

FINANÇAS DO **BAHIA** EM 2022



JULHO/2023



DESTAQUES

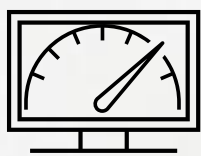
- Mesmo com recorde de matchday, Bahia apresenta 4ª maior queda de receita do Brasil;
- Despesas com futebol caem ao menor nível em 4 anos;
- Bahia apresenta 4º maior déficit do futebol brasileiro no ano;
- Dívidas do clube alcançam maior patamar da história;
- Forte alta na proporção da dívida líquida sobre receitas em 2022;

Finanças do Bahia apresentam involução após queda para Série B

Queda brutal de receitas, além de Endividamento recorde e Déficit entre os maiores de sua história. Essas foram as sequelas deixadas pelo rebaixamento à série B sobre o balanço financeiro do tricolor baiano.






O clube apresentou a 4ª maior queda absoluta de faturamento do futebol brasileiro em 2022, com destaque para a forte queda com broadcast e premiações. O problema é que a elevada redução da receita não foi acompanhada por uma redução em igual patamar das despesas (apesar do menor investimento no futebol), o que gerou um dos maiores déficits do futebol brasileiro no ano, de R\$ 78 milhões. Houve também forte alta (+26%) no endividamento líquido, que atingiu nível recorde, após a temporada de queda.

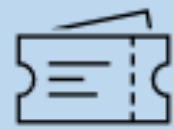



O retorno à série A veio, mas às custas de uma evidente piora da saúde financeira do clube. O desafio agora é se manter na elite do futebol brasileiro e melhorar os indicadores financeiros, o que, em tese será mais plausível após a entrada do novo Acionista, o City Football Group.

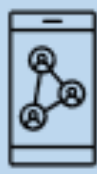







DASHBOARD GERAL



Torcida 		Engajamento da Torcida 			Potencial de consumo da Torcida 			Valor de mercado Elenco 2022 		Vendas de atletas 2022/23 	
Torcedores	Rank	Fanáticos	Torcedores	Simpatizant.	R\$ BI / Ano	R\$ Mil / ano per capita	Rank	Valor Milhões Euros	Rank	Valor Milhões Euros	Rank
3,1 Milhões	11°	14%	46%	40%	51,9	16,6	13°	26	18°	0,1	39°

Público em 2022 				Bilheteria em 2022 				Ticket médio em 2022 		Taxa ocupação estádios 2022 	
Total	Rank	Média/ jogo	Rank	Total	Rank	Média/ jogo	Rank	R\$/Jogo	Rank	% /Jogo	Rank
639 Mil	11°	21.309	10°	R\$ 15,5 Milhões	13°	R\$ 515 Mil	12°	R\$ 24,17	83°	43%	18°

Seguidores em Redes Sociais 2022 		Interações em Redes Sociais março 2023 		Taxa ocupação da Camisa 2022 		Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022 		Ranking CBF 2023 		Ranking PLURI 2023 	
Seguidores	Rank	Interações	Rank	% do Uniforme	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank
4,1 Milhões	15°	5,0 Milhões	16°	91,7%	11°	6,5	23°	9.189	15°	8.551	13°



DASHBOARD FINANCEIRO




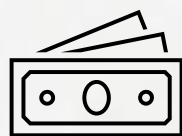
Receita Bruta			Receita Recorrente			Despesas Totais			Despesas com Futebol				Despesas com Futebol / R. Totais		
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	%	% ano anterior	Rank 40
108	-48%	20°	87	-50%	20°	186	3%	15°	94	87%	-36%	14°	87%	71%	27°
Receita com transmissões e premiações				Receitas com Vendas de atletas				Receitas com Marketing e Comercial				Receitas com Matchday			
R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40
22	20%	-82%	22°	21	20%	-40%	16°	25	23%	3%	13°	38	35%	65%	14°
Resultado financeiro líquido			Resultado financeiro / Receita Total			Resultado do Exercício				Resultado sem incluir venda de atletas			Patrimônio Líquido		
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	% da receita	% no ano anterior	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	% da Receita	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
-17	-64%	30°	-16%	-23%	37°	-78	-380%	-72%	37°	-99	1190%	34°	-234	50%	33°
Necessidade de Capital de giro				Endividamento Total \$			Endividamento Líquido \$			Endividamento líquido / Receitas Totais			Endividam. líquido / Receitas Recorrentes		
R\$ Milhões	% da Receita	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	Índice	Var 22/21 %	Rank 41	Índice	Var 22/21 %	Rank 40
126	117%	37%	26°	350	32%	25°	284	26%	25°	2,63	143%	23°	3,27	151%	24°
Dívida com Empréstimos e Financiamentos				Dívidas Trabalhistas				Dívidas Tributárias				Dívidas com compras de atletas			
R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40
1	0%	-69%	5°	77	22%	17%	27°	130	37%	16%	27°	16	5%	19%	27°



EVOLUÇÃO 2022 x 2021



Receita Bruta Diminuiu 	Receita Recorrente Diminuiu 	Despesa Total Estável 	Despesa com Futebol Diminuiu 	Despesas com futebol / Receitas totais Aumentou 
Receita c/transmissões e premiações Diminuiu 	Receita com Vendas de atletas Diminuiu 	Receita com Marketing e Comercial Estável 	Receita com Matchday Aumentou 	Resultado do Exercício Piorou 
Resultado financeiro líquido Melhorou 	Patrimônio Líquido Piorou 	Endividamento Líquido Aumentou 	Endividamento líquido / Receitas totais Aumentou 	Endividamento líquido / Receitas recorrentes Aumentou 
Dívida com Empréstimos e Financ. Diminuiu 	Dívida Trabalhista Aumentou 	Dívida Tributária Aumentou 	Dívida com compras de atletas Aumentou 	Necessidade de Capital de giro Aumentou 

