

A EVOLUÇÃO DAS DESPESAS NO FUTEBOL BRASILEIRO

NOVEMBRO, 2020



Conheça Nossas Empresas



Consultoria em gestão, governança, finanças e marketing esportivo.



Aceledora com foco em startups do segmento de esportes e entretenimento.



Consultoria voltada para as áreas de Marketing, Midia e Broadcasting e Estruturação de Competições.



Instituto voltado à formação profissional em esporte, mídia e entretenimento.



Portal especializado na medição e avaliação do interesse dos torcedores pelo futebol.



FANSTATION

O 1º Marketplace de experiências com ídolos, celebridades e clubes do Brasil.



Dispute qualquer partida de seu esporte favorito. Com seu ídolo.



Faça sua própria campanha usando a celebridade de sua preferência.



Plataforma de educação voltada ao mundo do esporte. artes e entretenimento.



Plataforma integrada de Loyalty para o esporte.



**Fernando
Ferreira**

Sócio Diretor Grupo PLURI
fernando@grupopluri.com.br



**Munir
Dargham**

Sports Market Analyst
munir@pluriconsultoria.com.br



**Felipe
Ribbe**

Head de Novos Negócios
da Enzima
felipe.ribbe@gmail.com

ÍNDICE

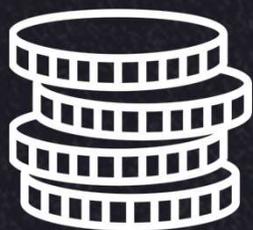
Evolução das Despesas, 4

Despesas Totais, 9

Despesas com Futebol, 14



Despesa dos principais clubes brasileiros cresce 221% nos últimos 10 anos (2019 vs. 2010), quase o triplo da inflação oficial (IPCA) acumulada para o mesmo período (76,31%).



Já nos últimos 5 anos, o crescimento foi de 87%, bem acima dos 31,06% da inflação acumulada.



Apesar do crescimento das receitas nos últimos 10 anos, o crescimento das despesas impediu que os clubes brasileiros diminuíssem significativamente as suas dívidas.



O crescimento anual de 29% das despesas com o futebol foi o maior dos últimos 10 anos. A recorrente urgência para construir superelencos novamente impediu que os clubes equilibrassem suas finanças.

Gastos que fazem falta a todos em tempos de pandemia.

