

FINANÇAS DO FLUMINENSE EM 2022



JULHO/2023



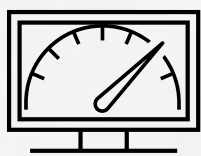
DESTAQUES

- Clube bate o próprio recorde e tem 9ª maior receita do Brasil;
- Despesas com futebol atingem o maior patamar da história do clube;
- Fluminense apresenta superávit após 5 déficits seguidos;
- Dívidas do clube alcançam maior patamar da história;
- Proporção da dívida líquida sobre receitas permanece estável em 2022 ;

Qualidade do balanço vem melhorando gradualmente, mas o alto endividamento permanece como desafio



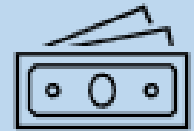


Em 2022, o Fluminense apresentou leve aumento em suas receitas, com destaque para o crescimento das receitas com matchday e de marketing e comerciais. Apesar de aumentar as despesas com futebol, o Clube melhorou o perfil de gastos e controlou as despesas totais, o que resultou no primeiro superávit após 5 déficits seguidos. O resultado, porém, não foi suficiente para reduzir o elevado endividamento Líquido, que segue crescendo turbinado pela própria despesa financeira.


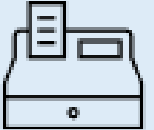


Fora de campo o clube tem o desafio de aprofundar o ajuste financeiro, de forma a obter uma **redução mais significativa do seu endividamento**, ou elevar as receitas com vendas de atletas, aproveitando-se do sucesso do trabalho em Xerem. **Dentro de campo, porém, o clube vem demonstrando boa qualidade de gestão**, considerando os resultados obtidos em comparação às despesas com futebol, que o colocam como 8º maior orçamento do Futebol Brasileiro.





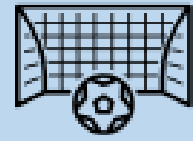



DASHBOARD GERAL



Torcida 		Engajamento da Torcida 			Potencial de consumo da Torcida 			Valor de mercado Elenco 2022 		Vendas de atletas 2022/23 	
Torcedores	Rank	Fanáticos	Torcedores	Simpatizant.	R\$ BI / Ano	R\$ Mil / ano per capita	Rank	Valor Milhões Euros	Rank	Valor Milhões Euros	Rank
2,9 Milhões	12°	10%	51%	39%	56,7	19,4	11°	68	11°	17,4	5°

Público em 2022 				Bilheteria em 2022 				Ticket médio em 2022 		Taxa ocupação estádios 2022 	
Total	Rank	Média/jogo	Rank	Total	Rank	Média/jogo	Rank	R\$/Jogo	Rank	% /Jogo	Rank
906.685	7°	25.186	9°	R\$ 30,5 Milhões	7°	R\$ 846 Mil	9°	R\$ 33,59	37°	39%	24°

Seguidores em Redes Sociais 2022 		Interações em Redes Sociais março 2023 		Taxa ocupação da Camisa 2022 		Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022 		Ranking CBF 2023 		Ranking PLURI 2023 	
Seguidores	Rank	Interações	Rank	% do Uniforme	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank
5,4 Milhões	12°	24,4 Milhões	5°	92,0%	10°	6,9	14°	12.856	6°	12.336	8°



DASHBOARD FINANCEIRO



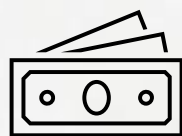
Receita Bruta			Receita Recorrente			Despesas Totais			Despesas com Futebol				Despesas com Futebol / Rec. Totais		
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	%	% ano anterior	Rank 40
347	4%	9°	253	13%	10°	340	1%	8°	260	75%	16%	8°	75%	67%	21°
Receita com transmissões e premiações				Receitas com Vendas de atletas				Receitas com Marketing e Comercial				Receitas com Matchday			
R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40
151	43%	-16%	8°	94	27%	-14%	8°	33	10%	62%	11°	47	14%	312%	12°
Resultado financeiro líquido			Resultado financeiro / Receita Total			Resultado do Exercício				Resultado sem incluir venda de atletas			Patrimônio Líquido		
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	% da receita	% no ano anterior	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	% da Receita	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
-30	19%	34%	-9%	-8%	32°	7	443%	2%	16°	-87	-22%	32°	-264	-3%	35°
Necessidade de Capital de giro				Endividamento Total \$			Endividamento Líquido \$			Endividamento líquido / Receitas Totais			Endividam. líquido / Receitas Recorrentes		
R\$ Milhões	% da Receita	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	Índice	Var 22/21 %	Rank 41	índice	Var 22/21 %	Rank 40
229	66%	-5%	32°	793	7%	31°	678	2%	33°	1,95	-2%	22°	2,67	10%	21°
Dívida com Empréstimos e Financiamentos				Dívidas Trabalhistas				Dívidas Tributárias				Dívidas com compras de atletas			
R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40
59	7%	79%	26°	133	17%	-20%	34°	334	42%	20%	38°	52	7%	97%	32°



EVOLUÇÃO 2022 x 2021



Receita Bruta Aumentou 	Receita Recorrente Aumentou 	Despesa Total Estável 	Despesa com Futebol Aumentou 	Despesas com futebol / Receitas totais Aumentou 
Receita c/transmissões e premiações Diminuiu 	Receita com Vendas de atletas Diminuiu 	Receita com Marketing e Comercial Aumentou 	Receita com Matchday Aumentou 	Resultado do Exercício Melhorou 
Resultado financeiro líquido Piorou 	Patrimônio Líquido Estável 	Endividamento Líquido Estável 	Endividamento líquido / Receitas totais Estável 	Endividamento líquido / Receitas recorrentes Diminuiu 
Dívida com Empréstimos e Financ. Aumentou 	Dívida Trabalhista Diminuiu 	Dívida Tributária Aumentou 	Dívida com compras de atletas Aumentou 	Necessidade de Capital de giro Diminuiu 

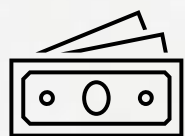


Clube bate o próprio recorde e tem 9º maior receita do Brasil

- O Fluminense apresentou em 2022 uma receita total de **R\$ 347 milhões** (9º do Brasil), com **crescimento de 4% (R\$ +13 milhões)** no ano. A leve alta se deveu ao aumento das receitas com matchday, e marketing e comercial. As receitas subiram 17% nos últimos 5 anos, e 178% nos últimos 10 anos.
- **Já as receitas recorrentes cresceram 13% no ano e atingiram R\$ 253 milhões, 10º do Brasil.** A alta em 5 anos foi de 42%, e de 130% em 10 anos.

