



# **RELATÓRIO TRANSFERÊNCIAS DOS CLUBES**

IV – Faturamento por  
clubes

Setembro – 2023



# DESTAQUES

- Chelsea lidera faturamento com venda de jogadores na janela europeia;
- Três competições empatam no topo do ranking de campeonatos com mais equipes no Top 100 de receitas com venda de jogadores;
- Três brasileiros estão entre os 100 clubes do mundo que mais faturaram com venda de jogadores na janela;

# INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre **transferências e janela de transferências**. As apresentações contam com tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, clubes e jogadores com maiores valores de transferências.

Neste relatório, abrangemos o comportamento dos **clubes do mundo**, com especial foco nas receitas com venda de jogadores. As análises são realizadas considerando: i) os 100 clubes que mais faturaram com a venda de jogadores durante a janela europeia; ii) os campeonatos com mais clubes entre os 100 que mais faturaram com a venda de jogadores no período.

O site Transfermarkt foi utilizado como fonte de dados. Como data final de atualização, consideramos as transferências encerradas no dia **04/09/23**. Não consideramos transferências e valores obtidos com empréstimos de jogadores. Para a quantidade de jogadores, consideramos apenas jogadores vendidos e sem custo zero.

As outras partes do relatório serão apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.



Fortalecimento da  
imagem do clube



Estratégia de  
engajamento  
do torcedor



Estruturação e  
programa de sócio  
torcedor e pricing



Programas de  
Loyalty, moeda  
própria, rede  
conveniada e  
marketplace



Estruturação das  
áreas de  
licenciamento  
e redes de lojas  
e escolinhas

# IV – FATURAMENTO POR CLUBES



# Chelsea lidera faturamento com venda de jogadores na janela europeia

- Além de time que mais investiu na compra de jogadores na janela europeia, o **Chelsea** é também a equipe que **mais faturou com a venda de jogadores** no período. O Top 5 é composto por 3 equipes inglesas e 2 alemãs.
  - Após 4 janelas de transferências fora do Top 10, o **Chelsea** (€ 257,4 milhões) é a equipe que **mais faturou com a venda de jogadores** na janela europeia de 23/24. As transferências de Kai Havertz (€ 75 milhões) para o Arsenal e Mason Mount (€ 64,2 milhões) para o Manchester United se destacaram como as principais negociações do clube.
  - O **RB Leipzig** (€ 239,2 milhões) é a **2ª equipe do mundo** que mais faturou com a venda de jogadores na janela. O destaque fica por conta da transferência do zagueiro Gvardiol (€ 90 milhões) para o Manchester City, que figura como a 6ª maior negociação desta janela. O clube alemão não figurava no Top 10 desde a janela europeia de 21/22.
  - O **Brighton** (€ 186,8 milhões), que esteve presente no Top 10 nas últimas 2 janelas de transferências, ocupa o **3º lugar** no ranking de clubes com maior receita proveniente da venda de atletas na janela europeia de 23/24. O clube protagonizou a **2ª maior venda do período**, com a transferência do volante Moisés Caicedo (€ 116 milhões) para o Chelsea.
  - Assim como o Chelsea e RB Leipzig, o **Southampton** (€ 174,8 milhões) retorna ao Top 10 de clubes de faturamento com venda de atletas após 4 janelas de transferências, desta vez na **4ª posição** da janela europeia 22/23. O clube da Championship teve como principal destaque a venda do volante Roméo Lavia (€ 62,1 milhões) para o Chelsea.
  - O **Bayern de Munique** (€ 170,8 milhões) encerra o Top 5 das equipes que mais lucraram com a venda de jogadores na janela europeia de 23/24. A equipe alemã retornou ao Top 10 após uma temporada, com a venda de Lucas Hernandez (€ 45 milhões) para o PSG se destacando como a principal transação do clube.

# Três competições empatam no topo do ranking de campeonatos com mais equipes no Top 100 de receitas com venda de jogadores

- Dividindo a liderança com 14 equipes cada, a **Bundesliga**, Premier League e Serie A italiana são as competições com mais equipes dentro do Top 100 de receitas com venda de jogadores na janela europeia de 23/24.
  - Dentre as equipes da **Bundesliga** que mais se destacaram, incluem-se as já mencionadas **Bayern de Munique** e **RB Leipzig**. No top 20, também encontramos o **Frankfurt** (€ 141 milhões), responsável pela venda de Kolo Muani (€ 95 milhões) ao PSG, 5ª maior transferência da janela, e o **Borussia Dortmund** (€ 118 milhões), responsável pela **3ª maior venda** do período, a de Bellingham (€ 104 milhões) para o Real Madrid.
  - Além de equipes já mencionadas, como **Chelsea**, **Brighton** e **Southampton**, a Premier League possui mais duas equipes que se destacam dentro do Top 10: o **Wolverhampton** (€ 167,7 milhões) e o **West Ham** (€ 156,4 milhões). Vale destacar que o West Ham é responsável pela **maior venda da janela de transferências**, envolvendo a ida do volante Declan Rice (€ 116,6 milhões) para o Chelsea.
  - A **Serie A** tem como principais destaques o **Atalanta** (€ 155,5 milhões) na 9ª posição e o Inter de Milão (€ 130,25 milhões) na 13ª colocação. O Sassuolo (€ 96,72 milhões) fecha o Top 3 italiano na 22ª posição.
    - O Top 10 dos clubes que mais faturaram com venda de jogadores possui equipes de 6 campeonatos diferentes: **Premier League, Bundesliga, Championship, Eredivisie, Serie A, Ligue 1**. Apenas os dois primeiros possuem mais de um representante. **Ajax** (€ 156,4 milhões) e **PSG** (€ 148 milhões) representam, respectivamente, Eredivisie e Ligue 1.
- O **Brasileirão Série A**, com 3 clubes, ocupa a 9ª posição entre as competições que possuem mais equipes no Top 100 clubes que mais faturaram com a venda de jogadores na janela europeia 23/24.

