



RELATÓRIO ESPECIAL – ESTRANGEIROS NO BRASIL

I – JOGADORES E CLUBES

NOVEMBRO/22

Nosso time



Fernando Ferreira
Sócio-Diretor



Jociane Oliveira
Sócio-Diretor | Data



Pablo Coutinho
Analista de Research



Rodrigo Albuquerque
Analista de Dados



Jefferson Benjamin
Analista de Dados



Luana Santos
Marketing

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Neste relatório são apresentados análises sobre a quantidade de jogadores estrangeiros atuando em clubes brasileiros, o valor de mercado desses jogadores e o valor de mercado por clube dos jogadores estrangeiros. São utilizados dados dos jogadores estrangeiros com base em um recorte do término das temporadas, exceto para a temporada 2022, que utiliza dados coletados até o dia 06 de novembro;

Neste relatório consideramos como estrangeiros, apenas aqueles jogadores com nacionalidade diferente da brasileira, ou seja, não são considerados aqueles atletas que se naturalizaram em outros países e atuam no Brasil;

Para realizar esta análise, foram selecionados os principais clubes brasileiros que apresentaram jogadores estrangeiros no elenco profissional durante o período de 2008 a 2022.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



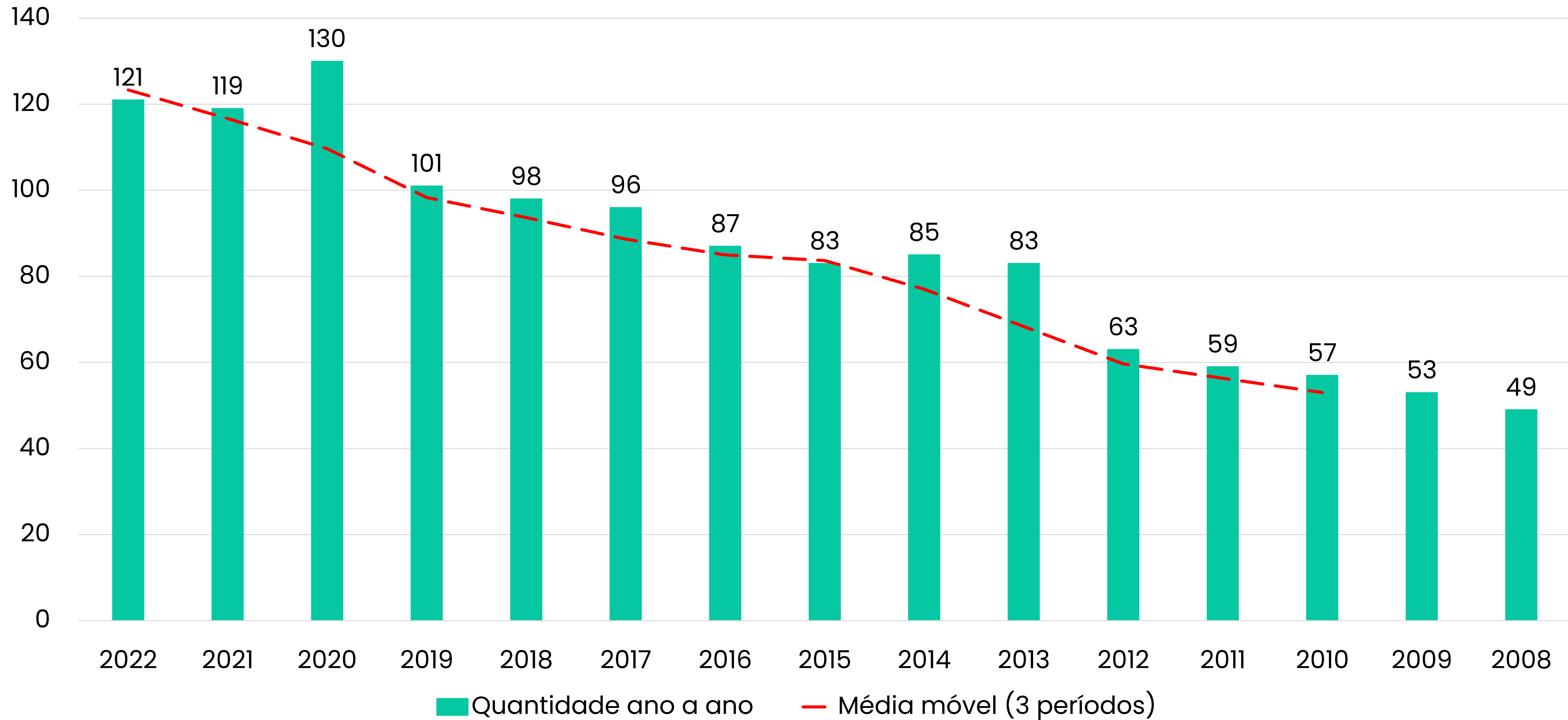
I – Quantidade de jogadores

NÚMERO DE JOGADORES ESTRANGEIROS PRATICAMENTE DOBRA EM DEZ ANOS

- Após períodos em que o número de jogadores estrangeiros no futebol brasileiro esteve em faixas entre 50 a 60 e 80 a 100, 2022 consolida uma mudança de patamar na faixa dos 120 atletas. O número em 2022 (121) é praticamente o dobro do observado em 2012 (63).
- Após um saldo de contratações de 7 atletas, o Coritiba, com 8 jogadores, é o clube com mais estrangeiros em 2022. Em seguida aparecem São Paulo e Santos, cada um com 7 jogadores estrangeiros em seu elenco;
- Além do Coritiba (7 contratações), Botafogo e América Mineiro, com um saldo de 4 contratações cada, foram os clubes com maior variação positiva de jogadores estrangeiros entre 2022 e 2021;
