



RELATÓRIO ESPECIAL ESTÁDIOS

Parte 1 – Renda e
Ticket Médio

Julho/2023



DESTAQUES

- Maracanã quebra recorde ao ultrapassar sua maior arrecadação anual da história ainda no mês de julho;
- O Allianz Parque é o estádio do Brasil com a maior média de renda no ano;
- Em 2023, dois estádios registram Ticket Médio superior a R\$ 100;
- Allianz Parque é o estádio particular com maior Ticket Médio do Brasil em 2023;

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

- Apresentamos neste relatório análises das competições nacionais, regionais e estaduais, regionais, nacionais e internacionais com foco nos **estádios brasileiros** durante o período de **janeiro a julho** de 2023. Seguem informações importantes para o leitor:
- As análises são focadas nos estádios brasileiros. São exibidos dois rankings: um dos estádios que possuem **maior média de renda bruta**, e outro dos estádios que possuem maior ticket médio do Brasil em 2023..
- **Renda Bruta** considera toda a arrecadação com bilheteria nas partidas de futebol.
- **Ticket Médio dos estádios** é calculado com base na divisão entre a Renda Bruta e o Público Pagante. Todos os valores monetários são apresentados na moeda Real Brasileiro (R\$).
- Algumas partidas foram realizadas com portões fechados ou não apresentaram informações sobre público, ticket médio e renda no período do relatório.
- Por opção metodológica, exibimos nos rankings apenas estádios que obtiveram pelo menos 5 partidas na temporada. Apesar disto, os valores de estádios com menos de 5 jogos no ano estão inclusos nos cálculos totais dos indicadores.
- Os dados foram obtidos por meio do site Sr.Gool.

I

RENDA BRUTA

Ranking por Estádios



RENDA BRUTA

Maracanã quebra recorde ao ultrapassar sua maior arrecadação anual da história ainda no mês de julho

- Com uma participação de 18,7% na arrecadação de 2023, o **Maracanã** (R\$ 124,6 milhões) **é o estádio que mais gerou renda bruta com bilheteria no ano**, sendo o único a superar R\$ 100 milhões até o momento.
 - O **Maracanã é o 2º estádio do Brasil que mais sediou jogos no ano**, com 49 partidas até o momento, empatando com o Lourival Baptista. Apenas o Florestão recebeu um maior número de jogos no período (59).
 - No mês de julho, o **Maracanã** superou as receitas anuais alcançadas em 2019 (R\$ 121,3 milhões) e em 2022 (R\$ 121 milhões). Faltando 5 meses para o final do ano, o estádio já registra **a sua maior renda bruta anual da história**.
 - Os jogos em que o **Flamengo atuou como mandante foram responsáveis por 61% do valor total** arrecadado pelo estádio, enquanto os do Fluminense representaram 30%, e os do Vasco, 9%.
 - O impressionante valor obtido pelo Maracanã no ano **é superior a soma do 2º e 3º estádios com maior renda bruta no ano** (R\$ 115 milhões).
- **Três estádios paulistas aparecem no Top 5** de maiores arrecadações com renda bruta do ano.
 - Com mando de campo dos rivais Palmeiras e Corinthians, respectivamente, **Allianz Parque** (R\$ 62,9 milhões) e **Neo Química Arena** (R\$ 53,1 milhões) se juntam ao Maracanã como **únicos estádios a superar a arrecadação de R\$ 50 milhões no ano**.
 - Fechando o Top 5, temos o **Morumbi** (R\$ 49 milhões) e a **Arena do Grêmio** (R\$ 42,9 milhões).

