

FINANÇAS DO FORTALEZA EM 2022



JULHO/2023



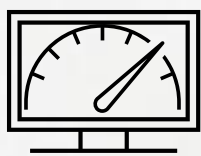
DESTAQUES

- Fortaleza bate recordes e entra no TOP 12 de receitas do Brasil;
- Despesas com futebol atingem o maior patamar da história do clube;
- Fortaleza apresenta maior superávit da história e 2º seguido pela primeira vez na década;
- Dívida líquida diminui e se consolida entre as menores do país;
- Relação de endividamento líquido e receitas atinge o melhor patamar da história do clube;

Eficiência dentro e fora de campo coloca o Fortaleza entre os melhores do Brasil



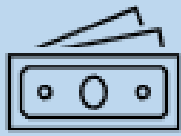


Em 2022, o Fortaleza apresentou crescimento e recordes em todas as suas categorias de receitas, com destaque para o aumento daquelas que representam a força de sua torcida. O Clube, além de diversificar o aumento das suas receitas, manteve suas despesas com crescimento controlado, o que resultou no 2º ano de superávit recorde, além de manter o endividamento Líquido entre os menores do futebol brasileiro.


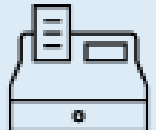
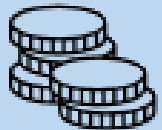

O clube vem apresentando uma rara combinação de saúde financeira e eficiência na gestão esportiva, mostra que o cenário atual é de ciclo virtuoso instalado, onde os bons resultados dentro de campo elevam receitas, que por sua vez aumentam a capacidade de investimento gerando mais possibilidade de conquistas. O desafio agora é se manter neste ciclo, tendo que administrar a pressão crescente por maiores gastos, e as expectativas crescentes de sua apaixonada torcida





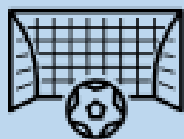



DASHBOARD GERAL



Torcida 		Engajamento da Torcida 			Potencial de consumo da Torcida 			Valor de mercado Elenco 2022 		Vendas de atletas 2022/23 	
Torcedores	Rank	Fanáticos	Torcedores	Simpatizant.	R\$ BI / Ano	R\$ Mil / ano per capita	Rank	Valor Milhões Euros	Rank	Valor Milhões Euros	Rank
2,0 Milhões	16°	16%	39%	45%	36,1	17,9	17°	31	13°	1,6	19°

Público em 2022 				Bilheteria em 2022 				Ticket médio em 2022 		Taxa ocupação estádios 2022 	
Total	Rank	Média/ jogo	Rank	Total	Rank	Média/ jogo	Rank	R\$/Jogo	Rank	% /Jogo	Rank
1,1 Milhão	5°	30.799	6°	R\$ 18,9 Milhões	11°	R\$ 526 Mil	11°	R\$ 17,08	167°	48%	12°

Seguidores em Redes Sociais 2022 		Interações em Redes Sociais março 2023 		Taxa ocupação da Camisa 2022 		Índice de Porte Empresas Patrocinadoras 2022 		Ranking CBF 2023 		Ranking PLURI 2023 	
Seguidores	Rank	Interações	Rank	% do Uniforme	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank	Pontuação	Rank
3,3 Milhões	19°	9,5 Milhões	10°	98,5%	5°	6,5	19°	12.512	7°	10.967	11°



DASHBOARD FINANCEIRO



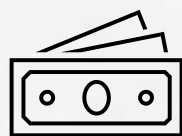
Receita Bruta			Receita Recorrente			Despesas Totais			Despesas com Futebol				Despesas com Futebol / R. Totais		
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	%	% ano anterior	Rank 40
268	55%	12°	248	47%	11°	236	49%	12°	153	57%	44%	12°	57%	62%	9°
Receita com transmissões e premiações				Receitas com Vendas de atletas				Receitas com Marketing e Comercial				Receitas com Matchday			
R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da Receita total	Var 22/21 %	Rank 40
118	44%	8%	9°	20	7%	347%	17°	60	22%	84%	7°	54	20%	172%	9°
Resultado financeiro líquido			Resultado financeiro / Receita Total			Resultado do Exercício				Resultado sem incluir venda de atletas			Patrimônio Líquido		
R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	% da receita	% no ano anterior	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	% da Receita	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40
-3	90%	22°	-1%	-1%	15°	32	111%	12%	7°	12	16%	3°	24	376%	13°
Necessidade de Capital de giro				Endividamento Total \$			Endividamento Líquido \$			Endividamento líquido / Receitas Totais			Endividam. líquido / Receitas Recorrentes		
R\$ Milhões	% da Receita	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	Var 22/21 %	Rank 40	Índice	Var 22/21 %	Rank 41	índice	Var 22/21 %	Rank 40
21	8%	-30%	17°	97	30%	12°	33	-20%	6°	0,12	-48%	5°	0,13	-45%	5°
Dívida com Empréstimos e Financiamentos				Dívidas Trabalhistas				Dívidas Tributárias				Dívidas com compras de atletas			
R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40	R\$ Milhões	% da dívida total	Var 22/21 %	Rank 40
4	4%	-5%	12°	18	19%	44%	15°	13	13%	1%	8°	23	24%	135%	30°



EVOLUÇÃO 2022 x 2021



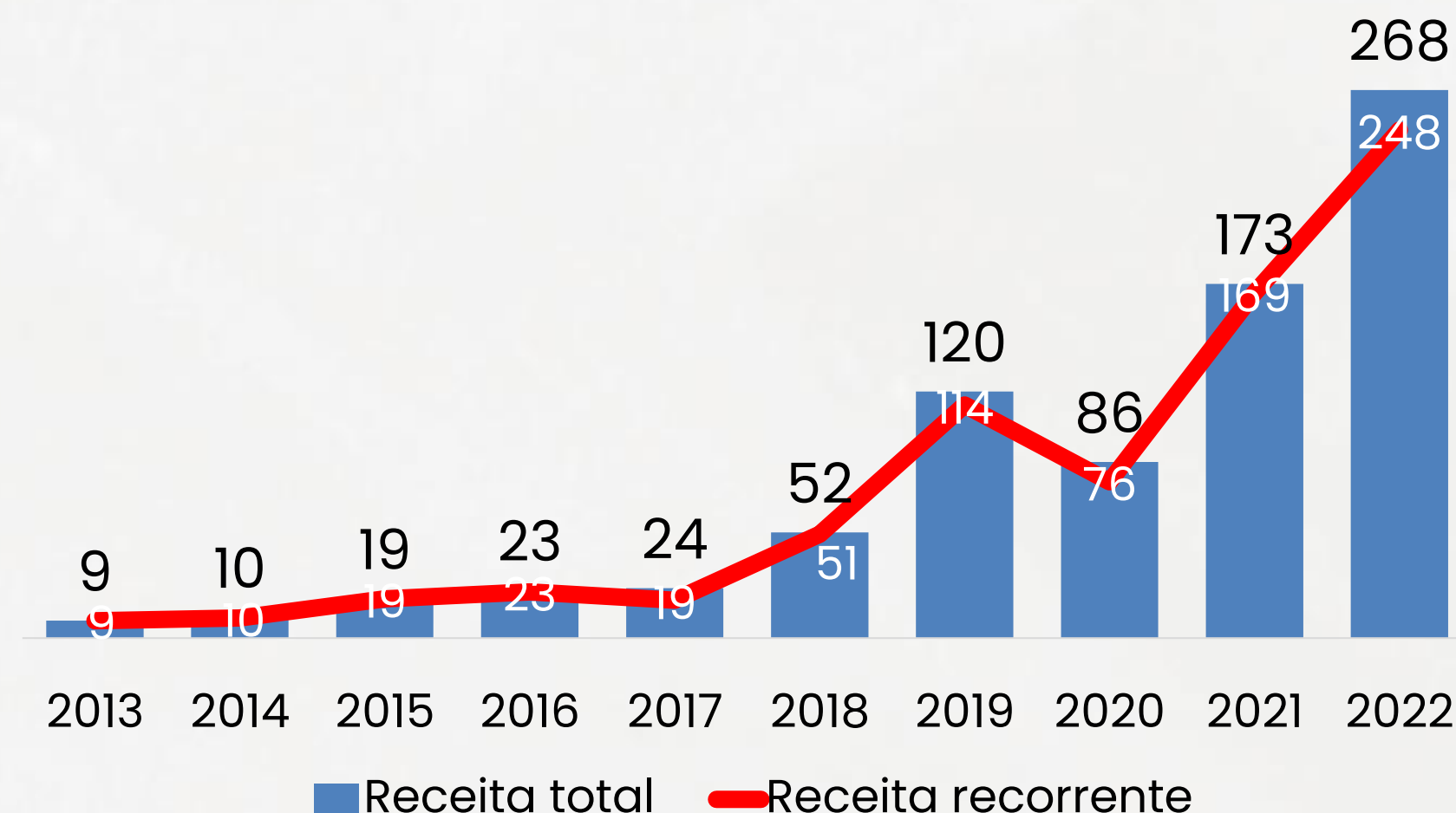
Receita Bruta Aumentou 	Receita Recorrente Aumentou 	Despesa Total Aumentou 	Despesa com Futebol Aumentou 	Despesas com futebol / Despesas totais Diminuiu 
Receita c/transmissões e premiações Aumentou 	Receita com Vendas de atletas Aumentou 	Receita com Marketing e Comercial Aumentou 	Receita com Matchday Aumentou 	Resultado do Exercício Melhorou 
Resultado financeiro líquido Piorou 	Patrimônio Líquido Melhorou 	Endividamento Líquido Diminuiu 	Endividamento líquido / Receitas totais Diminuiu 	Endividamento líquido / Receitas recorrentes Diminuiu 
Dívida com Empréstimos e Financ. Diminuiu 	Dívida Trabalhista Aumentou 	Dívida Tributária Estável 	Dívida com compras de atletas Aumentou 	Necessidade de Capital de giro Diminuiu 

