



RELATÓRIO ESPECIAL – ESTRANGEIROS NO BRASIL

I – JOGADORES E CLUBES

ABRIL/23



Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Estruturação de Negócios Financeiros com foco em reestruturação de clubes e Captação de Investimentos em SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas

Nossa Equipe



Fernando Ferreira
Sócio-Diretor



Jociane Oliveira
Sócia-Diretora | Data



Pablo Coutinho
Analista de Research



Henrique Junqueira
Analista de Research



Rodrigo Albuquerque
Analista de Dados



Luana Santos
Marketing

DESTAQUES

- Regra de estrangeiros é flexibilizada, mas número de jogadores internacionais diminui em 2023 em relação a 2022
- Arrascaeta segue como o jogador estrangeiro mais valioso da história do futebol brasileiro
- Flamengo se torna o clube com o maior valor de mercado de jogadores estrangeiros

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Neste relatório, são apresentadas análises sobre a presença de jogadores estrangeiros nos clubes brasileiros, bem como o valor de mercado desses atletas e a distribuição deles por equipe. Os dados utilizados abrangem jogadores estrangeiros até o término das temporadas anteriores, exceto para a temporada de 2023, em que foram consideradas as informações disponíveis após o encerramento da janela de transferências internacionais. Embora possam ocorrer algumas mudanças, acredita-se que as alterações não devam ser significativas com a abertura da janela nacional.

Para fins de análise, adotamos a definição de estrangeiros como jogadores com nacionalidade diferente da brasileira, excluindo aqueles que se naturalizaram em outros países e atuam no Brasil.

Foi feita uma seleção dos principais clubes brasileiros que contaram com jogadores estrangeiros em seus elencos profissionais no período entre 2008 e 2023.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