ESTÁDIOS COM MAIORES RENDAS BRUTAS (R\$) – ATÉ JUL/23

1

Maracanã



124,6 milhões

2

Allianz Parque



62,9 milhões

3

Neo Química Arena



53,1 milhões

4

Morumbi



49,0 milhões

5

Arena do Grêmio



42,9 milhões

6

Mineirão



31,7 milhões

7

Mané Garrincha



24,7 milhões

8

Ligga Arena



21,1 milhões

9

Beira Rio



20,8 milhões

10

Itaipava Arena
Fonte Nova



19,0 milhões

RENDA BRUTA

O Allianz Parque é o estádio do Brasil com a maior média de renda no ano

- Considerando apenas estádios que sediaram pelo menos 5 partidas disputadas no ano, o **Allianz Parque** se destaca **com a maior média de renda do Brasil no ano**.
 - Dono da 2ª maior arrecadação bruta do país no ano, o **Allianz Parque** é o principal destaque em termos médios: o estádio possui uma renda bruta média de **R\$ 2,74 milhões no ano**.
 - A **primeira colocação** em termos médios se deve a **quantidade de jogos no período**: o Allianz Parque recebeu 23 jogos durante o período, menos que a metade do total disputado no Maracanã (49).
 - **O Maracanã**, líder de arrecadação total do ano, por sua vez, **possui a 2ª maior média de renda bruta do país**: valores médios de R\$ 2,54 milhões nos jogos disputados.
- **9 estádios do país possuem renda bruta média superior a R\$ 1 milhão em 2023**.
 - A **Neo Química Arena** (R\$ 2,31 milhões) e **Arena do Grêmio** (R\$ 2,15 milhões) mantêm as mesmas posições do ranking de arrecadação bruta total, na 3ª e 5ª posições, respectivamente.
 - Na 4ª posição e fechando o Top 5, temos o **Mané Garrincha** (R\$ 2,25 milhões). O estádio, responsável pela 7ª maior renda bruta do ano, sobe algumas posições no ranking médio por ter apenas 11 partidas disputadas no período.
 - **Morumbi** (R\$ 2,13 milhões), **Mineirão** (R\$ 1,58 milhão), **Engenhão** (R\$ 1,10 milhão) e **Beira Rio** (R\$ 1,04 milhão) são os outros 4 estádios com **média de renda bruta superior a R\$ 1 milhão no período**.
 - **Itaipava Arena Fonte Nova** (R\$ 951 mil), 10ª posição, é o estádio com maior renda bruta média da Região Nordeste.

ESTÁDIOS COM MAIORES MÉDIAS DE RENDA (R\$) – ATÉ JUL/23

1

Allianz Parque



2,7 milhões

2

Maracanã



2,5 milhões

3

Neo Química Arena



2,3 milhões

4

Mané Garrincha



2,2 milhões

5

Arena do Grêmio



2,1 milhões

Dados: Sr.Gool

Elaboração: Pluri (2023)

* Considerando os Estádios com pelo menos 5 jogos no ano

RANKING DE RENDA MÉDIA POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	RENDA BRUTA MÉDIA (R\$)	RENDA BRUTA TOTAL (R\$)	PARTICIPAÇÃO RENDA BRUTA TOTAL (%)
1	Allianz Parque	23	2.737.490	62.962.262	9,4
2	Maracanã	49	2.543.267	124.620.097	18,7
3	Neo Química Arena	23	2.309.045	53.108.036	8,0
4	Mané Garrincha	11	2.247.920	24.727.123	3,7
5	Arena do Grêmio	20	2.147.052	42.941.046	6,4
6	Morumbi	23	2.130.858	49.009.736	7,4
7	Mineirão	20	1.584.936	31.698.724	4,8
8	Engenhão	17	1.104.601	18.778.224	2,8
9	Beira-Rio	20	1.042.424	20.848.471	3,1
10	Itaipava Arena Fonte Nova	20	951.085	19.021.691	2,9
11	Ligga Arena	25	842.954	21.073.855	3,2
12	Mangueirão	11	752.165	8.273.815	1,2
13	São Januário	10	628.314	6.283.143	0,9
14	Couto Pereira	17	518.698	8.817.865	1,3
15	Arena Castelão	35	384.893	13.471.266	2,0
16	Independência	37	369.698	13.678.835	2,1
17	Vila Belmiro	21	353.977	7.433.515	1,1
18	Kléber Andrade	21	351.040	7.371.830	1,1
19	Ilha do Retiro	26	308.242	8.014.287	1,2
20	Arena Pantanal	19	285.111	5.417.110	0,8