Evolução anual das receitas – em R\$ milhões



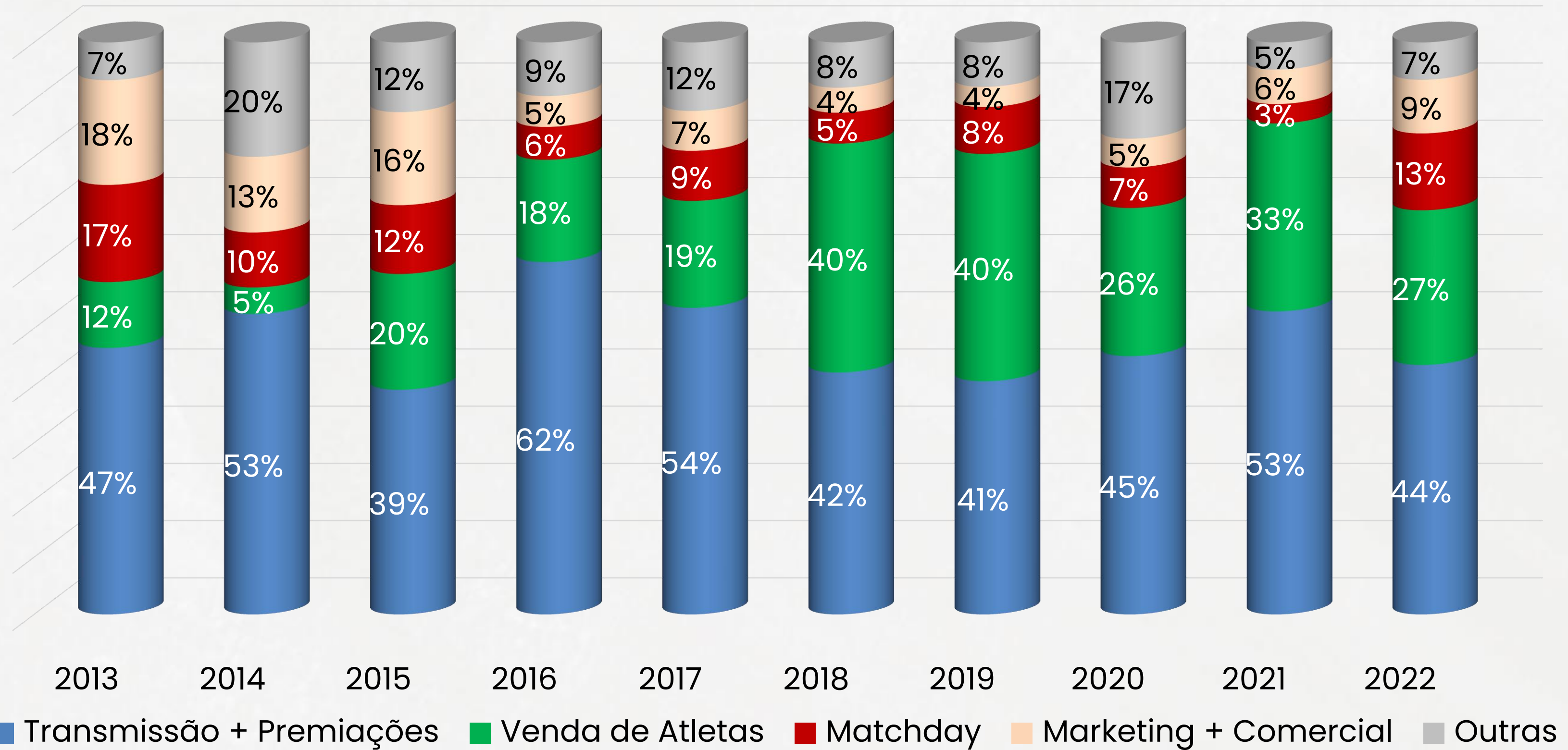


RECEITAS



- A equipe carioca atingiu o **maior faturamento da sua história em 2022**, e permaneceu na mesma colocação de 2021 no ranking de receitas totais, 9ª posição.
- A **maior parte do faturamento** veio das receitas com **direitos de transmissão e premiações (R\$ 151 milhões, 44% do total)**, a 8ª maior do Brasil nesta categoria. Apesar disso, houve redução de R\$ 25 milhões (-16%) em comparação a 2021 em virtude da diminuição de premiações do clube durante o período.
- As receitas com **negociações de atletas** (R\$ 94 milhões), segunda maior categoria de faturamento da equipe em 2022, apresentaram queda no ano: R\$ 16 milhões (-14%).
- O terceiro maior faturamento do clube veio através das receitas com **matchday (R\$ 67 milhões)**; houve um aumento de R\$ 35 milhões (312%) em comparação aos valores do exercício anterior, e crescimento na participação das receitas totais de 3% para 13% em 2022. O Fluminense apresentou a **12ª maior receita com matchday** do futebol brasileiro no período e ultrapassou seu próprio recorde.
- As receitas com **marketing e comercial bateram recorde e** ficaram em R\$ 33 milhões, **crescimento de 62%** em comparação ao ano anterior. Essa alta provocou um aumento na participação das receitas totais de 6% para 9% em 2022.

