

# PESQUISA DE EXPECTATIVAS DOS DIRIGENTES DE CLUBES DE FUTEBOL

**FEVEREIRO/2023**



## Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas



# Nosso time



**Fernando Ferreira**  
Sócio-Diretor



**Jociane Oliveira**  
Sócio-Diretor | Data



**Pablo Coutinho**  
Analista de Research



**Henrique Junqueira**  
Analista de Research



**Rodrigo Albuquerque**  
Analista de Dados



**Luana Santos**  
Marketing

# DESTAQUES

- Receitas dos clubes brasileiros devem crescer em 2023;
- Mais da metade dos dirigentes espera que ocorra alta ou forte alta dos salários dos jogadores em 2023;

# INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório apresenta os resultados da primeira **Pesquisa de Expectativas dos Dirigentes dos Clubes de Futebol**. A pesquisa possui como principal finalidade apresentar o que os dirigentes de alguns clubes do país pensam sobre diversos temas relacionados ao mundo do futebol no país. Nesta primeira edição, foram realizadas perguntas sobre: temas gerais do futebol brasileiro; expectativas para o desempenho nas competições em 2023; expectativas nas finanças dos clubes e; Sociedades Anônimas no Futebol e Liga do Futebol Brasileiro.

Nesta edição foram entrevistados 21 dirigentes de clubes das Séries A, B e C do Campeonato Brasileiro de Futebol: dirigentes de 11 clubes da Série A, 7 clubes da Série B e 3 clubes da Série C. A pesquisa foi realizada durante o mês de janeiro de 2023.

Na terceira parte, expectativas nas finanças dos clubes, são abordadas questões sobre receitas e despesas dos clubes em 2023.

As outras partes do relatório são apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.



