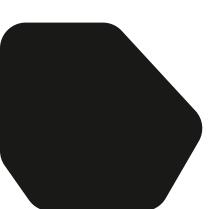


RELATÓRIO DE PÚBLICO E OCUPAÇÃO - COPA DO MUNDO 2022

Relatório final

DEZEMBRO/22





Quem Somos





Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e DataScience



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas



Nosso Time



Fernando Ferreira Sócio-Diretor



Jociane Oliveira Sócio-Diretor | Data



Pablo Coutinho Analista de Research



Jefferson Benjamin Analista de Dados



Rodrigo Albuquerque Analista de Dados



Luana Santos Marketing



HIGHLIGHTS

- CAMPEÃ DENTRO DE CAMPO, ARGENTINA TAMBÉM LIDERA RANKINGS DE PÚBLICO E OCUPAÇÃO DA COPA DE 2022;
- MESMO ELIMINADO NAS QUARTAS, O BRASIL É A SELEÇÃO QUE MAIS ATRAIU PÚBLICO EM COPAS DO MUNDO DESDE 1998;
- ARGENTINA APRESENTA SEIS DAS SETE PARTIDAS DISPUTADAS NA COPA DO MUNDO DE 2022 COM OCUPAÇÃO MÁXIMA;
- BRASIL É A SELEÇÃO COM MAIOR TAXA DE OCUPAÇÃO EM COPAS CONSIDERANDO PARTIDAS DISPUTADAS DESDE 1998; ARGENTINA OCUPA A NONA COLOCAÇÃO;



Gestão Comercial & Marketing Esportivo



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



Neste relatório são apresentados análises sobre o publico pagante e a taxa de ocupação dos estádios da Copa do Mundo 2022. A taxa de ocupação dos estádios é realizada através da divisão entre o público pagante e a capacidade total do estádio. O Sr. Goool foi utilizado como fonte de obtenção dos dados de público pagante.

Neste relatório consideramos como horizonte temporal dados de Copas do Mundo realizadas a partir de 1998, ano em que entrou em vigência a fórmula em que a Copa do Mundo é disputado atualmente com 32 seleções.

Para a elaboração dos rankings de seleções que mais atraíram público, o público pagante total da partida é contabilizado para cada uma das duas seleções participantes, já que não há diferenciação de quantidade de ingressos vendidos entre mandantes e visitantes em Copas do Mundo.