CRESCIMENTO DE DESPESA NO FUTEBOL BRASILEIRO NOS ÚLTIMOS ANOS PARA OS 24 CLUBES ANALISADOS

2019 VS. 2018

2019 VS. 2015

2019 VS. 2010

**DESPESAS
TOTAIS**

+29%

+87%

+221%

**DESPESAS
COM FUTEBOL**

+29%

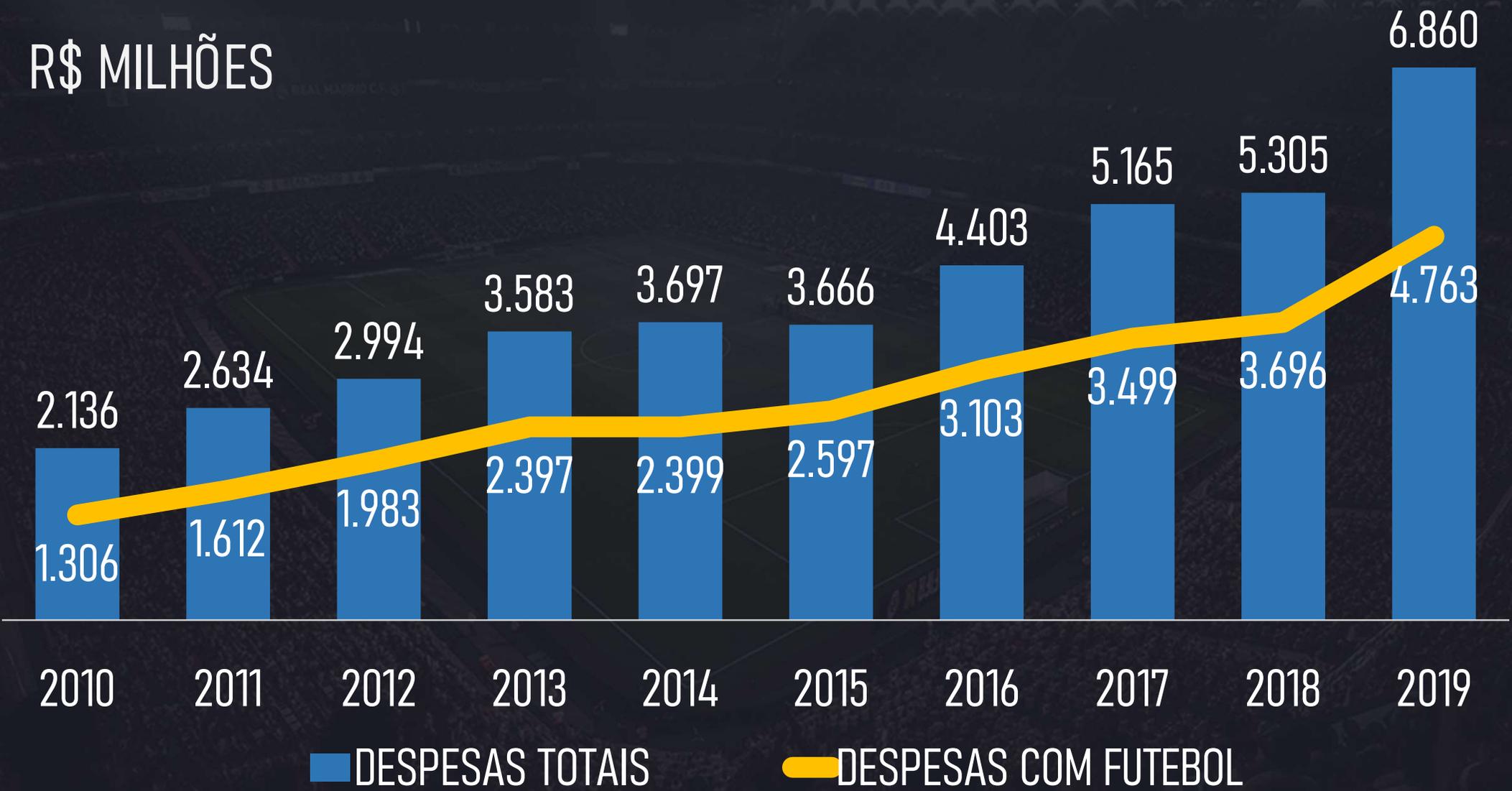
+83%

+265%