Fonte: Sr.Gooool
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DE RENDA MÉDIA POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	RENDA BRUTA MÉDIA (R\$)	RENDA BRUTA TOTAL (R\$)	PARTICIPAÇÃO RENDA BRUTA TOTAL (%)
21	Heriberto Hulse	19	268.953	5.110.110	0,8
22	Barradão	23	223.014	5.129.321	0,8
23	Santa Cruz	18	218.276	3.928.960	0,6
24	Arena das Dunas	11	190.211	2.092.319	0,3
25	Nabi ABI Chedid	20	176.980	3.539.599	0,5
26	Canindé	6	171.389	1.028.335	0,2
27	Alfredo Jaconi	17	168.998	2.872.967	0,4
28	Willie Davids	24	166.510	3.996.237	0,6
29	Baenão	12	166.484	1.997.810	0,3
30	Serrinha	23	163.971	3.771.335	0,6
31	Arruda	24	156.908	3.765.780	0,6
32	Centenário	15	150.012	2.250.175	0,3
33	Walter Ribeiro	7	140.327	982.290	0,1
34	Ressacada	16	139.874	2.237.987	0,3
35	OBA	18	122.670	2.208.055	0,3
36	Brinco de Ouro da Princesa	17	116.774	1.985.150	0,3
37	Olímpico Regional	15	113.230	1.698.449	0,3
38	José Batista Pereira Fernandes	6	113.199	679.195	0,1
39	Novelli Júnior	18	112.892	2.032.060	0,3
40	Arena Condá	18	108.084	1.945.510	0,3

Fonte: Sr.Gool
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DE RENDA MÉDIA POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	RENDA BRUTA MÉDIA (R\$)	RENDA BRUTA TOTAL (R\$)	PARTICIPAÇÃO RENDA BRUTA TOTAL (%)
41	Arena do Jacaré	7	107.593	753.153	0,1
42	Valdeir José de Oliveira	5	102.260	511.300	0,1
43	Aflitos	21	94.144	1.977.018	0,3
44	Mammoud Abbas	14	93.706	1.311.890	0,2
45	Arena Fonte Luminosa	13	93.074	1.209.960	0,2
46	Raulino de Oliveira	23	89.094	2.049.161	0,3
47	Major José Levy Sobrinho	13	88.978	1.156.710	0,2
48	Arena Joinville	5	85.307	426.535	0,1
49	Olímpico Colosso da Lagoa	16	82.758	1.324.120	0,2
50	Primeiro de Maio	15	77.818	1.167.270	0,2
51	Bento Freitas	15	76.142	1.142.125	0,2
52	Orlando Scarpelli	19	75.750	1.439.255	0,2
53	Germano Kruger	15	75.680	1.135.203	0,2
54	Frasqueirão	27	74.829	2.020.388	0,3
55	José Maria de Campos Maia	19	71.646	1.361.280	0,2
56	Curuzu	20	71.104	1.422.080	0,2
57	Bruno José Daniel	14	68.185	954.595	0,1
58	Castelo do Dragão	21	65.864	1.383.150	0,2
59	Arena Pernambuco	18	63.701	1.146.615	0,2
60	Rei Pelé	37	61.587	2.278.721	0,3

