

# PESQUISA DE EXPECTATIVAS DOS DIRIGENTES DE CLUBES DE FUTEBOL

**FEVEREIRO/2023**



## Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas



# Nosso time



**Fernando Ferreira**  
Sócio-Diretor



**Jociane Oliveira**  
Sócio-Diretor | Data



**Pablo Coutinho**  
Analista de Research



**Henrique Junqueira**  
Analista de Research



**Rodrigo Albuquerque**  
Analista de Dados



**Luana Santos**  
Marketing

# DESTAQUES

- Campeonato Estadual é a competição que mais dirigentes acreditam que disputarão título em 2023;
- Subir de divisão e vaga em competições internacionais são os objetivos mais desejados pelos clubes no Brasileirão de 2023;

# INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório apresenta os resultados da primeira **Pesquisa de Expectativas dos Dirigentes dos Clubes de Futebol**. A pesquisa possui como principal finalidade apresentar o que os dirigentes de alguns clubes do país pensam sobre diversos temas relacionados ao mundo do futebol no país. Nesta primeira edição, foram realizadas perguntas sobre: temas gerais do futebol brasileiro; expectativas para o desempenho nas competições em 2023; expectativas nas finanças dos clubes e; Sociedades Anônimas no Futebol e Liga do Futebol Brasileiro.

Nesta edição foram entrevistados 21 dirigentes de clubes das Séries A, B e C do Campeonato Brasileiro de Futebol: dirigentes de 11 clubes da Série A, 7 clubes da Série B e 3 clubes da Série C. A pesquisa foi realizada durante o mês de janeiro de 2023.

Na segunda parte, Expectativas para o desempenho nas competições em 2023, são abordadas as expectativas dos dirigentes sobre o que seus clubes disputam no ano.

As outras partes do relatório são apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.



Fortalecimento da  
imagem do clube



Estratégia de  
engajamento  
do torcedor



Estruturação e  
programa de sócio  
torcedor e pricing



Programas de  
Loyalty, moeda  
própria, rede  
conveniada e  
marketplace



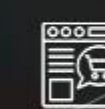
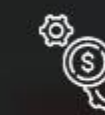
Estruturação das  
áreas de  
licenciamento  
e redes de lojas  
e escolinhas

# **EXPECTATIVAS PARA O DESEMPENHO NAS COMPETIÇÕES**



# CAMPEONATO ESTADUAL É A COMPETIÇÃO QUE MAIS DIRIGENTES ACREDITAM QUE DISPUTARÃO TÍTULO EM 2023

- Apesar de 38% dos dirigentes acreditarem que o Campeonato Estadual possui pouca (29%) ou nenhuma (9%) importância para o seus clubes e 57% sinalizarem que suas equipes não devem disputar a competição com força máxima no ano, 90% dos entrevistados apontam que seus clubes devem disputar o título do Campeonato Estadual em 2023.
  - Um dos fatores que explicam isto é o nível das competições pelo país: em vários Estaduais, clubes que disputam a elite do futebol acabam dividindo espaço com equipes sem um investimento tão forte, fazendo com que mesmo sem priorizar a competição, os grandes clubes disputem o título.
- Cerca de 48% dos entrevistados terão suas equipes disputando Campeonatos Regionais em 2023.
  - Analisando apenas os dirigentes de clubes que participam da competição no ano, a maior parte (60%) sinaliza que brigará por título, enquanto 40% acredita que o clube apenas participará da competição.
  - Em outras palavras, apesar de numa proporção menor que a dos Estaduais, a maioria dos entrevistados que disputam a competição acredita também ser possível brigar por títulos ao nível Regional.
- Apenas 24% dos dirigentes acreditam que seus clubes brigarão pelo título da Copa do Brasil em 2023. Este percentual pode ser explicado pelo formato da competição, que possibilita que equipes com um bom time – não necessariamente um bom elenco – possam sonhar com o título.

