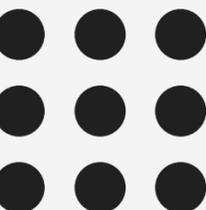




RELATÓRIO ANUAL - PÚBLICO INTERNACIONAL

JANEIRO/23



Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas



Nosso Time



Fernando Ferreira
Sócio-Diretor



Jociane Oliveira
Sócio-Diretor | Data



Pablo Coutinho
Analista de Research



Jefferson Benjamin
Analista de Dados



Rodrigo Albuquerque
Analista de Dados



Luana Santos
Marketing

HIGHLIGHTS

- BRASILEIRÃO SÉRIE A ESTÁ ENTRE OS 5 CAMPEONATOS NACIONAIS COM MAIORES MÉDIAS DE PÚBLICO EM 2022;
- BUNDESLIGA PERDE O POSTO DE CAMPEONATO NACIONAL COM MAIOR MÉDIA DE PÚBLICO EM 2022;
- SÉRIES A E B DO BRASILEIRÃO SÃO OS CAMPEONATOS NACIONAIS COM MAIORES AUMENTOS DE PÚBLICO ENTRE 2012 E 2022;

HIGHLIGHTS

- MANCHESTER UNITED ULTRAPASSA 73 MIL PESSOAS POR JOGO E ENCERRA 2022 COM A MAIOR MÉDIA DE PÚBLICO EM CAMPEONATOS NACIONAIS;
- BRASIL TEM 15 REPRESENTANTES ENTRE OS 100 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS DE PÚBLICO EM CAMPEONATOS NACIONAIS DE 2022;
- ATLÉTICO MINEIRO É O CLUBE COM MAIOR AUMENTO DE PÚBLICO MÉDIO EM CAMPEONATOS NACIONAIS ENTRE 2019 E 2022;
- FLAMENGO TEM AUMENTO DE 247% NA MÉDIA DE PÚBLICO DO BRASILEIRÃO ENTRE 2012 E 2022, O 2º MAIOR DO PERÍODO;

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Neste relatório são apresentadas análises abrangendo a média de público dos principais campeonatos nacionais do mundo e dos seus clubes participantes em 2022.

Na seção de campeonatos o critério utilizado para escolha dos que fazem é o dos 15 campeonatos nacionais com maior valor total de mercado ao final de dezembro de 2022 – listados no Relatório Anual de Valuation da Pluri. Também foram adicionados na lista o Campeonato Brasileiro Série B e a Premier League da Ucrânia, que contém informações interessantes para o estudo. A Superliga da Argentina, 13º campeonato nacional com maior valor de mercado, ficou de fora da análise por ausência de dados da temporada de 2022 na fonte de dados utilizada.

Na seção de clubes, são apresentados os 100 clubes – dentre os presentes nos campeonatos analisados – com maiores médias de público em campeonatos nacionais.

O Transfermarkt foi utilizado como fonte de obtenção dos dados.

Os dados apresentados neste relatório são de **público médio total** e **público total**, explicando divergências de informações apresentadas nos Relatórios de Público e Ocupação elaborados pela Pluri, que trazem dados de público médio pagante e público pagante. Quando citamos anos como 2022, 2019 e 2012, são consideradas as temporadas 2021/22, 2018/19 e 2011/12 para campeonatos e clubes com este tipo de calendário.

14/01/2023



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



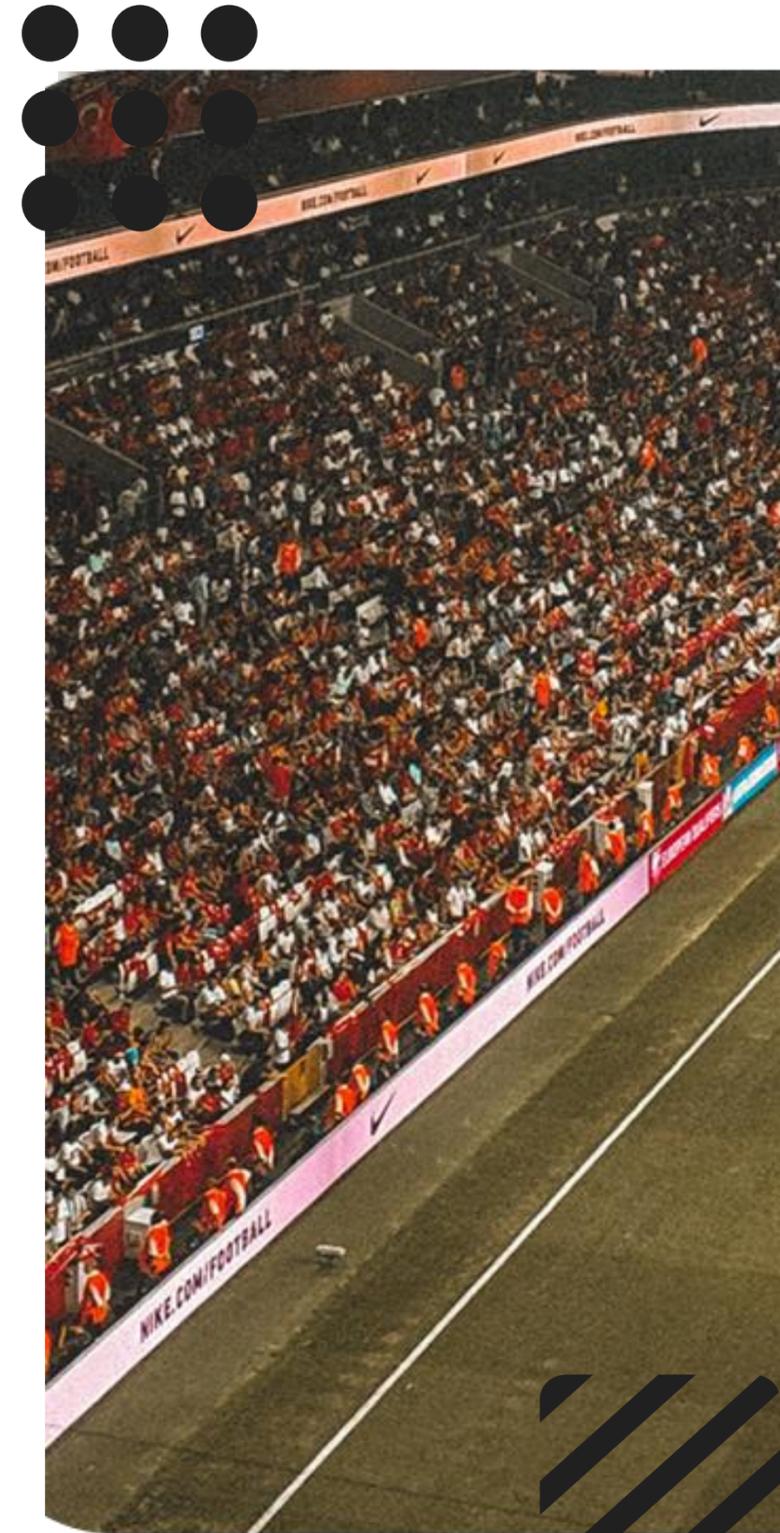
I – PÚBLICO DOS CAMPEONATOS NACIONAIS

JANEIRO/23

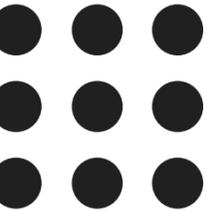


BRASILEIRÃO SÉRIE A ESTÁ ENTRE OS 5 CAMPEONATOS NACIONAIS COM MAIORES MÉDIAS DE PÚBLICO EM 2022

- A Premier League da Inglaterra foi o campeonato nacional com maior média de público em 2022. Com um público total de 14,6 milhões de torcedores em 366 partidas, a competição apresentou uma média de público de 39.870 pessoas por jogo disputado – cerca de 73,6% a mais que a média do 2º campeonato;
- Continuando o top 3 de maiores médias de público, estão a La Liga da Espanha (22.973) e a Bundesliga da Alemanha (22.341). Ambas competições estiveram sujeitas à medidas restritivas no público dos estádios ainda na temporada 2021/2022 por conta da pandemia da Covid-19;
- Brasileirão Série A está entre os 5 campeonatos nacionais com maiores médias de público em 2022. Com uma média de 21.646 pessoas por partida, a competição está a frente de outros campeonatos tradicionais como Ligue 1 (21.441), MLS (20.962) e Série A (18.235);
- Afetados pela guerra entre os países, Premier League de Rússia (7.439) e Ucrânia (3.581) são as competições do ranking com menores públicos médios em 2022;



