

FINANÇAS DO INTERNACIONAL EM 2022



JUNHO/2023



DESTAQUES

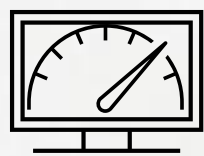


- Internacional quebra recordes, ultrapassa o rival, e tem a 5ª maior receita do País em 2022;
- Clube ultrapassa R\$ 300 milhões em despesas com futebol pela primeira vez em sua história;
- Mesmo com o auxílio das receitas não recorrentes, Internacional não consegue boa performance no Resultado do Exercício;
- Clube tem a 2ª maior dívida líquida da sua história e 5ª do Brasil em 2022;
- Proporção da dívida líquida sobre receita total cai, mas permanece constante em relação a receita recorrente em 2022;

Receitas recordes em 2022 não são acompanhadas de resultados dentro e fora de campo

As receitas do Colorado cresceram e bateram recorde em 2022, puxado pelo 3º maior volume de negociação de atletas do país. Aproveitando-se disso, o clube optou por aumentar as despesas na mesma proporção que o incremento do faturamento, com destaque para os gastos com futebol. Como consequência, houve um resultado do exercício mínimo, mantendo estável também o endividamento líquido do clube – um dos maiores do país.

Mesmo com o auxílio das altas receitas não recorrentes da temporada, a escolha do Internacional pelo caminho do aumento de despesas em detrimento à redução do seu endividamento líquido fez com que o clube não melhorasse a sua estrutura financeira, tampouco apresentasse conquistas dentro de campo. Sem isso o clube permanecerá se distanciando de seus rivais mais estruturados.



DASHBOARD GERAL



Torcida		Engajamento da Torcida			Potencial de consumo da Torcida			Valor de mercado Elenco 2022		Vendas de atletas 2022/23	
Torcedores	Rank	Fanáticos	Torcedores	Simpatizant.	R\$ BI / Ano	R\$ Mil / ano per capita	Rank	Valor Milhões Euros	Rank	Valor Milhões Euros	Rank
6,2 Milhões	9°	19%	63%	18%	131,8	21,1	8°	70	10°	6,5	14°

Público em 2022				Bilheteria em 2022				Ticket médio em 2022		Taxa ocupação estádios 2022	
Total	Rank	Média/ jogo	Rank	Total	Rank	Média/ jogo	Rank	R\$/Jogo	Rank	% /Jogo	Rank
616.787	12°	20.650	12°	R\$ 28,9 Milhões	8°	R\$ 964 Mil	7°	R\$ 46,87	13°	40%	22°

Seguidores em Redes Sociais 2022		Interações em Redes Sociais março 2023		Taxa ocupação da Camisa 2022		Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022		Ranking CBF 2023		Ranking PLURI 2023	
Seguidores	Rank	Interações	Rank	% do Uniforme	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank
7,1 Milhões	10°	6,0 Milhões	13°	91,7%	11°	8,2	6°	11.561	10°	11.410	10°



DASHBOARD FINANCEIRO



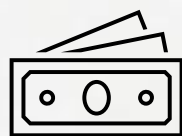
Receita Bruta				Receita Recorrente				Despesas Totais				Despesas com Futebol				Resultado do Exercício			
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	
467	22%	5°		294	0%	6°		466	22%	6°		309	66%	17%	7°	1	31%	25°	
Receita com transmissões e premiações				Receitas com Vendas de atletas				Receitas com Marketing e Comercial				Receitas com Matchday							
R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40
154	33%	-11%	6°	173	37%	96%	3°	59	13%	22%	5°	77	16%	21%	5°				
Resultado financeiro líquido				Patrimônio Líquido				Endividamento Líquido				Endividamento líquido / Receitas				Necessidade de Capital de giro			
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		Índice receitas totais	Índice receitas recorrentes	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	
-49	28%	37°		203	1%	3°		866	0%	36°		1,86	1,95	-18%	36°	368	42%	36°	
Dívida com Empréstimos e Financiamentos				Dívidas Trabalhistas				Dívidas Tributárias				Dívidas com compras de atletas							
R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40
351	34%	-8%	38°	74	7%	2%	26°	282	27%	11%	36°	87	8%	18%	33°				



EVOLUÇÃO 2022 x 2021

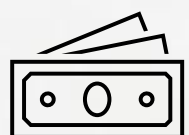


Receita Bruta Aumentou 	Receita Recorrente Estável 	Despesa Total Aumentou 	Despesa com Futebol Aumentou 	Despesas com futebol / Despesas totais Aumentou 
Receita c/transmissões e premiações Piorou 	Receita com Vendas de atletas Aumentou 	Receita com Marketing e Comercial Aumentou 	Receita com Matchday Aumentou 	Resultado do Exercício Estável 
Resultado financeiro líquido Piorou 	Patrimônio Líquido Estável 	Endividamento Líquido Estável 	Endividamento líquido / Receitas totais Reduziu 	Endividamento líquido / Receitas recorrentes Estável 
Dívida com Empréstimos e Financ. Reduziu 	Dívida Trabalhista Estável 	Dívida Tributária Aumentou 	Dívida com compras de atletas Aumentou 	Necessidade de Capital de giro Aumentou 



Internacional tem a 5ª maior receita e ultrapassa o rival em 2022

- Com um faturamento de **R\$ 467 milhões** em 2022, o clube **atingiu a 5ª maior receita** do futebol brasileiro, um aumento de 22% em comparação ao ano anterior – o **maior da sua história**.
 - A **maior parte do faturamento** veio através das receitas com **negociação de atletas (R\$ 173 milhões, 37% do total)**; o valor, que cresceu R\$ 84 milhões em comparação a 2021, superou o recorde de 2019 (R\$ 136 milhões), se tornando o maior da história do clube e a **3ª maior receita com negociação de atletas** do futebol brasileiro no ano.
 - Mantendo-se constante em comparação ao ano anterior, o Internacional **apresentou receitas recorrentes de R\$ 294 milhões**. O pequeno aumento das receitas recorrentes se deve ao aumento das receitas totais na mesma proporção que o das receitas com matchday, marketing e comercial foi neutralizado pela redução nas receitas com transmissões e premiações.
 - O faturamento recorde no ano e **6º maior crescimento de receitas** do futebol brasileiro, fizeram o Internacional ultrapassar o rival Grêmio pela primeira vez desde 2016.



