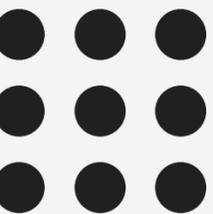




Pluri

RELATÓRIO ANUAL - VALUATION

JANEIRO/23



Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas



Nosso time



Fernando Ferreira
Sócio-Diretor



Jociane Oliveira
Sócio-Diretor | Data



Pablo Coutinho
Analista de Research



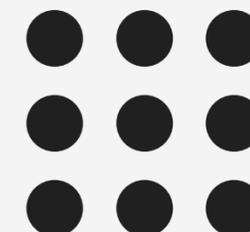
Jefferson Benjamin
Analista de Dados



Rodrigo Albuquerque
Analista de Dados



Luana Santos
Marketing



HIGHLIGHTS

- BUNDESLIGA FOI O CAMPEONATO QUE MAIS GANHOU VALOR DE MERCADO ENTRE NOVEMBRO E DEZEMBRO;
- PRIMEIRA DIVISÃO DO URUGUAI ENCERRA O ANO SENDO ULTRAPASSADA POR CAMPEONATOS CHILENO E PERUANO EM RANKING LIDERADO PELO BRASIL;
- BRASIL TERMINA 2022 COM 4 CLUBES ENTRE OS 100 MAIS VALIOSOS DO MUNDO;
- MANCHESTER CITY ULTRAPASSA A BARREIRA DE € 1,1 BILHÃO E ENCERRA 2022 COMO O CLUBE MAIS VALIOSO DO MUNDO;
- BRASILEIROS DOMINAM RANKING DE CLUBES MAIS VALIOSOS DA CONMEBOL EM 2022;

HIGHLIGHTS

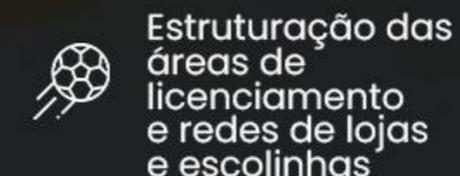
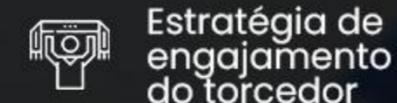
- VINICIUS JÚNIOR É O 3º JOGADOR MAIS VALIOSO DO MUNDO E ÚNICO BRASILEIRO PRESENTE NO TOP 20 DE 2022;
- APENAS 5 JOGADORES QUE ATUAM NO BRASIL ESTÃO ENTRE OS 50 BRASILEIROS MAIS VALIOSOS DE 2022;
- BRASIL É ULTRAPASSADO PELA FRANÇA E TERMINA 2022 COMO O PAÍS COM A 3ª CESTA DE JOGADORES MAIS VALIOSA DO MUNDO;
- INGLATERRA ENCERRA 2022 COMO O PAIS DE ATUAÇÃO PREFERIDO DOS JOGADORES MAIS VALIOSOS DO MUNDO;

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Neste relatório são apresentados análises sobre o valor de mercado – Valuation – de ligas, clubes, jogadores e do conceito de “cesta de jogadores”. Os valores de mercado são calculados levando em consideração diversos modelos de preços, com o objetivo de prever o valor esperado de um jogador. O Transfermarkt foi utilizado como fonte de obtenção dos dados. Consideramos como horizonte temporal o valor de mercado ao final de dezembro de 2022.

Neste relatório apresentamos os rankings dos campeonatos nacionais mais valiosos do mundo e por confederações. Para a análise de clubes mais valiosos, foram apresentados rankings dos 15 clubes mais valiosos da UEFA, CONMEBOL e CONCACAF e dos 100 clubes mais valiosos do mundo. Na seção de atletas mais valiosos foi feita uma divisão entre os jogadores com maior valor de mercado do mundo e com nacionalidade brasileira.

Por fim, apresentamos o conceito de cesta de jogadores: são formadas “cestas” compostas pelos 20 jogadores mais caros de cada país que faz parte do Top 20 de Seleções do Ranking da FIFA. Neste caso, a depender do ranking FIFA, países podem ser substituídos ao longo do período de análise.