CAMPEONATOS NACIONAIS COM MAIORES MÉDIAS DE PÚBLICO EM 2022



Premier League

39.870

LaLiga

22.972

Bundesliga

22.341

Brasileirão Série A

21.646

Ligue 1

21.441

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DO MUNDO, POR PÚBLICO MÉDIO EM 2022 – 1º AO 8º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CAMPEONATO | PAÍS | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|----------------------------|----------------|-------|---------------|---------------|
| 1 | Premier League | Inglaterra | 366 | 39.870 | 14.592.487 |
| 2 | La Liga | Espanha | 380 | 22.972 | 8.729.429 |
| 3 | Bundesliga | Alemanha | 288 | 22.341 | 6.434.317 |
| 4 | Brasileirão Série A | Brasil | 377 | 21.646 | 8.160.683 |
| 5 | Ligue 1 | França | 368 | 21.441 | 7.890.499 |
| 6 | Major League Soccer | Estados Unidos | 469 | 20.962 | 9.831.543 |
| 7 | Série A | Itália | 380 | 18.235 | 6.929.579 |
| 8 | Eredvisie | Holanda | 228 | 17.096 | 3.897.910 |

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DO MUNDO, POR PÚBLICO MÉDIO EM 2022 – 9º AO 16º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CAMPEONATO | PAÍS | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|----------------------------------|------------|-------|---------------|---------------|
| 9 | Championship | Inglaterra | 542 | 16.834 | 9.124.433 |
| 10 | Liga Mx Apertura | México | 145 | 11.767 | 1.706.295 |
| 11 | Brasileirão Série B | Brasil | 378 | 10.325 | 3.902.871 |
| 12 | Liga Portugal | Portugal | 198 | 8.741 | 1.730.911 |
| 13 | Jupiler Pro League | Bélgica | 267 | 8.661 | 2.312.629 |
| 14 | Süper Lig | Turquia | 379 | 8.307 | 3.148.619 |
| 15 | Premier League Russa | Rússia | 233 | 7.439 | 1.733.362 |
| 16 | Premier League da Ucrânia | Ucrânia | 137 | 3.581 | 490.701 |



Identificação de
parceiros



Planejamento
Estratégico



Programa de
transparência



Reestruturação
financeira



Programa
Gestão de risco



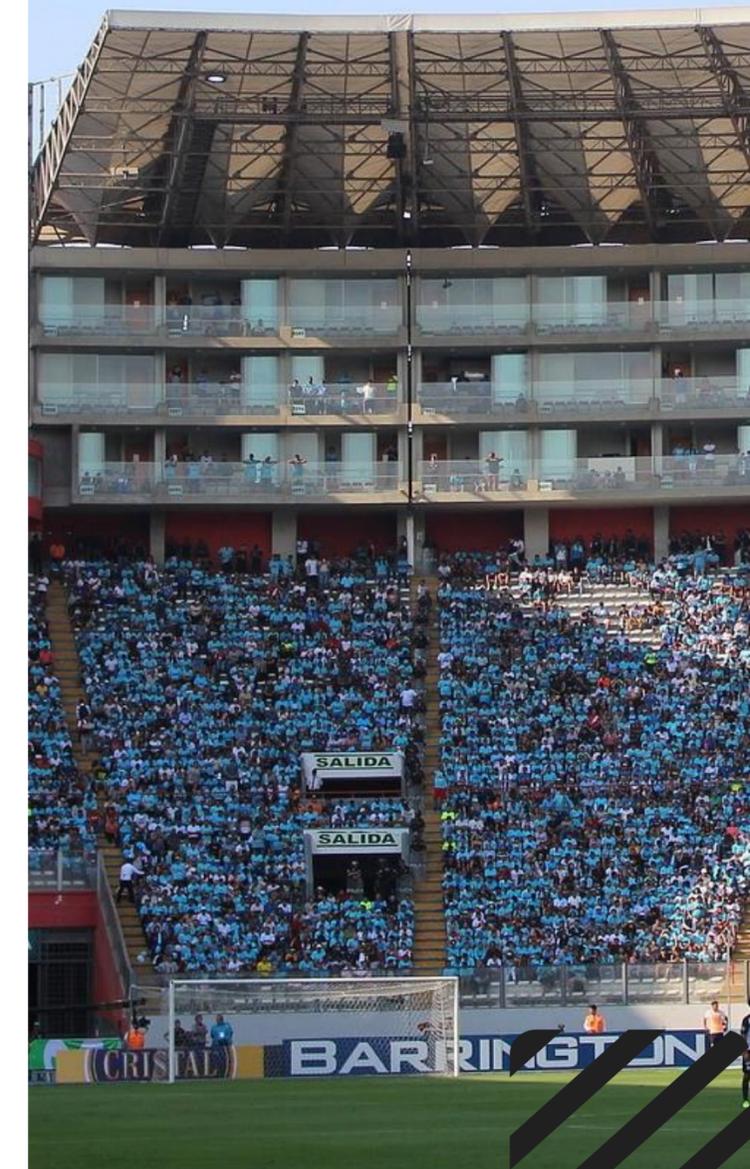
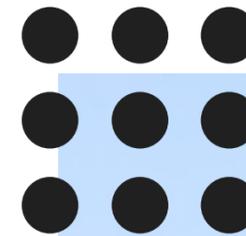
Plano de Gestão
e governança