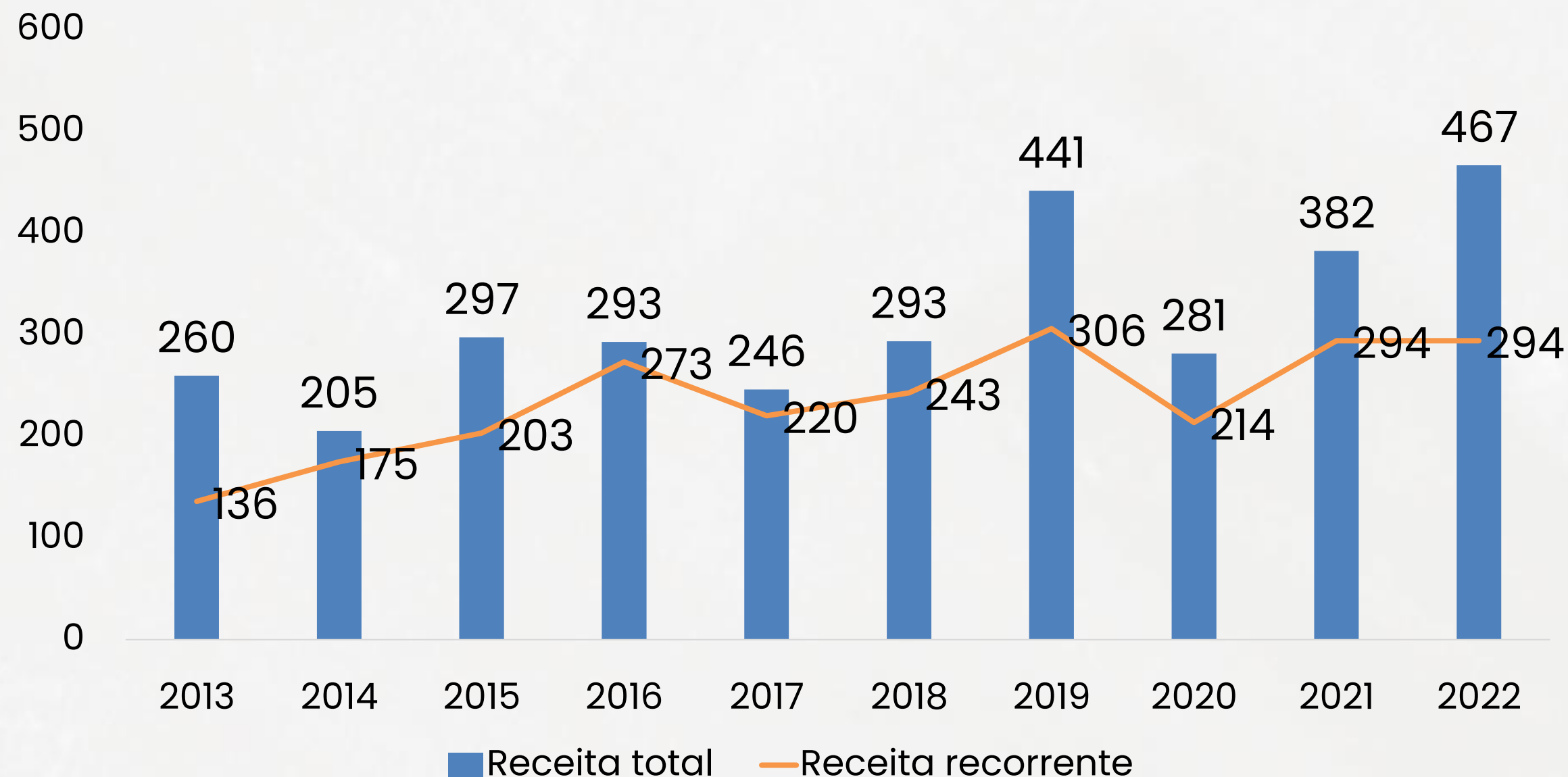
RECEITAS

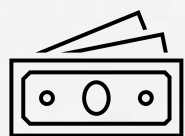


Em 2022, o **Internacional** alcançou **467 milhões em receitas totais**, a **maior** na história do clube. O aumento foi de 22% em comparação aos valores de 2021, de 59% nos últimos 5 anos, e de 80% nos últimos 10 anos.

Já **as receitas recorrentes se mantiveram estáveis** e não superaram o recorde de 2019. Houve estabilidade no ano, alta de 34% em 5 anos, e de 116% em 10 anos.