I – PÚBLICO PAGANTE



Gestão Comercial & Marketing Esportivo



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

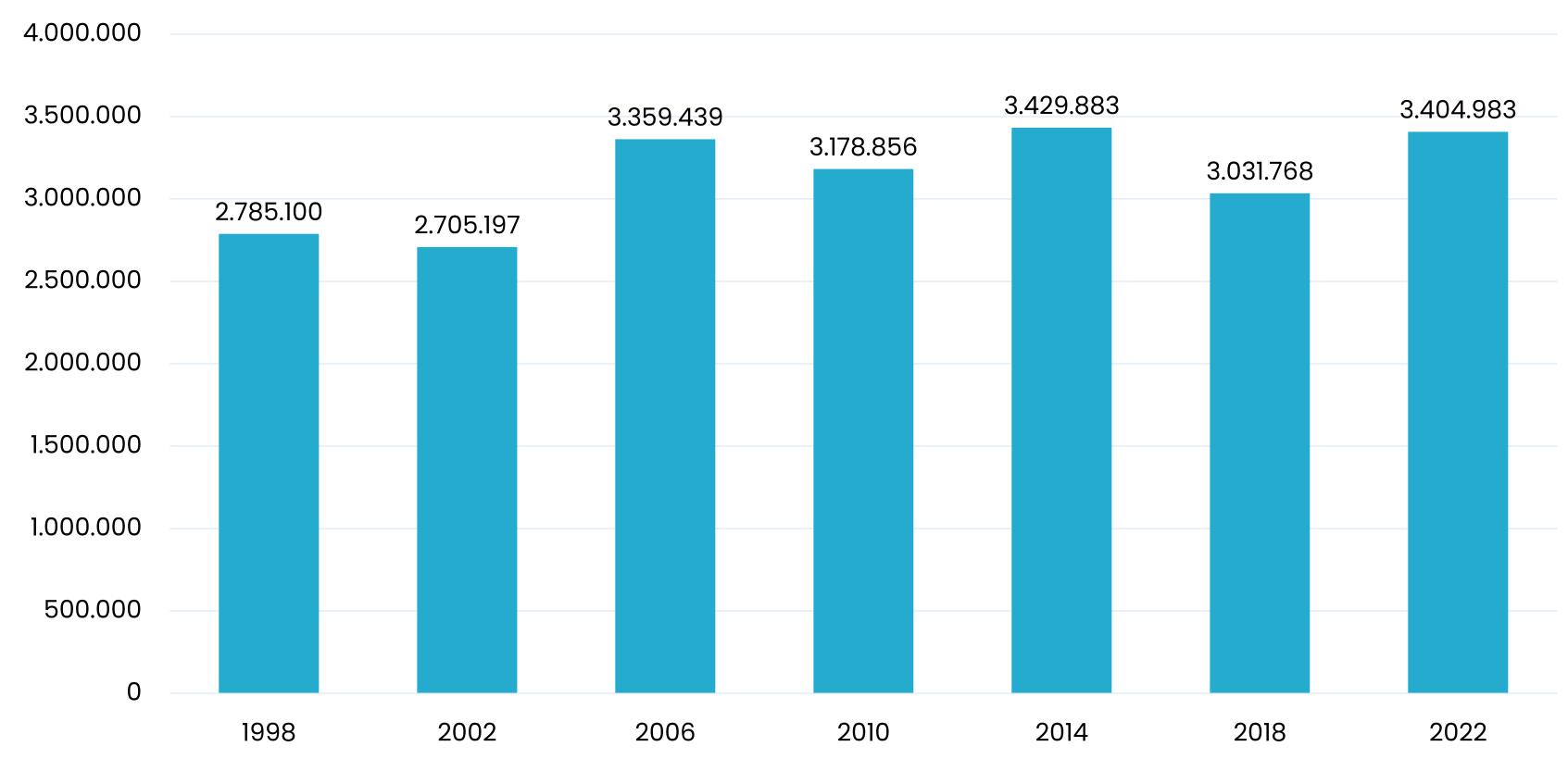


CAMPEÃ DENTRO DE CAMPO, ARGENTINA TAMBÉM LIDERA RANKINGS DE PÚBLICO E OCUPAÇÃO DA COPA DE 2022

- A Copa do Mundo de 2022, com 3,4 milhões de pessoas, supera a Copa do Mundo da Alemanha (3,3 milhões) e se torna a segunda que apresentou maior público pagante nas três primeiras rodadas desde 1998, sendo superada apenas pela de 2014 (3,43 milhões);
- Com um público de 88,97 mil pessoas em cada partida, a Argentina participou dos quatro maiores público na Copa de 2022: a final contra a França, semifinal contra Croácia, quartas contra Holanda e confronto contra o México na segunda rodada;
- A campeão Argentina, com cerca de 533 mil torcedores, também vence o ranking de seleções que mais atraíram público na Copa de 2022 dessa vez de goleada. Em seguida, aparecem França (394 mil) e Croácia (367 mil), mantendo o pódio do resultado dentro de campo. Marrocos (347 mil) e Brasil (305 mil) completam o top 5;
- A anfitriã da copa, Qatar, encerrou a competição como a décima sexta seleção que mais atraiu público com 176 mil torcedores.



Públicos totais em Copas do Mundo - ano a ano



Fonte: Sr. Goool



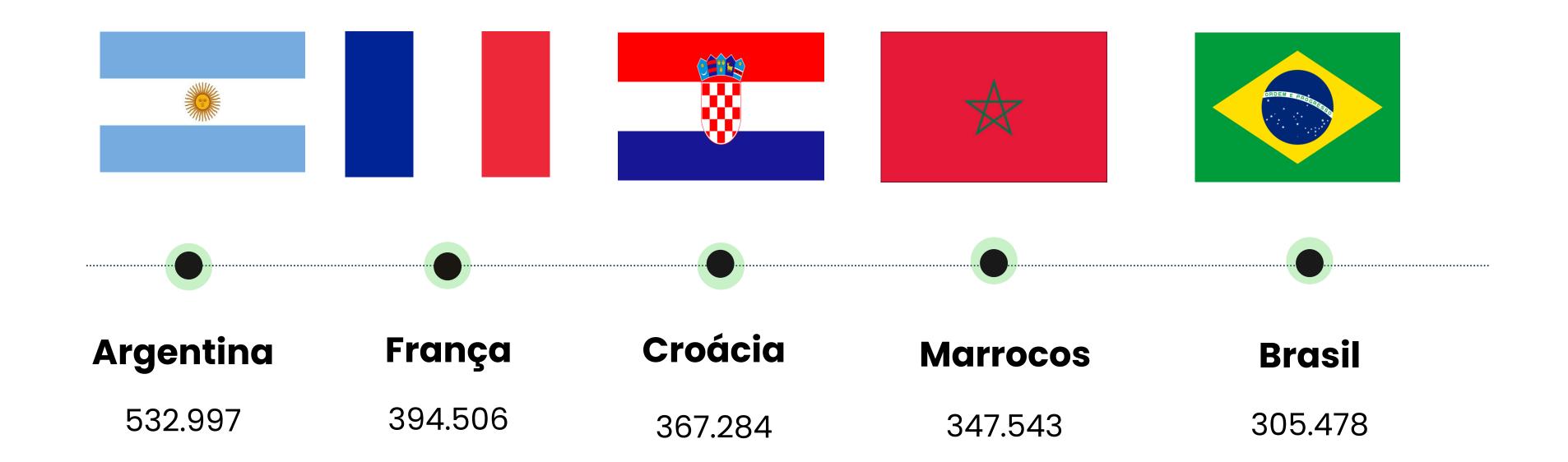
Top 20 – Maiores públicos da Copa do Mundo 2022

