

PRINCIPAIS CLUBES BRASILEIROS
DEVEM R\$ 1,1 BILHÃO ÀS
INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

Conheça nossas empresas



Consultoria em Gestão, Governança, Finanças e Marketing Esportivo



Instituto voltado à formação profissional em esporte, mídia e entretenimento



Aceleradora com foco em startups do segmento de esportes e entretenimento



O 1º Marketplace de Experiências com ídolos, celebridades e clubes do Brasil



Dispute qualquer partida de seu esporte favorito, com o seu ídolo



Faça sua própria campanha usando a celebridade de sua preferência. Agência digital com foco em profissionais e pequenas e médias empresas



Plataforma de educação voltada ao mundo do esporte, artes e entretenimento



Plataforma de engajamento, Fan Loyalty e experiências para as arenas brasileiras



Plataforma integrada de Loyalty para o esporte, incluindo moeda, rede conveniada e marketplace



Portal especializado na medição e avaliação do interesse dos torcedores pelo futebol



**Fernando
Ferreira**

Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



**Munir
Dargham**

Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br



**Felipe
Ribbe**

Head de Novos Negócios
da Enzima
felipe.ribbe@gmail.com



**Euler
Victor**

Football Technical Analyst
euler.victor@pluriconsultoria.com.br

ÍNDICE

Clubes com Maiores Dívidas com
Instituições Financeiras, 6

Variação das Dívidas com Instituições
Financeiras, 7

Taxa Média dos Empréstimos, 9

Relação dos Empréstimos entre
Clubes e Instituições Financeiras, 10

- Instituições financeiras representam apenas 8,8% do Endividamento total dos principais clubes do País.
- Acesso a crédito segue restrito: É pouco, caro e de curto prazo.
- Do lado dos clubes faltam: Credibilidade junto ao mercado (solidez, boa gestão e histórico de bom pagador), Oferta de garantias adequadas e articulação setorial.
- Do lado do sistema financeiro faltam: Instrumentos financeiros adequados às fontes de receitas dos clubes e enxergar o setor como indústria.

1,1 BILHÃO DE REAIS

FOI O TOTAL DA **DÍVIDA COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS** DE 21 DOS PRINCIPAIS CLUBES BRASILEIROS EM 2019



PALMEIRAS, ATLÉTICO MINEIRO E SÃO PAULO FORAM OS CLUBES QUE FECHARAM 2019 COM **MAIOR ENDIVIDAMENTO JUNTO ÀS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS**: R\$ 468 MILHÕES (42,9% DO TOTAL)

38% DE CRESCIMENTO

FOI A **VARIAÇÃO DAS DÍVIDAS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS**, DOS PRINCIPAIS CLUBES BRASILEIROS NO COMPARATIVO 2019 VS. 2018

OS CLUBES COM MAIORES DÍVIDAS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS EM 2019

| CLUBE | VALOR DA DÍVIDA (R\$ MILHÕES) | CLUBE | VALOR DA DÍVIDA (R\$ MILHÕES) |
|------------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|
| 1º Palmeiras | 172,12 | 12º Flamengo | 25,01 |
| 2º Atlético-MG | 152,70 | 13º América-MG | 8,87 |
| 3º São Paulo | 143,67 | 14º Bahia | 5,12 |
| 4º Cruzeiro | 134,60 | 15º Vitória | 2,38 |
| 5º Vasco | 128,18 | 16º Goiás | 0,64 |
| 6º Internacional | 92,32 | 17º Coritiba | 0,60 |
| 7º Corinthians | 82,85 | 18º Sport | 0,51 |
| 8º Botafogo | 40,84 | 19º Athletico | 0,38 |
| 9º Fluminense | 37,08 | 20º Fortaleza | 0,31 |
| 10º Santos | 36,46 | 21º Ceará | Não inf. |
| 11º Grêmio | 27,18 | TOTAL | 1.091,80 |