- Rivais dentro de campo, Internacional e Grêmio seguiram na mesma direção e foram os clubes que mais reduziram a quantidade de jogadores estrangeiros entre 2021 e 2022: o Internacional, com 5 estrangeiros em 2022, teve uma redução de 6 jogadores durante o período, a maior do período; o Grêmio reduziu em 5 o números de estrangeiros no elenco e atualmente possui 3 jogadores estrangeiros;



Número de jogadores profissionais estrangeiros no Brasil – 2008 a 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

Clubes brasileiros com mais jogadores estrangeiros em 2022

Coritiba



8 jogadores
Estrangeiros

São Paulo



7 jogadores
Estrangeiros

Santos



7 jogadores
Estrangeiros



Fortalecimento da
imagem do clube



Estratégia de
engajamento
do torcedor



Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing



Programas de
Loyalty, moeda
própria, rede
conveniada e
marketplace



Estruturação das
áreas de
licenciamento
e redes de lojas
e escolinhas



RANKING POR CLUBES COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2022

Ranking por valor total de mercado Em 2022		2022	2021	2020	2019	Varição 2022/2021
1	Coritiba FC	8	1	4	1	7
2	São Paulo FC	7	8	6	4	-1
3	Santos FC	7	5	6	8	2
4	SE Palmeiras	6	5	7	4	1
5	Athletico Paranaense	6	5	4	6	1
6	Fortaleza EC	6	4	3	4	2
7	Botafogo FR	6	2	9	3	4
8	América Mineiro	6	2	0	1	4
9	SC Internacional	5	11	8	7	-6
10	Atlético Mineiro	5	7	11	7	-2
11	SC Corinthians	5	5	7	5	0
12	Sport Recife	5	2	3	0	3
13	Fluminense FC	4	7	2	1	-3
14	CR Flamengo	4	5	6	7	-1

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING POR CLUBES COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2022

Ranking por valor total de mercado Em 2022		2022	2021	2020	2019	Varição 2022/2021
15	RB Bragantino	4	5	4	0	-1
16	Grêmio FBPA	3	8	5	2	-5
17	EC Bahia	3	6	1	1	-3
18	CR Vasco da Gama	3	4	5	4	-1
19	Cuiabá EC	3	2	1	2	1
20	Guarani FC	3	0	0	1	3
21	Gremio Novorizontino	3				3
22	EC Juventude	2	4	1	2	-2
23	Cruzeiro EC	2	3	3	4	-1
24	AA Ponte Preta	2	2	1	2	0
25	Ceará SC	2	2	0	0	0
26	CSA	2	0	2	7	2
27	Náutico	1	3	3	1	-2
28	Londrina EC	1	2		0	-1

