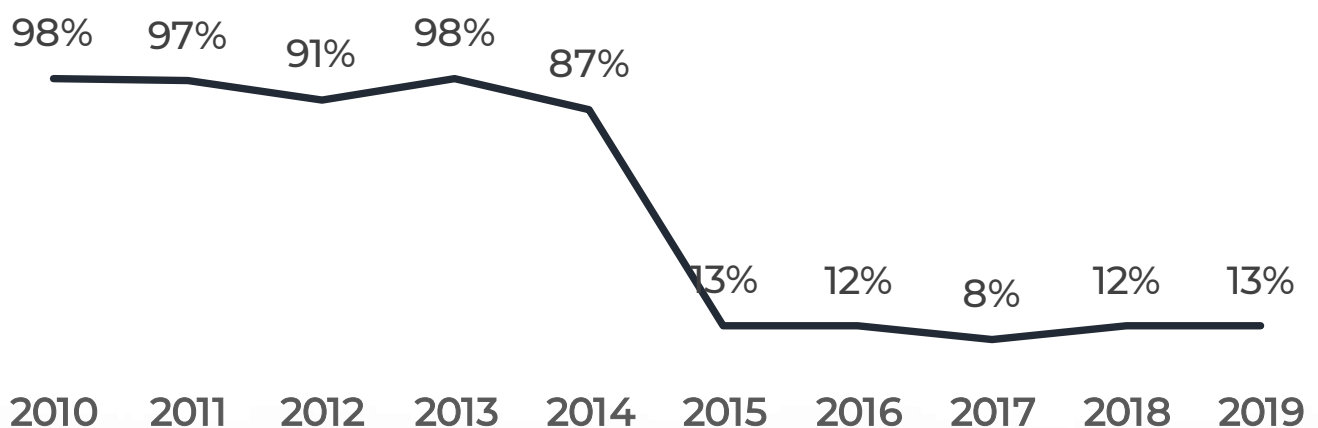
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-145%	-40%	83%