Evolução anual das receitas do Internacional – em R\$ milhões



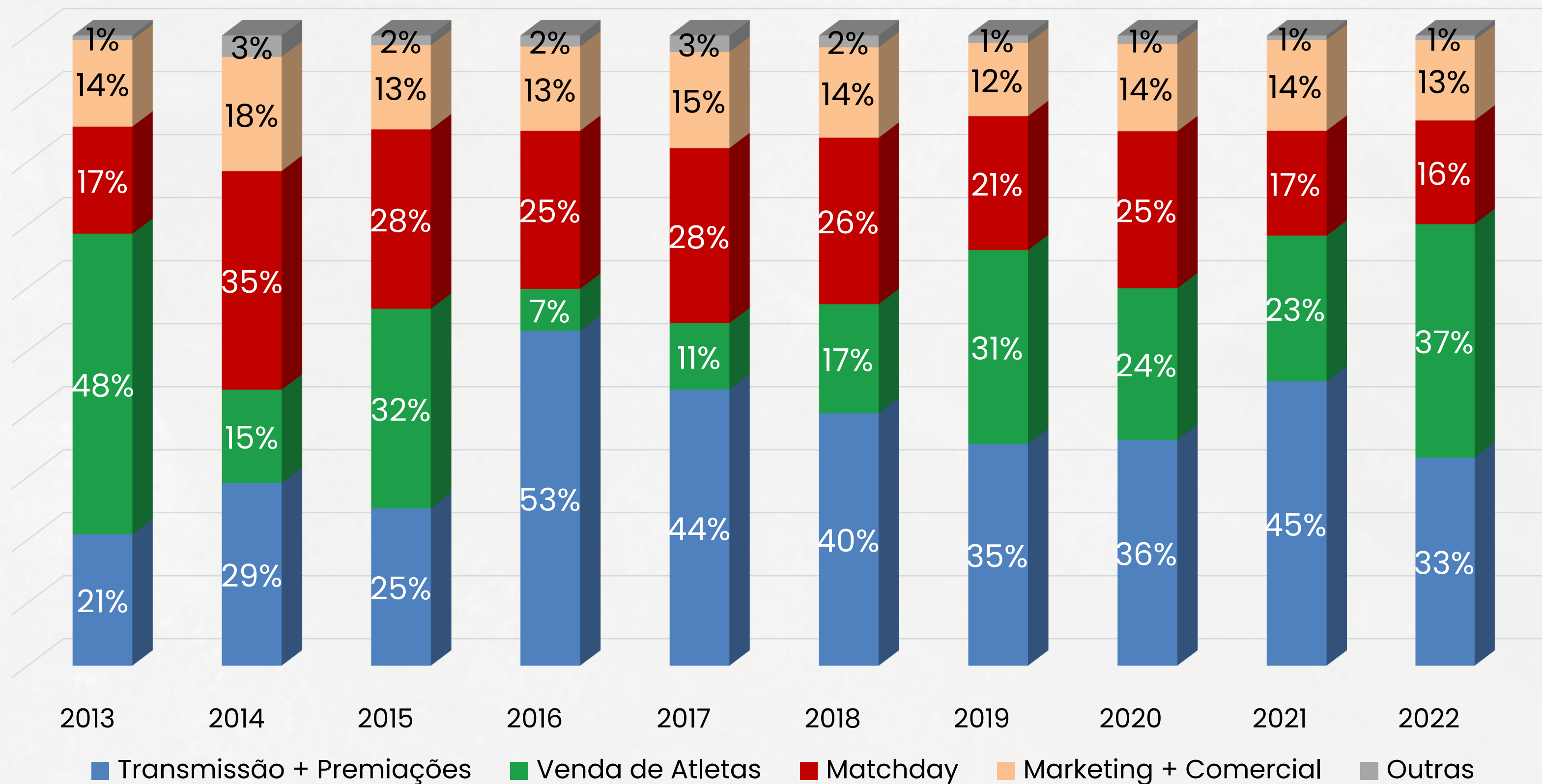


RECEITAS



- O **segundo maior faturamento** do clube veio através das receitas com **direitos de transmissão e premiações (R\$ 154 milhões)** – o **6º maior** do país; houve, porém, uma queda de R\$ 18 milhões em comparação aos valores do exercício anterior e redução na participação das receitas totais de 45% para 33% em 2022.
 - Esta foi a única categoria de receitas da equipe gaúcha que foi reduzida no ano.
 - O clube colorado é um dos poucos da elite do futebol brasileiro cujo receitas com direitos de transmissão e premiação não foram a principal fonte de faturamento em 2022.
- As receitas com **Marketing e Comercial** (R\$ 59 milhões) **aumentaram 8%** em comparação a temporada anterior.
 - O valor ultrapassa em cerca de R\$ 4 milhões a temporada cujo clube teve melhor desempenho no indicador até então – 2021 (R\$ 54 milhões) – fazendo **o Internacional quebrar mais um recorde** com receitas na temporada.
- As **receitas com matchday** (bilheteria + sócio) do Internacional (R\$ 77 milhões) **cresceram 21%** em comparação a 2021, mas estão abaixo das maiores receitas obtidas pela equipe na década.

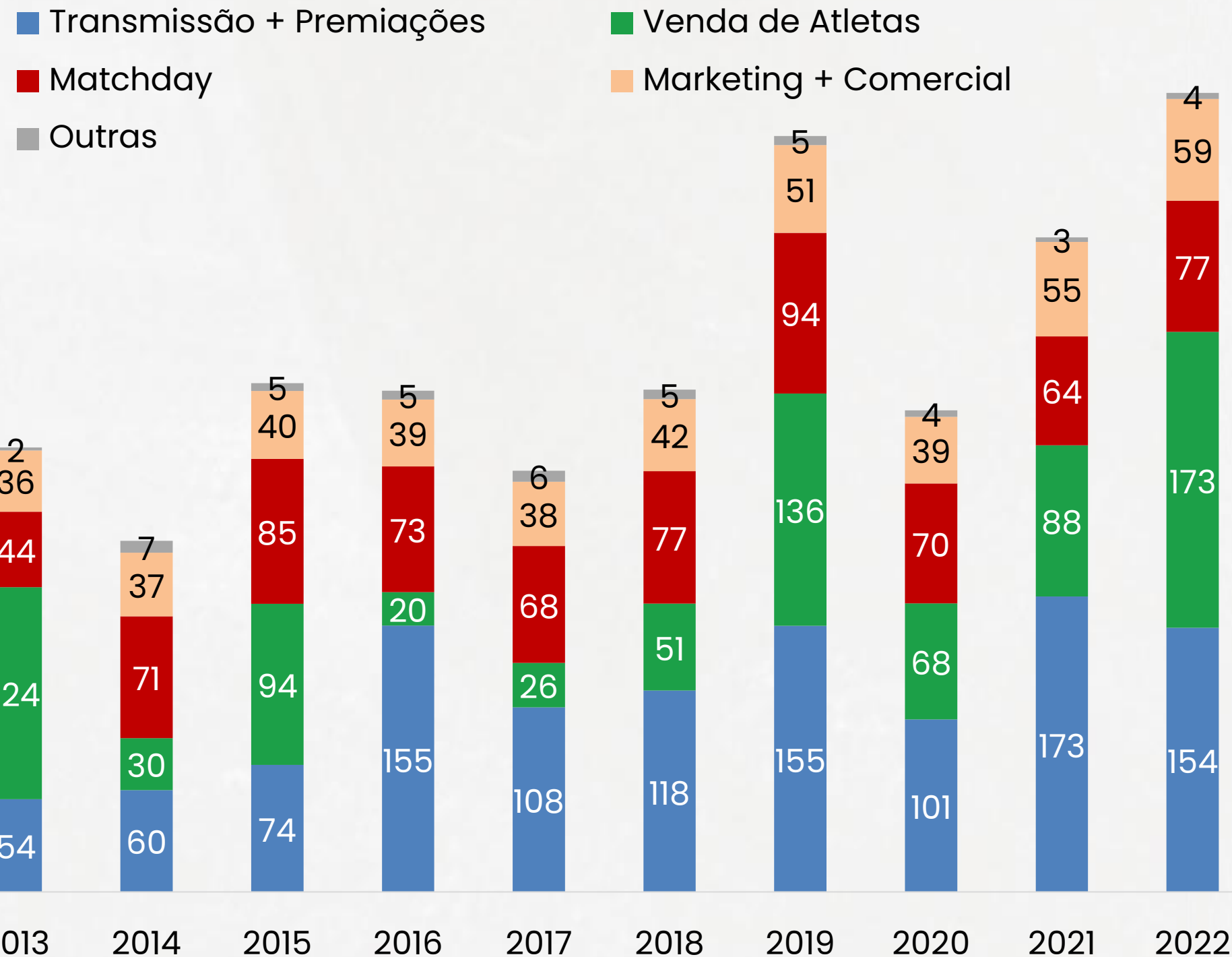
Origens das Receitas - %



Origens das Receitas – R\$ Milhões



Evolução da distribuição das receitas por categoria – 10 anos



Variação das receitas por categoria em 2022



Clube ultrapassa R\$ 300 milhões em despesas com futebol pela primeira vez em sua história

- O Internacional apresentou **R\$ 309 milhões com despesas com futebol** no exercício de 2022 – o maior valor da história do clube.
 - Em comparação com a temporada anterior, o clube teve um aumento de 17% das suas despesas com futebol, e permanece na 7ª colocação do ranking de clubes com **maiores custos com futebol**.
 - **As maiores despesas com futebol da história do clube não foram acompanhadas de resultados dentro de campo**, limitando-se ao vice campeonato do Brasileirão em 2022.
- Proporção entre despesas com futebol e receitas totais do clube atinge um patamar de 66% em 2022.
- Despesas gerais também aumentaram em 2022, alcançando o valor de R\$ 466 milhões no ano.
 - O valor colocou o **Internacional como 6º clube brasileiro com maior despesa total em 2022**, com um gasto de cerca de 124% inferior ao do 1º colocado do ranking – Flamengo.



