

FINANÇAS DO SÃO PAULO EM 2022



JUNHO/2023



DESTAQUES

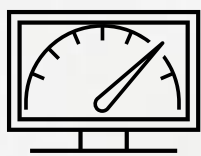


- São Paulo bate recordes e tem a 4º maior receita do País em 2022;
- Clube fecha 2022 com maiores despesas com futebol de sua história;
- Com auxílio de receitas não recorrentes, São Paulo volta a apresentar superávit após 3 déficits seguidos;
- Clube reduz valor, mas ainda possui a 2º maior dívida líquida da sua história;
- Proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente do clube cai em 2022;

Melhor balanço em 10 anos ainda não se traduziu em vitórias dentro de campo






A receita do clube subiu fortemente e bateu recorde em 2022, puxado pelo maior volume de negociação de atletas do país. Essa melhora permitiu reduzir a relação de endividamento proporcionalmente às receitas, com uma leve queda da dívida líquida em patamares ainda acima de R\$ 550 Milhões, acompanhada de um crescimento controlado das despesas com futebol no ano. Permitiu também que o clube voltasse a apresentar superávit – um dos maiores do país – após três déficits. Trata-se do melhor balanço financeiro do clube em 10 anos.





Um ponto de alerta é que a maior parte deste avanço veio de receitas não recorrentes o que aponta para a necessidade de aprofundamento do ajuste financeiro, se quiser se manter competitivo frente a clubes como Palmeiras e Flamengo. E para voltar a ser Soberano em campo, o clube precisará melhorar a qualidade e resultados dos investimentos no futebol.

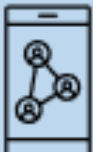



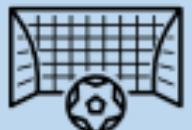



DASHBOARD



Torcida 		Engajamento da Torcida 			Potencial de consumo da Torcida 			Valor de mercado Elenco 2022 		Vendas de atletas 2022/23 	
Torcedores	Rank	Fanáticos	Torcedores	Simpatizant.	R\$ Bil / Ano	R\$ Mil / ano per capita	Rank	Valor Milhões Euros	Rank	Valor Milhões Euros	Rank
17,8 Milhões	3°	10,0%	58,0%	32,0%	356,4	20,0	3°	81	6°	24,2	3°

Público em 2022 				Bilheteria em 2022 				Ticket médio em 2022 		Taxa ocupação estádios 2022 	
Total	Rank	Média/ jogo	Rank	Total	Rank	Média/ jogo	Rank	R\$/Jogo	Rank	% /Jogo	Rank
1,2 Milhão	3°	31.881	4°	R\$ 66,2 Milhões	4°	R\$ 1,7 Milhão	4°	R\$ 53,29	9°	45%	15°

Seguidores em Redes Sociais 2022 		Interações em Redes Sociais março 2023 		Taxa ocupação da Camisa 2022 		Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022 		Ranking CBF 2023 		Ranking PLURI 2023 	
Seguidores	Rank	Interações	Rank	% do Uniforme	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank
19,4 Milhões	3°	15,5 Milhões	7°	76,5%	29°	8,4	5°	13.572	5°	14.303	5°



DASHBOARD FINANCEIRO



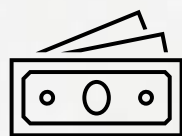
Receita Bruta				Receita Recorrente				Despesas Totais				Despesas com Futebol				Resultado do Exercício			
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
661	39%	4°		432	22%	4°		623	7%	5°		458	69%	11%	5°		37	135%	5°
Receita com transmissões e premiações				Receitas com Vendas de atletas				Receitas com Marketing e Comercial				Receitas com Matchday							
R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40				
205	31%	-16%	4°	229	35%	89%	1°	70	11%	43%	5°	82	12%	359%	4°				
Resultado financeiro líquido				Patrimônio Líquido				Endividamento Líquido				Endividamento líquido / Receitas				Necessidade de Capital de giro			
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40		Índice receitas totais	Índice receitas recorrentes	Var 22/21 %	Rank 40		R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
-52	-6%	38%		-237	-14%	34°		586	-9%	31°		0,89	1,36	-34%	14°		323	17%	36°
Dívida com Empréstimos e Financiamentos				Dívidas Trabalhistas				Dívidas Tributárias				Dívidas com compras de atletas							
R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40				
223	20%	4%	37°	118	11%	-33%	32°	186	17%	24%	30°	161	14%	15%	35°				



EVOLUÇÃO 2022 x 2021

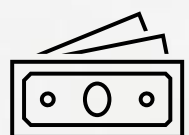


Receita Bruta Aumentou	Receita Recorrente Aumentou	Despesa Total Aumentou	Despesa com Futebol Aumentou	Despesas com futebol / Despesas totais Aumentou
Receita c/transmissões e premiações Diminuiu	Receita com Vendas de atletas Aumentou	Receita com Marketing e Comercial Aumentou	Receita com Matchday Aumentou	Resultado do Exercício Aumentou
Resultado financeiro líquido Melhorou	Patrimônio Líquido Melhorou	Endividamento Líquido Diminuiu	Endividamento líquido / Receitas totais Diminuiu	Endividamento líquido / Receitas recorrentes Diminuiu
Dívida com Empréstimos e Financ. Aumentou	Dívida Trabalhista Diminuiu	Dívida Tributária Aumentou	Dívida com compras de atletas Aumentou	Necessidade de Capital de giro Aumentou



São Paulo bate recordes e tem a 4ª maior receita do País em 2022

- Com um faturamento de **R\$ 661 milhões** em 2022, o clube **atingiu a 4ª maior receita** do futebol brasileiro no ano, um aumento de 39% em comparação ao ano anterior, e o **maior da sua história**.
 - A **maior parte do faturamento** (35%) veio através das receitas com **negociação de atletas (R\$ 289 milhões)**; o valor, que cresceu R\$ 108 milhões em comparação a 2021, superou o recorde de 2017 (R\$ 189 milhões), se tornando o maior da história do clube, e a **maior receita com venda de atletas** do futebol brasileiro no ano.
 - Com um aumento de 22% em comparação ao ano anterior, o São Paulo **apresentou receitas recorrentes de R\$ 432 milhões**. O acréscimo em menor proporção ao das receitas totais se deve ao aumento das receitas com venda de atletas no ano.
 - O faturamento recorde no ano e **2º maior crescimento de receitas** do futebol brasileiro, fizeram o São Paulo voltar ao TOP 5 de maiores receitas do país em 2022, ultrapassando clubes como Atlético Mineiro e Grêmio.