Data	Estádio		Confro	nto	Público Pagante	Fase
18/12/2022	Lusail	Argentina	Χ	França	88.966	Final
13/12/2022	Lusail	Argentina	Χ	Croácia	88.966	Semi
09/12/2022	Lusail	Holanda	Χ	Argentina	88.966	Quartas
26/11/2022	Lusail	Argentina	X	México	88.966	2 Rodada
28/11/2022	Lusail	Portugal	X	Uruguai	88.668	2 Rodada
24/11/2022	Lusail	Brasil	X	Sérvia	88.103	1 Rodada
22/11/2022	Lusail	Argentina	X	Arábia Saudita	88.012	1 Rodada
02/12/2022	Lusail	Camarões	X	Brasil	85.986	3 Rodada
30/11/2022	Lusail	Arábia Saudita	X	México	84.985	3 Rodada
06/12/2022	Lusail	Portugal	X	Suíça	83.720	Oitavas
10/12/2022	Al Bayt	Inglaterra	X	França	68.895	Quartas
27/11/2022	Al Bayt	Espanha	X	Alemanha	68.895	2 Rodada
25/11/2022	Al Bayt	Inglaterra	Χ	EUA	68.463	2 Rodada
14/12/2022	Al Bayt	França	Χ	Marrocos	68.294	Semi
20/11/2022	Al Bayt	Qatar	X	Equador	67.372	1 Rodada
01/12/2022	Al Bayt	Costa Rica	Χ	Alemanha	67.054	3 Rodada
29/11/2022	Al Bayt	Holanda	Χ	Qatar	66.784	3 Rodada
04/12/2022	Al Bayt	Inglaterra	Χ	Senegal	65.985	Oitavas
23/11/2022	Al Bayt	Marrocos	Χ	Croácia	59.407	1 Rodada
21/11/2022	Khalifa International	Inglaterra	X	lrã	45.334	1 Rodada

Fonte: Sr. Goool



Seleções que mais atraíram público na Copa do Mundo de 2022





Ranking das seleções que mais atraíram público na Copa do Mundo de 2022

RANKING POR PÚBLICO	PAÍS	PÚBLICO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	RANKING POR PÚBLICO	PAÍS	PÚBLICO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	P	KING OR LICO	PAÍS	PÚBLICO DAS PARTIDAS DISPUTADAS
1	Argentina	532.997	12	EUA	198.854	23		Camarões	164.864
2	França	394.506	13	Espanha	198.426	24		Equador	156.774
3	Croácia	367.284	14	Senegal	194.072	25		Costa Rica	148.546
4	Marrocos	347.543	15	Alemanha	178.557	26		Gana	130.088
5	Brasil	305.478	16	Qatar	175.953	27	P	aís de Gales	128.590
6	Portugal	303.345	17	Uruguai	173.774	28		Tunísia	128.375
7	Inglaterra	292.974	18	Coreia do Sul	173.590	29		Irã	128.336
8	Holanda	287.150	19	Japão	171.461	30		Bélgica	128.154
9	Arábia Saudita	217.256	20	Sérvia	169.270	31		Canadá	127.908
10	México	213.320	21	Austrália	168.962	32	ı	Dinamarca	127.017
11	Suíça	207.836	22	Polônia	168.706				