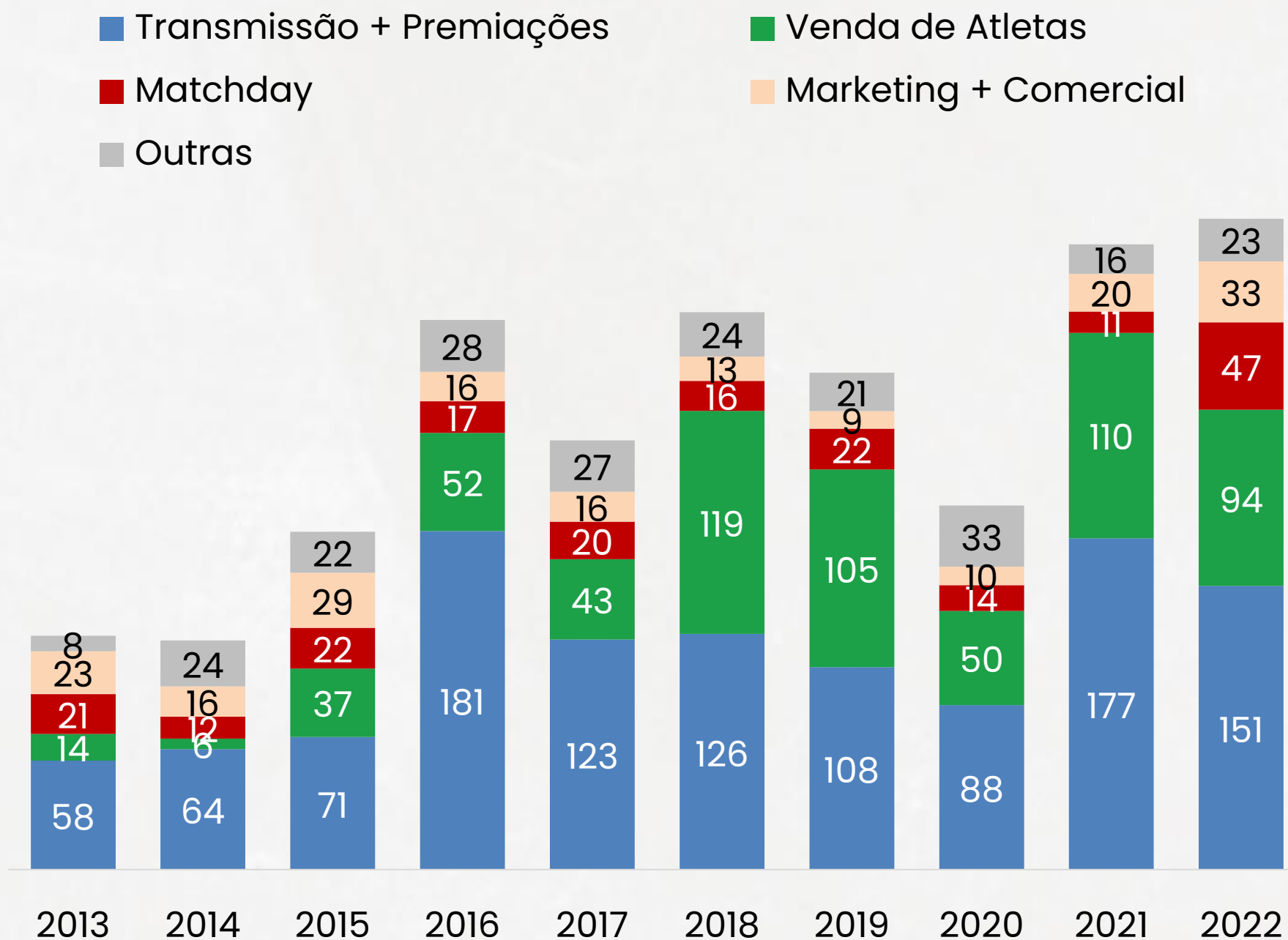
Origens das Receitas - %



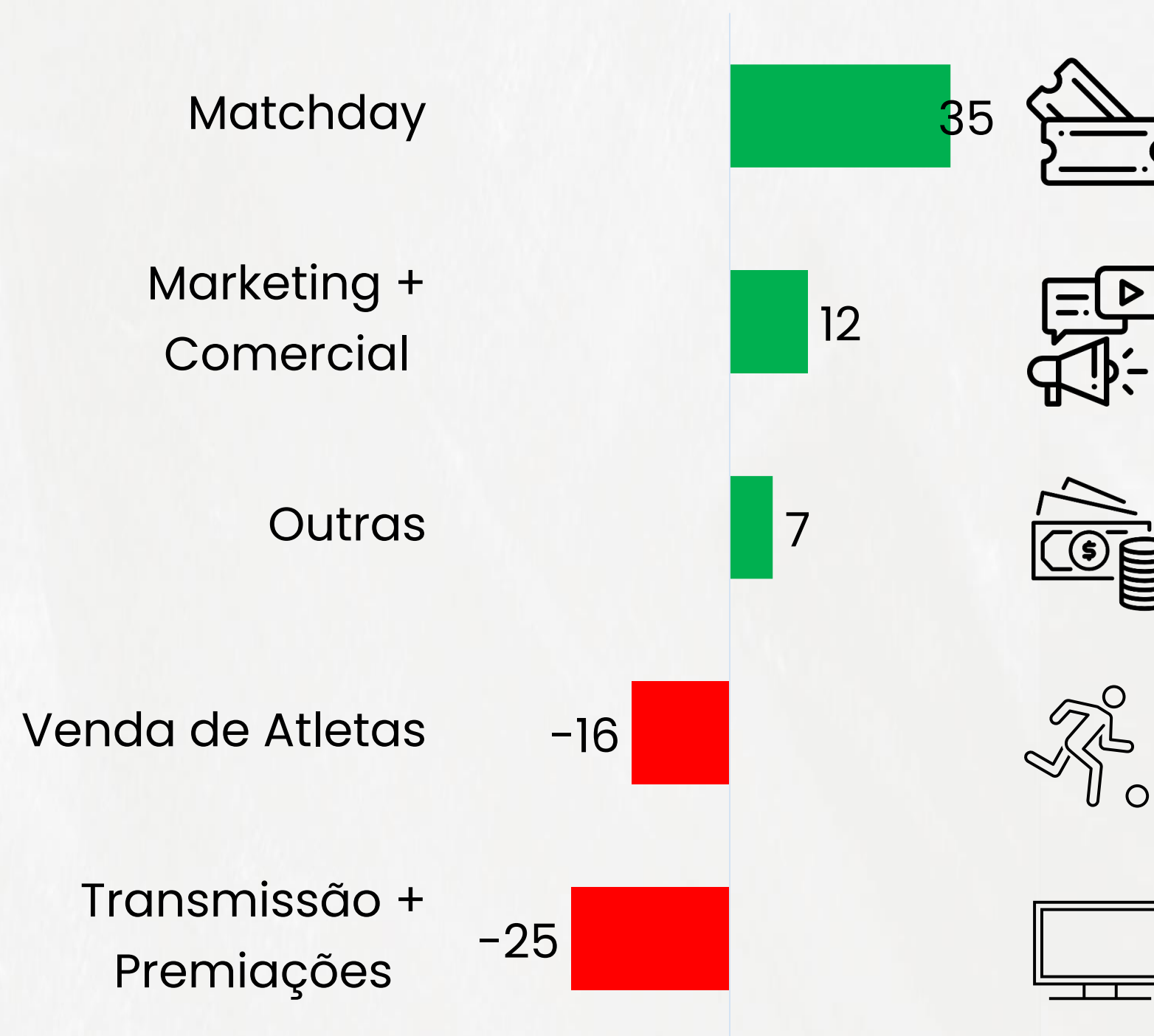
Origens das Receitas – R\$ Milhões



Evolução da distribuição das receitas por categoria – 10 anos



Variação das receitas por categoria em 2022



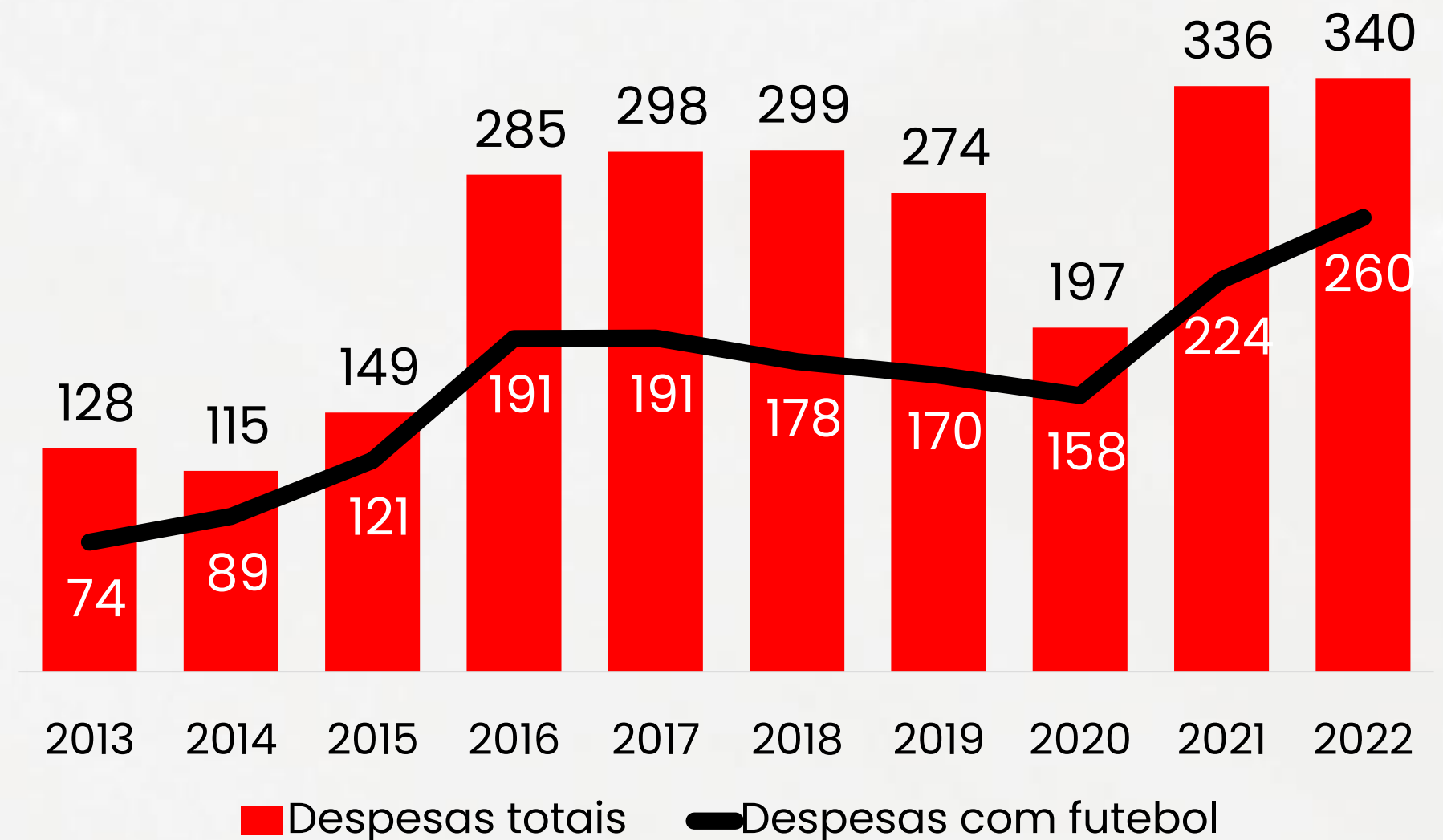
Despesas com futebol atingem o maior patamar da história do clube

Em 2002, **as despesas com futebol do Fluminense cresceram 16%, atingindo R\$ 260 milhões.** O clube fechou o ano com a 8ª colocação do ranking de maiores gastos com futebol.

Nos últimos 5 anos houve alta de 46%, e de 251% em relação há 10 anos.

As despesas totais fecharam em **R\$ 340 milhões, estáveis** em comparação aos valores de 2021. Nos últimos 5 anos a alta foi de 14%, e de 166% em 10 anos.