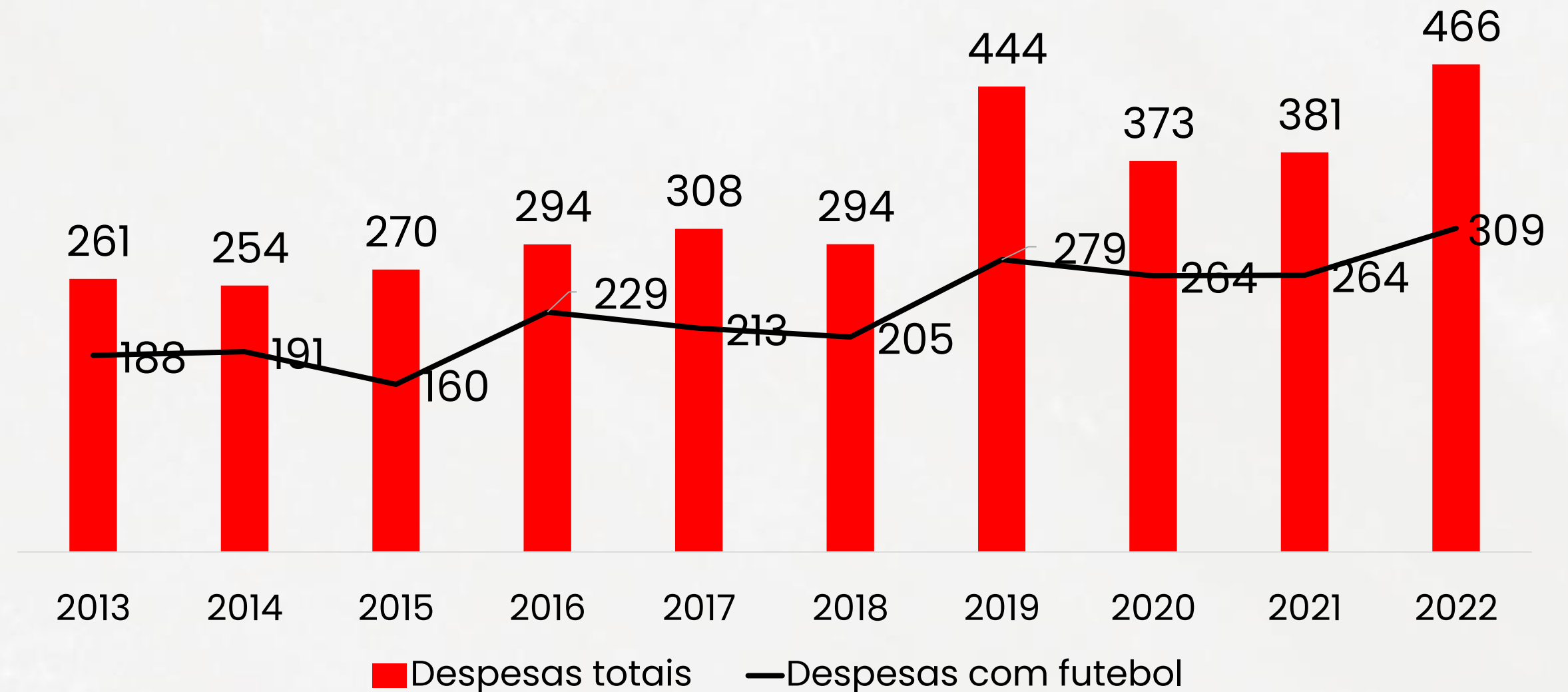
DESPESAS



Em 2022, o **Internacional alcançou R\$ 466 milhões** com despesas totais e **R\$ 309 milhões com despesas com futebol**. A equipe gaúcha apresentou um aumento de 22% e 17%, respectivamente em comparação ao período anterior.

Ao se comparar as despesas totais e com futebol em relação a 2013, o clube teve um crescimento, respectivamente, de 79% e 64%.

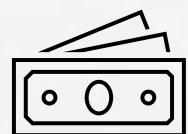
Evolução anual das despesas do Internacional – em R\$ milhões





Mesmo com o auxílio das receitas não recorrentes, Internacional não consegue boa performance no Resultado do Exercício

- Com um crescimento de 31%, ou cerca de R\$ 245 mil, em comparação ao ano anterior, o Internacional teve um superávit de R\$ 1 milhão em 2022 – o **segundo seguido** pela primeira vez nos últimos dez exercícios do clube.
 - O resultado positivo, contudo, **só foi possível por conta do aumento** em R\$ 84 milhões das **receitas com negociação de atletas** (R\$ 173 milhões) na temporada.
 - Mesmo com o auxílio das receitas não recorrentes nos últimos 2 anos, o desempenho do Resultado do Exercício **não foi bom**, conseguindo apenas o suficiente para não apresentar déficit.
- O resultado do exercício do clube **sem negociação de atletas** foi de **R\$ 172 milhões negativos** em 2022 – o pior valor da história do clube – demonstrando a necessidade de maior controle de despesas e aumento de receitas recorrentes.
- Internacional apresenta patrimônio líquido de **R\$ 203 milhões** em 2022.
 - Com ausência de mudanças significativas no resultado do exercício, o PL se manteve nos mesmos patamares de 2021, mantendo o clube como o **4º maior patrimônio líquido** do país no ano.

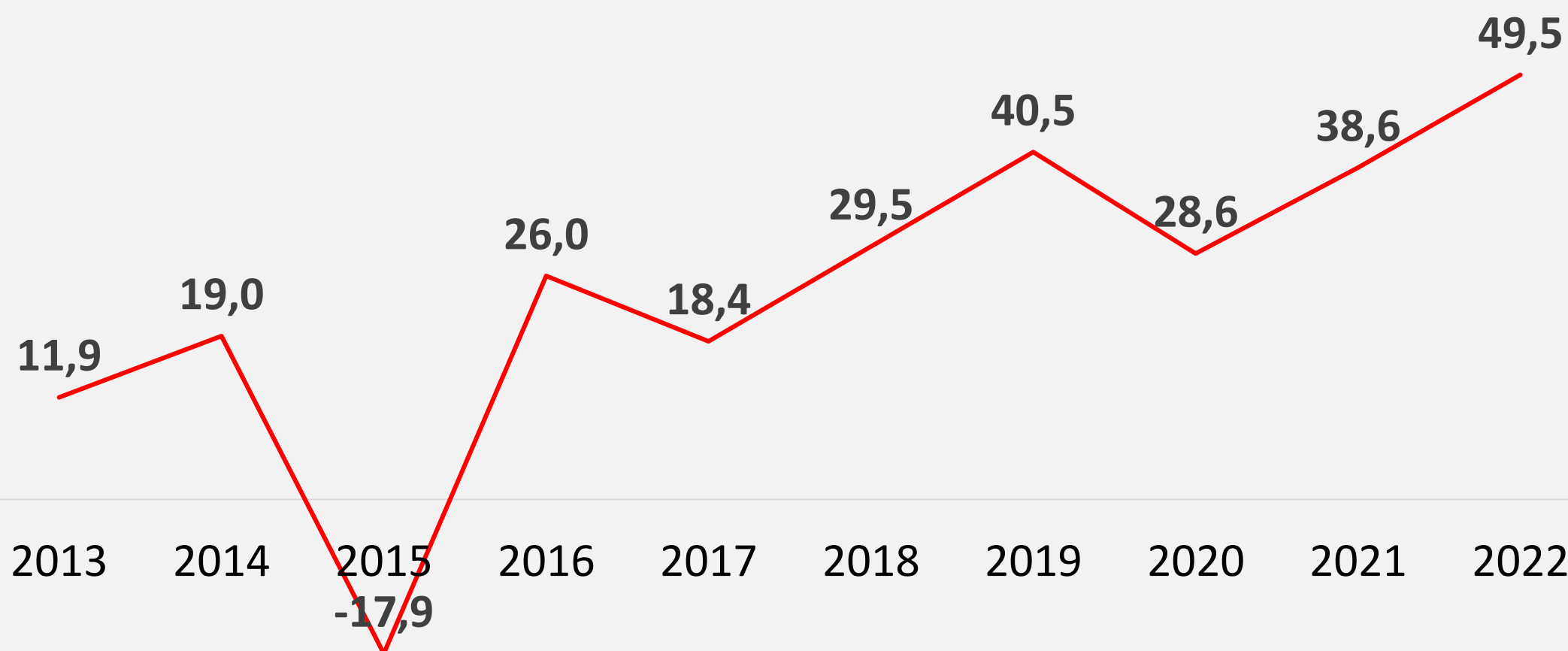


RESULTADO FINANCEIRO



Em 2022, o **Internacional** apresentou **despesa financeira líquida de R\$ 49 milhões**, com aumento de 28% no ano, mantendo uma claríssima tendência de alta, relacionada ao elevado endividamento. No **acumulado em 5 anos** a despesa financeira do clube atingiu **R\$ 187 milhões**, e R\$ 244 Milhões em 10 anos, o que equivale a 28% do endividamento líquido do clube.