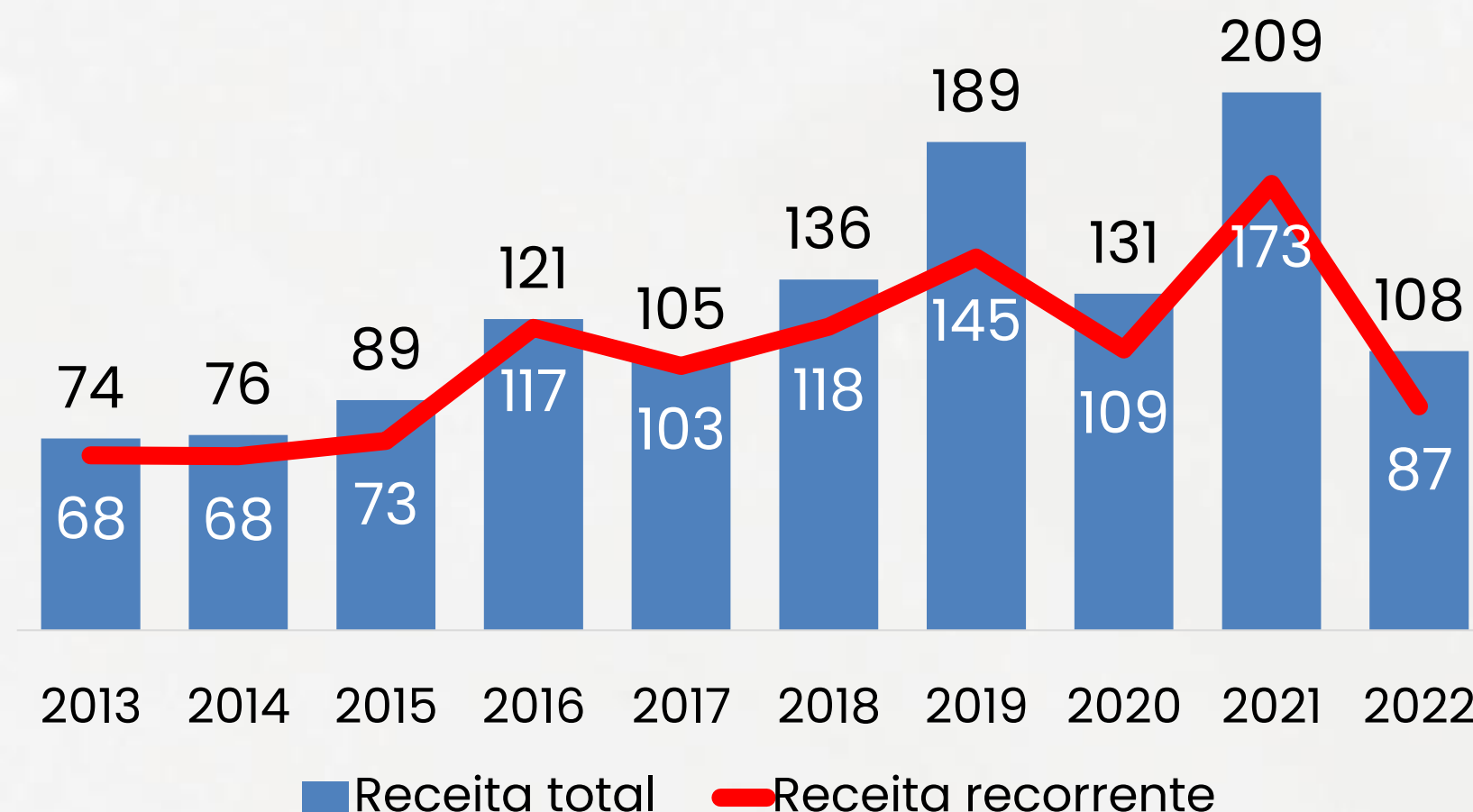


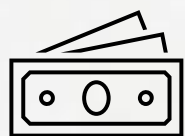
Mesmo com recorde de matchday, Bahia apresenta 4ª maior queda de receita do Brasil

O Bahia apresentou em 2022 uma receita total de **R\$ 108 milhões** (20ª do Brasil), com **redução de 48% (R\$ -101 milhões)** no ano. A queda se deveu a diminuição das receitas com transmissão e premiações e venda de atletas, em função do rebaixamento para a Série B. As receitas caíram 21% nos últimos 5 anos, e subiram 46% nos últimos 10 anos.

Já as receitas recorrentes diminuíram 50% no ano e atingiram R\$ 87 milhões, 20ª posição do Brasil. A queda em 5 anos foi de 26%, e alta de 28% em 10 anos.

Evolução anual das receitas – em R\$ milhões



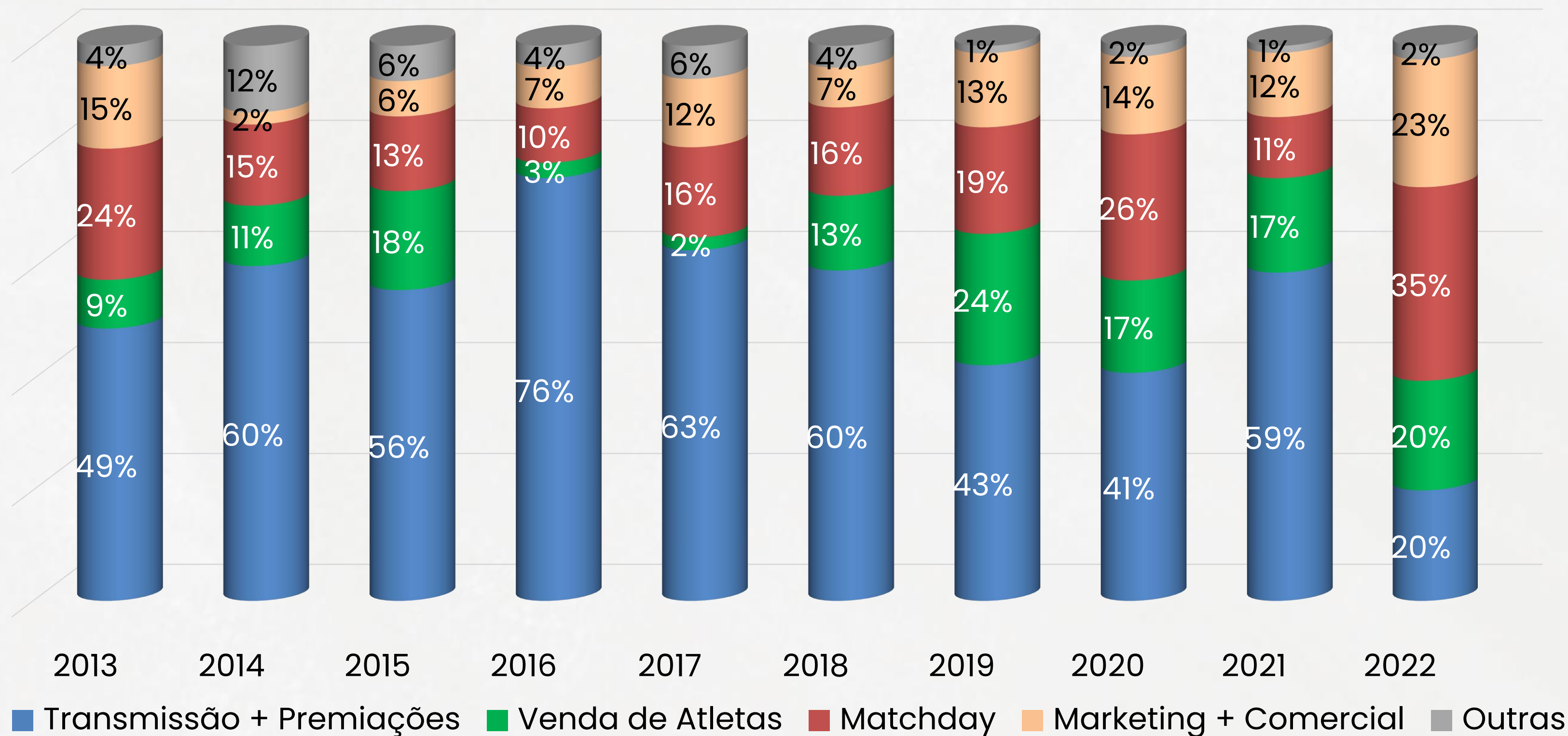


RECEITAS



- O clube baiano apresentou a **4ª maior queda de faturamento**, em termos absolutos, do Brasil no ano, caindo 8 posições (12ª para 20ª) no ranking de receitas totais em comparação a 2021.
- A **maior parte do faturamento** do clube veio através das receitas com **matchday (R\$ 38 milhões)**; houve um aumento de R\$ 15 milhões (+65%) em comparação aos valores do exercício anterior, e crescimento na participação das receitas totais de 11% para 35% em 2022. Mesmo na série B, o Bahia apresentou a **14ª maior receita com matchday** do futebol brasileiro no período e **ultrapassou seu próprio recorde**.
- As receitas com **marketing e comercial** alcançaram o 2º maior valor da história do clube e ficaram em R\$ 25 milhões, **mantendo-se** estáveis em comparação ao ano anterior, com leve alta de 3%. Houve um aumento na participação das receitas totais de 12% para 23% em 2022.
- O terceiro maior faturamento do clube veio das receitas com **direitos de transmissão e premiações (R\$ 22 milhões, 20% do total)**, a 22ª maior do Brasil nesta categoria. Houve uma alta redução de R\$ 102 milhões (-82%) em comparação a 2021 em virtude da participação na Série B do Campeonato Brasileiro durante o período.
- As receitas com **negociações de atletas** (R\$ 21 milhões), quarta maior categoria de faturamento da equipe em 2022, apresentaram queda no ano: R\$ 14 milhões (-40%).

