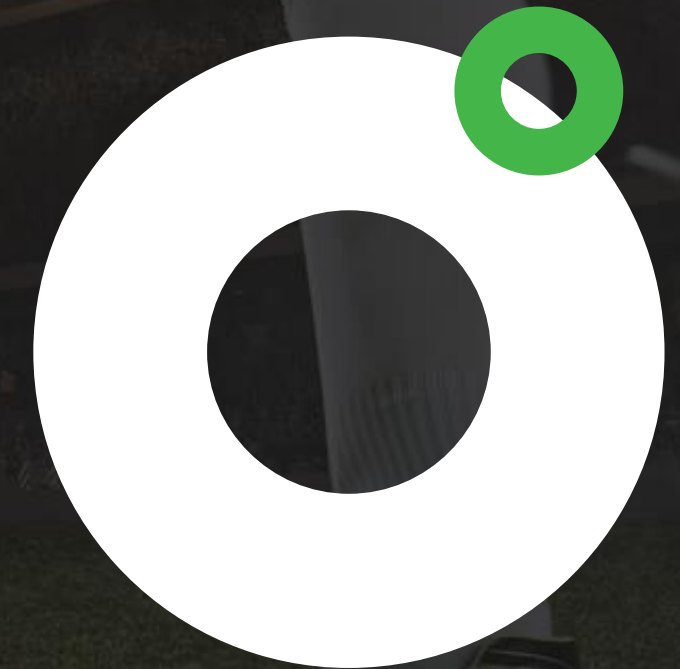




RELATÓRIO ESPECIAL – TRANSFERÊNCIAS

II – TRANSFERÊNCIAS POR CLUBES

FEVEREIRO/23



Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e Data Science



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing Esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A Moeda do Futebol: Plataforma de Fan Engagement e Redes Conveniadas



Nossa Equipe



Fernando Ferreira
Sócio-Diretor



Jociane Oliveira
Sócia-Diretora | Data



Pablo Coutinho
Analista de Research



Henrique Junqueira
Analista de Research



Rodrigo Albuquerque
Analista de Dados



Luana Santos
Marketing

DESTAQUES

- 5 clubes brasileiros estão entre as 50 equipes do mundo que mais gastaram;
- Flamengo e Vasco estão entre os 20 clubes do mundo que mais gastaram em contratações;
- Grandes cariocas estão entre os 50 clubes que mais ganharam com venda de jogadores;
- Na janela de inverno, o Palmeiras é o clube brasileiro que mais faturou com venda de jogadores;

DESTAQUES

- Palmeiras está entre os 10 clubes com maiores saldos de transferências;
- Apenas 8 clubes da Série A apresentam saldo de transferências positivo;
- Nenhum clube brasileiro aparece entre os 20 do mundo com maiores saldos de prêmio de risco de jogadores;
- Bahia é o clube da Série A com maior saldo do prêmio de risco de jogadores na janela;

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre transferências e janela de transferências. As apresentações contam com tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, clubes e jogadores com maiores valores de transferências.

Neste relatório, abrangemos a segunda parte das apresentações, apresentando os rankings do comportamento dos clubes do mundo e clubes da Série A do Brasileirão. As análises são realizadas considerando: i) os clubes que mais gastaram com contratações durante a janela; ii) os clubes que mais faturaram com venda de jogadores; iii) o saldo de transferência dos clubes e; iv) o saldo do prêmio de risco dos jogadores. Apresentamos o conceito de prêmio de risco dos jogadores, através da diferença entre o valor da transferência do jogador e o seu valor de mercado no momento da transferência, que representa o quanto o clube paga a mais ao valor de mercado em busca de valorização de mercado e desempenho dentro de campo.

O site Transfermarkt foi utilizado como fonte de dados. Consideramos como janela de inverno as transferências realizadas a partir de dezembro e com data de atualização no dia 28/02/23. Não consideramos transferências e valores gastos com empréstimos de jogadores. A quantidade de entradas considera jogadores que chegaram com custo zero, assim como quantidade de saídas também consideram saídas com custo zero.

As outras partes do relatório serão apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.