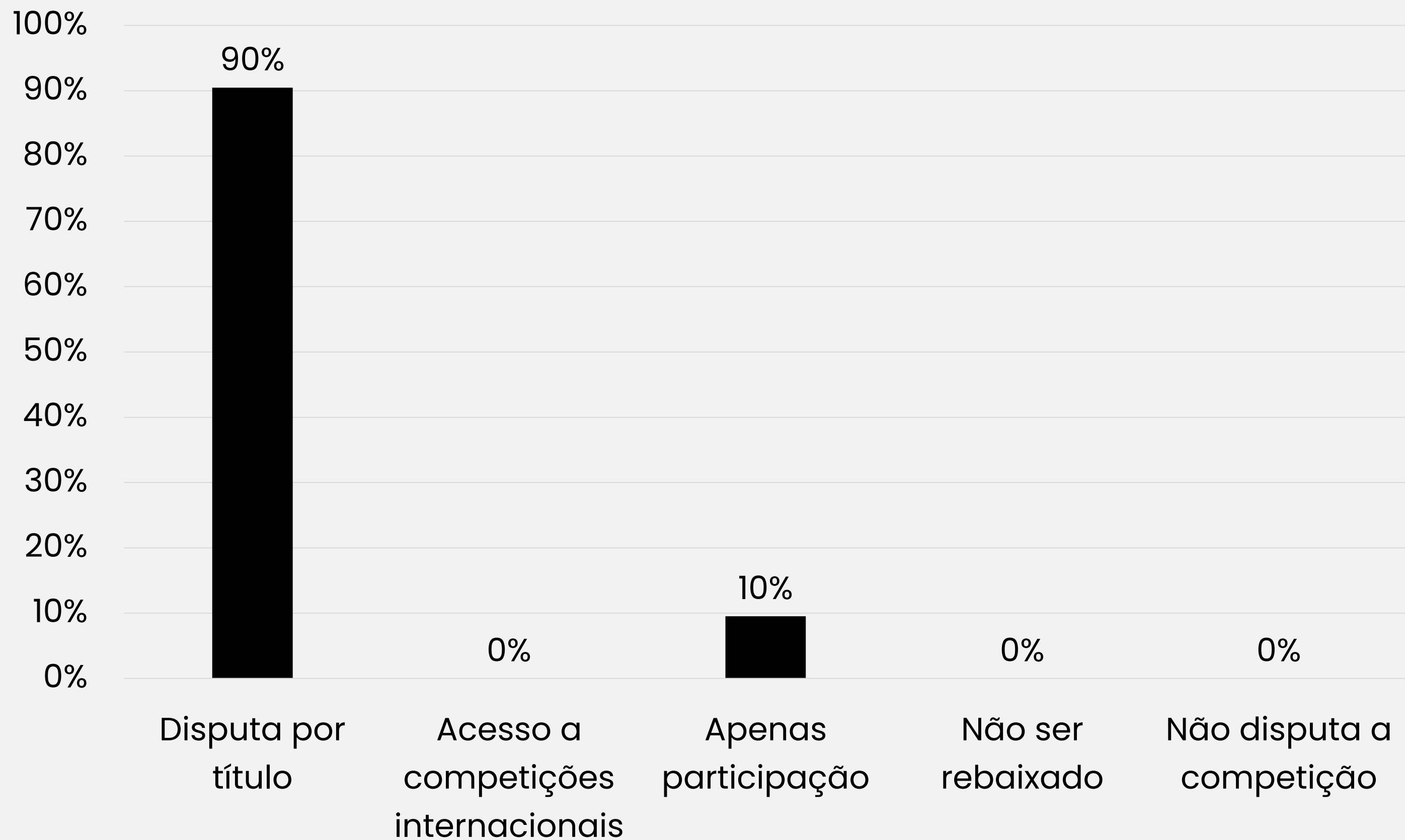


# SUBIR DE DIVISÃO E VAGA EM COMPETIÇÕES INTERNACIONAIS SÃO OS OBJETIVOS MAIS DESEJADOS PELOS DIRIGENTES NO BRASILEIRÃO DE 2023