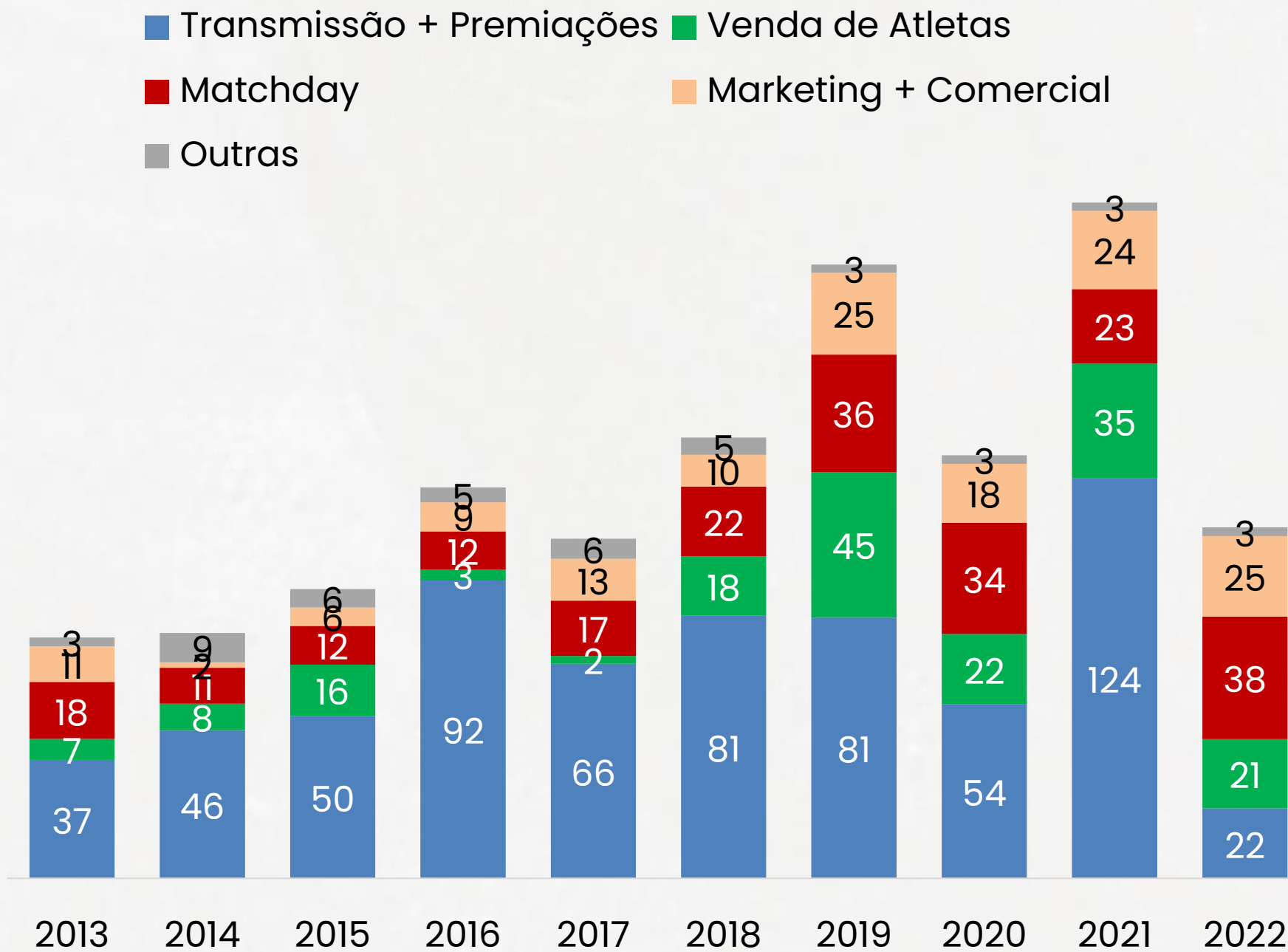
Origens das Receitas - %



Origens das Receitas – R\$ Milhões



Evolução da distribuição das receitas por categoria – 10 anos



Variação das receitas por categoria em 2022



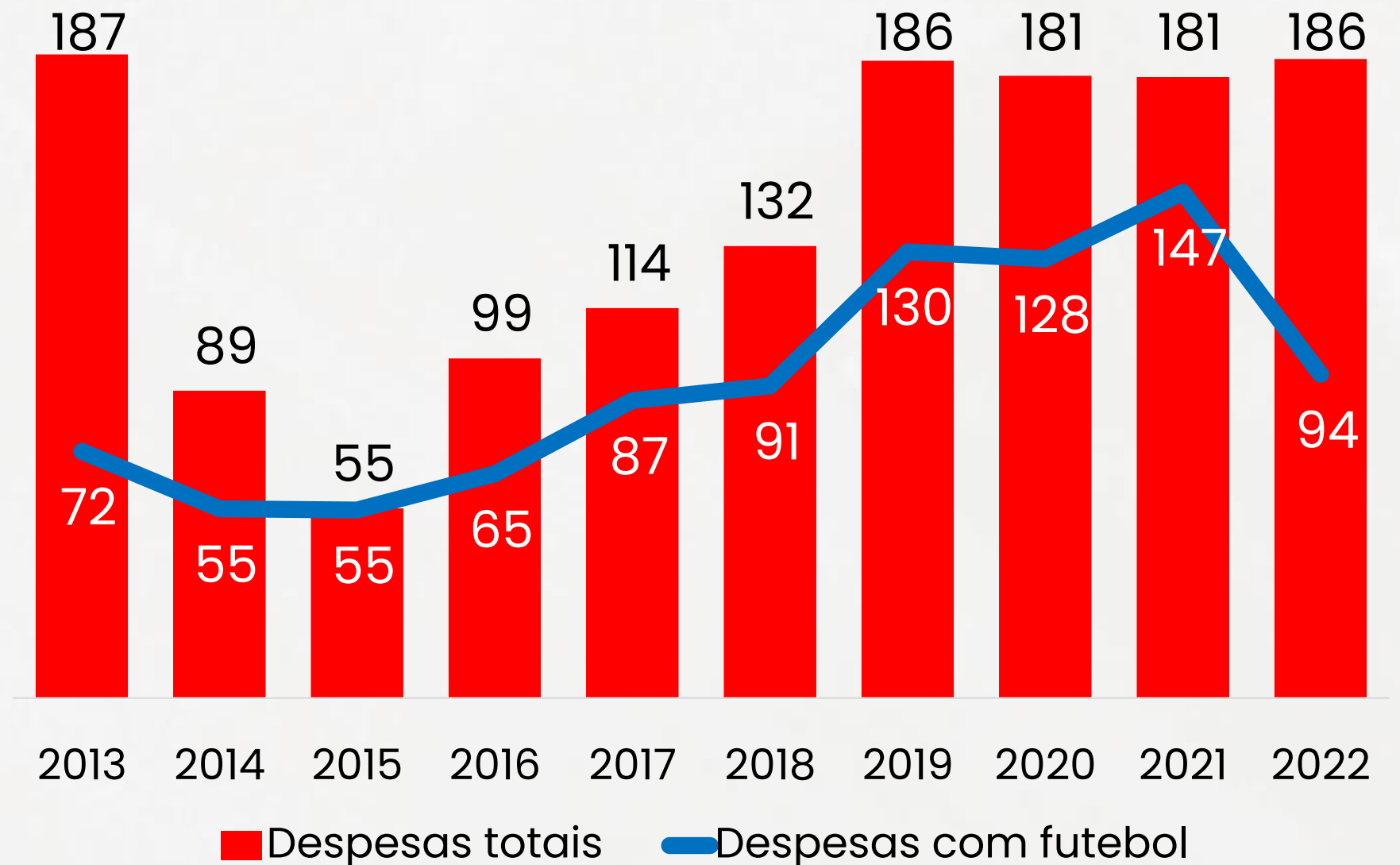


Despesas com futebol caem ao menor nível em 4 anos

Em 2002, após a queda para a série B, **as despesas com futebol do Bahia caíram 36%, atingindo R\$ 94 milhões**. O clube fechou o ano com a 14ª colocação do ranking de maiores gastos com futebol. Nos últimos 5 anos houve estabilidade, e alta de 31% em relação há 10 anos.

As despesas totais fecharam em **R\$ 186 milhões, estáveis** em comparação aos valores de 2021, na 15ª colocação do Ranking Brasileiro. Nos últimos 5 anos a alta foi de 41%, e houve estabilidade em 10 anos.