I – CLUBES QUE MAIS GASTARAM

5 CLUBES BRASILEIROS ESTÃO ENTRE AS 50 EQUIPES DO MUNDO QUE MAIS GASTARAM NA JANELA

- Flamengo, Vasco, Bahia, Grêmio e Santos estão entre as 50 equipes do mundo que mais gastaram com compras de jogadores na janela de inverno.
 - Flamengo, Vasco e Bahia gastaram nesta janela mais que clubes como o Manchester City, por exemplo.
- Com 9 clubes entre o Top 10, os clubes ingleses dominaram as primeiras posições do ranking e foram os que mais gastaram com contratações na janela de inverno.
 - O principal destaque ficou para o Chelsea: o clube foi responsável por movimentar € 318,5 milhões com a compra de jogadores nesta janela, destacando a do Enzo Fernández por € 121 milhões – a maior da janela.
 - Em seguida, o clube que mais gastou com compra de jogadores foi o Southampton (€ 63,25 milhões), que gastou € 25 milhões com o ponta esquerda Kamaldeen Sulemana. Completando o Top 5 estão Arsenal (€ 60,3 milhões), Bournemouth (€ 55,45 milhões), Newcastle United (€ 49,35 milhões).
- O Olympique Marselha, com um gasto de € 40 milhões, foi o único clube não inglês presente no Top 10 dos que mais gastaram na janela de inverno 2022/23.
 - Além do Olympique Marselha, dois outros clubes franceses aparecem completam o Top 3 de clubes não ingleses que mais gastaram na janela de inverno: o FC Lorient (€ 23,5 milhões), na 12ª posição, e Olympique Lyon (€ 23 milhões), na 13ª posição.
- O Tigres, clube fora do continente europeu que mais gastou na janela (€ 22,3 milhões), está na 14ª colocação do ranking dos que mais gastaram.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

FLAMENGO E VASCO ESTÃO ENTRE OS 20 CLUBES DO MUNDO QUE MAIS GASTARAM EM CONTRATAÇÕES NA JANELA DE INVERNO

- Os dois clubes cariocas estão entre os 20 clubes do mundo que mais gastaram em contratações na janela de inverno – os únicos brasileiros no Top 20.
 - O rubro-negro carioca, com um total de € 22 milhões em contratações, é o 16º clube com maiores gastos em contratações na janela e o clube brasileiro que mais gastou durante o período.
 - O clube teve o Gerson (€ 15 milhões) como maior contratação da janela para clubes brasileiros.
 - O Vasco, clube que recém alcançou a Série A do Brasileirão, gastou cerca de € 19 milhões em contratações, se tornando o 17º clube com maiores gastos da janela e o 2º clube brasileiro que mais gastou durante o período.
- 3 clubes empresas estão dentre os 10 clubes da Série A que mais gastaram com transferências na janela.
 - Além do Vasco da Gama, 2º clube brasileiro que mais gastou com contratações na janela, estão: o Bahia, recém adquirido pelo grupo City, com um gasto de € 10,4 milhões na 3ª colocação e o Red Bull Bragantino (€ 6,3 milhões) na 6ª colocação.
 - É válido destacar que antes de se tornarem clubes empresas, as equipes acima não apresentavam, num período recente, grandes gastos com contratações.
- Dentre os 5 clubes paulistas participantes da Série A do Brasileirão de 2023, apenas Corinthians e São Paulo não estão no Top 10 de clubes que mais gastaram na janela.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

RANKING DOS CLUBES QUE MAIS GASTARAM COM CONTRATAÇÕES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 1º AO 10º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de entradas	Valor da transferência (compra)
1	Chelsea FC	Premier League	7	318,5
2	FC Southampton	Premier League	5	63,25
3	FC Arsenal	Premier League	3	60,3
4	AFC Bournemouth	Premier League	4	55,45
5	Newcastle United	Premier League	3	49,35
6	FC Liverpool	Premier League	1	42
7	Leeds United FC	Premier League	2	40
7	Olympique Marselha	Ligue 1	2	40
9	Wolverhampton Wanderers	Premier League	5	38,51
10	Leicester City FC	Premier League	2	31