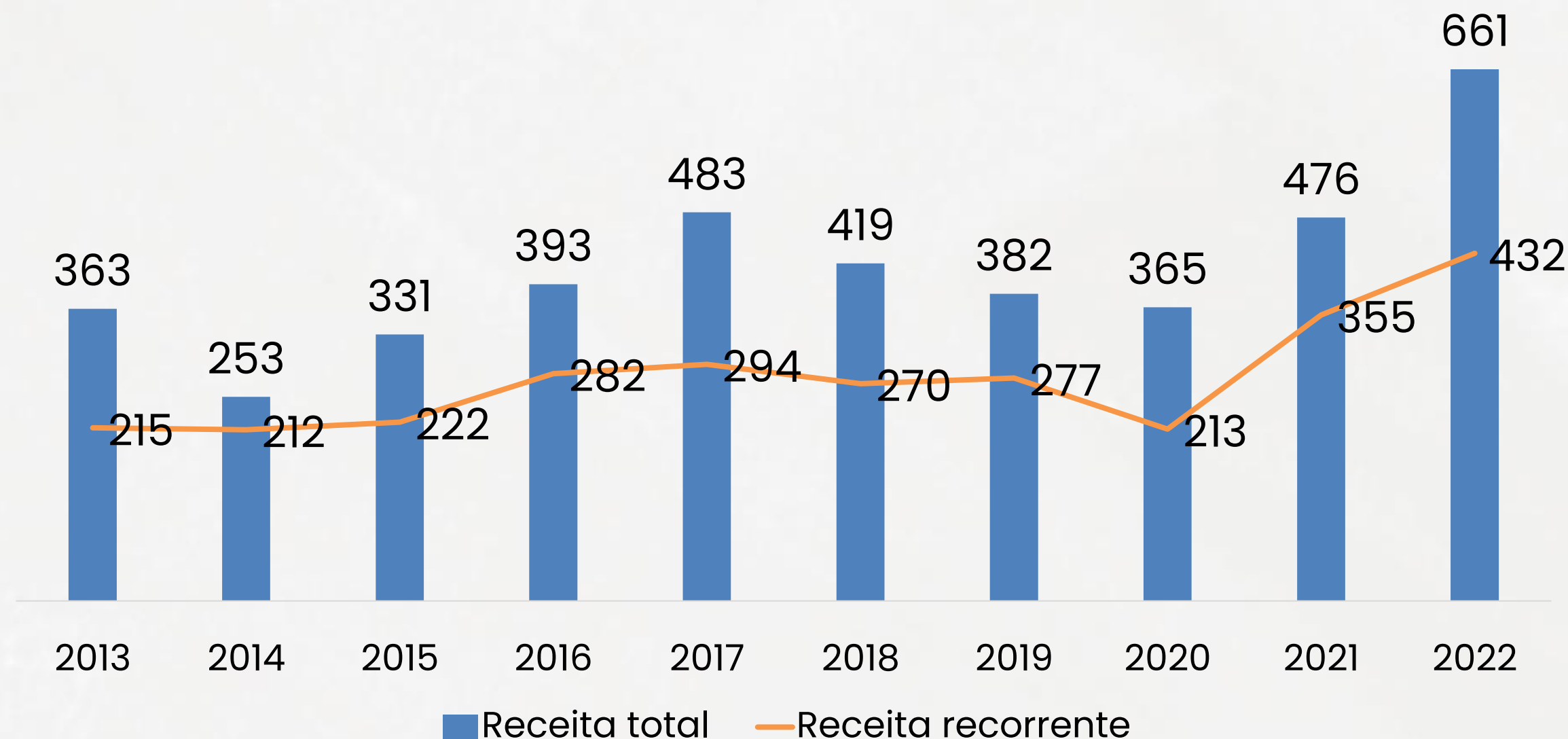
RECEITAS

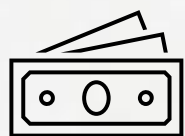


Em 2022, o **São Paulo** alcançou **R\$ 661 milhões com receitas totais**, 4^o maior do futebol brasileiro no ano e **maior** na história do clube. O aumento foi de 39% em comparação aos valores de 2021.

O clube acumula crescimento acumulado de 58% nos últimos 5 anos e 82% em 10 anos. Em ambos os casos, o clube cresceu abaixo das médias do mercado.

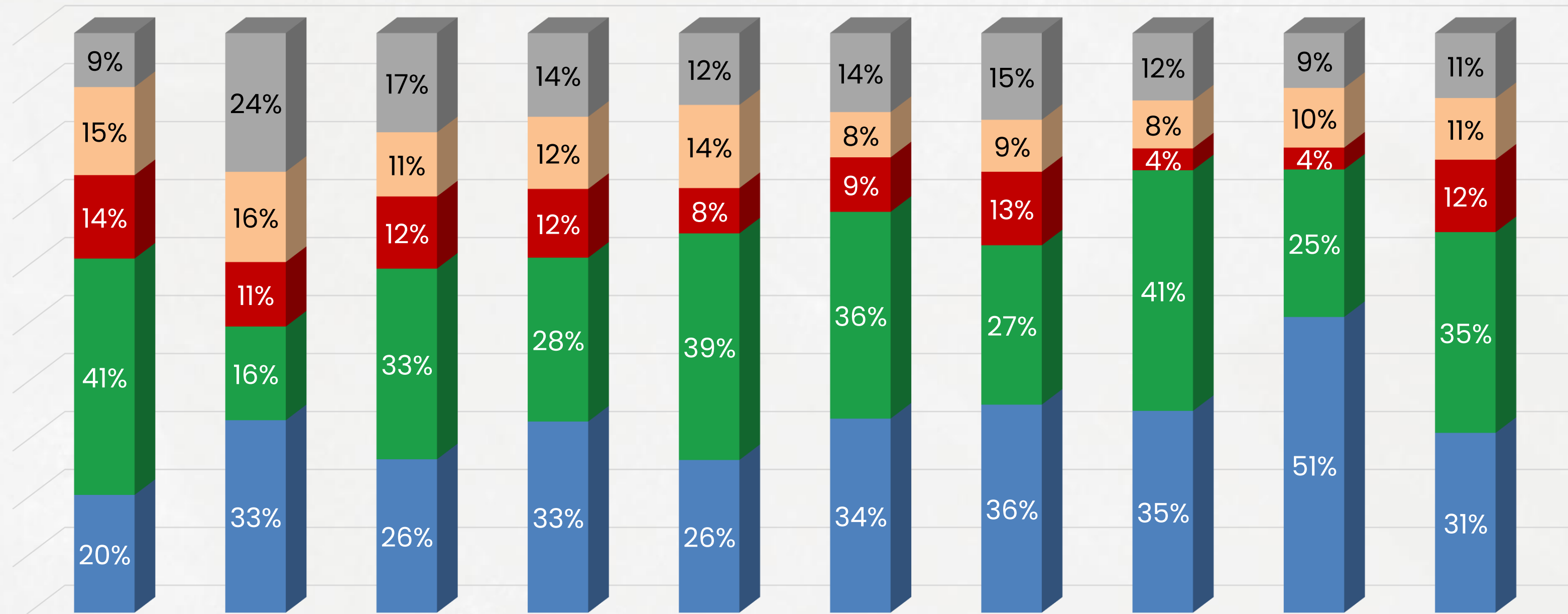
Evolução anual das receitas do São Paulo – em R\$ milhões





- A **2º maior fonte de receitas** do clube veio através dos **direitos de transmissão e premiações (R\$ 205 milhões)** – o **4º maior** do país; houve, porém, uma queda de R\$ 38 milhões em comparação aos valores do exercício anterior além de representar uma redução na participação das receitas totais de 51% para 31% no ano.
 - Esta foi a única categoria de receitas da equipe paulista que foi reduzida no ano.
 - O clube paulista é um dos poucos da elite do futebol brasileiro cujo receitas com direitos de transmissão e premiação não foram a principal fonte de faturamento em 2022.
- As receitas com **Marketing e Comercial** (R\$ 70 milhões) **aumentaram 43%** em comparação à temporada anterior.
- Após sofrer com as consequências da pandemia, as **receitas com matchday** (bilheteria + sócio) atingiram R\$ 82 milhões, com **alta de 359%** em comparação a 2021.
 - O valor ultrapassa em cerca de R\$ 30 milhões a melhor temporada do clube nesta categoria desde então (R\$ 52 milhões) – fazendo **o São Paulo quebrar mais um recorde** com receitas na temporada.