Fortalecimento da  
imagem do clube



Estratégia de  
engajamento  
do torcedor



Estruturação e  
programa de sócio  
torcedor e pricing



Programas de  
Loyalty, moeda  
própria, rede  
conveniada e  
marketplace



Estruturação das  
áreas de  
licenciamento  
e redes de lojas  
e escolinhas

# EXPECTATIVAS NAS FINANÇAS



# RECEITAS DOS CLUBES BRASILEIROS DEVEM CRESCER EM 2023

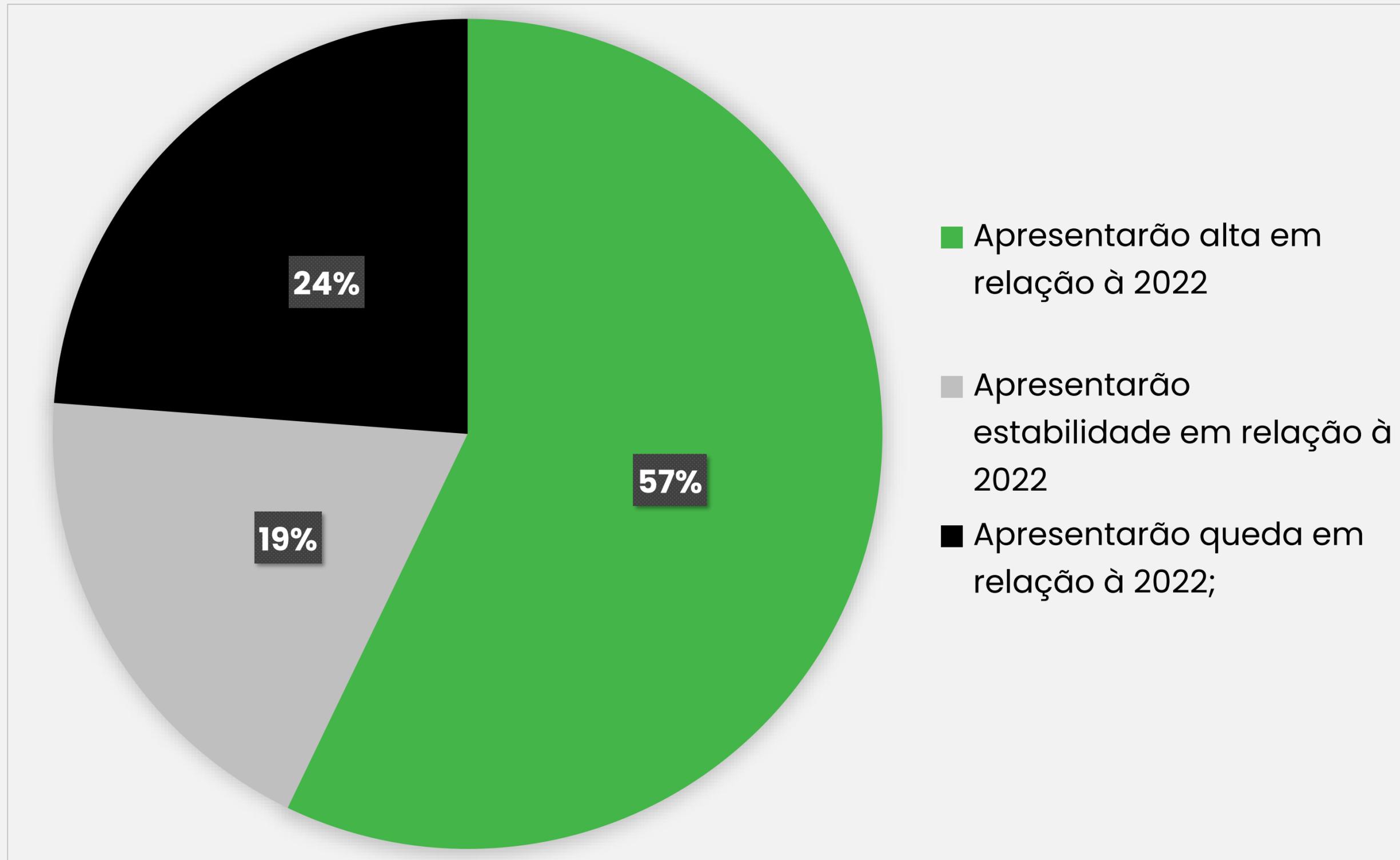
- Mais da metade (57%) dos dirigentes entrevistados acredita que as receitas dos seus clubes vão crescer em 2023, ao se comparar com os valores obtidos em 2022.
  - 24% dos entrevistados creem que suas receitas serão menores em comparação à temporada anterior, isto pode ser explicado pela não participação em competições disputadas em 2022 ou rebaixamento para divisões inferiores do Campeonato Brasileiro.
  - Esta informação reforça a tendência de aumento das receitas nos próximos anos, principalmente levando em consideração fatores como dinheiro injetado pelas SAFs e organização da Liga do Futebol Brasileiro.
- Tratando diretamente das despesas totais dos clubes que atuam, 43% dos dirigentes entrevistados acreditam que elas serão maiores ao se comparar com 2022.
  - O percentual elevado pode estar associado a tentativa de elevar as despesas em busca de possíveis melhores resultados dentro de campo.
  - 24% dos entrevistados acreditam que seus custos serão menores em comparação à temporada anterior, que pode ser explicado pela necessidade ou busca de reduzir despesas e equilibrar as contas.
  - O percentual de dirigentes (57%) que esperam que as receitas de 2023 sejam superiores em relação ao ano anterior é maior que o de entrevistados que acreditam que os custos serão maiores (43%).