RANKING DOS CLUBES QUE MAIS GASTARAM COM CONTRATAÇÕES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 11º AO 30º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de entradas	Valor da transferência (compra)
11	Aston Villa FC	Premier League	2	30,14
12	FC Lorient	Ligue 1	3	23,5
13	Olympique Lyon	Ligue 1	3	23
14	Tigres UANL	Liga MX Clausura	2	22,3
14	Nottingham Forest	Premier League	5	22,3
16	CR Flamengo	Série A - Brasileirão	5	22
17	CR Vasco da Gama	Série A - Brasileirão	10	19,29
18	Sport Lisboa e Benfica	Liga Portugal	3	16
19	Galatasaray	Süper Lig	1	15
20	FC Burnley	Championship	4	14,15
21	Fenerbahce	Süper Lig	4	13,95
22	KRC Genk	Jupiler Pro League	3	13,5
22	Borussia Dortmund	Bundesliga	2	13,5
24	FC Watford	Championship	7	13,01
25	RCD Espanyol	LaLiga	3	13
26	ACF Fiorentina	Serie A	4	12,5
27	EC Bahia	Série A - Brasileirão	12	12,21
28	West Ham United	Premier League	2	12
28	Crystal Palace FC	Premier League	1	12
30	OGC Nice	Ligue 1	1	11,5

RANKING DOS CLUBES QUE MAIS GASTARAM COM CONTRATAÇÕES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 31º AO 50º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de entradas	Valor da transferência (compra)
31	1.FC Union Berlim	Bundesliga	3	11,15
32	Manchester City FC	Premier League	1	11
33	Brighton & Hove Albion	Premier League	2	10
34	Portland Timbers	MLS	2	9,5
35	Grêmio FBPA	Série A – Brasileirão	16	9,45
36	FC Fulham	Premier League	2	9,1
37	Borussia Mönchengladbach	Bundesliga	2	9
37	AZ Alkmaar	Eredivisie	4	9
39	Sporting CP	Liga Portugal	4	8,5
39	1.FSV Mainz 05	Bundesliga	2	8,5
41	Racing Club	Superliga	6	8,46
42	FC Bayern de Munique	Bundesliga	3	8
42	AFC Ajax	Eredivisie	3	8
42	Montpellier HSC	Ligue 1	3	8
45	FC Midtjylland	Superligaen	3	7,76
46	Santos FC	Série A – Brasileirão	16	7,5
47	Red Bull Salzburgo	Bundesliga	3	7
47	Real Bétis	LaLiga	1	7
47	Los Angeles FC	MLS	8	7
50	CA River Plate	Superliga	9	6,88

TOP 10 CLUBES BRASILEIROS QUE MAIS GASTARAM COM CONTRATAÇÕES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 1º AO 10º

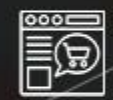
Ranking	Clube	Quantidade de entradas	Valor da transferência (compra)
1	CR Flamengo	5	22
2	CR Vasco da Gama	10	19,29
3	EC Bahia	12	12,21
4	Grêmio FBPA	16	9,45
5	Santos FC	16	7,5
6	RB Bragantino	3	6,3
7	SC Internacional	4	5,4
8	Coritiba FC	15	4,88
9	Fortaleza EC	12	4,06
10	São Paulo FC	9	3,72

II – CLUBES QUE MAIS FATURARAM



GRANDES CARIOCAS ESTÃO ENTRE OS 50 CLUBES QUE MAIS GANHARAM COM VENDA DE JOGADORES

- Flamengo, Vasco, Botafogo e Fluminense são 4 dos 5 clubes brasileiros presentes no Top 50 clubes que mais faturaram com venda de jogadores na janela.
 - Juntos os 4 grandes clubes cariocas somaram € 52,3 milhões em vendas durante o período.
- Clubes portugueses, ucranianos e franceses se destacam entre o Top 10 dos que mais venderam jogadores na janela de inverno.
- O Benfica é o clube do mundo que mais ganhou com venda de jogadores na janela de inverno 2022/23 - o Benfica arrecadou € 127,5 milhões no período, € 121 milhões apenas com a venda do Enzo Fernández para o Chelsea.
 - O Braga, clube também português, é o 6º do mundo que mais arrecadou com vendas durante a janela de inverno: € 33,5 milhões no período.
- O Shakhtar Donetsk, 3º clube que mais faturou com venda de jogadores na janela, arrecadou € 70 milhões durante o período.
 - Outro clube ucraniano - o Dínamo Kiev - se fez presente no Top 10 dos que mais venderam jogadores na janela: com uma arrecadação de € 27,7 milhões, o clube foi o 9º que mais faturou.
- Os franceses Monaco e Lyon faturaram, respectivamente, € 40 milhões e € 30 milhões, sendo a 3ª nacionalidade que conseguiu colocar 2 clubes entre o Top 10 dos que mais ganharam com venda de jogadores na janela.



