

# FINANÇAS DO SANTOS EM 2022



JULHO/2023



# DESTAQUES

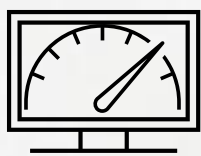
- Santos tem a 5ª maior queda de receitas do Brasil no ano;
- Despesas com futebol caem ao menor nível em 4 anos;
- Santos apresenta superávit pela 5ª vez nos últimos dez anos;
- Dívidas do clube sobem e alcançam 2º maior patamar da história;
- Aumento na proporção da dívida líquida sobre receitas em 2022;



## **Receitas caem e neutralizam esforço de saneamento financeiro do clube.**






Em 2022, o Santos apresentou forte queda em quase todas as suas categorias de receitas, com exceção do belo resultado das receitas comerciais e de marketing. O Clube, porém, manteve-se no azul e neutralizou parcialmente os efeitos da queda de receitas, ao manter a nítida trajetória de controle de despesas, que voltaram praticamente ao patamar de 5 anos atrás, num louvável esforço de equilíbrio financeiro. O superávit, porém, não foi suficiente para reduzir o Endividamento Líquido que foi turbinado pelo seu próprio custo financeiro, equivalente a 13% das receitas totais.

Para ter sucesso e colocar o Santos em um ciclo virtuoso, o ajuste financeiro do clube precisa ser acompanhado por um aumento da eficiência na gestão dentro de campo, até que as receitas voltem a subir e permitam uma retomada no aumento do investimento no futebol.

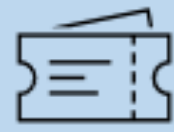





# DASHBOARD GERAL

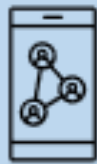



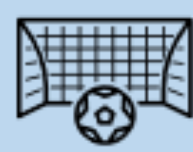



Torcida 		Engajamento da Torcida 			Potencial de consumo da Torcida 			Valor de mercado Elenco 2022 		Vendas de atletas 2022/23 	
Torcedores	Rank	Fanáticos	Torcedores	Simpatizant.	R\$ BI / Ano	R\$ Mil / ano per capita	Rank	Valor Milhões Euros	Rank	Valor Milhões Euros	Rank
<b>6,1 Milhões</b>	<b>10°</b>	<b>10%</b>	<b>47%</b>	<b>43%</b>	<b>120,6</b>	<b>19,6</b>	<b>6°</b>	<b>79</b>	<b>8°</b>	<b>8,5</b>	<b>12°</b>

Público em 2022 				Bilheteria em 2022 				Ticket médio em 2022 		Taxa ocupação estádios 2022 	
Total	Rank	Média/ jogo	Rank	Total	Rank	Média/ jogo	Rank	R\$/Jogo	Rank	% /Jogo	Rank
<b>345.664</b>	<b>17°</b>	<b>11.150</b>	<b>19°</b>	<b>R\$ 11,4 Milhões</b>	<b>19°</b>	<b>R\$ 367 Mil</b>	<b>17°</b>	<b>R\$ 32,91</b>	<b>38°</b>	<b>59%</b>	<b>5°</b>

Seguidores em Redes Sociais 2022 		Interações em Redes Sociais março 2023 		Taxa ocupação da Camisa 2022 		Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022 		Ranking CBF 2023 		Ranking PLURI 2023 	
Seguidores	Rank	Interações	Rank	% do Uniforme	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank
<b>10,8 Milhões</b>	<b>6°</b>	<b>5,5 Milhões</b>	<b>14°</b>	<b>98,5%</b>	<b>5°</b>	<b>6,2</b>	<b>22°</b>	<b>11.904</b>	<b>9°</b>	<b>12.300</b>	<b>9°</b>



# DASHBOARD FINANCEIRO



Receita Bruta				Receita Recorrente				Despesas Totais				Despesas com Futebol				Resultado do Exercício			
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
342	-16%	10°		271	-9%	8°		325	-10%	10°		224	66%	-12%	10°		17	-62%	13°
Receita com transmissões e premiações				Receitas com Vendas de atletas				Receitas com Marketing e Comercial				Receitas com Matchday							
R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40				
105	31%	-24%	10°	71	21%	-34%	10°	67	20%	34%	6°	64	19%	-32%	7°				
Resultado financeiro líquido				Patrimônio Líquido				Endividamento Líquido				Endividamento líquido / Receitas				Necessidade de Capital de giro			
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		Índice receitas totais	Índice receitas recorrentes	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
-43	91%	36°		-404	-4%	36°		540	6%	30°		1,58	1,99	26%	21°		238	4%	34°
Dívida com Empréstimos e Financiamentos				Dívidas Trabalhistas				Dívidas Tributárias				Dívidas com compras de atletas							
R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40				
118	17%	53%	33°	67	9%	-8%	25°	203	29%	8%	31°	149	21%	-1%	34°				

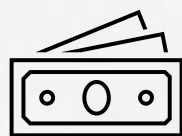




# EVOLUÇÃO 2022 x 2021

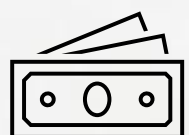


<b>Receita Bruta</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Receita Recorrente</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Despesa Total</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Despesa com Futebol</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Despesas com futebol / Despesas totais</b> <b>Diminuiu</b> 
<b>Receita c/transmissões e premiações</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Receita com Vendas de atletas</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Receita com Marketing e Comercial</b> <b>Aumentou</b> 	<b>Receita com Matchday</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Resultado do Exercício</b> <b>Piorou</b> 
<b>Resultado financeiro líquido</b> <b>Piorou</b> 	<b>Patrimônio Líquido</b> <b>Melhorou</b> 	<b>Endividamento Líquido</b> <b>Piorou</b> 	<b>Endividamento líquido / Receitas totais</b> <b>Aumentou</b> 	<b>Endividamento líquido / Receitas recorrentes</b> <b>Aumentou</b> 
<b>Dívida com Empréstimos e Financ.</b> <b>Aumentou</b> 	<b>Dívida Trabalhista</b> <b>Diminuiu</b> 	<b>Dívida Tributária</b> <b>Aumentou</b> 	<b>Dívida com compras de atletas</b> <b>Estável</b> 	<b>Necessidade de Capital de giro</b> <b>Aumentou</b> 



## Santos tem a 5ª maior queda de receitas do Brasil no ano

- O Santos apresentou em 2022 uma receita total de **R\$ 342 milhões** (10ª do Brasil), com **queda de 16% (R\$ -65 milhões)** no ano. A queda se deveu à redução das receitas com vendas de atletas, transmissões e premiações, e matchday.
  - O clube apresentou a **5ª maior redução**, em termos absolutos, de receitas do futebol brasileiro no ano, caindo 3 posições no ranking de maiores receitas totais.
  - Apesar de ser o **segundo maior faturamento** da equipe em 2022, as receitas com negociações de atletas (R\$ 71 milhões) foi a categoria com **maior queda** no ano: R\$ 37 milhões (-34%).
- O Santos **apresentou receitas recorrentes de R\$ 271 milhões, com queda de 9% no ano**. A receita encolheu R\$ 29 milhões (-16%), puxada pela queda em transmissões e premiações e matchday. O que colocou o clube na 8ª posição no ranking de maiores receitas recorrentes.



# RECEITAS



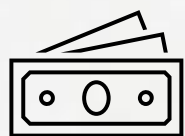
A receita do **Santos** alcançou **342 milhões em 2022**. Os valores representam uma redução de 16% em comparação a 2021. Nos últimos 5 anos houve um aumento de 57%, e alta de 80% nos últimos 10 anos.