Evolução anual das despesas – em R\$ milhões



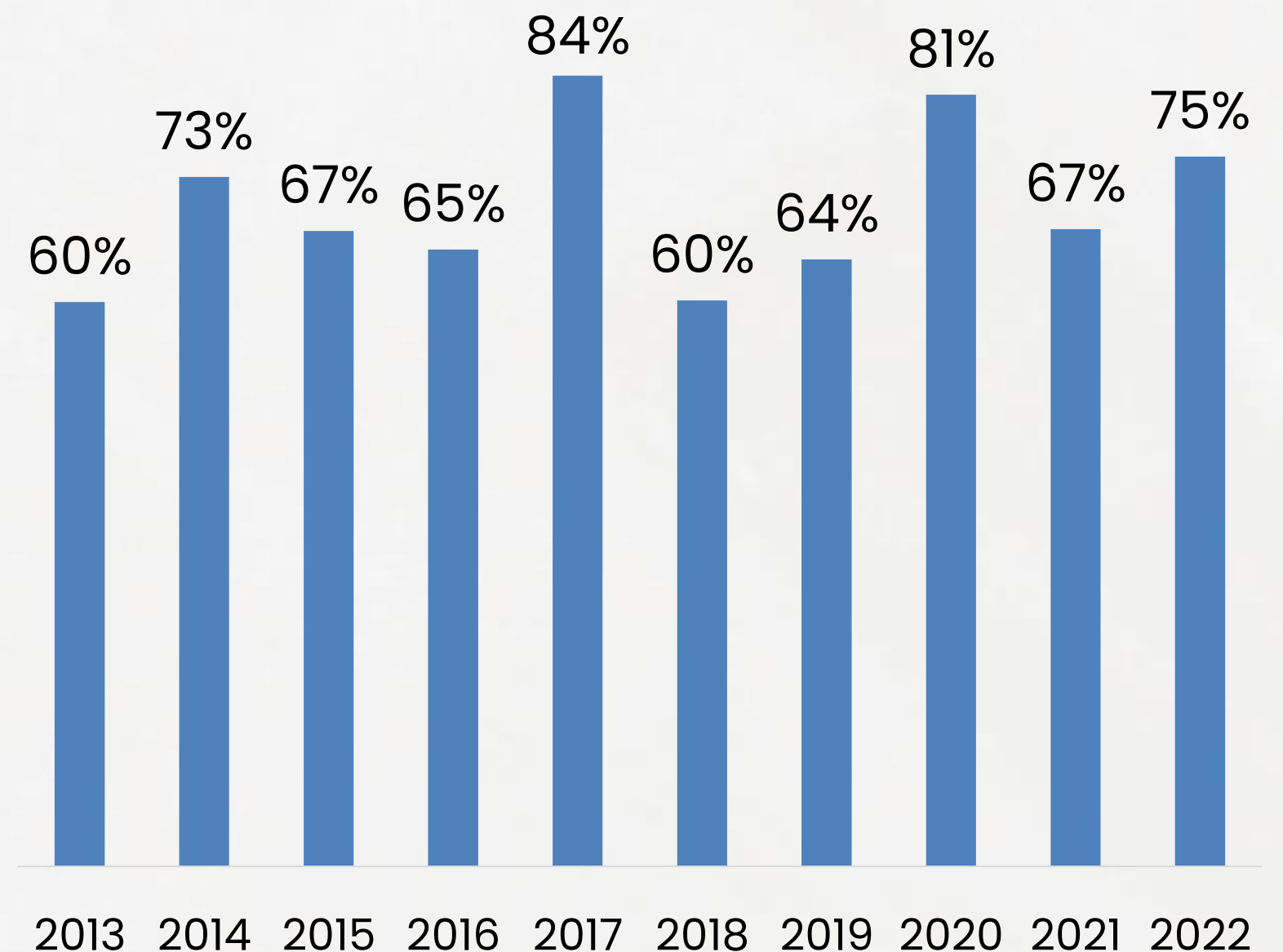


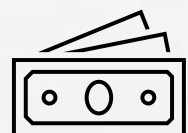
DESPESAS



- Os **maiores custos com futebol da história**, apesar de não acompanhado de grandes títulos dentro de campo, fizeram com que o clube estivesse dentre as 4 melhores equipes da Copa do Brasil e do Campeonato Brasileiro.
- **A Proporção entre despesas com futebol e receitas totais do clube atingiu o patamar de 75%** em 2022, 3º maior patamar em 10 anos e 8 pontos percentuais superior ao ano anterior.
- As **despesas gerais mantiveram-se constantes em 2022**, atingindo o patamar de R\$ 340 milhões e a 8ª colocação no ranking Brasileiro no período.

Evolução das despesas com futebol em relação às receitas totais





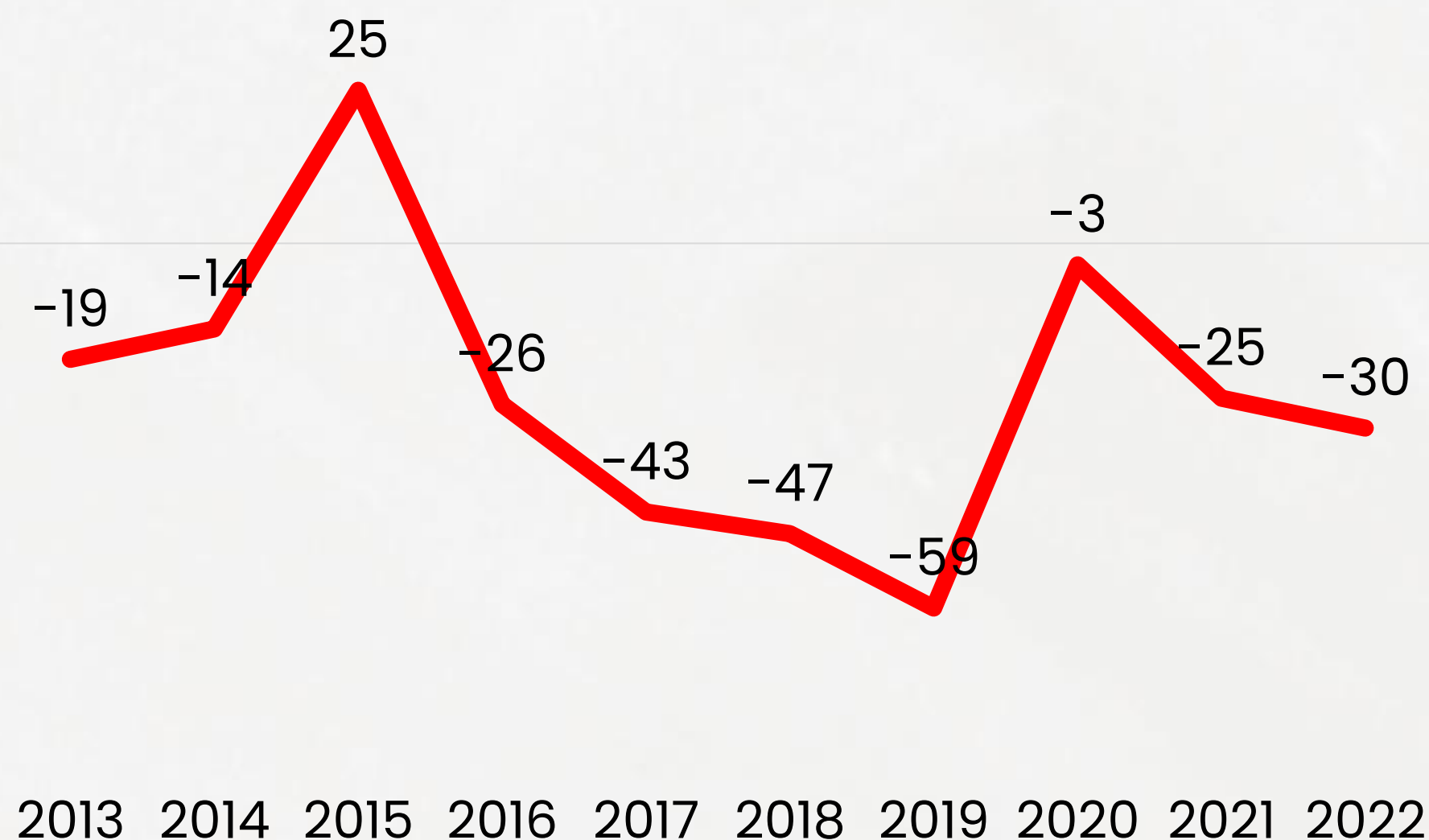
RESULTADO FINANCEIRO



Em 2022, o **Fluminense** apresentou uma despesa financeira líquida de **R\$ 30 milhões**, alta de 19% no exercício. É o **sétimo ano seguido em que o clube apresenta despesa financeira líquida**, fato comum para o futebol Brasileiro e que demonstra o peso de endividamento sobre o caixa.

No **acumulado em 5 anos** a despesa financeira do clube atingiu **R\$ 164 milhões**, e R\$ 241 Milhões em 10 anos, o que equivale a 36% do endividamento líquido do clube.