NA JANELA DE INVERNO, O PALMEIRAS É O CLUBE BRASILEIRO QUE MAIS FATUROU COM VENDA DE JOGADORES

- O Palmeiras foi o clube brasileiro que mais faturou (€ 24,11 milhões) com a venda de jogadores na janela de inverno.
 - Com esse valor faturado, o clube paulista é o 12º que mais faturou com venda de jogadores no mundo durante a janela de inverno e um dos 5 únicos clubes brasileiros presentes no Top 50.
 - O principal destaque foi a venda de Danilo por € 20 milhões ao Nottingham Forest, maior de um jogador brasileiro nesta janela e 3º maior venda da história do clube paulista.
 - Além do Palmeiras, apenas outro clube paulista está entre os 10 brasileiros que faturaram com transferências de jogadores na janela: O RB Bragantino (€ 5 milhões) na 9ª colocação.
- Além de clube brasileiro que mais gastou na janela, o Flamengo (€ 20,2 milhões) foi o 2º que mais ganhou com venda de jogadores.
 - Isso tem feito do rubro-negro carioca a equipe brasileira que mais movimentou valores ao longo da janela de inverno 22/23: € 20,2 milhões com vendas e € 22 milhões com compras.
- Cuiabá (€ 7,94) é um dos destaques brasileiros de vendas na janela de inverno.
 - O clube mato-grossense terminou fevereiro na 7ª colocação do Top 10 de clubes brasileiros que mais faturaram com vendas durante a janela.
 - Sua principal venda durante o período foi a do zagueiro Joaquim (€ 3 milhões) para o Santos.
- Apenas 9 clubes brasileiros conseguiram um valor igual ou superior ao de € 5 milhões em vendas durante a janela até o final de fevereiro.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 1º AO 10º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas	Valor da transferência (venda)
1	Sport Lisboa e Benfica	Liga Portugal	11	127,35
2	PSV Eindhoven	Eredivisie	4	81,25
3	Shakhtar Donetsk	Premier Liga	3	70
4	FC Everton	Premier League	1	45,6
5	AS Mônaco	Ligue 1	3	40
6	Sporting Clube de Braga	Liga Portugal	2	33,5
7	Olympique Lyon	Ligue 1	2	30
8	TSG 1899 Hoffenheim	Bundesliga	1	28
9	Dínamo Kiev	Premier Liga	2	27,7
10	Spezia Calcio	Serie A	4	25,85

RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 11º AO 30º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas	Valor da transferência (venda)
11	Stade Rennais FC	Ligue 1	1	25
12	SE Palmeiras	Série A – Brasileirão	6	24,11
13	Brighton & Hove Albion	Premier League	2	24
14	FC Lorient	Ligue 1	2	22,5
15	Racing Club	Superliga	8	22,32
16	Olympique Marselha	Ligue 1	3	22
17	FC Midtjylland	Superligaen	4	21,2
18	CR Flamengo	Série A – Brasileirão	6	20,2
19	KRC Genk	Jupiler Pro League	3	18,75
20	CF Montréal	MLS	8	17,96
21	Stoke City	Championship	3	17
22	Chicago Fire FC	MLS	1	16,64
23	AS Roma	Serie A	1	15
23	Vélez Sarsfield	Superliga	3	15
25	VfB Stuttgart	Bundesliga	2	14,6
26	FC Copenhagen	Superligaen	2	14,5
27	Angers SCO	Ligue 1	2	14
28	Real Bétis	LaLiga	2	13,5
29	Red Bull Salzburgo	Bundesliga	3	13,1
30	Celtic FC	Premiership	4	12,55

RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 31º AO 50º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas	Valor da transferência (venda)
31	CR Vasco da Gama	Série A – Brasileirão	11	12,5
32	RSC Anderlecht	Jupiler Pro League	3	12,5
33	Santos Laguna	Liga MX Clausura	4	12,2
33	KVC Westerlo	Jupiler Pro League	2	12,2
35	Aston Villa FC	Premier League	2	12
36	Molde FK	Eliteserien	7	12
37	CF Monterrey	Liga MX Clausura	3	11,6
38	Basaksehir FK	Süper Lig	7	11,5
39	OGC Nice	Ligue 1	3	11,4
40	Chelsea FC	Premier League	1	11,3
41	Udinese Calcio	Serie A	3	11
42	SC Heerenveen	Eredivisie	2	11
43	Puebla FC	Liga MX Clausura	4	10,83
44	HNK Hajduk Split	SuperSport HNL	7	10,47
45	Bristol City	Championship	3	10,31
46	CF Pachuca	Liga MX Clausura	5	10,1
47	Botafogo FR	Série A – Brasileirão	8	10
48	RC Strasbourg Alsace	Ligue 1	2	9,9
49	Montpellier HSC	Ligue 1	3	9,5
50	Fluminense	Série A – Brasileirão	7	9,4

TOP 10 CLUBES BRASILEIROS QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 1º AO 10º

Ranking	Clube	Quantidade de saídas	Valor da transferência (venda)
1	SE Palmeiras	6	24,11
2	CR Flamengo	6	20,2
3	CR Vasco da Gama	11	12,5
4	Botafogo FR	8	10
5	Fluminense FC	7	9,4
6	Atlético Mineiro	11	9,27
7	Cuiabá EC	13	7,94
8	Athletico Paranaense	6	7,5
9	RB Bragantino	6	5
10	Internacional	4	4,38



III – SALDO POR CLUBES



PALMEIRAS ESTÁ ENTRE OS 10 CLUBES COM MAIORES SALDOS DE TRANSFERÊNCIAS NA JANELA DE INVERNO

- O Palmeiras (€ 24,11 milhões) encerrou fevereiro como o 9º clube do mundo com maior saldo de transferências da janela de inverno 22/23.
 - O clube Paulista ganhou € 24,11 milhões com vendas de atletas durante a janela e não pagou por contratações durante o período.
- 6 clubes brasileiros estão presentes no Top 50 de equipes com maiores saldos de transferências do mundo na janela.
 - Além do Palmeiras (9º), fazem parte: Botafogo (26º), Athletico Paranaense (37º), Atlético Mineiro (42º), Fluminense (46º) e Cuiabá (49º).
- O Benfica, clube que mais faturou com venda de jogadores durante a janela, também foi o clube com maior saldo de transferências (€ 111,35 milhões).
 - Com um valor de € 16 milhões, o clube português foi o 18º do mundo que mais gastou durante esta janela, porém, faturar a maior quantia com vendas no período (€ 127,35 milhões) fez com que o valor gasto pelo clube aparentasse ser baixo e que o seu saldo de transferências fosse disparado o maior do período.
- Além do Palmeiras, 3 outros clubes presentes no Top 10 de maiores saldos de transferências da janela, não realizaram gastos com compra de jogadores durante o período.
 - Destaque-se o 2º colocado do ranking, o PSV, com um ganho com vendas, e conseqüentemente saldo de transferências, de € 81,25 milhões.
 - Everton (€ 45,6 milhões) e Mônaco (€ 40 milhões) são os outros 2 clubes que não gastaram com compras.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

APENAS 8 CLUBES DA SÉRIE A APRESENTAM SALDO DE TRANSFERÊNCIAS POSITIVO

- Dentre os 20 clubes que disputarão a Série A do Campeonato Brasileiro de 2023, apenas 8 apresentaram um saldo de transferências positivo na janela de inverno ao final de fevereiro.
 - Juntando-se aos 6 clubes brasileiros presentes no Top 50 dos maiores saldos de transferências da janela – Palmeiras (€ 24,11 milhões), Botafogo (€ 10 milhões), Athletico Paranaense (€ 7 milhões), Atlético Mineiro (€ 6,66 milhões), Fluminense (€ 6,39 milhões) e Cuiabá (€ 6,23 milhões) – estão o Corinthians (€ 3,38 milhões) e o São Paulo (€ 520 mil).
- Em processo de reformulação após a aquisição pelo grupo City, o Bahia é o clube da Série A que teve o maior saldo de transferências negativo da janela de inverno.
 - O clube baiano, que não arrecadou com venda de atletas, teve um saldo negativo de € 12,21 milhões até o final de fevereiro.
 - O Grêmio, também em processo de reformulação após o acesso para a Série A, é o 2º clube com maior saldo negativo - € 9,45 milhões.
- O Vasco é o 2º clube da Série A que mais movimentou valores na janela de transferências.
 - O clube carioca, ao gastar € 19,29 milhões com contratações e arrecadar € 12,5 milhões com vendas de jogadores, foi o 2º que mais movimentou valores na janela (€ 31,79 milhões).
- 6 clubes da Série A não receberam com venda de atletas ao longo da janela de inverno, são eles: América Mineiro, Bahia, Coritiba, Goiás, Grêmio e Santos.