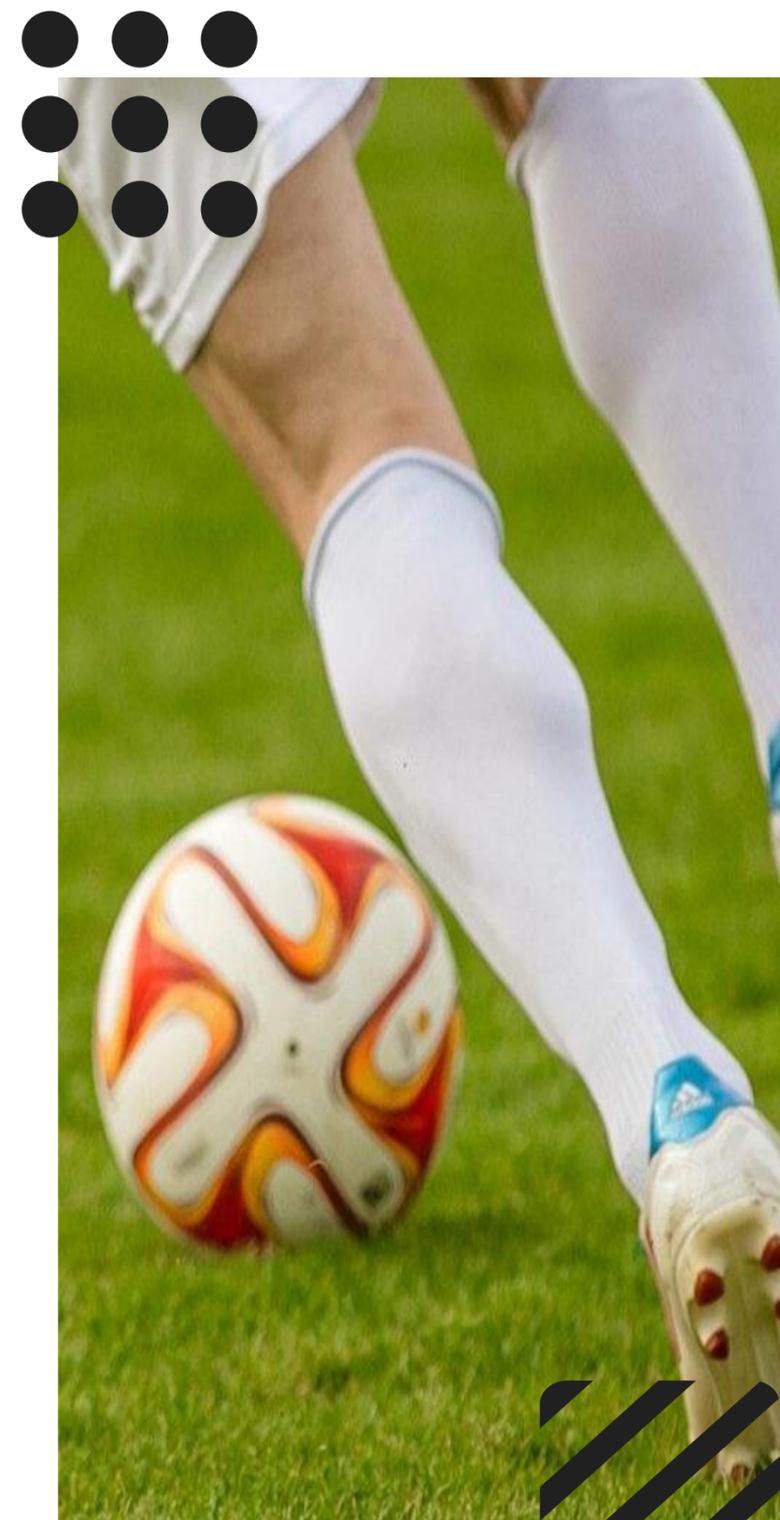
I – LIGAS MAIS VALIOSAS

JANEIRO/23

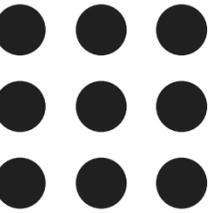


BUNDESLIGA FOI O CAMPEONATO QUE MAIS GANHOU VALOR DE MERCADO ENTRE NOVEMBRO E DEZEMBRO

- A Premier League da Inglaterra, com uma variação positiva de € 50 milhões entre novembro e dezembro, terminou 2022 como o campeonato mais valioso do mundo. Os clubes participantes da competição possuem valor de mercado de € 9,79 bilhões, em seguida aparecem LaLiga (€ 4,88 bilhões) e Serie A italiana (€ 4,62 bilhões);
- A Bundesliga da Alemanha foi a competição que mais ganhou valor de mercado entre novembro e dezembro (€ 60 milhões), alcançando um valor total de € 4,23 bilhões. Em seguida, aparecem a Premier League (€ 50 milhões) e a League 1 (€ 40 milhões);
- Dentro do Top 20 a Liga Portugal também se destacou com um variação positiva de € 30 milhões entre os meses de novembro e dezembro, abrindo uma distância de € 50 milhões para o Championship e reduzindo para € 70 milhões a distância para Série A do Brasil;
- Série B da Itália é a competição do Top 20 com maior desvalorização durante o período: uma queda de cerca de € 20 milhões.



Campeonatos nacionais com maior valor de mercado em dezembro de 2022



RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DO MUNDO, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 10º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CAMPEONATO	PAÍS	QUANTIDADE DE CLUBES	VALOR TOTAL DO CAMP EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CAMP EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	Premier League	Inglaterra	20	€ 9.790,00	€ 9.740,00	€ 50,00
2	LaLiga	Espanha	20	€ 4.880,00	€ 4.860,00	€ 20,00
3	Serie A	Itália	20	€ 4.620,00	€ 4.590,00	€ 30,00
4	Bundesliga	Alemanha	18	€ 4.230,00	€ 4.170,00	€ 60,00
5	Ligue 1	França	20	€ 3.480,00	€ 3.440,00	€ 40,00
6	Série A - Brasil	Brasil	20	€ 1.310,00	€ 1.310,00	€ -
7	Liga Portugal	Portugal	18	€ 1.240,00	€ 1.210,00	€ 30,00
8	Championship	Inglaterra	24	€ 1.190,00	€ 1.180,00	€ 10,00
9	MLS	Estados Unidos	28	€ 1.170,00	€ 1.170,00	€ -
10	Eredivisie	Holanda	18	€ 1.110,00	€ 1.080,00	€ 30,00

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DO MUNDO, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 11º AO 20º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CAMPEONATO	PAÍS	QUANTIDADE DE CLUBES	VALOR TOTAL DO CAMP EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CAMP EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
11	Süper Lig	Turquia	19	€ 1.030,00	€ 1.030,00	€ -
12	Jupiler Pro League	Bélgica	18	€ 884,53	€ 881,63	€ 2,90
13	Superliga	Argentina	28	€ 845,45	€ 844,40	€ 1,05
14	Liga MX Apertura	México	18	€ 812,08	€ 810,60	€ 1,48
15	Premier Liga	Rússia	16	€ 756,73	€ 762,38	-€ 5,65
16	Serie B	Itália	20	€ 502,81	€ 523,41	-€ 20,60
17	LaLiga2	Espanha	22	€ 470,80	€ 470,40	€ 0,40
18	Bundesliga	Áustria	12	€ 418,90		*
19	Super League 1	Grécia	14	€ 377,90	€ 377,55	€ 0,35
20	Ligue 2	França	20	€ 375,03	€ 373,85	€ 1,18

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)



Identificação de parceiros



Planejamento Estratégico



Programa de transparência



Reestruturação financeira



Programa Gestão de risco



Plano de Gestão e governança



PRIMEIRA DIVISÃO DO URUGUAI ENCERRA O ANO SENDO ULTRAPASSADA POR CAMPEONATOS CHILENO E PERUANO EM RANKING LIDERADO PELO BRASIL

- Primeira Divisão do Uruguai (€ 161,7 milhões) perde cerca de € 44 milhões em valor de mercado entre novembro e dezembro, encerra o ano na 9ª colocação no ranking de seleções mais valiosas das américas sendo ultrapassada pela Primeira Divisão Chilena (€ 176,1 milhões) e Liga 1 Peruana (€ 165,25 milhões). Brasil permanece na liderança ;
- A Premier League do Egito, campeonato mais valioso do continente africano com valor de € 156,5 milhões é apenas o 43º campeonato nacional mais valioso;
- Assim como os campeonatos do continente africano, os campeonatos da Ásia/Oceania estão de fora do Top 20 campeonatos nacionais mais valiosos. A principal competição da confederação é a Saudi Pro League da Arábia Saudita, na 24ª colocação no ranking mundial com um valor de € 309 milhões;
- A Bundesliga da Alemanha, que possui apenas 18 clubes, considerando o seu valor médio de € 235 milhões por clube, está a frente da Série A da Itália (€ 231 milhões por clubes);

Campeonatos nacionais com maior valor de mercado por confederação em dezembro de 2022

EUROPA



Premier League
Inglaterra
€ 9.790 milhões

AMÉRICA



Série A
Brasil
€ 1.310 milhões

ASIA/OCEANIA



Saudi Pro League
Arábia Saudita
€ 309 milhões

ÁFRICA



Premier League
Egito
€ 156 milhões



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DA EUROPA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 10º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	RANKING VALOR DE MERCADO NO MUNDO	CAMPEONATO	PAÍS	QUANTIDADE DE CLUBES	VALOR TOTAL DO CAMP EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CAMP EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	1	Premier League	Inglaterra	20	€ 9.790,00	€ 9.740,00	€ 50,00
2	2	LaLiga	Espanha	20	€ 4.880,00	€ 4.860,00	€ 20,00
3	3	Serie A	Itália	20	€ 4.620,00	€ 4.590,00	€ 30,00
4	4	Bundesliga	Alemanha	18	€ 4.230,00	€ 4.170,00	€ 60,00
5	6	Ligue 1	França	20	€ 3.480,00	€ 3.440,00	€ 40,00
6	7	Liga Portugal	Portugal	18	€ 1.240,00	€ 1.210,00	€ 30,00
7	8	Championship	Inglaterra	24	€ 1.190,00	€ 1.180,00	€ 10,00
8	10	Eredivisie	Holanda	18	€ 1.110,00	€ 1.080,00	€ 30,00
9	11	Süper Lig	Turquia	19	€ 1.030,00	€ 1.030,00	€ -
10	12	Jupiler Pro League	Bélgica	18	€ 884,53	€ 881,63	€ 2,90

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DA AMÉRICA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 10º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	RANKING VALOR DE MERCADO NO MUNDO	CAMPEONATO	PAÍS	QUANTIDADE DE CLUBES	VALOR TOTAL DO CAMP EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CAMP EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	6	Série A – Brasil	Brasil	20	€ 1.310,00	€ 1.310,00	€ –
2	9	MLS	Estados Unidos	28	€ 1.170,00	€ 1.170,00	€ –
3	12	Superliga	Argentina	28	€ 845,45	€ 844,40	€ 1,05
4	13	Liga MX Apertura	México	18	€ 812,08	€ 810,60	€ 1,48
5	27	Série B – Brasil	Brasil	20	€ 272,58	€ 260,08	€ 12,50
6	33	Liga DIMAYOR II	Colômbia	20	€ 233,35	€ 224,40	€ 8,95
7	38	Primera División	Chile	16	€ 176,10	€ 176,75	-€ 0,65
8	40	Liga 1 Apertura	Perú	19	€ 165,25	€ 164,08	€ 1,17
9	42	Primera División	Uruguai	16	€ 161,71	€ 205,81	-€ 44,10
10	46	Serie A Primera Etapa	Equador	16	€ 155,25	€ 154,25	€ 1,00