BUNDESLIGA PERDE O POSTO DE CAMPEONATO NACIONAL COM MAIOR MÉDIA DE PÚBLICO EM 2022

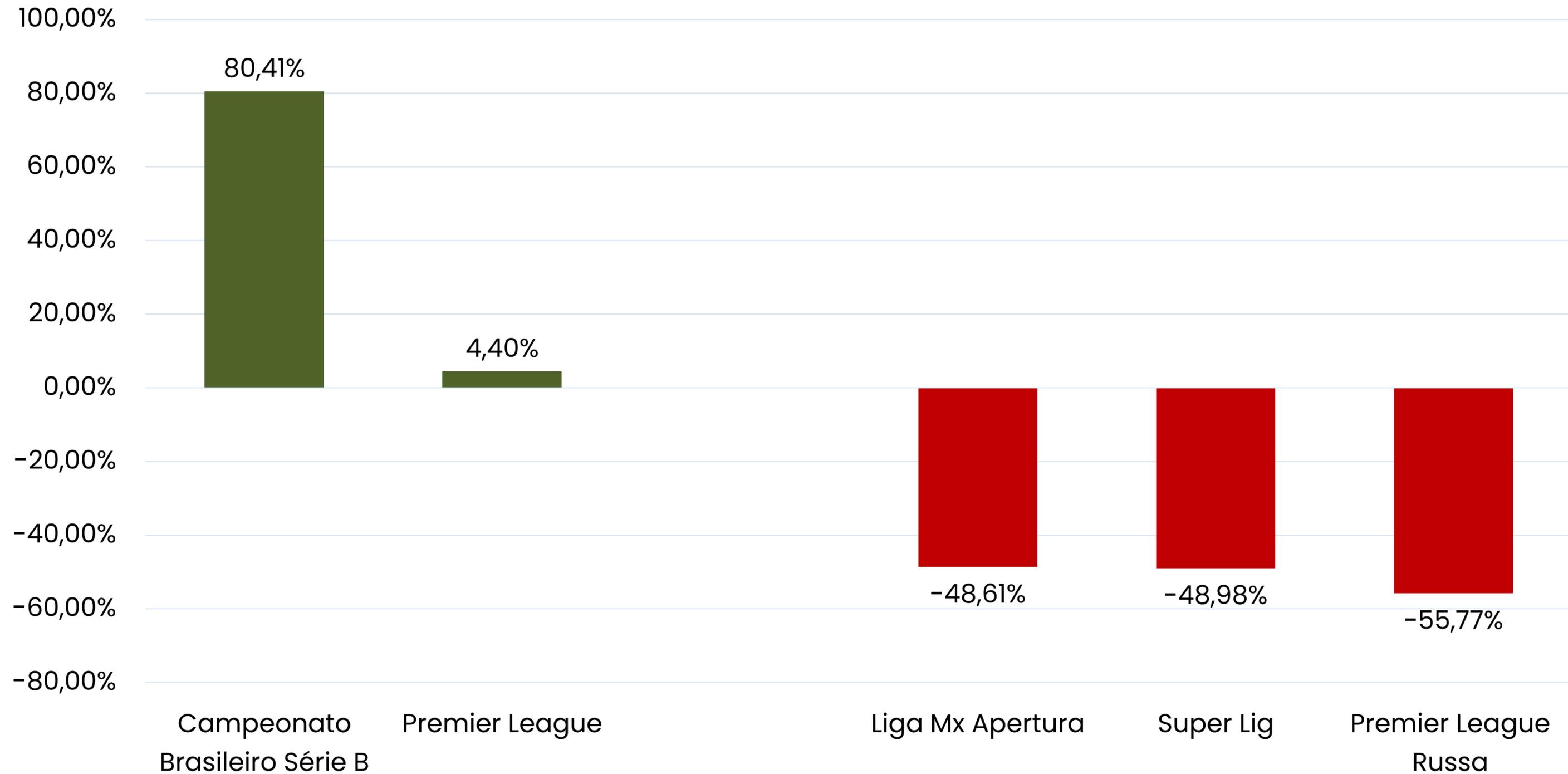
- Com presença e boa campanha de gigantes em 2022, Brasileirão Série B é o campeonato com maior aumento de público médio entre 2019 e 2022. A competição saltou de uma média de público de 5.723 pessoas em 2019, para 10.325 em 2022 – uma variação de 80,41%;
- Além do Brasileirão Série B, Premier League da Inglaterra é o único campeonato com aumento de público médio entre 2019 e 2022. A competição, que apresentou um público médio de 38.188 em 2019, teve um aumento de 4,4% e atingiu uma média de 39.870 em 2022;
- Afetada pela guerra entre Rússia e Ucrânia, Premier League Russa é a competição com maior queda de público entre 2019 e 2022 (55,77%). Em seguida, completando o Top 3 de maiores variações negativas, aparecem Super Lig da Turquia (48,98%) e Liga MX Apertura do México (48,61%);
- Com uma queda de 48,60% do público médio entre 2019 e 2022, a Bundesliga deixou de ser a competição com maior média de público e atualmente está atrás da Premier League da Inglaterra.

SÉRIES A E B DO BRASILEIRÃO SÃO OS CAMPEONATOS NACIONAIS COM MAIORES AUMENTOS DE PÚBLICO ENTRE 2012 E 2022

- Séries A e B do Brasileirão são os campeonatos nacionais com maiores aumentos da média de público entre 2012 e 2022. A Série B do Brasileirão, que teve a presença de clubes como Cruzeiro, Grêmio, Vasco e Bahia em 2022 teve um aumento de 112,5% em relação a média de 2012; a Série A apresentou um crescimento de 57,6%;
- O 3º campeonato com maior valorização foi a Premier League da Inglaterra, com um aumento de 15% em comparação ao público médio de 2012;
- A Premier League da Ucrânia foi a competição que apresentou a maior queda durante o período: 68%, isto se deve principalmente a Guerra entre Rússia e Ucrânia. Em seguida, os campeonatos nacionais que obtiveram a maior queda da média de público entre 2012 e 2022 foram Bundesliga (50,5%) e Liga MX Apertura (50,3%);
- A Bundesliga da Alemanha, que teve o seu público médio de 2022 afetado por medidas restritivas em combate a Covid-19, apresentava média superior a 45 mil pessoas por partida já em 2012.

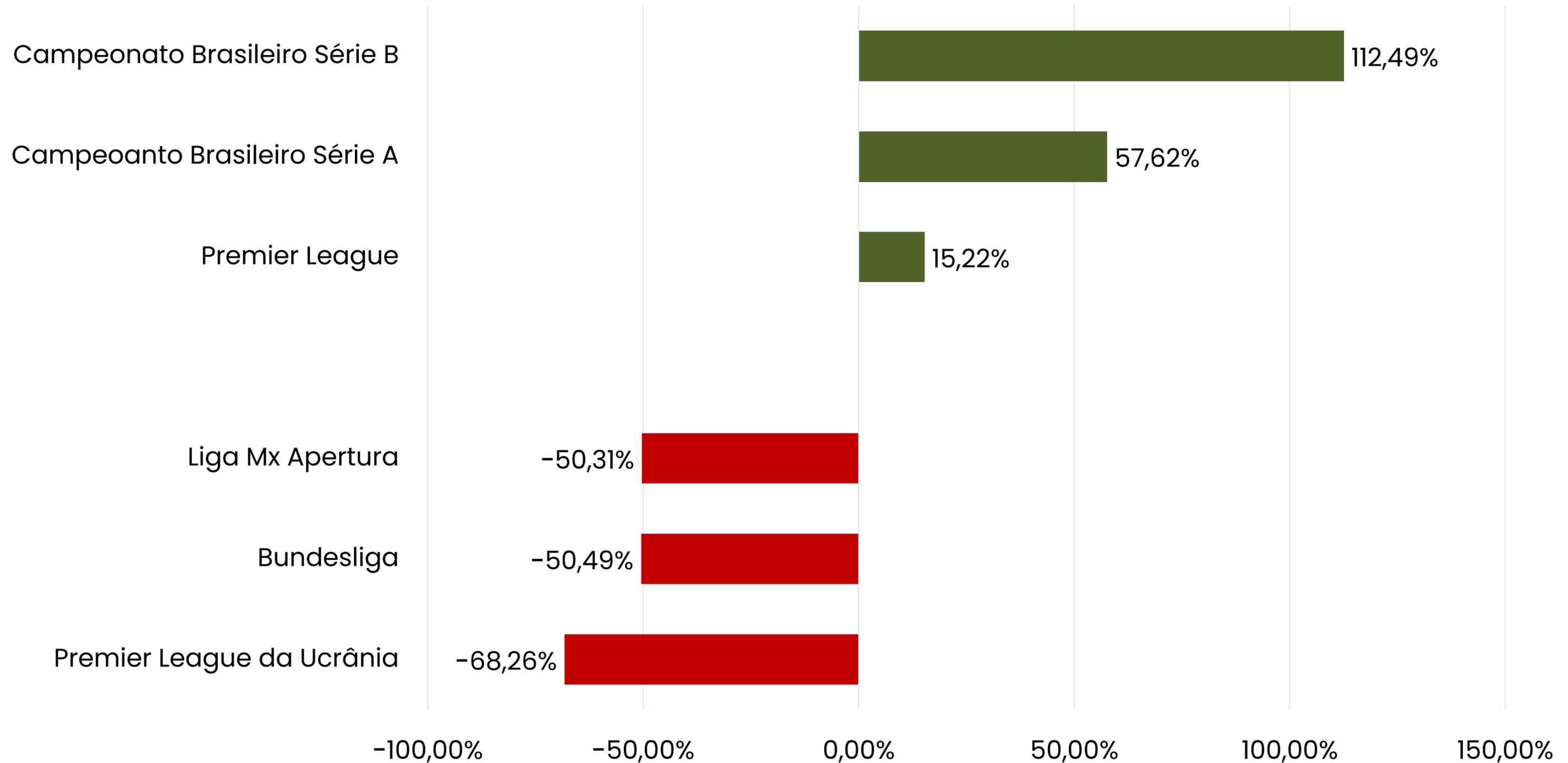


Campeonatos nacionais com maiores variações de público médio entre 2019 e 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