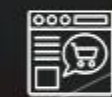
Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

RANKING DOS CLUBES COM MAIORES SALDOS DE TRANSFERÊNCIAS NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 1º AO 10º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor da transferência (venda)	Valor da transferência (compra)	Saldo de transferências
1	Sport Lisboa e Benfica	Liga Portugal	127,35	16	111,35
2	PSV Eindhoven	Eredivisie	81,25	-	81,25
3	Shakhtar Donetsk	Premier Liga	70	5	65
4	FC Everton	Premier League	45,6	-	45,6
5	AS Mônaco	Ligue 1	40	-	40
6	Sporting Clube de Braga	Liga Portugal	33,5	1,5	32
7	TSG 1899 Hoffenheim	Bundesliga	28	0,3	27,7
8	Dínamo Kiev	Premier Liga	27,7	0,25	27,55
9	SE Palmeiras	Série A – Brasileirão	24,11	-	24,11
10	Stade Rennais FC	Ligue 1	25	3	22

RANKING DOS CLUBES COM MAIORES SALDOS DE TRANSFERÊNCIAS NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 11º AO 30º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor da transferência (venda)	Valor da transferência (compra)	Saldo de transferências
11	Spezia Calcio	Serie A	25,85	6,2	19,65
12	Stoke City	Championship	17	-	17
13	CF Montréal	MLS	17,96	1,04	16,92
14	AS Roma	Serie	15	-	15
14	Vélez Sarfield	Superliga	15	-	15
16	Chicago Fire	MLS	16,64	2,60	14,04
17	Brighton & Hove Albion	Premier League	24	10	14
18	Angers SCO	Ligue 1	14	-	14
18	Racing Club	Superliga	22,32	8,46	13,86
20	FC Midtjylland	Superligaen	21,2	7,76	13,44
21	VfB Stuttgart	Bundesliga	14,6	2	12,6
22	FC Copenhagen	Superligaen	14,5	2	12,5
23	Santos Laguna	Liga MX Clausura	12,2	-	12,2
23	KVC Westerlo	Jupiler Pro League	12,2	-	12,2
25	Bristol City	Championship	10,31	-	10,31
26	Botafogo FR	Série A – Brasileirão	10	-	10
27	HNK Hajduk Split	SuperSport HNL	10,47	0,5	9,92
28	Torino FC	Serie A	9,1	-	9,1
29	Basaksehir FK	Süper Lig	11,5	2,95	8,55
30	RSC Anderlecht	Jupiler Pro League	12,5	4,2	8,3

RANKING DOS CLUBES COM MAIORES SALDOS DE TRANSFERÊNCIAS NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 31º AO 50º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor da transferência (venda)	Valor da transferência (compra)	Saldo de transferências
31	Dinamo Zagreb	Primeira Divisão	8,25	-	8,25
32	FC Nordsjaelland	Superligaen	9	1	8
32	FC Villarreal	La Liga	8	-	8
34	Molde FK	Eliteserien	12	4,33	7,68
35	RC Strasbourg Alsace	Ligue 1	9,9	2,5	7,4
36	Central Córdoba	Superliga	7,54	0,26	7,28
37	Olympique Lyon	Ligue 1	30	23	7
37	Athletico Paranaense	Série A – Brasileirão	7,5	0,5	7
37	Maccabi Tel Aviv	Ligat ha'Al	7	-	7
40	CA Rosario Central	Superliga	6,94	-	6,94
41	SC Heerenveen	Eredivisie	11	4,2	6,8
42	Atlético Mineiro	Série A – Brasileirão	9,27	2,61	6,66
43	UC Sampdoria	Serie A	6,6	-	6,6
44	Real Bétis	LaLiga	13,5	7	6,5
44	Hellas Verona	Serie A	8,5	2	6,5
46	Fluminense FC	Série A – Brasileirão	9,4	3,01	6,39
47	CF Monterrey	Liga MX Clausura	11,6	5,23	6,37
48	Celtic FC	Premiership	12,55	6,3	6,25
49	Cuiabá EC	Série A – Brasileirão	7,94	1,71	6,23
50	Godoy Cruz	Superliga	6,4	0,28	6,12