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DA ASIA/OCEANIA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 10º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	RANKING VALOR DE MERCADO NO MUNDO	CAMPEONATO	PAÍS	QUANTIDADE DE CLUBES	VALOR TOTAL DO CAMP EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CAMP EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	24	Saudi Pro League	Arábia Saudita	16	€ 309,08	€ 343,54	-€ 34,46
2	25	J1 League	Japão	18	€ 287,85	€ 288,35	-€ 0,50
3	29	UAE Pro League	Emirados Árabes Unidos	14	€ 263,68	€ 276,94	-€ 13,26
4	39	J2 League	Japão	22	€ 166,88	€ 166,88	€ -
5	41	Super League	China	18	€ 163,03	€ 206,81	-€ 43,78
6	44	K League 1	Coreia do Sul	12	€ 156,33	€ 155,23	€ 1,10
7	54	Stars League	Qatar	12	€ 127,52	€ 127,52	€ -
8	59	Persian Gulf Pro League	Iran	16	€ 114,13	€ 116,30	-€ 2,17
9	62	A-League Men	Austrália	12	€ 97,30	€ 98,15	-€ 0,85
10	63	K League 2	Coreia do Sul	11	€ 93,10	€ 93,10	€ -

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CAMPEONATOS NACIONAIS DA ÁFRICA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 10º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	RANKING VALOR DE MERCADO NO MUNDO	CAMPEONATO	PAÍS	QUANTIDADE DE CLUBES	VALOR TOTAL DO CAMP EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CAMP EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	43	Premier League	Egito	18	€ 156,50	€ 157,58	-€ 1,08
2	52	DStv Premiership	África do Sul	16	€ 131,35	€ 131,10	€ 0,25
3	56	Botola Pro Inwi	Marrocos	16	€ 127,01	€ 126,19	€ 0,82
4	61	Ligue Professionnelle 1	Argélia	16	€ 99,66	€ 99,91	-€ 0,25
5	66	Ligue I Pro	Tunísia	16	€ 87,31	€ 88,21	-€ 0,90

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)



II – CLUBES MAIS VALIOSOS

JANEIRO/23





Fortalecimento da
imagem do clube



Estratégia de
engajamento
do torcedor



Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing



Programas de
Loyalty, moeda
própria, rede
conveniada e
marketplace



Estruturação das
áreas de
licenciamento
e redes de lojas
e escolinhas

MANCHESTER CITY ULTRAPASSA A BARREIRA DE € 1,1 BILHÃO E ENCERRA 2022 COMO O CLUBE MAIS VALIOSO DO MUNDO

- Com uma valorização de € 20 milhões, Manchester City ultrapassa a barreira de € 1,1 bilhão e encerra 2022 como o clube mais valioso do mundo. Completando o Top 3 estão o Bayern de Munique (€ 933,7 milhões), com uma valorização de € 13 milhões, seguido do Paris Saint-Germain (€ 914,5 milhões);
- 6 dos 10 clubes mais valiosos do mundo – inclusive o mais valioso – atuam na Premier League da Inglaterra, demonstrando a força e potencial do campeonato;
- O Paris Saint Germain (€ 914 milhões) é o clube do Top 25 que teve maior valorização entre os meses de novembro e dezembro: € 25 milhões. Em seguida aparecem o Manchester City com uma valorização de € 20 milhões e o RB Leipzig (€ 15 milhões);
- Considerando o Top 100, o Benfica (€ 322 milhões) é o clube maior valorização entre novembro e dezembro – € 26 milhões;

BRASIL ENCERRA ANO DE 2022 COM 4 CLUBES ENTRE OS 100 MAIS VALIOSOS DO MUNDO

- Brasil encerra ano de 2022 com 4 clubes entre os 100 mais valiosos do mundo;
- O Palmeiras (€ 182,7 milhões) é o clube brasileiro mais valioso e está 59ª posição do ranking. Em seguida, aparecem Flamengo (€ 158,3 milhões), na 64ª posição, Atlético Mineiro (€ 116,28 milhões) na 81ª e, Corinthians (€ 101,3 milhões) na 93ª;
- Manchester United (€ 730 milhões) e Everton (€ 407 milhões) são os únicos clubes do Top 25 que tiveram desvalorização nos elencos entre novembro e dezembro: € 2 milhões cada;
- Considerando o Top 100, o Sevilla (€ 219 milhões) é o clube com maior desvalorização entre novembro e dezembro - € 6 milhões.



CLUBES MAIS VALIOSOS DO MUNDO AO FINAL DE 2022 (EM MILHÕES)

Manchester City



€ 1.110,00

Bayern de
Munique



€ 933,70

Paris
Saint-Germain



€ 914,55

Liverpool



€ 868,00

Chelsea



€ 849,50

RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 20º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	Manchester City FC	Premier League	€ 1.110,00	€ 1.090,00	€ 20,00
2	FC Bayern de Munique	Bundesliga	€ 933,70	€ 920,70	€ 13,00
3	FC Paris Saint-Germain	Ligue 1	€ 914,55	€ 889,55	€ 25,00
4	FC Liverpool	Premier League	€ 868,00	€ 867,00	€ 1,00
5	Chelsea FC	Premier League	€ 849,50	€ 846,50	€ 3,00
6	Real Madrid CF	LaLiga	€ 849,00	€ 839,00	€ 10,00
7	FC Barcelona	LaLiga	€ 799,50	€ 799,50	€ -
8	FC Arsenal	Premier League	€ 759,00	€ 749,00	€ 10,00
9	Manchester United FC	Premier League	€ 730,60	€ 732,60	-€ 2,00
10	Tottenham Hotspur	Premier League	€ 688,30	€ 677,80	€ 10,50
11	AC Milan	Serie A	€ 574,05	€ 569,05	€ 5,00
12	Inter de Milão	Serie A	€ 556,45	€ 556,45	€ -
13	Napoli	Serie A	€ 539,80	€ 539,80	€ -
14	Atlético de Madrid	LaLiga	€ 529,50	€ 520,50	€ 9,00
15	Borussia Dortmund	Bundesliga	€ 519,20	€ 508,90	€ 10,30
16	RB Leipzig	Bundesliga	€ 495,50	€ 480,50	€ 15,00
17	Aston Villa FC	Premier League	€ 467,60	€ 464,60	€ 3,00
18	Juventus FC	Serie A	€ 462,80	€ 452,30	€ 10,50
19	West Ham United	Premier League	€ 459,50	€ 459,50	€ -
20	Newcastle United	Premier League	€ 447,10	€ 447,10	€ -

RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 21º AO 40º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
21	Leicester City FC	Premier League	€ 428,10	€ 428,10	€ -
22	Bayer 04 Leverkusen	Bundesliga	€ 420,85	€ 417,85	€ 3,00
23	FC Everton	Premier League	€ 407,10	€ 409,10	-€ 2,00
24	Real Sociedad	LaLiga	€ 385,50	€ 385,50	€ -
25	AS Roma	Serie A	€ 365,55	€ 365,55	€ -
26	Wolverhampton Wanderers	Premier League	€ 364,80	€ 364,80	€ -
27	AS Mônaco	Ligue 1	€ 345,20	€ 345,20	€ -
28	FC Villarreal	LaLiga	€ 338,70	€ 338,70	€ -
29	Atalanta BC	Serie A	€ 327,20	€ 327,20	€ -
30	Brighton & Hove Albion	Premier League	€ 325,60	€ 313,10	€ 12,50
31	Sport Lisboa e Benfica	Liga Portugal	€ 322,00	€ 296,00	€ 26,00
32	Stade Rennais FC	Ligue 1	€ 317,95	€ 317,95	€ -
33	FC Southampton	Premier League	€ 315,00	€ 315,00	€ -
34	Brentford FC	Premier League	€ 305,50	€ 305,50	€ -
35	AFC Ajax	Eredivisie	€ 296,05	€ 291,05	€ 5,00
36	Crystal Palace FC	Premier League	€ 293,20	€ 293,20	€ -
37	Nottingham Forest	Premier League	€ 280,80	€ 280,80	€ -
38	Leeds United FC	Premier League	€ 271,80	€ 271,80	€ -
39	Real Bétis	LaLiga	€ 270,20	€ 270,20	€ -
40	Eintracht Frankfurt	Bundesliga	€ 269,75	€ 263,05	€ 6,70