Evolução anual das despesas – em R\$ milhões





DESPESAS

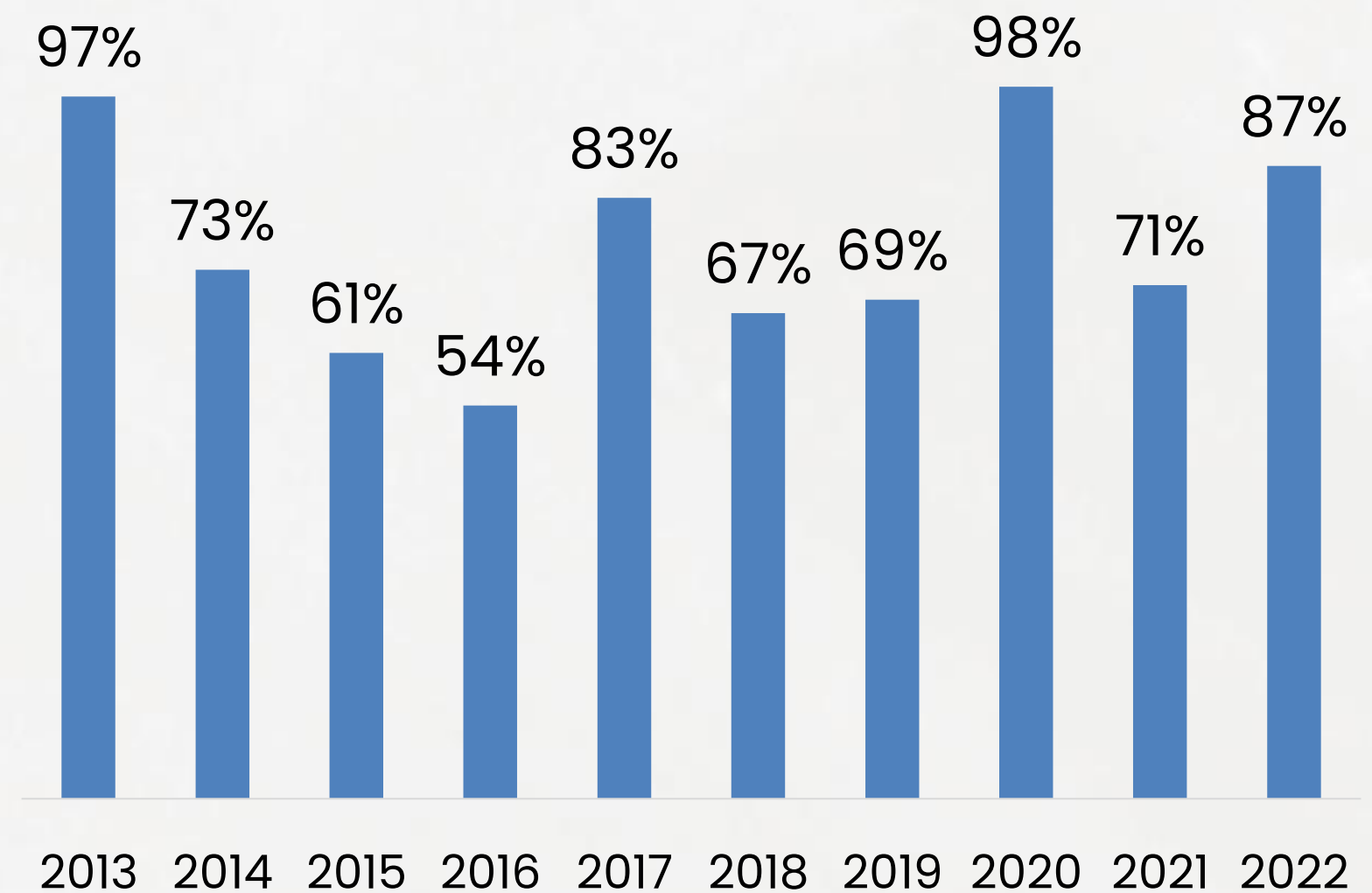


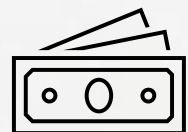
A redução dos **custos com futebol**, apesar de em patamar inferior a queda das receitas, foi **suficiente** para que o clube apresentasse como principal resultado esportivo dentro de campo o **retorno à Série A** do Brasileirão.

A Proporção entre despesas com futebol e receitas totais do clube atingiu o elevado patamar de 87% em 2022, 3º maior nível em 10 anos e 16 pontos percentuais superior ao ano anterior.

As **despesas gerais mantiveram-se constantes em 2022**, atingindo o elevado patamar de R\$ 186 milhões, puxado pelo aumento das despesas com processos cíveis.

Evolução das despesas com futebol em relação às receitas totais





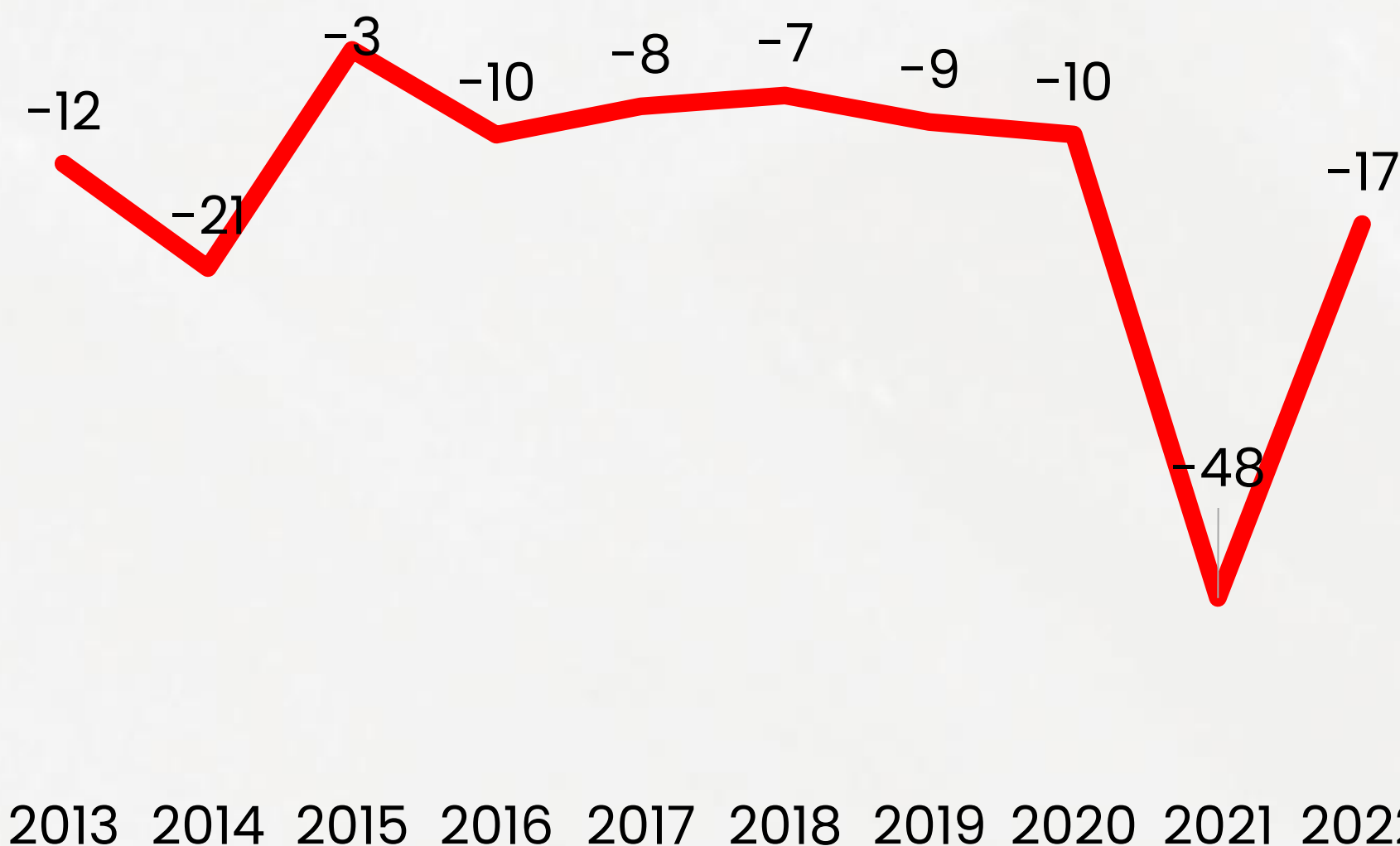
RESULTADO FINANCEIRO



Em 2022, o Bahia apresentou **uma despesa financeira líquida de R\$ 17 milhões**, redução de 64% no exercício. **O clube apresentou despesa financeira líquida em todos os anos da série histórica**, fato comum para o futebol Brasileiro e que demonstra o peso de endividamento sobre o caixa.