Evolução da despesa financeira líquida - R\$
Milhões





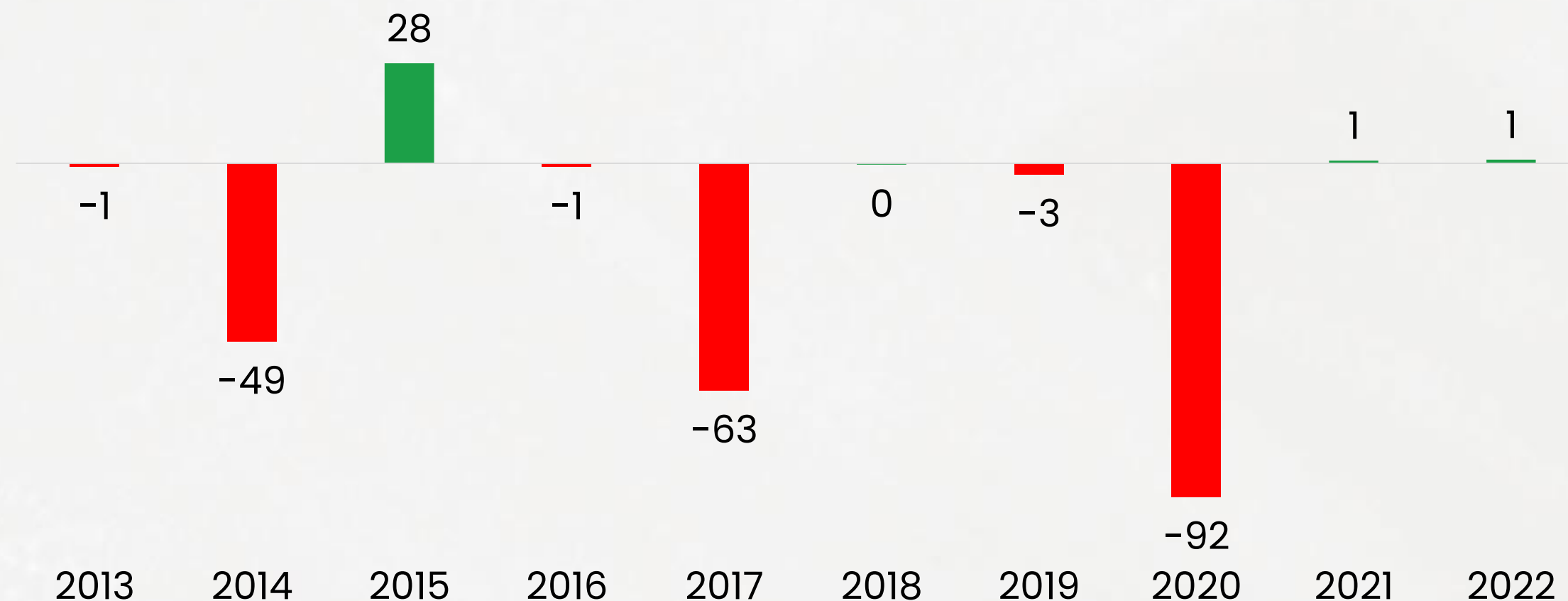
RESULTADO LÍQUIDO

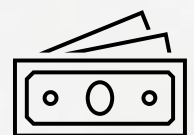


Em 2022, o **Internacional alcançou R\$ 1 milhão no Resultado do Exercício**. A equipe gaúcha apresentou um aumento de 31% em relação ao período anterior.

Nos últimos 10 anos o clube apresentou superávit em apenas 3 ocasiões, acumulando no período uma **perda total de aproximadamente R\$ 179 milhões**.

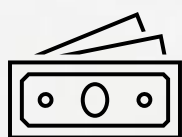
Evolução anual do Resultado do Internacional – em R\$ milhões





Clube tem a 5ª maior dívida líquida do Brasil em 2022

- O endividamento líquido do clube em 2022 (R\$ 866 milhões) é o **2º maior** observado nos últimos 10 anos – inferior apenas aos valores de 2020 (R\$ 883 milhões). **Importante destacar que nessa dívida estão incluídos os compromissos do clube relacionados ao estádio Beira-Rio.**
 - Os valores colocam o clube como dono da **5ª maior dívida líquida** do país em 2022.
- Dentre as quatro principais categorias de dívidas, com uma redução de 8% em comparação a 2021, **empréstimos e financiamentos** são responsáveis pelo **maior valor do endividamento** da equipe – R\$ 351 milhões, o que equivale a **34%**, ou um terço, do seu endividamento total.
 - O Internacional é o **3º clube com maiores dívidas com empréstimos e financiamentos** em 2022 e esta categoria foi a única com **redução** no ano.
 - Dívidas tributárias (R\$ 282 milhões) **crecem 11%** no ano e permanecem como a **2ª principal** categoria de dívidas do clube, representando 27% do endividamento geral.