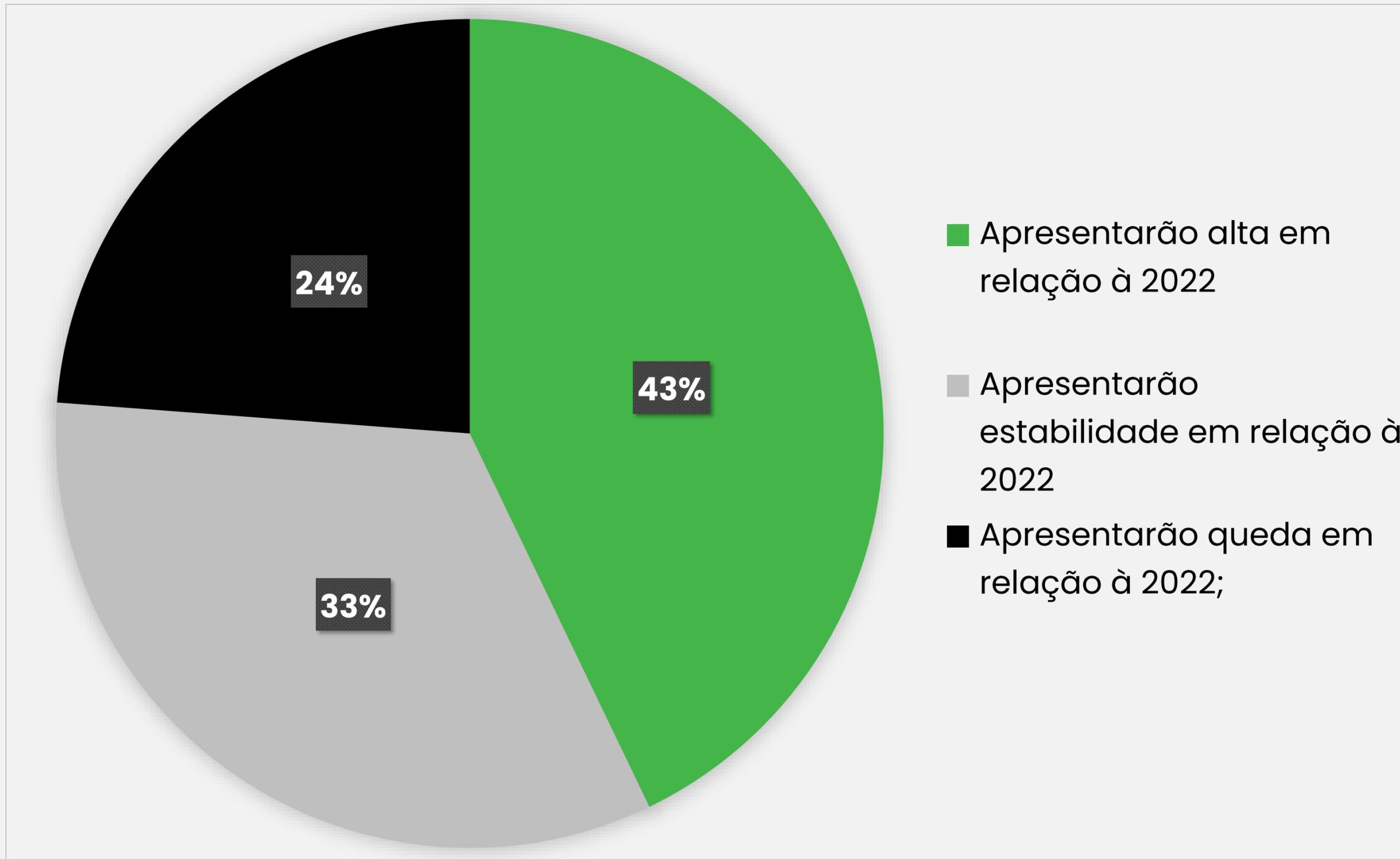
# MAIS DA METADE DOS DIRIGENTES ESPERA QUE OCORRA ALTA OU FORTE ALTA DOS SALÁRIOS DOS JOGADORES EM 2023

- Mais da metade dos entrevistados (71%) acredita que haverá alta (57%) de até 20% ou forte alta (14%) de mais de 20% dos salários (considerando carteira, direito de imagem, benefícios, etc.) em 2023, em comparação ao ano anterior.
  - Este número pode refletir a busca por resultados melhores dentro de campo através da utilização de jogadores com maiores salários ou a adoção de incentivos salariais para buscar maiores motivações dos atletas ao decorrer da temporada.
  - Menos de um quarto dos entrevistados (24%) acredita que existirá queda (10%) de até 20% ou forte queda (14%) de mais de 20% dos salários em comparação ao valores pagos em 2022.
- 28% dos dirigentes creem que haverá forte variação dos salários na temporada: 14% acreditam que haverá um forte aumento e outros 14% pensam que haverá uma forte queda.
  - Esses extremos podem ser explicados por clubes que tiveram um aporte de recursos muito acima ao comparado com a temporada anterior, como clubes que subiram de divisão ou receberam investimentos, ou por clubes que desceram de divisão e perderam parte considerável da receita.
- Os investimentos com futebol devem aumentar em 2023, é o que acreditam 43% dos dirigentes entrevistados.