CLUBES DA SÉRIE A DO BRASILEIRÃO POR MAIORES SALDOS DE TRANSFERÊNCIAS NA JANELA DE INVERNO (em € milhões)

Ranking	Clube	Valor da transferência (venda)	Valor da transferência (compra)	Saldo de transferências
1	Palmeiras	24,11	-	24,11
2	Botafogo FR	10	-	10
3	Athletico Paranaense	7,5	0,5	7
4	Atlético Mineiro	9,27	2,61	6,66
5	Fluminense FC	9,4	3,01	6,39
6	Cuiabá EC	7,94	1,71	6,23
7	SC Corinthians	3,65	0,27	3,38
8	São Paulo FC	4,24	3,72	0,52
9	Goiás Esporte Clube	-	0,1	-0,1
10	SC Internacional	4,38	5,4	-1,02
11	RB Bragantino	5	6,3	-1,3
12	América Mineiro	-	1,44	-1,44
13	CR Flamengo	20,2	22	-1,8
14	Cruzeiro EC	1,37	3,65	-2,28
15	Fortaleza EC	0,75	4,06	-3,32
16	Coritiba FC	-	4,48	-4,48
17	CR Vasco da Gama	12,5	19,29	-6,79
18	Santos FC	-	7,5	-7,5
19	Grêmio FBPA	-	9,45	-9,45
20	EC Bahia	-	12,21	-12,21



IV – SALDO DO PRÊMIO DO RISCO DOS JOGADORES DOS CLUBES



NENHUM CLUBE BRASILEIRO APARECE ENTRE OS 20 DO MUNDO COM MAIORES SALDOS DE PRÊMIO DE RISCO DE JOGADORES

- Nenhum clube brasileiro apareceu entre os 20 do mundo com maiores saldos de prêmio de risco de jogadores durante a janela de inverno.
 - O clube da Série A do Campeonato Brasileiro que apresentou maior saldo e mais se aproximou foi o Bahia.
- O Chelsea é o clube do mundo com maior saldo do prêmio de risco de jogadores na janela de inverno.
 - Do valor total pago pelo clube inglês com a aquisição de jogadores nesta janela de transferências (€ 318,5 milhões), € 136,5 milhões foram gastos com o saldo do prêmio de risco dos jogadores. Com esses valores, o Chelsea é disparadamente o clube que mais gastou com prêmio de risco de jogadores na janela.
 - Apenas com o Enzo Fernández – contratação mais cara da janela – foram gastos € 66 milhões de prêmio de risco.
- O Bournemouth (€ 27,45 milhões) é 2º clube do mundo com maior saldo do prêmio de risco de jogadores na janela de inverno.
 - O valor é cerca de € 109 milhões menor que o do Chelsea, 1º colocado dentre os clubes com maiores saldos do prêmio de risco de jogadores.
 - Desse valor, € 12,5 milhões foram pagos no atacante Dango Ouattara.
- Os clubes ingleses dominaram as primeiras posições do ranking e foram os que mais gastaram com saldo do prêmio de risco de jogadores na janela com 8 clubes entre o Top 10.



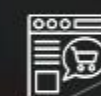
Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



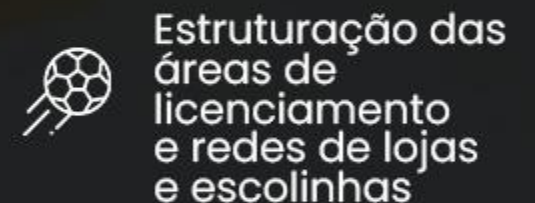
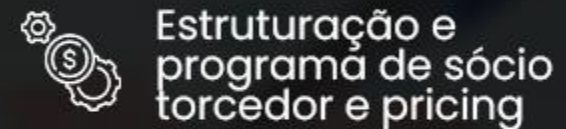
Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