No **acumulado em 5 anos** a despesa financeira do clube atingiu **R\$ 91 milhões**, e R\$ 144 Milhões em 10 anos, o que equivale a 51% do endividamento líquido do clube. **O custo aparente das dívidas no triênio 2020-2022 foi de 8,59% aa.**

Evolução anual do resultado financeiro líquido – em R\$ milhões





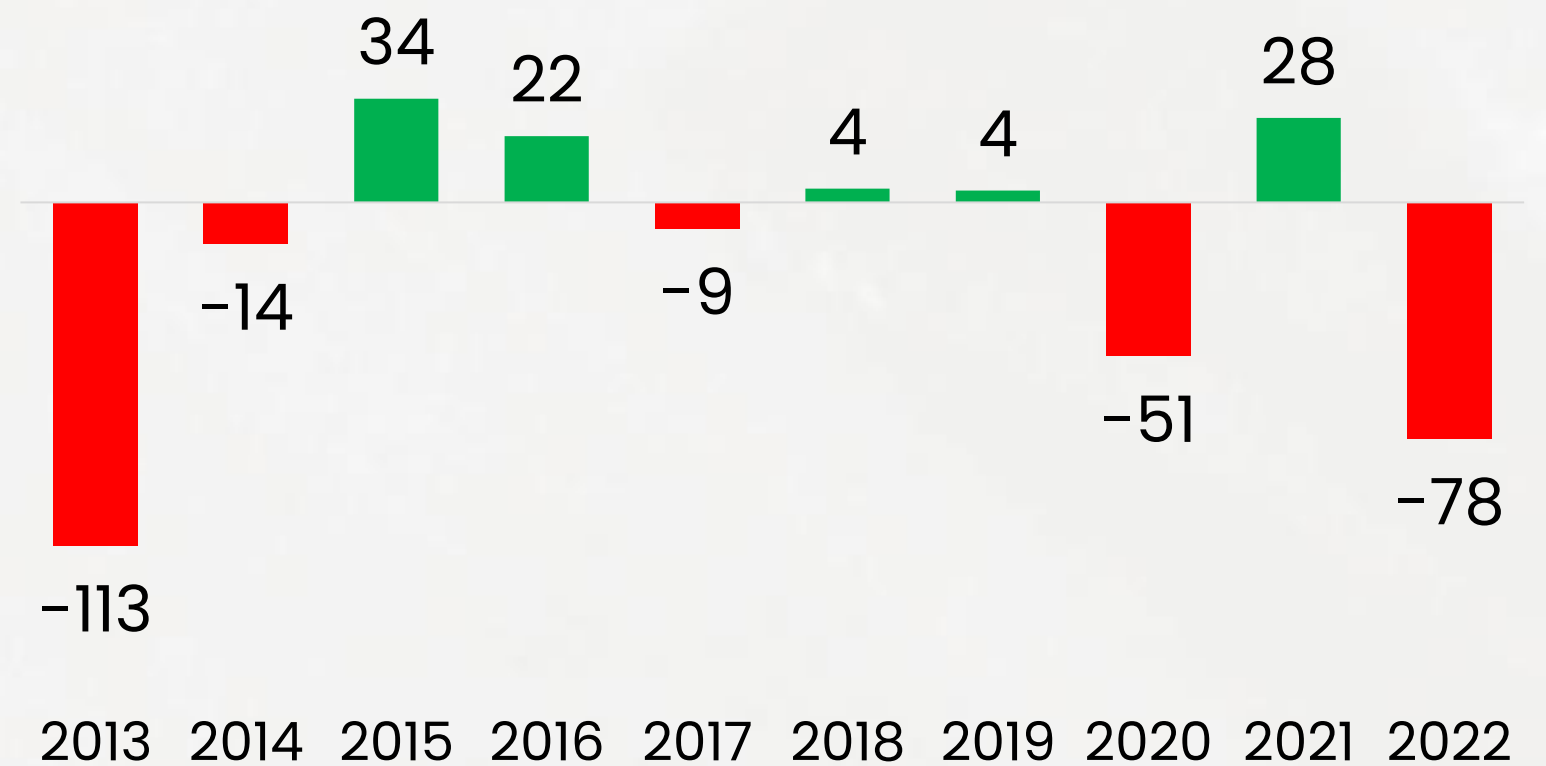
RESULTADO LÍQUIDO



Bahia apresenta 4º maior déficit do futebol brasileiro no ano

- O clube apresentou um **enorme déficit de R\$ 78 milhões** em 2022, o 5º nos últimos dez anos. Foi também o **2º pior Resultado do clube na sua história**.
- A equipe baiana apresentou uma **piora em 135% no resultado** em relação ao período anterior.
- Nos **últimos 5 anos** o resultado acumulado é **negativo em R\$ 92 Milhões. Em 10 anos o déficit foi de R\$ 172 milhões**.
- O Bahia apresentou o **4º pior resultado líquido na temporada** dentre os 40 clubes analisados.

Evolução anual do Resultado – em R\$ milhões



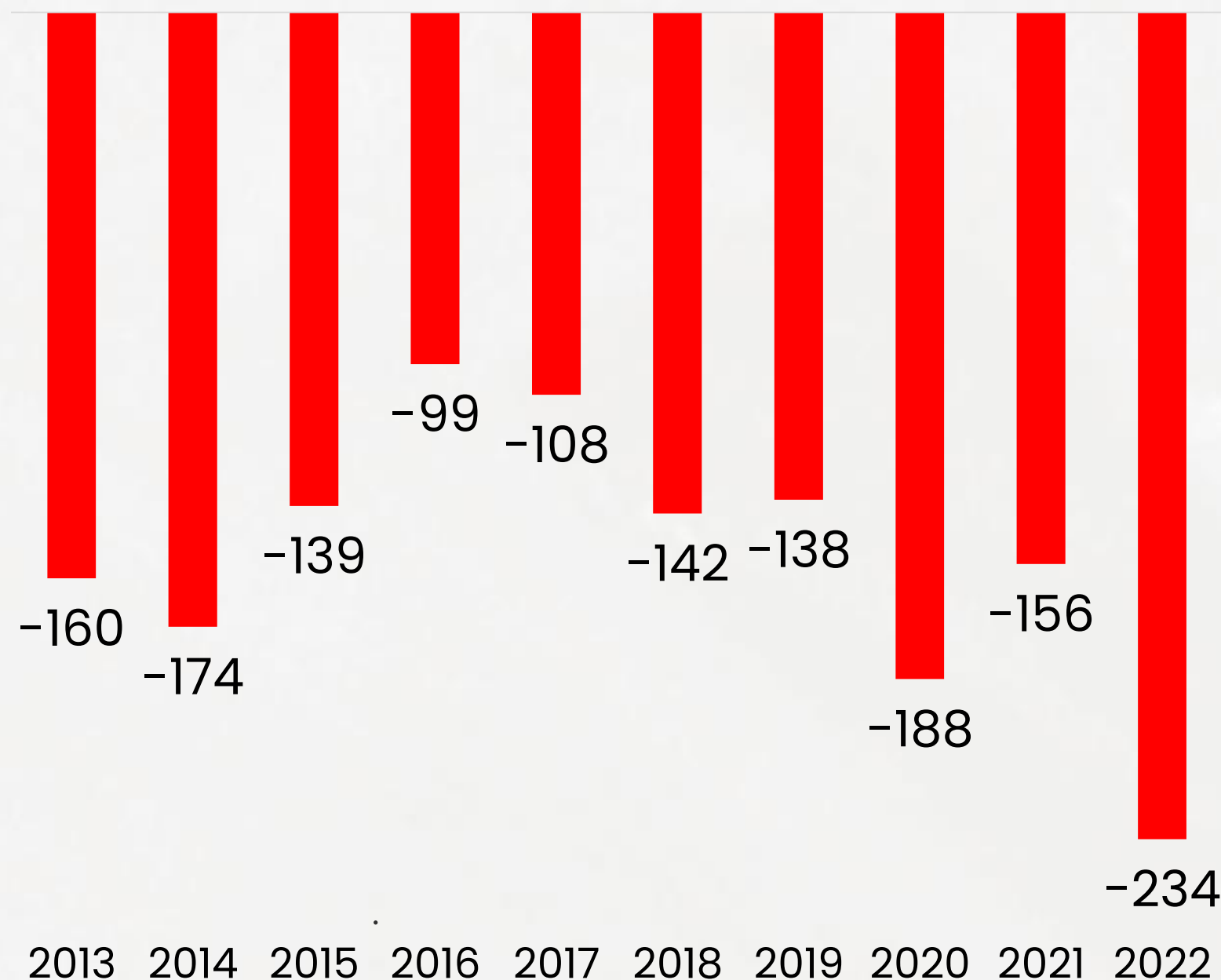


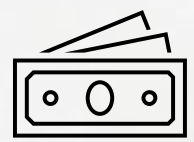
RESULTADO LÍQUIDO E PL



- O elevado déficit da equipe foi motivado pela grande redução das receitas em 48% durante o período, somado pela estabilidade dos custos gerais (+3%), apesar dos esforços para diminuição das despesas com futebol (36%).
- Como consequência do déficit obtido na temporada, houve um **aumento de 50% do Passivo a Descoberto** do clube, atingindo R\$ 234 milhões ao final de 2022. Com isso o clube fechou o ano com o 8º pior Passivo a Descoberto do futebol Brasileiro.