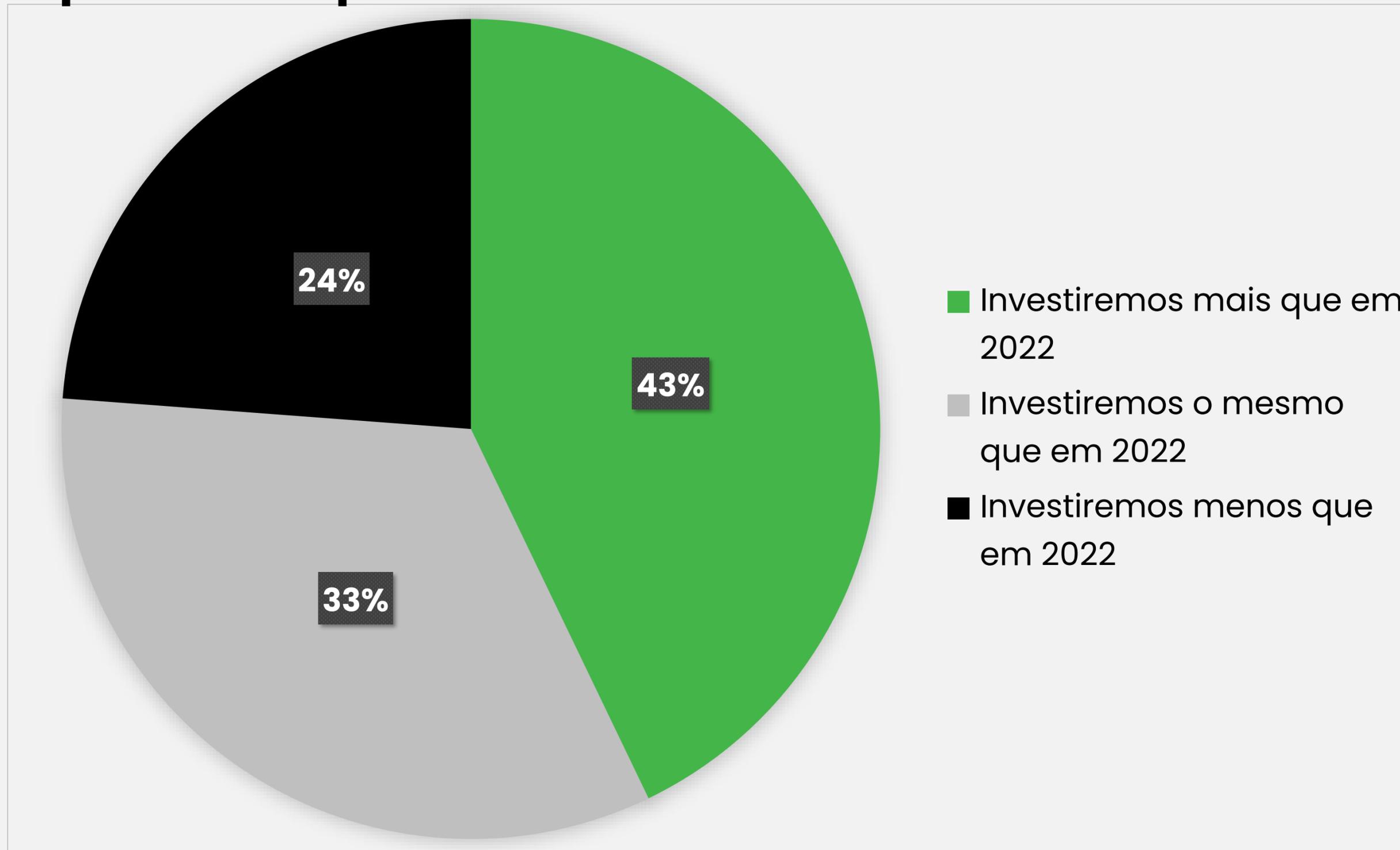
# Gráfico 12 – Receitas totais do clube: expectativa para 2023