Fonte: Sr.Gooool
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DE RENDA MÉDIA POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	RENDA BRUTA MÉDIA (R\$)	RENDA BRUTA TOTAL (R\$)	PARTICIPAÇÃO RENDA BRUTA TOTAL (%)
61	Joaquim Portugal	13	59.978	779.715	0,1
62	19 de Outubro	6	56.821	340.925	0,1
63	Moisés Lucarelli	11	56.244	618.680	0,1
64	Montanha dos Vinhedos	6	55.892	335.350	0,1
65	Eucaliptos	6	52.660	315.960	0,0
66	Augusto Bauer	16	51.400	822.405	0,1
67	Lacerdão	11	47.515	522.665	0,1
68	Aníbal Costa	13	44.787	582.225	0,1
69	PV	36	44.414	1.598.914	0,2
70	Manduzão	12	44.221	530.655	0,1
71	Estradinha	5	43.710	218.550	0,0
72	Lourival Baptista	49	43.213	2.117.434	0,3
73	Jonas Duarte	20	39.155	783.090	0,1
74	Ninho das Aves	15	38.049	570.735	0,1
75	Barão de Serra Negra	7	37.873	265.110	0,0
76	Genervino da Fonseca	14	37.630	526.820	0,1
77	Almeidão	24	36.769	882.460	0,1
78	Olímpico Albino Turbay	6	33.933	203.600	0,0
79	Hercílio Luz	15	33.543	503.150	0,1
80	Pedro Alves do Nascimento	13	32.915	427.900	0,1

Fonte: Sr.Gool
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DE RENDA MÉDIA POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	RENDA BRUTA MÉDIA (R\$)	RENDA BRUTA TOTAL (R\$)	PARTICIPAÇÃO RENDA BRUTA TOTAL (%)
81	Nações	13	31.750	412.750	0,1
82	Mário Pessoa	5	31.711	158.555	0,0
83	Castor Cifuentes	6	31.565	189.390	0,0
84	Municipal Climar Pedro Goergen	14	30.964	433.495	0,1
85	Castelão Maranhão	34	28.639	973.711	0,1
86	Luso-Brasileiro	19	27.849	529.139	0,1
87	Estádio do Café	16	27.817	445.075	0,1
88	José Cavalcanti	11	27.281	300.091	0,0
89	Eliel Martins	15	27.254	408.810	0,1
90	Etelvino Mendonça	10	26.969	269.686	0,0
91	Coaracy da Mata Fonseca	25	26.035	650.882	0,1
92	Jorge Biase	10	25.897	258.965	0,0
93	Marizão	14	25.074	351.038	0,1
94	Amigão	29	24.665	715.292	0,1
95	Canarinho	6	24.286	145.715	0,0
96	Carneirão	15	23.864	357.955	0,1
97	Dr. Ronaldo Junqueira	7	23.768	166.375	0,0
98	Francisco Vasques	13	20.534	266.945	0,0
99	Nogueirão	10	20.215	202.153	0,0
100	João Vilela	5	19.402	97.010	0,0
	TOTAL GERAL*	2.735	243.651	666.384.224	100

Fonte: Sr.Gool

*: Apresentamos apenas os 100 estádios com pelo menos 5 jogos no ano, de acordo com a maior média de R.B.

Elaboração: Pluri (2023)



II TICKET MÉDIO

Ranking por Estádios

TICKET MÉDIO

Em 2023, dois estádios registram Ticket Médio superior a R\$ 100

- Considerando apenas os estádios que sediaram pelo menos 5 partidas disputadas no ano, **o Mané Garrincha e Kléber Andrade são os dois únicos estádios com Ticket Médio superior a R\$ 100 em 2023.**
 - O **Mané Garrincha** (R\$ 125,48), 4º estádio com maior média de renda bruta e 7º com maior arrecadação no ano, **possui o maior Ticket Médio do Brasil em 2023.** Das 11 partidas realizadas no estádio ao longo do ano, 6 tiveram um ticket médio superior a R\$ 100; destaca-se o confronto entre Flamengo e Palmeiras, na supercopa do Brasil com um ingresso médio de R\$ 172,86 – 2º maior ticket médio registrado em um confronto no país durante o ano.
 - O **Estádio Kléber Andrade (R\$ 121,13) ostenta o segundo maior Ticket Médio do Brasil em 2023.** O grande destaque dentre as 21 partidas realizadas foi o confronto que registrou o ingresso médio mais alto do Brasil no ano e o quarto maior da história do futebol brasileiro: Madureira x Flamengo, com um valor de R\$ 198,89, durante o Campeonato Carioca.
 - Além de terem sediado **os dois confrontos com o maior Ticket Médio do Brasil** até julho, esses dois estádios **compartilham semelhanças** por abrigarem uma variedade de clubes e competições de diferentes naturezas. O **Mané Garrincha** recebeu disputas da Supercopa, Copa do Brasil e dos Campeonatos Carioca, Paulista e do Distrito Federal. Enquanto isso, o **Kléber Andrade** sediou partidas da Copa do Brasil, dos Campeonatos Carioca, Paulista e Capixaba.