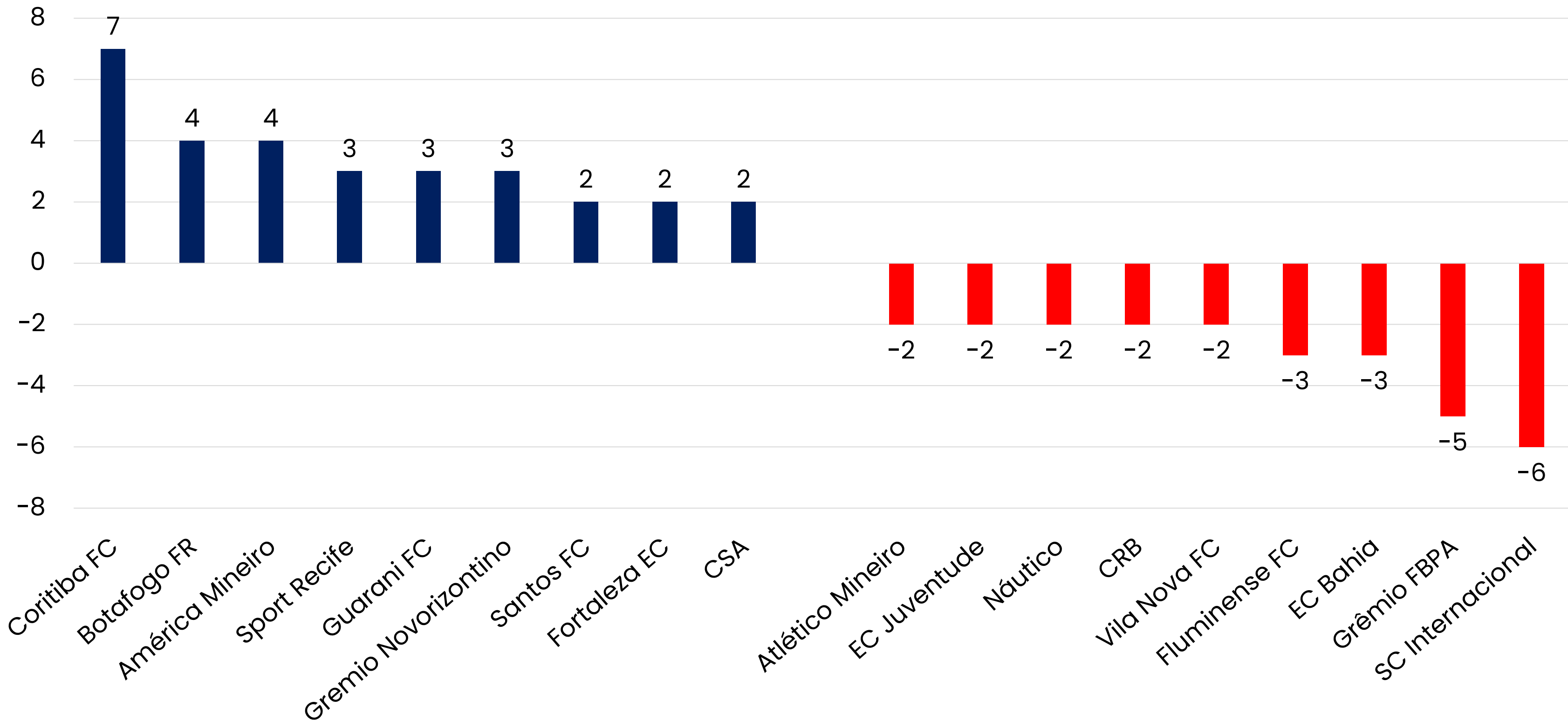
Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING POR CLUBES COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2022

Ranking por valor total de mercado Em 2022		2022	2021	2020	2019	Varição 2022/2021
29	EC Vitória	1	1	3	2	0
30	Atlético Goianiense	1	1	1	1	0
31	Avaí FC (SC)	1	1	1	3	0
32	Chapecoense	1	0	1	2	1
33	Botafogo-SP	1	0	0	0	1
34	Criciúma EC	1	0	0	1	1
35	Operário FEC	1		5	1	1
36	CRB	0	2	1	0	-2
37	Vila Nova FC	0	2	4	3	-2
38	Figueirense FC	0	1	2	0	-1
39	AD Confiança (SE)	0	1	0	0	-1
40	Paraná Clube	0	0	3	2	0
41	Sampaio Correa	0	0	1	0	0
42	Goiás EC	0		6	2	0
TOTAL GERAL		121	119	130	101	2

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

Clubes brasileiros com maiores variações na quantidade de jogadores estrangeiros entre 2021 e 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)