Campeonatos nacionais com maiores variações no público médio entre 2012 e 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DO MUNDO, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO ENTRE 2019 E 2022

| RANKING POR VARIAÇÃO 22/19 | CAMPEONATO | PAÍS | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|----------------------------|----------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 1 | Brasileirão Série B | Brasil | 10.325 | 5.723 | 80,41% | 4.859 | 112,49% |
| 2 | Premier League | Inglaterra | 39.870 | 38.188 | 4,40% | 34.604 | 15,22% |
| 3 | Major League Soccer | Estados Unidos | 20.962 | 21.328 | -1,72% | 18.802 | 11,49% |
| 4 | Brasileirão Série A | Brasil | 21.646 | 22.712 | -4,69% | 13.733 | 57,62% |
| 5 | Ligue 1 | França | 21.441 | 22.529 | -4,83% | 18.863 | 13,67% |
| 6 | Eredvisie | Holanda | 17.096 | 18.011 | -5,08% | 19.458 | -12,14% |
| 7 | La Liga | Espanha | 22.972 | 27.163 | -15,43% | 28.561 | -19,57% |
| 8 | Premier League da Ucrânia | Ucrânia | 3.581 | 4.247 | -15,68% | 11.283 | -68,26% |

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DO MUNDO, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO ENTRE 2019 E 2022

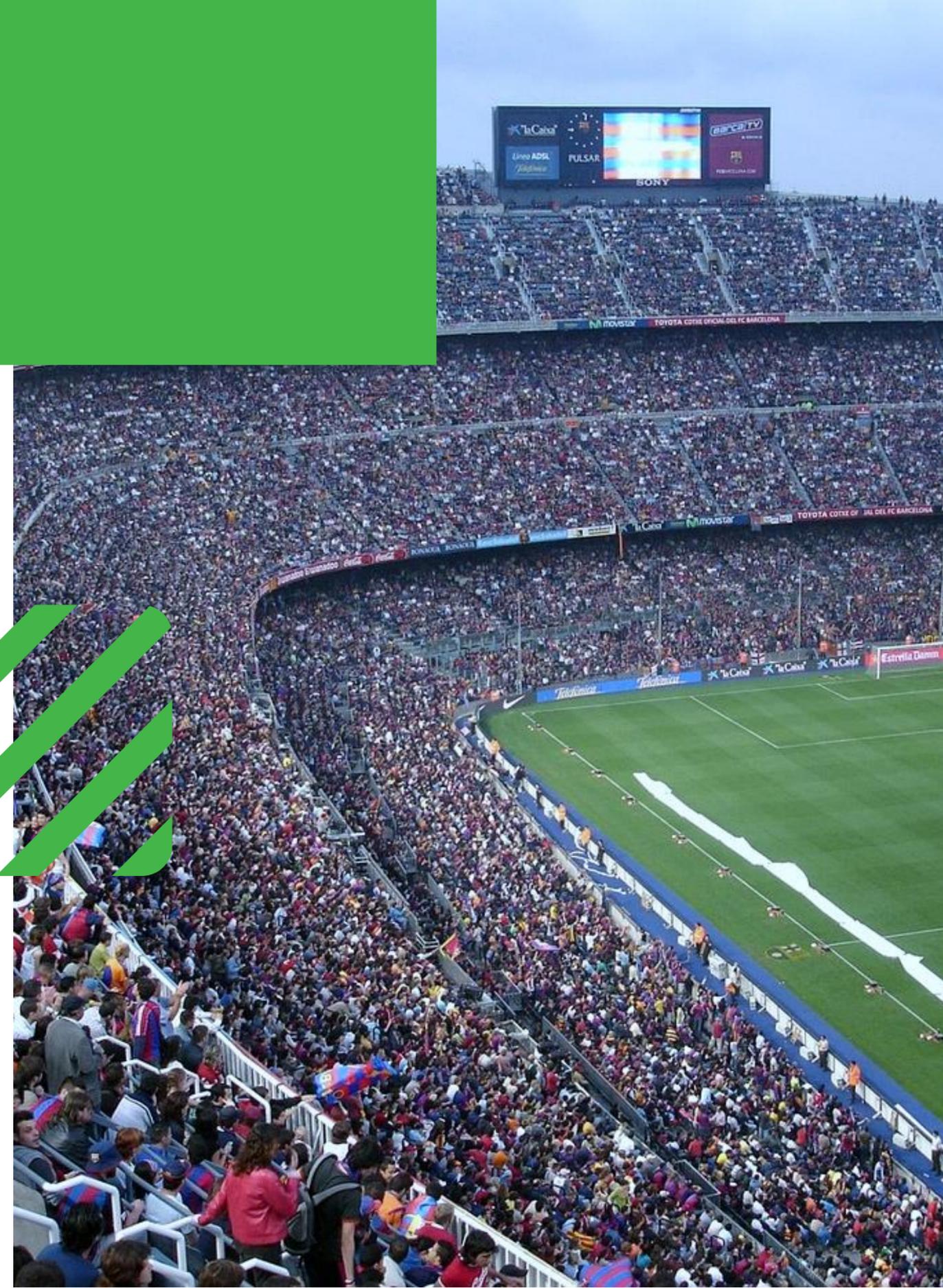
| RANKING POR VARIAÇÃO 22/19 | CAMPEONATO | PAÍS | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|----------------------------|-----------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 9 | Championship | Inglaterra | 16.834 | 20.174 | -16,56% | 17.737 | -5,09% |
| 10 | Jupiler Pro League | Bélgica | 8.661 | 11.176 | -22,50% | 11.797 | -26,58% |
| 11 | Liga Portugal | Portugal | 8.741 | 11.690 | -25,23% | 10.971 | -20,33% |
| 12 | Série A | Itália | 18.235 | 25.062 | -27,24% | 22.602 | -19,32% |
| 13 | Bundesliga | Alemanha | 22.341 | 43.467 | -48,60% | 45.124 | -50,49% |
| 14 | Liga Mx Apertura | México | 11.767 | 22.896 | -48,61% | 23.683 | -50,31% |
| 15 | Süper Lig | Turquia | 8.307 | 16.282 | -48,98% | * | - |
| 16 | Premier League Russa | Rússia | 7.439 | 16.818 | -55,77% | * | - |

Fonte: Transfermarkt
 Elaboração: Pluri (2023)
 * Dados não disponíveis



II – PÚBLICO DOS CLUBES EM CAMPEONATOS NACIONAIS

JANEIRO/23





Fortalecimento da
imagem do clube



Estratégia de
engajamento
do torcedor



Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing



Programas de
Loyalty, moeda
própria, rede
conveniada e
marketplace



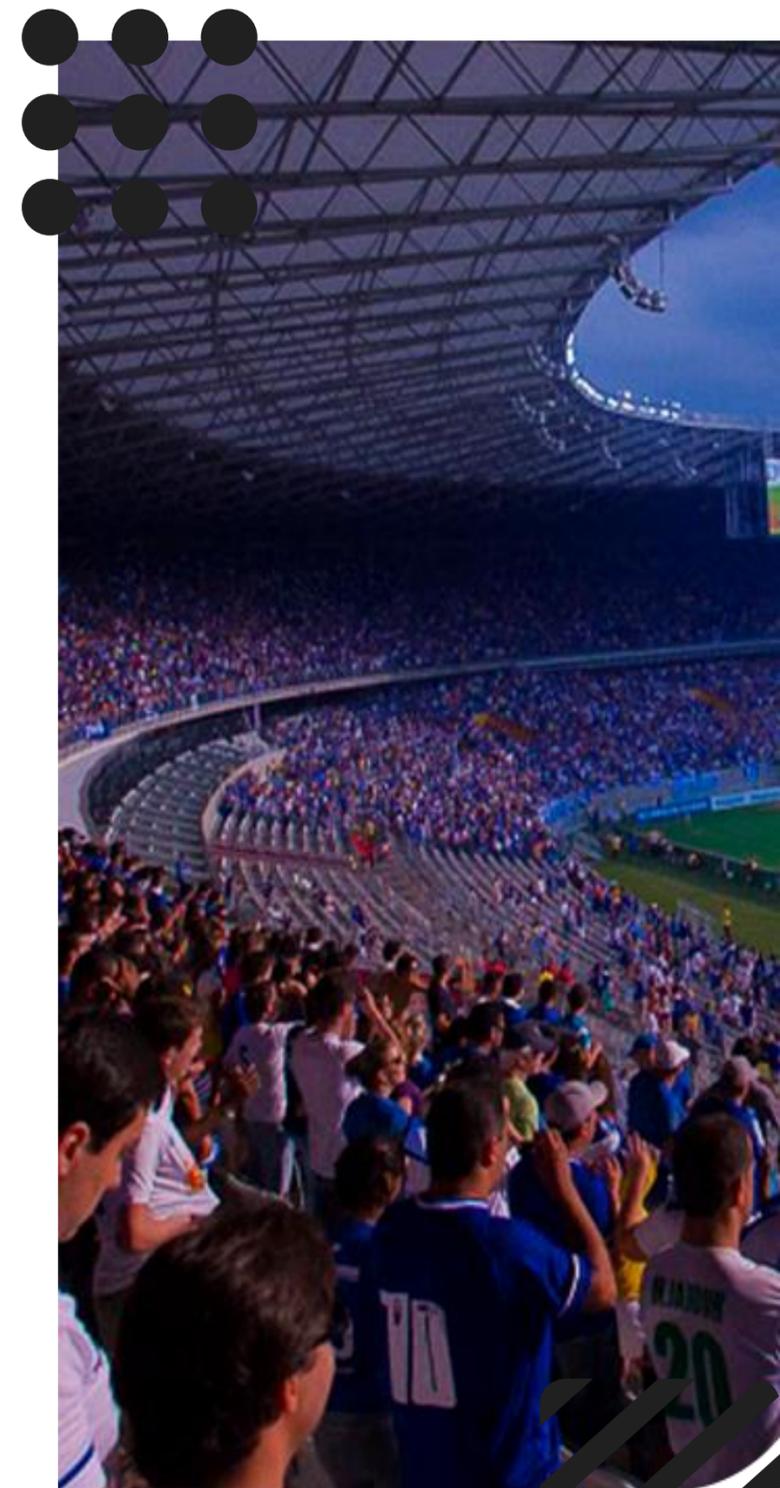
Estruturação das
áreas de
licenciamento
e redes de lojas
e escolinhas