Já **as receitas recorrentes caíram 9%** no ano, enquanto houve um aumento de 47% em 5 anos, e alta de 112% em 10 anos.

Evolução anual das receitas do Santos – em R\$ milhões





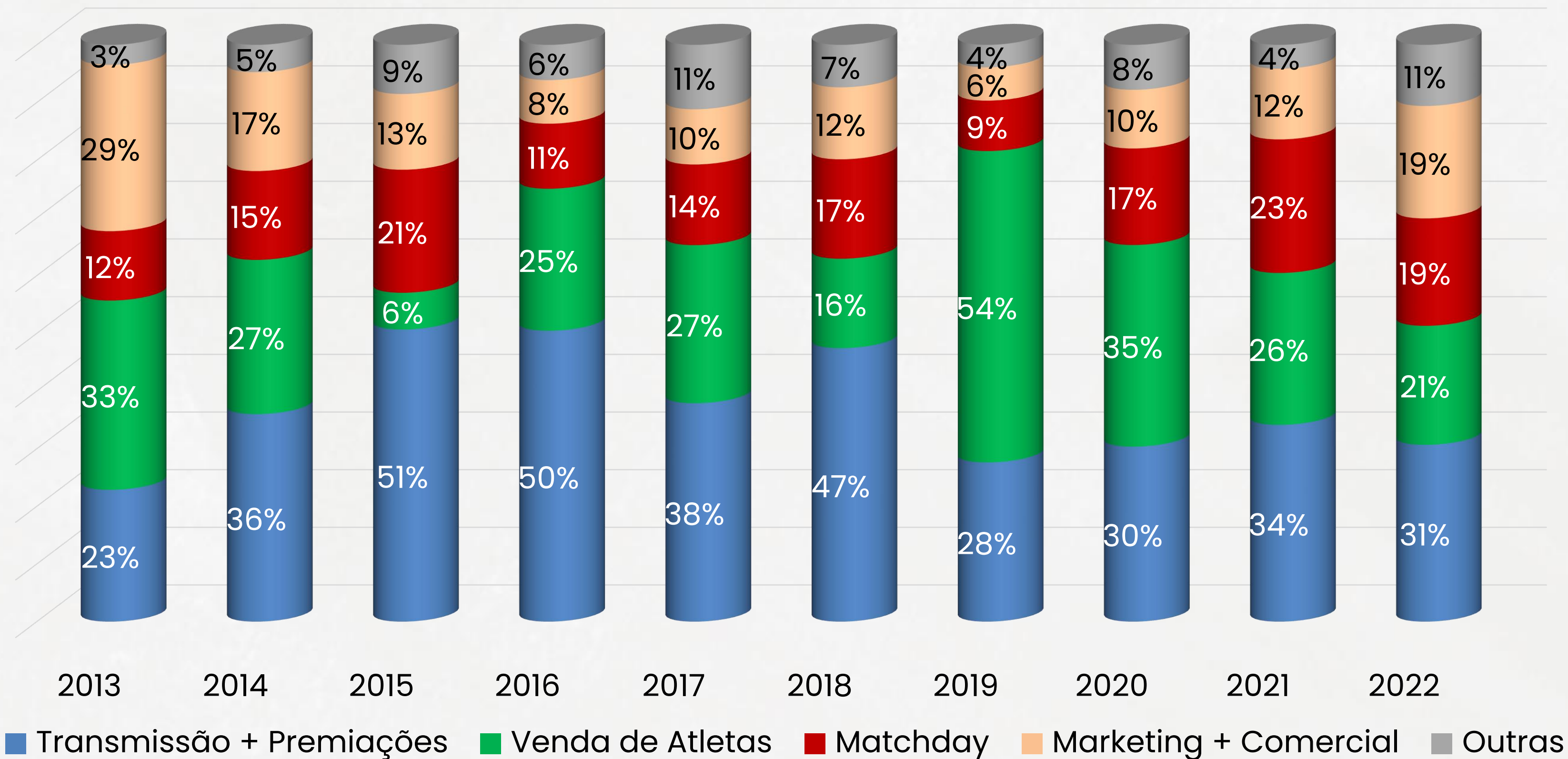


# RECEITAS



- A **maior parte do faturamento** veio das receitas com **direitos de transmissão e premiações (R\$ 105 milhões, 31% do total)**, a 10ª maior do Brasil nesta categoria. Apesar disso, houve redução de R\$ 34 milhões (-24%) em comparação a 2021 em virtude de fatores como diminuição de premiações do clube durante o período.
- O **terceiro maior faturamento** do clube veio através das receitas com **marketing e comercial (R\$ 67 milhões)**; houve um aumento de R\$ 17 milhões (34%) em comparação aos valores do exercício anterior, e crescimento na participação das receitas totais de 12% para 19% em 2022.
  - O Santos apresentou a **6ª maior receita com marketing e comercial** do futebol brasileiro no período e bateu seu próprio recorde.
- As **receitas com matchday** (bilheteria + sócio) ficaram em R\$ 64 milhões, **queda de 32%** em comparação ao ano anterior.
  - Essa queda provocou uma diminuição na participação das receitas totais de 23% para 19% em 2022 e se tornou a 2ª maior receita com matchday do clube na década.