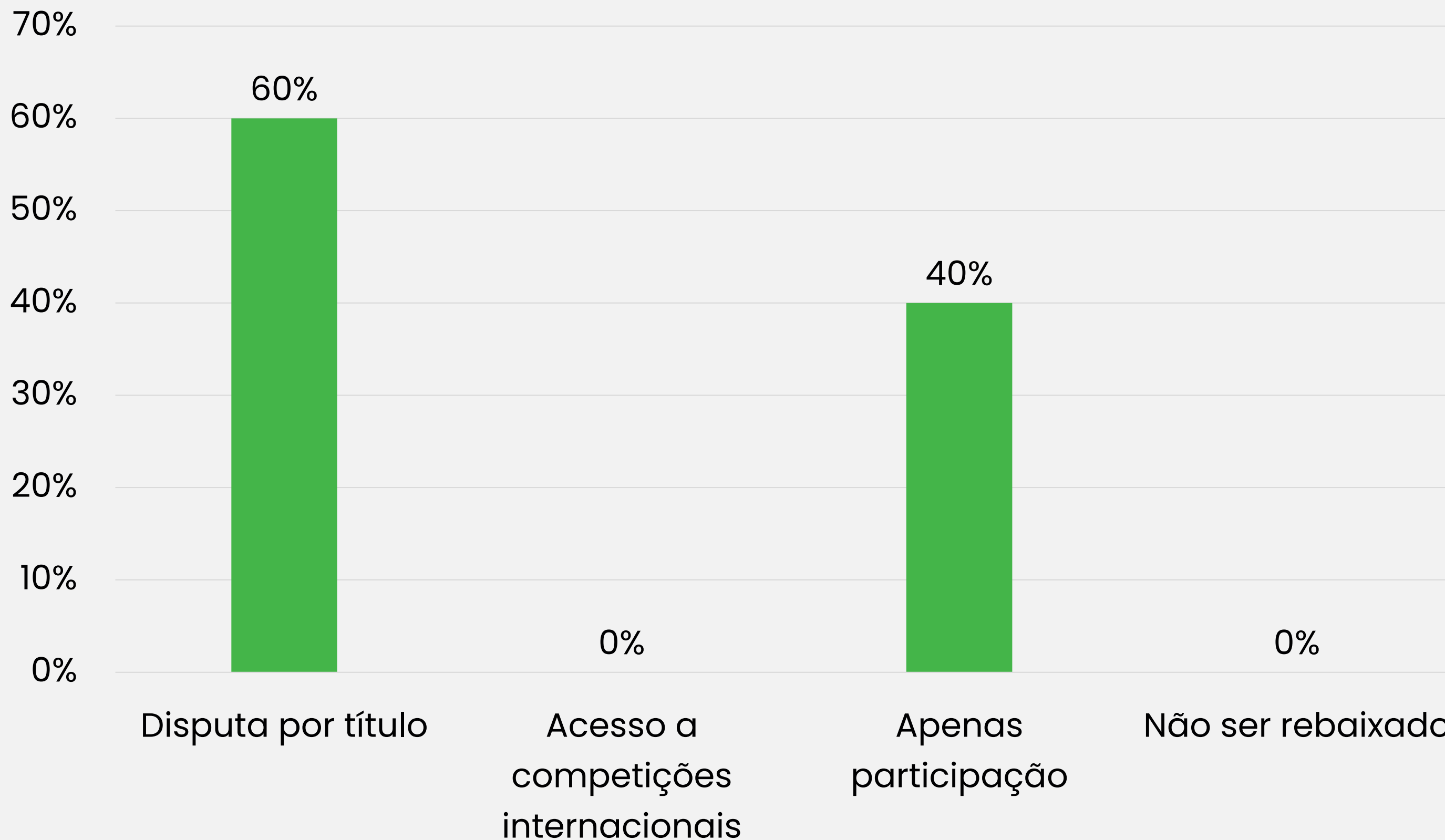
- Cerca da 48% dos dirigentes entrevistados acreditam que seus clubes brigam para subir de divisão no Brasileirão de 2023. Ao considerar apenas os dirigentes de clubes das Séries B e C da competição, todos (100%) possuem essa mesma visão de busca ao acesso na temporada.
  - 33% dos entrevistados apontam que seus clubes brigarão por acesso em competições internacionais através do Brasileirão 2023. Considerando apenas as respostas de dirigentes de clubes da Série A, 64% destes acreditam que estarão disputando vagas nestas competições internacionais.
  - 14% dos entrevistados acreditam que suas equipes disputarão o título da competição em 2023, todos da Série A.
  - Apenas 5% dos dirigentes, todos da Série A, imaginam que seus clubes brigarão contra o rebaixamento no ano.
- 19% das equipes dos dirigentes entrevistados disputarão a Copa Sul-Americana em 2023.
  - Considerando apenas os dirigentes de clubes participantes da competição, 75% acreditam que disputarão o título da Sul-Americana, enquanto 25% apontam que apenas participarão sem maiores pretensões. O alto percentual de dirigentes que acreditam que disputarão o título demonstra a confiança dos brasileiros perante seu desempenho na competição internacional.
- Cerca de 14% dos entrevistados terão suas equipes disputando a Copa Libertadores em 2023.
  - Levando em consideração apenas os entrevistados de clubes que disputarão a Libertadores no ano, 67% acham que suas equipes disputarão título no ano, enquanto 33% acreditam que apenas participarão sem maiores pretensões.