Evolução anual do resultado financeiro líquido – em R\$ milhões





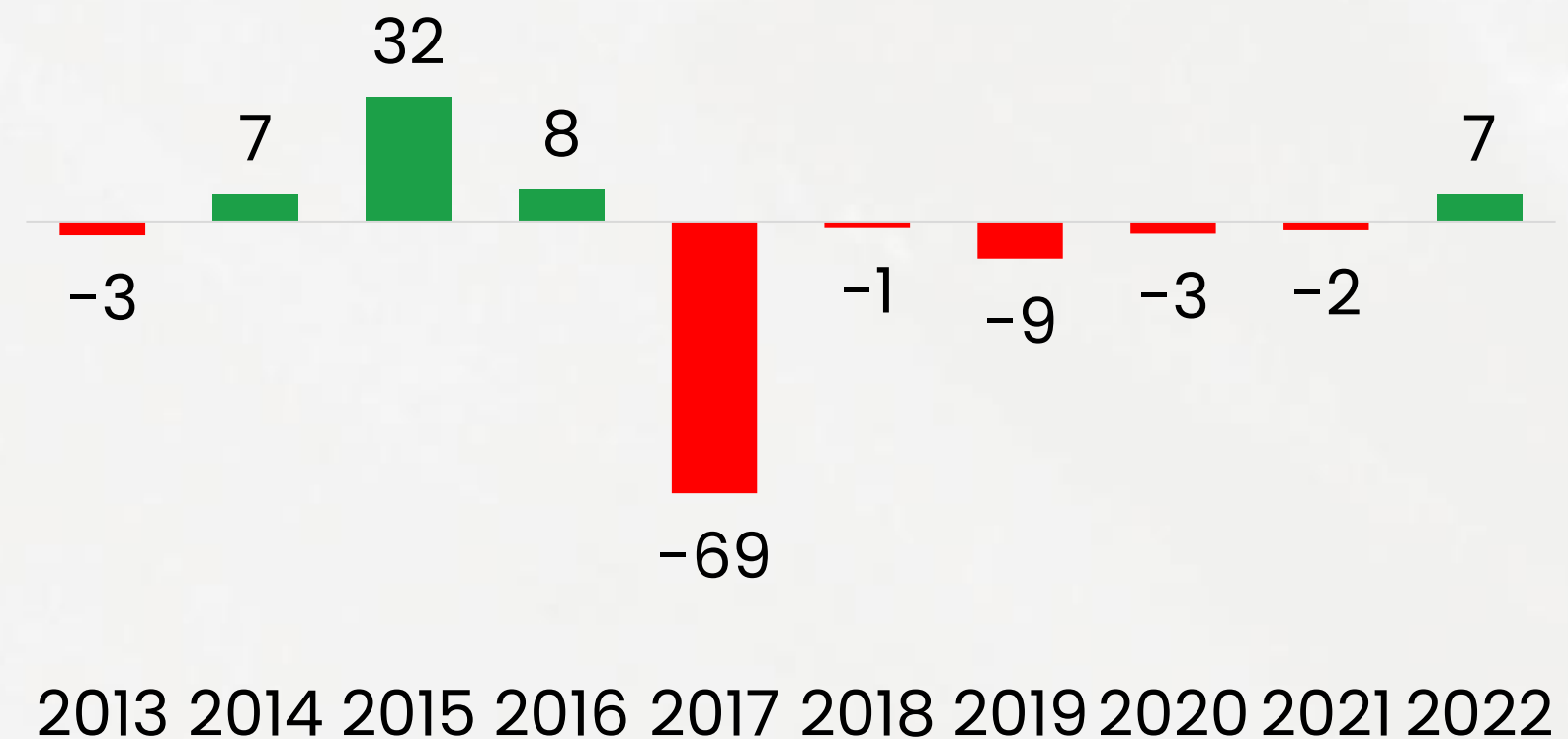
RESULTADO LÍQUIDO



Fluminense apresenta superávit após 5 déficits seguidos

- O clube apresentou um **superávit de R\$ 7 milhões** em 2022, o **quarto** nos últimos dez anos. Foi também o quarto melhor Resultado do clube na sua história.
- A equipe carioca apresentou um **aumento de 443% no resultado** em relação ao período anterior.
- Nos **últimos 5 anos** o resultado acumulado é **negativo em R\$ 9 Milhões. Em 10 anos o déficit foi de R\$ 34 milhões.**
- O Fluminense foi um dos 24 clubes que apresentaram superávit na temporada dentre os 40 analisados.

Evolução anual do Resultado – em R\$ milhões



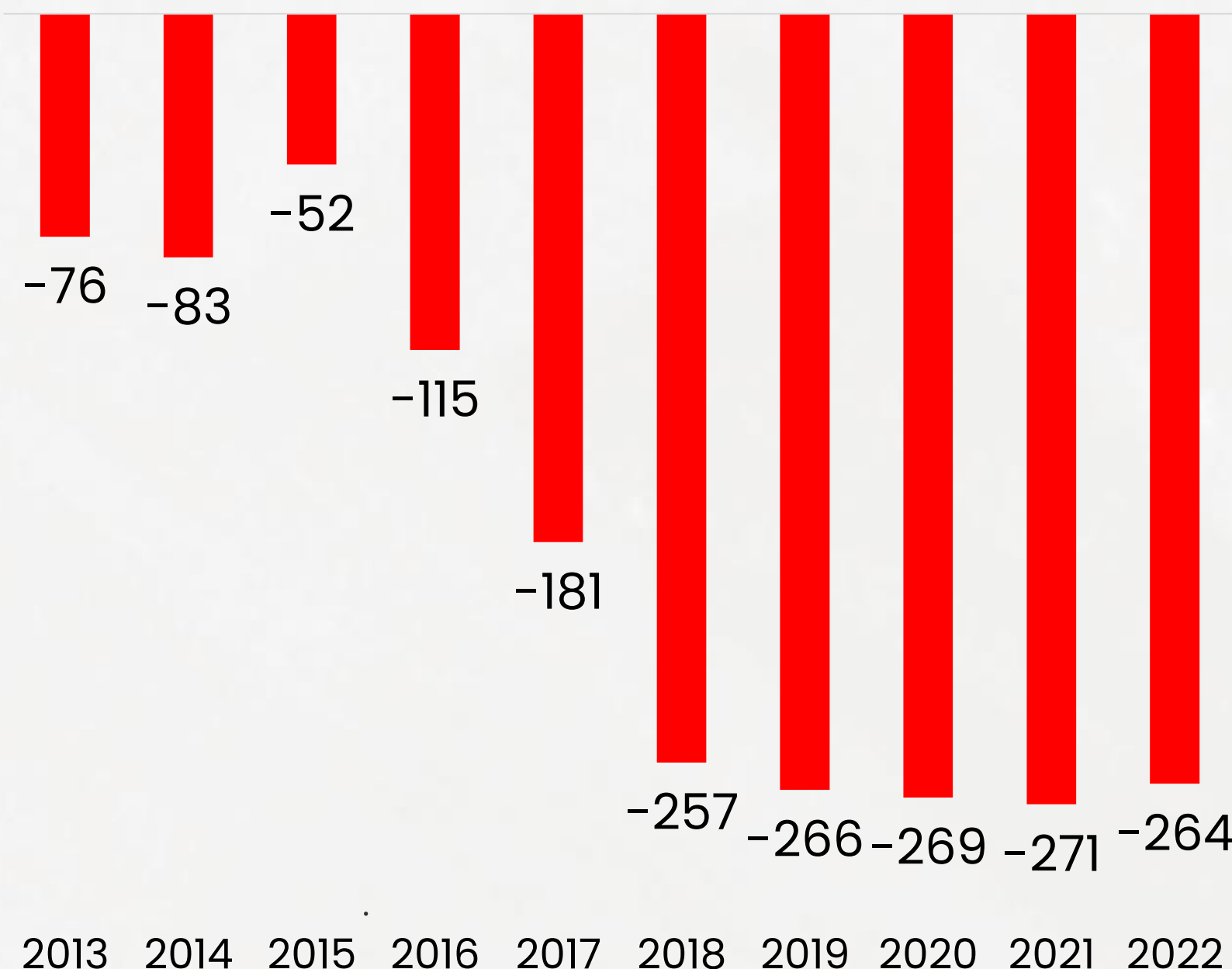


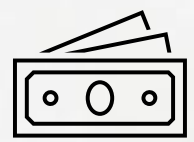
RESULTADO LÍQUIDO E PL



- O superávit da equipe foi motivado pelo aumento de receitas em 4% durante o período, somado pela estabilidade dos custos gerais (+1%), apesar do aumento das despesas com futebol (16%).
- Como consequência do superávit obtido na temporada, houve **estabilidade no Passivo a Descoberto** do clube, com leve queda de 3%, atingindo R\$ 264 milhões ao final de 2022. Com isso o clube se mantém com o 6º pior Passivo a Descoberto do futebol Brasileiro.