II – Valor de mercado dos jogadores

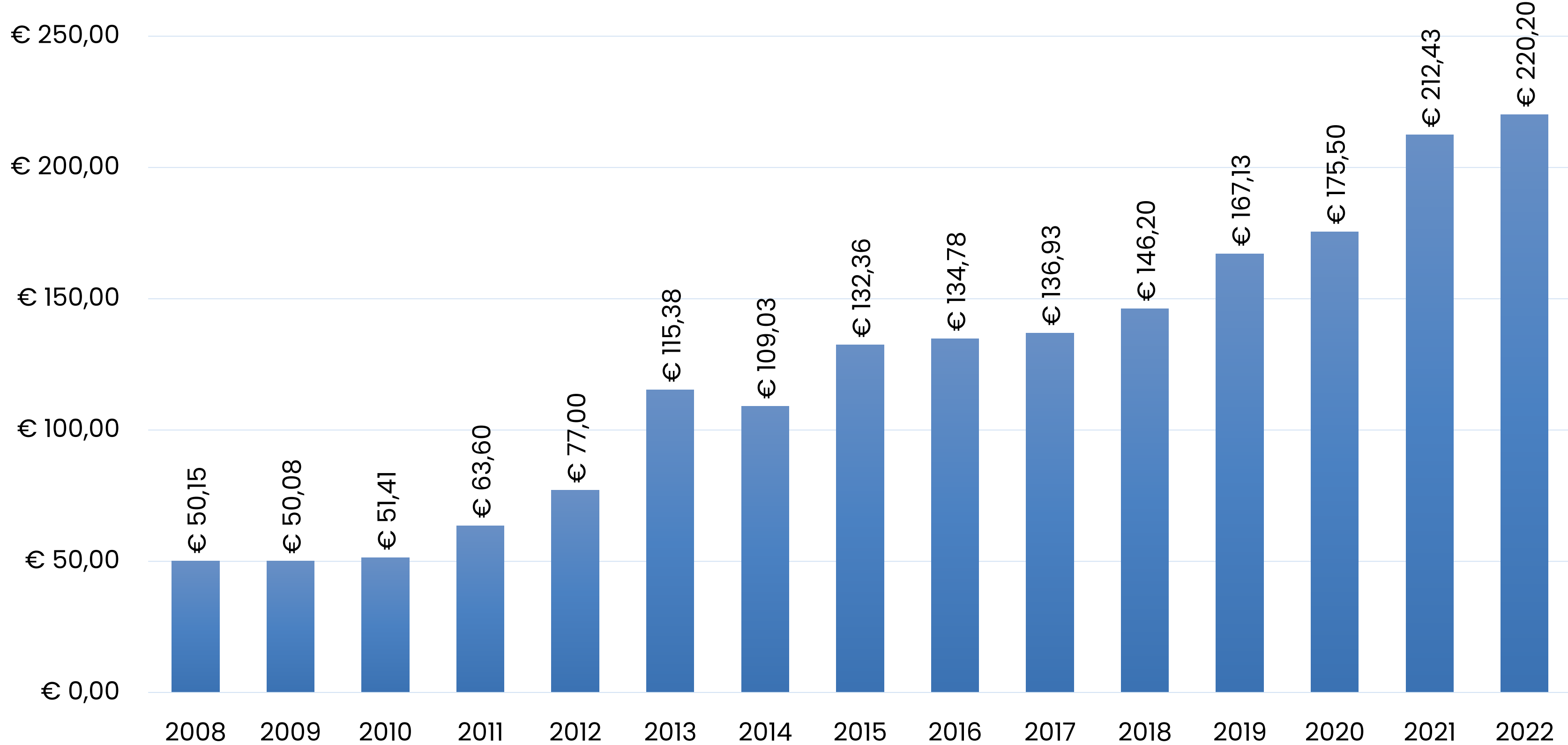


VALOR DE MERCADO DOS
JOGADORES ESTRANGEIROS EM
CLUBES BRASILEIROS EM 2022

€ 220,2
milhões

Com um aumento de € 7,8 milhões em comparação ao ano anterior, 2022 ultrapassa o recorde do ano anterior (€ 212,4 milhões) e se torna a temporada em que os jogadores estrangeiros no futebol brasileiro, com € 220,2 milhões, possuem maior valor de mercado;

Valor total de mercado dos jogadores estrangeiros no Brasil - 2008 a 2022 (em milhões)



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

ARRASCAETA É O JOGADOR ESTRANGEIRO COM MAIOR VALOR DE MERCADO DA HISTÓRIA DO FUTEBOL BRASILEIRO

- Pela segunda temporada consecutiva, e quinta dentre as seis últimas, Arrascaeta é o jogador estrangeiro com maior valor de mercado no futebol brasileiro com valor de € 18 milhões. Atualmente no Flamengo, o atleta apareceu na primeira colocação do ranking ainda pelo Cruzeiro em 2017. Zaracho (€ 13 milhões) e Gustavo Gómez (€ 9) completam o top 3 de jogadores estrangeiros mais valiosos na temporada;
- Atlético Mineiro e Palmeiras, com 5 jogadores cada, são os clubes com mais atletas entre os 40 estrangeiros com maior valor de mercado no Brasil em 2022. O Coritiba, clube com mais estrangeiros na temporada, não possui nenhum jogador dentre os 40 mais valiosos;
- Cano, artilheiro do Brasil em 2022, é apenas o 39º jogador estrangeiro mais valioso no ano;
- Arrascaeta, atuando pelo Flamengo, é o jogador estrangeiro com maior valor de mercado da história do futebol brasileiro com € 18 milhões na temporada de 2022. Na segunda colocação, aparece Zaracho (€ 15,5 milhões em 2020), pelo Atlético Mineiro, seguido de Otamendi (€ 12 milhões em 2014), também pelo Atlético Mineiro. Completam o Top 5, Calleri, pelo São Paulo (€ 10 milhões em 2016) e Aránguiz, pelo Internacional (€ 9,5 milhões em 2015).



RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM 2022

Ranking por Jogadores mais valiosos	Clube	País	Posição	Idade	Valor de mercado	
1	Giorgian de Arrascaeta	Flamengo-RJ	Uruguai	Meia Ofensivo	28	€ 18.000.000,00
2	Matías Zaracho	Atlético Mineiro	Argentina	Meia Ofensivo	24	€ 13.000.000,00
3	Gustavo Gómez	Palmeiras	Paraguai	Zagueiro	29	€ 9.000.000,00
4	José Manuel López	Palmeiras	Argentina	Centroavante	21	€ 8.000.000,00
5	Júnior Alonso	Atlético Mineiro	Paraguai	Zagueiro	29	€ 7.000.000,00
5	Yeferson Soteldo	Santos-SP	Venezuela	Ponta Esquerda	25	€ 7.000.000,00
5	Giuliano Galoppo	São Paulo-SP	Argentina	Meia Central	23	€ 7.000.000,00
8	Erick Pulgar	Flamengo-RJ	Chile	Volante	28	€ 6.000.000,00
8	Fausto Vera	Corinthians-SP	Argentina	Volante	22	€ 6.000.000,00
8	Fabián Balbuena	Corinthians-SP	Paraguai	Zagueiro	31	€ 6.000.000,00

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM 2022

Ranking por Jogadores mais valiosos	Clube	País	Posição	Idade	Valor de mercado	
8	Fabrizio Bustos	Internacional-RS	Argentina	Lateral Dir.	26	€ 6.000.000,00
12	Cristian Pavón	Atlético Mineiro	Argentina	Ponta Direita	26	€ 5.000.000,00
12	Nacho Fernández	Atlético Mineiro	Argentina	Meia Ofensivo	32	€ 5.000.000,00
14	David Terans	Athletico Paranaense	Uruguai	Meia Ofensivo	28	€ 4.000.000,00
14	Jonathan Calleri	São Paulo-SP	Argentina	Centroavante	28	€ 4.000.000,00
14	Jan Hurtado	RB Bragantino	Venezuela	Centroavante	22	€ 4.000.000,00
14	Agustín Canobbio	Athletico Paranaense	Uruguai	Ponta Direita	23	€ 4.000.000,00
14	Jhon Arias	Fluminense-RJ	Colômbia	Ponta Esquerda	24	€ 4.000.000,00
14	Mathías Villasanti	Grêmio	Paraguai	Meia Central	25	€ 4.000.000,00
14	Joaquín Piquerez	Palmeiras	Uruguai	Lateral Esq.	24	€ 4.000.000,00
14	Eduard Atuesta	Palmeiras	Colômbia	Meia Central	25	€ 4.000.000,00
22	Bruno Méndez	Corinthians-SP	Uruguai	Zagueiro	22	€ 3.000.000,00
22	Braian Romero	Internacional-RS	Argentina	Centroavante	31	€ 3.000.000,00
22	Carlos de Pena	Internacional-RS	Uruguai	Ponta Esquerda	30	€ 3.000.000,00
22	Michel Araújo	Fluminense-RJ	Uruguai	Ponta Direita	25	€ 3.000.000,00

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM 2022

Ranking por Jogadores mais valiosos	Clube	País	Posição	Idade	Valor de mercado	
22	Jaminton Campaz	Grêmio	Colômbia	Meia Ofensivo	22	€ 3.000.000,00
22	Bryan Angulo	Santos-SP	Equador	Centroavante	26	€ 3.000.000,00
22	Nahuel Bustos	São Paulo-SP	Argentina	Centroavante	24	€ 3.000.000,00
29	Renzo Saravia	Botafogo-RJ	Argentina	Lateral Dir.	29	€ 2.000.000,00
29	Víctor Cantillo	Corinthians-SP	Colômbia	Volante	28	€ 2.000.000,00
29	Guillermo Varela	Flamengo-RJ	Uruguai	Lateral Esq.	29	€ 2.000.000,00
29	Miguel Merentiel	Palmeiras	Uruguai	Centroavante	26	€ 2.000.000,00
29	Germán Conti	América Mineiro	Argentina	Zagueiro	28	€ 2.000.000,00
29	Tomás Cuello	Athletico Paranaense	Argentina	Ponta Esquerda	22	€ 2.000.000,00
29	Eduardo Vargas	Atlético Mineiro	Chile	Seg. Atacante	32	€ 2.000.000,00
29	Victor Cuesta	Botafogo-RJ	Argentina	Zagueiro	33	€ 2.000.000,00
29	Arturo Vidal	Flamengo-RJ	Chile	Meia Central	35	€ 2.000.000,00
29	Robert Arboleda	São Paulo-SP	Equador	Zagueiro	30	€ 2.000.000,00
39	Germán Cano	Fluminense-RJ	Argentina	Centroavante	34	€ 1.800.000,00
39	Johnny	Internacional-RS	Estados Unidos	Meia Central	20	€ 1.800.000,00