# Gráfico 6 – Campeonato Estadual: pretensões para 2023



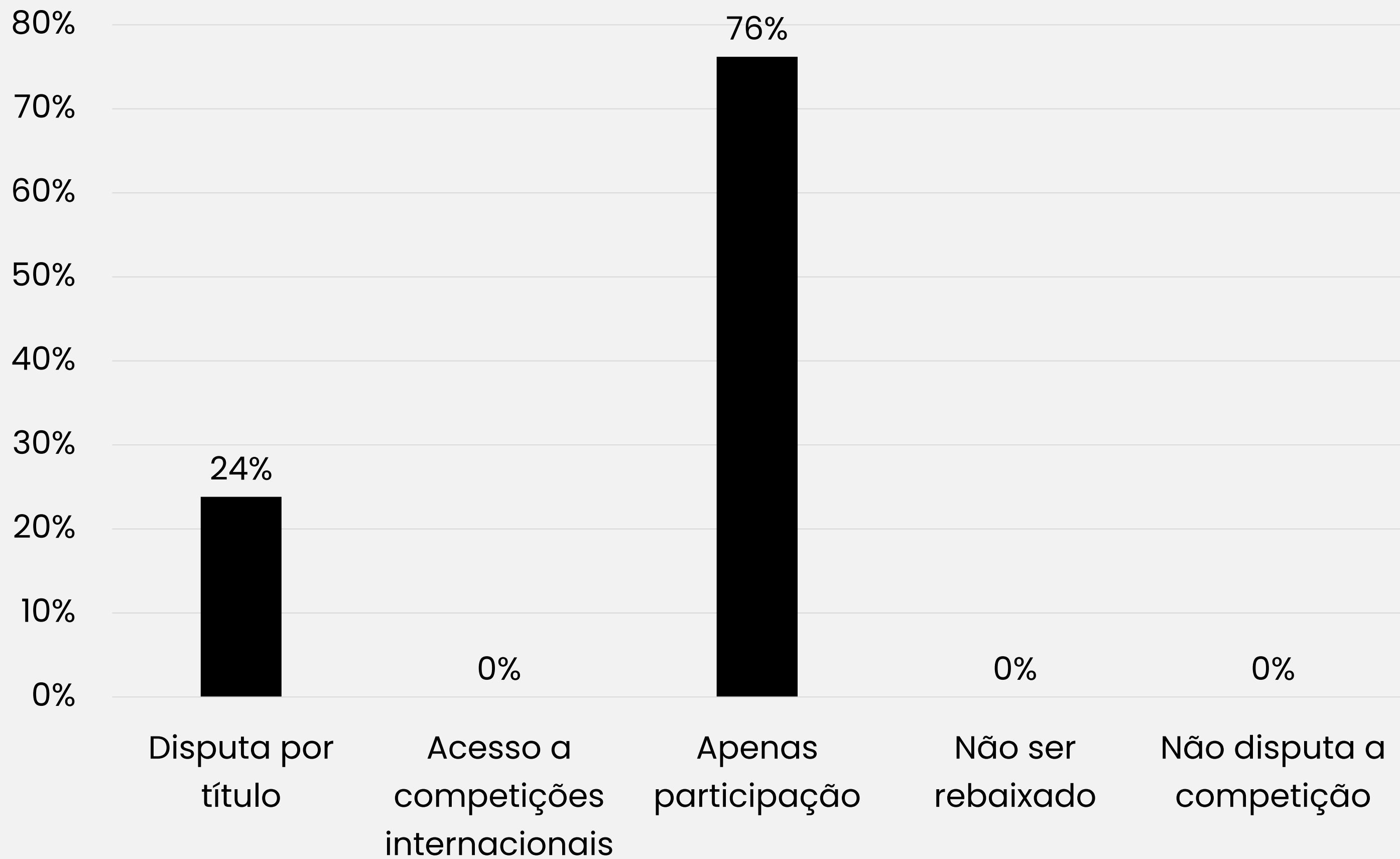
# Gráfico 7\* – Campeonato Regional: pretensões para 2023