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 41º AO 60º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
41	Futebol Clube do Porto	Liga Portugal	€ 263,80	€ 263,80	€ -
42	SS Lazio	Serie A	€ 256,05	€ 256,05	€ -
43	PSV Eindhoven	Eredivisie	€ 250,65	€ 235,65	€ 15,00
44	Olympique Lyon	Ligue 1	€ 250,10	€ 250,10	€ -
45	Valência CF	LaLiga	€ 249,50	€ 244,50	€ 5,00
46	ACF Fiorentina	Serie A	€ 244,25	€ 229,25	€ 15,00
47	Olympique Marselha	Ligue 1	€ 244,00	€ 244,00	€ -
48	FC Fulham	Premier League	€ 240,00	€ 240,00	€ -
49	Red Bull Salzburgo	Bundesliga	€ 236,33	€ 236,33	€ -
50	Sporting Clube de Portugal	Liga Portugal	€ 235,90	€ 234,90	€ 1,00
51	Borussia Mönchengladbach	Bundesliga	€ 231,90	€ 225,20	€ 6,70
52	Athletic Bilbao	LaLiga	€ 224,20	€ 224,20	€ -
53	Sevilla FC	LaLiga	€ 219,00	€ 225,00	-€ 6,00
54	OGC Nice	Ligue 1	€ 212,30	€ 212,15	€ 0,15
55	US Sassuolo	Serie A	€ 203,60	€ 203,60	€ -
56	VfL Wolfsburg	Bundesliga	€ 196,20	€ 197,70	-€ 1,50
57	LOSC Lille	Ligue 1	€ 188,70	€ 191,70	-€ 3,00
58	Club Brugge	Jupiler Pro League	€ 184,20	€ 184,20	€ -
59	SE Palmeiras	Série A	€ 182,70	€ 182,70	€ -
60	AFC Bournemouth	Premier League	€ 179,70	€ 179,70	€ -

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 61º AO 80º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
61	SC Freiburg	Bundesliga	€ 178,88	€ 175,60	€ 3,28
62	Fenerbahce	Süper Lig	€ 176,95	€ 176,95	€ -
63	TSG 1899 Hoffenheim	Bundesliga	€ 162,75	€ 163,40	-€ 0,65
64	CR Flamengo	Série A	€ 158,30	€ 158,30	€ -
65	Zenit São Petersburgo	Premier Liga	€ 155,70	€ 155,70	€ -
66	RC Lens	Ligue 1	€ 153,95	€ 153,95	€ -
67	Torino FC	Serie A	€ 149,18	€ 148,18	€ 1,00
68	Feyenoord	Eredivisie	€ 148,70	€ 148,70	€ -
69	Trabzonspor	Süper Lig	€ 145,80	€ 145,70	€ 0,10
70	Galatasaray	Süper Lig	€ 141,03	€ 141,03	€ -
71	Udinese Calcio	Serie A	€ 139,55	€ 139,55	€ -
72	Getafe CF	LaLiga	€ 137,70	€ 137,70	€ -
73	CA Osasuna	LaLiga	€ 127,00	€ 127,00	€ -
74	Bologna	Serie A	€ 125,55	€ 125,55	€ -
75	Celta de Vigo	LaLiga	€ 124,20	€ 124,20	€ -
76	VfB Stuttgart	Bundesliga	€ 124,15	€ 124,15	€ -
77	Rangers FC	Premiership	€ 124,03	€ 129,33	-€ 5,30
78	Sporting Clube de Braga	Liga Portugal	€ 122,50	€ 122,50	€ -
79	Besiktas JK	Süper Lig	€ 121,18	€ 121,18	€ -
80	Celtic FC	Premiership	€ 119,35	€ 109,40	€ 9,95

RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 81º AO 100º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
81	Atlético Mineiro	Série A	€ 116,28	€ 116,10	€ 0,18
82	Olympiacos Pireu	Super League 1	€ 116,20	€ 116,20	€ -
83	Shakhtar Donetsk*	Premier Liga	€ 115,80		
84	AC Monza	Serie A	€ 114,50	€ 114,50	€ -
85	1.FC Union Berlim	Bundesliga	€ 114,30	€ 114,10	€ 0,20
86	GNK Dinamo Zagreb	SuperSport HNL	€ 113,00	€ 107,50	€ 5,50
87	1.FSV Mainz 05	Bundesliga	€ 109,30	€ 109,30	€ -
88	FC Watford	Championship	€ 108,90	€ 107,70	€ 1,20
89	KRC Genk	Jupiler Pro League	€ 108,85	€ 107,95	€ 0,90
90	Montpellier HSC	Ligue 1	€ 108,70	€ 108,70	€ -
91	Hertha Berlim	Bundesliga	€ 105,55	€ 105,55	€ -
92	Dínamo Kiev	Premier Liga	€ 104,05	€ 109,95	-€ 5,90
93	SC Corinthians	Série A	€ 101,30	€ 101,30	€ -
94	FC Augsburg	Bundesliga	€ 99,45	€ 99,45	€ -
95	FC Nantes	Ligue 1	€ 99,25	€ 99,25	€ -
96	RC Strasbourg Alsace	Ligue 1	€ 99,10	€ 99,10	€ -
97	1. FC Köln	Bundesliga	€ 97,53	€ 97,53	€ -
98	Girona FC	LaLiga	€ 96,10	€ 96,10	€ -
99	Norwich City	Championship	€ 95,65	€ 95,90	-€ 0,25
100	Salernitana Calcio 1919	Serie A	€ 95,55	€ 95,55	€ -

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

BRASILEIROS DOMINAM RANKING DE CLUBES MAIS VALIOSOS DA CONMEBOL

EM 2022

- O Palmeiras, Campeão Brasileiro de 2022, é o clube da CONMEBOL que encerrou o ano com maior valor de mercado: € 182,7 milhões. Em seguida, aparece o Flamengo (€ 158 milhões), campeão da Copa do Brasil e Libertadores em 2022. Com desempenho em campo abaixo do esperado, o Atlético Mineiro (€ 116 milhões) foi o 3º mais valioso;
- Com 11 equipes no Top 15, brasileiros dominam ranking de clubes mais valiosos da CONMEBOL. Apenas 4 clubes argentinos completam a lista: River Plate (€ 90 milhões), Boca Juniors (€ 80 milhões), Vélez (€ 62 milhões) e Racing (€ 53 milhões);
- Monterrey (€ 76,9 milhões) termina o ano de 2022 como o clube mais valioso da CONCACAF. Em seguida, aparecem 2 outros clubes mexicanos: América do México (€ 71 milhões) e Tigre (€ 65 milhões). O New York City (€ 64 milhões), clube do grupo City, é o mais valioso da MLS e aparece em 4º lugar;
- O Real Madrid (€ 849 milhões), atual campeão da Champions League, tem o 6º elenco mais valioso do mundo ao final de 2022. Seu principal rival, o Barcelona (€ 799 milhões) aparece logo em seguida na 7ª colocação.