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

TOP 11 JOGADORES ESTRANGEIROS MAIS VALIOSOS EM CLUBES BRASILEIROS DESDE 2008

Ranking por Jogadores mais valiosos	Clube	Ano	País	Posição	Idade	Valor de mercado	
1	Giorgian de Arrascaeta	Flamengo-RJ	2022	Uruguai	Meia Ofensivo	28	€ 18.000.000,00
2	Matías Zaracho	Atlético Mineiro	2020	Argentina	Meia Ofensivo	21	€ 15.500.000,00
3	Nicolás Otamendi	Atlético Mineiro	2014	Argentina	Zagueiro	25	€ 12.000.000,00
4	Jonathan Calleri	São Paulo-SP	2016	Argentina	Centroavante	21	€ 10.000.000,00
5	Charles Aránguiz	Internacional-RS	2015	Chile	Meia Central	25	€ 9.500.000,00
6	Gustavo Gómez	Palmeiras	2022	Paraguai	Zagueiro	29	€ 9.000.000,00
7	Yeferson Soteldo	Santos-SP	2020	Venezuela	Ponta Esquerda	22	€ 8.000.000,00
8	José Manuel López	Palmeiras	2022	Argentina	Centroavante	21	€ 8.000.000,00
9	Eduardo Vargas	Grêmio	2013	Chile	Centroavante	22	€ 7.000.000,00
9	Júnior Alonso	Atlético Mineiro	2022	Paraguai	Zagueiro	29	€ 7.000.000,00
9	Giuliano Galoppo	São Paulo-SP	2022	Argentina	Meia Central	23	€ 7.000.000,00

III – Valor de mercado dos jogadores estrangeiros por clube



PALMEIRAS É O CLUBE QUE MAIS GANHOU VALOR DE MERCADO COM JOGADORES ESTRANGEIROS ENTRE 2019 E 2022

- Pelo terceiro ano consecutivo, o Atlético Mineiro com € 32 milhões, é o clube com maior valor de mercado com jogadores estrangeiros. O clube mineiro possui entre seus destaques atletas como Zaracho, que é o segundo estrangeiro com maior de mercado no futebol brasileiro em 2022;
- Logo após o Atlético Mineiro, o segundo clube com maior de mercado com estrangeiros é o Flamengo (€ 28 milhões), seguido do Palmeiras (€ 27,1 milhões). Completam o top 5 dois clubes paulistas: São Paulo (€ 18,1 milhões) e Corinthians (€ 17,8 milhões);
- O Palmeiras, com uma variação positiva de € 17,5 milhões, é o clube que mais ganhou valor de mercado com jogadores estrangeiros entre 2019 e 2022. Em seguida aparecem o Atlético Mineiro (€ 14,5 milhões), São Paulo (€ 8,9 milhões) e Fluminense (€ 8,6 milhões);
- Com uma variação negativa de € 8,1 milhões, Santos é o clube que mais perdeu valor de mercado com jogadores estrangeiros durante o período analisado. Na sequência, aparecem Cruzeiro com uma redução de € 6,1 milhões e Vasco - queda de € 4,1 milhões.



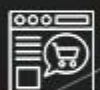
Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

Clubes brasileiros com maior valor total de mercado dos jogadores estrangeiros em 2022



Atlético Mineiro

€ 32 milhões

Flamengo

€ 28 milhões

Palmeiras

€ 27,1 milhões

São Paulo

€ 18,1 milhões

Corinthians

€ 17,8 milhões

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS POR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2022