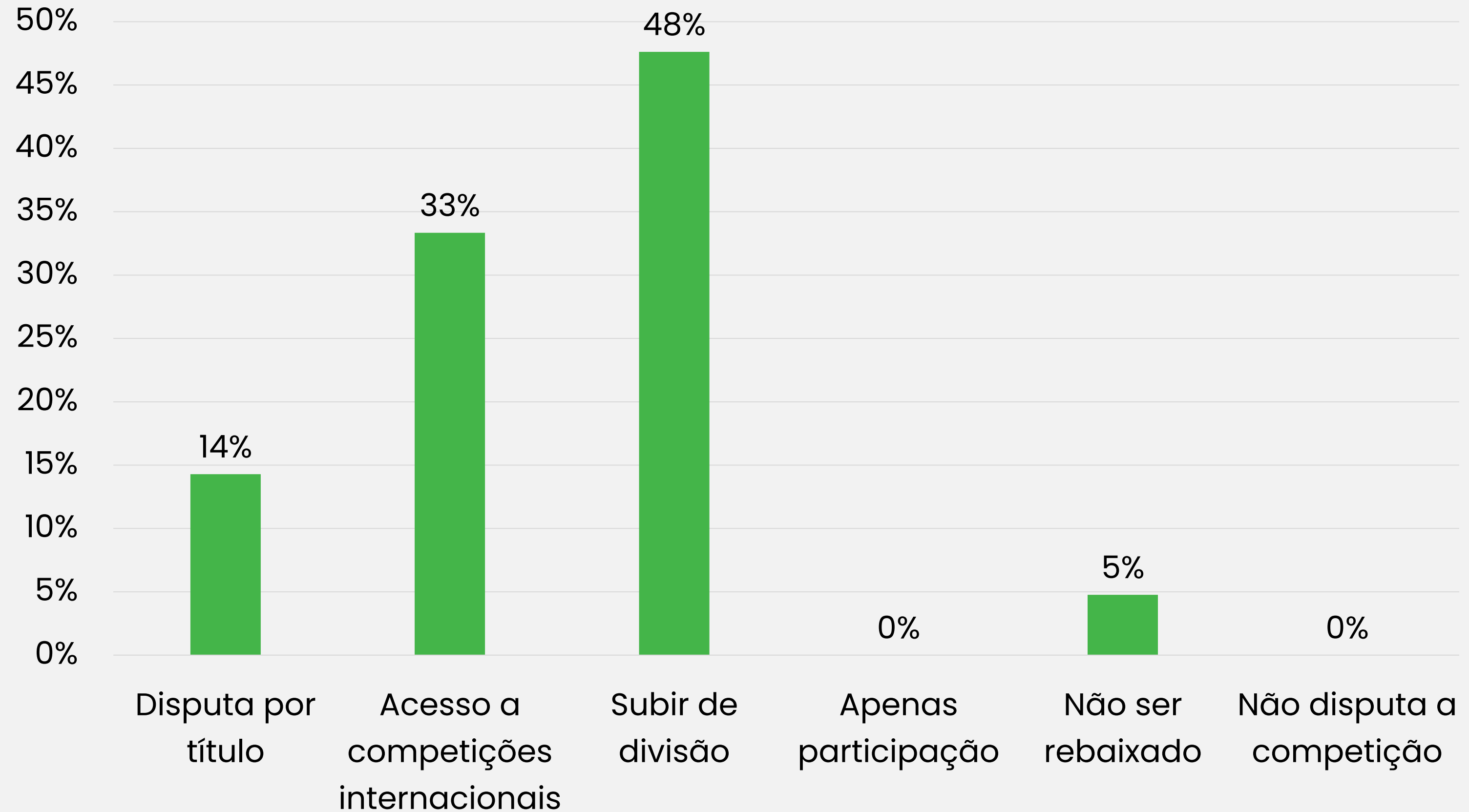
Fonte: Pluri (2023)

\*Consideramos apenas as respostas dos dirigentes que disputam a competição no ano