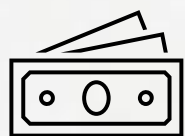


Fortaleza bate recordes e entra no TOP 12 de receitas do Brasil

- O Fortaleza apresentou em 2022 uma receita total de **R\$ 268 milhões** (12ª do Brasil), com **crescimento de 55% (R\$ +95 milhões)** no ano. O aumento foi diversificado, com alta – e recordes – em **todos** os seus principais grupos de receitas. Nos últimos 5 anos houve um aumento de 415%, e alta de 2.878% nos últimos 10 anos.
- **Já as receitas recorrentes cresceram 47% no ano e atingiram R\$ 248 milhões, 11ª do Brasil.** A alta em 5 anos foi de 386%, e de 2.656% em 10 anos.

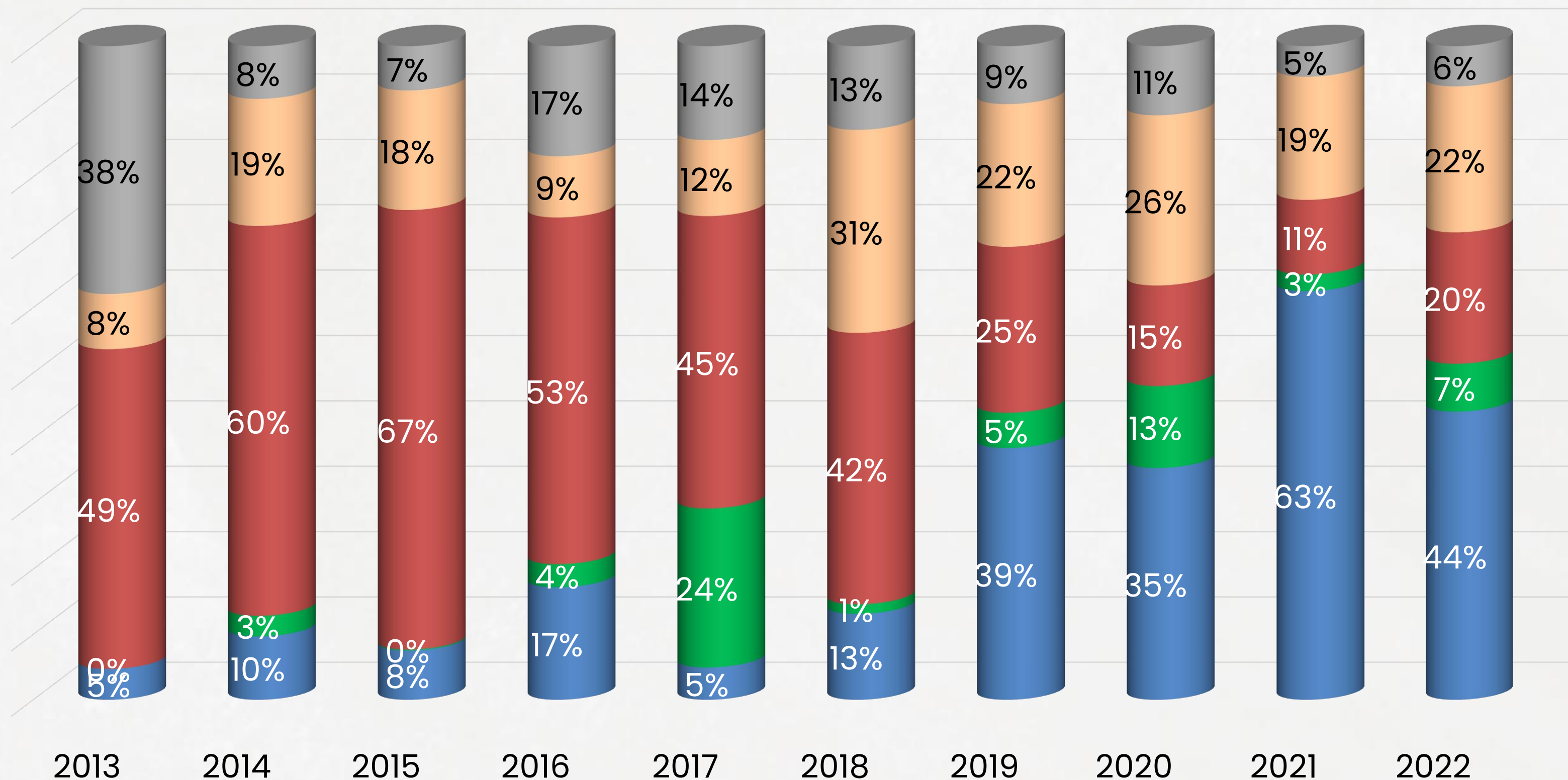
Evolução anual das receitas – em R\$ milhões





- O clube conquistou o 5º maior aumento, em termos absolutos, de receitas do futebol brasileiro no ano, **subindo 2 posições no ranking de maiores receitas totais, para o 12º lugar.**
- A **maior parte do faturamento** veio das receitas com **direitos de transmissão e premiações (R\$ 118 milhões, 44% do total)**, a 9ª maior do Brasil nesta categoria. Houve aumento de R\$ 10 milhões (+8%) em comparação ao ano anterior – uma das poucas equipes que viram os valores nesta categoria aumentarem. Destaque para os R\$ 62 milhões obtidos com premiações e cotas de participação no ano.
- As **receitas com marketing e comercial bateram recorde e** ficaram em R\$ 60 milhões, **aumento de 84%** em comparação ao ano anterior. Esse aumento provocou um crescimento na participação das receitas totais de 19% para 22% em 2022.
- O **terceiro maior faturamento** do clube veio através das receitas com **matchday (R\$ 54 milhões)**; houve um aumento explosivo de R\$ 34 milhões (+172%) em comparação aos valores do exercício anterior, e crescimento na participação das receitas totais de 11% para 20% em 2022. Foi a **9ª maior receita com matchday** do futebol brasileiro no período.
- As receitas com **negociações de atletas (R\$ 20 milhões)**, quarto maior faturamento da equipe em 2022, apresentaram um aumento de R\$ 15 milhões (+347%) no ano e quebraram o então recorde de maior faturamento do clube na categoria, obtido em 2020 (R\$ 11 milhões).