VARIAÇÃO DAS DÍVIDAS COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS EM 2019

| CLUBE | VAR. 19 VS. 18 (R\$ MILHÕES) | (%) |
|------------------|---------------------------------|------|
| 1º Vasco | 77,41 | 152% |
| 2º São Paulo | 72,20 | 101% |
| 3º Corinthians | 55,41 | 202% |
| 4º Atlético-MG | 45,81 | 43% |
| 5º Cruzeiro | 37,49 | 39% |
| 6º Santos | 36,46 | - |
| 7º Palmeiras | 29,43 | 21% |
| 8º Internacional | 11,62 | 14% |
| 9º Bahia | 3,03 | 146% |
| 10º América-MG | 2,35 | 36% |
| 11º Botafogo | 2,30 | 6% |

| CLUBE | VAR. 19 VS. 18 (R\$ MILHÕES) | (%) |
|----------------|---------------------------------|------------|
| 12º Grêmio | 0,82 | 3% |
| 13º Goiás | 0,64 | - |
| 14º Sport | 0,21 | 73% |
| 15º Fortaleza | 0,00 | 0% |
| 16º Coritiba | -0,14 | -19% |
| 17º Vitória | -1,31 | -35% |
| 18º Athletico | -7,29 | -95% |
| 19º Flamengo | -27,61 | -52% |
| 20º Fluminense | -37,90 | -51% |
| 21º Ceará | - | - |
| TOTAL | | 38% |

DADOS SOBRE O CUSTO EFETIVO MÉDIO DOS EMPRÉSTIMOS DE INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

14,5% DE CUSTO EFETIVO

FOI A TAXA MÉDIA DOS EMPRÉSTIMOS ENTRE OS PRINCIPAIS CLUBES BRASILEIROS EM 2019. ESTE VALOR É SUPERIOR AO DOBRO DA TAXA SELIC ACUMULADA DE 2019 (5,95%)



21,2% FOI O CUSTO EFETIVO DOS EMPRÉSTIMOS DO FLUMINENSE COM INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS, MAIOR CUSTO REGISTRADO ENTRE OS PRINCIPAIS CLUBES DO BRASIL EM 2019



Identificação de parceiros e investidores estratégicos



Planejamento estratégico



Programa de transparência



Reestruturação financeira e estratégica de captação de recursos



Programa de gestão de riscos



Plano de gestão e governança

TAXA MÉDIA DOS EMPRÉSTIMOS EM 2019

| CLUBE | TAXA EFETIVA MÉDIA EM 2019 | CLUBE | TAXA EFETIVA MÉDIA EM 2019 |
|------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|
| 1º Fluminense | 21,2% | 12º Atlético-MG | 14,1% |
| 2º Botafogo | 18,7% | 13º Sport | 13,9% |
| 3º Internacional | 17,5% | 14º Corinthians | 13,7% |
| 4º Vasco | 16,7% | 15º Goiás | 12,6% |
| 5º Cruzeiro | 16,4% | 16º Flamengo | 11,0% |
| 6º Coritiba | 15,7% | 17º Bahia | 10,2% |
| 7º Vitória | 15,6% | 18º Palmeiras | 6,0% |
| 8º Santos | 15,3% | 19º Ceará | Não inf. |
| 9º São Paulo | 14,6% | 20º Fortaleza | Não inf. |
| 10º Grêmio | 14,3% | 21º América-MG | - |
| 11º Athletico | 14,2% | MÉDIA | 14,5% |