Evolução do Patrimônio Líquido do clube – R\$ Milhões





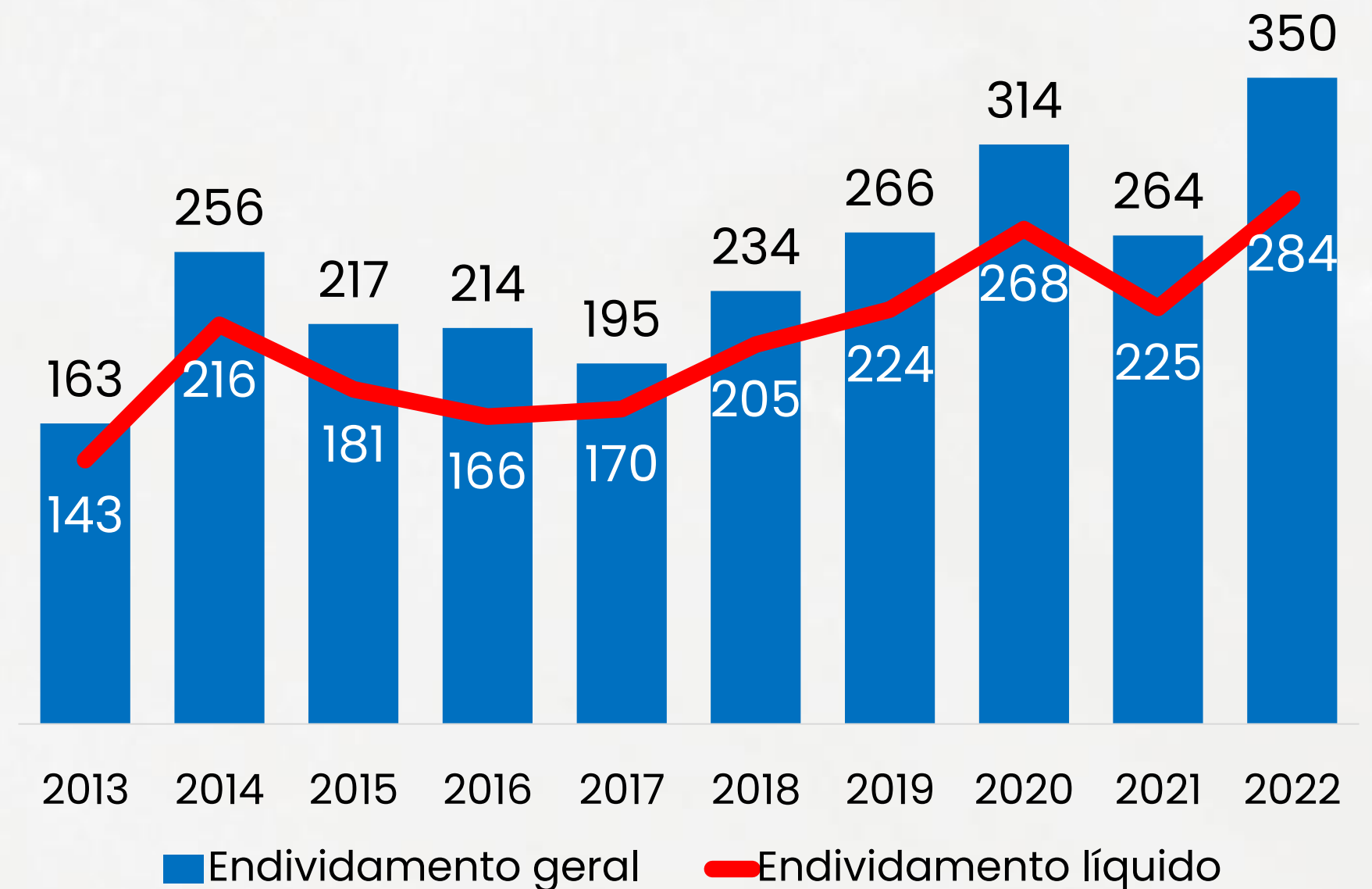
ENDIVIDAMENTO

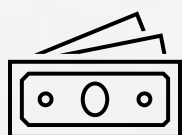


Dívidas do clube alcançam maior patamar da história

- Em 2022, o Bahia atingiu um **endividamento líquido de R\$ 284 milhões, o maior de sua história**. Houve um aumento de 26% no ano, fazendo o clube alcançar a **16ª maior dívida líquida** do futebol brasileiro.
- **Em 5 anos** o endividamento líquido **subiu 39%**, e 99% nos últimos 10 anos.
- **O endividamento total foi recorde na história do clube, R\$ 350 milhões**. O aumento foi de 32% em comparação aos valores de 2021, de 50% nos últimos 5 anos, e de 115% nos últimos 10 anos.

Evolução anual do Endividamento – em R\$ milhões

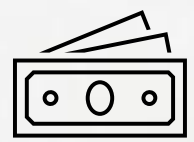




ENDIVIDAMENTO



- A elevada queda das receitas do clube em 2022, somada com o crescimento do endividamento líquido na temporada, fizeram o clube baiano **aumentar fortemente a proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente** no ano.
- Os valores dos indicadores mostram que, após 2021 sob controle, o tricolor voltou a apresentar uma dívida líquida superior em duas vezes às suas receitas totais e uma dívida que representa mais de três vezes as receitas recorrentes obtidas no ano.
- Os indicadores evidenciam o **forte impacto nas finanças do clube** após o **rebaixamento** para a Série B em 2022. Porém, com o retorno à 1ª divisão, o Bahia terá a oportunidade de apresentar melhorias financeiras através do aumento de suas receitas, buscando a redução do endividamento.
- A **Necessidade de Capital de Giro subiu 37%** em 2022, fechando o ano em R\$ 126 Milhões, equivalente a 117% da receita total do clube.



RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA



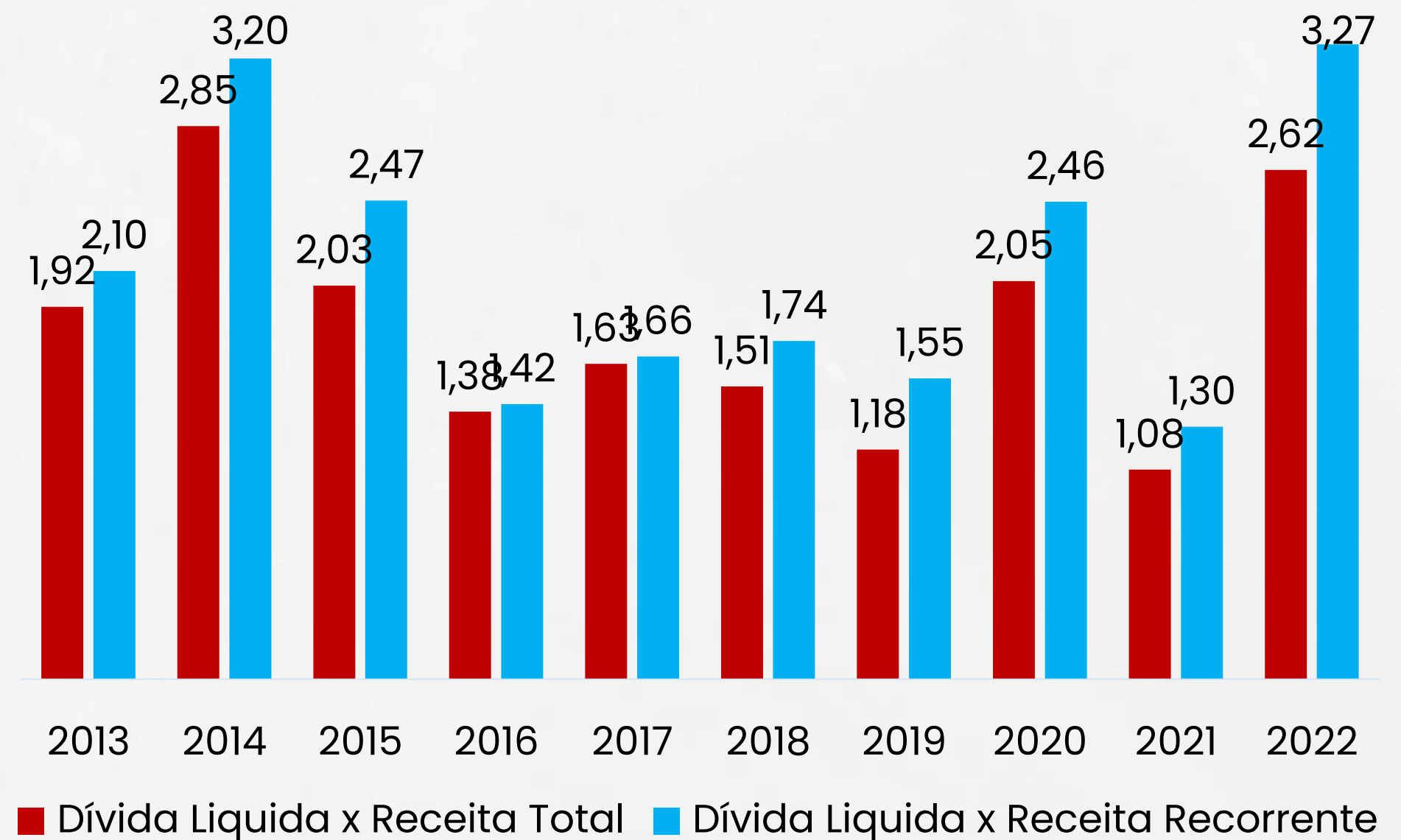
Forte alta na proporção da dívida líquida sobre receitas em 2022