MESMO ELIMINADO NAS QUARTAS, O BRASIL É A SELEÇÃO QUE MAIS ATRAIU PÚBLICO EM COPAS DO MUNDO DESDE 1998

- Mesmo eliminada nas quartas, o Brasil é a seleção que mais atraiu público em Copas do Mundo (desde 1998) com 2,1 milhões de presentes, seguida pela Alemanha (2,08 milhões). A Argentina, campeão dentro de campo e seleção que mais atraiu torcedores em 2022, aparece em terceiro lugar (1,99 milhão). Em seguida, aparecem a vice campeão França (1,9 milhão) e Inglaterra (1,5 milhão);
- A Copa do Mundo de 2022 apresentou 9 dos 10 maiores públicos em Copas do Mundo desde 1998, todos disputados no estádio Lusail. Anteriormente o recorde era da abertura e encerramento da Copa do Mundo da África do Sul, com 84.490 pagantes em cada partida;
- A Itália é a seleção não participante da Copa do Mundo de 2022 melhor ranqueada dentre as que mais atraíram público desde 1998 com cerca de 997 mil pessoas e na décima quinta colocação;



Maiores públicos em finais de Copa do Mundo desde 1998

Data	Estádio		Público Pagante		
18/12/2022	Lusail	Argentina	X	França	88.966
11/07/2010	Soccer City	Holanda	Χ	Espanha	84.490
12/07/1998	Saint-Denis	Brasil	X	França	80.000
15/07/2018	Lujniki	França	Χ	Croácia	78.011
13/07/2014	Maracanã	Alemanha	X	Argentina	74.738
30/06/2002	International Yokohama	Alemanha	Χ	Brasil	69.029
09/07/2006	Olímpico	Itália	X	França	69.000

Fonte: Sr. Goool



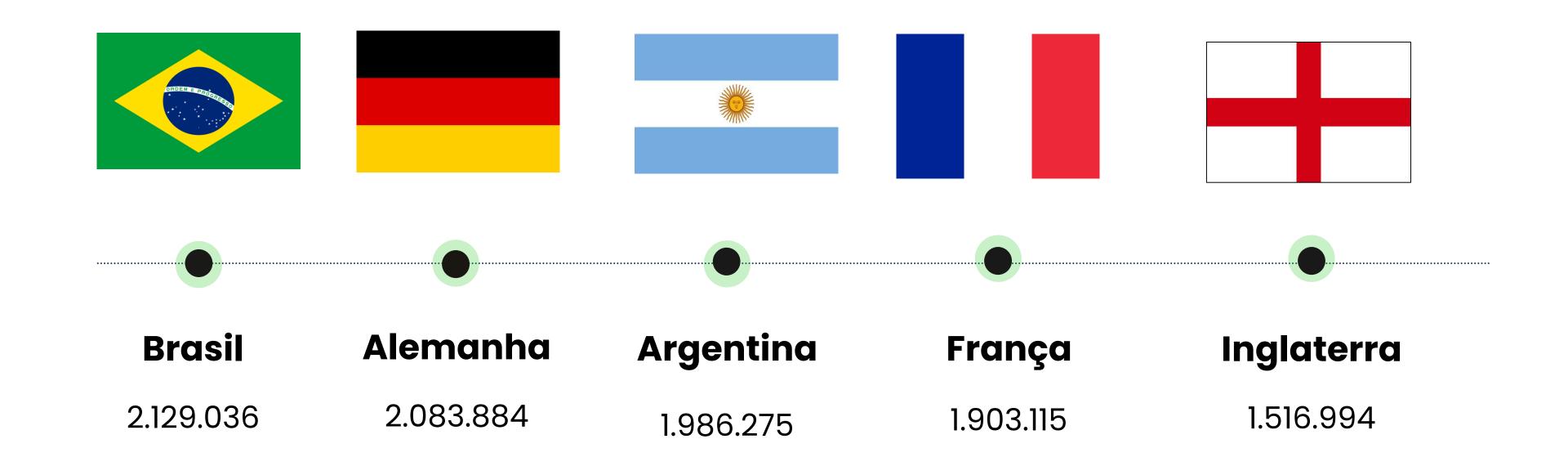
Top 20 – Maiores públicos da Copa do Mundo desde 1998