Clubes com maior valor de mercado por confederação ao término de 2022

UEFA



Manchester City
Premier League
€ 1.110 milhões

CONMEBOL



Palmeiras
Série A - Brasil
€ 182,7 milhões

CONCACAF



Monterrey
Liga MX Apertura
€ 76,9 milhões



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

RANKING DOS CLUBES DA UEFA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENÇOS (em milhões) – 1º AO 15º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	QTD. DE JOGADORES	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	Manchester City FC	Premier League	23	€ 1.110,00	€ 1.090,00	€ 20,00
2	Bayern de Munique	Bundesliga	24	€ 933,70	€ 920,70	€ 13,00
3	Paris Saint-Germain	Ligue 1	28	€ 914,55	€ 889,55	€ 25,00
4	FC Liverpool	Premier League	27	€ 868,00	€ 867,00	€ 1,00
5	Chelsea FC	Premier League	25	€ 849,50	€ 846,50	€ 3,00
6	Real Madrid CF	LaLiga	23	€ 849,00	€ 839,00	€ 10,00
7	FC Barcelona	LaLiga	25	€ 799,50	€ 799,50	€ -
8	FC Arsenal	Premier League	23	€ 759,00	€ 749,00	€ 10,00
9	Manchester United	Premier League	31	€ 730,60	€ 732,60	-€ 2,00
10	Tottenham Hotspur	Premier League	25	€ 688,30	€ 677,80	€ 10,50
11	AC Milan	Serie A	31	€ 574,05	€ 569,00	€ 5,05
12	Inter de Milão	Serie A	28	€ 556,45	€ 556,40	€ 0,05
13	Napoli	Serie A	27	€ 539,80	€ 539,80	€ -
14	Atlético de Madrid	LaLiga	22	€ 529,50	€ 520,50	€ 9,00
15	Borussia Dortmund	Bundesliga	31	€ 519,20	€ 508,90	€ 10,30

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CLUBES DA CONMEBOL, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 15º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	QTD. DE JOGADORES	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	Palmeiras	Série A - Brasil	32	€ 182,70	€ 182,70	€ -
2	Flamengo-RJ	Série A - Brasil	27	€ 158,30	€ 158,30	€ -
3	Atlético Mineiro	Série A - Brasil	28	€ 116,28	€ 116,10	€ 0,18
4	Corinthians-SP	Série A - Brasil	31	€ 101,30	€ 101,30	€ -
5	CA River Plate	Liga Profesional	28	€ 90,33	€ 90,33	€ -
6	RB Bragantino	Série A - Brasil	31	€ 88,75	€ 88,75	€ -
7	São Paulo-SP	Série A - Brasil	36	€ 81,25	€ 80,25	€ 1,00
8	CA Boca Juniors	Liga Profesional	29	€ 80,63	€ 80,63	€ -
9	Athletico Paranaense	Série A - Brasil	28	€ 80,10	€ 80,30	-€ 0,20
10	Santos-SP	Série A - Brasil	31	€ 78,65	€ 78,65	€ -
11	Botafogo-RJ	Série A - Brasil	36	€ 69,95	€ 68,60	€ 1,35
12	Internacional-RS	Série A - Brasil	29	€ 69,70		*
13	Fluminense-RJ	Série A - Brasil	27	€ 68,35	€ 68,35	€ -
14	CA Vélez Sarsfield	Liga Profesional	30	€ 62,63	€ 62,63	€ -
15	Racing Club	Liga Profesional	27	€ 53,40	€ 53,40	€ -

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

RANKING DOS CLUBES DA CONCACAF, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (em milhões) – 1º AO 15º

RANKING POR VALOR DE MERCADO	CLUBE	CAMPEONATO	QTD. DE JOGADORES	VALOR TOTAL DO CLUBE EM DEZ/22	VALOR TOTAL DO CLUBE EM NOV/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	CF Monterrey	Liga MX Apertura	23	€ 76,90	€ 76,90	€ -
2	CF América	Liga MX Apertura	22	€ 71,00	€ 71,00	€ -
3	Tigres UANL	Liga MX Apertura	24	€ 65,60	€ 65,60	€ -
4	New York City FC	MLS	27	€ 64,28	€ 64,05	€ 0,23
5	Santos Laguna	Liga MX Apertura	28	€ 63,90	€ 63,90	€ -
6	Los Angeles FC	MLS	28	€ 63,44	€ 62,23	€ 1,21
7	Atlanta United FC	MLS	33	€ 60,40	€ 61,15	-€ 0,75
8	Deportivo Guadalajara	Liga MX Apertura	26	€ 60,20	€ 60,20	€ -
9	CF Pachuca	Liga MX Apertura	24	€ 56,50	€ 55,00	€ 1,50
10	Toronto FC	MLS	25	€ 55,80	€ 54,20	€ 1,60
11	Philadelphia Union	MLS	27	€ 52,70	€ 50,20	€ 2,50
12	CD Cruz Azul	Liga MX Apertura	24	€ 51,60	€ 51,60	€ -
13	CF Montréal	MLS	30	€ 49,40	€ 45,60	€ 3,80
14	Seattle Sounders FC	MLS	27	€ 48,63	€ 48,63	€ -
15	Austin FC	MLS	26	€ 47,95	€ 47,70	€ 0,25



III – JOGADORES MAIS VALIOSOS

JANEIRO/23





VINICIUS JÚNIOR É O 3º JOGADOR MAIS VALIOSO DO MUNDO E ÚNICO BRASILEIRO PRESENTE NO TOP 20 DE 2022

- Vinicius Júnior é o 3º jogador mais valioso do mundo, e único brasileiro entre os 20 mais valiosos em 2022, com um valor de mercado de € 126,20 milhões. O Top 3 é completado por Mbappé (€ 180 milhões), que retomou a liderança do ranking após ganhar € 20 milhões após sua participação na Copa do Mundo 2022 e por Haaland (€ 170 milhões);
- Mesmo campeão da Copa do Mundo 2022, Lionel Messi (€ 60 milhões) está de fora do top 50 jogadores mais valiosos do mundo em 2022, assim como o Cristiano Ronaldo (€ 20 milhões);
- Após ganhar € 10 milhões entre novembro e dezembro de 2022, destaque da seleção inglesa, Bellingham entra no Top 5 de jogadores mais valiosos, empatado com Phil Foden no valor de € 110 milhões cada;
- Com o encerramento do ano, Neymar (€ 79,10 milhões) perde 7 posições entre novembro e dezembro sai da 15ª posição do ranking de jogadores mais valiosos para a 22ª.

Top 50 jogadores mais valiosos do mundo – 1º ao 17º

RANK.	JOGADOR	CLUBE	POSIÇÃO	VALOR DE MERCADO DEZ/22	VALOR DE MERCADO NOV/22	GANHO DE VALOR DE MERCADO (EM €)
1	Kylian Mbappé	Paris Saint-Germain	Centroavante	€ 180,00	€ 160,00	€ 20,00
2	Erling Haaland	Manchester City FC	Centroavante	€ 170,00	€ 170,00	€ -
3	Vinicius Junior	Real Madrid CF	Ponta Esquerda	€ 126,20	€ 123,70	€ 2,50
4	Phil Foden	Manchester City FC	Meia Central	€ 110,00	€ 110,00	€ -
5	Jude Bellingham	Borussia Dortmund	Meia Central	€ 110,00	€ 100,00	€ 10,00
6	Pedri	FC Barcelona	Meia Central	€ 100,00	€ 100,00	€ -
7	Federico Valverde	Real Madrid CF	Meia Central	€ 100,00	€ 100,00	€ -
8	Bukayo Saka	FC Arsenal	Meia Direita	€ 100,00	€ 90,00	€ 10,00
9	Jamal Musiala	Bayern de Munique	Meia Ofensivo	€ 100,00	€ 100,00	€ -
10	Aurélien Tchouameni	Real Madrid CF	Volante	€ 90,00	€ 80,00	€ 10,00
11	Harry Kane	Tottenham Hotspur	Centroavante	€ 90,00	€ 90,00	€ -
12	Gavi	FC Barcelona	Meia Central	€ 90,00	€ 90,00	€ -
13	Rafael Leão	AC Milan	Ponta Esquerda	€ 85,00	€ 85,00	€ -
14	Mohamed Salah	FC Liverpool	Ponta Direita	€ 80,00	€ 80,00	€ -
15	Rodri	Manchester City FC	Volante	€ 80,00	€ 80,00	€ -
16	Declan Rice	West Ham United	Volante	€ 80,00	€ 80,00	€ -
17	Christopher Nkunku	RB Leipzig	Segundo Atacante	€ 80,00	€ 80,00	€ -

