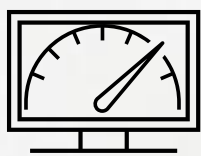


FINANÇAS DO FLAMENGO EM 2022








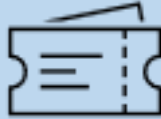


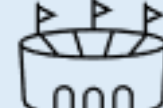
JUNHO/2023





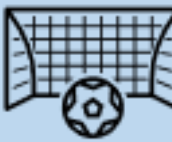



DASHBOARD



| Torcida  | | Engajamento da Torcida  | | | Potencial de consumo da Torcida  | | Valor de mercado Elenco 2022  | | Vendas de atletas 2022/23  | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Torcedores | Rank | Fanáticos | Torcedores | Simpatizant. | R\$ BI / Ano | R\$ Mil / ano per | Valor Milhões | Rank | Valor Milhões Euros | Rank |
| 37,8 Milhões | 1º | 11,0% | 58,0% | 31,0% | 646,1 | 16,0 | 158 | 2º | 32,2 | 2º |

| Público em 2022  | | | | Bilheteria em 2022  | | | | Ticket médio em 2022  | | Taxa ocupação estádios 2022  | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Total | Rank | Média/ jogo | Rank | Total | Rank | Média/ jogo | Rank | R\$/Jogo | Rank | % /Jogo | Rank |
| 1,7 Milhão | 1º | 44.435 | 1º | R\$ 103,8 Milhões | 1º | R\$ 2,7 milhões | 1º | R\$ 59,88 | 5º | 65% | 3º |

| Seguidores em Redes Sociais 2022  | | Interações em Redes Sociais março 2023  | | Taxa ocupação da Camisa 2022  | | Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022  | | Ranking CBF 2023  | | Ranking PLURI 2023  | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Seguidores | Rank | Interações | Rank | % do Uniforme | Rank | Pontuação | Rank | Pontuação | Rank | Pontuação | Rank |
| 52,2 Milhões | 1º | 63,2 Milhões | 1º | 100,0% | 1º | 9,1 | 2º | 17.210 | 1º | 22.173 | 1º |

FLAMENGO ENCERRA 2022 SE CONSOLIDANDO COMO O MELHOR CLUBE DO BRASIL EM VÁRIOS DOS PRINCIPAIS INDICADORES FINANCEIROS

O Flamengo passou por uma trajetória de uma verdadeira revolução financeira ao longo dos últimos 10 anos, que permitiu um crescimento sólido de suas receitas, controle consistente de despesas, redução do endividamento e manutenção de grande capacidade de investimento – a maior do futebol das Américas. Dessa maneira, o clube ostenta a liderança em porte e qualidade de diversos indicadores financeiros, o que lhe dá uma invejável vantagem no xadrez do futebol Brasileiro.

Sabemos que um maior volume de investimentos é pré-condição de competitividade no futebol moderno, mas ele por si não é garantia de vitória. **Para transformar sua vantagem financeira em mais conquistas, o clube terá que ter, na gestão do campo e bola, a mesma performance que tem tido na gestão fora de campo.**



DESTAQUES



- Flamengo apresenta maior receita da história do futebol brasileiro em 2022;
- Flamengo quebra recorde e ultrapassa R\$ 1 bilhão em receitas recorrentes;
- Flamengo bate recorde com despesas do futebol na temporada de 2022;

- Flamengo apresenta superávit pela oitava vez nos últimos dez anos – o maior do futebol brasileiro na temporada;
- Flamengo apresenta segunda menor dívida líquida dos últimos dez anos;
- Flamengo tem sua menor proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente em 2022;

i INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **Flamengo**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





PRINCIPAIS NÚMEROS DE 2022



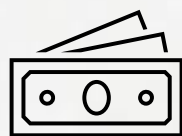
| Indicador do clube | Resultado (R\$ Milhões) | Variação (22 Vs. 21) | Posição Indicador | Melhor colocado no indicador | Resultado (R\$ Milhões) |
|-------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------|
| Receita Bruta | 1.177 | 9% | 1º | Flamengo | 1.177 |
| Transmissões + premiações | 496 | 10% | 1º | Flamengo | 496 |
| Marketing + Comercial | 238 | 17% | 1º | Flamengo | 238 |
| Matchday (sócio + bilheteria) | 174 | 164% | 1º | Flamengo | 174 |
| Negociação de atletas | 133 | -52% | 5º | São Paulo | 229 |
| Receitas recorrentes | 1.043 | 30% | 1º | Flamengo | 1.043 |
| Intangível Atletas | 326 | 6% | 1º | Flamengo | 326 |
| Patrimônio líquido | 335 | 68% | 2º | Athletico | 736 |
| Despesas totais | 1.041 | 15% | 1º | Flamengo | 1.041 |
| Despesas com futebol | 828 | 9% | 1º | Flamengo | 828 |



PRINCIPAIS NÚMEROS DE 2022

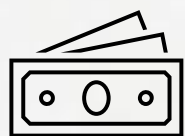


| Indicador do clube | Resultado (R\$ Milhões) | Variação (22 Vs. 21) | Posição Indicador | Melhor colocado no indicador | Resultado (R\$ Milhões) |
|----------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------|
| Resultado do exercício | 136 | -24% | 1º | Flamengo | 136 |
| Resultado financeiro líquido | -21 | 100% | 27º | Coritiba | 59 |
| Endividamento líquido | 364 | -15% | 20º | Operário | 0,7 |
| Empréstimos e financiamentos | 36 | -49% | 22º | Brusque | 0 |
| Dívidas trabalhistas | 125 | -5% | 33º | Operário | 0,4 |
| Dívidas tributária | 237 | -12% | 32º | Brusque | 0,3 |
| Cessão de atletas | 215 | 8% | 37º | Vila Nova | 0,23 |
| Endividamento líquido / receita bruta | 0,31 | -23% | 7º | Cuiabá | 0,02 |
| Endividamento líquido / receita recorrente | 0,34 | -34% | 8º | Cuiabá | 0,02 |
| Necessidade de capital de giro | 49 | -21% | 22º | Bragantino | -141 |



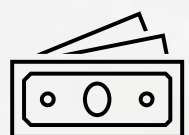
FLAMENGO APRESENTA MAIOR RECEITA DA HISTÓRIA DO FUTEBOL BRASILEIRO EM 2022

- Com um faturamento de R\$ 1,18 bilhão em 2022, o **Flamengo estabeleceu um novo recorde de receitas** para o futebol brasileiro ultrapassando a própria receita obtida no ano anterior.
 - A **maior parte do faturamento** veio através das receitas com **direitos de transmissão e premiações (R\$ 495 milhões)**; houve um acréscimo de R\$ 46 milhões em comparação aos valores do exercício anterior, fazendo com que o % de origem deste grupo de receitas se mantivesse em 42%.
 - Destes valores, o clube obteve cerca de **R\$ 265 milhões apenas com premiações** na temporada de 2022, com destaque para as quantias conquistados com os títulos da Libertadores e Copa do Brasil.
 - As receitas obtidas com Marketing e Comercial (R\$ 238 milhões) cresceram 17% em comparação a temporada anterior, ultrapassando R\$ 200 milhões pelo 2º ano seguido.