Evolução do Patrimônio Líquido do clube – R\$ Milhões

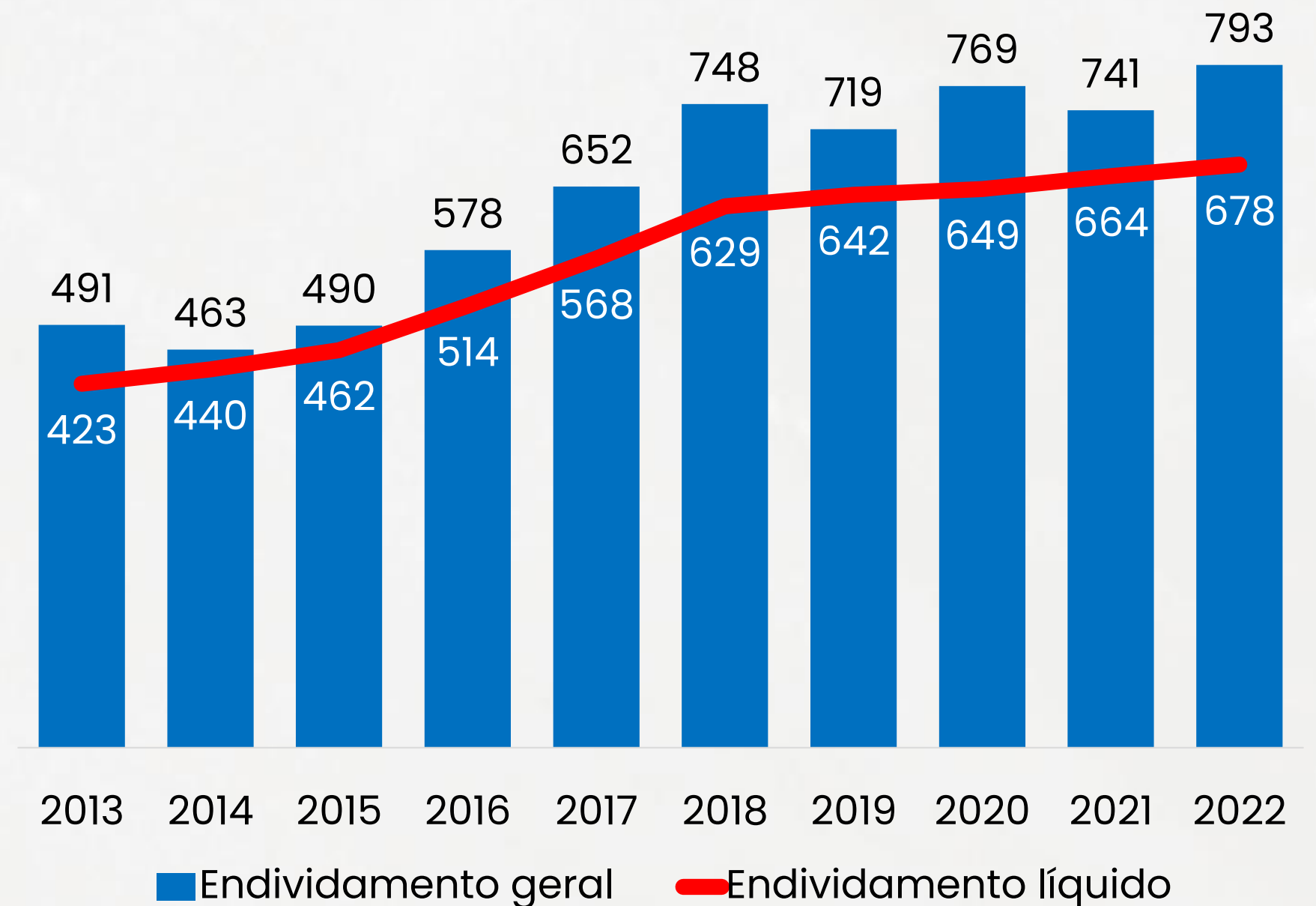


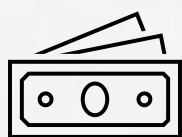


Dívidas do clube alcançam maior patamar da história

- Em 2022, o **Fluminense atingiu um endividamento líquido de R\$ 678 milhões**. Manteve-se estável no ano, com **leve alta 2%**, fazendo o clube alcançar a **8ª maior dívida líquida** do futebol brasileiro.
- **Em 5 anos** o endividamento líquido **subiu 8%**, e 60% nos últimos 10 anos.
- **O endividamento total foi recorde na história do clube, R\$ 793 milhões**. O aumento foi de 7% em comparação aos valores de 2021, de 6% nos últimos 5 anos, e de 62% nos últimos 10 anos.

Evolução anual do Endividamento – em R\$ milhões

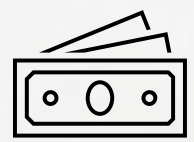




ENDIVIDAMENTO



- O leve aumento das receitas do clube em 2022 (+4%) somado com a estabilidade do endividamento líquido na temporada, fizeram o clube carioca **manter a proporção da dívida líquida sobre receitas total estável e diminuir a proporção sobre receitas recorrente** no ano.
- Os valores dos indicadores mostram que **o clube carioca tem conseguido diminuir gradativamente a relação da dívida líquida sobre as suas receitas** totais, apresentando o melhor indicador desde 2017.
- Os indicadores evidenciam que, mesmo em um ritmo não tão acelerado, as contas do clube **tem apresentado sinais de melhorias**. O clube pode apresentar resultados mais expressivos através da redução do nível de despesa financeira e/ou controle das despesas com futebol.
- A **Necessidade de Capital de Giro caiu 5%** em 2022, fechando o ano em R\$ 229 Milhões, equivalente a 66% da receita total do clube.



RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA



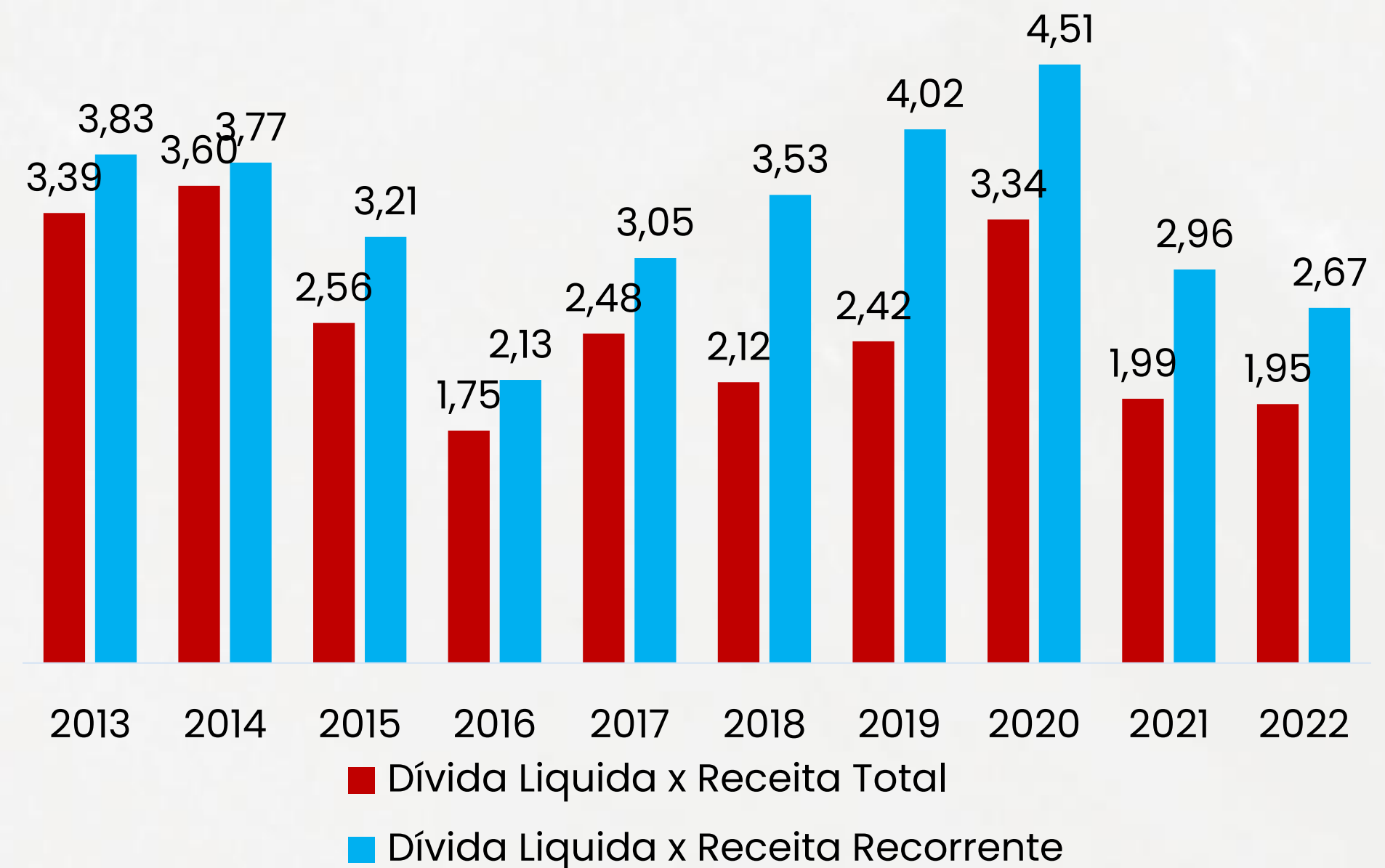
Proporção da dívida líquida sobre receitas permanece estável em 2022

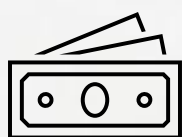
Em 2022, o Fluminense atingiu **1,95** na relação dívida líquida/ receita total e **2,67** com dívida líquida/ receita recorrente. Houve queda de 2% e 10%, respectivamente, em relação ao período anterior.