Origens das Receitas por categoria - %

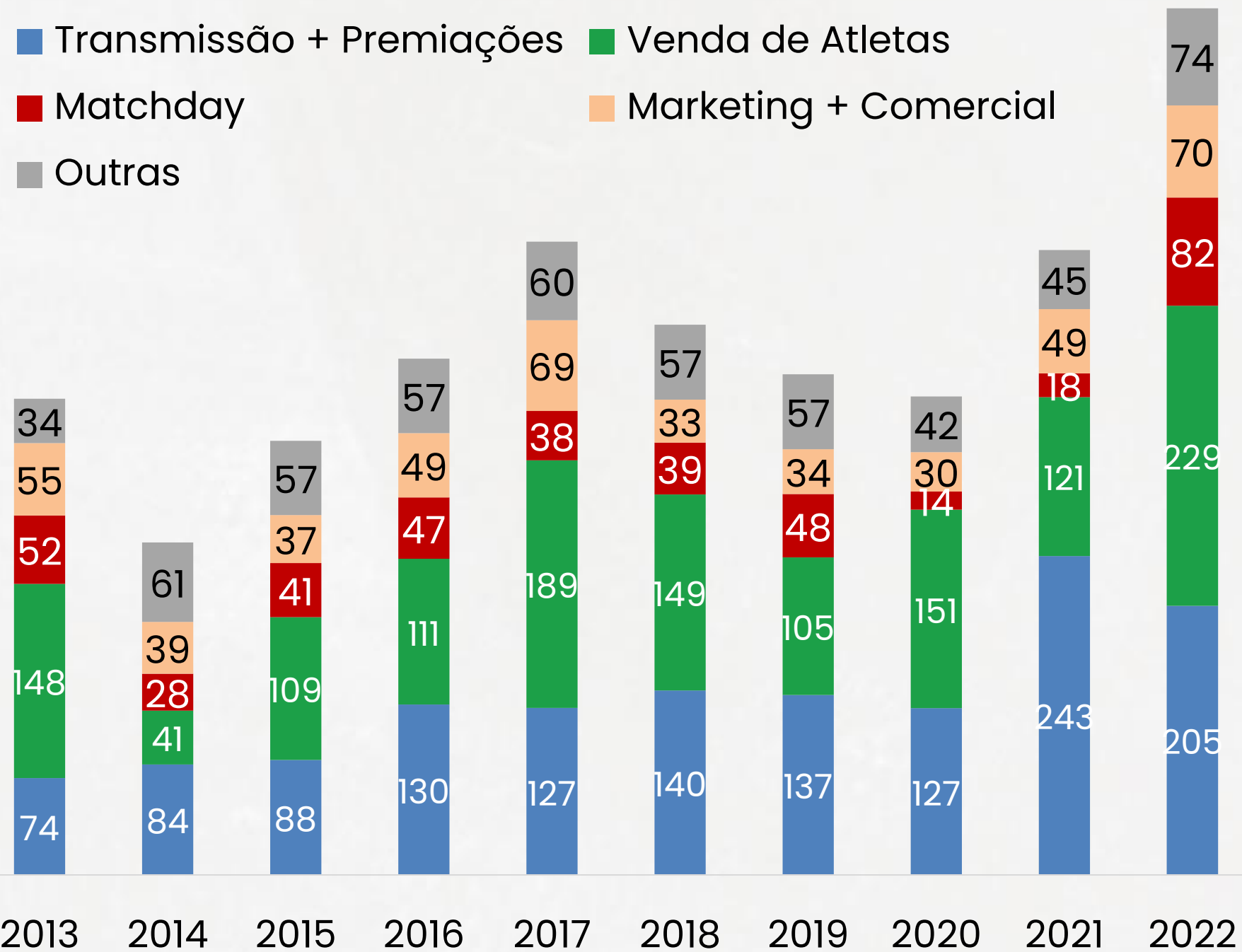


■ Transmissão + Premiações ■ Venda de Atletas ■ Matchday
■ Marketing + Comercial ■ Outras