Data	Estádio		Confro	onto	Público Pagante	Fase
18/12/2022	Lusail	Argentina	Χ	França	88.966	Final
13/12/2022	Lusail	Argentina	Χ	Croácia	88.966	Semi
09/12/2022	Lusail	Holanda	Χ	Argentina	88.966	Quartas
26/11/2022	Lusail	Argentina	Χ	México	88.966	2 Rodada
28/11/2022	Lusail	Portugal	Χ	Uruguai	88.668	2 Rodada
24/11/2022	Lusail	Brasil	Χ	Sérvia	88.103	1 Rodada
22/11/2022	Lusail	Argentina	Χ	Arábia Saudita	88.012	1 Rodada
02/12/2022	Lusail	Camarões	Χ	Brasil	85.986	3 Rodada
30/11/2022	Lusail	Arábia Saudita	X	México	84.985	3 Rodada
11/06/2010	Soccer City	África do Sul	X	México	84.490	1 Rodada
11/07/2010	Soccer City	Holanda	Χ	Espanha	84.490	Final
20/06/2010	Soccer City	Brasil	X	Costa do Marfim	84.455	2 Rodada
27/06/2010	Soccer City	Argentina	Χ	México	84.377	Oitavas
02/07/2010	Soccer City	Uruguai	X	Gana	84.017	Quartas
06/12/2022	Lusail	Portugal	Χ	Suíça	83.720	Oitavas
14/06/2010	Soccer City	Holanda	X	Dinamarca	83.465	1 Rodada
23/06/2010	Soccer City	Gana	Χ	Alemanha	83.391	3 Rodada
17/06/2010	Soccer City	Argentina	Χ	Coreia do Sul	82.174	2 Rodada
10/06/1998	Saint-Denis	Brasil	Χ	Escócia	80.000	1 Rodada
18/06/1998	Saint-Denis	França	X	Arábia Saudita	80.000	2 Rodada

Fonte: Sr. Goool



Top 5 Seleções que mais atraíram público em Copas do Mundo desde 1998





Seleções que mais atraíram público em Copas do Mundo desde 1998

RANKING POR PÚBLICC	PAÍS	PÚBLICO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	RANK PO PÚBLI	R PAÍS	PÚBLICO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	RANKING POR PÚBLICO	PAÍS	PÚBLICO DAS PARTIDAS DISPUTADAS
1	Brasil	2.129.036	12	Bélgica	1.110.735	23	Austrália	762.876
2	Alemanha	2.083.884	13	Japão	1.078.304	24	Tunísia	718.467
3	Argentina	1.986.275	14	Uruguai	1.000.985	25	Equador	706.651
4	França	1.903.115	15	Itália	997.333	26	Camarões	676.853
5	Inglaterra	1.516.994	16	EUA	984.245	27	Irã	646.577
6	Holanda	1.495.032	17	Suíça	944.771	28	Suécia	644.079
7	Espanha	1.434.066	18	Dinamarca	862.153	29	Paraguai	612.701
8	Croácia	1.389.030	19	Arábia Saudita	836.534	30	Rússia	601.185
9	México	1.310.903	20	Costa Rica	814.013	31	Colômbia	577.283
10	Portugal	1.304.828	21	Nigéria	783.016	32	Polônia	564.200
11	Coreia do Sul	1.291.905	22	Gana	767.038			