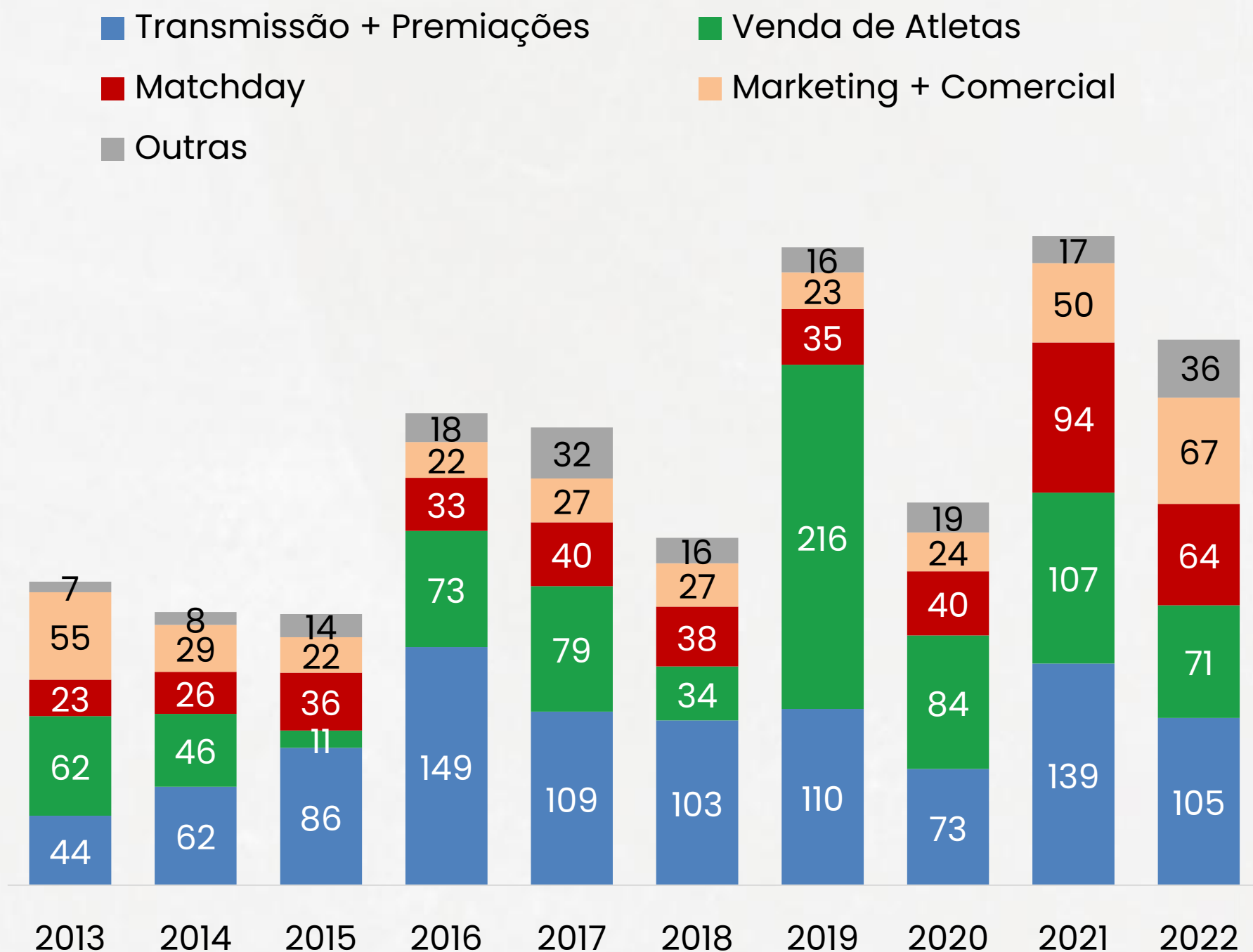
# Origens das Receitas - %



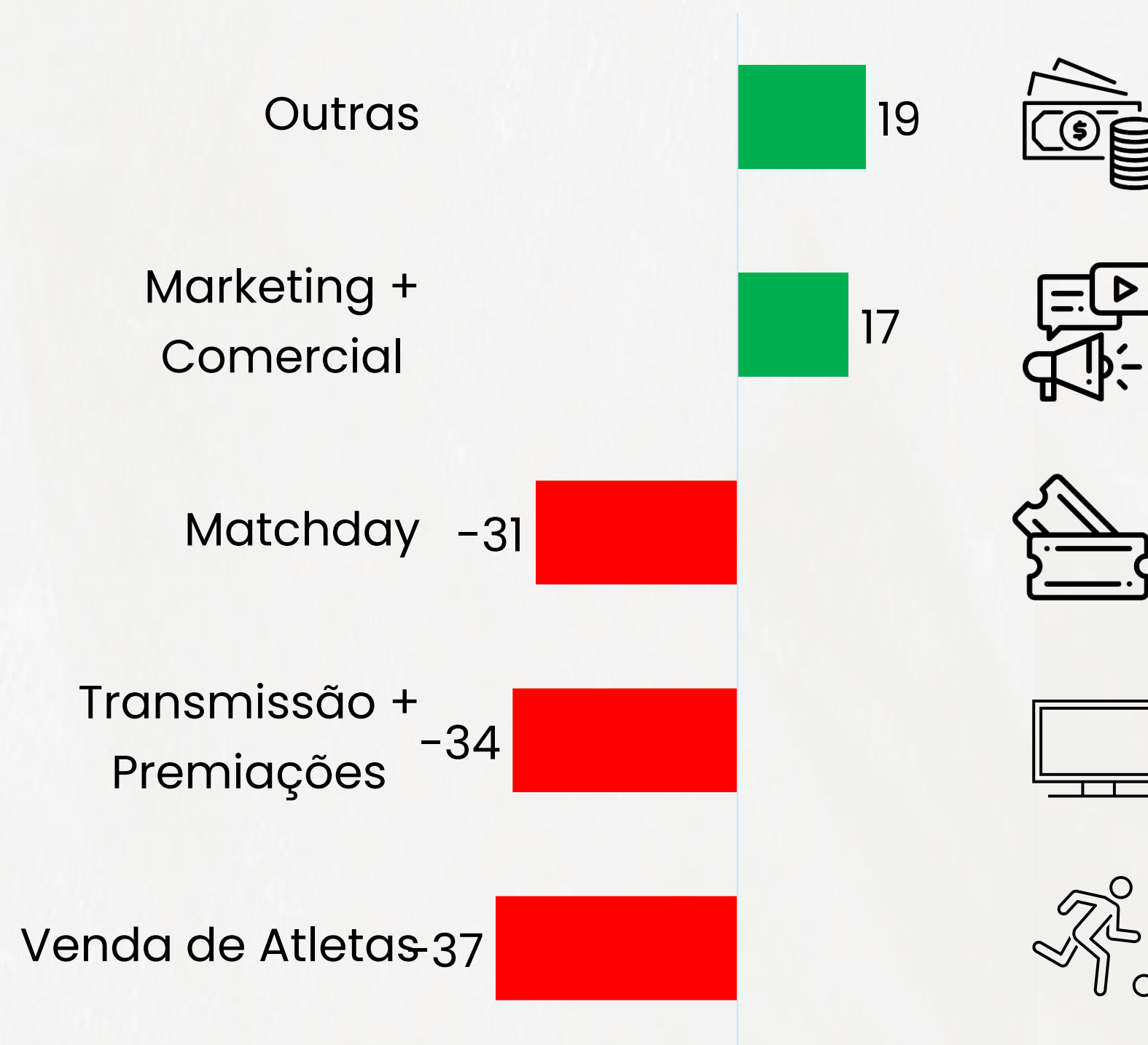
# Origens das Receitas – R\$ Milhões



Evolução da distribuição das receitas por categoria – 10 anos



Variação das receitas por categoria em 2022





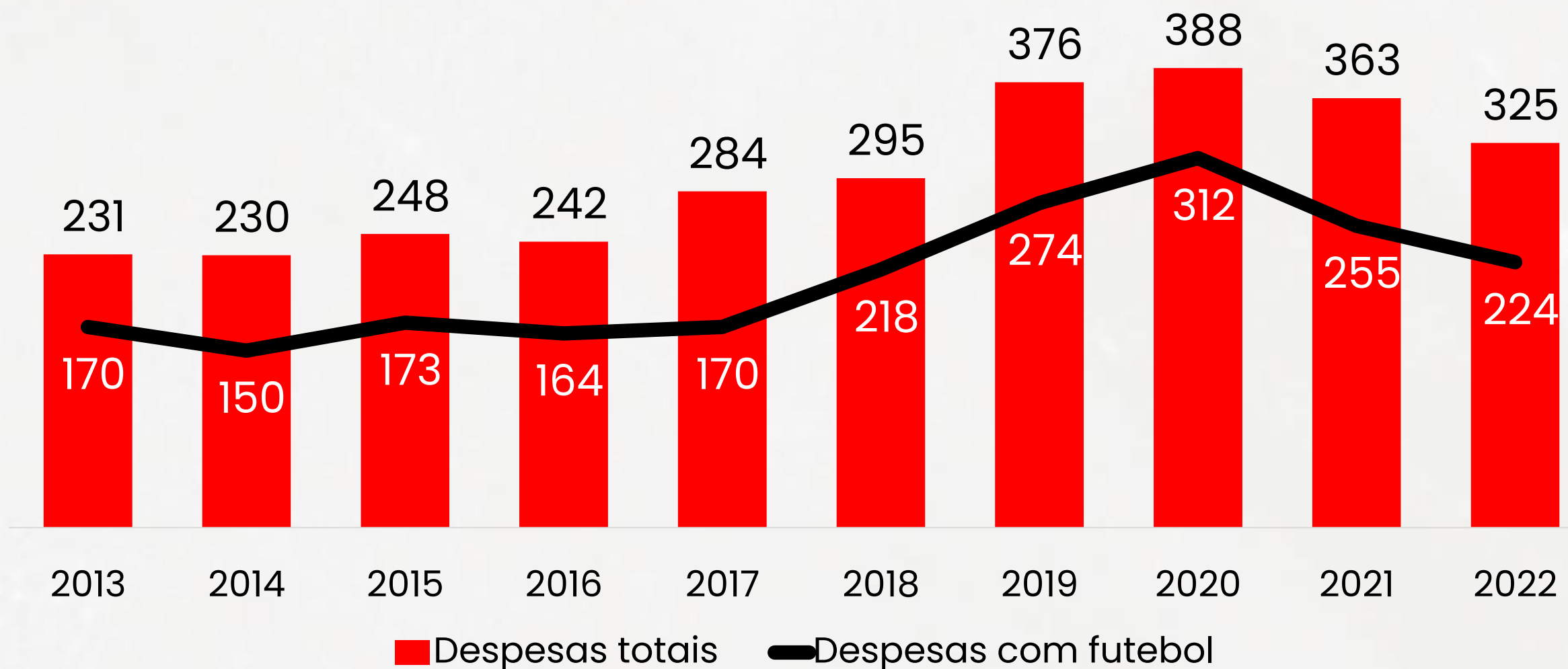
## Despesas com futebol caem ao menor nível em 4 anos