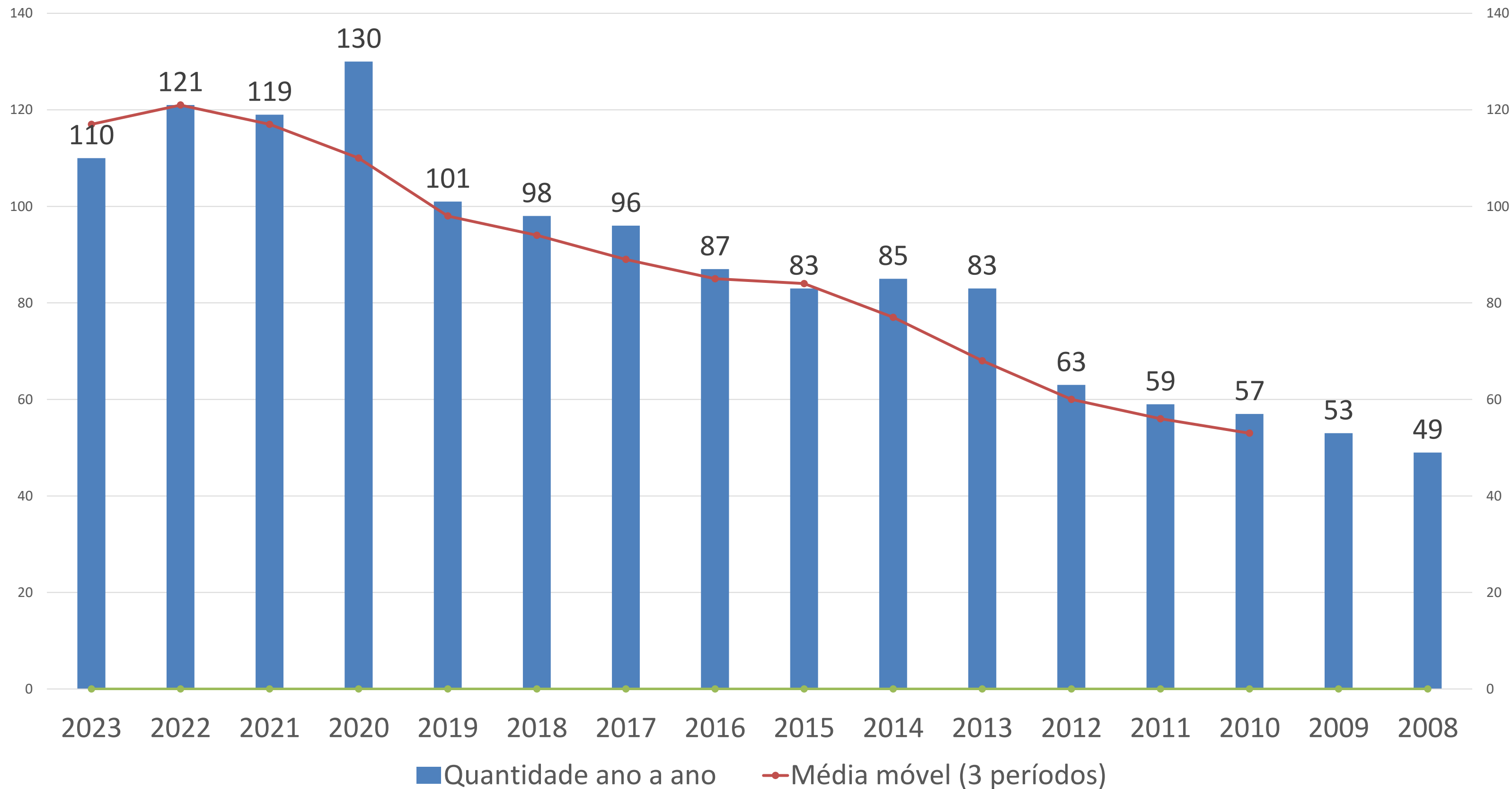
I – QUANTIDADE DE JOGADORES

REGRA DE ESTRANGEIROS É FLEXIBILIZADA, MAS NÚMERO DE JOGADORES INTERNACIONAIS DIMINUI EM 2023 EM RELAÇÃO A 2022

- No início do ano de 2023, houve uma mudança nas regras da CBF em relação ao número de jogadores estrangeiros que podem atuar juntos em cada clube brasileiro. Anteriormente, o limite era de cinco jogadores estrangeiros em campo simultaneamente, mas a CBF aumentou esse número para sete.
- Essa mudança é significativa para o futebol brasileiro, uma vez que permite aos clubes contratar mais jogadores estrangeiros sem a necessidade de deixá-los de fora do time por causa do limite anterior. Isso pode beneficiar os clubes em termos de qualidade do elenco e possíveis resultados em campo.
 - Os clubes com os maiores números de estrangeiros nos elencos foram beneficiados pela nova regra que permite um maior número de jogadores estrangeiros atuando juntos em campo.
- De qualquer forma, a mudança nas regras da CBF pode ser vista como uma tentativa de fomentar o futebol brasileiro e torná-lo mais competitivo, permitindo que os clubes contratem mais jogadores estrangeiros talentosos e com experiência em outras ligas.
- Como a janela de contratações internacionais fechou em abril, ou seja, menos de dois meses após a mudança na regra, é importante ficarmos atentos à movimentação da janela de inverno em julho, para avaliar o impacto da nova regra no número de jogadores estrangeiros atuando nos clubes brasileiros.



QUANTIDADE DE JOGADORES PROFISSIONAIS ESTRANGEIROS NO BRASIL – 2008 A 2023



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

CLUBES BRASILEIROS COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM ABRIL 2023

São Paulo



9 Jogadores

Botafogo



7 Jogadores

Atlético-MG / Corinthians /
Internacional / RB Bragantino




6 Jogadores

 Fortalecimento da imagem do clube

 Estratégia de engajamento do torcedor

 Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing

 Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace

 Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

CLUBES COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM ABRIL 2023 – 1º AO 15º

Posição	Clube	2023	2022	2021	2020	Variação 2023/2022
1	São Paulo	9	7	8	6	2
2	Botafogo	7	6	2	9	1
3	RB Bragantino	6	4	5	4	2
3	Internacional	6	5	11	8	1
3	Atlético-MG	6	5	7	11	1
3	Corinthians	6	5	5	7	1
7	Grêmio	5	3	8	5	2
7	Palmeiras	5	6	5	7	-1
7	Athletico-PR	5	6	5	4	-1
7	Fortaleza	5	6	4	3	-1
7	Santos	5	7	5	6	-2
12	Vasco	4	3	4	5	1
12	Flamengo	4	4	5	6	-
12	Coritiba	4	8	1	4	-4
15	Bahia	3	3	6	1	-