II – TAXA DE OCUPAÇÃO DO ESTÁDIO







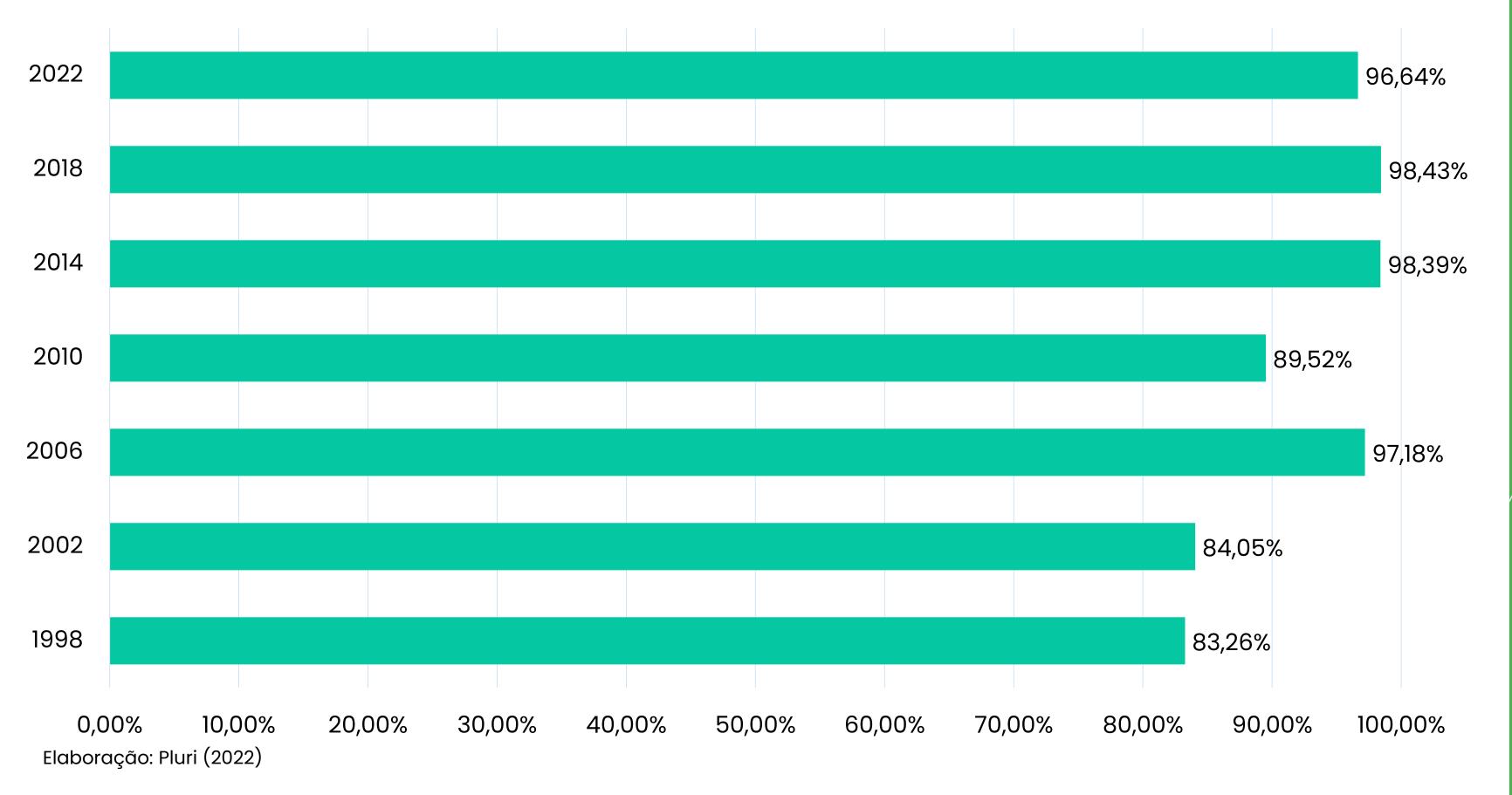


ARGENTINA APRESENTA SEIS DAS SETE PARTIDAS DISPUTADAS NA COPA DO MUNDO DE 2022 COM OCUPAÇÃO MÁXIMA

- A Copa do Mundo de 2022, com uma taxa de ocupação do estádio de 96,7%, apresentou a quarta maior ocupação desde 1998. A edição com maior ocupação é a da Copa de 2018 (98,43%), seguida de 2014 (98,39%) e 2006 (97,18%);
- Nove partidas disputadas na Copa do Mundo de 2022 encerram com uma taxa de ocupação de 100% - seis delas com a presença da campeã Argentina.
- A Argentina é a seleção da Copa do Mundo de 2022 com maior taxa de ocupação na com 99,82% apenas uma partida disputada pela seleção não teve ocupação máxima: Argentina x Arábia Saudita, na primeira rodada, com 98,93%. Em seguida, aparecem Inglaterra (98,45%) e Brasil (98,29%). Completando o Top 5, estão a seleção de Gana (97,75%) e Holanda (97,68%).
- A França, vice campeã da competição, foi apenas a nona seleção com maior taxa de ocupação da Copa de 2022 com uma ocupação de 97,59%.