EVOLUÇÃO DAS DESPESAS NO FUTEBOL BRASILEIRO PARA OS 24 CLUBES ANALISADOS*

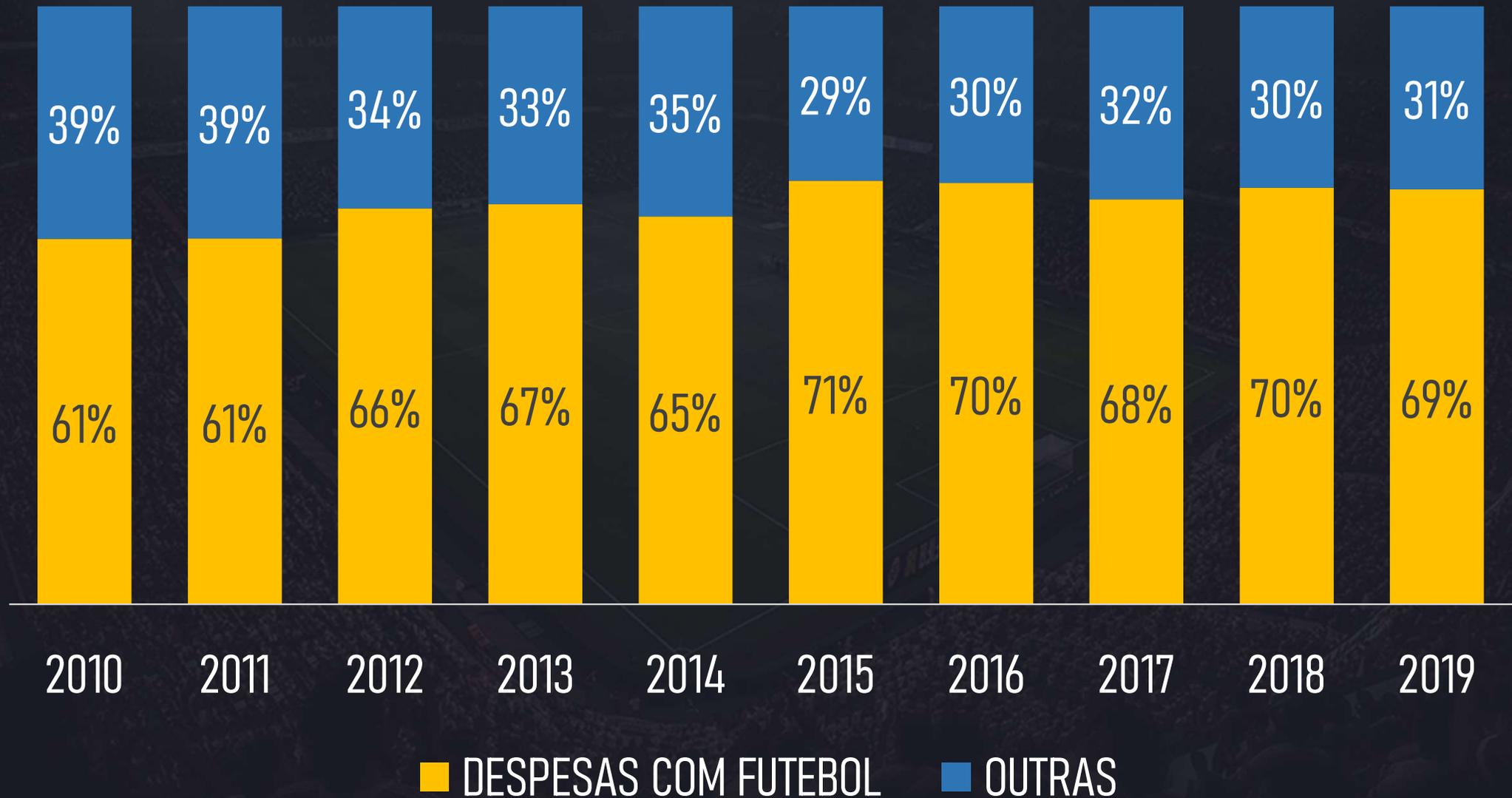


R\$ MILHÕES

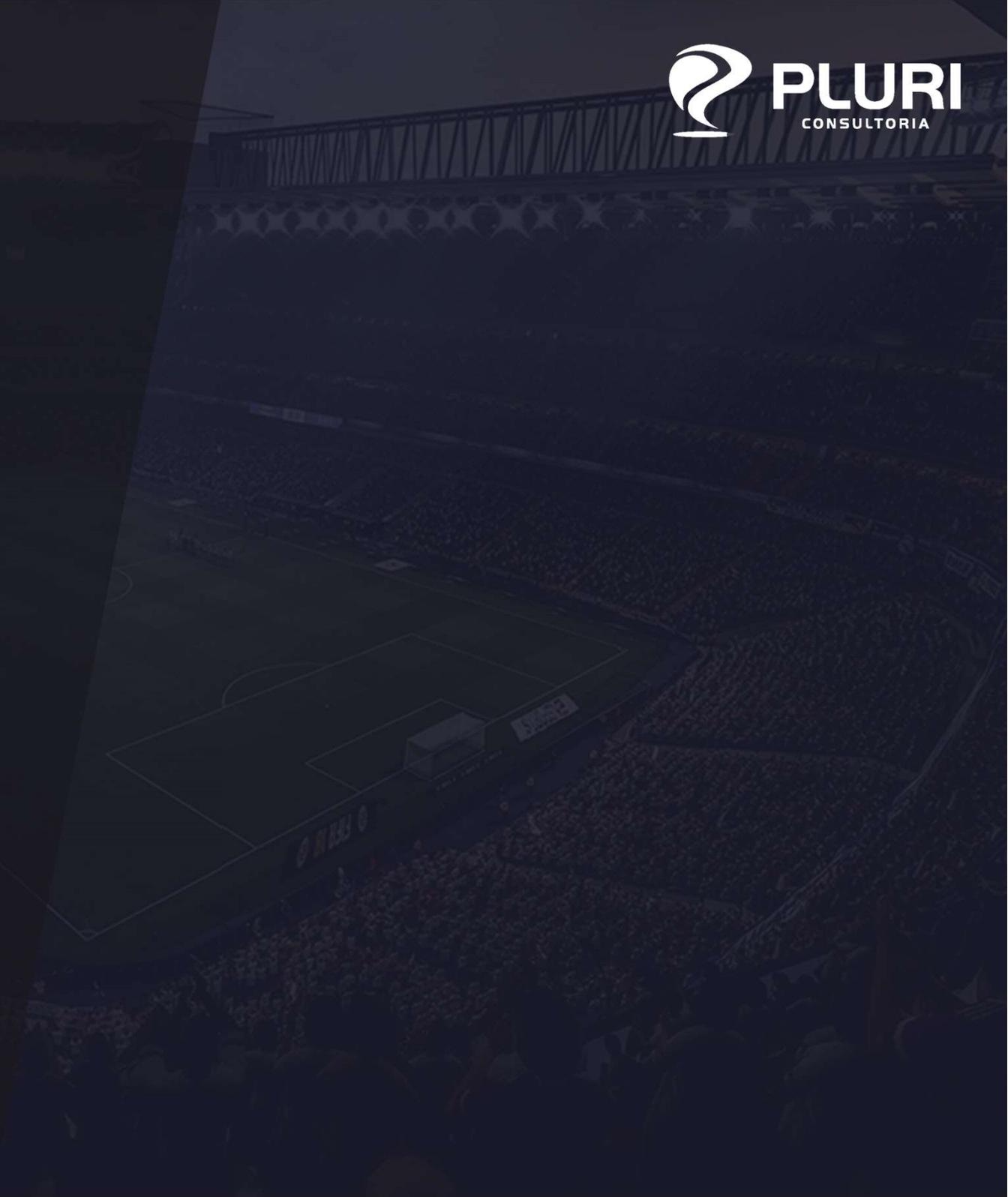


* Alguns clubes não delimitaram os tipos de despesas de 2010 a 2012.

EVOLUÇÃO DA DISTRIBUIÇÃO DA DESPESA NO FUTEBOL BRASILEIRO PARA OS 24 CLUBES ANALISADOS*



DESPESAS TOTAIS



DESTAQUES SOBRE OS CLUBES DE MAIORES DESPESAS NO FUTEBOL BRASILEIRO



O CORINTHIANS **LIDEROU O RANKING DE MAIORES DESPESAS DO FUTEBOL BRASILEIRO** DOS ÚLTIMOS 10 ANOS, COM GASTOS DE R\$ 3,9 BILHÕES.