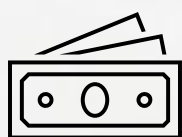
Em 2022, o Bahia atingiu **2,62** na **relação dívida líquida/ receita total** e **3,27** com **dívida líquida/ receita recorrente**. O aumento é fruto da queda à série B. Houve aumento de 143% e 151%, respectivamente, em relação ao período anterior.

Os números **subiram** em comparação com 5 anos atrás: 74% para a relação dívida líquida/ receita total e 90% para dívida líquida/ receita recorrente.

Nos últimos 10 anos também houve aumentos: 36% e 56%, respectivamente.

Relação endividamento líquido/receita



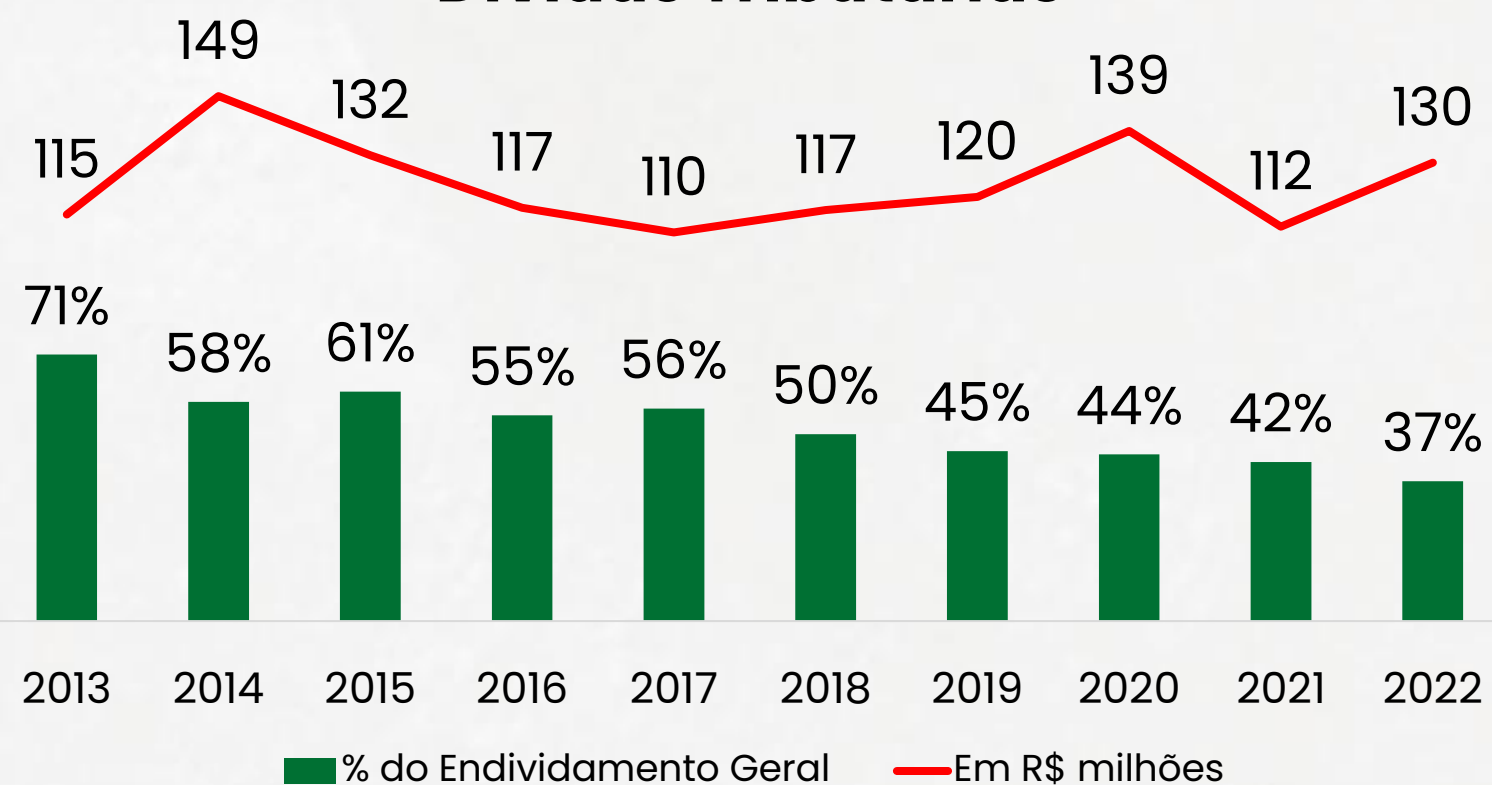


DÍVIDA POR CATEGORIA

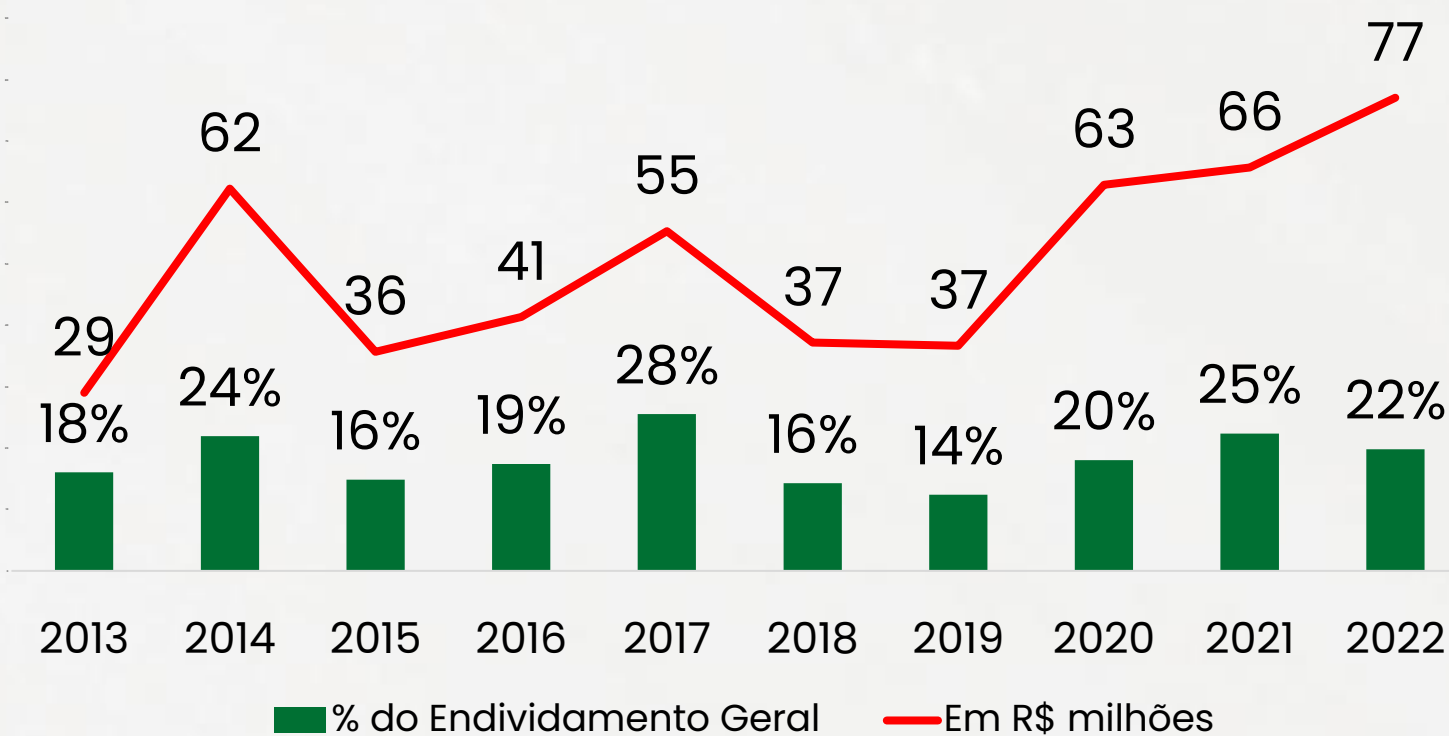


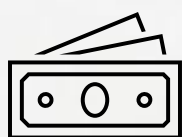
- As **dívidas tributárias aumentaram 16%** em 2022, atingindo R\$ 130 milhões no ano – a maior dívida do clube, equivalente a **37% da sua dívida total**.
- **Dívidas trabalhistas (R\$ 77 milhões)**, 2ª maior categoria de dívidas do clube, **cresceram 17%** no ano, representando 22% do endividamento geral do clube no período.

Dívidas Tributárias



Dívidas Trabalhistas