## Acumulado 5 anos



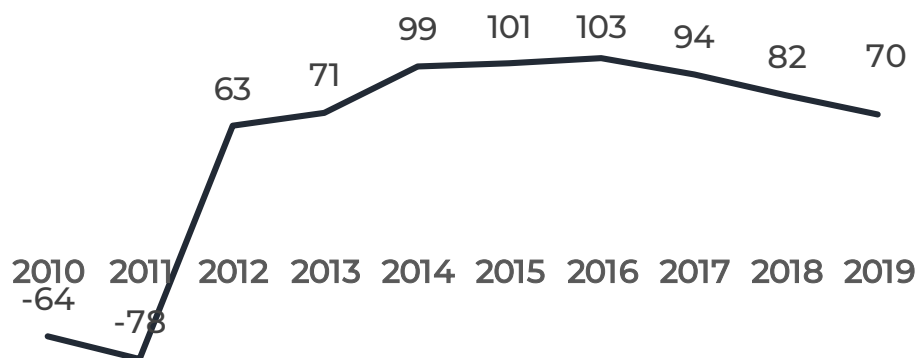
\*Resultado financeiro / Ativos

## DÍV. DE CURTO PRAZO / REC. TOTAIS



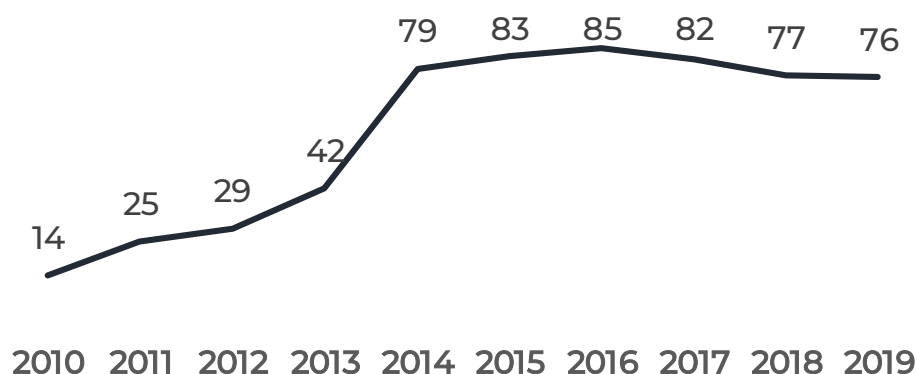
# PATRIMONIAL

## Patrimônio Líquido - Evolução anual em R\$ Milhões



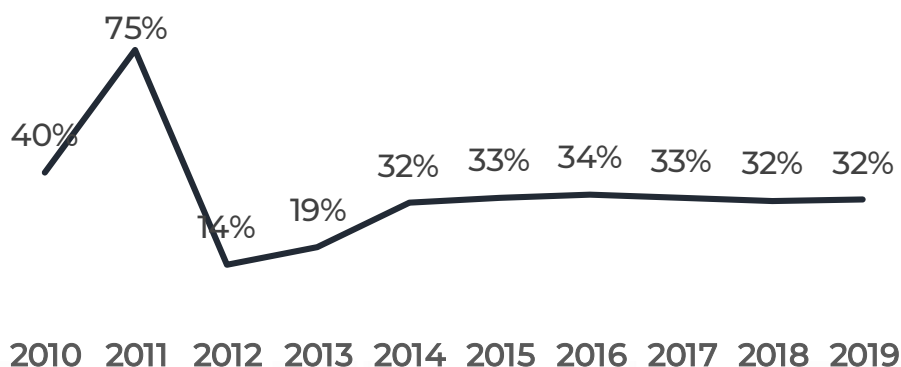
<b>70</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-14%	-32%	-29%

## Intangíveis Atletas - Evolução anual em R\$ Milhões



<b>76</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
-1%	-11%	-3%

## Intangíveis Atletas / Ativos totais - Evolução anual



<b>32%</b>		
Var. ano	Var. 3 anos	Var. 5 anos
0%	-5%	3%

# Confira também nossos últimos relatórios



## CATEGORIAS DE BASE NO BRASIL

Neste estudo apresentamos o diagnóstico da utilização das categorias de base no Brasil. Aqui você encontrará os clubes que mais utilizaram a base, de 2015 a 2019, por minutos jogados e a distribuição dos jogadores da base por posição



## O DESEQUILÍBRIO NAS COTAS DE TRANSMISSÃO DOS ESTADUAIS

Esta é a segunda parte da nossa série de estudos sobre as verbas recebidas pelos clubes para a disputa dos estaduais em 2020. Nesta edição cruzamos os dados do levantamento anterior com o nosso Torcedômetro, que mede o tamanho das torcidas no Brasil.

**Acesse: [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)**

# PLURI Consultoria

Conheça nossos produtos

## Soluções para clubes, ligas e federações



### Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico
- Programa de Gestão de Riscos



### Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas



### Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas
- Estruturação da área técnica e searching de profissionais

## Soluções para empresas e profissionais



- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT
- Estudos de impacto econômico
- Análise de viabilidade de projetos
- Programas de inovação e atração de startups

São Paulo, Brasil - [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)

Email: [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

Twitter: @pluriconsult

Facebook: [www.facebook.com/pluriconsultoria](http://www.facebook.com/pluriconsultoria)

Linkedin: [www.linkedin.com/company/pluri-consultoria](http://www.linkedin.com/company/pluri-consultoria)





**PLURI**  
CONSULTORIA

**in** pluri-consultoria

**f** pluriconsultoria

**@** pluriconsultoria

**t** pluriconsult

**in** grupo-pluri

**f** grupo-PLURI

**▶** canal da PLURI

**t** grupoPLURI

**✉** [pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

**🌐** [www.pluriconsultoria.com.br](http://www.pluriconsultoria.com.br)