A DESPESA DE R\$ 3,6 BILHÕES DEIXOU O FLAMENGO NA **SEGUNDA COLOCAÇÃO NO RANKING DE DESPESAS** DOS ÚLTIMOS 10 ANOS



Identificação de parceiros e investidores estratégicos



Planejamento estratégico



Programa de transparência



Reestruturação financeira e estratégica de captação de recursos



Programa de gestão de riscos



Plano de gestão e governança

DESPESAS TOTAIS DE 2010 A 2019

POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)	POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)
1º CORINTHIANS	3.947,3	13º ATHLETICO-PR	1.126,4
2º FLAMENGO	3.641,5	14º BAHIA	1.017,5
3º SÃO PAULO	3.606,7	15º CORITIBA	1.003,2
4º PALMEIRAS	3.526,7	16º SPORT	804,8
5º CRUZEIRO	2.946,3	17º VITÓRIA	700,5
6º INTERNACIONAL	2.747,4	18º GOIÁS	599,8
7º GRÊMIO	2.501,9	19º PONTE PRETA	467,0
8º ATLÉTICO-MG	2.474,8	20º AVAÍ	386,4
9º SANTOS	2.396,5	21º CEARÁ	317,1
10º FLUMINENSE	1.936,2	22º FORTALEZA	293,2
11º BOTAFOGO	1.896,1	23º GUARANI	286,1
12º VASCO	1.594,3	24º SANTA CRUZ	225,5