Os números **caíram** em comparação com 5 anos atrás: 8% para a relação dívida líquida/ receita total e 24% para dívida líquida/ receita recorrente.

Nos últimos 10 anos as quedas são ainda maior: -42% e -30%, respectivamente.

Relação endividamento líquido/receita



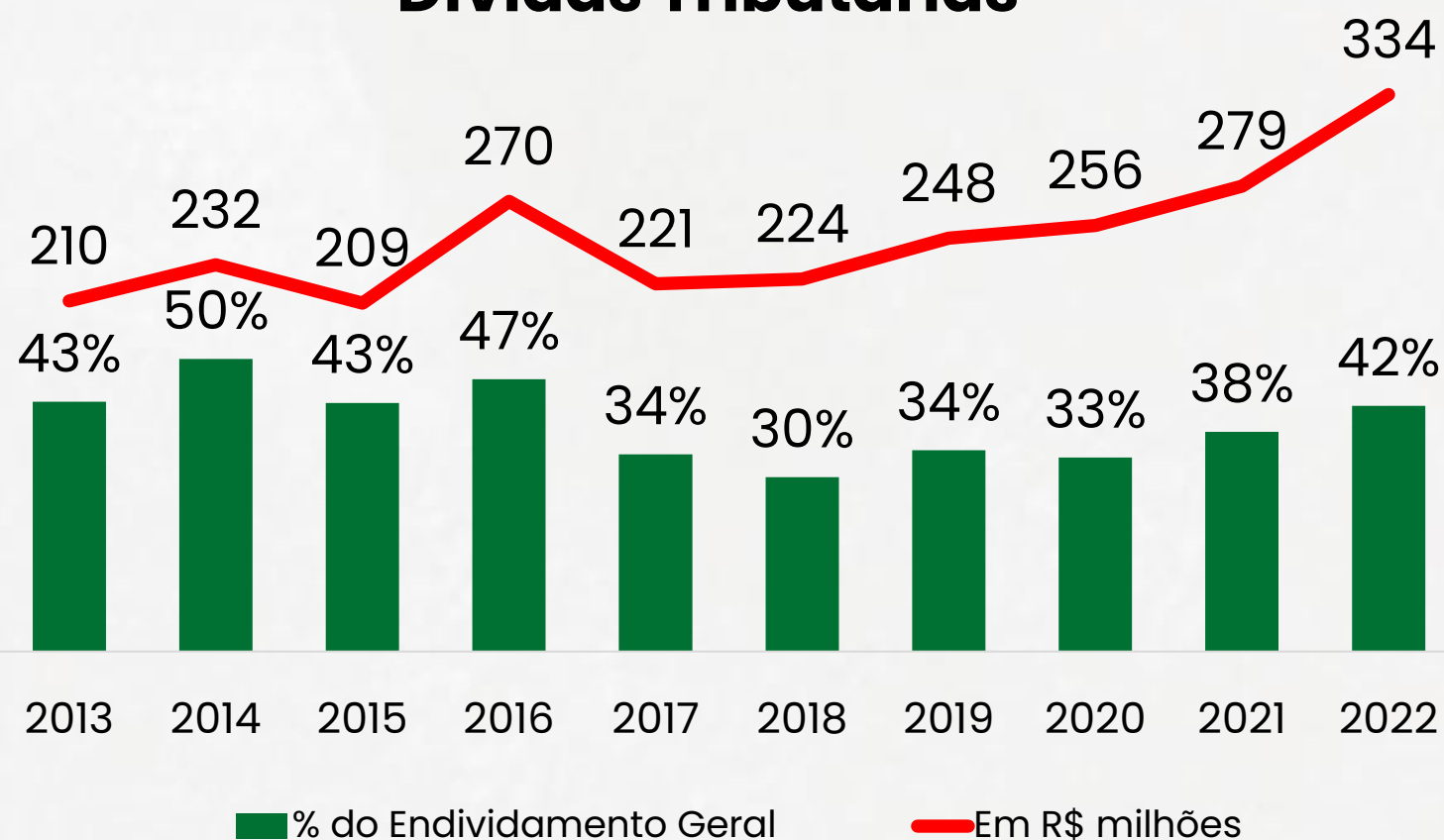


DÍVIDA POR CATEGORIA

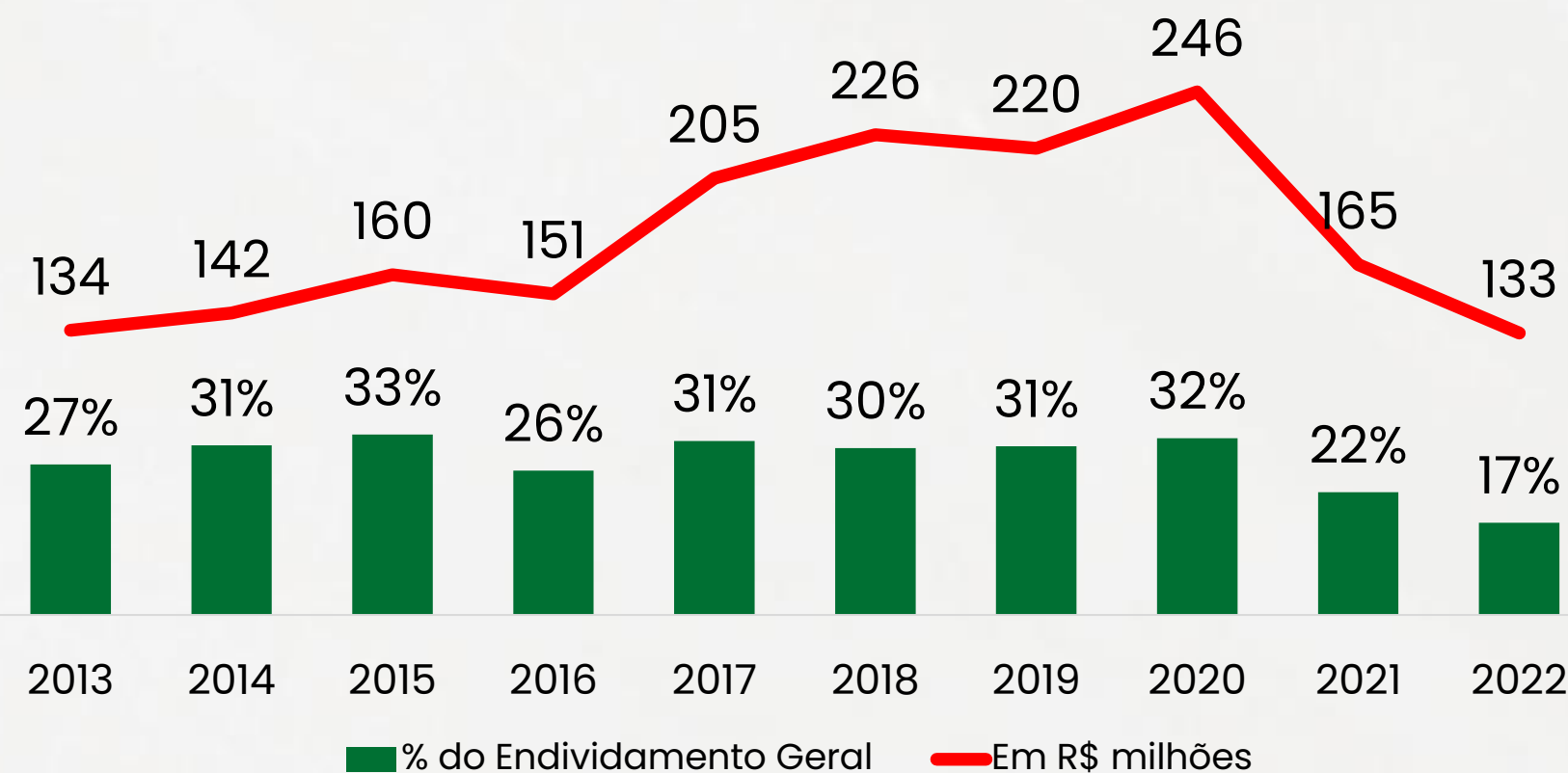


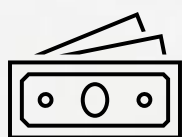
- As **dívidas tributárias (R\$ 334 milhões)** aumentaram 20% em 2022, atingindo R\$ 334 milhões, o 3º maior valor do futebol brasileiro, equivalente a **42%** da sua dívida total.
- Dívidas trabalhistas (R\$ 133 milhões) foi a **única categoria de dívidas do clube com queda, reduzindo 20%** no ano e representando 17% do endividamento geral.