- O Santos apresentou **R\$ 224 milhões com despesas com futebol** no exercício de 2022, queda de 12% no ano.
  - A redução foi inferior à queda de 16% das receitas totais. O clube fechou o ano com a 10ª colocação do ranking de **maiores gastos com futebol**.
  - **O clube conseguiu controlar de maneira eficiente os custos** em 2022, ao ponto de conseguir se aproximar dos valores apresentados em 2018. Este processo de racionalização, porém, não veio acompanhado de uma melhora na eficiência da gestão do futebol, que **seguiu sem apresentar um desempenho satisfatório dentro de campo**.
- Proporção entre despesas com futebol e receitas totais do clube atingiu o patamar de 66% em 2022, aumentando 3 pontos percentuais em comparação ao ano anterior.
- As **despesas gerais caíram 10% em 2022**, atingindo o patamar de R\$ 325 milhões, fazendo com que a equipe ocupe a 10ª colocação do ranking de maiores gastos totais durante o período.

Em 2022, o Santos atingiu **325 milhões em despesas totais**, a 2ª queda seguida. Houve uma redução de 10% em comparação aos valores de 2021, alta de 10% nos últimos 5 anos, e de 41% nos últimos 10 anos.

**As despesas com futebol também caíram no ano, com redução de 12%.** Nos últimos 5 anos houve aumento de 3%, e de 32% em relação há 10 anos.

## Evolução anual das despesas do Santos – em R\$ milhões

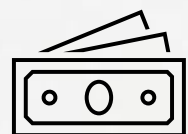




## Santos apresenta superávit pela 5ª vez nos últimos dez anos

- O clube paulista apresentou um **superávit de R\$ 17 milhões** em 2022, **o segundo seguido** e o quinto apresentado pela equipe nos últimos dez anos. Foi também o quarto melhor Resultado do clube em sua história.
  - O Santos foi um dos 24 clubes que apresentaram superávit na temporada dentre os 40 analisados.
  - O superávit da equipe santista ocorreu mesmo com uma queda de receitas de 16% durante o período, motivado pela eficiente redução dos custos gerais (-10%), com destaque para a diminuição das despesas com futebol (12%).
- Como consequência do superávit obtido na temporada, houve redução de 4% no passivo a descoberto do clube, que permanece elevado em R\$ 404 milhões ao final de 2022.
- Pelo segundo ano seguido, as despesas financeira líquidas do Santos subiram, com uma explosiva alta de 90%, atingindo **R\$ 43 milhões** em 2022, o **equivalente a 13% das receitas totais do clube**.





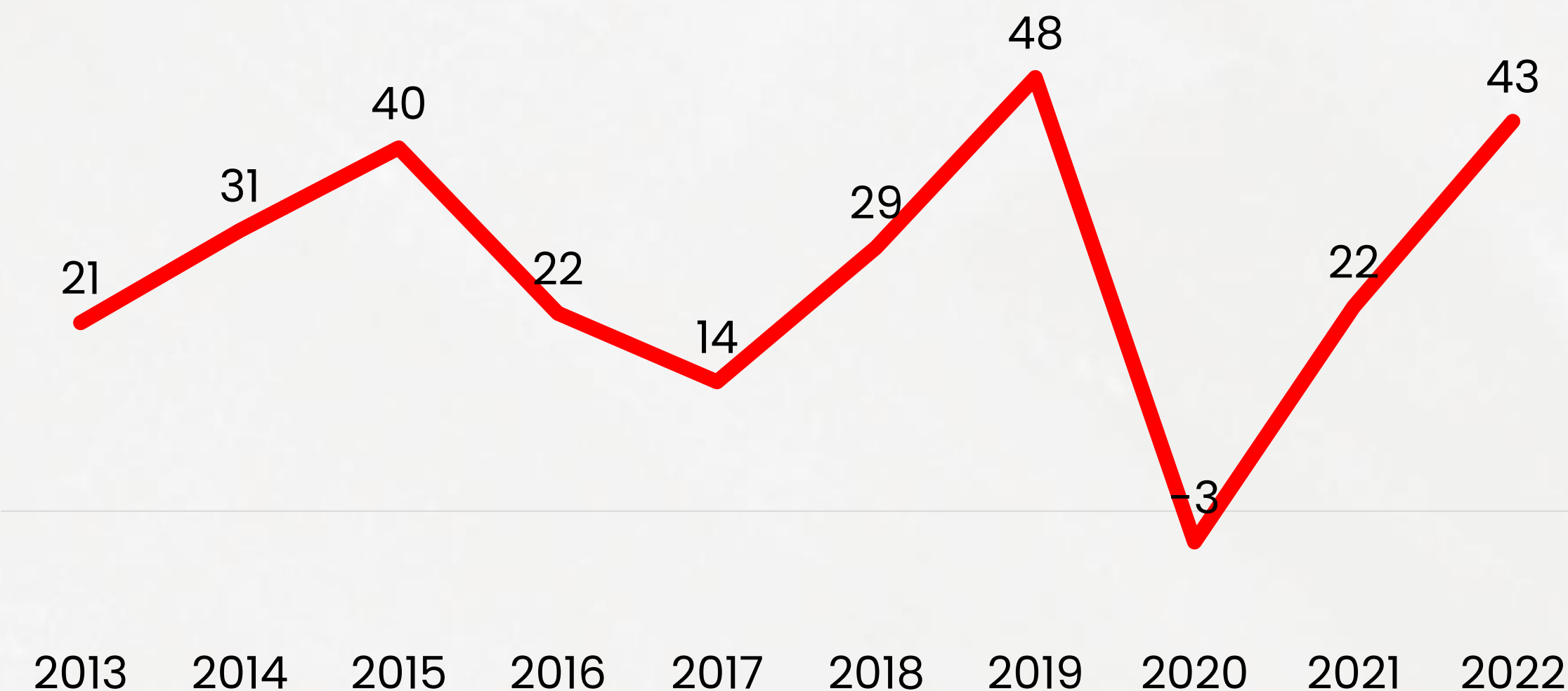
# RESULTADO FINANCEIRO



Em 2022, o **Santos** apresentou **despesa financeira líquida de R\$ 43 milhões**, com elevado aumento de 90% no exercício.