MANCHESTER UNITED ULTRAPASSA 73 MIL PESSOAS POR JOGO E ENCERRA 2022 COM A MAIOR MÉDIA DE PÚBLICO EM CAMPEONATOS NACIONAIS

- Manchester United apresenta uma média de 73.150 pessoas por partida na Premier League e encerra 2022 como o clube com maior média de público em campeonatos nacionais. O clube disputou 19 partidas como mandante pela competição e teve um público total de cerca de 1,39 milhão de pessoas;
- Completando o Top 3 de clubes com maiores médias de público em campeonatos nacionais aparecem 2 outros clubes da Premier League da Inglaterra: Arsenal (59.811) e West Ham (58.569);
- 7 dos 10 clubes com maiores médias de público em campeonatos nacionais, inclusive o líder do ranking, atuam na Premier League da Inglaterra;
- Apenas 8 clubes do Top 100 ultrapassaram a barreira de 1 milhão de torcedores como mandantes no campeonato nacional disputado;

BRASIL TEM 15 REPRESENTANTES ENTRE OS 100 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS DE PÚBLICO EM CAMPEONATOS NACIONAIS DE 2022

- Brasil tem 15 representantes entre os 100 clubes com maiores médias de público em campeonatos nacionais de 2022;
- Flamengo encerra 2022 como o 5º clube com maior média de público em campeonatos nacionais. Com uma média de 54.599 torcedores por jogo no Brasileirão Série A o clube carioca é o único brasileiro presente no Top 20 e primeiro clube não inglês a aparecer no ranking;
- O 2º melhor clube brasileiro do ranking é o campeão do Brasileirão Série B 2022, Cruzeiro, com uma média de público de 41.037 torcedores por jogo na 23ª colocação;
- Completando o Top 5 de clubes brasileiros estão Corinthians (38.770) na 26ª posição, Palmeiras (35.943) na 30ª colocação e Fortaleza (32.961) na 33ª posição;



CLUBES COM MAIORES MÉDIAS DE PÚBLICO NO CAMPEONATO NACIONAL DE 2022

Manchester
United



73.150

Arsenal



59.811

West Ham



58.569

Tottenham



56.523

Flamengo



54.599

RANKING DOS CLUBES, POR PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL EM 2022 – 1º AO 20º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|----------------------------|---------------------|-------|---------------|---------------|
| 1 | Manchester United | Premier League | 19 | 73.150 | 1.389.856 |
| 2 | Arsenal FC | Premier League | 19 | 59.811 | 1.136.406 |
| 3 | West Ham United | Premier League | 19 | 58.569 | 1.112.814 |
| 4 | Tottenham Hotspur | Premier League | 19 | 56.523 | 1.073.936 |
| 5 | CR Flamengo | Brasileirão Série A | 19 | 54.599 | 1.037.387 |
| 6 | Olympique Marseille | Ligue 1 | 18 | 54.408 | 979.342 |
| 7 | FC Barcelona | La Liga | 19 | 53.982 | 1.025.652 |
| 8 | Liverpool FC | Premier League | 19 | 53.008 | 1.007.153 |
| 9 | Manchester City | Premier League | 19 | 52.738 | 1.002.028 |
| 10 | Newcastle United | Premier League | 19 | 51.487 | 978.251 |
| 11 | Atlético de Madrid | La Liga | 19 | 48.039 | 912.746 |
| 12 | Atlanta United FC | Major League Soccer | 17 | 47.116 | 800.966 |
| 13 | Inter Milan | Série A | 19 | 44.999 | 854.983 |
| 14 | Ajax Amsterdam | Eredvisie | 14 | 44.511 | 623.147 |
| 15 | AC Milan | Série A | 19 | 44.015 | 836.293 |
| 16 | Feyenoord Rotterdam | Eredvisie | 12 | 42.046 | 504.550 |
| 17 | AS Roma | Série A | 19 | 41.908 | 796.248 |
| 18 | Borussia Dortmund | Bundesliga | 17 | 41.800 | 710.601 |
| 19 | Real Betis Balompié | La Liga | 19 | 41.715 | 792.593 |
| 20 | Aston Villa | Premier League | 17 | 41.651 | 708.067 |

RANKING DOS CLUBES, POR PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL EM 2022 – 21º AO 40º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|--------------------------------|---------------------|-------|---------------|---------------|
| 21 | Paris Saint-Germain | Ligue 1 | 19 | 41.589 | 790.188 |
| 22 | Real Madrid | La Liga | 19 | 41.304 | 784.774 |
| 23 | Cruzeiro Esporte Clube | Brasileirão Série B | 19 | 41.037 | 779.704 |
| 24 | Bayern Munich | Bundesliga | 14 | 40.146 | 562.048 |
| 25 | Everton FC | Premier League | 19 | 38.882 | 738.758 |
| 26 | Corinthians | Brasileirão Série A | 19 | 38.770 | 736.636 |
| 27 | Chelsea FC | Premier League | 19 | 36.443 | 692.419 |
| 28 | Leeds United | Premier League | 18 | 36.286 | 653.140 |
| 29 | Olympique Lyon | Ligue 1 | 17 | 36.133 | 614.267 |
| 30 | Palmeiras | Brasileirão Série A | 19 | 35.943 | 682.910 |
| 31 | Charlotte FC | Major League Soccer | 17 | 35.260 | 599.428 |
| 32 | LOSC Lille | Ligue 1 | 19 | 34.556 | 656.568 |
| 33 | Fortaleza Esporte Clube | Brasileirão Série A | 19 | 32.961 | 626.267 |
| 34 | Athletic Bilbao | La Liga | 19 | 32.949 | 626.026 |
| 35 | RC Lens | Ligue 1 | 17 | 32.355 | 550.041 |
| 36 | 1. FC Köln | Bundesliga | 17 | 31.965 | 543.400 |
| 37 | Leicester City | Premier League | 19 | 31.940 | 606.869 |
| 38 | Seattle Sounders FC | Major League Soccer | 17 | 31.812 | 540.799 |
| 39 | Clube Atlético Mineiro | Brasileirão Série A | 19 | 31.504 | 598.585 |
| 40 | Esporte Clube Bahia | Brasileirão Série B | 19 | 31.013 | 589.250 |