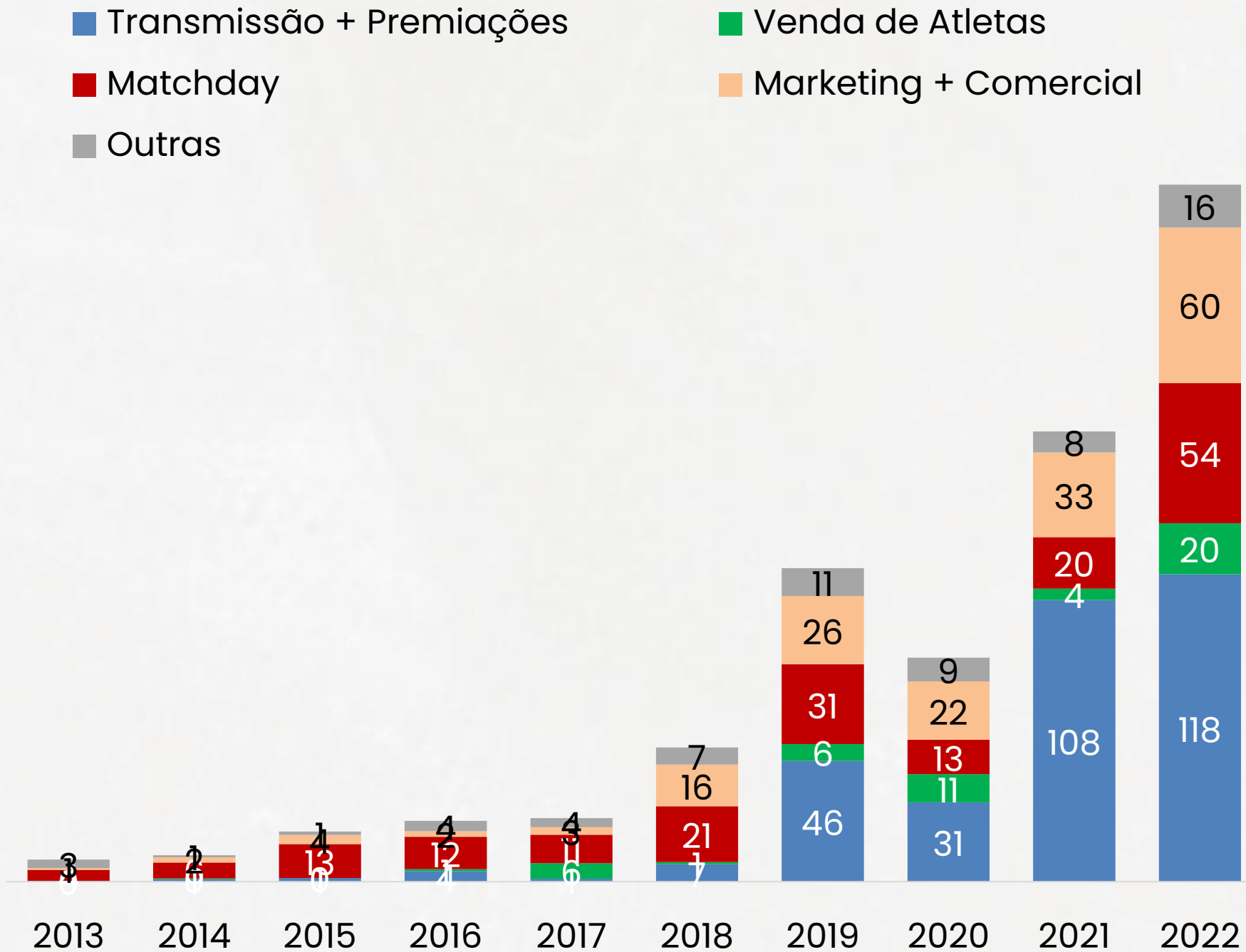
Origens das Receitas - %



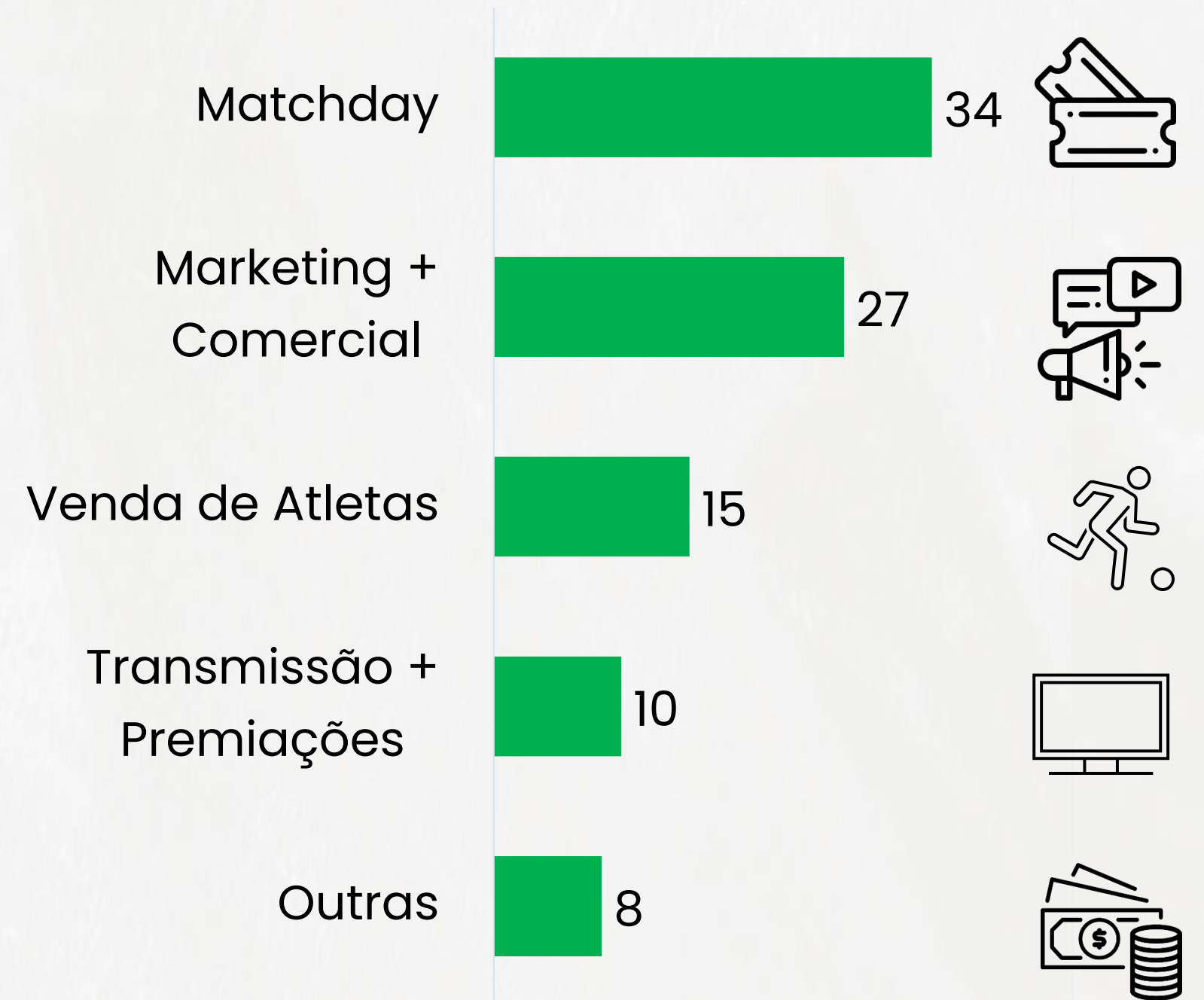
■ Transmissão + Premiações ■ Venda de Atletas ■ Matchday ■ Marketing + Comercial ■ Outras

Origens das Receitas – R\$ Milhões

Evolução da distribuição das receitas por categoria – 10 anos



Variação das receitas por categoria em 2022

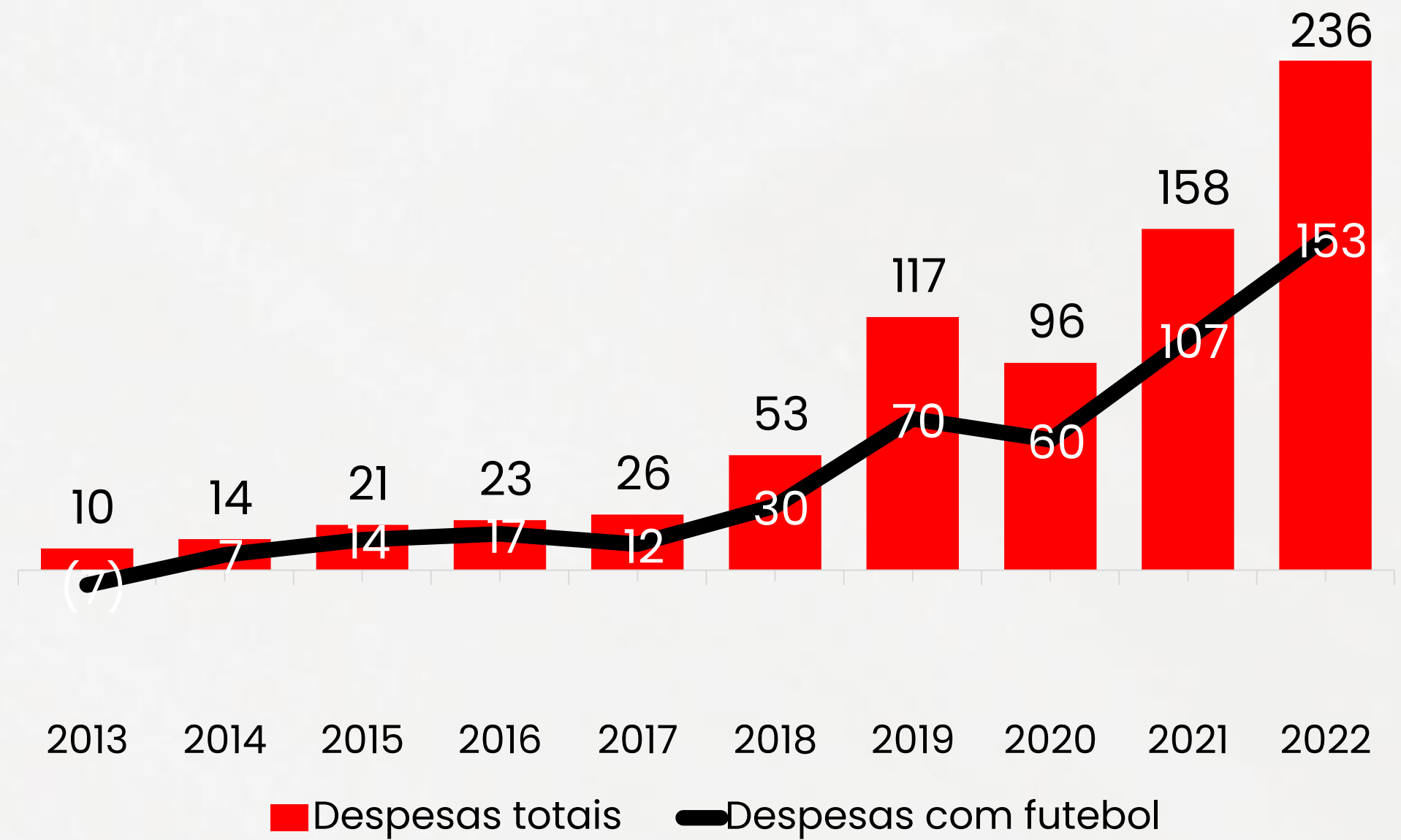


Despesas com futebol atingem o maior patamar da história do clube

Em 2002 **as despesas com futebol do Fortaleza cresceram 44%, atingindo R\$ 153 milhões**. O clube fechou o ano com a 12ª colocação do ranking de maiores gastos com futebol. Nos últimos 5 anos houve alta de 410%, e de 2.286% em relação há 10 anos.