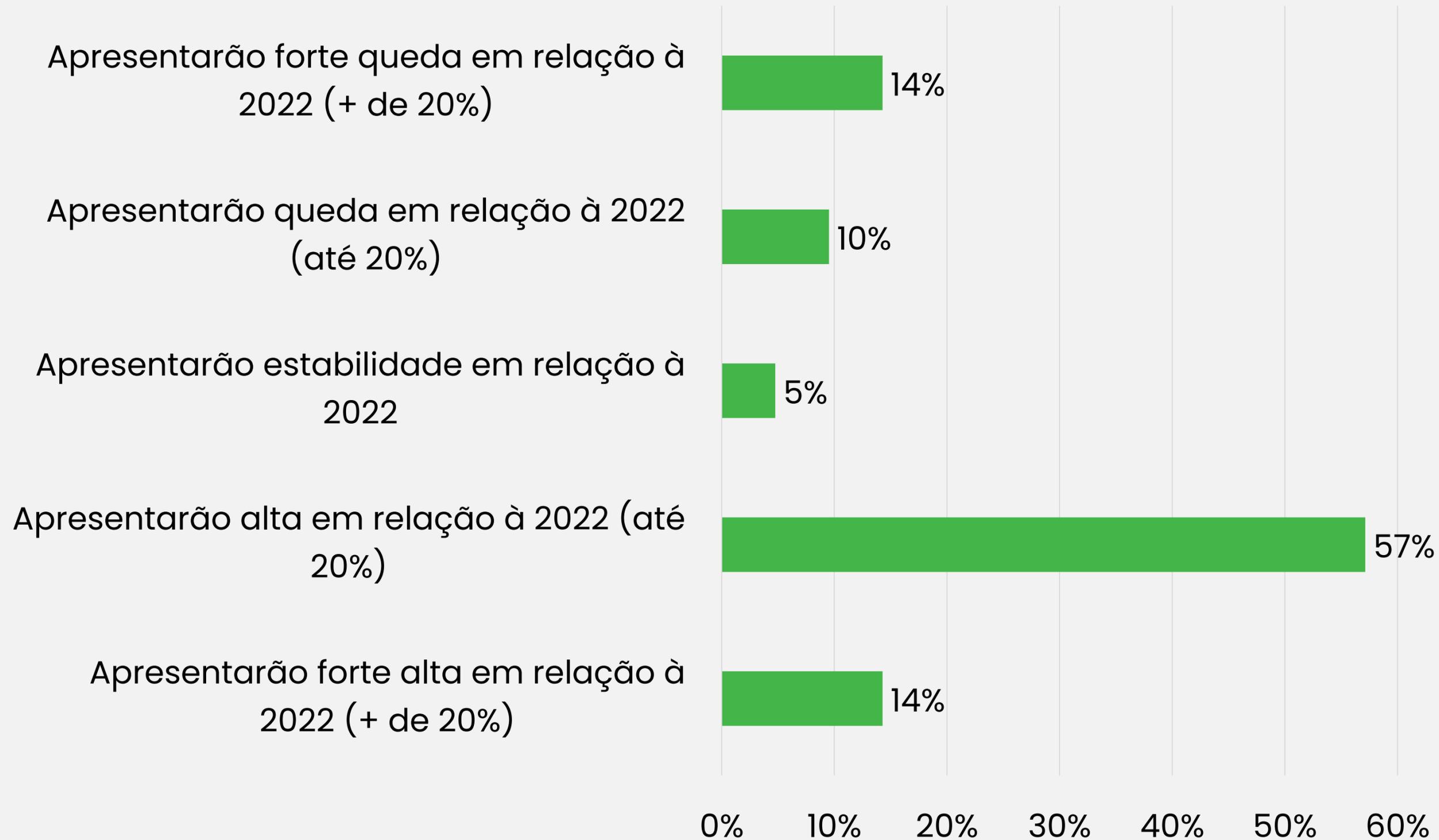
# Gráfico 13 – Despesas totais do clube: expectativa para 2023



# Gráfico 14 – Investimentos do clube com futebol: expectativas para 2023



# Gráfico 15 – Expectativa com relação aos salários (carteira, direito de imagem, benefícios, etc) dos jogadores em 2023



# Conheça Nossos Produtos

## **Gestão e Finanças**

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);
- Valuation de clubes, atletas e torcidas;
- Planos de Gestão e Governança;
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;
- Planejamento estratégico;
- Programa de Gestão de Riscos.

## **Comercial & Marketing**

- Estratégias de engajamento do torcedor;
- Fortalecimento da Identidade do Clube;
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas.

## Conheça alguns de nossos principais clientes





# Pluri

O ESPORTE LEVADO A SÉRIO



[pluriconsultoria.com.br](http://pluriconsultoria.com.br)



[analise@pluriconsultoria.com.br](mailto:analise@pluriconsultoria.com.br)