CLUBES COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM ABRIL 2023 – 16° AO 30°

Posição	Clube	2023	2022	2021	2020	Variação 2023/2022
15	Cuiabá	3	3	2	1	-
15	Fluminense	3	4	7	2	-1
15	Vitória	3	4	5	4	-1
15	América-MG	3	6	2	0	-3
20	Tombense	2	-	-	-	1
20	Novorizontino	2	3	-	-	1
20	Juventude	2	2	4	1	-
20	Londrina	2	1	2	-	-1
24	Mirassol	1	-	-	-	1
24	Ceará	1	2	2	0	-1
24	Atlético-GO	1	3	8	5	-2
24	Avaí	1	3	6	1	-2
24	Chapecoense	1	3	4	5	-2
24	Botafogo-SP	1	3	2	1	-2
24	Goiás	1	1	2	-	-

CLUBES COM MAIS JOGADORES ESTRANGEIROS EM ABRIL 2023 – 31º AO 44º

Posição	Clube	2023	2022	2021	2020	Variação 2023/2022
24	CRB	1	2	4	1	-1
24	Guarani	1	3	0	0	-2
24	Sport	1	5	2	3	-4
34	Náutico	-	1	3	3	-1
34	Sampaio Corrêa	-	1	3	3	-1
34	Ponte Preta	-	2	2	1	-2
34	Cruzeiro	-	2	3	3	-2
34	Vila Nova	-	2	3	3	-2
34	Figueirense	-	2	2	1	-2
34	Confiança (SE)	-	2	2	0	-2
34	Paraná	-	2	0	2	-2
34	CSA	-	2	0	2	-2
34	Criciúma	-	3	0	0	-3
34	Operário	-	3	-	-	-3
TOTAL GERAL			121	119	130	2

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

TOP 5 CLUBES BRASILEIROS COM MAIORES VARIAÇÕES NA QUANTIDADE DE JOGADORES ESTRANGEIROS ENTRE 2022 E 2023

Posição	Clube	Variação
1	São Paulo	2
2	RB Bragantino	2
3	Grêmio	2
4	Botafogo	1
5	Internacional	1

Posição	Clube	Variação
1	Coritiba	-4
2	Sport	-4
3	América-MG	-3
4	Criciúma	-3
5	Operário	-3