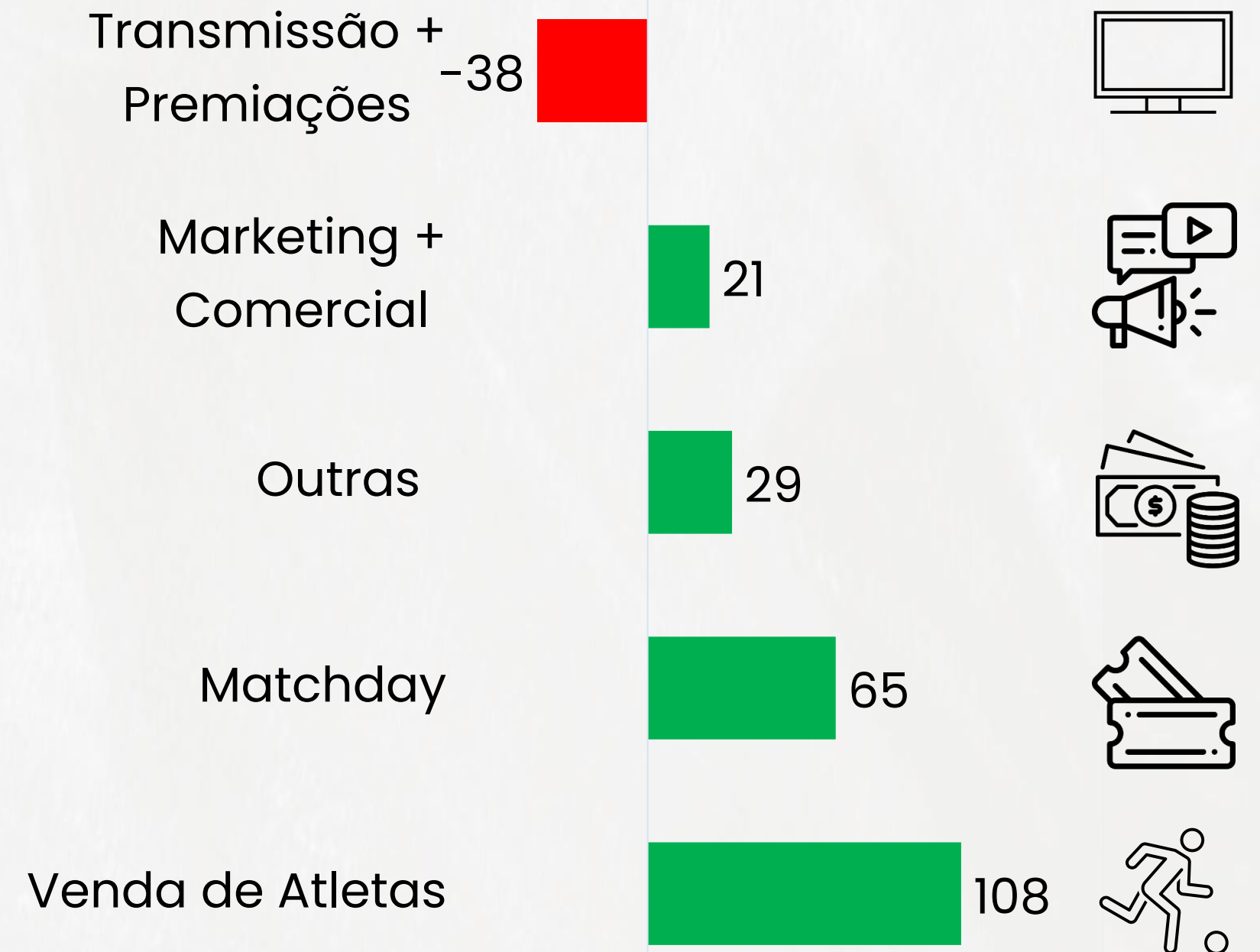
Origens das Receitas – R\$ Milhões



Evolução da distribuição das receitas por categoria – 10 anos



Variação das receitas por categoria em 2022



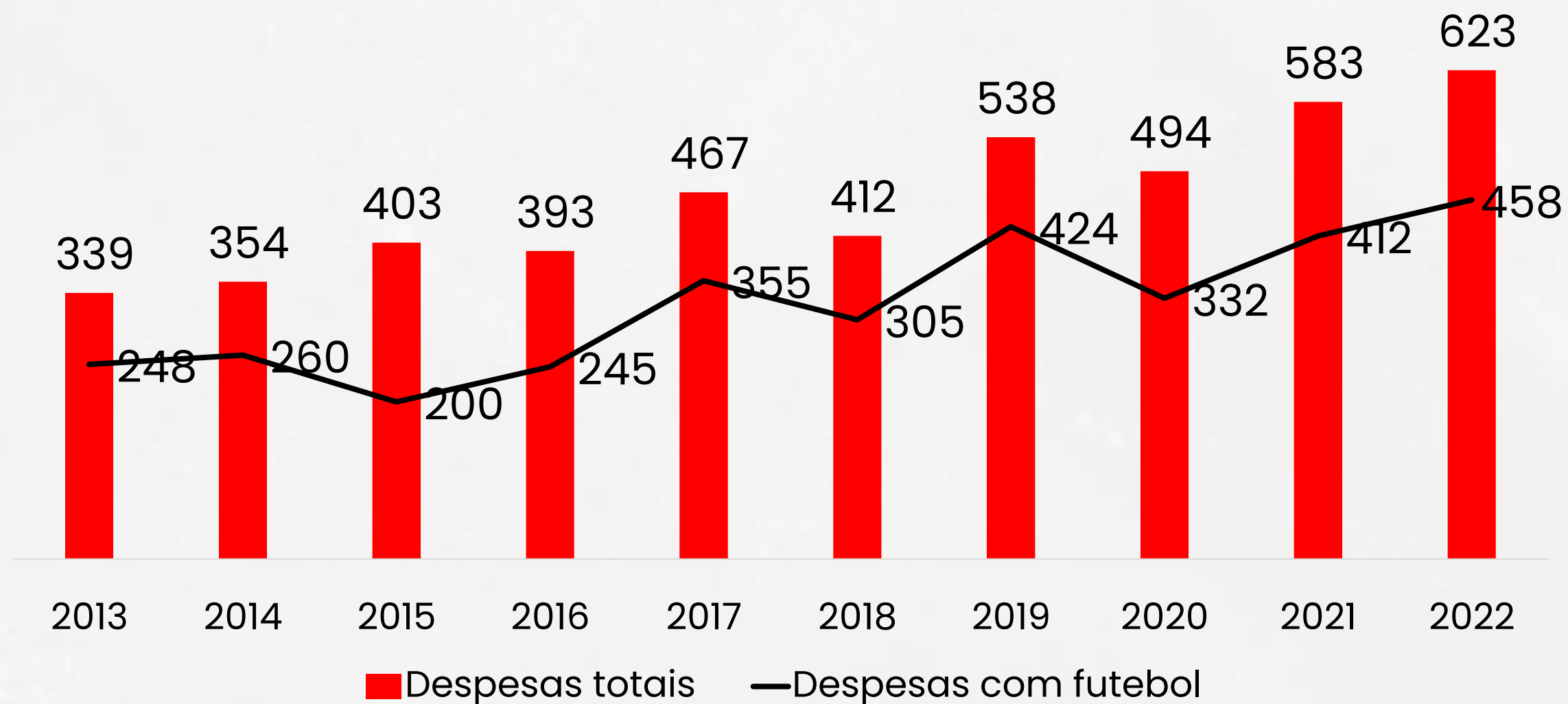
Clube fecha 2022 com maiores despesas com futebol de sua história

- O São Paulo apresentou **R\$ 458 milhões com despesas com futebol** no exercício de 2022, o maior valor da história do clube.
 - Em comparação com a temporada anterior, o clube teve um aumento de 11% das suas despesas com futebol, e caiu para a 5ª colocação do ranking de clubes com **maiores custos com futebol**.
 - **As maiores despesas com futebol da história do clube não foram acompanhadas de resultados dentro de campo**, limitando-se ao vice campeonato da Sul-Americana em 2022.
- Proporção entre despesas com futebol e receitas totais do clube atinge um patamar de 69% em 2022.
- Despesas gerais também aumentaram em 2022, alcançando o valor de R\$ 623 milhões no ano.
 - O valor colocou o **São Paulo como 5º clube brasileiro com maior despesa total em 2022**, com um gasto de cerca de 40% inferior ao do 1º colocado do ranking – Flamengo.

Em 2022, o **São Paulo alcançou R\$ 623 milhões** com despesas totais e **R\$ 458 milhões com despesas com futebol**. A equipe paulista apresentou um aumento de 7% e 11%, respectivamente em comparação ao período anterior.

Ao se comparar as despesas totais e com futebol em relação a 2013, o clube teve um crescimento, respectivamente, de 84% e 85%.

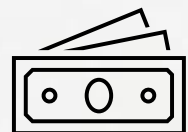
Evolução anual das despesas do São Paulo – em R\$ milhões





Com auxílio de receitas não recorrentes, São Paulo volta a apresentar superávit após 3 déficits seguidos

- Com uma variação de R\$ 144 milhões em comparação ao ano anterior, o São Paulo teve um superávit de R\$ 37 milhões em 2022 – o **primeiro** após 3 déficits seguidos superiores a R\$ 100 milhões.
 - O valor ultrapassa os de 2013 (R\$ 24 milhões), se tornando o **melhor resultado do exercício** do clube paulista **na década**.
- O resultado positivo, contudo, **só foi possível por conta do aumento** em R\$ 108 milhões das **receitas com negociação de atletas** (R\$ 229 milhões) na temporada.
 - Como agravante, cerca de R\$ 110 milhões foram obtidos através da mais valia em negociação futura e por mecanismo de solidariedade – ou seja, vendas realizadas por outros clubes que beneficiaram o São Paulo.
- Pela 4ª vez consecutiva, o São Paulo apresenta **patrimônio líquido negativo**.
 - O maior superávit da década **não foi suficiente** para que a equipe voltasse a apresentar um PL positivo: apesar da melhora em comparação a 2021, o PL do clube em 2022 é de -R\$237 milhões.