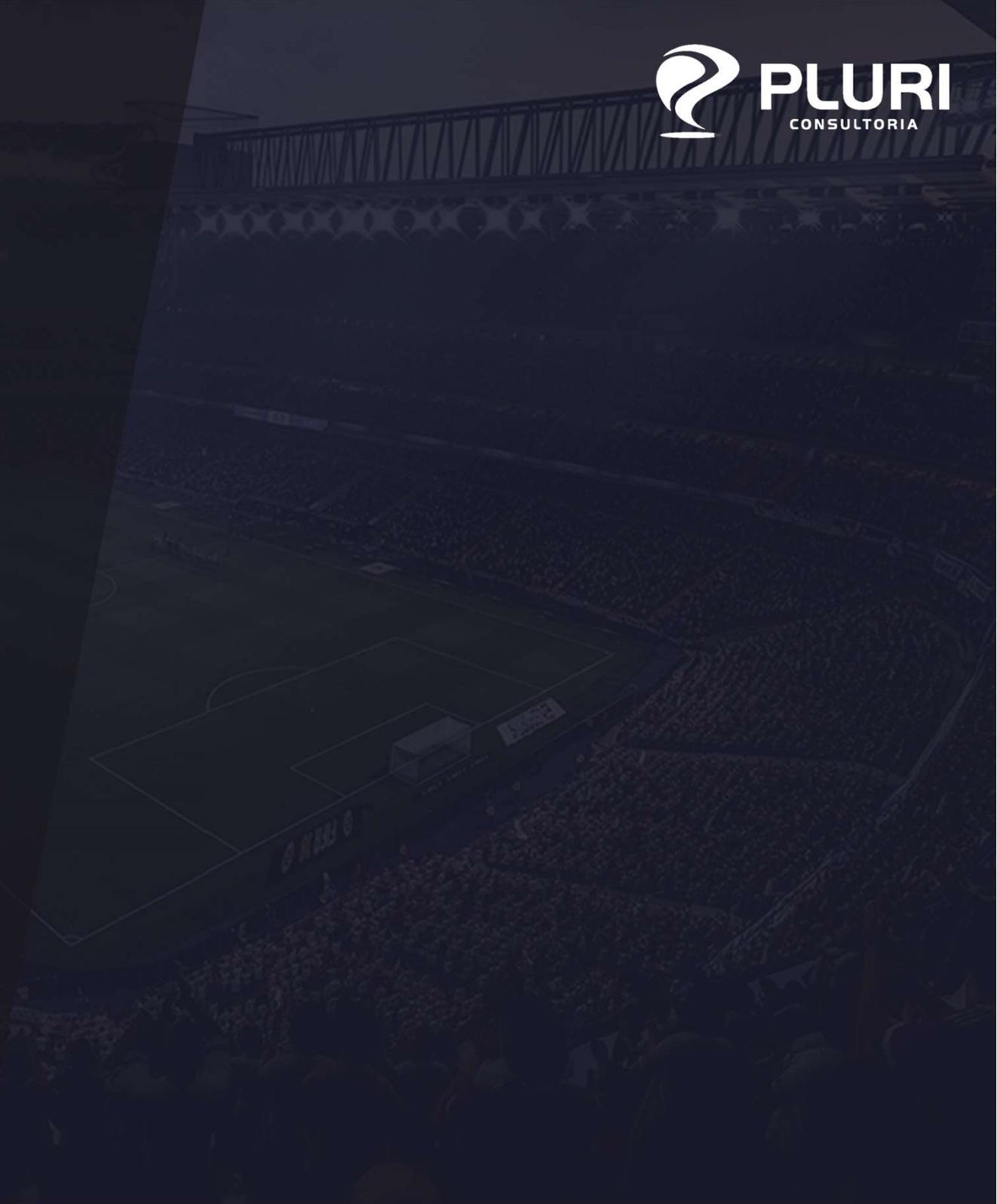
DESPESAS TOTAIS DE 2015 A 2019

POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)	POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)
1º PALMEIRAS	2.444,84	13º BOTAFOGO	843,37
2º FLAMENGO	2.444,83	14º BAHIA	584,89
3º CORINTHIANS	2.432,25	15º CORITIBA	550,81
4º SÃO PAULO	2.213,16	16º SPORT	548,46
5º CRUZEIRO	2.082,39	17º VITÓRIA	442,41
6º INTERNACIONAL	1.609,64	18º GOIÁS	355,65
7º ATLÉTICO-MG	1.546,94	19º PONTE PRETA	286,66
8º GRÊMIO	1.511,94	20º FORTALEZA	239,83
9º SANTOS	1.445,32	21º CEARÁ	239,59
10º FLUMINENSE	1.304,92	22º AVAÍ	225,70
11º VASCO	908,20	23º SANTA CRUZ	135,04
12º ATHLETICO-PR	879,36	24º GUARANI	122,83

DESPESAS TOTAIS EM 2019

POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)	POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)
1º FLAMENGO	887,5	13º VASCO	220,4
2º CRUZEIRO	683,5	14º BAHIA	185,6
3º PALMEIRAS	640,2	15º FORTALEZA	117,0
4º CORINTHIANS	603,4	16º GOIÁS	96,5
5º SÃO PAULO	537,7	17º CORITIBA	94,5
6º INTERNACIONAL	444,4	18º CEARÁ	92,3
7º GRÊMIO	404,7	19º AVAÍ	66,7
8º SANTOS	376,3	20º SPORT	61,9
9º ATLÉTICO-MG	359,9	21º VITÓRIA	55,5
10º ATHLETICO-PR	326,7	22º PONTE PRETA	48,0
11º FLUMINENSE	274,5	23º SANTA CRUZ	24,2
12º BOTAFOGO	234,4	24º GUARANI	23,9

DESPESAS COM FUTEBOL



DESTAQUES SOBRE OS CLUBES DE MAIORES DESPESAS COM FUTEBOL NO BRASIL



O CORINTHIANS **TAMBÉM**
LIDERA O RANKING DE
MAIORES DESPESAS COM
FUTEBOL ENTRE OS CLUBES
BRASILEIROS NOS ÚLTIMOS
10 ANOS, COM GASTOS DE
R\$ 2,6 BILHÕES