As despesas totais fecharam em **R\$ 236 milhões, alta de 49%** em comparação aos valores de 2021. Nos últimos 5 anos a alta foi de 345%, e de 2.260% em 10 anos.

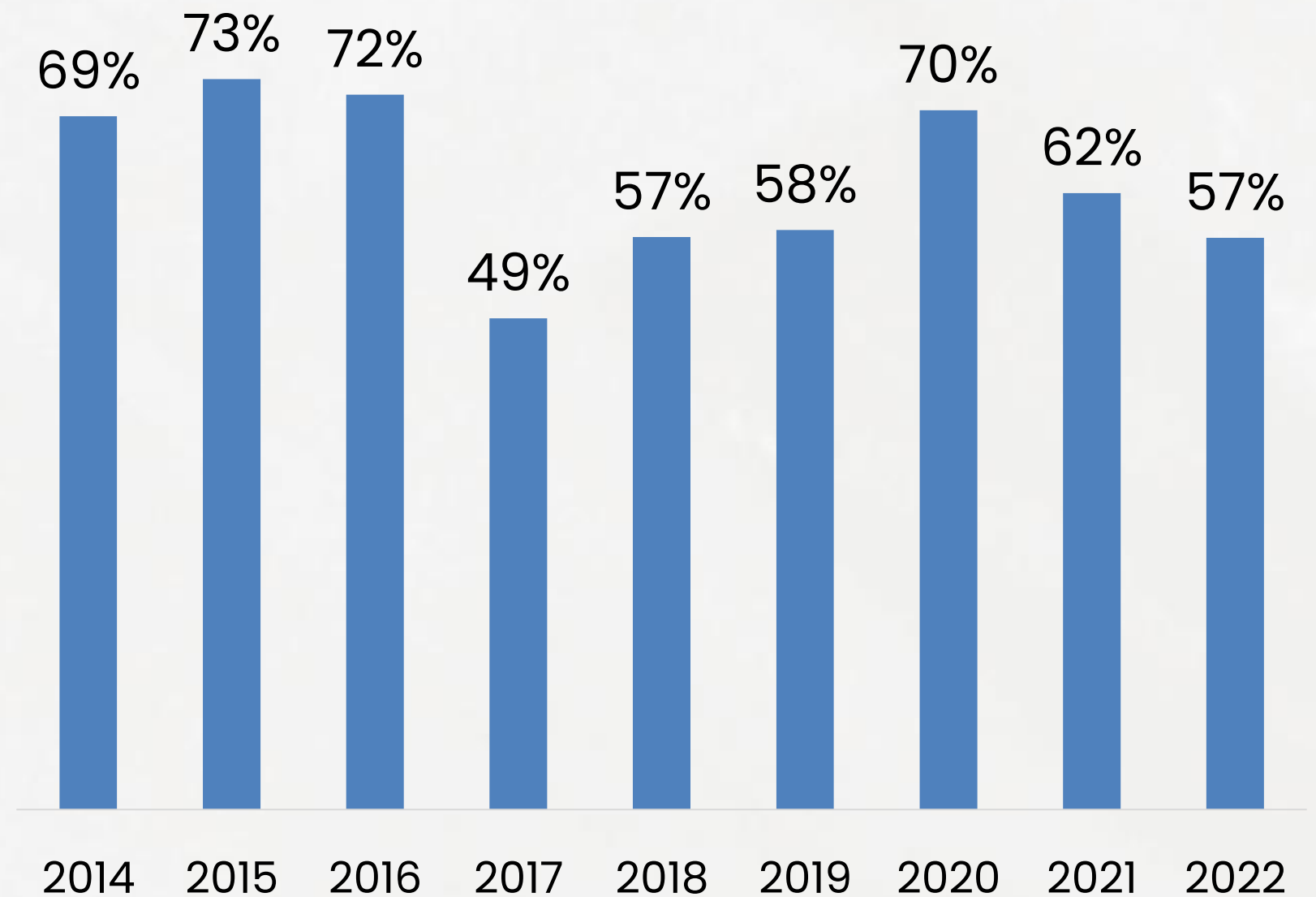
Evolução anual das despesas – em R\$ milhões

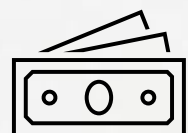




- Os **maiores custos com futebol da história do clube** foram acompanhados de um **bom desempenho** dentro de campo, com destaque para os títulos do Campeonato Estadual e da Copa do Nordeste, além de mais uma classificação para Libertadores.
- **A proporção entre despesas com futebol e receitas totais do clube atingiu o patamar de 57%** em 2022, 5 pontos percentuais inferior ao ano anterior.
- Além dos custos com futebol, destacam-se os quase **R\$ 42 milhões gastos com despesas** administrativas.

Evolução das despesas com futebol em relação às receitas totais





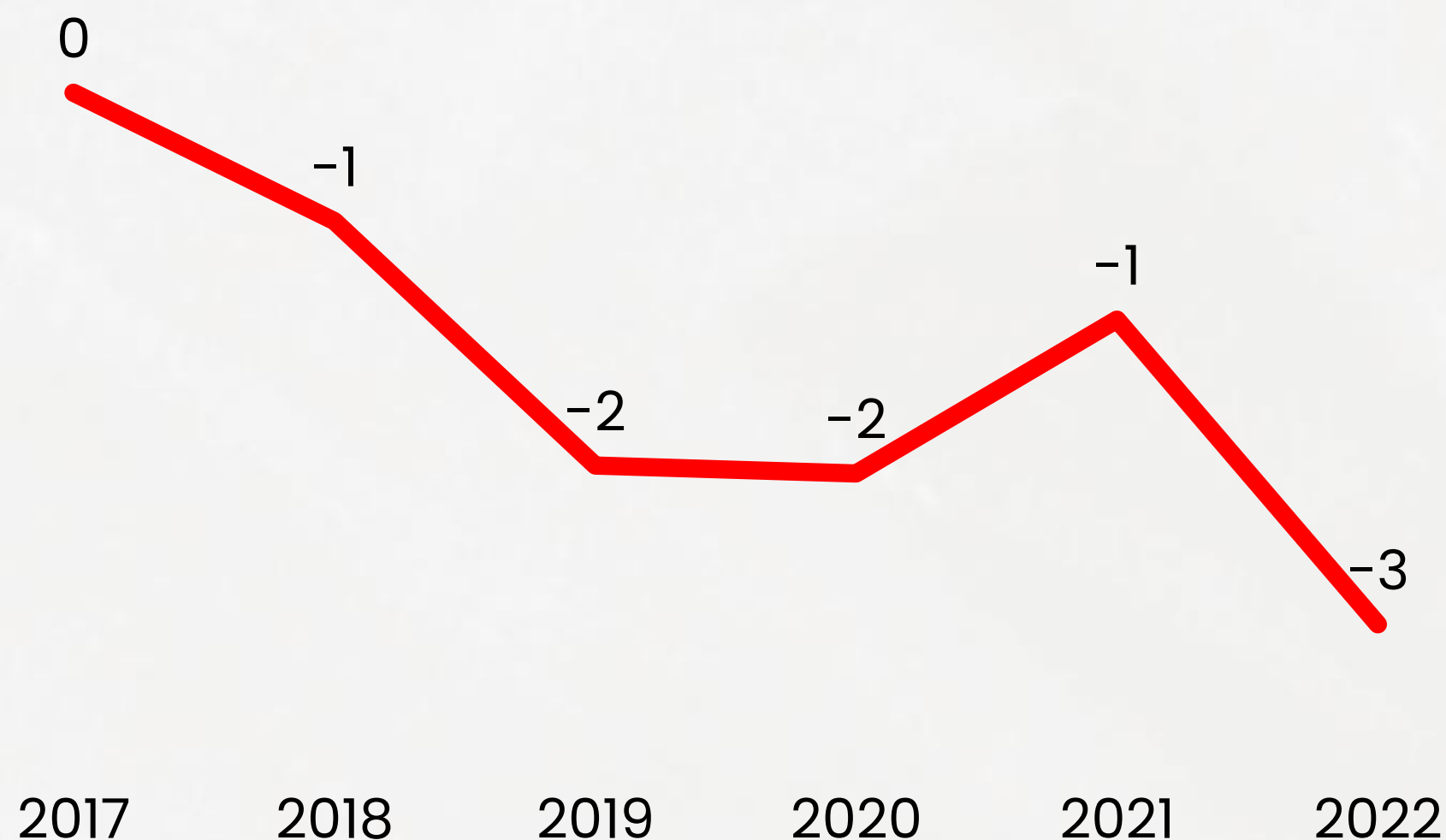
RESULTADO FINANCEIRO



Em 2022, o **Fortaleza** apresentou **uma despesa financeira líquida de R\$ 3 milhões**, praticamente o mesmo valor de 2021. A reduzido volume de despesa financeira líquida é reflexo do **baixo nível de endividamento do clube, um dos menores do futebol Brasileiro**.

No **acumulado em 5 anos** a despesa financeira do clube atingiu **R\$ 9 milhões**, o que equivale a 27% do endividamento líquido do clube.