RANKING DOS CLUBES, POR PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL EM 2022 – 41º AO 60º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------|-------|---------------|---------------|
| 41 | Brighton & Hove Albion | Premier League | 19 | 30.943 | 587.918 |
| 42 | Wolverhampton | Premier League | 17 | 30.692 | 521.772 |
| 43 | Ceará | Brasileirão Série A | 17 | 30.506 | 518.610 |
| 44 | Fluminense | Brasileirão Série A | 19 | 30.484 | 579.192 |
| 45 | SL Benfica | Liga Portugal | 13 | 30.351 | 394.566 |
| 46 | São Paulo Futebol Clube | Brasileirão Série A | 19 | 30.132 | 572.517 |
| 47 | FC Porto | Liga Portugal | 15 | 29.935 | 449.028 |
| 48 | Southampton FC | Premier League | 15 | 29.882 | 448.223 |
| 49 | Sevilla FC | La Liga | 19 | 29.756 | 565.355 |
| 50 | SSC Napoli | Série A | 19 | 28.982 | 550.666 |
| 51 | RB Leipzig | Bundesliga | 13 | 28.932 | 376.112 |
| 52 | VfB Stuttgart | Bundesliga | 16 | 28.908 | 462.522 |
| 53 | Trabzonspor | Süper Lig | 19 | 28.874 | 548.601 |
| 54 | PSV Eindhoven | Eredvisie | 13 | 28.609 | 371.915 |
| 55 | Sheffield United | Championship | 23 | 27.611 | 635.049 |
| 56 | Nashville SC | Major League Soccer | 17 | 27.554 | 468.419 |
| 57 | Valencia CF | La Liga | 19 | 27.349 | 519.638 |
| 58 | Nottingham Forest | Championship | 23 | 27.176 | 625.046 |
| 59 | Norwich City | Premier League | 16 | 26.883 | 430.124 |
| 60 | Real Sociedad | La Liga | 19 | 26.813 | 509.445 |

RANKING DOS CLUBES, POR PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL EM 2022 – 61º AO 80º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|---------------------------------|---------------------|-------|---------------|---------------|
| 61 | Borussia Mönchengladbach | Bundesliga | 17 | 26.539 | 451.160 |
| 62 | Eintracht Frankfurt | Bundesliga | 17 | 26.338 | 447.750 |
| 63 | Twente Enschede FC | Eredvisie | 13 | 26.123 | 339.600 |
| 64 | Stade Rennais FC | Ligue 1 | 19 | 25.501 | 484.528 |
| 65 | Toronto FC | Major League Soccer | 17 | 25.423 | 432.190 |
| 66 | Fenerbahce | Süper Lig | 19 | 24.722 | 469.724 |
| 67 | AS Saint-Étienne | Ligue 1 | 17 | 24.371 | 414.305 |
| 68 | Crystal Palace | Premier League | 19 | 24.282 | 461.349 |
| 69 | Sporting CP | Liga Portugal | 14 | 24.159 | 338.222 |
| 70 | Portland Timbers | Major League Soccer | 17 | 23.841 | 405.305 |
| 71 | Juventus FC | Série A | 19 | 23.800 | 452.201 |
| 72 | Vasco | Brasileirão Série B | 19 | 23.689 | 450.089 |
| 73 | RC Strasbourg Alsace | Ligue 1 | 19 | 23.551 | 447.467 |
| 74 | SS Lazio | Série A | 19 | 23.526 | 447.000 |
| 75 | Grêmio | Brasileirão Série B | 19 | 23.517 | 446.829 |
| 76 | Hertha BSC | Bundesliga | 17 | 23.500 | 399.503 |
| 77 | FC Girondins Bordeaux | Ligue 1 | 18 | 23.372 | 420.688 |
| 78 | Derby County | Championship | 22 | 23.112 | 508.465 |
| 79 | Sport Club Internacional | Brasileirão Série A | 19 | 22.858 | 434.301 |
| 80 | Los Angeles Galaxy | Major League Soccer | 17 | 22.841 | 388.301 |

RANKING DOS CLUBES, POR PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL EM 2022 – 81º AO 100º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | JOGOS | PÚBLICO MÉDIO | PÚBLICO TOTAL |
|---------------------------|--------------------------------|----------------------|-------|---------------|---------------|
| 81 | FC Cincinnati | Major League Soccer | 17 | 22.487 | 382.274 |
| 82 | Los Angeles FC | Major League Soccer | 16 | 22.090 | 353.441 |
| 83 | West Bromwich Albion | Championship | 23 | 21.875 | 503.119 |
| 84 | Middlesbrough FC | Championship | 23 | 21.825 | 501.983 |
| 85 | Galatasaray | Süper Lig | 19 | 21.425 | 407.068 |
| 86 | Coritiba Foot Ball Club | Brasileirão Série A | 19 | 21.210 | 402.981 |
| 87 | CF América | Liga Mx Apertura | 9 | 21.125 | 190.129 |
| 88 | ACF Fiorentina | Série A | 19 | 21.109 | 401.062 |
| 89 | CF Monterrey | Liga Mx Apertura | 8 | 21.032 | 168.256 |
| 90 | Stoke City | Championship | 23 | 20.921 | 481.178 |
| 91 | Club Brugge KV | Jupiler Pro League | 15 | 20.849 | 312.739 |
| 92 | Austin FC | Major League Soccer | 17 | 20.738 | 352.546 |
| 93 | Botafogo | Brasileirão Série A | 19 | 20.727 | 393.807 |
| 94 | Watford FC | Premier League | 19 | 20.598 | 391.369 |
| 95 | FC Nantes | Ligue 1 | 19 | 20.485 | 389.211 |
| 96 | Real Salt Lake City | Major League Soccer | 17 | 20.470 | 347.991 |
| 97 | New England Revolution | Major League Soccer | 16 | 20.459 | 327.341 |
| 98 | Zenit St. Petersburg | Premier League Russa | 15 | 20.401 | 306.016 |
| 99 | Minnesota United FC | Major League Soccer | 16 | 19.555 | 312.879 |
| 100 | Coventry City | Championship | 23 | 19.541 | 449.447 |