A DESPESA DE R\$ 2,5 BILHÕES
DEIXOU O FLAMENGO NA
SEGUNDA COLOCAÇÃO NO
RANKING DE DESPESAS COM
NOS ÚLTIMOS 10 ANOS



GESTÃO COMERCIAL & MARKETING ESPORTIVO



 Fortalecimento da
imagem do clube

 Estratégias de
engajamento
do torcedor

 Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing

 Programas de
Loyalty, moeda
própria, **rede**
conveniada
e **marketplace**

 Estruturação
das áreas de
licenciamento
e **rede de lojas**
e **escolinhas**



www.pluriconsultoria.com.br

DESPESAS COM FUTEBOL DE 2010 A 2019

POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)	POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)
1º CORINTHIANS	2.617,1	13º ATHLETICO-PR	856,4
2º FLAMENGO	2.523,0	14º BAHIA	669,2
3º SÃO PAULO	2.504,1	15º CORITIBA	588,9
4º PALMEIRAS	2.444,9	16º SPORT	541,1
5º CRUZEIRO	2.158,3	17º VITÓRIA	498,8
6º INTERNACIONAL	1.886,7	18º GOIÁS	408,7
7º GRÊMIO	1.779,9	19º PONTE PRETA	391,1
8º ATLÉTICO-MG	1.691,6	20º AVAÍ	256,6
9º SANTOS	1.664,6		
10º FLUMINENSE	1.191,5		
11º BOTAFOGO	1.088,4		
12º VASCO	1.072,3		

* Alguns clubes não publicaram suas despesas com futebol de 2010 a 2012.

DESPESAS COM FUTEBOL DE 2015 A 2019

POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)	POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)
1º FLAMENGO	1.882,7	13º ATHLETICO-PR	560,3
2º PALMEIRAS	1.762,8	14º BAHIA	428,1
3º CORINTHIANS	1.592,2	15º SPORT	338,6
4º CRUZEIRO	1.535,3	16º CORITIBA	315,0
5º SÃO PAULO	1.528,5	17º VITÓRIA	313,8
6º GRÊMIO	1.177,8	18º PONTE PRETA	260,3
7º INTERNACIONAL	1.086,5	19º GOIÁS	227,6
8º ATLÉTICO-MG	1.079,7	20º FORTALEZA	142,3
9º SANTOS	999,0	21º AVAÍ	138,2
10º FLUMINENSE	851,0	22º CEARÁ	130,0
11º VASCO	620,2	23º SANTA CRUZ	72,8
12º BOTAFOGO	561,4	24º GUARANI	55,1

DESPESAS COM FUTEBOL EM 2019

POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)	POS. CLUBE	DESPEZA (R\$ MILHÕES)
1º FLAMENGO	677,1	13º VASCO	128,6
2º CRUZEIRO	477,2	14º BOTAFOGO	105,3
3º PALMEIRAS	470,9	15º FORTALEZA	69,9
4º CORINTHIANS	435,9	16º GOIÁS	61,8
5º SÃO PAULO	423,7	17º CORITIBA	60,9
6º GRÊMIO	310,8	18º PONTE PRETA	47,0
7º INTERNACIONAL	279,0	19º CEARÁ	44,9
8º ATLÉTICO-MG	277,0	20º SPORT	43,3
9º SANTOS	274,3	21º AVAÍ	42,7
10º ATHLETICO-PR	174,4	22º VITÓRIA	29,3
11º FLUMINENSE	170,0	23º GUARANI	17,6
12º BAHIA	130,5	24º SANTA CRUZ	10,6

NOSSOS PRODUTOS



Soluções para clubes, ligas e federações:



Comercial e Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor
- Fortalecimento da Identidade do Clube
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace
- Estratégia de posicionamento de marca
- Identificação de oportunidades de investimentos
- Análise de ROI de projetos e ações de MKT



Gestão de Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior)
- Planos de Gestão e Governança
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos
- Planejamento estratégico Programa de Gestão de Riscos
- Estudos de impacto econômico
- Programas de inovação e atração de startups



Gestão Técnica

- Consultoria em Formação de elenco
- Análise de desempenho da equipe atual
- Scout e monitoramento do mercado (Brasil e Exterior)
- Valuation do Elenco
- Gestão de risco de investimento em atletas



PLURI
CONSULTORIA

 pluri-consultoria

 grupo-pluri

 pluriconsultoria

 grupo-PLURI

 pluriconsultoria

 canal da PLURI

 pluriconsult

 grupoPLURI



www.pluriconsultoria.com.br



pluri@pluriconsultoria.com.br