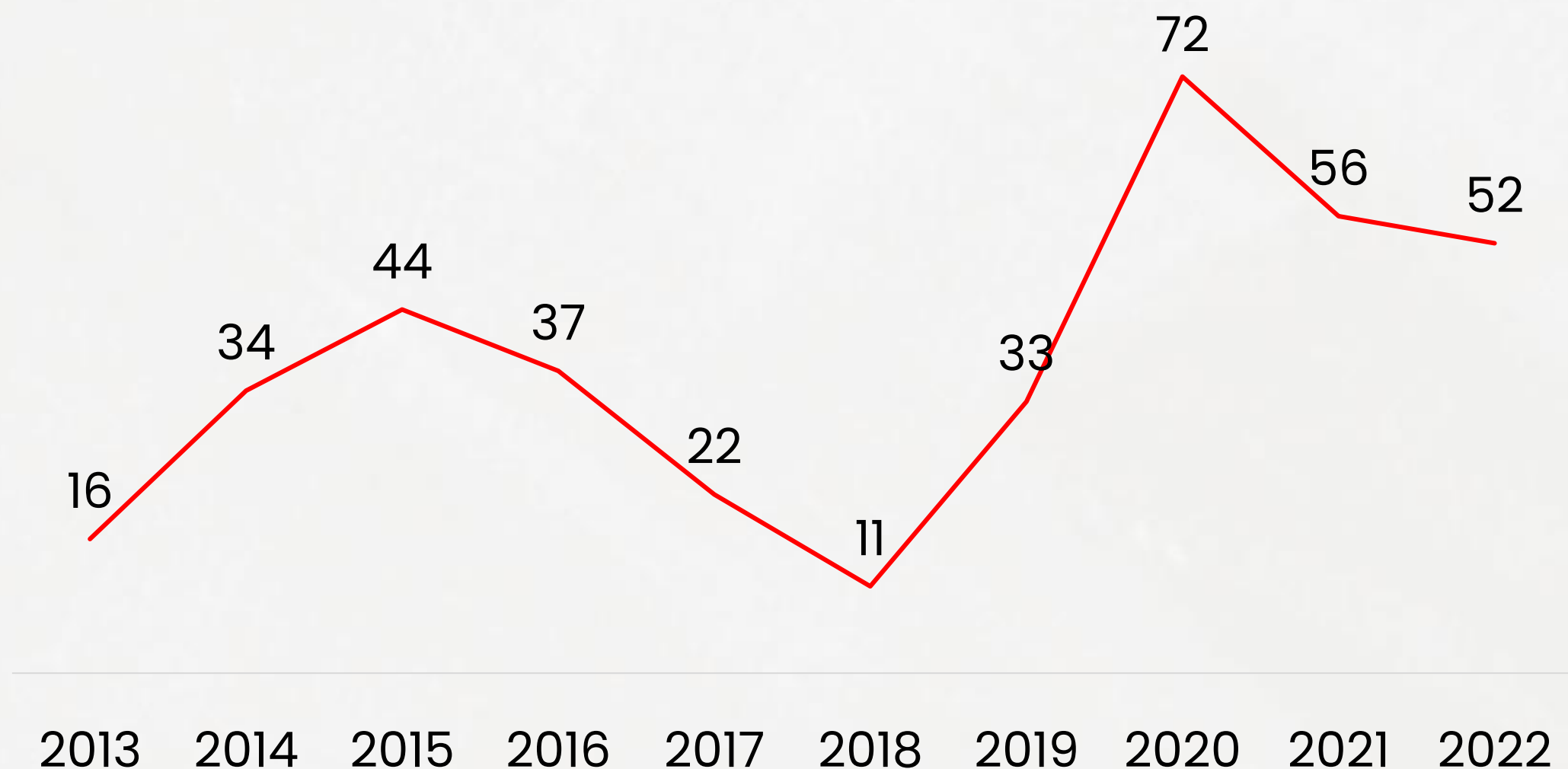
RESULTADO FINANCEIRO



Em 2022, o **São Paulo** **apresentou** **despesa financeira líquida de R\$ 52 milhões**, com queda de 6% no ano.

No **acumulado em 5 anos** a despesa financeira do clube atingiu **R\$ 224 milhões**, e R\$ 377 Milhões em 10 anos, o que equivale a 64% do endividamento líquido do clube.

Evolução da despesa financeira líquida – em R\$ milhões





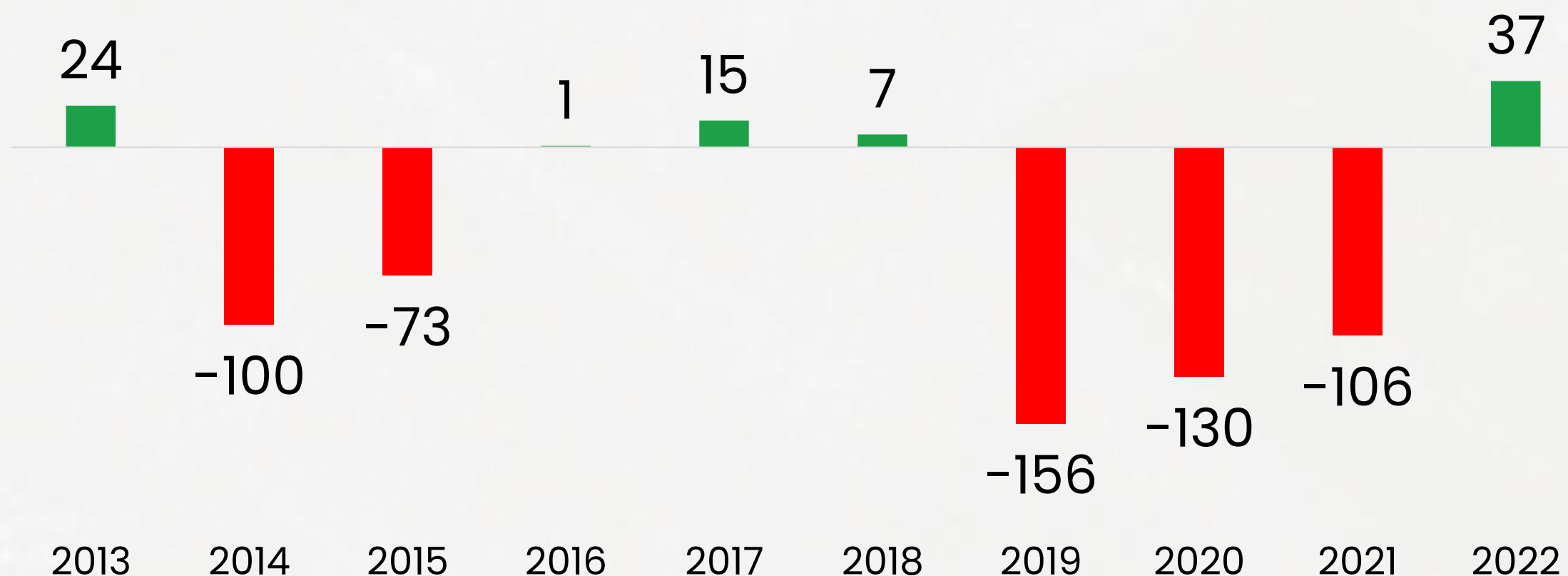
RESULTADO LÍQUIDO

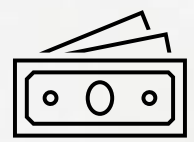


Em 2022, o **São Paulo alcançou R\$ 37 milhões no Resultado do Exercício**, um aumento de 135% em relação ao período anterior.

É o 5º superávit do clube tricolor nos últimos 10 anos, período em que o clube apresentou uma **perda total de aproximadamente R\$ 481 milhões.**

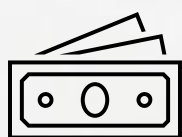
Evolução anual do Resultado do São Paulo – em R\$ milhões





Clube reduz valor, mas ainda possui a 2ª maior dívida líquida da sua história

- O endividamento líquido do clube em 2022 (R\$ 587 milhões) é o **segundo maior** observado nos últimos 10 anos – inferior apenas aos valores do exercício de 2021 (R\$ 642 milhões).
 - Mesmo com uma **redução de 9%** em relação ao período anterior, o São Paulo apresenta uma **dívida líquida superior a R\$ 500 milhões** pelo **4º exercício consecutivo**.
- Dentre as quatro principais categorias de dívidas, se mantendo constante com um aumento de 4% em comparação a 2021, **empréstimos e financiamentos** são responsáveis pelo **maior valor do endividamento** da equipe – R\$ 223 milhões, o que equivale a **20%** do seu endividamento total.
 - O São Paulo é o **4º clube com maiores dívidas com empréstimos e financiamentos do** em 2022.
 - Dívidas tributárias (R\$ 186 milhões) **crecem 24%** no ano e se tornam a **2ª principal** categoria de dívidas do clube, representando 17% do endividamento geral.
 - Dívidas trabalhistas (R\$ 118 milhões) são a única categoria com redução e caem 33% no ano.