Top 50 jogadores mais valiosos do mundo – 18° ao 34°

RANK.	JOGADOR	CLUBE	POSIÇÃO	VALOR DE MERCADO DEZ/22		VALOR DE MERCADO NOV/22		GANHO DE VALOR DE MERCADO (EM €)	
18	Kevin De Bruyne	Manchester City FC	Meia Ofensivo	€	80,00	€	80,00	€	-
19	Bernardo Silva	Manchester City FC	Meia Ofensivo	€	80,00	€	80,00	€	-
20	Dusan Vlahovic	Juventus FC	Centroavante	€	80,00			*	
21	Joshua Kimmich	Bayern de Munique	Volante	€	80,00	€	80,00	€	-
22	Neymar	Paris Saint-Germain	Ponta Esquerda	€	79,10	€	81,10	-€	2,00
23	Antony	Manchester United	Ponta Direita	€	78,90	€	82,20	-€	3,30
24	Rodrygo	Real Madrid CF	Ponta Direita	€	75,90	€	77,70	-€	1,80
25	Mason Mount	Chelsea FC	Meia Ofensivo	€	75,00	€	75,00	€	-
26	Josko Gvardiol	RB Leipzig	Zagueiro	€	75,00			*	
27	Rúben Dias	Manchester City FC	Zagueiro	€	75,00	€	75,00	€	-
28	Lautaro Martínez	Inter de Milão	Centroavante	€	75,00	€	75,00	€	-
29	Luis Díaz	FC Liverpool	Ponta Esquerda	€	75,00	€	75,00	€	-
30	Bruno Fernandes	Manchester United	Meia Ofensivo	€	75,00	€	75,00	€	-
31	Reece James	Chelsea FC	Lateral Dir.	€	70,00	€	70,00	€	-
32	Matthijs de Ligt	Bayern de Munique	Zagueiro	€	70,00	€	70,00	€	-
33	Alphonso Davies	Bayern de Munique	Lateral Esq.	€	70,00	€	70,00	€	-
34	Leroy Sané	Bayern de Munique	Ponta Esquerda	€	70,00	€	70,00	€	-

Top 50 jogadores mais valiosos do mundo – 35° ao 50°

RANK.	JOGADOR	CLUBE	POSIÇÃO	VALOR DE MERCADO DEZ/22		VALOR DE MERCADO NOV/22		GANHO DE VALOR DE MERCADO (EM €)	
35	Raheem Sterling	Chelsea FC	Ponta Esquerda	€	70,00	€	70,00	€	-
36	Victor Osimhen	Napoli	Centroavante	€	70,00	€	70,00	€	-
37	Heung-min Son	Tottenham Hotspur	Ponta Esquerda	€	70,00	€	70,00	€	-
38	Darwin Núñez	FC Liverpool	Centroavante	€	70,00	€	70,00	€	-
39	Jack Grealish	Manchester City FC	Ponta Esquerda	€	70,00	€	70,00	€	-
40	Trent Alexander-Arnold	FC Liverpool	Lateral Dir.	€	70,00	€	70,00	€	-
41	Florian Wirtz	Bayer 04 Leverkusen	Meia Ofensivo	€	70,00	€	70,00	€	-
42	Achraf Hakimi	Paris Saint-Germain	Lateral Dir.	€	70,00	€	65,00	€	5,00
43	Nicolò Barella	Inter de Milão	Meia Central	€	70,00	€	70,00	€	-
44	João Cancelo	Manchester City FC	Lateral Dir.	€	70,00	€	70,00	€	-
45	Kai Havertz	Chelsea FC	Meia Ofensivo	€	70,00	€	70,00	€	-
46	Gabriel Jesus	FC Arsenal	Centroavante	€	67,80	€	77,40	-€	9,60
47	Éder Militão	Real Madrid CF	Zagueiro	€	65,80	€	66,10	-€	0,30
48	Leon Goretzka	Bayern de Munique	Meia Central	€	65,00	€	65,00	€	-
49	Wesley Fofana	Chelsea FC	Zagueiro	€	65,00	€	65,00	€	-
50	Serge Gnabry	Bayern de Munique	Ponta Direita	€	65,00	€	65,00	€	-



APENAS 5 JOGADORES QUE ATUAM NO BRASIL ESTÃO ENTRE OS 50 BRASILEIROS MAIS VALIOSOS DE 2022

- Apenas 5 jogadores que atuam no Brasil estão entre os 50 brasileiros que encerraram 2022 com maior valor de mercado: Pedro (21º), Danilo (27º), Gabriel Barbosa (31º), Endrick (38º) e Yuri Alberto (49º) – 2 no Flamengo, 2 no Palmeiras e 1 no Corinthians;
- Somente 2 atletas brasileiros dentre os 50 mais valiosos apresentaram ganho de mercado durante o último mês do ano: Vinicius Junior (€ 2,5 milhões) e Gabriel Martinelli (€ 0,2 milhões), ambos com boas atuações na Copa do Mundo 2022;
- Mesmo com uma desvalorização de € 2 milhões, Neymar encerra o ano de 2022 retomando o posto de 2º jogador brasileiro mais valioso: € 79,10 milhões. Antony, após desvalorizar € 3,3 milhões, perdeu a 2ª colocação e agora é o 3º (€ 78,9 milhões);
- Então 6º jogador brasileiro mais valioso até novembro, Bruno Guimarães, ao perder € 6,4 milhões, passou a se tornar o 8º jogador brasileiro mais caro com € 60 milhões. Dentre os 50 mais valiosos, sua desvalorização só não foi maior que a de Gabriel Jesus (€ 9,6 milhões).

Top 50 jogadores brasileiros mais valiosos – 1º ao 17º

RANK.	JOGADOR	CLUBE	POSIÇÃO	VALOR DE MERCADO DEZ/22	VALOR DE MERCADO NOV/22	GANHO DE VALOR DE MERCADO (EM €)
1	Vinicius Junior	Real Madrid CF	Ponta Esquerda	€ 126,20	€ 123,70	€ 2,50
2	Neymar	Paris Saint-Germain	Ponta Esquerda	€ 79,10	€ 81,10	-€ 2,00
3	Antony	Manchester United	Ponta Direita	€ 78,90	€ 82,20	-€ 3,30
4	Rodrygo	Real Madrid CF	Ponta Direita	€ 75,90	€ 77,70	-€ 1,80
5	Gabriel Jesus	FC Arsenal	Centroavante	€ 67,80	€ 77,40	-€ 9,60
6	Éder Militão	Real Madrid CF	Zagueiro	€ 65,80	€ 66,10	-€ 0,30
7	Gabriel Martinelli	FC Arsenal	Ponta Esquerda	€ 63,40	€ 63,20	€ 0,20
8	Bruno Guimarães	Newcastle United	Volante	€ 60,00	€ 66,40	-€ 6,40
9	Raphinha	FC Barcelona	Ponta Direita	€ 55,30	€ 61,20	-€ 5,90
10	Richarlison	Tottenham Hotspur	Centroavante	€ 55,00	€ 57,80	-€ 2,80
11	Marquinhos	Paris Saint-Germain	Zagueiro	€ 53,20	€ 57,50	-€ 4,30
12	Fabinho	FC Liverpool	Volante	€ 52,50	€ 53,20	-€ 0,70
13	Lucas Paquetá	West Ham United	Meia Ofensivo	€ 47,00	€ 48,40	-€ 1,40
14	Alisson	FC Liverpool	Goleiro	€ 46,20	€ 47,80	-€ 1,60
15	Casemiro	Manchester United	Volante	€ 45,80	€ 48,60	-€ 2,80
16	Bremer	Juventus FC	Zagueiro	€ 43,90	€ 44,20	-€ 0,30
17	Ederson	Manchester City FC	Goleiro	€ 41,40	€ 41,90	-€ 0,50