No **acumulado em 5 anos** a despesa financeira do clube atingiu **R\$ 138 milhões**, e R\$ 265 Milhões em 10 anos, o que equivale a 49% do endividamento líquido do clube.

Evolução anual da despesa financeira líquida – em R\$ milhões





# RESULTADO LÍQUIDO

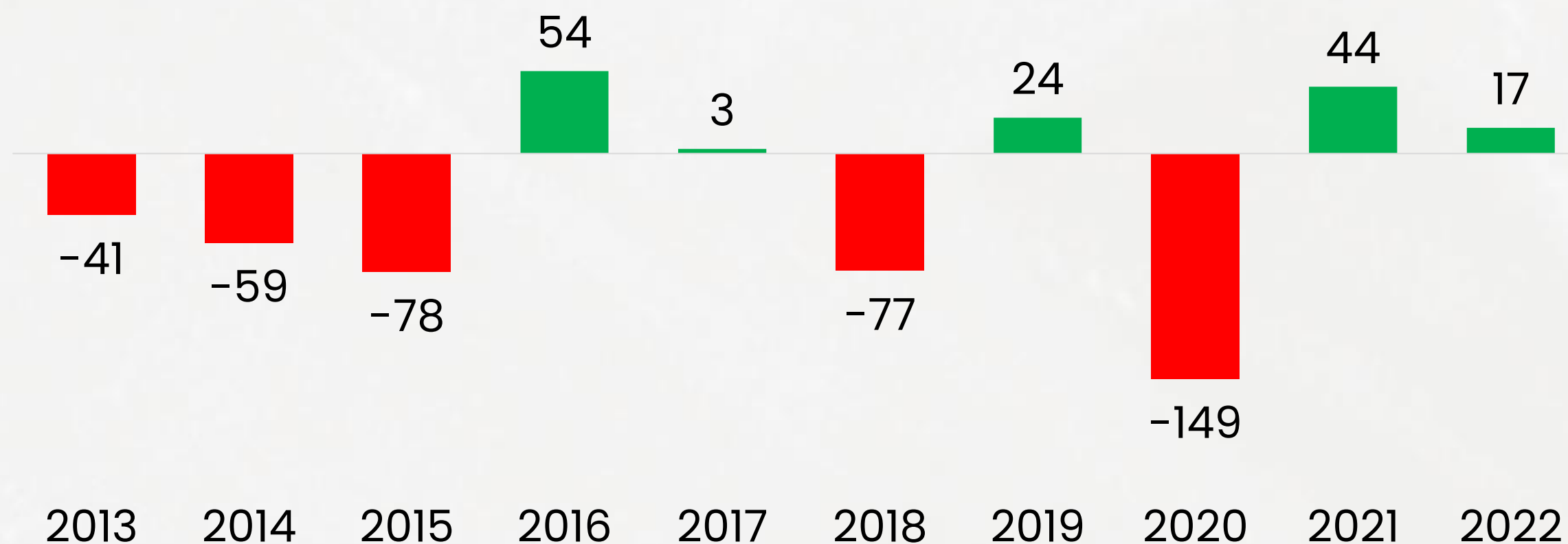


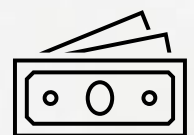
Em 2022, o **Santos** **obteve um Superávit de R\$ 17 milhões**. A equipe paulista apresentou uma redução de 62% em relação ao período anterior.

É o 5º superávit do clube alvinegro nos últimos 10 anos, o que representa uma **perda total de R\$ 262 milhões** no período.

O resultado acumulado é negativo em R\$ 142 Milhões em 5 anos, e R\$ 262 milhões em 10 anos.

Evolução anual do Resultado do Santos – em R\$ milhões

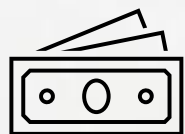




## Dívidas do clube sobem e alcançam 2º maior patamar da história

- Mesmo com redução de custos e superávit no ano, o **endividamento líquido do Santos subiu 6% em 2022 atingindo o valor de R\$ 540 milhões**, fazendo o clube alcançar a 11ª maior dívida líquida do futebol brasileiro.
- As **dívidas tributárias apresentaram um aumento** de 8% em 2022, atingindo R\$ 203 milhões, o 10º maior valor do futebol brasileiro no ano, equivalente a **29%** do seu endividamento total.
  - **Dívidas com Cessão de Atletas mantiveram-se estáveis** e atingiram R\$ 149 milhões no ano, representando 21% da dívida total do clube.
  - Empréstimos e Financiamentos (R\$ 118 milhões) foi a categoria de dívidas com **maior aumento, disparando 53%** no ano, representando 17% do endividamento geral.
  - Dentre as quatro principais categorias de dívidas, com uma queda de 8%, as dívidas trabalhistas (R\$ 67 milhões) foram as que mais **diminuíram** na temporada.