II – VALOR DE MERCADO DOS JOGADORES

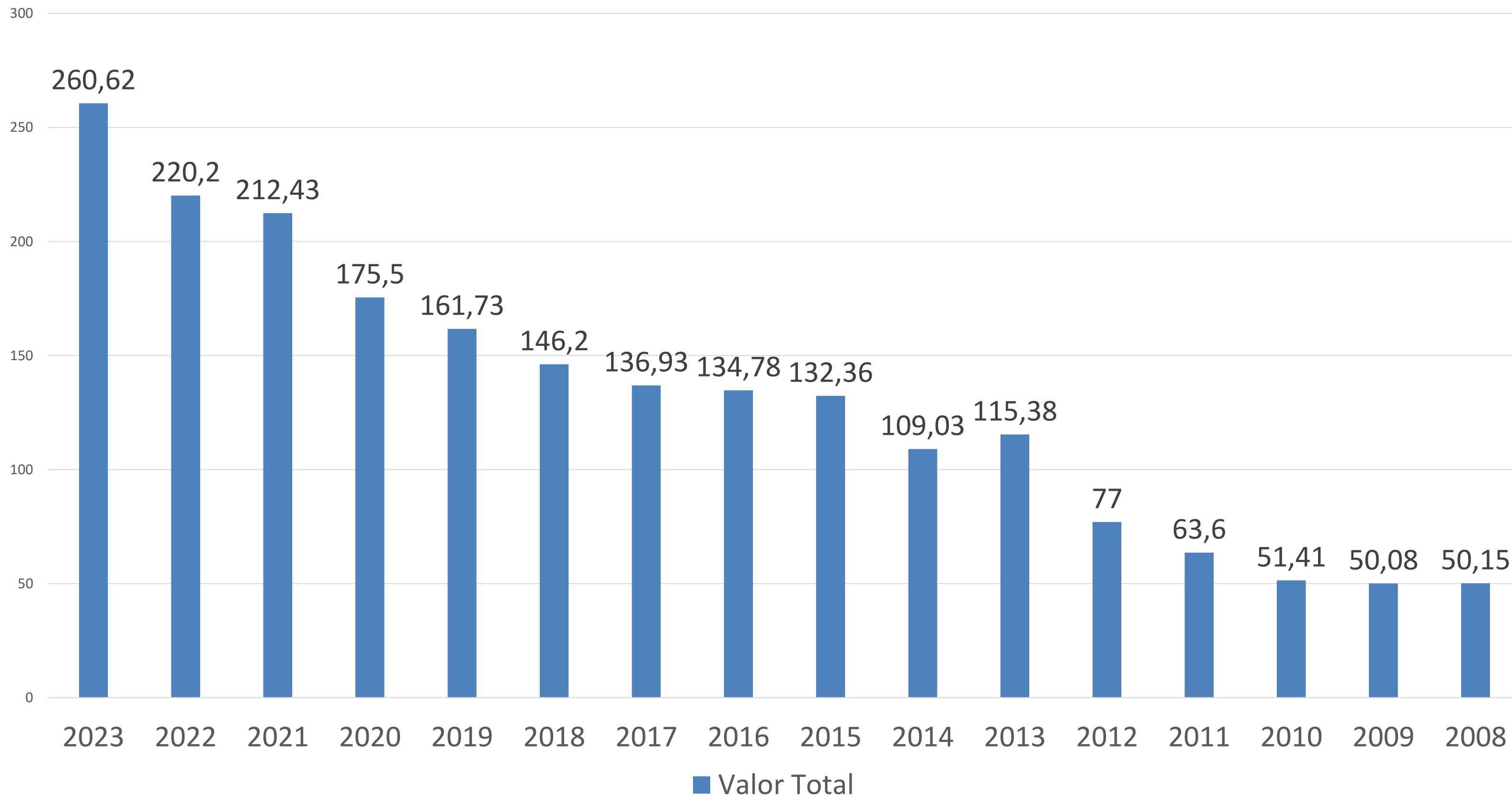


VALOR DE MERCADO DOS
JOGADORES ESTRANGEIROS EM
CLUBES BRASILEIROS EM 2023

€260,62
milhões

Em 2023, os jogadores estrangeiros no futebol brasileiro atingiram um valor de mercado combinado de €260,62 milhões, ultrapassando o recorde anterior de €220,20 milhões estabelecido em 2022. Isso representa um aumento significativo de €40,42 milhões em comparação ao ano anterior, consolidando 2023 como a temporada em que os jogadores estrangeiros apresentam o maior valor de mercado na história do futebol brasileiro.

VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS NO BRASIL – 2008 A 2023 (MILHÕES DE €)



Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

ARRASCAETA SEGUE COMO O JOGADOR ESTRANGEIRO MAIS VALIOSO DA HISTÓRIA DO FUTEBOL BRASILEIRO

- Pela terceira temporada consecutiva e pela sexta vez nas últimas sete temporadas, Arrascaeta é o jogador estrangeiro com o maior valor de mercado no futebol brasileiro, avaliado em €19 milhões. Atualmente no Flamengo, o atleta liderou o ranking pela primeira vez ainda quando jogava no Cruzeiro em 2017. Nesta temporada, Matías Zaracho, do Atlético-MG, ocupa o segundo lugar da lista com um valor de mercado de €14 milhões, seguido por Gustavo Gómez do Palmeiras, que fecha o Top 3 com um valor de €9 milhões.
- Dos 10 jogadores mais bem avaliados atualmente no futebol brasileiro, oito jogam em clubes da região sudeste do país, com destaque para o Palmeiras, que possui dois jogadores. Os outros dois jogadores estão em clubes da região sul, evidenciando a força do futebol dessas duas regiões no país. Vale ressaltar que nenhum jogador de clube das regiões centro-oeste, norte ou nordeste do Brasil faz parte deste Top 10, demonstrando a concentração dos clubes mais valorizados na região sudeste e sul do país. A primeira menção a uma dessas regiões no ranking ocorre na 13ª posição, com o jogador Nicolás Acevedo pelo Bahia.
- Do Top 5 de jogadores estrangeiros mais valiosos de todos os tempos no futebol brasileiro, quatro são argentinos. Essa lista se alinha com a forte presença de jogadores argentinos no cenário do futebol brasileiro e destaca a singularidade do Arrascaeta que é o primeiro lugar do Top 5 e tem nacionalidade uruguaia.



RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM ABRIL 2023 (MILHÕES DE €) – 1º AO 10º

Ranking	Jogador	Idade	País	Clube	Posição	Valor de Mercado Mar/23
1	Giorgian de Arrascaeta	28	Uruguai	Flamengo	Meia Ofensivo	19
2	Matías Zaracho	25	Argentina	Atlético-MG	Meia Ofensivo	14
3	Gustavo Gómez	29	Paraguai	Palmeiras	Zagueiro	9
4	José Manuel López	22	Argentina	Palmeiras	Centroavante	8
5	Fausto Vera	23	Argentina	Corinthians	Volante	7
5	Giuliano Galoppo	23	Argentina	São Paulo	Meia Ofensivo	7
5	Jhon Arias	25	Colômbia	Fluminense	Ponta Esquerda	7
5	Yeferson Soteldo	25	Venezuela	Santos	Ponta Esquerda	7
9	Fabrizio Bustos	26	Argentina	Internacional	Lateral Dir.	6,5
10	Franco Cristaldo	26	Argentina	Grêmio	Meia Ofensivo	6

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM ABRIL 2023 (MILHÕES DE €) – 11º AO 20º

Ranking	Jogador	Idade	País	Clube	Posição	Valor de Mercado Mar/23
10	Erick Pulgar	29	Chile	Flamengo	Volante	6
10	Fabián Balbuena	31	Paraguai	Corinthians	Zagueiro	6
13	Cristian Pavón	27	Argentina	Atlético-MG	Ponta Esquerda	5
13	Luca Orellano	23	Argentina	Vasco	Ponta Direita	5
13	Marcelino Moreno	27	Argentina	Coritiba	Meia Ofensivo	5
13	Joaquín Piquerez	24	Uruguai	Palmeiras	Lateral Esq.	5
13	David Terans	28	Uruguai	Athletico-PR	Meia Ofensivo	5
13	Nicolás Acevedo	23	Uruguai	Bahia	Volante	5
19	Jonathan Calleri	29	Argentina	São Paulo	Centroavante	4,5
19	Daniel Ruiz Rivera	21	Colômbia	Santos	Meia Ofensivo	4,5

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM ABRIL 2023 (MILHÕES DE €) – 21º AO 30º

Ranking	Jogador	Idade	País	Clube	Posição	Valor de Mercado Mar/23
21	Mathías Villasanti	26	Paraguai	Grêmio	Volante	4
21	Thiago Borbas	20	Uruguai	RB Bragantino	Centroavante	4
21	Agustín Canobbio	24	Uruguai	Athletic-PR	Ponta Direita	4
21	Carlos de Pena	31	Uruguai	Internacional	Meia Central	4
21	Luis Suárez	36	Uruguai	Grêmio	Centroavante	4
26	Charles Aránguiz	33	Chile	Internacional	Meia Central	3,5
26	Bruno Méndez	23	Uruguai	Corinthians	Zagueiro	3,5
28	Tomás Cuello	23	Argentina	Athletico-PR	Ponta Esquerda	3
28	Eduard Atuesta	25	Colômbia	Palmeiras	Meia Central	3
30	Renzo Saravia	29	Argentina	Atlético-MG	Lateral Dir.	2,5

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM CLUBES BRASILEIROS POR VALOR DE MERCADO EM ABRIL 2023 (MILHÕES DE €) – 31º AO 40º