Evolução anual do resultado financeiro líquida – em R\$ milhões





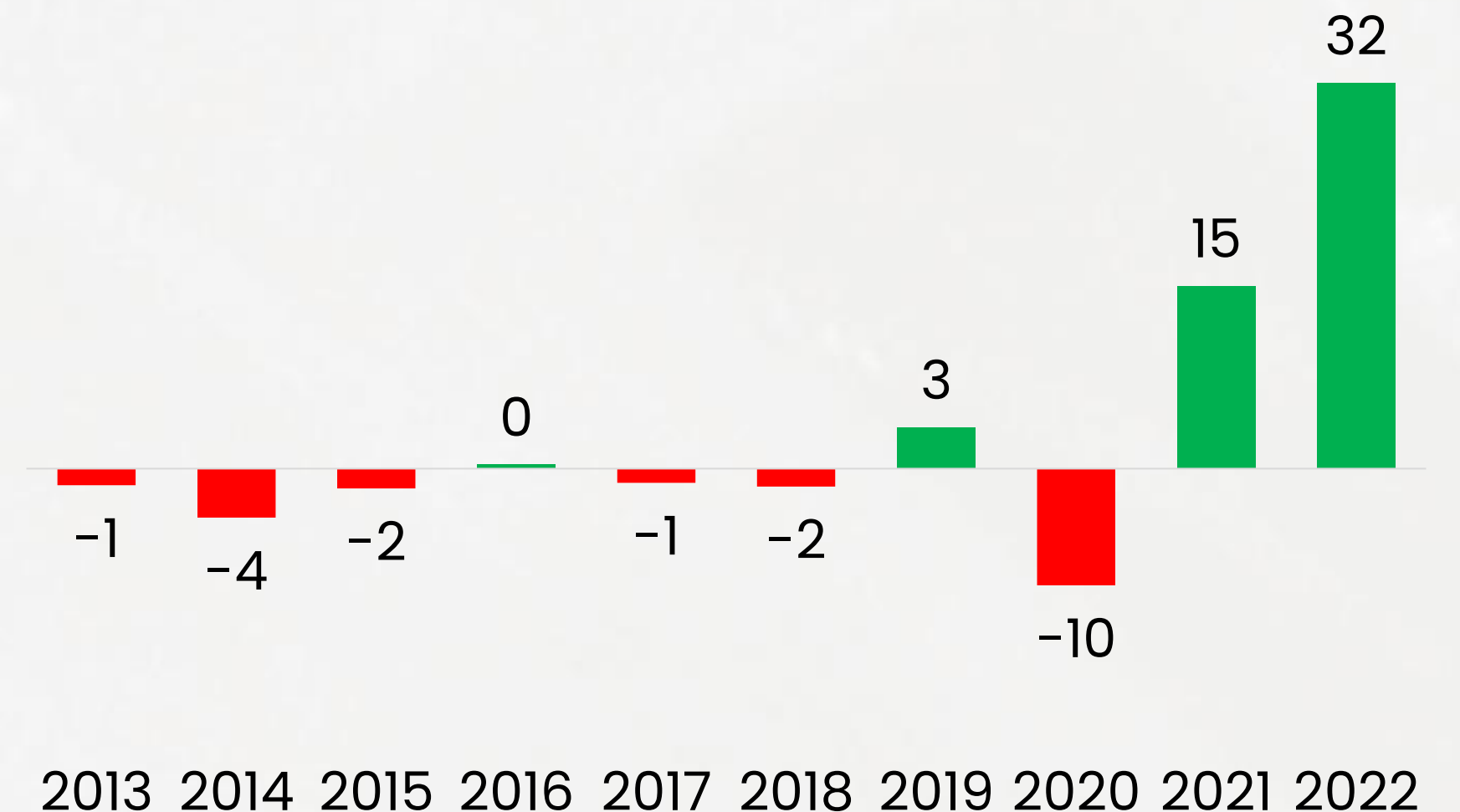
RESULTADO LÍQUIDO



Fortaleza apresenta maior superávit da história e 2º seguido pela primeira vez na década

- O clube cearense apresentou um **superávit de R\$ 32 milhões** em 2022, o **segundo seguido** pela primeira vez na década e o quarto apresentado nos últimos dez anos. **Foi também o melhor Resultado do clube na história.**
- A equipe cearense apresentou um **crescimento de 111% no resultado** em relação ao período anterior.
- Nos **últimos 5 anos** o resultado acumulado é **positivo em R\$ 40 Milhões**, e de R\$ 32 milhões nos últimos 10 anos

Evolução anual do Resultado – em R\$ milhões



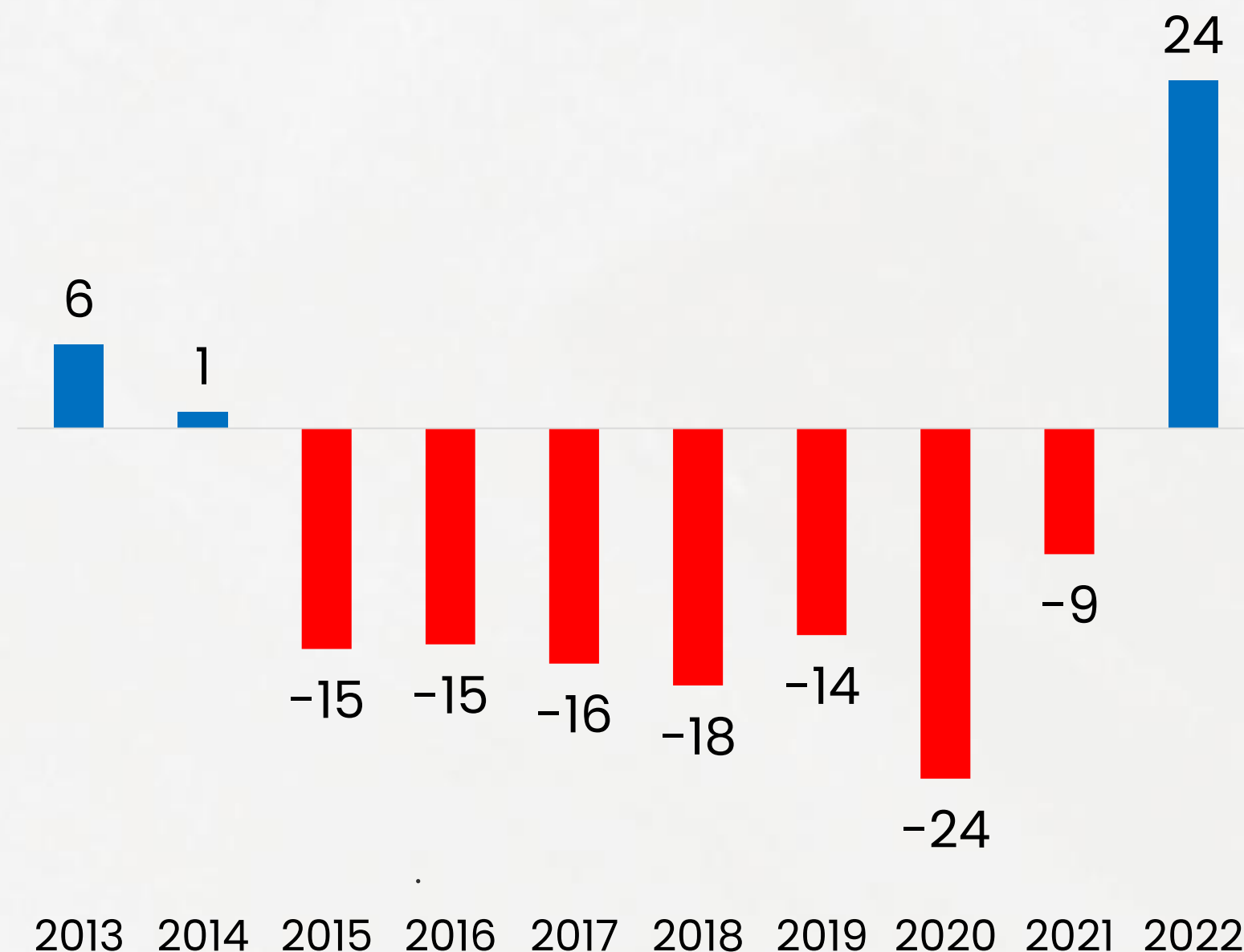


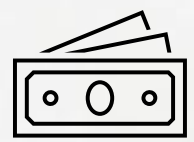
RESULTADO LÍQUIDO E PL



- O Fortaleza apresentou o **7º maior superávit da temporada** dentre os 40 clubes analisados.
- O maior superávit da equipe na história foi motivado principalmente pelo elevado crescimento de suas receitas (+55%), somado a manutenção de suas despesas totais em um patamar inferior ao que foi arrecadado pelo clube no período.
- Como consequência do superávit obtido na temporada, houve um **aumento de 376% no Patrimônio Líquido** do clube, que atingiu R\$ 24 milhões ao final de 2022. Com isso, o PL do clube se tornou positivo após 7 temporadas.