Fortalecimento da
imagem do clube



Estratégia de
engajamento
do torcedor



Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing



Programas de
Loyalty, moeda
própria, rede
conveniada e
marketplace



Estruturação das
áreas de
licenciamento
e redes de lojas
e escolinhas

ATLÉTICO MINEIRO É O CLUBE COM MAIOR AUMENTO DE PÚBLICO MÉDIO EM CAMPEONATOS NACIONAIS ENTRE 2019 E 2022

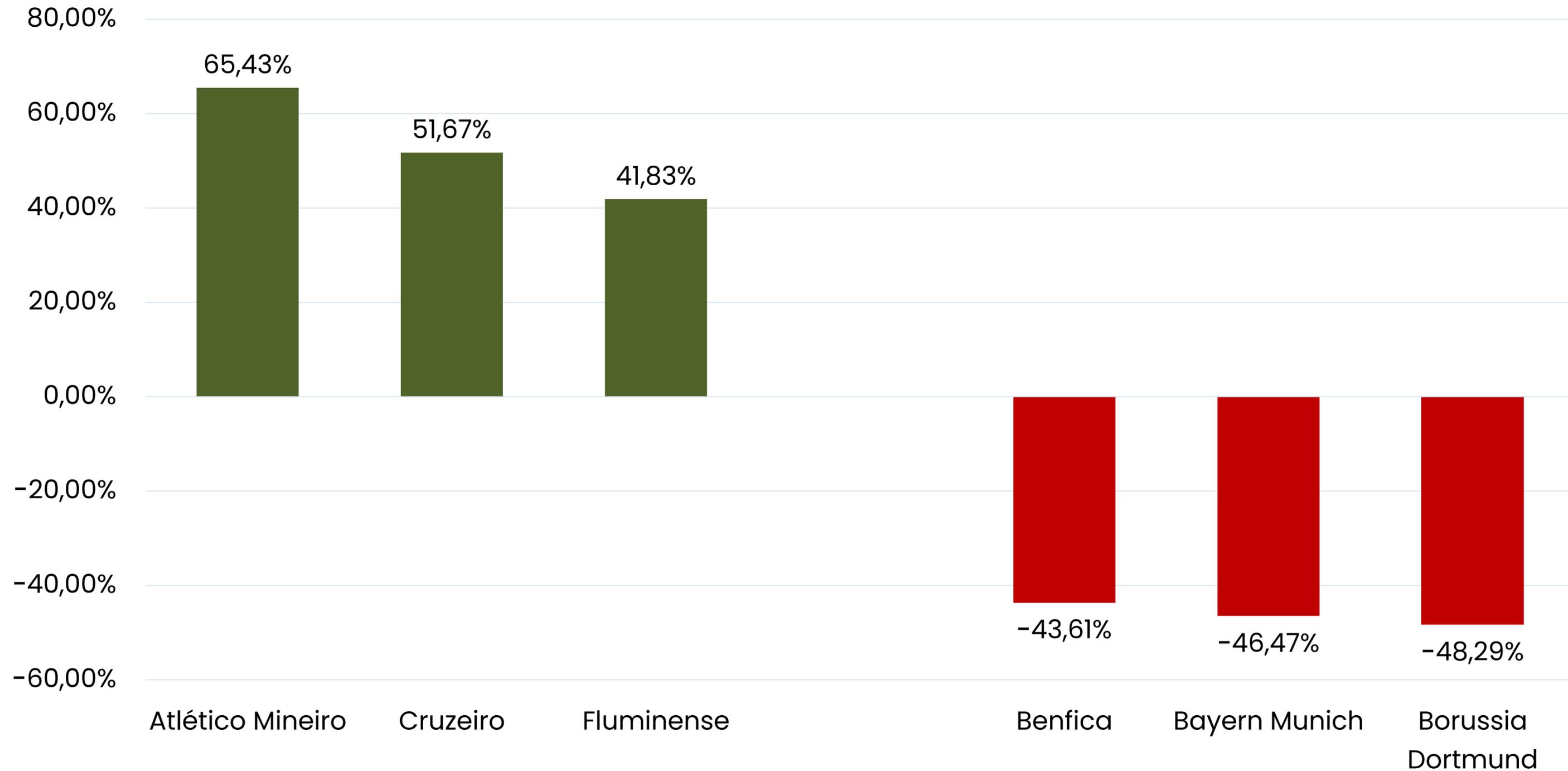
- Apesar do desempenho abaixo do esperado na temporada, Atlético Mineiro é o clube com maior aumento de público médio em campeonatos nacionais entre 2019 e 2022. O clube mineiro saltou de uma média de público de 19.044 pessoas em 2019, para 31.504 em 2022 – uma variação de 65,43%;
- Completando o Top 5 de clubes com maiores variações positivas da média de público entre 2019 e 2022 aparecem outros 3 brasileiros: o campeão do Brasileirão Série B, Cruzeiro (51,67%), o Fluminense (41,83%) e o campeão do Brasileirão Série A, Palmeiras (26,86%); O Aston Villa (17,73%) apresenta a 5ª maior variação e é o primeiro clube não brasileiro na lista;
- Os alemães Borussia Dortmund e Bayern de Munique, com quedas da média de público entre 2022 e 2019 de 48,3% e 46,5%, respectivamente, são os clubes com maiores variações negativas. Complementando o Top 5, estão o Benfica (43,6%) e os espanhóis e rivais Real Madrid (31,9%) e Barcelona (29%);

FLAMENGO TEM AUMENTO DE 247% NA MÉDIA DE PÚBLICO DO BRASILEIRÃO ENTRE 2012 E 2022, O 2º MAIOR DO PERÍODO

- Rival do Atlético Mineiro, o Cruzeiro é o clube com maior aumento de público médio em campeonatos nacionais entre 2012 e 2022. O clube mineiro, saltou de uma média de público de 11.677 pessoas no ano anterior ao bicampeonato de 2013 e 2014, para 41.037 na conquista da Série B do Brasileirão – uma variação de 251,4%;
- O 2º clube com maior aumento é o Flamengo. O rubro-negro carioca saltou de uma média de público de 15.711 pessoas no Brasileirão Série A de 2012 para 54.599 em 2022 – um aumento de 247,5%; Completando o Top 5 estão Ceará (231,7%), Palmeiras (199,9%) e o Fortaleza (126,2%) – que ainda estava na Série C do Brasileirão;
- É importante destacar que em 2012 diversos estádios brasileiros passavam por reformas para Copa das Confederações de 2013 e Copa do Mundo de 2014, reduzindo a capacidade de público nos estádios;
- Borussia Dortmund (48,1%), Real Madrid (44,3%) e Bayern de Munique (41,8%) são os 3 clubes com maiores reduções da média de público entre 2022 e 2012;

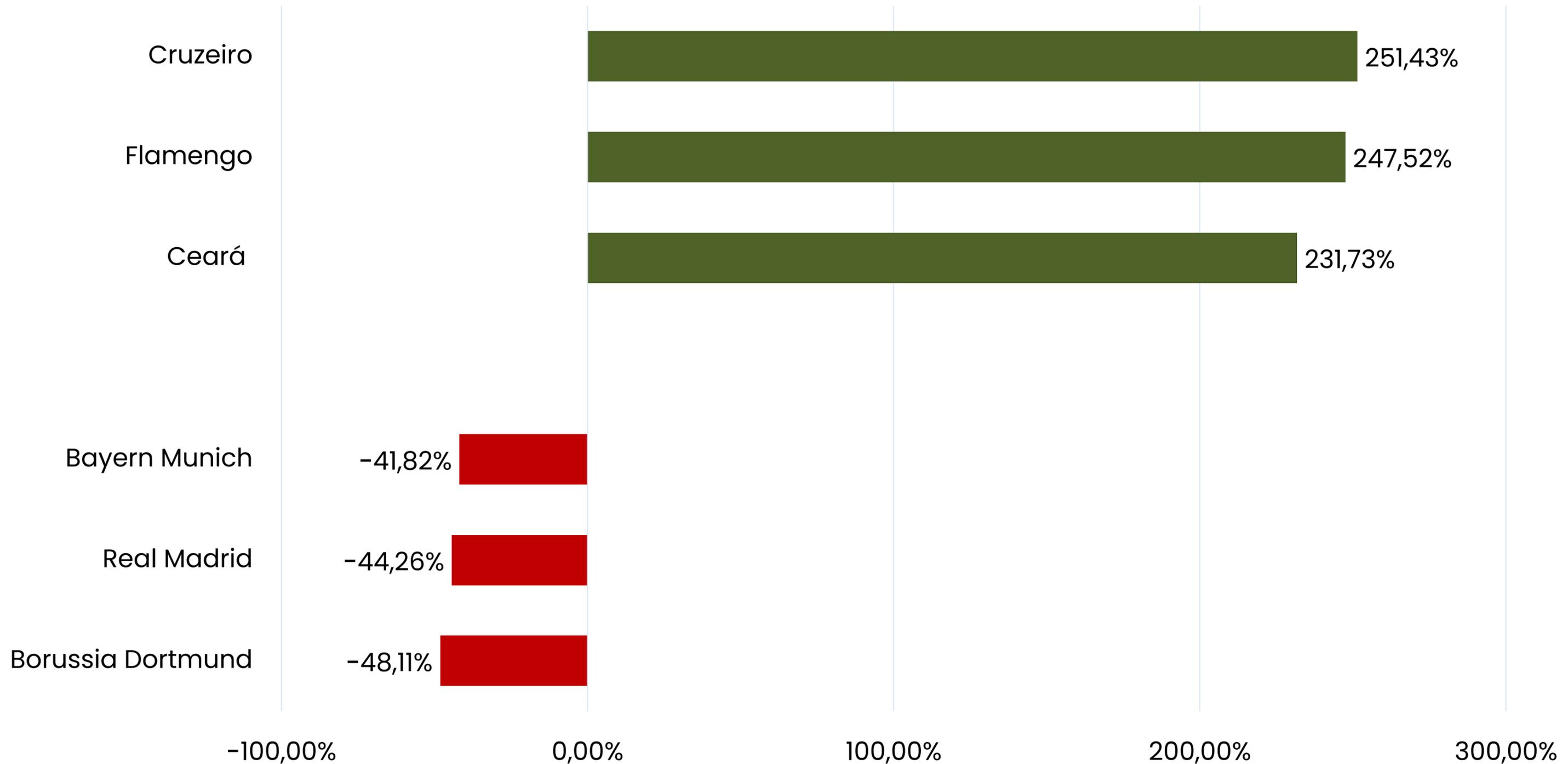


Clubes com maiores variações do público médio no campeonato nacional entre 2019 e 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