Taxa de ocupação da Copa do Mundo - ano a ano

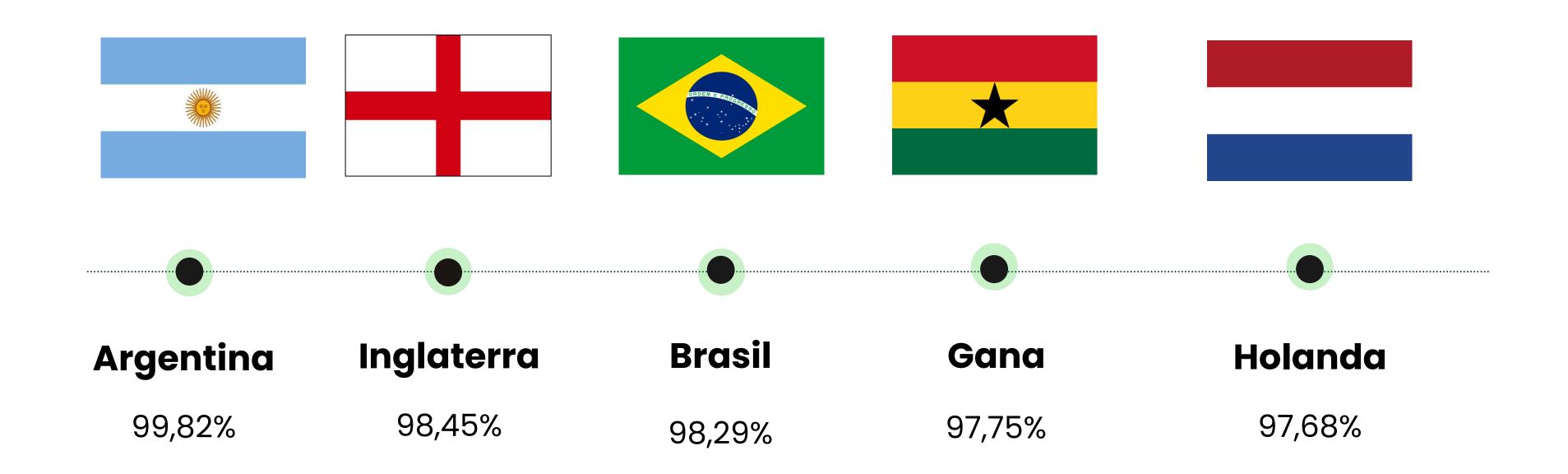




Top 20 – Maiores taxas de ocupação da Copa do Mundo 2022

Data	Estádio		Confro	nto	Taxa de Ocupação	Fase
18/12/2022	Lusail	Argentina	X	França	100,00%	Final
13/12/2022	Lusail	Argentina	X	Croácia	100,00%	Semi
10/12/2022	Al Bayt	Inglaterra	X	França	100,00%	Quartas
09/12/2022	Lusail	Holanda	Χ	Argentina	100,00%	Quartas
06/12/2022	Education City	Marrocos	X	Espanha	100,00%	Oitavas
03/12/2022	Ahmed Bin Ali	Argentina	X	Austrália	100,00%	Oitavas
30/11/2022	Ras Abu Aboud	Polônia	X	Argentina	100,00%	3 Rodada
27/11/2022	Al Bayt	Espanha	X	Alemanha	100,00%	2 Rodada
26/11/2022	Lusail	Argentina	X	México	100,00%	2 Rodada
28/11/2022	Lusail	Portugal	X	Uruguai	99,67%	2 Rodada
10/12/2022	Al Thumama	Marrocos	X	Portugal	99,55%	Quartas
05/12/2022	Ras Abu Aboud	Brasil	X	Coreia do Sul	99,45%	Oitavas
25/11/2022	Al Bayt	Inglaterra	X	EUA	99,37%	2 Rodada
14/12/2022	Al Bayt	França	X	Marrocos	99,13%	Semi
26/11/2022	Education City	Polônia	X	Arábia Saudita	99,09%	2 Rodada
24/11/2022	Lusail	Brasil	X	Sérvia	99,03%	1 Rodada
28/11/2022	Ras Abu Aboud	Brasil	X	Suíça	99,00%	2 Rodada
22/11/2022	Lusail	Argentina	X	Arábia Saudita	98,93%	1 Rodada
21/11/2022	Khalifa International	Inglaterra	X	Irã	98,86%	1 Rodada
02/12/2022	Education City	Coreia do Sul	Χ	Portugal	98,72%	3 Rodada

Seleções com maiores taxas de ocupação na Copa do Mundo de 2022





Ranking das seleções por taxa de ocupação na Copa do Mundo de 2022

RANKING POR PÚBLICO	PAÍS	TX. OCUPAÇÃO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	RANKING POR PÚBLICO	PAÍS	TX. OCUPAÇÃO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	RANKIN POR PÚBLIC	PAÍS	TX. OCUPAÇÃO DAS PARTIDAS DISPUTADAS
1	Argentina	99,82%	12	EUA	97,39%	23	Bélgica	95,31%
2	Inglaterra	98,45%	13	Espanha	97,35%	24	País de Gales	95,18%
3	Brasil	98,29%	14	Alemanha	97,23%	25	Polônia	95,18%
4	Gana	97,75%	15	Qatar	96,58%	26	Austrália	94,92%
5	Holanda	97,68%	16	Marrocos	96,14%	27	Irã	94,86%
6	Uruguai	97,65%	17	México	96,08%	28	Japão	94,69%
7	Equador	97,61%	18	Tunísia	96,05%	29	Canadá	94,54%
8	Arábia Saudita	97,60%	19	Croácia	95,75%	30	Suíça	93,84%
9	França	97,59%	20	Dinamarca	95,44%	31	Costa Rica	93,82%
10	Portugal	97,51%	21	Sérvia	95,43%	32	Camarões	92,82%
11	Coreia do Sul	97,47%	22	Senegal	95,34%			