RELAÇÃO DOS EMPRÉSTIMOS ENTRE CLUBES E INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS EM 2019

| Clube / Inst. Financeira | Banco Semear | BMG | Itaú | Siccob | Banco Volkswagen | BMB | Banco Inter | Daycoval | Polo | Banco Paulista | IBB | Crescer Fomento | Modal | Bradesco | Caixa | Santander | Banco da Lage Landen Brasil | HP Financial services | Banco A.J.Renner | Lecca Financeira | Banrisul | Crefisa | Banco Rendimento | Banco Tricury | Safra | Star Football Finance Fund | FIDC | Múltipla Crédito | PS Factoring | Não info | Total | |
|--------------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|----------------|------------|-----------------|------------|-------------|------------|------------|-----------------------------|-----------------------|------------------|------------------|-------------|--------------|------------------|---------------|-------------|----------------------------|-------------|------------------|--------------|-------------|------------|----------------|
| América-MG | 7,1 | 1,0 | 0,5 | 0,3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 8,9 | |
| Athletico | | | 0,4 | | 0,0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0,4 | |
| Atlético-MG | 76,4 | | | | | 6,0 | 14,8 | 25,8 | 29,7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 152,7 | |
| Bahia | | | | | | | | 1,5 | | 1,7 | 2,0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5,1 | |
| Botafogo | 26,0 | | | | | | | 3,3 | | | | 4,0 | 7,6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 40,8 | |
| Corinthians | 35,1 | | | | | | | 46,1 | | | | | | 1,6 | 0,0 | 0,0 | | | | | | | | | | | | | | | 82,9 | |
| Ceará | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Não Inf. | |
| Coritiba | | | | | | | | | | | | | | | | 0,2 | 0,3 | 0,1 | | | | | | | | | | | | | 0,6 | |
| Cruzeiro | 69,7 | | | | | 11,2 | | | 47,1 | | | | | | | 3,2 | | | 3,5 | | | | | | | | | | | | 134,6 | |
| Fortaleza | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0,3 | | | | 0,3 | |
| Flamengo | | | | | | | | 25,0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 25,0 | |
| Fluminense | 34,3 | | | | | | | | | | | | | 0,8 | | | | | | 2,0 | | | | | | | | | | | 37,1 | |
| Goiás | | | | | | | | | | | | | | 0,6 | | | | | | | | | | | | | | | | | 0,6 | |
| Grêmio | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 27,2 | | | | | | | | | | 27,2 | |
| Internacional | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 92,3 | | 92,3 | |
| Palmeiras | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 172,1 | | | | | | | | | 172,1 | |
| Santos | 24,8 | 0,1 | | | | | | 11,6 | | | | | | | 0,1 | | | | | | | | | | | | | | | | 36,5 | |
| São Paulo | 10,6 | | | | | | 17,9 | 6,6 | | 7,8 | | | | 15,3 | | | | | | | | | 19,3 | 15,4 | 11,5 | 4,4 | 34,9 | | | | 143,7 | |
| Sport | | | 0,0 | | | | | | | | | | | 0,2 | | | | | | 0,0 | | | | | | | | | 0,3 | | 0,5 | |
| Vasco | 85,4 | | | | | | | | | | | | | | | 0,0 | | | | | | | | | 42,7 | | | | | | 128,2 | |
| Vitória | | | 0,9 | | | | | 1,1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 0,4 | | 2,4 | |
| TOTAL | 7,1 | 363,2 | 1,8 | 0,3 | 0,0 | 17,1 | 32,7 | 121,0 | 76,8 | 9,4 | 2,0 | 4,0 | 7,6 | 18,5 | 0,1 | 3,5 | 0,3 | 0,1 | 3,5 | 2,0 | 27,2 | 172,1 | 19,3 | 15,4 | 54,2 | 4,4 | 34,9 | 0,3 | 0,3 | 92,7 | 0,0 | 1.091,8 |
| Qtd. de Clubes | 1 | 9 | 5 | 1 | 1 | 2 | 2 | 8 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 5 | 2 | 4 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 0 | | |

NOSSOS PRODUTOS



Soluções para clubes, ligas e federações:



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico Programa de Gestão de Riscos
- Estudos de impacto econômico
- Programas de inovação e atração de startups



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas



PLURI
CONSULTORIA


 pluri-consultoria

 grupo-pluri

 pluriconsultoria

 grupo-PLURI

 pluriconsultoria

 canal da PLURI

 pluriconsult

 grupoPLURI



www.pluriconsultoria.com.br



pluri@pluriconsultoria.com.br