Clubes com maiores variações do público médio no campeonato nacional entre 2012 e 2022



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

TOP 50 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS EM 2022, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL ENTRE 2022 E 2019 – 1º AO 10º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|---------------------------|-------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 1 | Atlético Mineiro | Brasileirão Série A | 31.504 | 19.044 | 65,43% | 18.274 | 72,40% |
| 2 | Cruzeiro | Brasileirão Série B | 41.037 | 27.056 | 51,67% | 11.677 | 251,43% |
| 3 | Fluminense | Brasileirão Série A | 30.484 | 21.494 | 41,83% | 15.710 | 94,04% |
| 4 | Palmeiras | Brasileirão Série A | 35.943 | 28.332 | 26,86% | 11.983 | 199,95% |
| 5 | Aston Villa | Premier League | 41.651 | 35.379 | 17,73% | 33.883 | 22,93% |
| 6 | Corinthians | Brasileirão Série A | 38.770 | 33.073 | 17,23% | 25.222 | 53,72% |
| 7 | Bahia | Brasileirão Série B | 31.013 | 26.510 | 16,99% | 18.981 | 63,39% |
| 8 | Ceará | Brasileirão Série A | 30.506 | 26.717 | 14,18% | 9.196 | 231,73% |
| 9 | AS Roma | Série A | 41.908 | 38.622 | 8,51% | 36.219 | 15,71% |
| 10 | Leeds United | Premier League | 36.286 | 33.598 | 8,00% | 23.283 | 55,85% |

TOP 50 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS EM 2022, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL ENTRE 2022 E 2019 – 11º AO 20º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|---------------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 11 | Tottenham Hotspur | Premier League | 56.523 | 54.216 | 4,26% | 36.036 | 56,85% |
| 12 | Olympique Marseille | Ligue 1 | 54.408 | 52.805 | 3,04% | 40.445 | 34,52% |
| 13 | São Paulo | Brasileirão Série A | 30.132 | 29.628 | 1,70% | 24.298 | 24,01% |
| 14 | Brighton & Hove Albion | Premier League | 30.943 | 30.426 | 1,70% | 20.028 | 54,50% |
| 15 | Newcastle United | Premier League | 51.487 | 51.121 | 0,72% | 49.951 | 3,08% |
| 16 | West Ham United | Premier League | 58.569 | 58.336 | 0,40% | 30.923 | 89,40% |
| 17 | Leicester City | Premier League | 31.940 | 31.851 | 0,28% | 23.037 | 38,65% |
| 18 | Liverpool FC | Premier League | 53.008 | 52.983 | 0,05% | 44.253 | 19,78% |
| 19 | Feyenoord Rotterdam | Eredvisie | 42.046 | 42.065 | -0,05% | 44.722 | -5,98% |
| 20 | SSC Napoli | Série A | 28.982 | 29.000 | -0,06% | 40.415 | -28,29% |

TOP 50 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS EM 2022, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL ENTRE 2022 E 2019 – 21º AO 30º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|---------------------------|--------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 21 | Arsenal FC | Premier League | 59.811 | 59.899 | -0,15% | 60.000 | -0,32% |
| 22 | Everton FC | Premier League | 38.882 | 39.043 | -0,41% | 33.228 | 17,02% |
| 23 | Southampton FC | Premier League | 29.882 | 30.139 | -0,85% | 26.420 | 13,10% |
| 24 | Wolverhampton Wanderers | Premier League | 30.692 | 31.025 | -1,07% | 25.677 | 19,53% |
| 25 | Manchester United | Premier League | 73.150 | 74.498 | -1,81% | 75.387 | -2,97% |
| 26 | Fortaleza Esporte Clube | Brasileirão Série A | 32.961 | 33.686 | -2,15% | 14.574 | 126,16% |
| 27 | Manchester City | Premier League | 52.738 | 54.130 | -2,57% | 47.045 | 12,10% |
| 28 | LOSC Lille | Ligue 1 | 34.556 | 36.456 | -5,21% | 16.972 | 103,61% |
| 29 | Real Betis Balompié | La Liga | 41.715 | 44.525 | -6,31% | 37.891 | 10,09% |
| 30 | CR Flamengo | Brasileirão Série A | 54.599 | 58.992 | -7,45% | 15.711 | 247,52% |

TOP 50 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS EM 2022, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL ENTRE 2022 E 2019 – 31º AO 40º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|---------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 31 | Chelsea FC | Premier League | 36.443 | 40.441 | -9,89% | 41.484 | -12,15% |
| 32 | Atlanta United FC | Major League Soccer | 47.116 | 52.510 | -10,27% | * | - |
| 33 | Paris Saint-Germain | Ligue 1 | 41.589 | 47.517 | -12,48% | 42.891 | -3,04% |
| 34 | Atlético de Madrid | La Liga | 48.039 | 56.216 | -14,55% | 42.361 | 13,40% |
| 35 | Ajax Amsterdam | Eredvisie | 44.511 | 52.987 | -16,00% | 50.147 | -11,24% |
| 36 | Sevilla FC | La Liga | 29.756 | 35.942 | -17,21% | 36.184 | -17,76% |
| 37 | Athletic Bilbao | La Liga | 32.949 | 40.654 | -18,95% | 34.671 | -4,97% |
| 38 | AC Milan | Série A | 44.015 | 54.651 | -19,46% | 49.020 | -10,21% |
| 39 | Seattle Sounders FC | Major League Soccer | 31.812 | 40.247 | -20,96% | 43.104 | -26,20% |
| 40 | Olympique Lyon | Ligue 1 | 36.133 | 47.299 | -23,61% | 33.067 | 9,27% |

Fonte: Transfermarkt
 Elaboração: Pluri (2023)
 * Dados não disponíveis

TOP 50 CLUBES COM MAIORES MÉDIAS EM 2022, POR VARIAÇÃO DO PÚBLICO MÉDIO NO CAMPEONATO NACIONAL ENTRE 2022 E 2019 – 41º AO 50º

| RANKING POR PÚBLICO MÉDIO | CLUBE | CAMPEONATO | PÚBLICO MÉDIO EM 2022 | PÚBLICO MÉDIO EM 2019 | VARIAÇÃO 22/19 | PÚBLICO MÉDIO EM 2012 | VARIAÇÃO 22/12 |
|---------------------------|--------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| 41 | Inter Milan | Série A | 44.999 | 61.423 | -26,74% | 44.778 | 0,49% |
| 42 | FC Porto | Liga Portugal | 29.935 | 41.626 | -28,09% | 35.176 | -14,90% |
| 43 | FC Barcelona | La Liga | 53.982 | 76.051 | -29,02% | 75.069 | -28,09% |
| 44 | Real Madrid | La Liga | 41.304 | 60.645 | -31,89% | 74.105 | -44,26% |
| 45 | SL Benfica | Liga Portugal | 30.351 | 53.824 | -43,61% | 42.730 | -28,97% |
| 46 | Bayern Munich | Bundesliga | 40.146 | 75.000 | -46,47% | 69.000 | -41,82% |
| 47 | Borussia Dortmund | Bundesliga | 41.800 | 80.841 | -48,29% | 80.552 | -48,11% |
| - | Charlotte FC | Major League Soccer | 35.260 | * | - | * | - |
| - | RC Lens | Ligue 1 | 32.355 | * | - | * | - |
| - | 1. FC Köln | Bundesliga | 31.965 | * | - | 47.719 | -33,01% |

Fonte: Transfermarkt
 Elaboração: Pluri (2023)
 * Dados não disponíveis

Conheça

nossos produtos



Gestão e Finanças

Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);

Valuation de clubes, atletas e torcida

Planos de Gestão e Governança;

Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;

Planejamento estratégico;

Programa de Gestão de Riscos;



Comercial & Marketing

Estratégias de engajamento do torcedor;

Fortalecimento da Identidade do Clube;

Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;

Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;

Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas;

Nossos Clientes

Conheça alguns de nossos principais clientes





pluriconsultoria.com.br