Evolução do Patrimônio Líquido do clube – R\$ Milhões

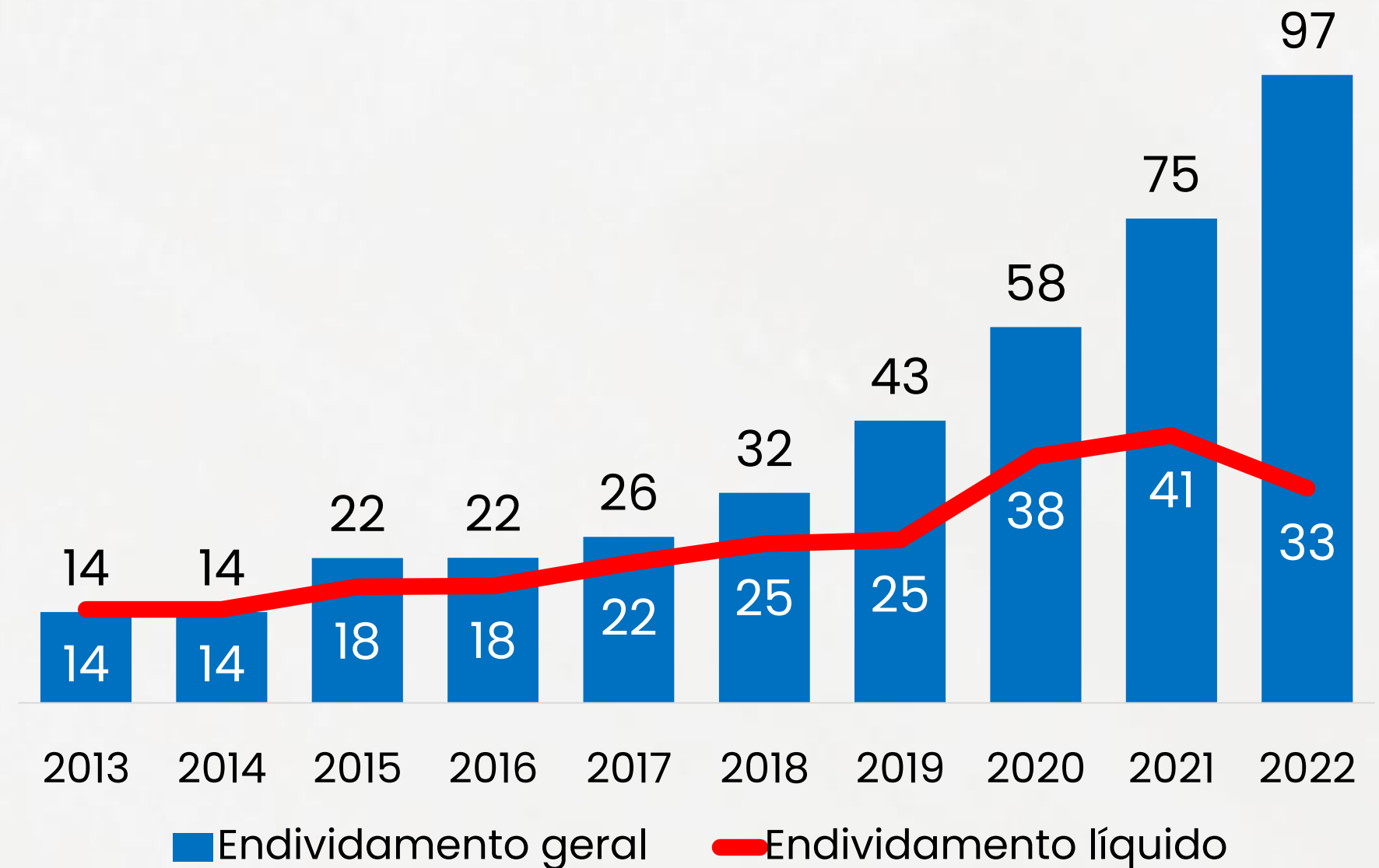


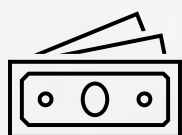


Dívida líquida diminui e se consolida entre as menores do país

- **Fortaleza fechou 2022 com um endividamento líquido de R\$ 33 milhões.** Houve uma **queda de 20% no ano**, fazendo o clube alcançar a **6ª menor dívida líquida** dentre os principais clubes do futebol brasileiro.
- **Em 5 anos** o endividamento líquido **subiu 32%**, e aumentou 136% nos últimos 10 anos.
- O endividamento total foi de R\$ 97 milhões. O aumento foi de 29% em comparação aos valores de 2021, de 203% nos últimos 5 anos, e de 593% nos últimos 10 anos.

Evolução anual do Endividamento – em R\$ milhões

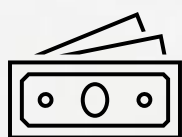




ENDIVIDAMENTO



- A redução do endividamento líquido na temporada, juntamente com o atingimento da maior receita total da história do clube, fizeram o clube tricolor **diminuir a proporção da dívida líquida sobre receitas total e recorrente no ano**, alcançando o menor patamar destes indicadores em sua história.
- Os valores dos indicadores consolidam uma tendência de queda observada durante toda a década, fazendo o clube apresentar **o melhor indicador de toda a sua história**. A relação de endividamento líquido do clube e receita total na temporada de apenas 0,12, evidencia os esforços financeiros do clube em busca de sua saúde financeira.
- É um patamar plenamente controlável e dentro do desejável, **mantendo o clube entre as melhores saúdes financeiras do País**.
- A **Necessidade de Capital de Giro caiu 30%** em 2022, fechando o ano em R\$ 21 Milhões, equivalente a 8% da receita total do clube.