Ranking por valor total de mercado Em 2022		2022	2021	2020	2019	Varição 2022/2019
1	Atlético Mineiro	€ 32.000.000,00	€ 30.900.000,00	€ 34.500.000,00	€ 17.500.000,00	€ 14.500.000,00
2	Flamengo-RJ	€ 28.000.000,00	€ 20.150.000,00	€ 23.950.000,00	€ 26.050.000,00	€ 1.950.000,00
3	Palmeiras	€ 27.150.000,00	€ 12.325.000,00	€ 8.000.000,00	€ 9.600.000,00	€ 17.550.000,00
4	São Paulo-SP	€ 18.150.000,00	€ 18.100.000,00	€ 6.875.005,00	€ 9.250.000,00	€ 8.900.000,00
5	Corinthians-SP	€ 17.800.000,00	€ 12.900.000,00	€ 15.900.000,00	€ 12.250.000,00	€ 5.550.000,00
6	Internacional-RS	€ 14.100.000,00	€ 21.100.005,00	€ 11.825.005,00	€ 14.350.000,00	-€ 250.000,00
7	Santos-SP	€ 13.400.000,00	€ 11.350.000,00	€ 16.150.000,00	€ 21.500.000,00	-€ 8.100.000,00
8	Athletico Paranaense	€ 12.300.000,00	€ 3.550.000,00	€ 2.400.000,00	€ 7.300.000,00	€ 5.000.000,00
9	Fluminense-RJ	€ 9.600.000,00	€ 13.400.000,00	€ 1.275.005,00	€ 1.000.000,00	€ 8.600.000,00
10	Grêmio	€ 7.150.000,00	€ 25.400.000,00	€ 7.275.005,00	€ 8.000.000,00	-€ 850.000,00
11	RB Bragantino	€ 6.150.000,00	€ 8.050.000,00	€ 7.325.005,00	€ 0,00	€ 6.150.000,00
12	Botafogo-RJ	€ 5.250.000,00	€ 1.700.000,00	€ 7.275.005,00	€ 4.500.000,00	€ 750.000,00
13	América Mineiro	€ 5.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.000.000,00
14	Coritiba-PR	€ 4.450.000,00	€ 950.000,00	€ 2.875.005,00	€ 300.000,00	€ 4.150.000,00

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS POR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2022