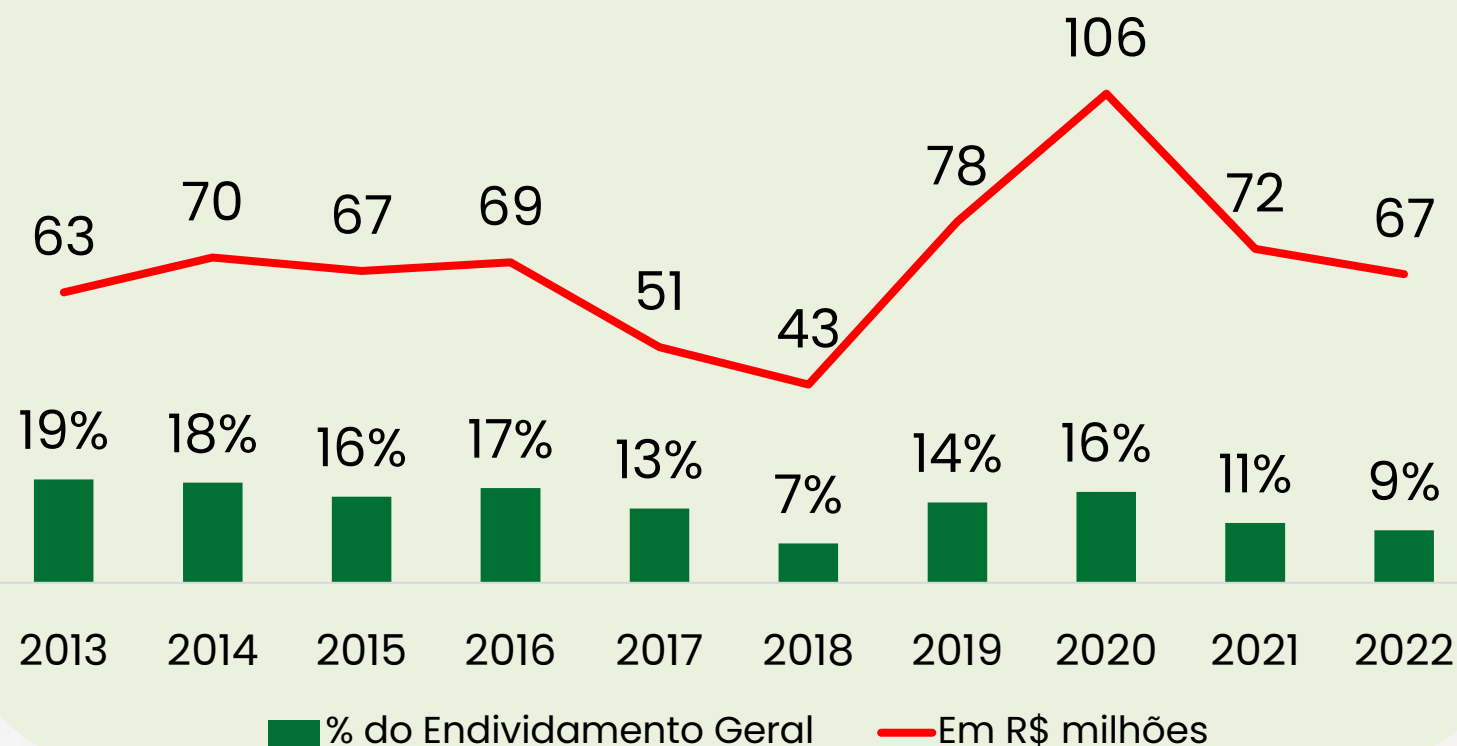




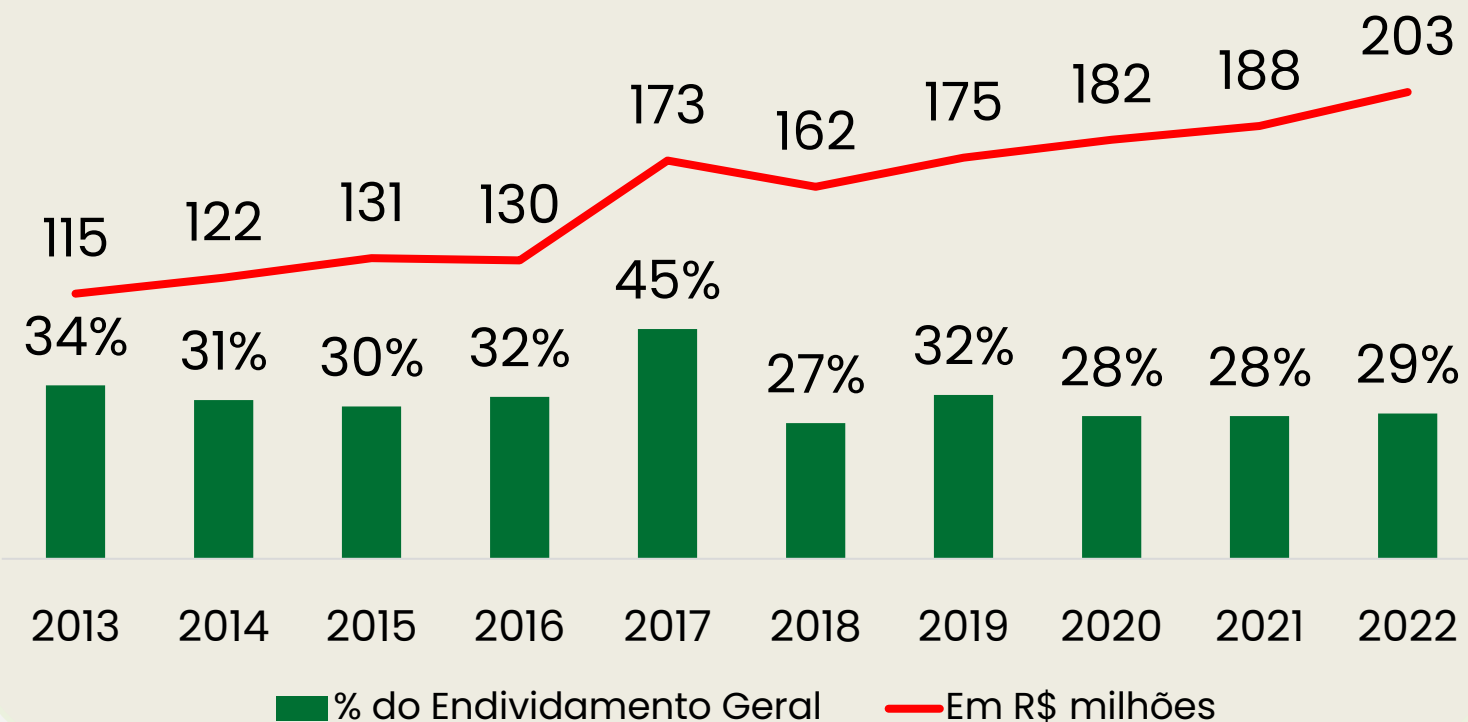
# ENDIVIDAMENTO POR CATEGORIA



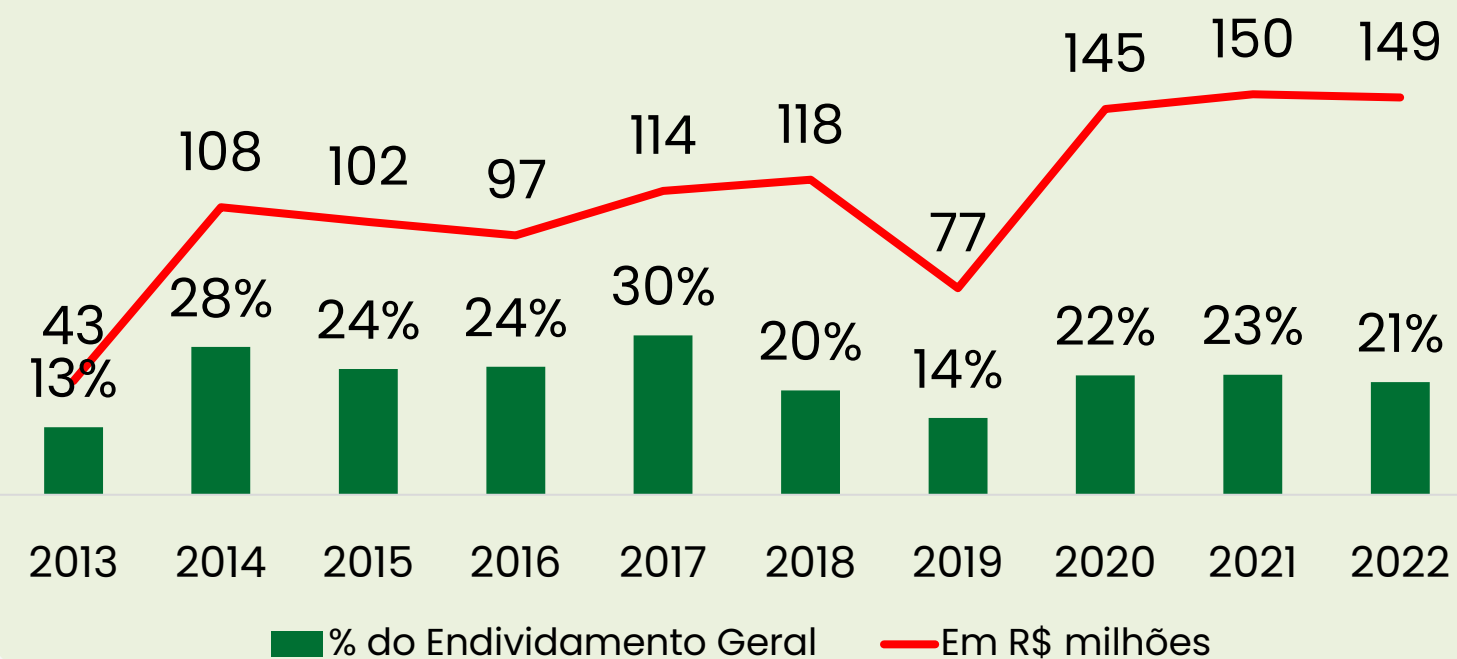
## Dívidas Trabalhistas



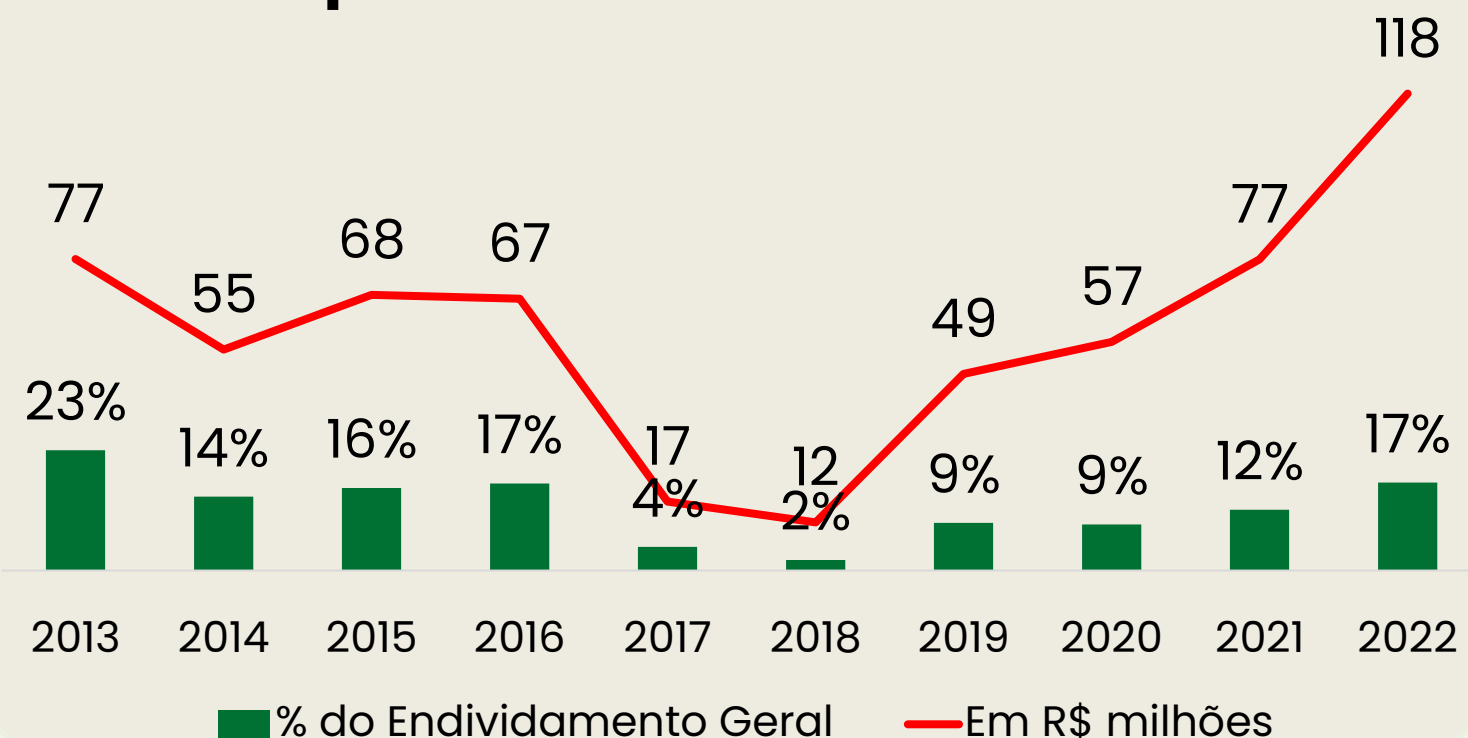
## Dívidas Tributárias

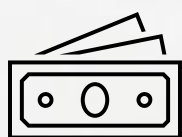