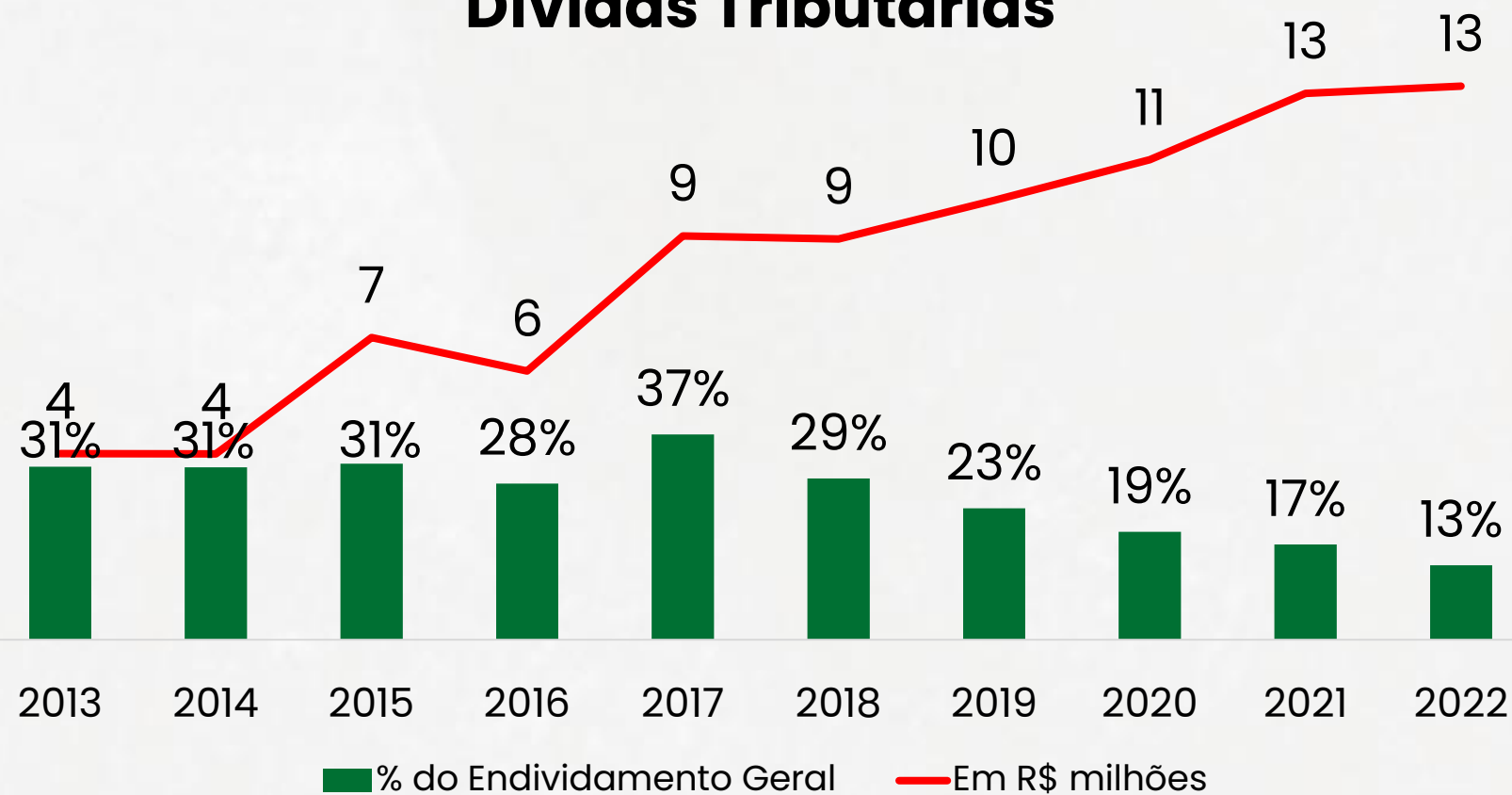


DÍVIDA POR CATEGORIA

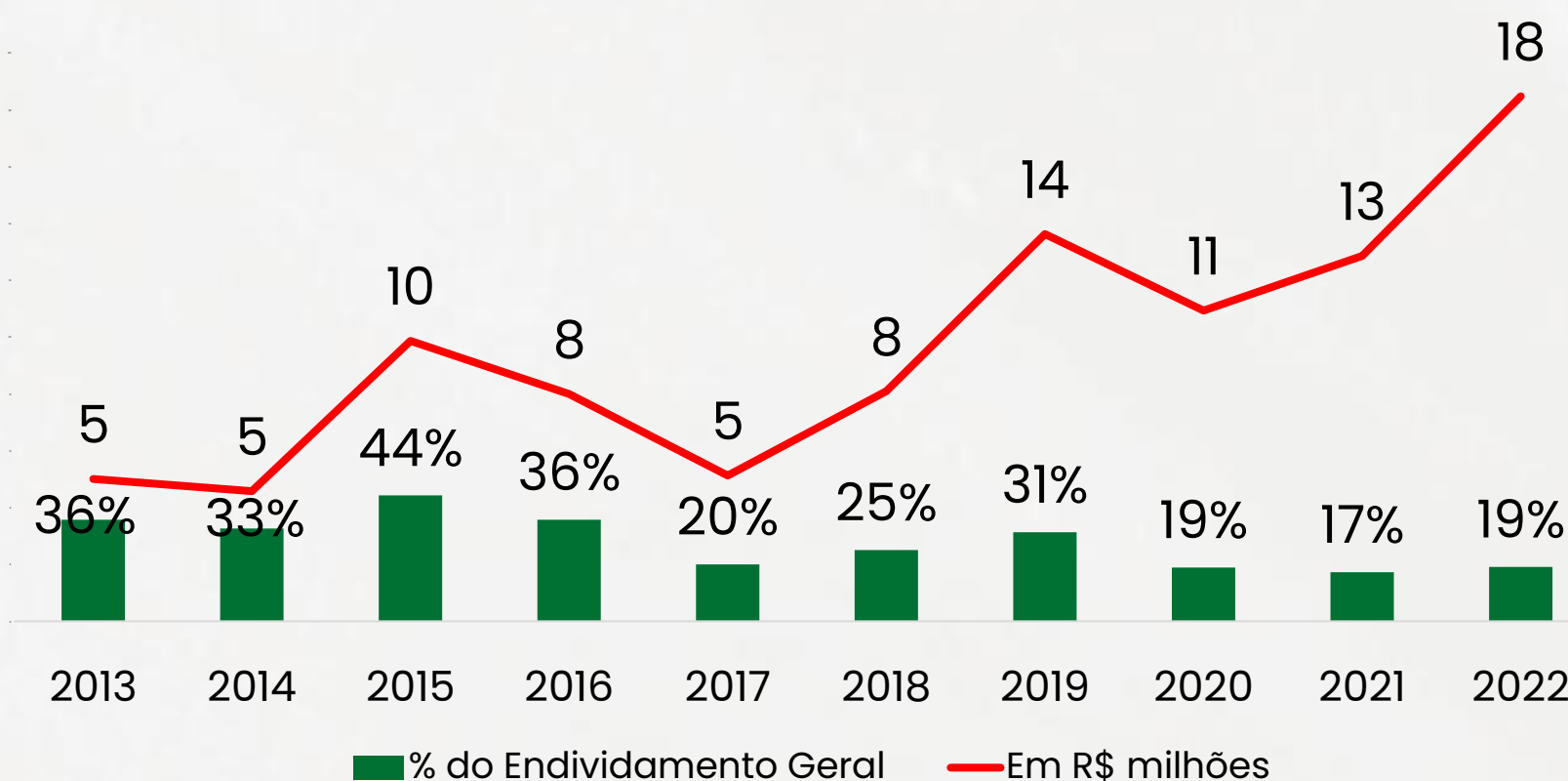


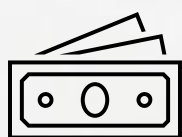
- As **dívidas tributárias (R\$ 13 milhões)** mantiveram-se **estáveis** em 2022, com um leve aumento de 1%, equivalente a **13%** da sua dívida total, atingindo o 8º menor valor do futebol brasileiro no ano.
- Dívidas trabalhistas (R\$ 18 milhões) **subiram 44%** no ano, representando 19% do endividamento geral.