FLAMENGO QUEBRA RECORDE E ULTRAPASSA R\$ 1 BILHÃO EM RECEITAS RECORRENTES

- Com um faturamento de R\$ 1,04 bilhão com receitas sem transferências de atletas em 2022, o **Flamengo** quebra mais um recorde e se torna o **primeiro clube brasileiro a ultrapassar** o patamar de **R\$ 1 bilhão em receitas recorrentes**.
 - O recorde se dá através de um crescimento de **30%** em comparação aos valores obtidos para o ano de 2021.
 - Receitas com negociação de atletas (R\$ 133 milhões) caíram 52% em comparação ao período anterior e atingiram o **menor** valor dos últimos quatro anos;
- Após sofrer com as consequências da pandemia, **receitas com matchday** do Flamengo (R\$ 174 milhões) **cresceram 164%** em comparação ao período anterior e ultrapassam valores pré-pandemia.
 - O valor ultrapassa em R\$ 3 milhões a temporada cujo clube teve melhor desempenho no indicador até então – 2019 (R\$ 171 milhões).



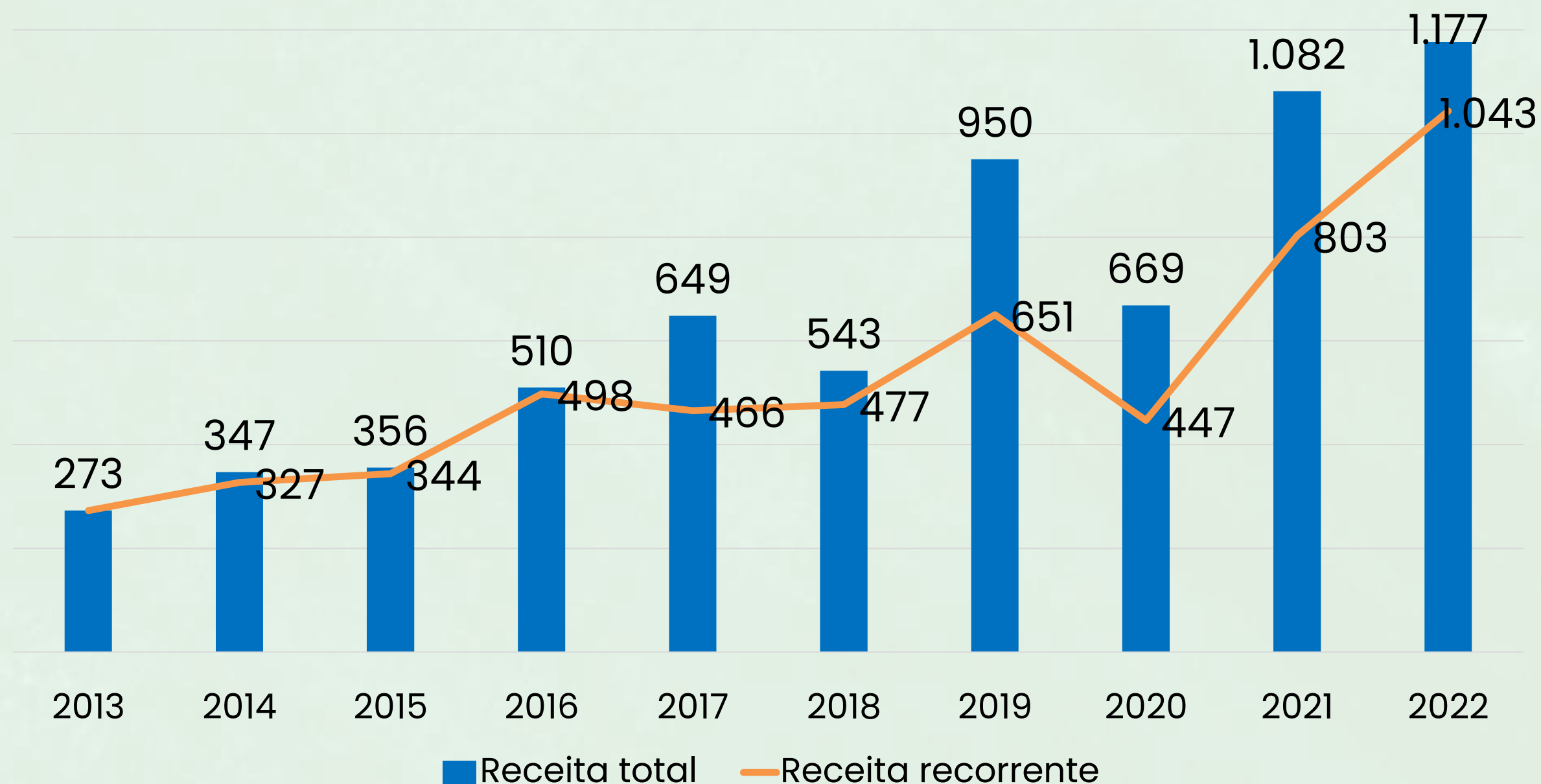
RECEITAS



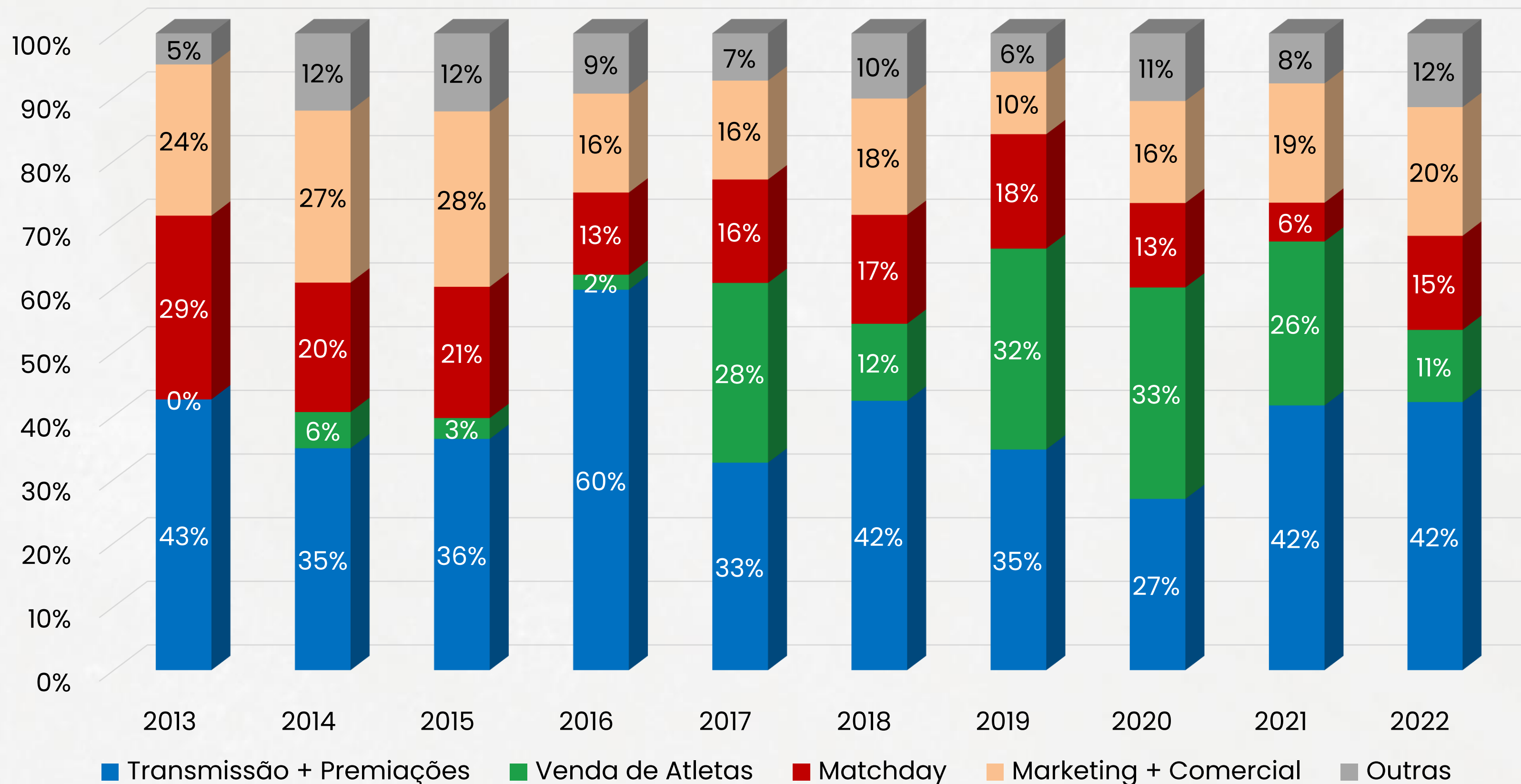
Em 2022, o **Flamengo alcançou 1,18 bilhão com receitas totais, o maior da história do futebol Brasileiro.** O rubro-negro carioca apresentou um crescimento de 9% em comparação ao seu próprio recorde de 2021.