## Cessão de Atletas



## Empréstimos e Financiamentos





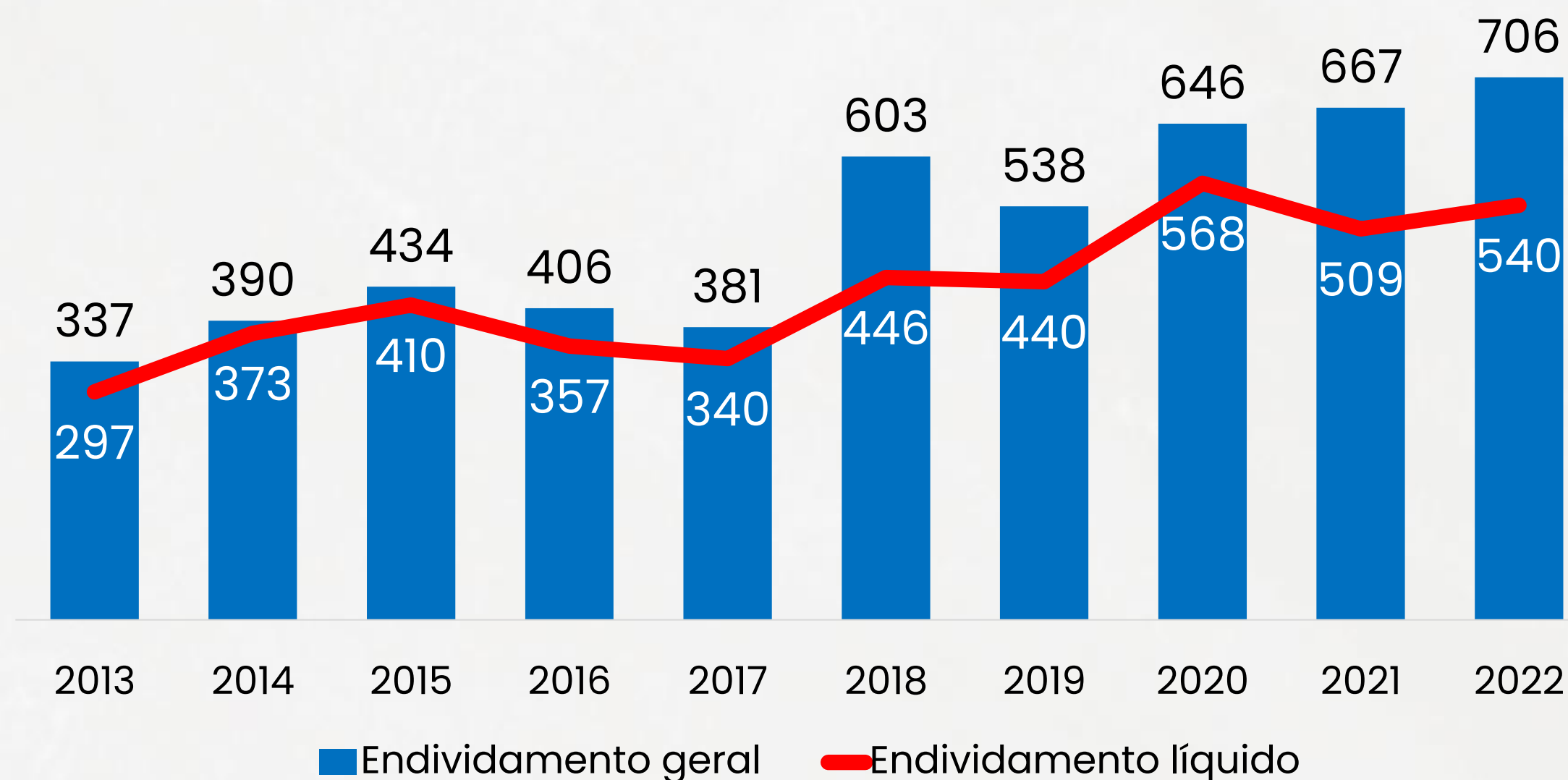
# ENDIVIDAMENTO BRUTO E LÍQUIDO

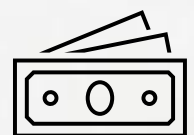


Em 2022, o **Santos** alcançou o seu 2º maior **endividamento líquido da história**. Houve uma alta de 6% no ano, de 21% em 5 anos, e de 82% em 10 anos.