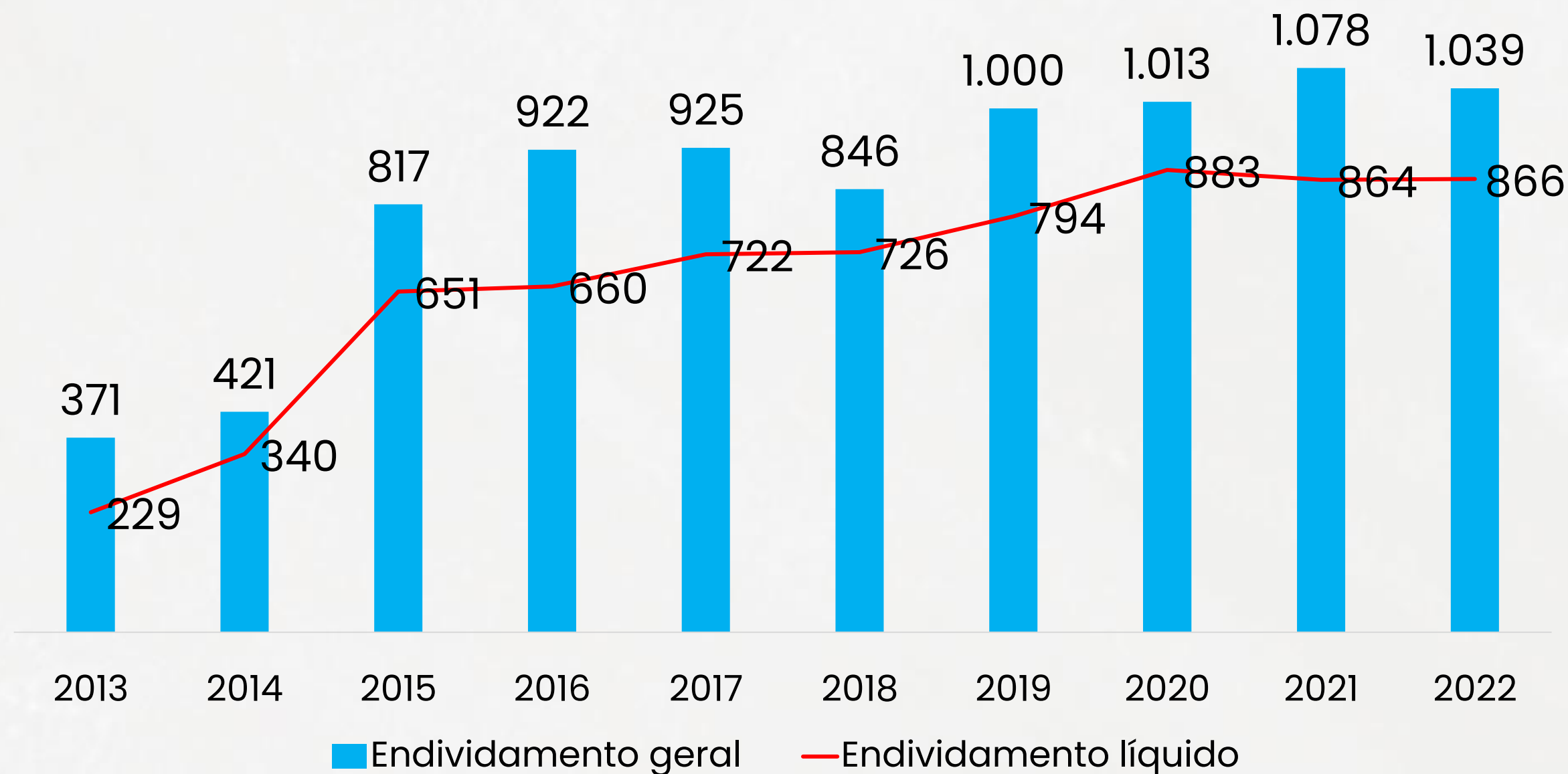
ENDIVIDAMENTO BRUTO E LÍQUIDO



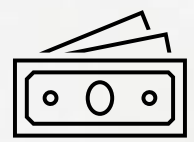
Em 2022, o Internacional atingiu R\$ 1.039 milhões no endividamento geral e **R\$ 866 milhões no líquido**. A equipe gaúcha manteve suas dívidas estáveis, reduzindo a geral em 4%, e aumentando a líquida em cerca de R\$ 2 milhões.

Em comparação ao exercício de 2013, o endividamento líquido do clube **aumentou cerca de 278%**.

Evolução anual do Endividamento do Internacional – em R\$ milhões

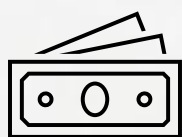


*Retirando a dívida referente ao Beira Rio, o clube possui um endividamento líquido de R\$ 633 milhões em 2022



Proporção da dívida líquida sobre receita total cai, mas permanece constante em relação a receita recorrente em 2022

- O 6º maior aumento de receitas do país em 2022, somado com a manutenção do endividamento líquido na temporada, fizeram o clube gaúcho **reduzir a proporção da dívida líquida sobre a receita total**, porém a queda não se estendeu à proporção em relação às receitas recorrentes no ano.
 - Com uma queda de 18%, o clube apresentou valores de 1,86 para a proporção endividamento líquido x receita total, mas manteve constante em 2,95 razão endividamento líquido x receita recorrente.
 - Os valores dos indicadores mostram que o clube gaúcho possui uma dívida líquida quase **duas vezes maior** que as suas receitas totais e quase **três vezes superior** as receitas recorrentes obtidas no ano.
- Endividamento geral do Internacional atingiu o 2º maior valor de sua história em 2022.
 - Apesar de apresentar uma redução de 9% no ano, o endividamento geral do clube (R\$ 1,04 bilhão) ultrapassou o patamar de R\$ 1 bilhão pela 4ª temporada consecutiva e alcançou o 2º maior valor de sua história.



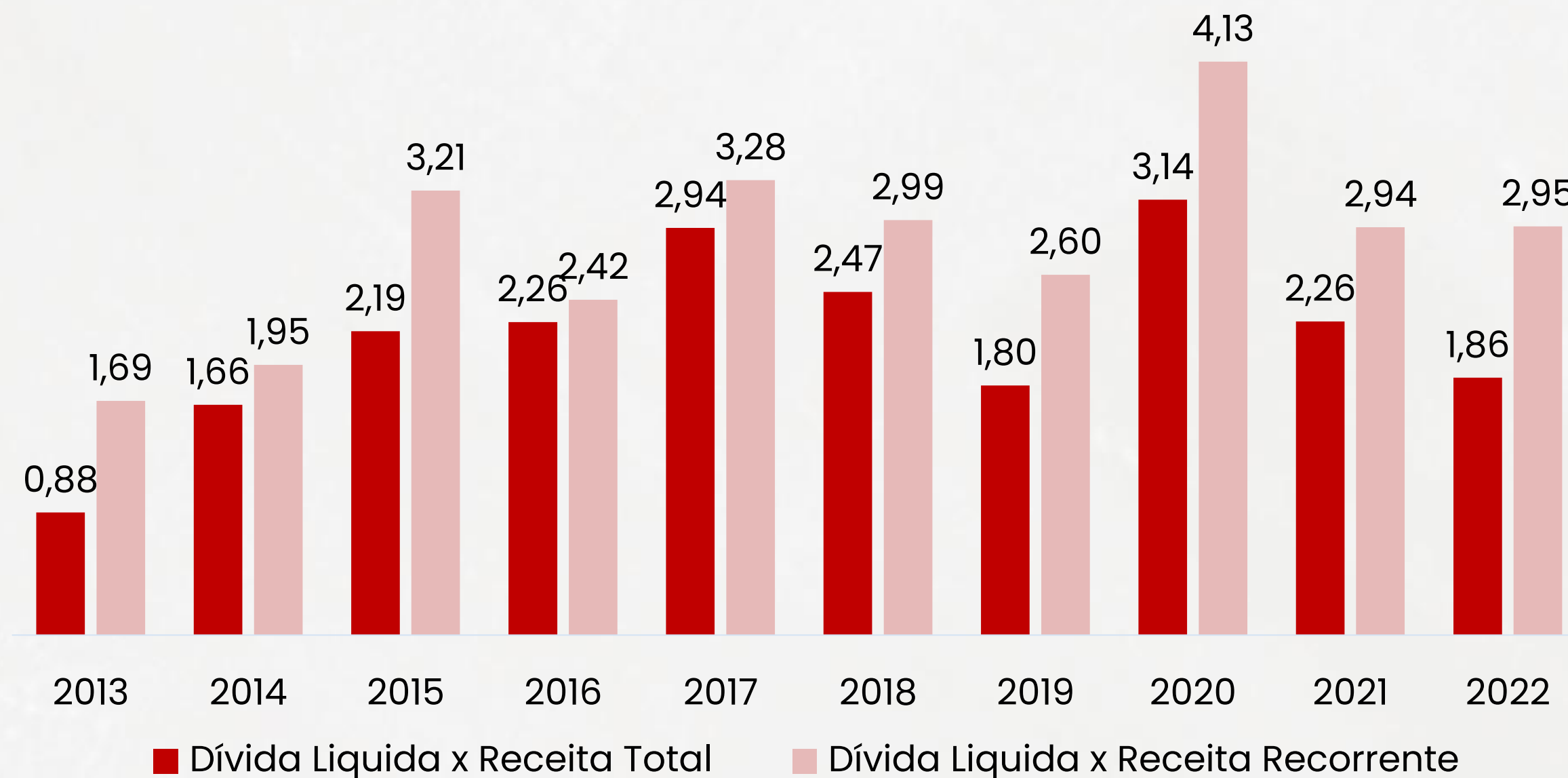
RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA

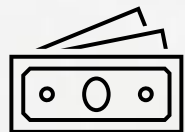


Em 2022, o **Internacional atingiu** 1,86 na relação dívida líquida/receita total e 2,95 com dívida líquida/receita recorrente. **Houve uma queda** de 18% da comparação com a receita total em relação ao período anterior.