Top 50 jogadores brasileiros mais valiosos – 18º ao 34º

RANK.	JOGADOR	CLUBE	POSIÇÃO	VALOR DE MERCADO DEZ/22		VALOR DE MERCADO NOV/22		GANHO DE VALOR DE MERCADO (EM €)	
18	Gabriel Magalhães	FC Arsenal	Zagueiro	€	40,00	€	40,00	€	-
19	Douglas Luiz	Aston Villa FC	Volante	€	35,00	€	35,00	€	-
20	Joelinton	Newcastle United	Meia Ofensivo	€	32,00	€	32,00	€	-
21	Pedro	Flamengo-RJ	Centroavante	€	31,00	€	31,40	-€	0,40
22	Emerson Royal	Tottenham Hotspur	Lateral Dir.	€	30,00	€	30,00	€	-
23	Diego Carlos	Aston Villa FC	Zagueiro	€	30,00	€	30,00	€	-
24	Roberto Firmino	FC Liverpool	Segundo Atacante	€	28,00	€	28,00	€	-
25	Roger Ibañez	AS Roma	Zagueiro	€	27,00	€	27,00	€	-
26	Tetê	Olympique Lyon	Ponta Direita	€	25,00	€	25,00	€	-
27	Danilo	Palmeiras	Volante	€	25,00	€	25,00	€	-
28	Malcom	Zenit	Ponta Direita	€	24,00	€	24,00	€	-
29	Pepê	FC Porto	Meia Esquerda	€	22,00	€	22,00	€	-
30	David Neres	SL Benfica	Ponta Direita	€	22,00	€	22,00	€	-
31	Gabriel Barbosa	Flamengo-RJ	Centroavante	€	22,00	€	22,00	€	-
32	Evanilson	FC Porto	Centroavante	€	22,00	€	22,00	€	-
33	Wendel	Zenit	Meia Central	€	22,00	€	22,00	€	-
34	Éderson	Atalanta BC	Meia Central	€	20,00	€	20,00	€	-

Top 50 jogadores brasileiros mais valiosos – 35° ao 50°

RANK.	JOGADOR	CLUBE	POSIÇÃO	VALOR DE MERCADO DEZ/22	VALOR DE MERCADO NOV/22	GANHO DE VALOR DE MERCADO (EM €)
35	Renan Lodi	Nottingham Forest	Lateral Esq.	€ 20,00	€ 20,00	€ -
36	Matheus Cunha	Atlético de Madrid	Centroavante	€ 20,00	€ 20,00	€ -
37	Caio Henrique	AS Mônaco	Lateral Esq.	€ 20,00	€ 20,00	€ -
38	Endrick	Palmeiras-SP	Centroavante	€ 20,00	€ 20,00	€ -
39	João Pedro	Watford	Centroavante	€ 20,00	€ 20,00	€ -
40	Fred	Manchester United	Meia Central	€ 19,90	€ 21,20	-€ 1,30
41	Alex Telles	Sevilla FC	Lateral Esq.	€ 18,20	€ 19,00	-€ 0,80
42	Vanderson	AS Mônaco	Lateral Dir.	€ 18,00	€ 18,00	€ -
43	Arthur Melo	FC Liverpool	Meia Central	€ 18,00	€ 18,00	€ -
44	Philippe Coutinho	Aston Villa FC	Ponta Esquerda	€ 18,00	€ 18,00	€ -
45	Claudio	Zenit	Meia Ofensivo	€ 18,00	€ 18,00	€ -
46	Gerson	Olympique Marselha	Meia Ofensivo	€ 18,00	€ 18,00	€ -
47	Dodô	ACF Fiorentina	Lateral Dir.	€ 17,00	€ 17,00	€ -
48	Douglas Santos	Zenit	Lateral Esq.	€ 16,00	€ 16,00	€ -
49	Yuri Alberto	Corinthians-SP	Centroavante	€ 16,00	€ 16,00	€ -
50	Samuel Lino	Valência CF	Ponta Esquerda	€ 16,00	€ 16,00	€ -

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

IV – CESTA DE JOGADORES

JANEIRO/23





Fortalecimento da
imagem do clube



Estratégia de
engajamento
do torcedor



Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing



Programas de
Loyalty, moeda
própria, rede
conveniada e
marketplace



Estruturação das
áreas de
licenciamento
e redes de lojas
e escolinhas

BRASIL É ULTRAPASSADO PELA FRANÇA E TERMINA 2022 COMO O PAÍS COM A 3ª CESTA DE JOGADORES MAIS VALIOSA DO MUNDO;

- Com uma valorização de € 45 milhões entre novembro e dezembro, França (€ 1,19 bilhão) ultrapassa o Brasil (€ 1,16 bilhão) e se torna o país com a 2ª cesta de jogadores mais valiosa do mundo. O ranking é liderado pela Inglaterra (€ 1,32 bilhão), que apresentou um ganho de € 20 milhões entre novembro e dezembro;
- A Argentina, campeã do mundo em 2022, foi o país com maior ganho de valor na sua cesta de jogadores entre novembro e dezembro: € 81,8 milhões. Com essa valorização, a sua cesta passou a valer € 740 milhões, ultrapassando a da Itália (€ 727 milhões);
- França, com uma valorização de € 45 milhões, Croácia (€ 21,5 milhões) e Inglaterra (€ 20 milhões) aparecem em seguida como seleções com maiores valorizações;
- O Brasil é o país com maior desvalorização da cesta de jogadores entre novembro e dezembro de 2022: € 41 milhões. Em seguida aparecem Colômbia com uma perda de € 3 milhões e Uruguai (€ 2 milhões).

Top 5 Países com cestas de jogadores mais valiosas ao término de 2022 (em milhões)



 Fortalecimento da imagem do clube

 Estratégia de engajamento do torcedor

 Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing

 Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace

 Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

Países com cestas de jogadores mais valiosas (em milhões)

RANKING	PAÍS	VALOR DA CESTA DE JOGADORES EM DEZEMBRO/22	VALOR DA CESTA DE JOGADORES EM NOVEMBRO/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
1	Inglaterra	€ 1.327,00	€ 1.307,00	€ 20,00
2	França	€ 1.193,00	€ 1.148,00	€ 45,00
3	Brasil	€ 1.164,40	€ 1.205,40	-€ 41,00
4	Espanha	€ 978,00	€ 978,00	€ -
5	Portugal	€ 959,00	€ 954,00	€ 5,00
6	Alemanha	€ 889,00	€ 889,00	€ -
7	Argentina	€ 740,30	€ 658,50	€ 81,80
8	Itália	€ 727,00	€ 727,00	€ -
9	Holanda	€ 653,00	€ 638,00	€ 15,00
10	Bélgica	€ 574,00	€ 574,00	€ -

Países com cestas de jogadores mais valiosas (em milhões)