Ranking	Jogador	Idade	País	Clube	Posição	Valor de Mercado Mar/23
30	Alan Franco	26	Argentina	São Paulo	Zagueiro	2,5
30	Manuel Capasso	26	Argentina	Vasco	Zagueiro	2,5
30	Jhegson Méndez	25	Equador	São Paulo	Volante	2,5
30	Johnny	21	Estados Unidos	Internacional	Volante	2,5
30	Michel Araújo	26	Uruguai	São Paulo	Ponta Direita	2,5
36	Ángel Romero	30	Paraguai	Corinthians	Ponta Esquerda	2,3
37	Germán Cano	35	Argentina	Fluminense	Centroavante	2
37	Tomás Pochettino	27	Argentina	Fortaleza	Meia Ofensivo	2
37	Víctor Cantillo	29	Colômbia	Corinthians	Volante	2
37	Robert Arboleda	31	Equador	São Paulo	Zagueiro	2

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

TOP 10 DOS JOGADORES ESTRANGEIROS MAIS VALIOSOS EM CLUBES BRASILEIROS DESDE 2008 – (MILHÕES DE €)

Ranking	Jogador	Idade	Ano	País	Clube	Posição	Valor de Mercado
1	Giorgian de Arrascaeta	27	2021	Uruguai	Flamengo	Meia Ofensivo	19
2	Matías Zaracho	21	2020	Argentina	Atlético-MG	Meia Ofensivo	15,5
3	Eduardo Salvio	21	2013	Argentina	Fluminense	Ponta Direita	14
4	Nicolás Otamendi	25	2014	Argentina	Atlético-MG	Zagueiro	12
5	Jonathan Calleri	21	2016	Argentina	São Paulo	Centroavante	10
6	Charles Aránguiz	25	2015	Chile	Internacional	Meia Central	9,5
7	Gustavo Gómez	29	2022	Paraguai	Palmeiras	Zagueiro	9
8	Yeferson Soteldo	22	2020	Venezuela	Santos	Ponta Esquerda	8
8	José Manuel López	21	2022	Argentina	Palmeiras	Centroavante	8
10	Júnior Alonso	29	2022	Paraguai	Atlético-MG	Zagueiro	7

Fonte: Transfermarkt
Elaboração: Pluri (2023)

III – VALOR DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS POR CLUBE



FLAMENGO SE TORNA O CLUBE COM O MAIOR VALOR DE MERCADO DE JOGADORES ESTRANGEIROS

- Anteriormente, o Atlético-MG liderava o ranking de valor de mercado, porém, devido a uma queda de €6,9 milhões, o time perdeu a primeira posição para o Flamengo, que aumentou seu valor em €700 mil e assumiu o topo da lista.
 - Atualmente, o Flamengo detém o valor de mercado de €28,7 milhões. Enquanto isso, o Atlético-MG ficou em quarto lugar, com um valor de mercado de €25,1 milhões.
 - Dos clubes presentes no Top 5, o São Paulo foi o que obteve o melhor desempenho, apresentando uma variação positiva de €7,05 milhões em seu valor de mercado. Como resultado, o clube assumiu a terceira posição no ranking, com um valor de mercado estipulado em €25,2 milhões, apenas €100 mil atrás do Palmeiras, que é o segundo colocado e teve uma queda no valor de mercado em relação a 2022, agora valendo €25,3 milhões.
- Analisando as variações positivas e negativas dos valores de jogadores estrangeiros, o Grêmio foi o clube que mais aumentou seu valor de mercado em comparação ao ano anterior.
 - Em 2022, o clube tinha jogadores avaliados em €7,15 milhões. Após a primeira janela de transferências internacionais em 2023, o valor aumentou em €10,05 milhões, chegando a €17,20 milhões. O Vasco vem em segundo lugar, com uma variação positiva de €7,45 milhões e um valor de mercado de €10,5 milhões. Já o Atlético-MG, foi o clube que teve a maior queda no valor de mercado, com €6,9 milhões negativos, seguido pelo Palmeiras com €1,85 milhões.