Os números tiveram **um aumento** em comparação ao exercício de 2013: 111% para a relação dívida líquida/receita total e 75% para dívida líquida/receita recorrente.

Relação endividamento líquido/receita do Internacional

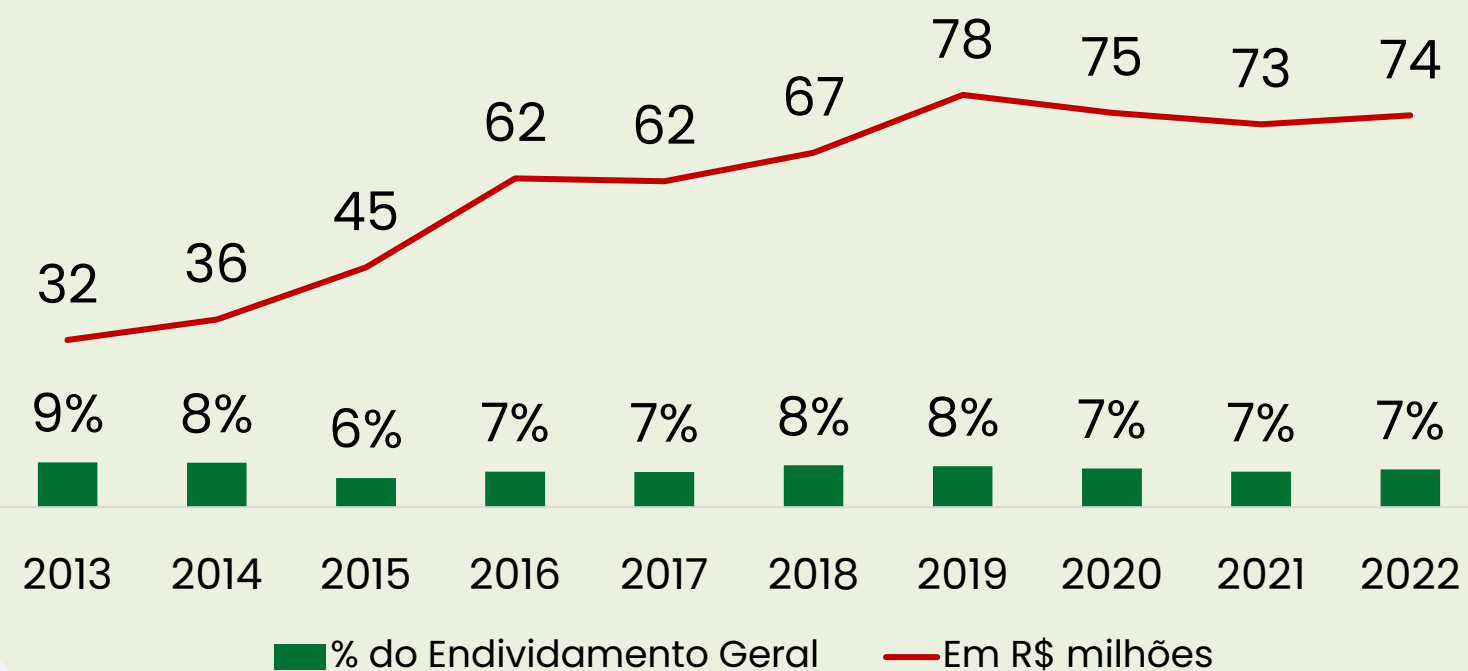




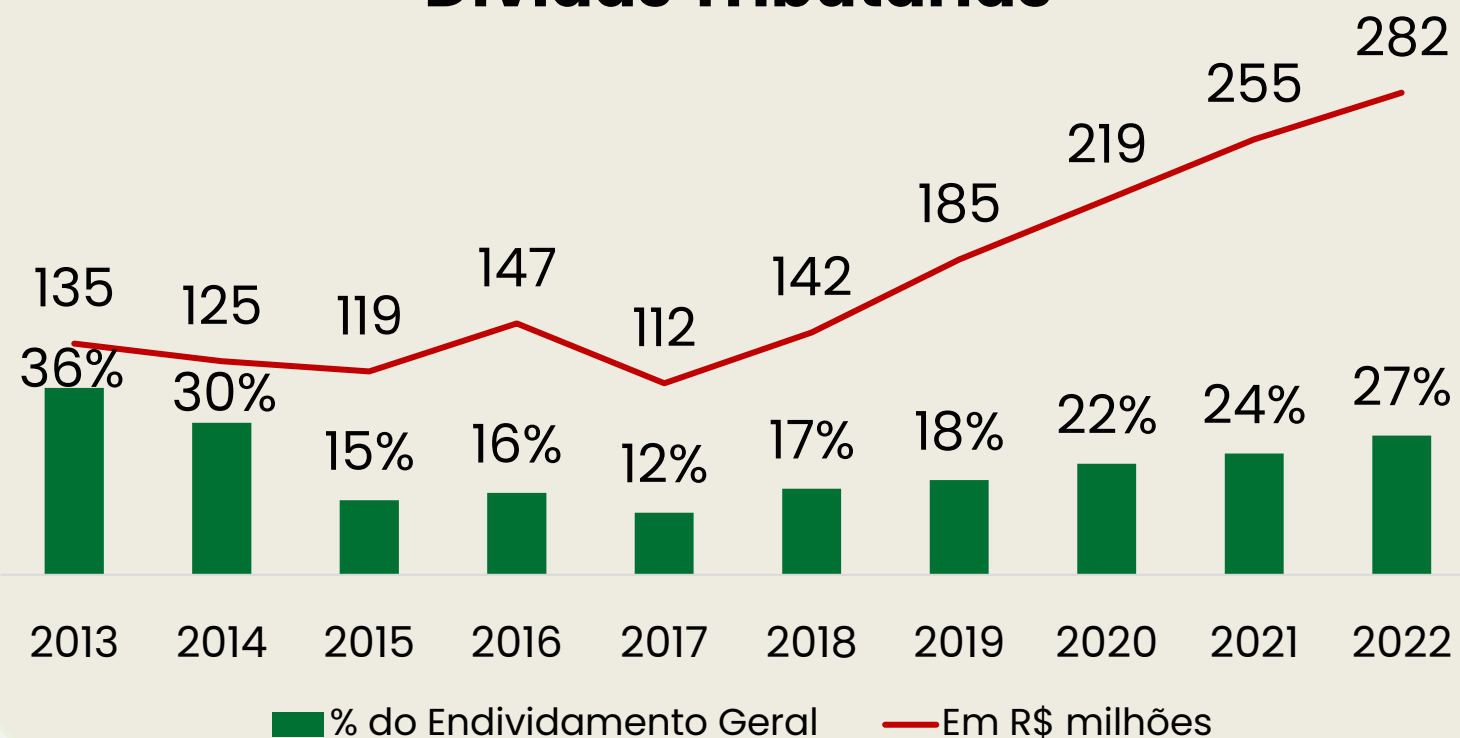
ENDIVIDAMENTO POR CATEGORIA



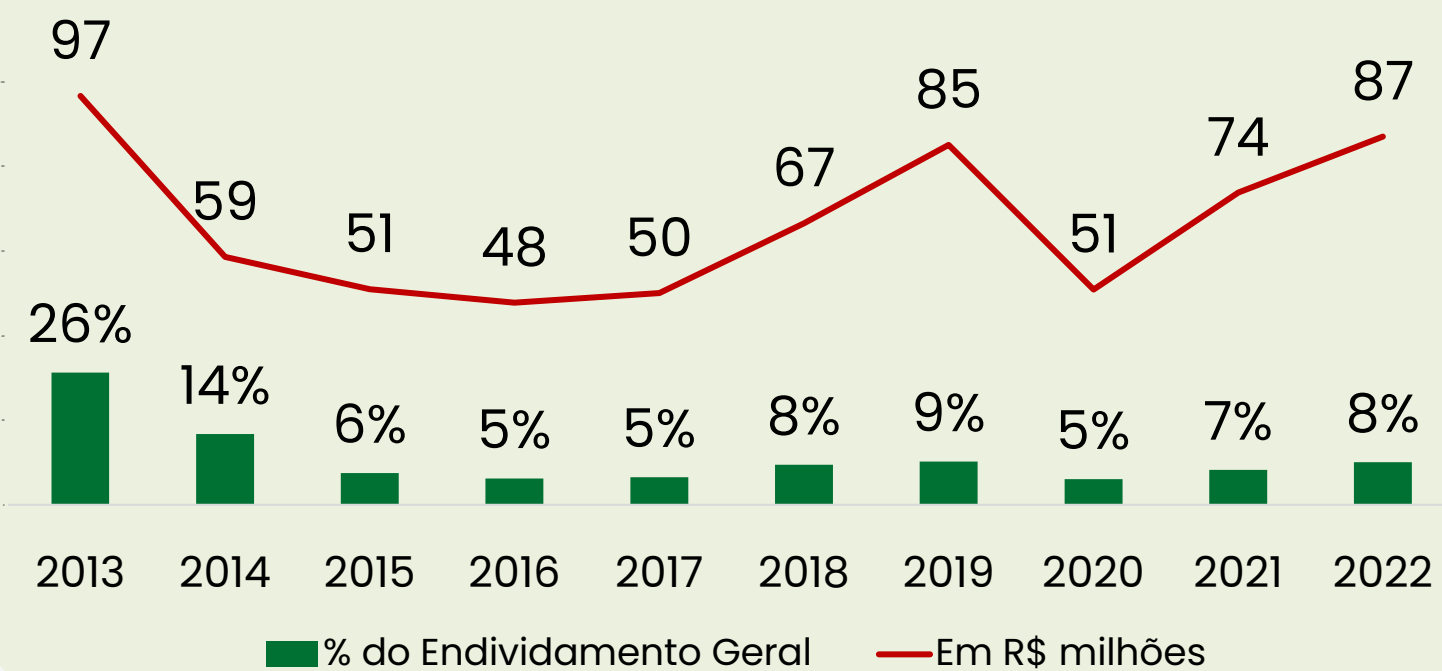
Dívidas Trabalhistas



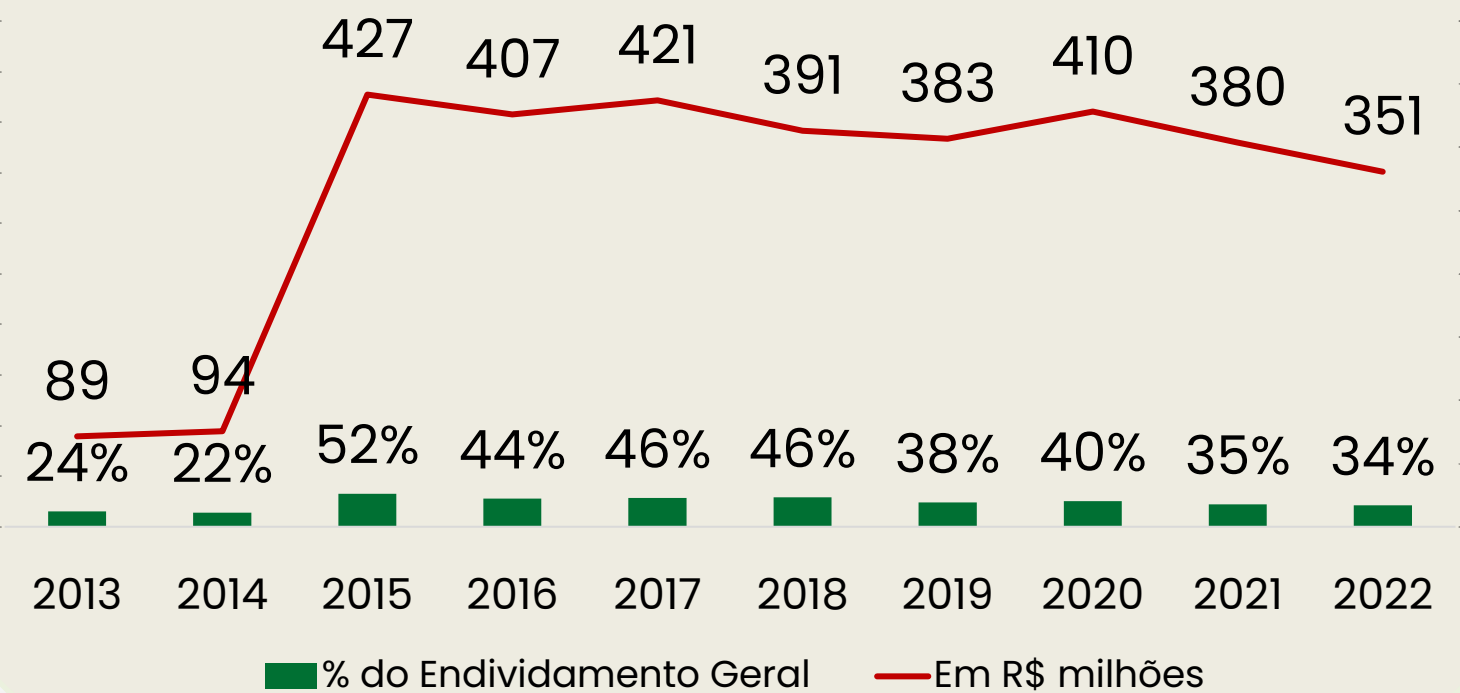
Dívidas Tributárias



Cessão de Atletas



Empréstimos e Financiamentos



i SOBRE O RELATÓRIO

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **Internacional**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
Diretor



Joci Oliveira
Diretora



Pablo Coutinho
Research



Rodrigo Albuquerque
Data



Henrique Junqueira
Research

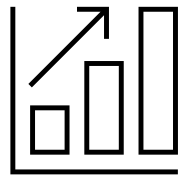


Luana Santos
MKT

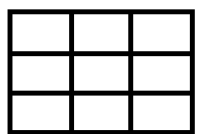
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



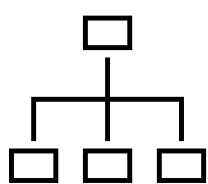
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS





plurisports.com.br