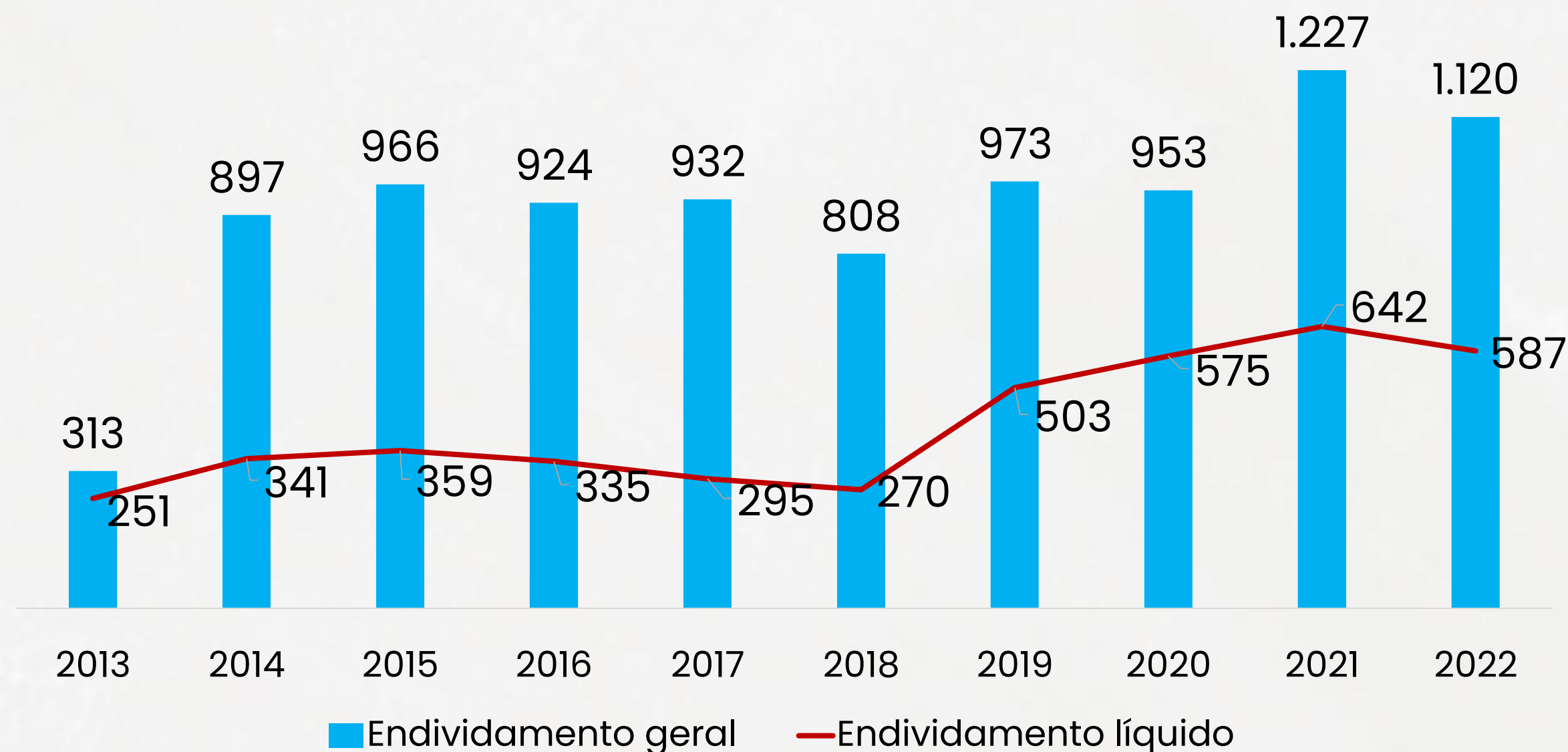
ENDIVIDAMENTO BRUTO E LÍQUIDO

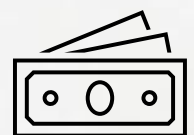


Em 2022, o **São Paulo atingiu** R\$ 1.120 milhões no endividamento geral e **R\$ 587 milhões de dívida líquida**. A equipe Paulista apresentou uma queda da dívida geral e líquida de 9% em relação ao período anterior.

Em comparação ao exercício de 2013, o endividamento líquido do clube **aumentou cerca de 134%**.

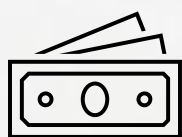
Evolução anual do Endividamento do São Paulo – em R\$ milhões





Proporção da dívida líquida sobre receitas totais e recorrentes cai em 2022

- O 2º maior aumento de receitas do país em 2022, somado com a redução do endividamento líquido na temporada, fazem o clube **reduzir** a proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente na temporada de 2022.
 - O tricolor paulista apresentou valores de 0,89 para a proporção endividamento líquido x receita total e 1,36 para endividamento líquido x receita recorrente – ambos com **quedas superiores a 25%** no ano.
 - Os valores dos indicadores mostram que o clube paulista possui uma dívida líquida proporcionalmente menor que as suas receitas totais, mas ainda superiores às suas receitas recorrentes no ano.
- Endividamento geral do São Paulo atingiu o 2º maior valor de sua história em 2022.
 - Apesar de apresentar uma redução de 9% no ano, ao seguir o mesmo caminho de redução da dívida líquida, o endividamento geral do clube (R\$ 1,12 bilhão) ultrapassou o patamar de R\$ 1 bilhão pela 2ª temporada consecutiva e alcançou o 2º maior valor de sua história.



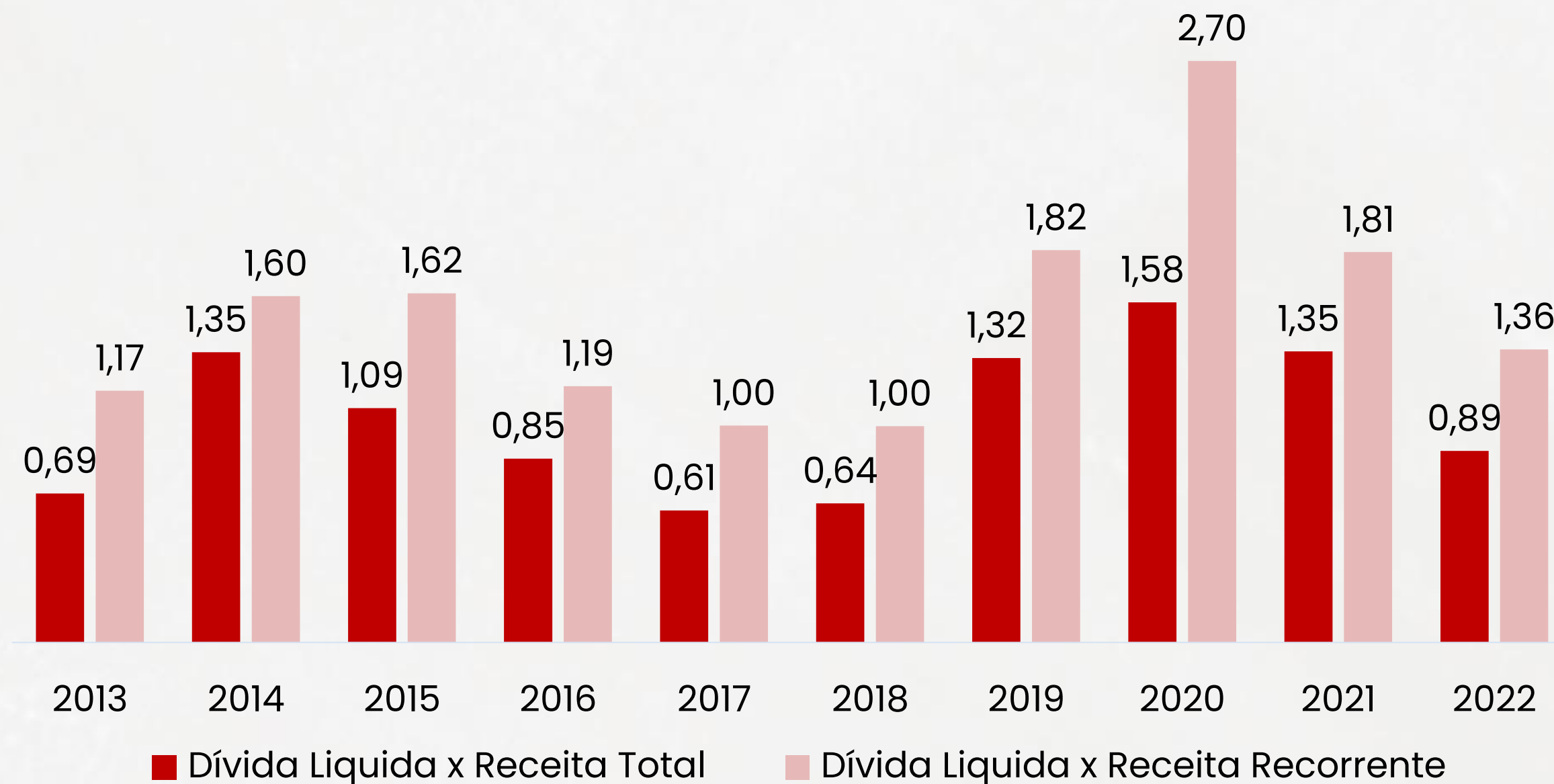
RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA

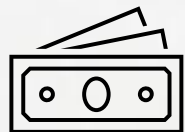


Em 2022, o **São Paulo** **atingiu** 0,89 na relação dívida líquida/ receita total e 1,36 com dívida líquida/ receita recorrente. **Houve uma queda** de 34% e 25%, respectivamente, em relação ao período anterior. Em ambos os casos, é o melhor resultado em 4 anos.

Os números tiveram **um aumento** em comparação ao exercício de 2013: 29% para a relação dívida líquida/ receita total e 16% para dívida líquida/ receita recorrente.

Relação endividamento líquido/receita do São Paulo

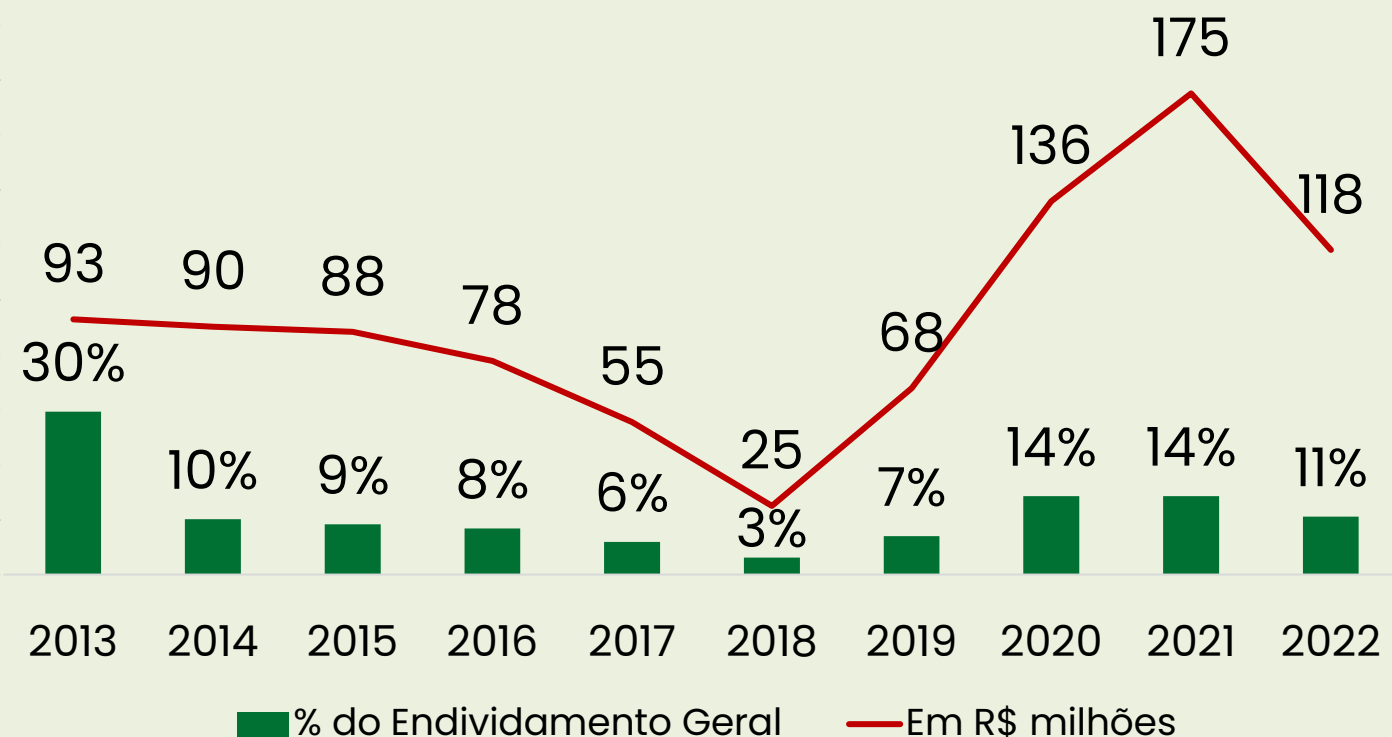




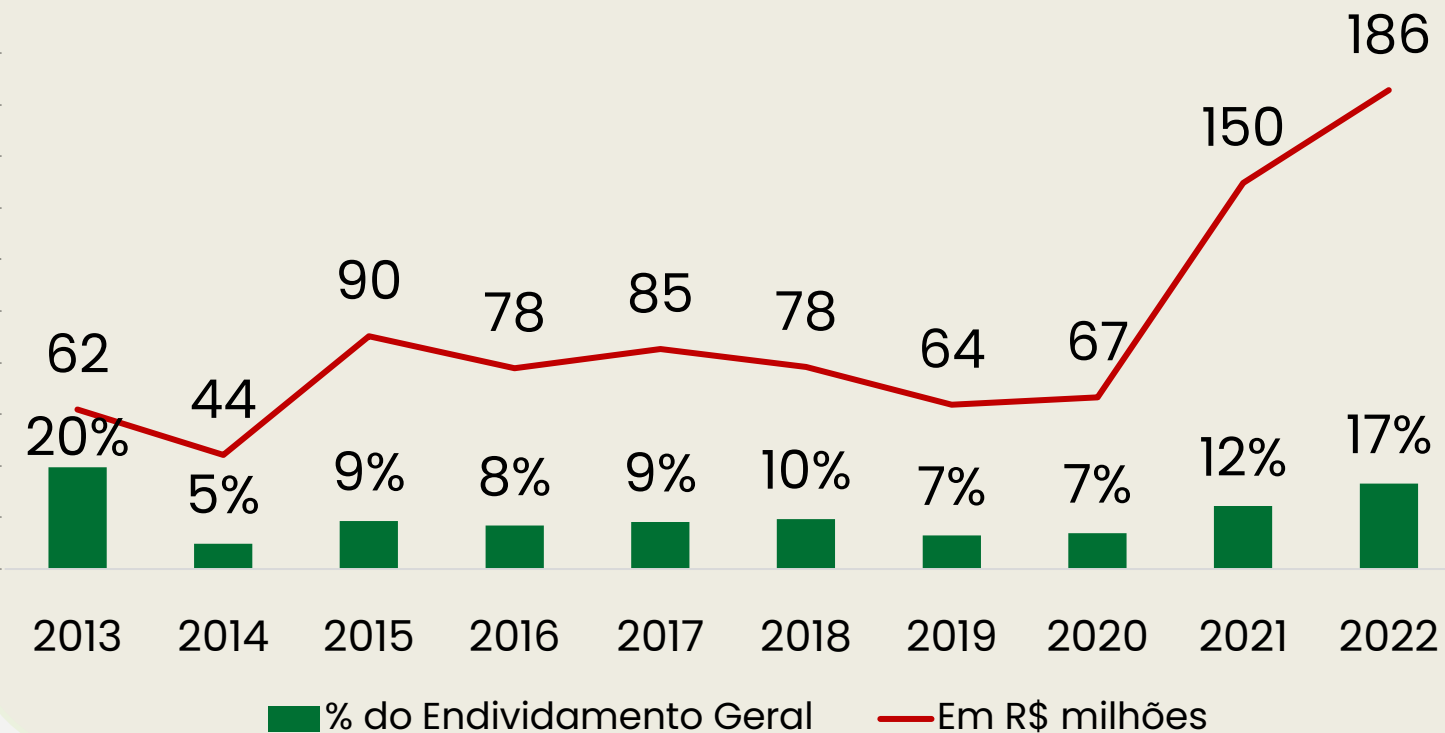
ENDIVIDAMENTO POR CATEGORIA



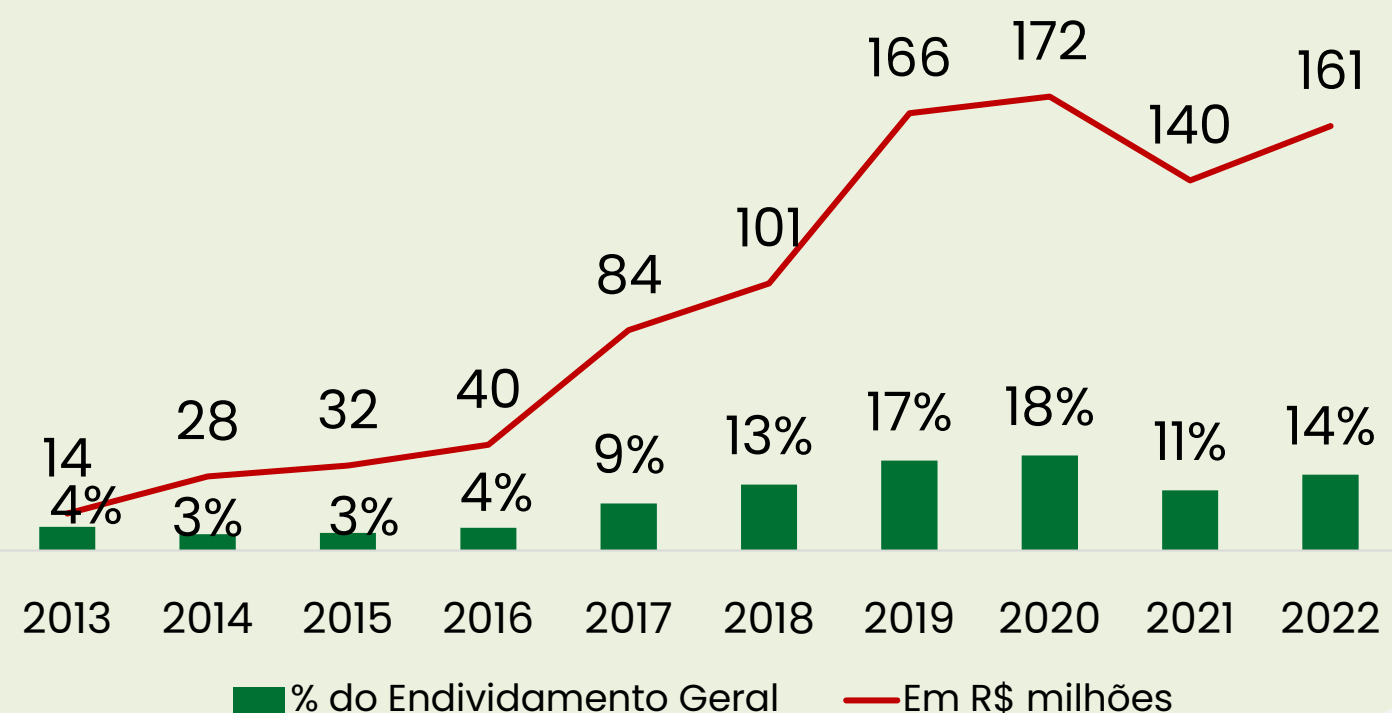
Dívidas Trabalhistas



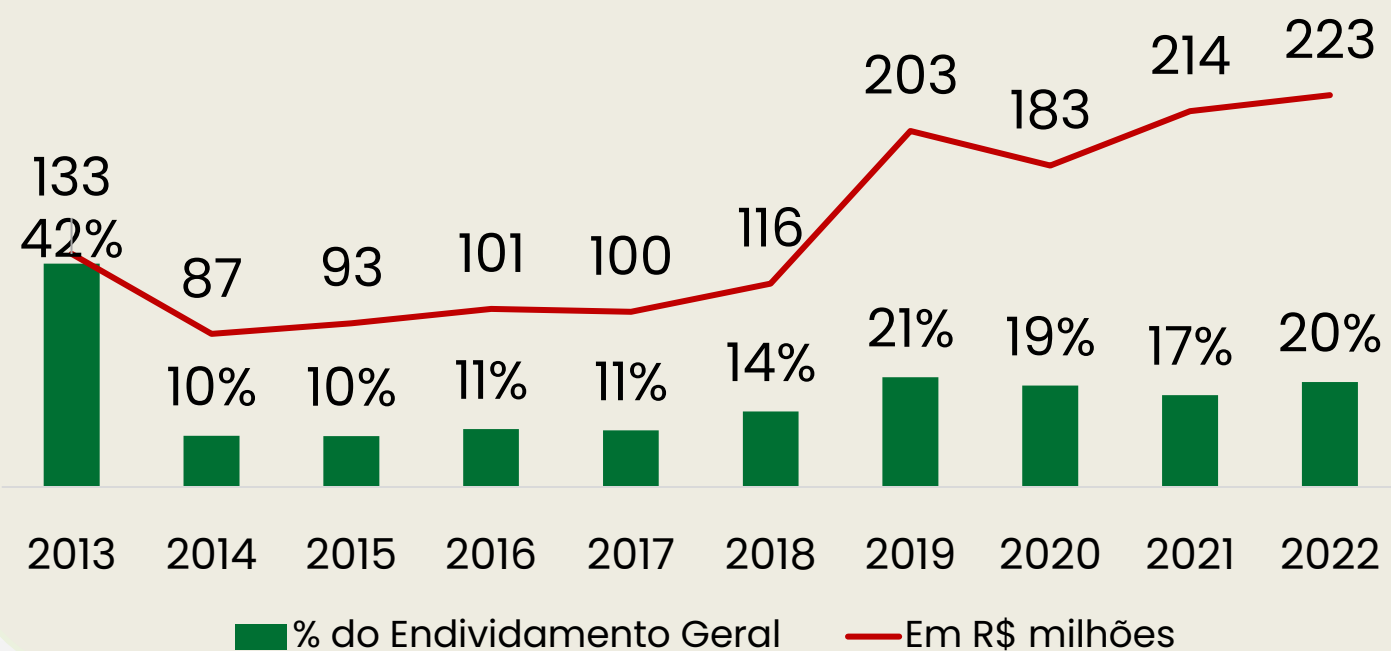
Dívidas Tributárias



Cessão de Atletas



Empréstimos e Financiamentos



i INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **São Paulo**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
Diretor



Joci Oliveira
Diretora



Pablo Coutinho
Research



Rodrigo Albuquerque
Data



Henrique Junqueira
Research

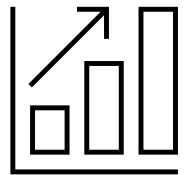


Luana Santos
MKT

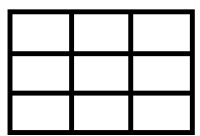
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



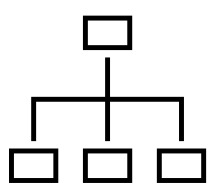
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS



PETROBRAS



vivo

SKY®

ESPN

Walmart

GENERAL ATLANTIC

Grupo Pão de Açúcar

LES MILLS

PENALTY®



NETSHOES

BICHARA e MOTTA ADVOGADOS



plurisports.com.br