Fortalecimento da
imagem do clube



Estratégia de
engajamento
do torcedor



Estruturação e
programa de sócio
torcedor e pricing



Programas de
Loyalty, moeda
própria, rede
conveniada e
marketplace



Estruturação das
áreas de
licenciamento
e redes de lojas
e escolinhas

CLUBES BRASILEIROS COM MAIOR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM ABRIL 2023 – (MILHÕES DE €)

Flamengo



28,70

Palmeiras



25,30

São Paulo



25,20

Atlético-MG



25,10

Corinthians



21,60

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS POR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2023 – 1º AO 11º (MILHÕES DE €)

Ranking	Clube	2023	2022	2021	2020	Variação 2023/2022
1	Flamengo	28,7	28	20,2	24,0	0,7
2	Palmeiras	25,3	27,15	12,3	8,0	-1,85
3	São Paulo	25,2	18,15	18,1	6,9	7,05
4	Atlético-MG	25,1	32	30,9	34,5	-6,9
5	Corinthians	21,6	17,8	12,9	15,9	3,8
6	Internacional	17,55	14,1	21,1	11,8	3,45
7	Grêmio	17,2	7,15	25,4	7,3	10,05
8	Santos	14,7	13,4	11,4	16,2	1,3
9	Athletico-PR	12,7	12,3	3,6	2,4	0,4
10	Vasco	10,5	3,05	3,9	11,2	7,45
11	Fluminense	9,5	9,6	13,4	1,3	-0,1

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS POR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2023 – 12º AO 22º (MILHÕES DE €)

Ranking	Clube	2023	2022	2021	2019	Variação 2023/2022
12	RB Bragantino	9,4	6,15	8,05	7,33	3,25
13	Coritiba	7,9	4,45	0,95	2,88	3,45
14	Bahia	7,3	0,75	5,7	0,55	6,55
15	Botafogo	6,55	5,25	1,7	7,28	1,3
16	Fortaleza	6,1	3,4	2,57	3,68	2,7
17	Cuiabá	4,3	1,6	2,5	1,60	2,7
18	América-MG	3,6	5	2	-	-1,4
19	Atlético-GO	1,5	0,5	1	-	1
20	Novorizontino	1,25	1,4	-	-	-0,15
21	Vitória	0,97	-	0,3	0,98	0,97
22	Juventude	0,6	1,5	3,75	0,25	-0,9

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS POR VALOR TOTAL DE MERCADO DOS JOGADORES ESTRANGEIROS EM 2023 – 23° AO 33° (MILHÕES DE €)

Ranking	Clube	2023	2022	2021	2019	Variação 2023/2022
23	Goiás	0,5	-	-	3,65	0,5
23	Chapecoense	0,5	0,25	-	4,0	0,25
25	Sport	0,47	1,97	1,45	2,15	-1,5
26	Botafogo-SP	0,4	-	-	-	0,4
27	Londrina	0,3	0,1	0,55	-	0,2
28	Ceará	0,25	1,15	3,6	-	-0,9
28	Avai	0,25	0,25	0,8	0,47	-
28	CRB	0,25	-	0,4	0,4	0,25
31	Tombense	0,17	-	-	-	0,17
32	Guarani*	-	0,92	-	-	-0,92
32	Mirassol*	-	-	-	-	-

Fonte: Transfermarkt | Elaboração: Pluri (2023)

*: Clubes com estrangeiros mas sem valor divulgado

OS 5 CLUBES BRASILEIROS COM AS MAIORES VARIAÇÕES DE VALOR TOTAL DE MERCADO DE JOGADORES ESTRANGEIROS ENTRE 2022 E 2023 (EM MILHÕES DE EUROS)

Posição	Clube	Variação
1	Grêmio	10,05
2	Vasco	7,45
3	São Paulo	7,05
4	Bahia	6,55
5	Corinthians	3,8

Posição	Clube	Variação
1	Atlético-MG	-6,9
2	Palmeiras	-1,85
3	Sport	-1,5
4	América-MG	-1,4
5	Guarani	-0,92

Conheça Nossos Produtos

Gestão e Finanças

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);
- Valuation de clubes, atletas e torcidas;
- Planos de Gestão e Governança;
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;
- Planejamento estratégico;
- Programa de Gestão de Riscos.

Comercial & Marketing

- Estratégias de engajamento do torcedor;
- Fortalecimento da Identidade do Clube;
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas.

Nossos Clientes

Conheça alguns de nossos principais clientes





Pluri
O ESPORTE LEVADO A SÉRIO



WWW.PLURICONSULTORIA.COM.BR