Dívidas Tributárias



Dívidas Trabalhistas



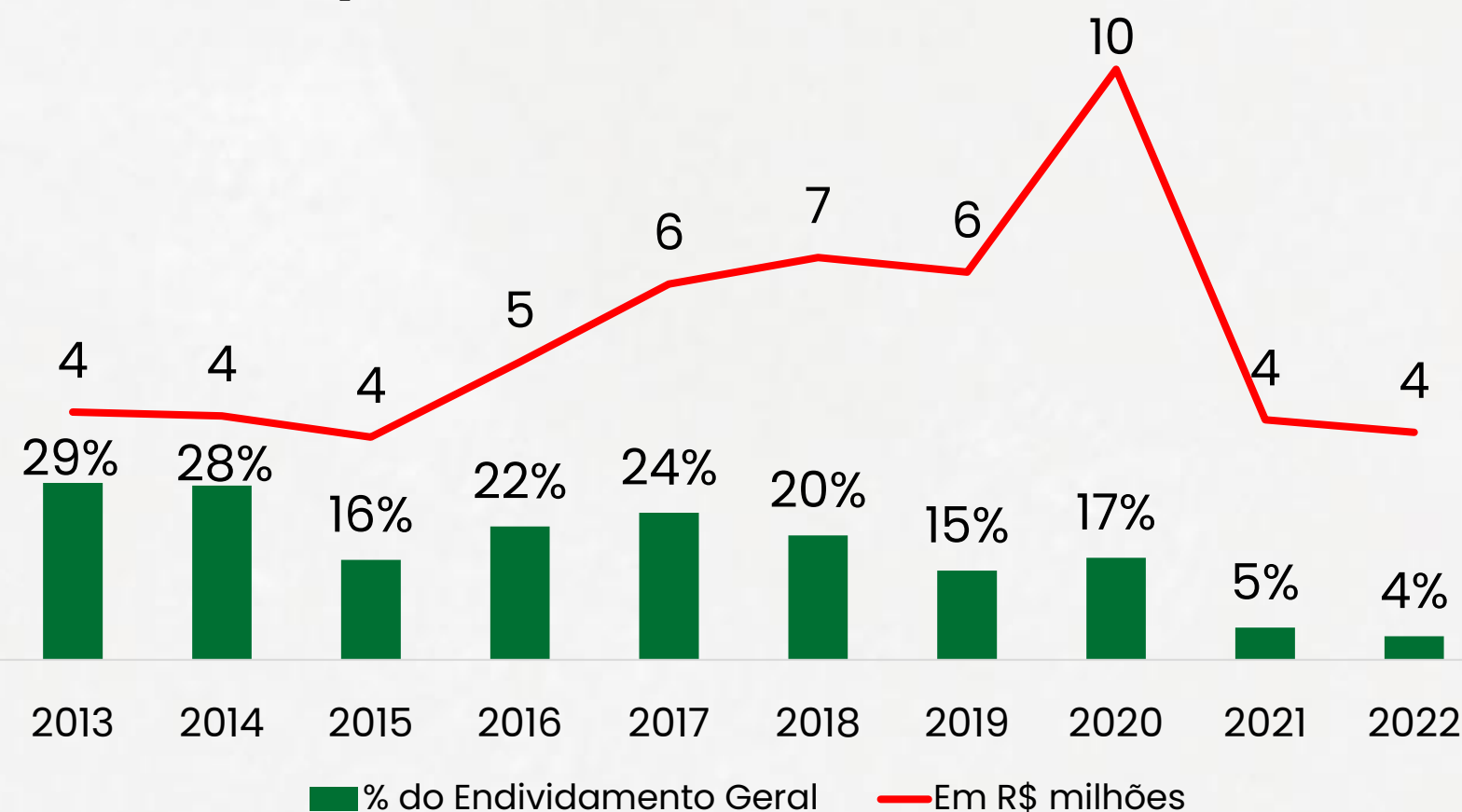


DÍVIDA POR CATEGORIA

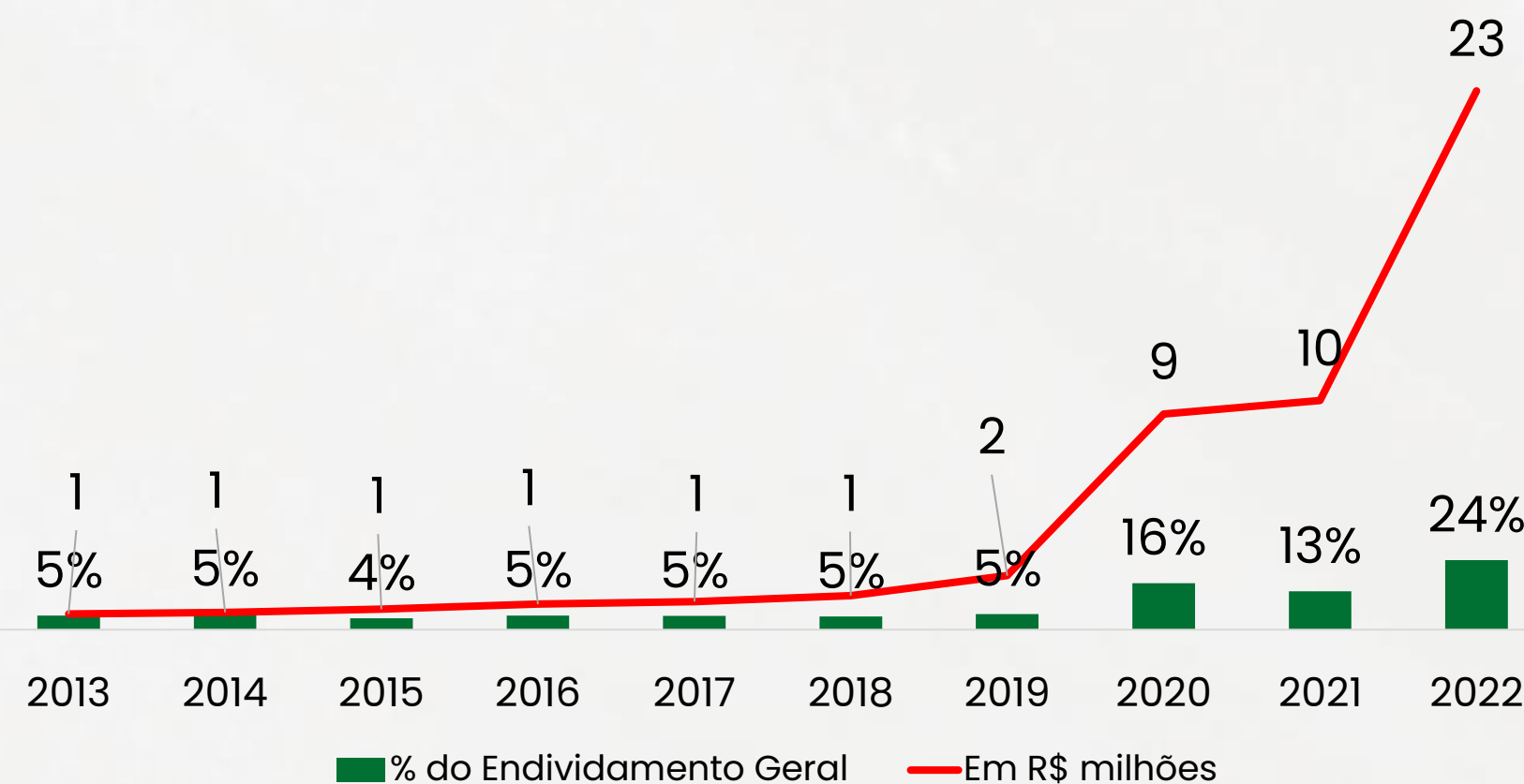


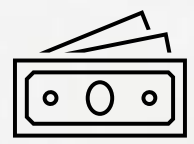
- As **dívidas com empréstimos e financiamentos apresentaram uma queda de 5%** em 2022, atingindo R\$ 4 milhões, equivalente a **4%** do seu endividamento total.
- as **dívidas com cessão de atletas ficaram em R\$ 23 milhões**, foram as que mais cresceram na temporada com **aumento de 135% no ano**, agora respondendo por 24% da dívida total do clube.

Empréstimos e Financiamentos



Cessão de Atletas





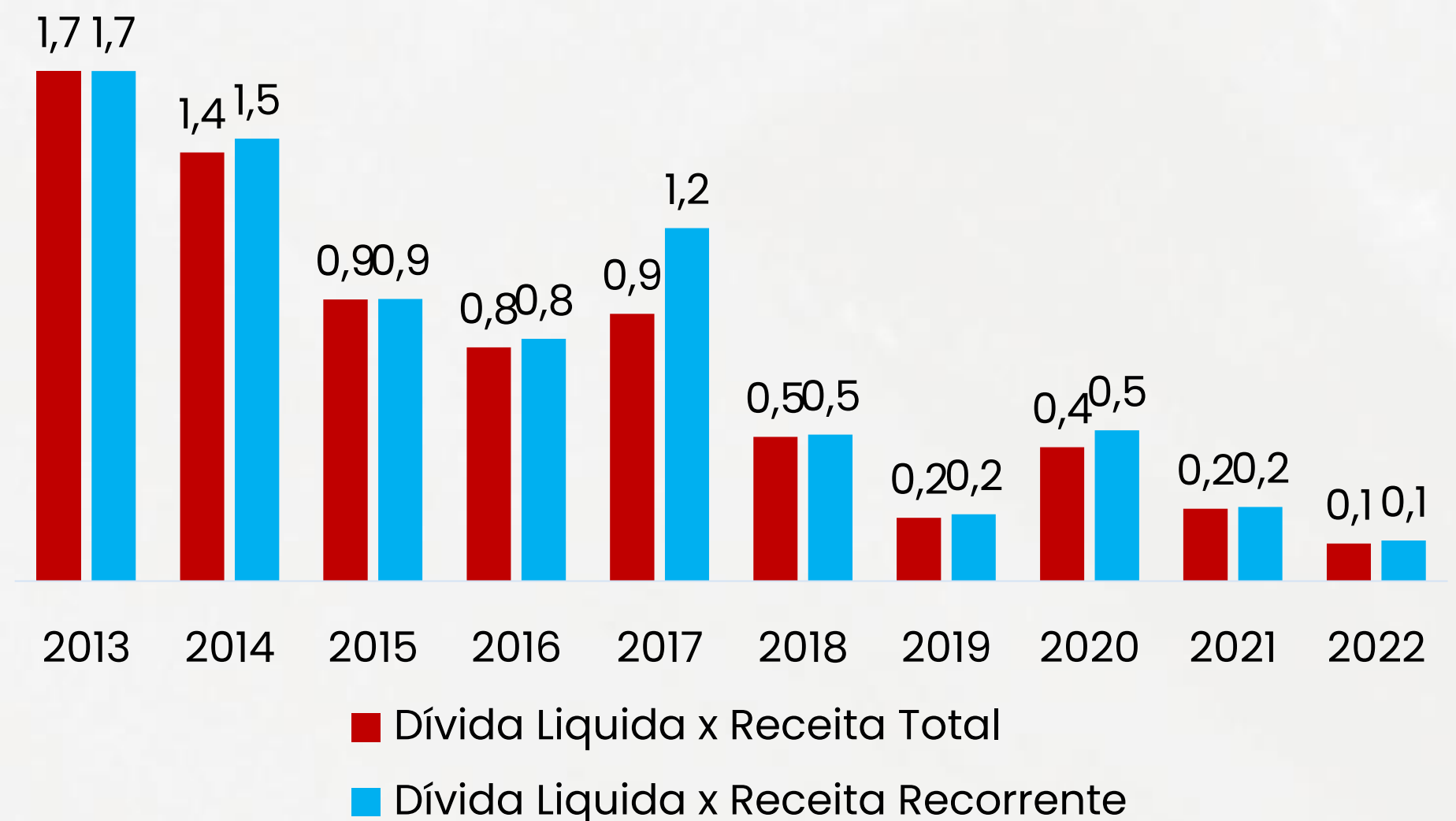
RELAÇÃO ENDIVIDAMENTO/RECEITA



Relação de endividamento líquido e receitas atinge o melhor patamar da história do clube

- Em 2022, o Fortaleza atingiu **0,12** na relação dívida líquida/ receita total e **0,13** com dívida líquida/ receita recorrente. Houve uma queda de 48% e 45%, respectivamente, em relação ao período anterior.
- Os indicadores **caíram** em comparação com 5 anos atrás: 74% para a relação dívida líquida/ receita total e 82% para dívida líquida/ receita recorrente.

Relação endividamento líquido/receita



i INFORMAÇÕES GERAIS

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre as **Finanças** dos clubes brasileiros em 2022. As apresentações se dividem em 3 grupos de relatórios: i) A evolução da indústria do futebol no Brasil; ii) avaliação das finanças dos principais clubes do país; iii) clássicos de finanças.

Neste relatório, analisamos especificamente as Finanças do **Fortaleza**, abordando os principais dados e análises referentes às: i) receitas; ii) despesas; iii) endividamento; iv) resultado do exercício. A análise é focada nos indicadores e desempenho financeiro do clube no exercício de 2022, com o acréscimo de comparações com os resultados financeiros obtidos nas últimas temporadas.

Na seção “principais números de 2022” a posição do indicador é ordenada com base nos clubes com **melhores desempenhos positivos**, ou seja, se o clube for o que apresenta melhor performance no indicador, sua posição será a 1ª; se o clube apresentar o pior desempenho, sua posição será a 40ª.

Utilizamos as demonstrações financeiras dos clubes como fonte de dados. Foram selecionados 40 dos principais clubes brasileiros:





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
Diretor



Joci Oliveira
Diretora



Pablo Coutinho
Research



Rodrigo Albuquerque
Data



Henrique Junqueira
Research

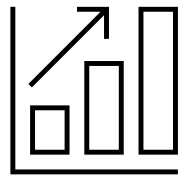


Luana Santos
MKT

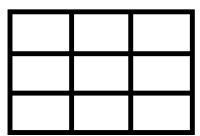
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



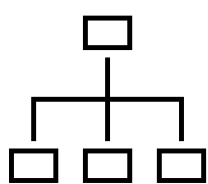
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS





plurisports.com.br