O **endividamento total foi recorde na história do clube, R\$ 706 milhões**. O aumento foi de 6% em comparação aos valores de 2021, de 17% nos últimos 5 anos, e de 109% nos últimos 10 anos.

Evolução anual do Endividamento do Santos – em R\$ milhões

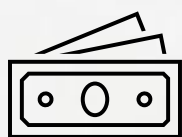




## Aumento na proporção da dívida líquida sobre receitas em 2022

- A queda das receitas do clube em 2022, somada com o crescimento do endividamento líquido na temporada, fizeram o clube paulista **aumentar a proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente** no ano.
  - **O clube apresentou índice de endividamento líquido / receita total de 1,58 (+26%)** e de 1,99 da relação entre endividamento líquido / receita recorrente, alta de 17%. Ainda é um patamar controlável considerando o padrão dos clubes brasileiros, porém acima do desejável.
  - Os valores dos indicadores mostram que, após fortes reduções em 2021, **o alvinegro santista voltou a aumentar a relação da dívida líquida sobre as suas receitas** totais.
  - A **Necessidade de Capital de Giro subiu 4%** em 2022, fechando o ano em R\$ 238 Milhões.
  - **Apesar do controle das despesas, os indicadores evidenciam uma piora das contas do clube na temporada, principalmente pela queda das receitas e elevado nível de despesa financeira.**





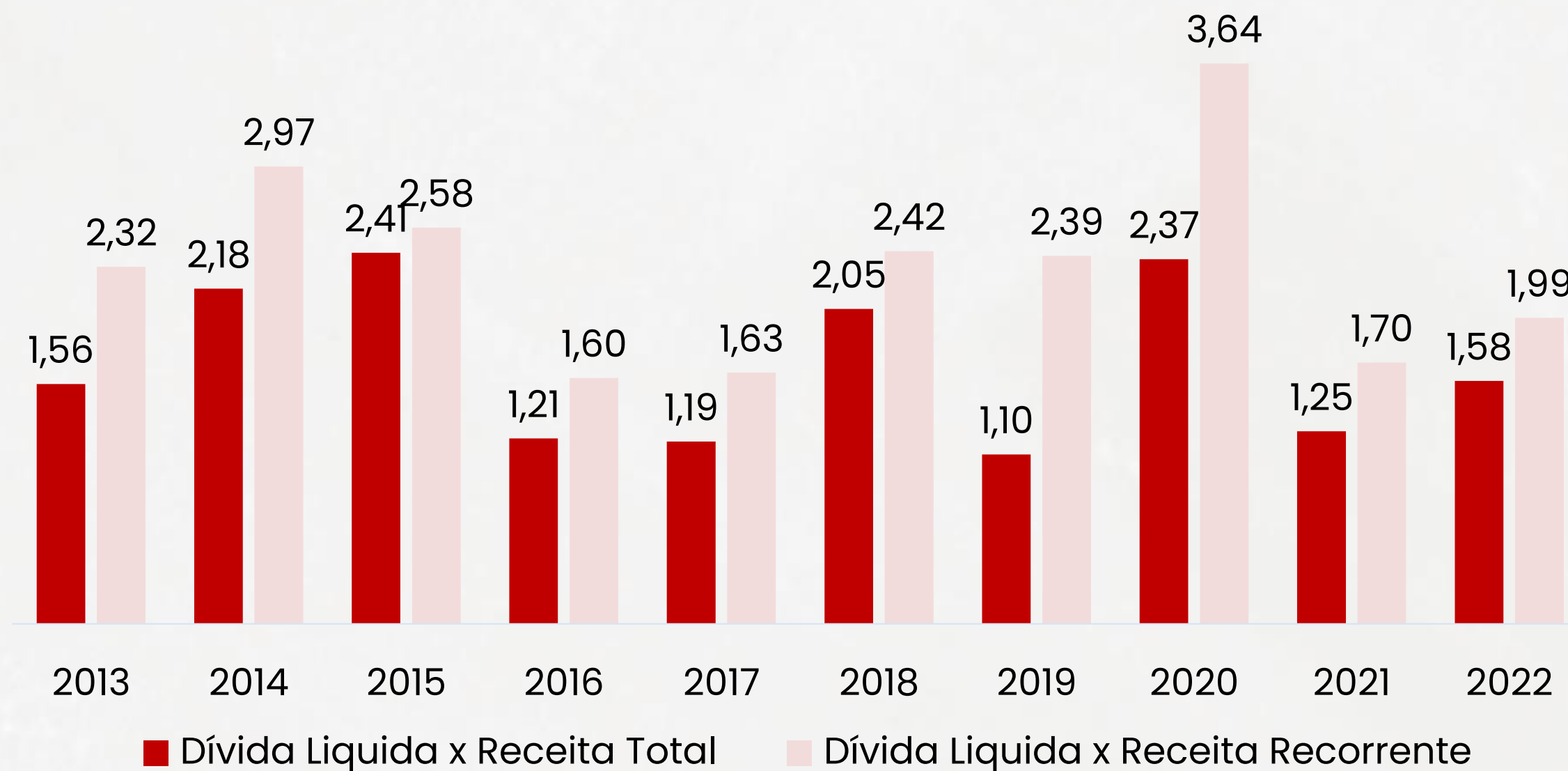
# RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA



Em 2022, o **Santos atingiu** 1,58 na relação dívida líquida/ receita total e 1,99 com dívida líquida/ receita recorrente. **Houve um aumento** de 26% e 17%, respectivamente, em relação ao período anterior.

Os números caíram em comparação com 5 anos atrás: 23% para a relação dívida líquida/ receita total e 18% para dívida líquida/ receita recorrente.

## Relação endividamento líquido/receita do Santos



# i INFORMAÇÕES GERAIS

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **Santos**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.



# EQUIPE

---



Fernando Ferreira  
Diretor



Joci Oliveira  
Diretora



Pablo Coutinho  
Research



Rodrigo Albuquerque  
Data



Henrique Junqueira  
Research



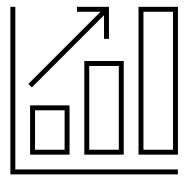
Luana Santos  
MKT

# ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI

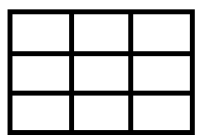
---



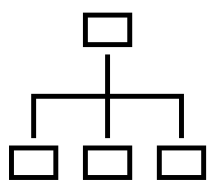
**VALUATION** de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



**PLANEJAMENTO** estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.



# TRABALHOS REALIZADOS







[plurisports.com.br](http://plurisports.com.br)