O crescimento é de 81% ao se comparar as receitas de 5 anos e cerca de 455% em relação ao período de 10 anos.

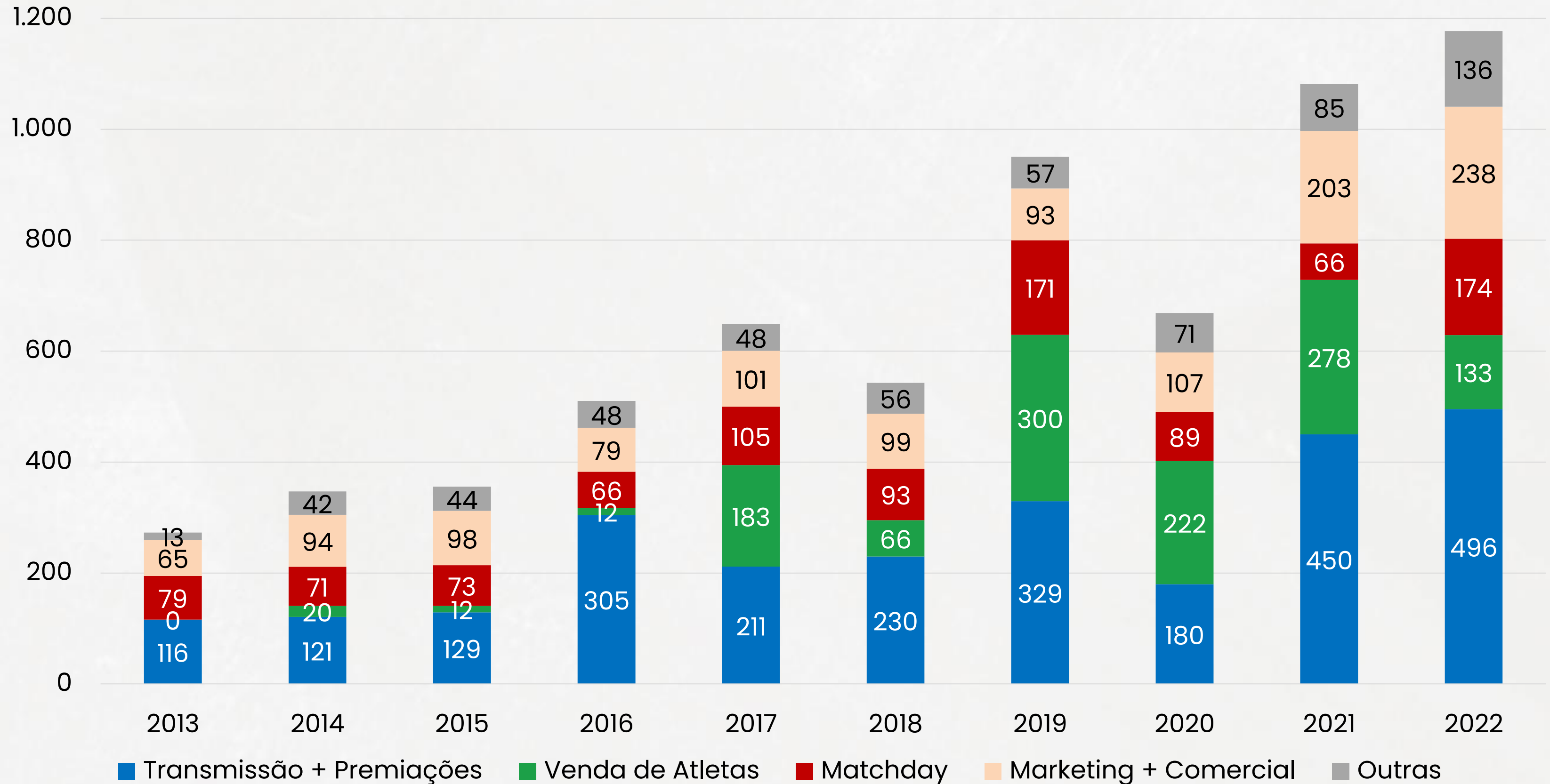
Evolução anual das receitas do Flamengo – em R\$ milhões



Origens das Receitas - %



Origens das Receitas – R\$ Milhões



FLAMENGO BATE RECORDE COM DESPESAS COM FUTEBOL NA TEMPORADA DE 2022

- O Flamengo alcançou **R\$ 828 milhões com despesas com futebol** no exercício de 2022 – o maior valor da história do clube.
 - Com um crescimento de 9% as despesas com futebol do Flamengo atingiram um patamar superior a R\$ 800 milhões pela primeira vez na história.
 - O valor supera em cerca de 32% os custos com futebol do 2º colocado no ranking – o Palmeiras (R\$ 612 milhões).
- Proporção entre despesas com futebol e receitas totais do Flamengo atinge um patamar de 70% em 2022.
- As despesas gerais do Flamengo também alcançaram patamar recorde na temporada de 2022 – R\$ 1,04 bilhão.
 - O valor colocou o **Flamengo como o clube brasileiro com maior despesa total em 2022**, com um gasto de cerca de 23% maior que o do 2º colocado do ranking – Palmeiras (R\$ 837,9 milhões).