RANKING	PAÍS	VALOR DA CESTA DE JOGADORES EM DEZEMBRO/22	VALOR DA CESTA DE JOGADORES EM NOVEMBRO/22	VARIAÇÃO ENTRE MESES
11	Uruguai	€ 482,00	€ 484,00	-€ 2,00
12	Croácia	€ 391,00	€ 369,50	€ 21,50
13	Dinamarca	€ 368,00	€ 367,00	€ 1,00
14	Colômbia	€ 322,50	€ 325,50	-€ 3,00
15	Estados Unidos	€ 304,50	€ 300,50	€ 4,00
16	Senegal	€ 303,00	€ 300,00	€ 3,00
17	Suíça	€ 279,00	€ 279,00	€ -
18	México	€ 197,00	€ 195,50	€ 1,50
19	País de Gales	€ 180,50	€ 180,50	€ -
20	Irã	€ 64,00		*
20	Suécia		€ 243,50	*
	Total	€ 12.096,20	€ 12.123,90	-€ 27,70

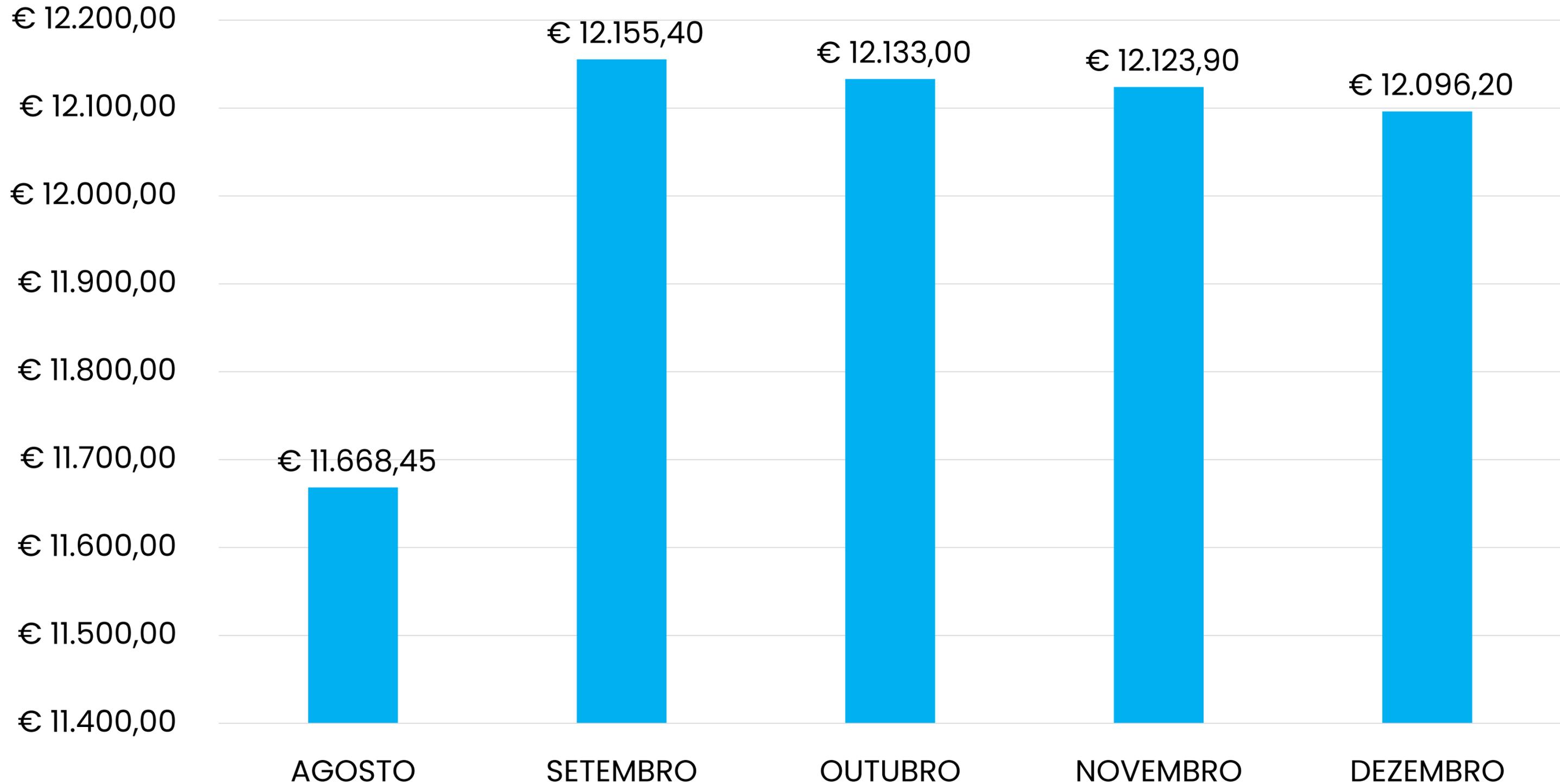
Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

INGLATERRA ENCERRA 2022 COMO O PAIS DE ATUAÇÃO PREFERIDO DOS JOGADORES MAIS VALIOSOS DO MUNDO



- Total de valor de mercado da cesta de jogadores encerra 2022 em € 12,1 bilhões. Valor é € 27 milhões inferior ao de novembro de 2022, porém encerra o ano com uma valorização de € 427 milhões ao se comparar com os números de agosto de 2022;
- Reforçando a força e o potencial da Premier League, Inglaterra é o país que mais atletas presentes na cesta de jogadores mais valiosos atuam: 131 dos 400 jogadores observados. Em seguida, aparecem Itália (50), Espanha (49) e Alemanha (48);
- O Brasil possui apenas 1 atleta da cesta de jogadores mais valiosos atuando em seu território: o uruguaio Arrascaeta (€ 19 milhões), 6º jogador mais valioso do Uruguai;
- Manchester City é o clube que mais possui mais atletas presentes na cesta de jogadores mais valiosos: 14, seguido de Chelsea (12) e Barcelona (12). O Manchester United perdeu 2 jogadores da cesta entre novembro e dezembro e atualmente possui 11, empatado na 4ª colocação com PSG e Bayern de Munique;

Evolução mensal da cesta de jogadores do Top 20 países do Ranking da FIFA (em milhões)



Elaboração: Pluri (2022)

Top 13 – Países em que os jogadores da cesta de mais valiosos atuam

RANKING	PAÍS	JOGADORES NA CESTA EM DEZEMBRO DE 2022	JOGADORES NA CESTA EM NOVEMBRO DE 2022	VARIAÇÃO
1	Inglaterra	131	137	-6
2	Italia	50	50	0
3	Espanha	49	50	-1
4	Alemanha	48	51	-3
5	França	30	33	-3
6	Mexico	13	14	-1
7	Holanda	11	12	-1
8	Portugal	10	6	4
9	Estados Unidos	9	9	0
10	Turquia	7	6	1
11	Croácia	6	5	1
12	Bélgica	5	5	0
12	Escócia	5	6	-1

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

Top 12 – Clubes em que os jogadores da cesta de mais valiosos atuam

RANKING	CLUBE	JOGADORES NA CESTA EM DEZEMBRO DE 2022	JOGADORES NA CESTA EM NOVEMBRO DE 2022	VARIAÇÃO
1	Manchester City FC	14	14	0
2	Chelsea FC	12	12	0
2	FC Barcelona	12	12	0
4	Manchester United FC	11	13	-2
4	FC Paris Saint-Germain	11	12	-1
4	FC Bayern de Munique	11	12	-1
7	Real Madrid CF	10	10	0
8	Tottenham Hotspur	9	10	-1
8	AC Milan	9	9	0
8	FC Arsenal	9	9	0
8	Borussia Dortmund	9	9	0
8	Inter de Milão	9	9	0

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2022)

Conheça nossos produtos



Gestão e Finanças

Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);

Valuation de clubes, atletas e torcida

Planos de Gestão e Governança;

Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;

Planejamento estratégico;

Programa de Gestão de Riscos;



Comercial & Marketing

Estratégias de engajamento do torcedor;

Fortalecimento da Identidade do Clube;

Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;

Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;

Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas;

Nossos Clientes

Conheça alguns de nossos principais clientes





pluriconsultoria.com.br