Dívidas Tributárias



Dívidas Trabalhistas



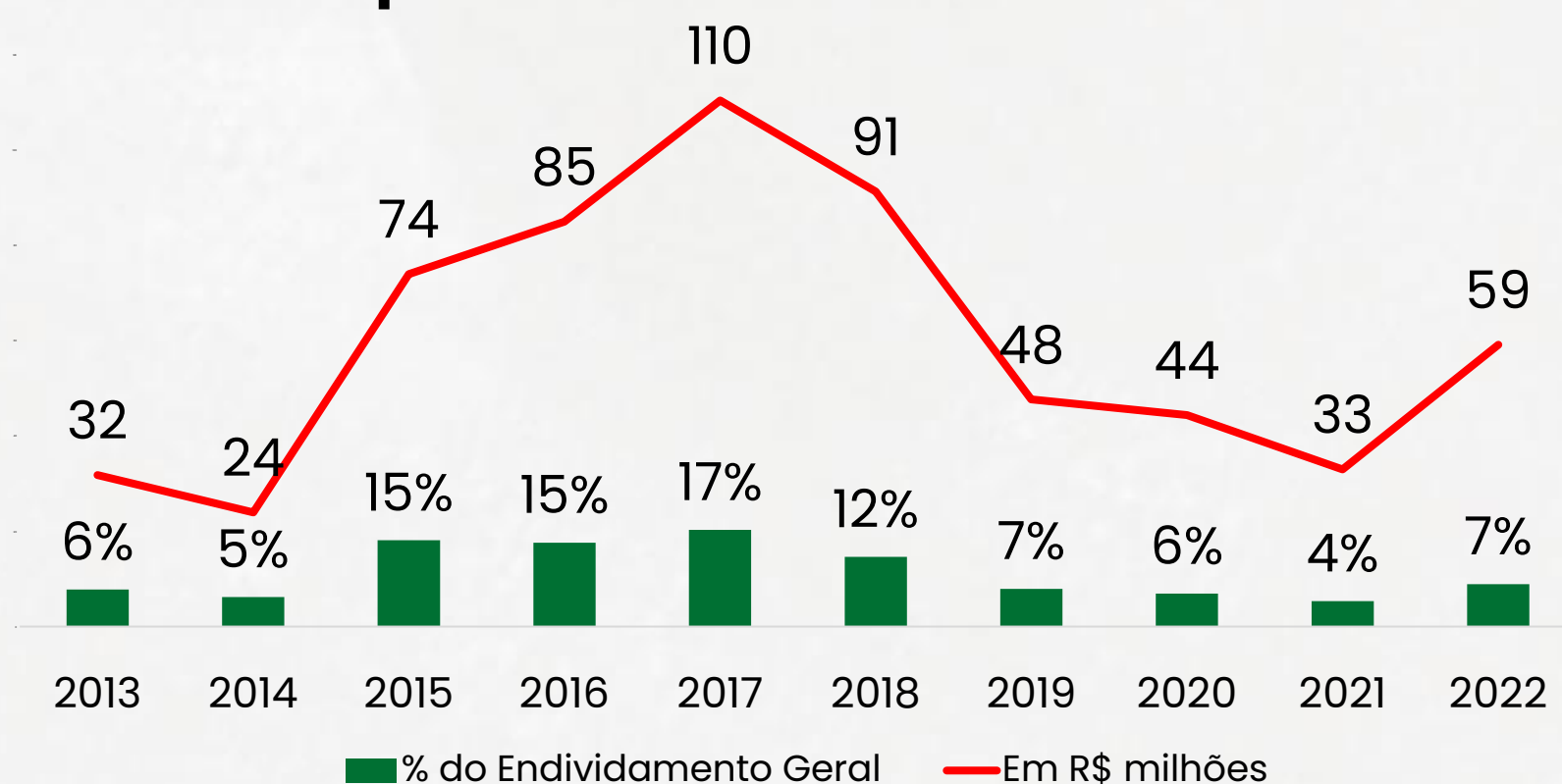


DÍVIDA POR CATEGORIA

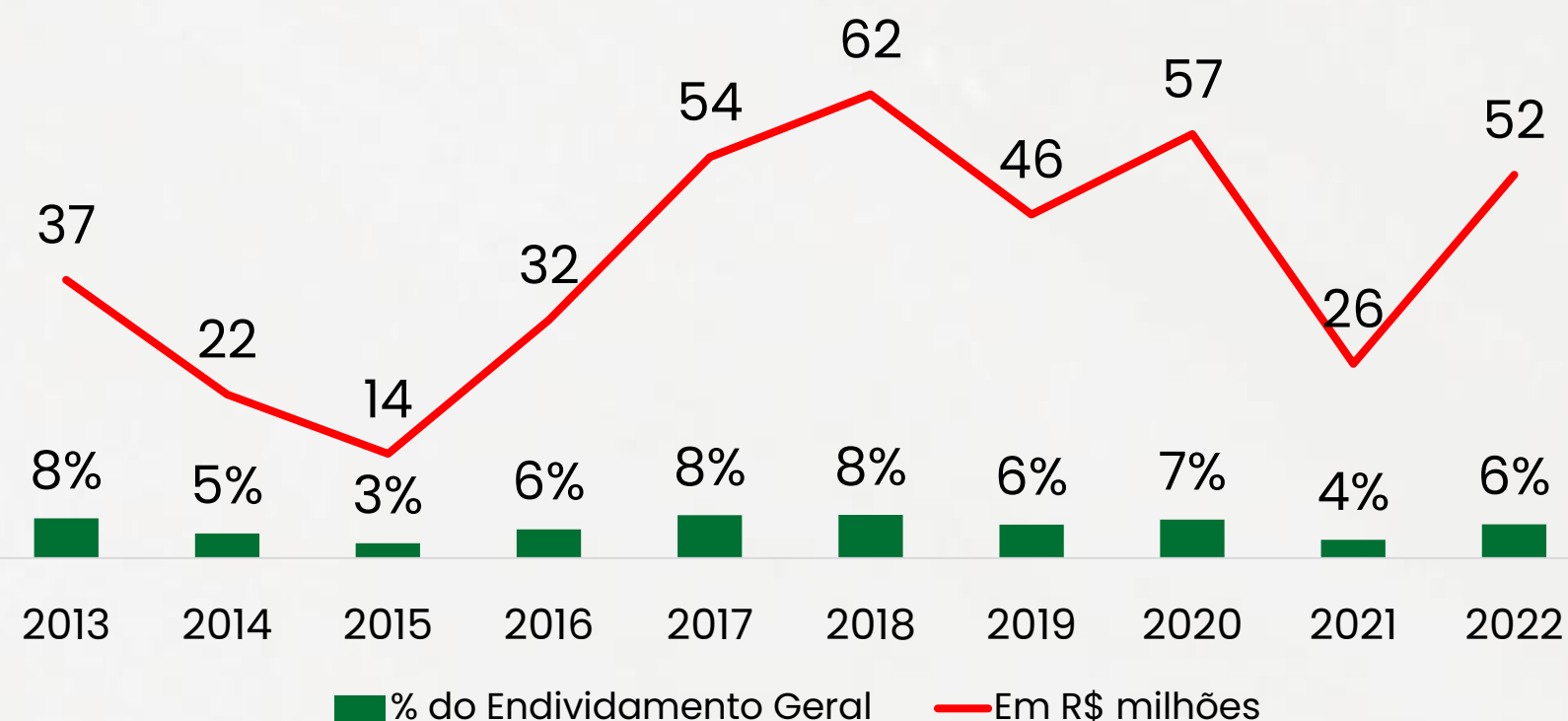


- As **dívidas com empréstimos e financiamentos apresentaram um aumento de 79%** em 2022, atingindo R\$ 59 milhões, equivalente a **7%** do seu endividamento total.
- as **dívidas com cessão de atletas ficaram em R\$ 52 milhões**, foram as que mais cresceram na temporada com **aumento de 97% no ano**, agora respondendo por 6% da dívida total do clube.

Empréstimos e Financiamentos



Cessão de Atletas



i INFORMAÇÕES GERAIS

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **Fluminense**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
Diretor



Joci Oliveira
Diretora



Pablo Coutinho
Research



Rodrigo Albuquerque
Data



Henrique Junqueira
Research

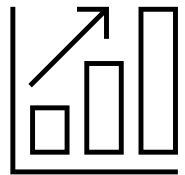


Luana Santos
MKT

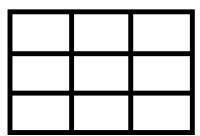
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



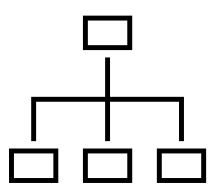
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS





plurisports.com.br