TICKET MÉDIO

Allianz Parque é o estádio particular com maior Ticket Médio do Brasil em 2023

- Considerando apenas os estádios que sediaram pelo menos 5 partidas disputadas no ano, **3 estádios particulares** estão entre os **5 com maior Ticket Médio do país** no ano: **Allianz Parque, Arena do Grêmio e Neo Química Arena**.
 - O **Allianz Parque** (R\$74,36), 3º estádio com maior Ticket Médio do país e o que apresenta maior renda média bruta no ano, **é o estádio particular com ingresso médio mais elevado do Brasil em 2023**. O estádio, que teve o Palmeiras como único clube mandante durante o período, teve a partida entre Palmeiras x Botafogo como confronto com maior Ticket Médio no período: R\$ 107,01.
 - A **Arena do Grêmio** (R\$ 69,09), palco que tem recebido o craque uruguaio Luiz Suárez em 2023, aparece logo em seguida com o 4º Ticket Médio mais elevado do país – **2º dentre os estádios privados**. Destaque para a partida entre Grêmio x Flamengo, jogo de ida da semifinal da Copa do Brasil, como confronto com ingresso médio mais elevado do estádio: R\$ 98,77.
 - A **Neo Química Arena** (R\$ 60,61), 5º maior Ticket Médio do país, **é o estádio particular com 3º ingresso médio mais elevado do Brasil em 2023**. Com mando de campo apenas do Corinthians até julho, o estádio teve como maior Ticket Médio do período o confronto realizado entre Corinthians x RB Bragantino por R\$ 67,88.

ESTÁDIOS COM MAIOR TICKET MÉDIO (R\$) – ATÉ JUL/23

1

Mané Garrincha



125,48

2

Kléber Andrade



121,13

3

Allianz Parque



74,36

5

Neo Química Arena



60,61

4

Arena do Grêmio



69,09

Dados: Sr.Gool

Elaboração: Pluri (2023)

* Considerando os Estádios com pelo menos 5 jogos no ano

RANKING DE TICKET MÉDIO POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	TICKET MÉDIO (R\$)
1	Mané Garrincha	11	125,48
2	Kléber Andrade	21	121,13
3	Allianz Parque	23	74,36
4	Arena do Grêmio	20	69,09
5	Neo Química Arena	23	60,61
6	Eucaliptos	6	58,05
7	Montanha dos Vinhedos	6	56,61
8	Maracanã	49	56,46
9	Engenhão	17	52,08
10	Mineirão	20	49,75
11	Morumbi	23	49,48
12	Joaquim Portugal	13	48,23
13	Pedro Alves do Nascimento	13	47,65
14	São Januário	10	46,98
15	Vila Belmiro	21	46,52
16	Major José Levy Sobrinho	13	46,26
17	Mangueirão	11	44,41
18	Olímpico Colosso da Lagoa	16	43,93
19	19 de Outubro	6	43,33
20	Mammoud Abbas	14	42,95

Fonte: Sr.Gool
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DE TICKET MÉDIO POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	TICKET MÉDIO (R\$)
21	Canindé	6	42,62
22	Estádio do Vale	13	41,70
23	Novelli Júnior	18	41,15
24	Canarinho	6	41,14
25	Centenário	15	41,07
26	Beira-Rio	20	41,07
27	Bruno José Daniel	14	40,83
28	Independência	37	40,69
29	Ligga Arena	25	40,37
30	Arena Pantanal	19	40,04
31	Valdeir José de Oliveira	5	39,88
32	Walter Ribeiro	7	38,84
33	Santa Cruz	18	37,96
34	Passo D'Areia	12	37,20
35	Alfredo Jaconi	17	36,90
36	Nabi ABI Chedid	20	36,63
37	Willie Davids	24	36,23
38	Soares de Azevedo	18	35,89
39	Rafael Seabra	4	34,81
40	Primeiro de Maio	15	34,42