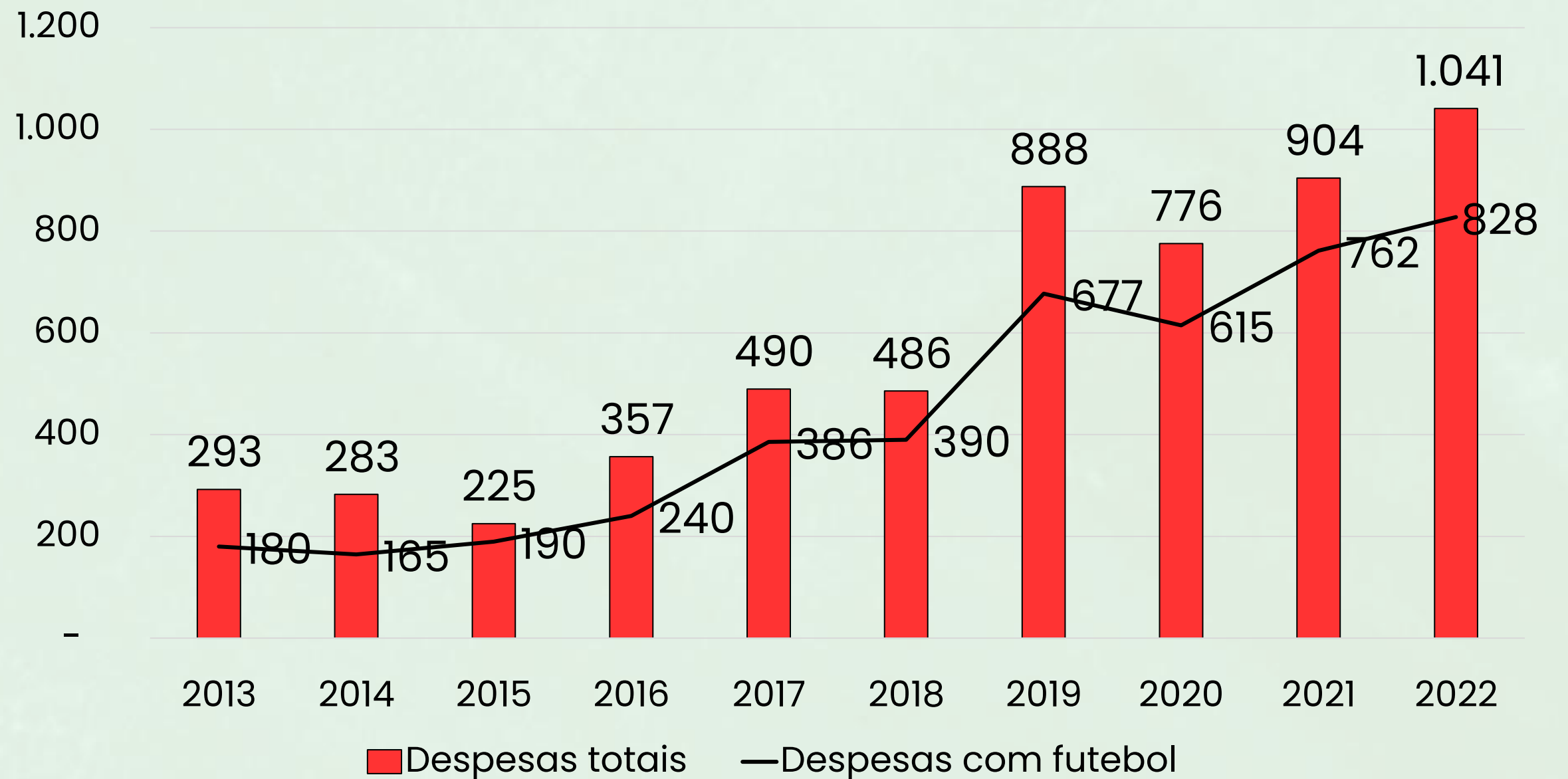
DESPESAS



Em 2022, o **Flamengo alcançou** 1,04 bilhão com despesas totais e **828 milhões com despesas com futebol**. O rubro-negro carioca apresentou um aumento de 15% e 9%, respectivamente em comparação ao período anterior.

O crescimento é de 112% ao se comparar as despesas totais e as despesas com futebol em relação ao período de 5 anos.

Evolução anual das despesas do Flamengo – em R\$ milhões





FLAMENGO APRESENTA SUPERÁVIT PELA 8ª VEZ NOS ÚLTIMOS DEZ ANOS – O MAIOR DO FUTEBOL BRASILEIRO NA TEMPORADA

- O Flamengo teve um superávit de R\$ 136 milhões na temporada de 2022 – o **oitavo** nos últimos dez exercícios do clube.
 - Os únicos anos que o clube apresentou déficit foram 2013, ano em que o clube quase foi rebaixado para a Série B do Campeonato Brasileiro e 2020, primeiro ano da pandemia.
- Flamengo apresenta **o melhor resultado do exercício do futebol brasileiro** em 2022.
 - Com os R\$ 136 milhões obtidos, o clube carioca apresentou um superávit maior em cerca de 92% que o segundo melhor clube neste indicador – o Atlético Mineiro (R\$ 70,6 milhões).
- Flamengo alcança o **maior patrimônio líquido de sua história** na temporada de 2022.
 - Com auxílio do superávit obtido na temporada, o Flamengo alcançou um PL de R\$ 335 milhões em 2022, um crescimento de 68% ao período anterior e o maior obtido na história do clube.
 - O atual PL do rubro-negro o coloca na 2ª colocação dos maiores PLs do futebol brasileiro em 2022.