BAHIA É O CLUBE DA SÉRIE A COM MAIOR SALDO DO PRÊMIO DE RISCO DE JOGADORES NA JANELA

- O Bahia, com um total gasto de € 2,06 milhões, é o clube da série com maior saldo do prêmio de risco na janela de inverno.
 - Dos € 12,21 milhões pagos pelo clube baiano na compra de jogadores até o final de fevereiro, € 2,06 milhões foram gastos com o saldo do prêmio de risco na janela de inverno.
 - O clube pagou € 2,06 milhões a mais que o valor de mercado total dos jogadores contratados, apostando que seus atletas apresentarão um retorno maior do quanto valiam no momento da aquisição.
- Apenas 3 clubes da Série A do Campeonato Brasileiro apresentaram um saldo do prêmio de risco dos jogadores positivo na janela de inverno.
 - Além do Bahia, apenas o Santos (€ 0,90) e o Athletico Paranaense (€ 0,05) apresentaram um saldo do prêmio de risco dos jogadores positivo na janela. Ambos os clubes pagaram um valor de transferências superior ao valor de mercado total que os jogadores adquiridos valiam no momento da compra.
- 15 clubes brasileiros apresentaram uma saldo do prêmio de risco dos jogadores negativo.
 - O saldo do prêmio de risco dos jogadores negativo significa inexistência do prêmio de risco no saldo total de transferências.
 - Em outras palavras, clubes com saldo do prêmio de risco de jogadores negativos evitam pagar mais com transferências que o valor de mercado dos seus jogadores, evitando apostar no retorno através do desempenho e valorização maior do que o do valor de mercado no momento da compra.



RANKING DOS CLUBES COM MAIORES SALDOS DO PRÊMIO DE RISCO DO JOGADOR NA JANELA DE INVERNO (em € milhões) – 1º AO 20º

Ranking	Clube	Valor da transferência (compra)	Saldo do prêmio de risco do jogador
1	Chelsea	318,5	136,5
2	Bournemouth	55,45	27,45
3	Leicester	31	21
4	Olympique Lyon	23	14,5
5	Leeds	40	12
6	Marselha	40	10
7	Southampton	63,25	8,75
8	Newcastle	49,35	8,25
9	FC Burnley	14,15	8,2
10	FC Lorient	23,5	6,7
11	Crystal Palace	12	6,5
12	Fenerbahce	13,95	5,85
13	Tigres UANL	22,3	5,8
14	KRC Genk	13,5	5,3
15	OGC Nice	11,5	4,5
16	Racing	8,461	4,161
17	Aston Villa	30,14	4,14
18	SL Benfica	16	3,5
19	Al-Batin FC	4,7	3,5
20	Bayern	8	3

CLUBES DA SÉRIE A DO BRASILEIRÃO COM MAIORES SALDOS DO PRÊMIO DE RISCO DO JOGADOR NA JANELA DE INVERNO (em € milhões)

Ranking	Clube	Valor da transferência (compra)	Saldo do prêmio de risco do jogador
1	Bahia	12,21	2,06
2	Santos FC	7,50	0,90
3	Athletico-PR	0,50	0,05
4	Grêmio	9,45	-0,05
5	Bragantino	6,30	-0,20
6	Goiás EC	0,10	-0,60
7	Corinthians	0,27	-1,23
8	São Paulo	3,72	-1,49
9	Flamengo	22,00	-2,00
10	América-MG	1,74	-2,76
11	Atlético-MG	2,62	-2,88
12	Cuiabá	1,71	-2,94
13	Internacional	5,40	-3,30
14	Fortaleza	4,06	-4,44
15	Cruzeiro	3,65	-4,85
16	Fluminense-RJ	3,01	-5,04
17	Coritiba	4,88	-5,12
18	Vasco da Gama	19,29	-13,71
19	Botafogo	-	-
20	Palmeiras	-	-

Conheça Nossos Produtos

Gestão e Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);
- Valuation de clubes, atletas e torcidas;
- Planos de Gestão e Governança;
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;
- Planejamento estratégico;
- Programa de Gestão de Riscos.

Comercial & Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor;
- Fortalecimento da Identidade do Clube;
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas.

Conheça alguns de nossos principais clientes





pluriconsultoria.com.br