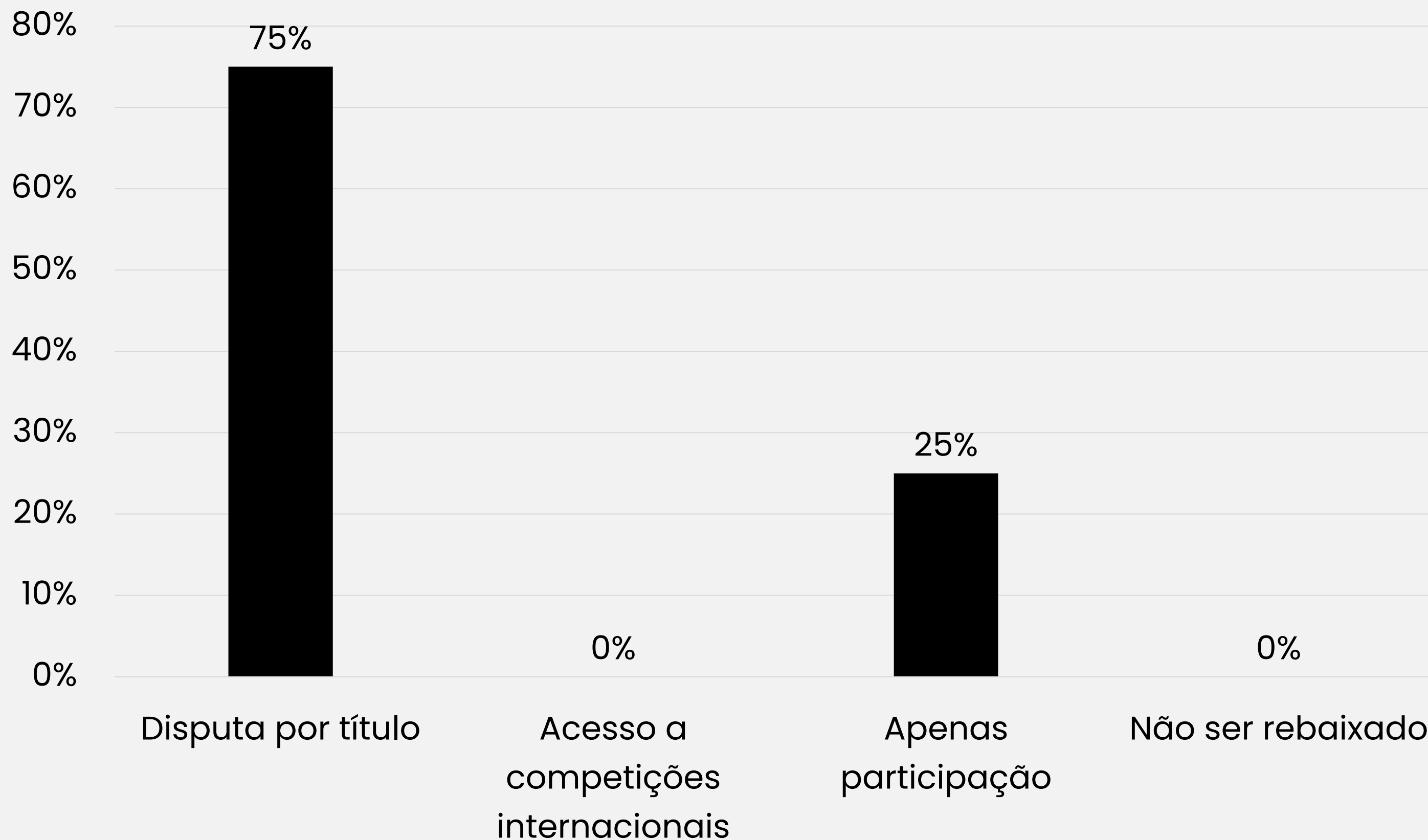
# Gráfico 8 – Copa do Brasil: pretensões para 2023