Gestão Comercial & Marketing Esportivo



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



BRASIL É A SELEÇÃO COM MAIOR TAXA DE OCUPAÇÃO CONSIDERANDO PARTIDAS DISPUTADAS DESDE 1998; ARGENTINA OCUPA A NONA COLOCAÇÃO

- Pela quarto Copa do Mundo consecutiva, final da competição, com a partida de Argentina x França, apresenta ocupação de 100%;
- O Brasil, com uma ocupação de 96,97% em jogos que participou, é a primeira colocada no ranking de seleções com maiores taxas de ocupação na Copa do Mundo, considerando as partidas disputadas desde 1998. Em seguida, aparecem Portugal (96,64%) e Bélgica (96,58%). Austrália (96,20%) e Gana (96,11%) completam o top 5.
- A Argentina, seleção que apresentou maior taxa de ocupação em 2022, ocupa apenas a nona colocação no ranking com uma ocupação de 95,11%. A Inglaterra, segunda seleção com maior taxa de ocupação em 2022, ocupa a vigésima colocação (92,58%);
- A França, vice campeã da Copa do Mundo de 2022, aparece na sexta colocação com uma ocupação de 95,70%.



Maiores taxas de ocupação em finais de Copa do Mundo desde 1998

Data	Estádio		Taxa de Ocupação		
18/12/2022	Lusail	Argentina	Χ	França	100,00%
15/07/2018	Lujniki	França	X	Croácia	100,00%
13/07/2014	Maracanã	Alemanha	X	Argentina	100,00%
11/07/2010	Soccer City	Holanda	Χ	Espanha	100,00%
12/07/1998	Saint-Denis	Brasil	X	França	100,00%
30/06/2002	International Yokohama	Alemanha	X	Brasil	95,38%
09/07/2006	Olímpico	Itália	X	França	93,02%

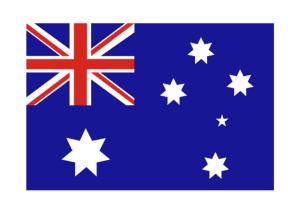


Top 5 Seleções com maiores taxas de ocupação considerando jogos em Copas do Mundo desde 1998*











Brasil

96,97%

Portugal

96,64%

Bélgica

96,58%

Austrália

96,20%

Gana

96,11%

*Considerando seleções que disputaram pelo menos 4 copas



Seleções com maiores taxas de ocupação considerando jogos em Copas do Mundo desde 1998*

RANKING POR PÚBLICO	PAÍS	TX. OCUPAÇÃO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	P	IKING OR BLICO	PAÍS	TX. OCUPAÇÃO DAS PARTIDAS DISPUTADAS	RANKI POF PÚBLIC	?	PAÍS	TX. OCUPAÇÃO DAS PARTIDAS DISPUTADAS
1	Brasil	96,63%	11	(Costa Rica	94,67%	21		Polônia	92,52%
2	Portugal	96,59%	12		Irã	94,62%	22		Espanha	92,17%
3	Bélgica	96,27%	13		Croácia	94,58%	22		EUA	91,35%
4	Austrália	96,12%	14	Arc	ábia Saudita	94,45%	24		Nigéria	89,38%
5	Gana	95,73%	15		Itália	94,23%	25		Uruguai	88,54%
6	França	95,70%	16	C	oreia do Sul	94,11%	26		Japão	88,05%
7	Suíça	95,59%	17	,	Alemanha	93,15%	27	D	inamarca	86,15%
8	Equador	95,31%	18		Holanda	93,10%	28	C	Camarões	85,13%
9	Argentina	95,11%	19		Tunísia	92,81%	29		Paraguai	77,00%
10	México	94,91%	20		Inglaterra	92,58%				

^{*}Considerando seleções que disputaram pelo menos 4 copas

Fonte: Sr. Goool



Conheça nossos produtos



Gestão e Finanças

Identificação de parceiros investidores estratégicos (Brasil Exterior);

Valuation de clubes, atletas e torcida

Planos de Gestão e Governança;

Reestruturação **Financeira** e Estratégia de captação de recursos;

Planejamento estratégico;

Programa de Gestão de Riscos;



Comercial & Marketing

Estratégias engajamento de do torcedor;

Fortalecimento da Identidade do Clube;

Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;

Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;

área Estruturação da de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas;

Nossos Clientes

Conheça alguns de nossos principais clientes



















































pluriconsultoria.com.br