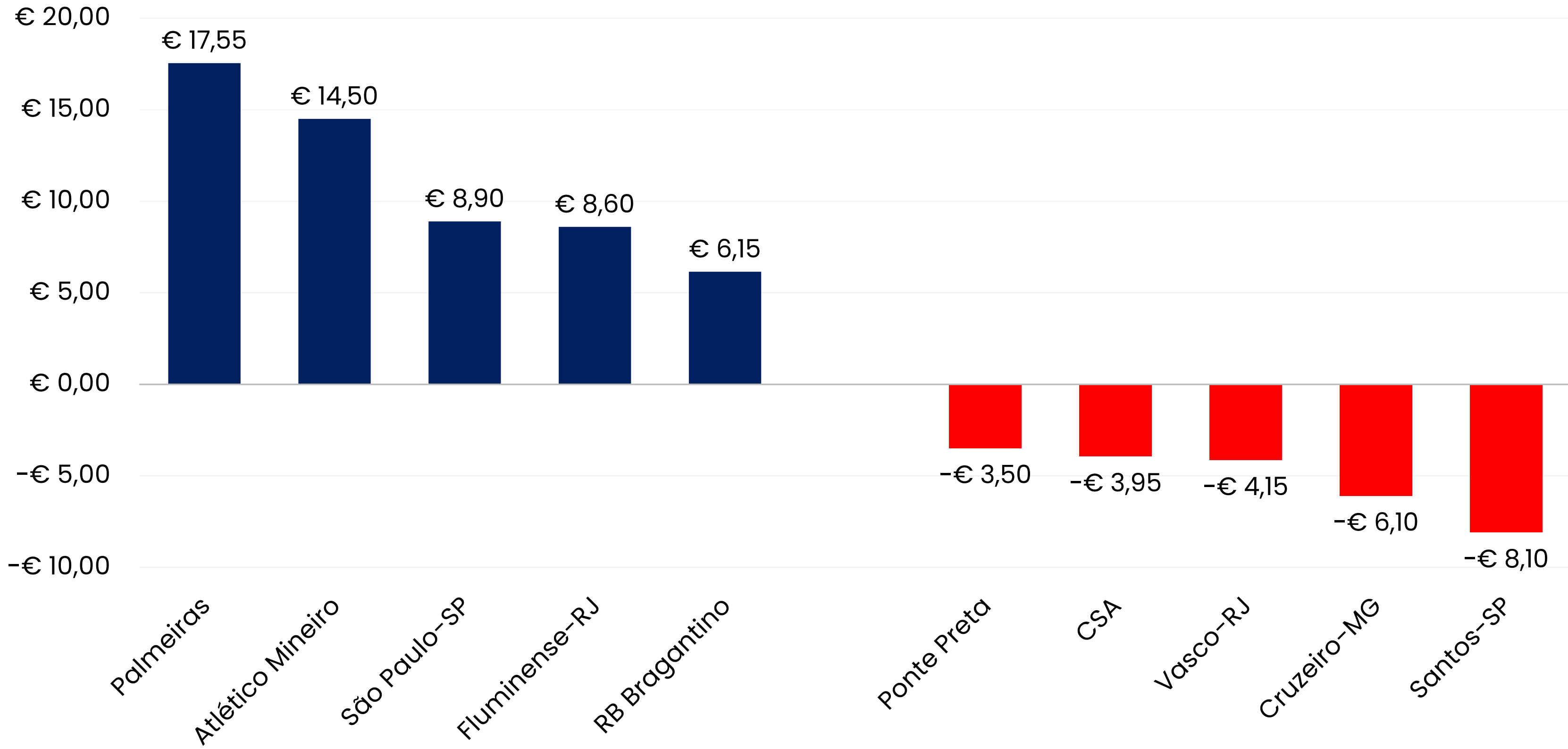
Ranking por valor total de mercado Em 2022		2022	2021	2020	2019	Variação 2022/2019
15	Fortaleza	€ 3.400.000,00	€ 2.575.005,00	€ 3.675.005,00	€ 3.050.000,00	€ 350.000,00
16	Vasco-RJ	€ 3.050.000,00	€ 3.900.000,00	€ 11.175.005,00	€ 7.200.000,00	-€ 4.150.000,00
17	Sport-PE	€ 1.975.005,00	€ 1.450.000,00	€ 2.150.000,00	€ 0,00	€ 1.975.005,00
18	Cuiabá	€ 1.600.000,00	€ 2.500.000,00	€ 1.600.000,00	€ 850.000,00	€ 750.000,00
19	Juventude-RS	€ 1.500.000,00	€ 3.750.000,00	€ 250.000,00	€ 900.000,00	€ 600.000,00
20	Novorizontino	€ 1.400.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.400.000,00
21	Ceará	€ 1.150.000,00	€ 3.600.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.150.000,00
22	Guarani-SP	€ 925.005,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 750.000,00	€ 175.005,00
23	Cruzeiro-MG	€ 900.000,00	€ 1.525.005,00	€ 1.550.000,00	€ 7.000.000,00	-€ 6.100.000,00
24	Bahia	€ 750.000,00	€ 5.700.000,00	€ 550.000,00	€ 900.000,00	-€ 150.000,00
25	Ponte Preta	€ 600.000,00	€ 600.000,00	€ 0,00	€ 4.100.000,00	-€ 3.500.000,00
26	Atlético Goianiense	€ 500.000,00	€ 1.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500.000,00
27	CSA	€ 400.000,00	€ 0,00	€ 925.005,00	€ 4.350.000,00	-€ 3.950.000,00
28	Náutico-PE	€ 350.000,00	€ 1.300.000,00	€ 350.000,00	€ 150.000,00	€ 200.000,00

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS POR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2022

Ranking por valor total de mercado Em 2022		2022	2021	2020	2019	Variação 2022/2019
29	Operário-PR	€ 350.000,00	€ 0,00	€ 700.000,00	€ 0,00	€ 350.000,00
30	Avai	€ 250.000,00	€ 800.000,00	€ 475.005,00	€ 1.200.000,00	-€ 950.000,00
31	Chapecoense	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 400.000,00	€ 1.100.000,00	-€ 850.000,00
32	Criciúma	€ 250.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 375.005,00	-€ 125.005,00
33	Londrina	€ 100.000,00	€ 550.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 100.000,00
34	Vila Nova	€ 0,00	€ 600.000,00	€ 0,00	€ 1.250.000,00	-€ 1.250.000,00
35	Goias	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.650.005,00	€ 1.200.000,00	-€ 1.200.000,00
36	Vitoria-BA	€ 0,00	€ 300.000,00	€ 975.005,00	€ 1.150.000,00	-€ 1.150.000,00
37	Figueirense	€ 0,00	€ 0,00	€ 850.000,00	€ 0,00	€ 0,00
38	CRB	€ 0,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00	€ 0,00	€ 0,00
39	Paraná	€ 0,00	€ 0,00	€ 200.000,00	€ 0,00	€ 0,00
40	Botafogo-SP	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
41	Confiança	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
42	Sampaio Corrêa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTAL GERAL		€ 220.200.010,00	€ 212.425.015,00	€ 175.500.065,00	€ 167.125.005,00	€ 53.075.005,00

Clubes brasileiros com maiores variações no valor total de mercado dos jogadores estrangeiros entre 2019 e 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)



Pluri
O ESPORTE LEVADO A SÉRIO



WWW.PLURICONSULTORIA.COM.BR