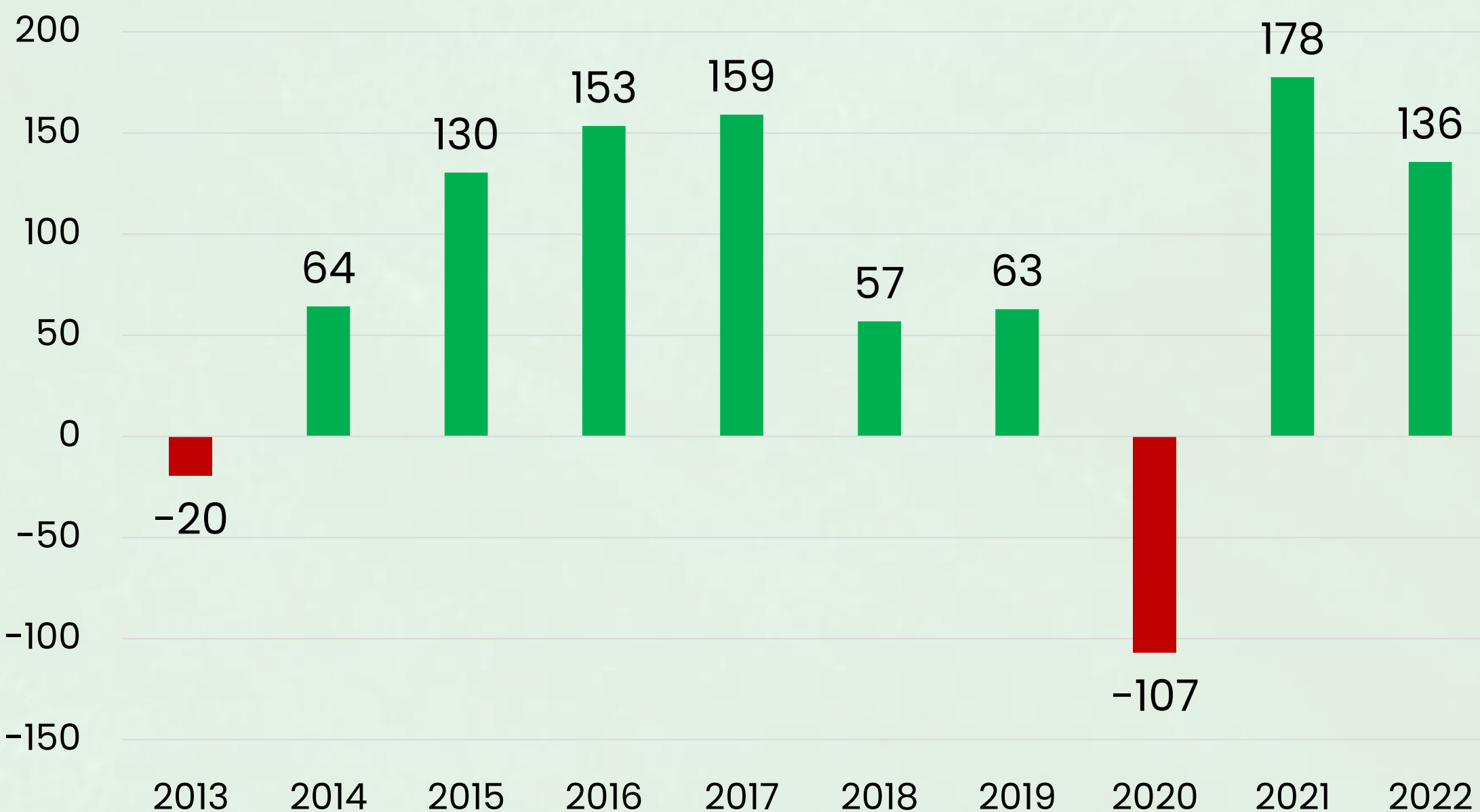
RESULTADO

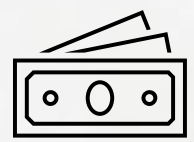


Em 2022, o **Flamengo alcançou 136 milhões no Resultado do Exercício**. O rubro-negro carioca apresentou uma queda de 24% em relação ao período anterior.

O resultado representa uma margem de 11,6% em relação à despesa bruta, inferior aos 16,5% apresentado em 2021. É o 8º superávit nos últimos 10 anos, período em que o clube acumulou ganhos superiores a R\$ 800 Milhões.

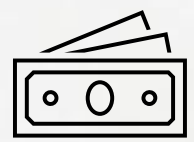
Evolução anual do Resultado do Flamengo – em R\$ milhões





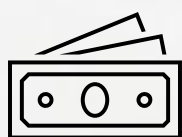
FLAMENGO APRESENTA SEGUNDA MENOR DÍVIDA LÍQUIDA DOS ÚLTIMOS DEZ ANOS

- O endividamento líquido do Flamengo em 2022 (R\$ 364 milhões), é o **segundo menor** observado nos últimos 10 anos – inferior apenas aos valores do exercício de 2017.
 - É a 2ª queda seguida do endividamento líquido após os sucessivos aumentos encerrados em 2020, ano cujo primeiros efeitos da pandemia foram observados.
 - A redução do endividamento se deu através do segundo superávit seguido no patamar de R\$ 100 milhões, somado ao aumento das despesas em um patamar inferior ao do resultado do exercício.
- A queda do endividamento do Flamengo se deu principalmente através da **redução** das suas dívidas com **empréstimos e financiamentos**: o valor atingiu R\$ 36 milhões em 2022, com uma queda de cerca de 50%.
 - Dentre as quatro principais dívidas do clube, apenas Cessão de Atletas (R\$ 215 milhões) cresceu em comparação ao período anterior – 8%.
 - Representando cerca de 30% do endividamento geral, dívidas tributárias permanecem como maiores dívidas do clube.



FLAMENGO TEM SUA MENOR PROPORÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA SOBRE RECEITAS TOTAL E RECORRENTE EM 2022

- Faturamento recorde e redução do endividamento líquido na temporada, fazem Flamengo reduzir proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente em 2022.
 - O rubro-negro apresentou valores de 0,31 para a proporção endividamento líquido x receita total e 0,34 para endividamento líquido x receita recorrente – ambos com **quedas superiores a 30%** no ano.
 - Os valores dos indicadores consolidam uma tendência de queda iniciada em 2018 e alcançam o **menor patamar** do Flamengo, colocando o clube entre os 8 cuja dívida líquida possui menor proporção ao se comparar com as receitas da temporada.
- Endividamento geral do Flamengo diminuiu em 2022 e sinaliza tendência de queda para os próximos anos.
 - Com uma queda de 8% no ano, o endividamento geral do Flamengo (R\$ 797 milhões) voltou a patamares inferiores aos de R\$ 800 milhões, porém continua superior ao verificado no período pré-pandemia.