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	TICKET MÉDIO (R\$)
41	Arena Pernambuco	18	33,32
42	Raulino de Oliveira	23	33,09
43	Dr. Ronaldo Junqueira	7	32,90
44	Arena Fonte Luminosa	13	31,82
45	Cristo Rei	12	31,61
46	Ilha do Retiro	26	31,61
47	Eliel Martins	15	31,57
48	José Maria de Campos Maia	19	31,25
49	Augusto Bauer	16	31,06
50	Arena do Jacaré	7	30,84
51	Ninho das Aves	15	30,47
52	Lacerdão	11	30,41
53	Itaipava Arena Fonte Nova	20	30,20
54	Ferreirão Iporá	14	30,20
55	Estradinha	5	29,43
56	Domingos Machado	13	28,99
57	Valerião	13	28,61
58	Salvador Costa	18	28,18
59	Brinco de Ouro	17	27,94
60	José Batista Pereira Fernandes	6	27,88

Fonte: Sr.Gooool
Elaboração: Pluri (2023)

RANKING DE TICKET MÉDIO POR ESTÁDIO – ANUAL (ATÉ JUL/23)

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	TICKET MÉDIO (R\$)
61	Hercílio Luz	15	27,82
62	Estádio do Café	16	27,40
63	Ipixunão	7	27,30
64	Zico Brandão	5	27,23
65	Arena Joinville	5	27,20
66	Castor Cifuentes	6	26,73
67	Nações	13	26,62
68	Arthur Tavares de Melo	12	26,15
69	Aníbal Costa	13	25,84
70	Bento Freitas	15	25,80
71	Arena Cajueiro	17	25,66
72	ABC	5	25,22
73	Lourival Baptista	49	24,93
74	José Olímpio da Rocha	16	24,89
75	Arena Condá	18	24,72
76	Barão de Serra Negra	7	24,67
77	Couto Pereira	17	24,55
78	Ressacada	16	24,09
79	Serrinha	23	23,96
80	Olímpico Regional	15	23,95

RANKING	ESTÁDIO	JOGOS	TICKET MÉDIO (R\$)
81	Francisco Vasques	13	23,82
82	Tiberão	7	23,72
83	Luso-Brasileiro	19	23,64
84	Olímpico Albino Turbay	6	22,82
85	Arena da Amazônia	16	22,63
86	Carlos Zamith	18	22,30
87	João Vilela	5	22,24
88	Heriberto Hulse	19	22,17
89	Os Pioneiros	5	22,17
90	Germano Kruger	15	22,10
91	Gileno de Carli	4	22,03
92	OBA	18	21,98
93	Arruda	24	21,93
94	Aflitos	21	21,80
95	Jonas Duarte	20	21,46
96	Municipal Prefeito Almir Dutra	5	21,45
97	Carneirão	15	21,39
98	Orlando Scarpelli	19	21,23
99	Genervino da Fonseca	14	21,21
100	Curuzu	20	21,17

Fonte: Sr.Gool

*: Apresentamos apenas os 100 estádios com pelo menos 5 jogos no ano, de acordo com o maior T.M.

Elaboração: Pluri (2023)



Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de vendas e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
DIRETOR



Joci Oliveira
DIRETORA



Pablo Coutinho
RESEARCH



Rodrigo Albuquerque
DATA



Henrique Junqueira
RESEARCH



Luana Santos
MKT

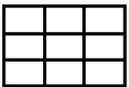
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



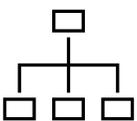
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS



Grupo Pão de Açúcar

LES MILLS

PENALTY



NETSHOES



[plurisports](#)



[plurisports](#)



[@plurisportss](#)



[plurisports](#)



[plurisports.com.br](#)



Pluri

O ESPORTE LEVADO A SÉRIO