# Gráfico 9 – Campeonatos Brasileiros: pretensões para 2023



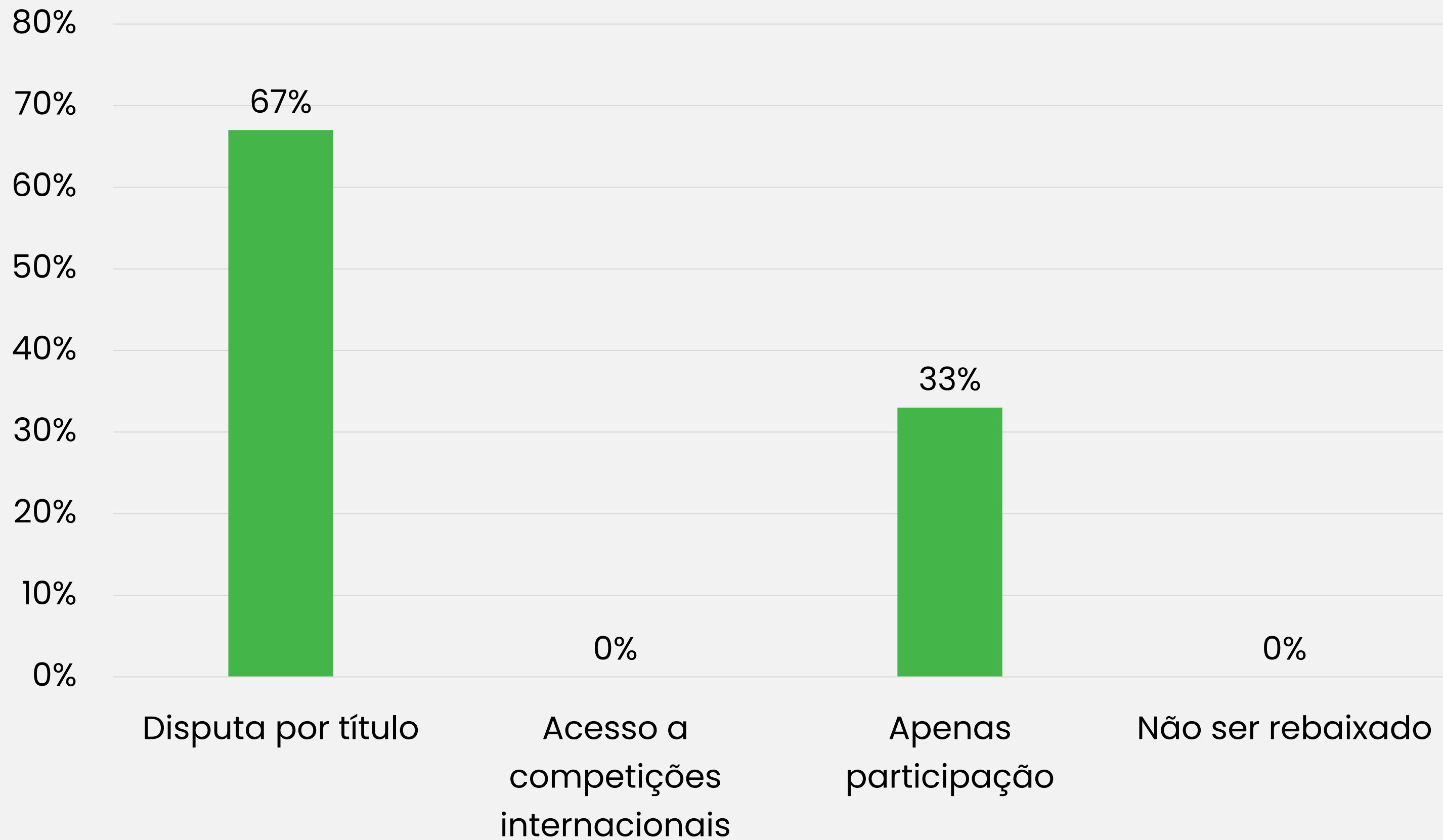
# Gráfico 10\* – Copa Sul-Americana: pretensões para 2023



Fonte: Pluri (2023)

\*Considerando apenas as respostas dos dirigentes que disputam a competição no ano

# Gráfico 11\* – Copa Libertadores: pretensões para 2023



Fonte: Pluri (2023)

\*Considerando apenas as respostas dos dirigentes que disputam a competição no ano

# Conheça Nossos Produtos

## **Gestão e Finanças**

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);
- Valuation de clubes, atletas e torcidas;
- Planos de Gestão e Governança;
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;
- Planejamento estratégico;
- Programa de Gestão de Riscos.

## **Comercial & Marketing**

- Estratégias de engajamento do torcedor;
- Fortalecimento da Identidade do Clube;
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas.

## Conheça alguns de nossos principais clientes







# Pluri

O ESPORTE LEVADO A SÉRIO



[pluriconsultoria.com.br](http://pluriconsultoria.com.br)



[analise@pluriconsultoria.com.br](mailto:analise@pluriconsultoria.com.br)