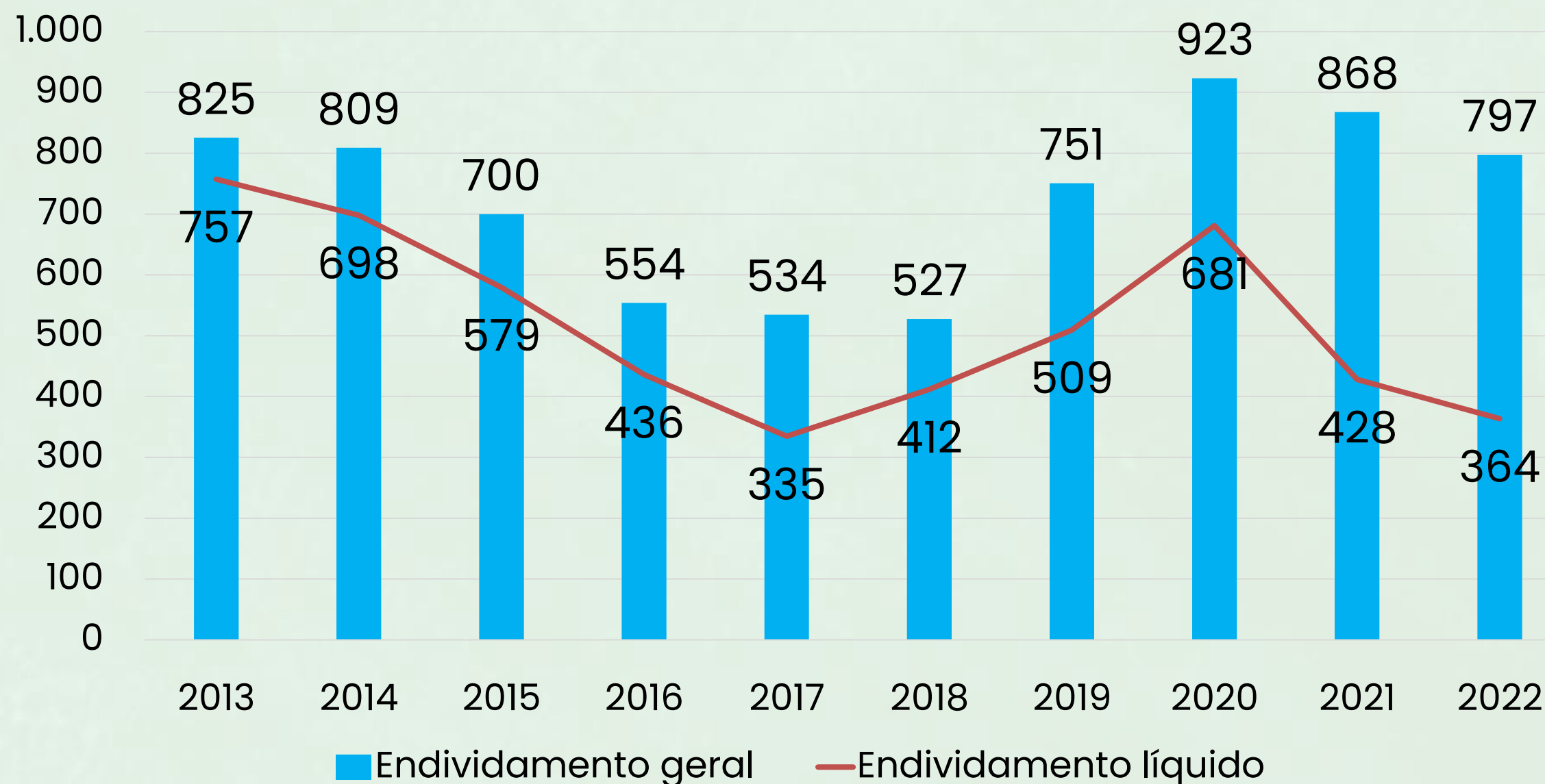
ENDIVIDAMENTO BRUTO E LÍQUIDO

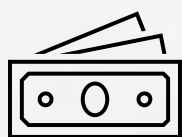


Em 2022, o **Flamengo atingiu** R\$ 797 milhões no endividamento geral e **R\$ 364 milhões no líquido**. O rubro-negro carioca apresentou uma queda de, respectivamente, 8% e 15% em relação ao período anterior.

Em comparação ao exercício de 2017, 5 anos atrás, houve um aumento de, respectivamente, 51% e 9% dos endividamentos geral e líquido.

Evolução anual do Endividamento do Flamengo – em R\$ milhões





RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA

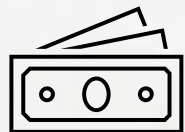


Em 2022, o **Flamengo atingiu** 0,31 na relação dívida líquida/ receita total e 0,35 com dívida líquida/ receita recorrente. Houve uma queda de, respectivamente, 23% e 34% em relação ao período anterior.

Em comparação ao exercício de 2013, **a queda foi ainda mais significativa:** 89% para a relação dívida líquida/ receita total e 87% para dívida líquida/ receita recorrente.