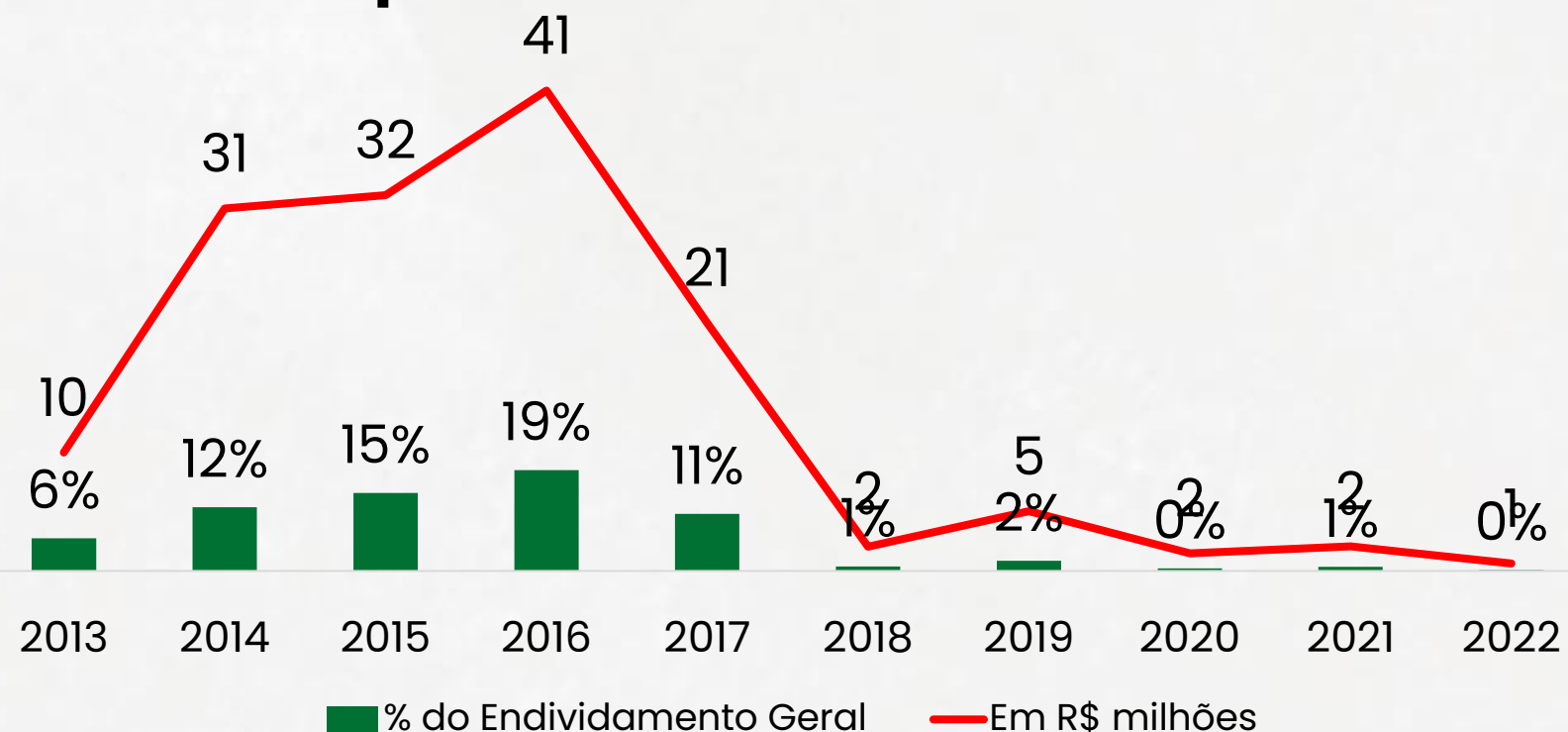


DÍVIDA POR CATEGORIA

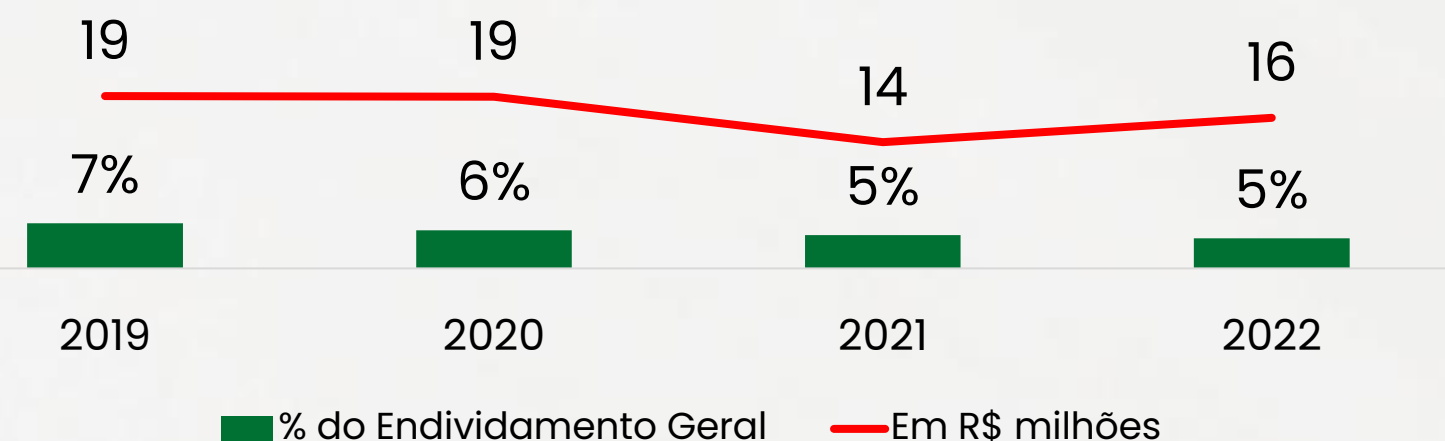


- As **dívidas com empréstimos e financiamentos apresentaram uma queda de 69%** no ano, atingindo R\$ 1 milhão em 2022 – a única das quatro categorias de dívidas que apresentou redução.
- as **dívidas com cessão de atletas ficaram em R\$ 16 milhões**, e foram as que mais cresceram na temporada com **aumento de 19%**, respondendo por 5% da dívida total do clube.

Empréstimos e Financiamentos



Cessão de Atletas



i INFORMAÇÕES GERAIS

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **Bahia**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
Diretor



Joci Oliveira
Diretora



Pablo Coutinho
Research



Rodrigo Albuquerque
Data



Henrique Junqueira
Research

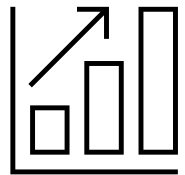


Luana Santos
MKT

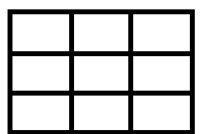
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



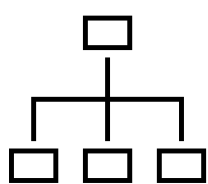
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS





plurisports.com.br