Relação endividamento líquido/receita do Flamengo

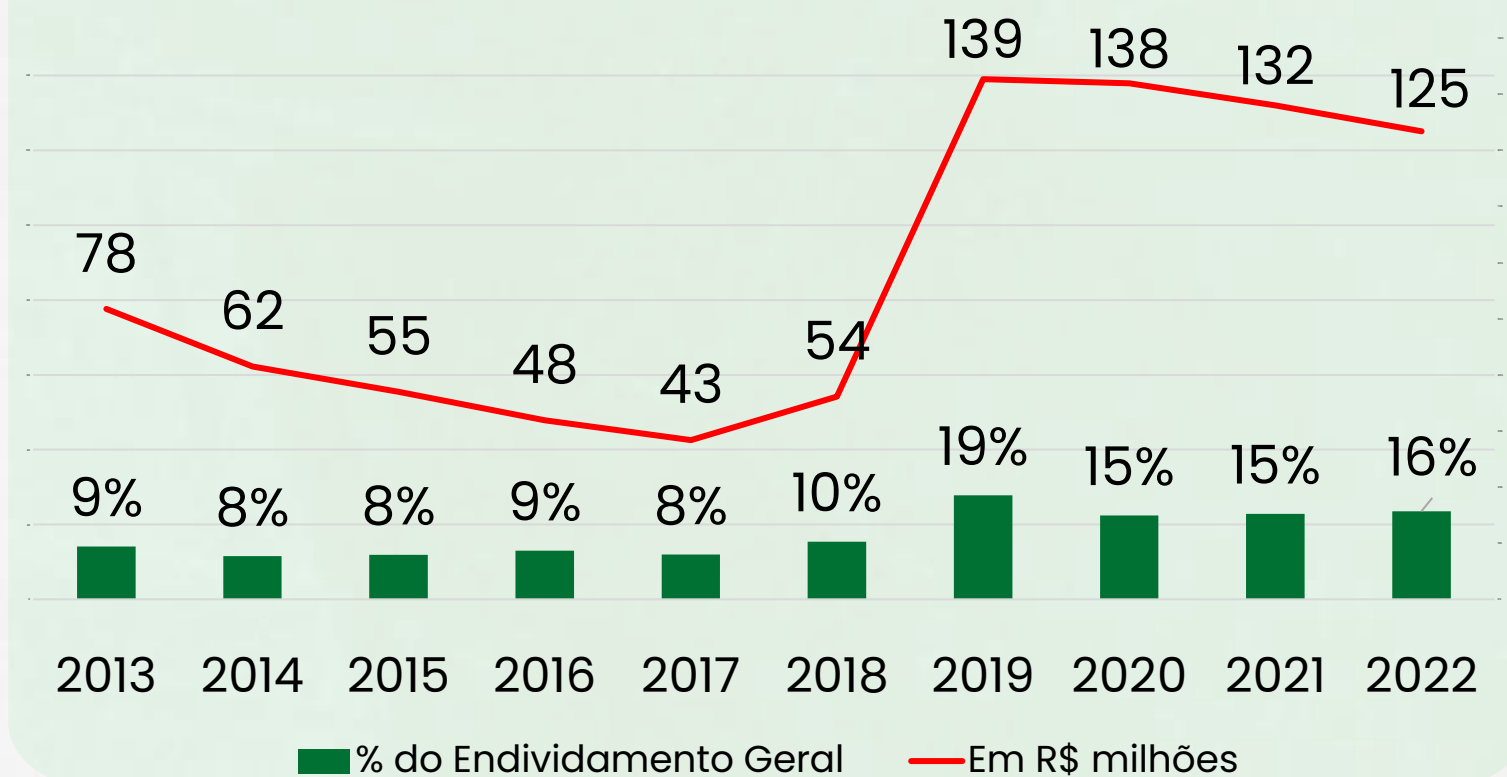




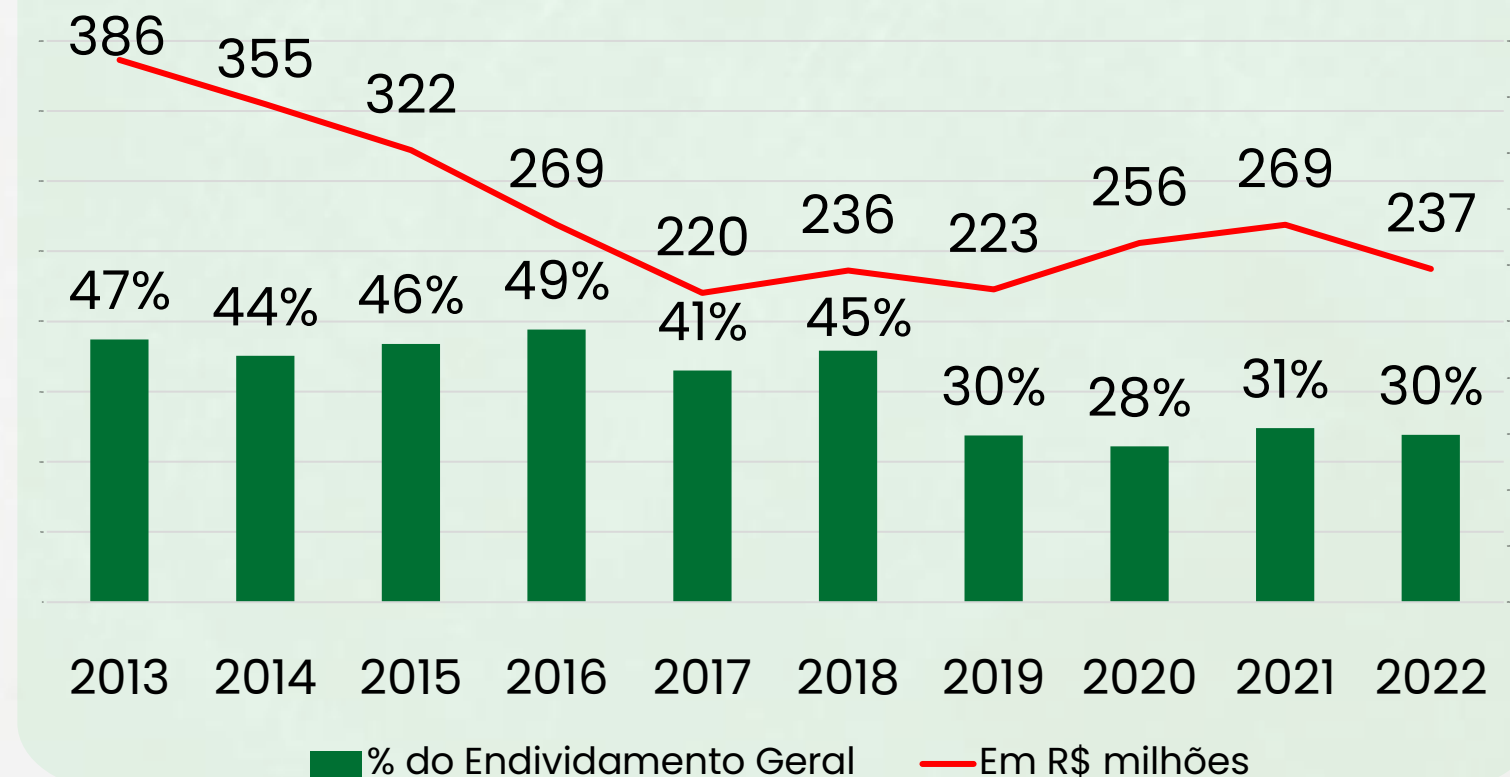
ENDIVIDAMENTO POR CATEGORIA



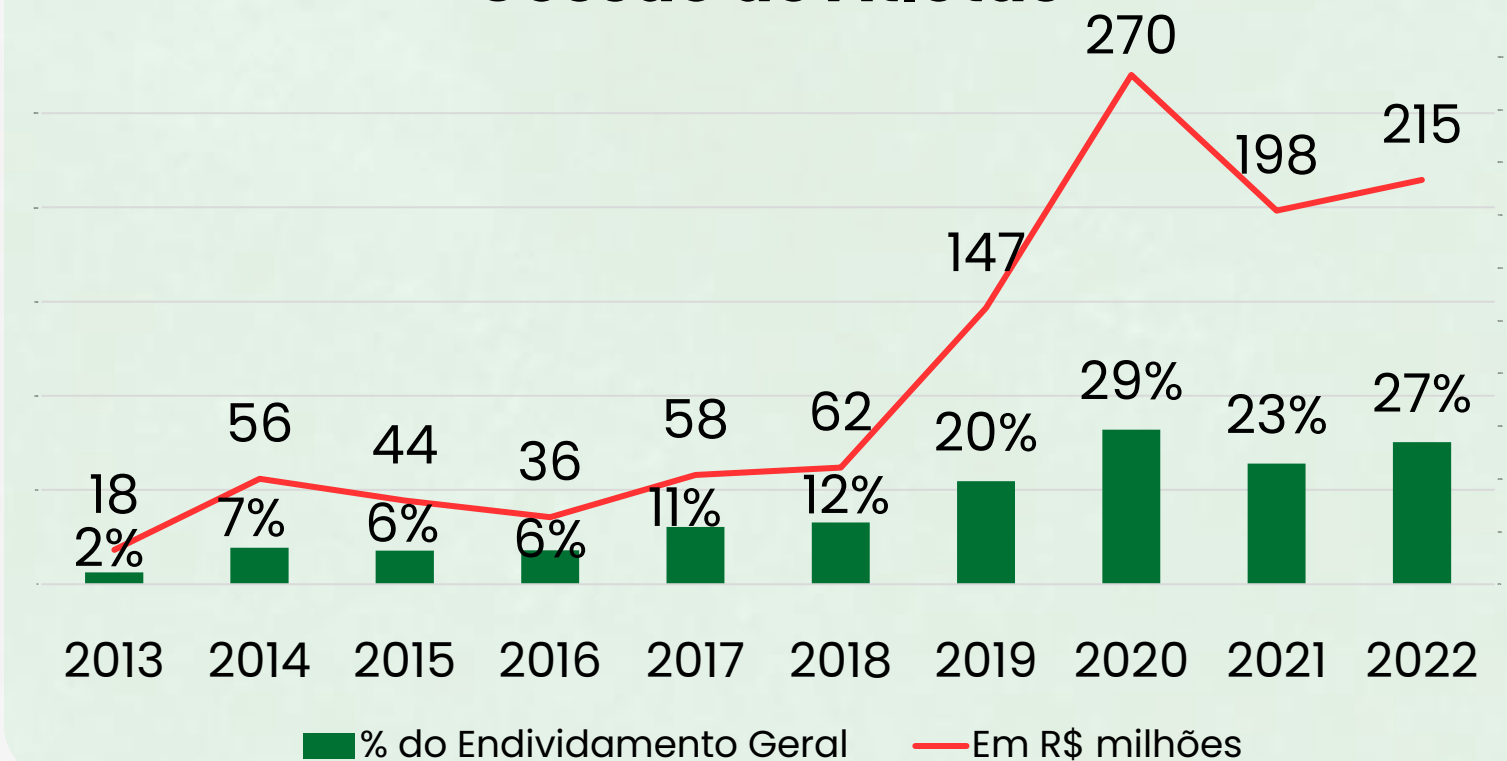
Dívidas Trabalhistas



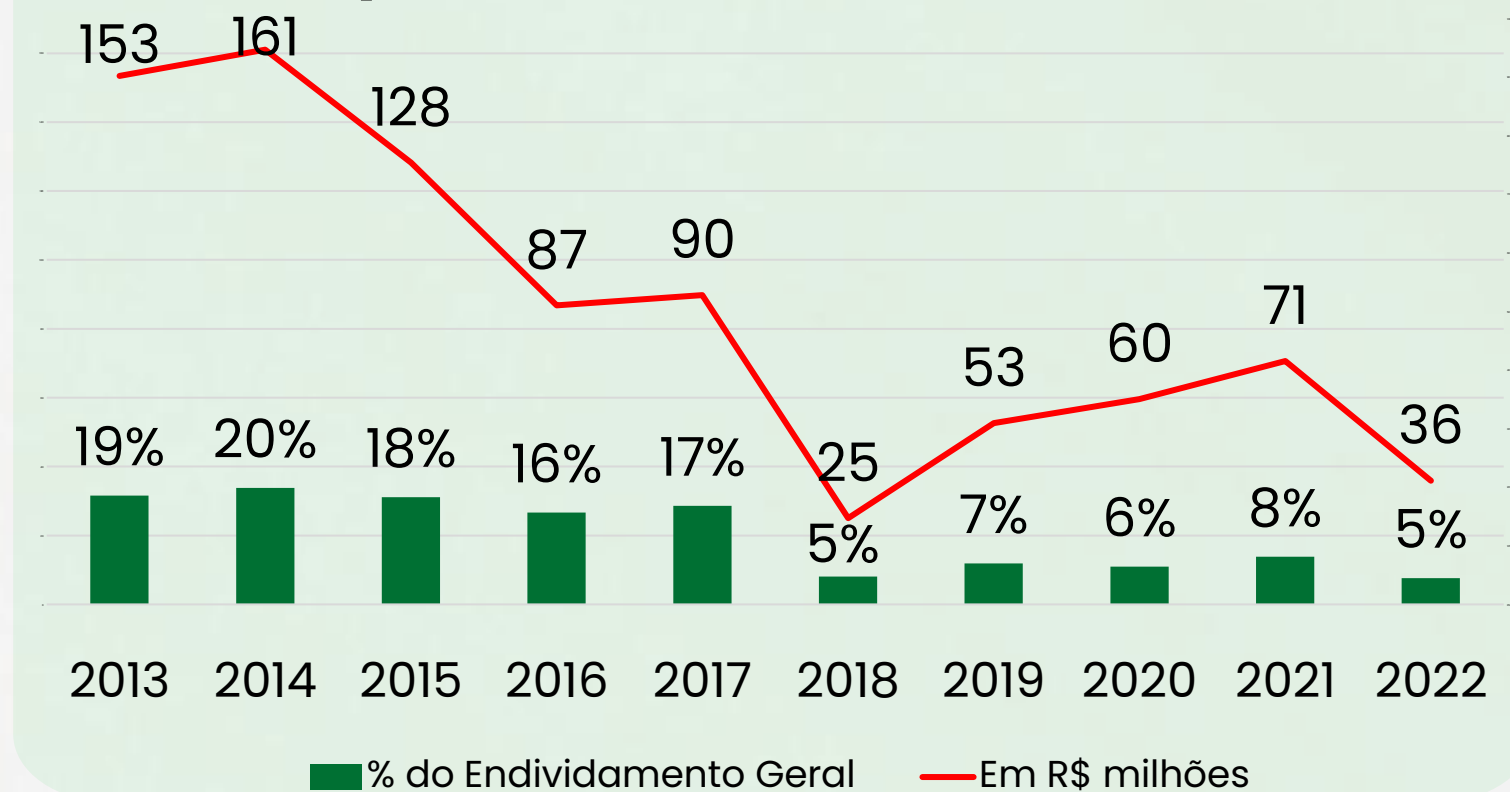
Dívidas Tributárias



Cessão de Atletas



Empréstimos e Financiamentos





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
Diretor



Joci Oliveira
Diretora



Pablo Coutinho
Research



Rodrigo Albuquerque
Data



Henrique Junqueira
Research

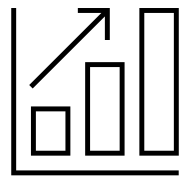


Luana Santos
MKT

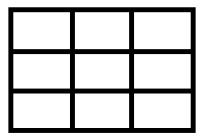
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



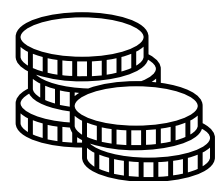
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



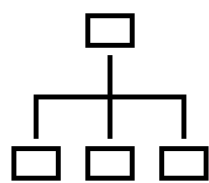
Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



REESTRUTURAÇÃO Financeira e Estratégia de captação de recursos;



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS





plurisports.com.br