# Três brasileiros estão entre os 100 clubes do mundo que mais faturaram com venda de jogadores na janela

- **Santos, Corinthians e Flamengo** são as três equipes brasileiras que mais faturaram com venda de jogadores na janela europeia de 23/24 e únicas equipes do país presentes no Top 100 mundial.
  - Os valores obtidos nas negociações de Deivid Washington (€ 16 milhões) e Ângelo (€ 15 milhões), que representam 2 das 3 maiores vendas realizadas por clubes brasileiros na janela de transferências, foram suficientes para fazer do Santos a equipe brasileira que mais faturou com a venda de jogadores no período, totalizando € 31 milhões. O **Santos** ocupa a **72ª posição** no ranking mundial, com valores idênticos aos do Olympique de Marselha e à frente de equipes como o Real Betis (€ 30 milhões), que se encontra na 78ª posição.
  - Logo em seguida, na **79ª posição**, temos o **Corinthians** (€ 29,35 milhões). O clube paulista se destaca com as vendas de Murillo (€ 12 milhões) e Roger Guedes (€ 9,1 milhões), ambas figurando no Top 6 de maiores vendas de clubes brasileiros na janela europeia. Semelhantemente ao Santos, o Corinthians supera em faturamento equipes tradicionais como o Werder Bremen (€ 26,55 milhões) e o Sevilla (€ 26,5 milhões).
  - As duas equipes paulistas são as melhores equipes do continente americano posicionadas no ranking.
  - O **Flamengo** (€ 25 milhões), responsável pela venda de Matheus França (€ 20 milhões), a maior do futebol brasileiro na janela, ocupa a **90ª posição** no ranking de equipes que mais lucraram com a venda de jogadores durante esse período. O clube carioca superou em faturamento equipes como o Valencia (€ 22 milhões) e o Real Mallorca (€ 20 milhões).
  - O rubro-negro possui é a **5ª equipe do continente americano** com maior faturamento com venda de jogadores na janela europeia, atrás de **Santos, Corinthians, Pachuca** (€ 27,8 milhões) e **New York City** (€ 25,1 milhões).

# Clubes que mais ganharam com venda de jogadores - janela europeia (em € milhões)

CHELSEA



257,4

RB LEIPZIG



239,2

BRIGHON



186,8

SOUTHAMPTON



174,8

BAYERN DE MUNIQUE



170,8

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero



# RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA EUROPEIA (Em Milhões de €) – 1ª A 20ª

Rank	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas*	Receita total com as transferências
1	Chelsea	Premier League	9	€ 257,40
2	RB Leipzig	Bundesliga	7	€ 239,20
3	Brighton	Premier League	6	€ 186,75
4	Southampton	Championship	6	€ 174,80
5	Bayern de Munique	Bundesliga	6	€ 170,75
6	Wolverhampton	Premier League	8	€ 167,70
7	West Ham	Premier League	4	€ 156,40
8	Ajax	Eredivisie	6	€ 156,40
9	Atalanta BC	Serie A	8	€ 155,50
10	Paris Saint-Germain	Ligue 1	8	€ 148,00
11	Frankfurt	Bundesliga	6	€ 141,00
12	Rennes	Ligue 1	7	€ 138,00
13	Inter de Milão	Serie A	11	€ 130,25
14	Sporting	Liga Portugal	5	€ 123,50
15	Tottenham	Premier League	3	€ 121,10
16	Manchester City	Premier League	4	€ 114,50
17	Borussia Dortmund	Bundesliga	2	€ 108,00
18	FC Villarreal	LaLiga	6	€ 106,50
19	Olympique Lyon	Ligue 1	9	€ 106,41
20	Barcelona	LaLiga	6	€ 105,40

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero

# RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA EUROPEIA (Em Milhões de €) – 21ª A 40ª

Rank	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas*	Receita total com as transferências
21	Leicester	Championship	4	€ 105,05
22	Sassuolo	Serie A	8	€ 96,72
23	Atlético Madrid	LaLiga	5	€ 91,00
24	RB Salzburgo	Bundesliga	8	€ 79,30
25	Napoli	Serie A	4	€ 77,50
26	Everton	Premier League	5	€ 73,50
27	Wolfsburgo	Bundesliga	4	€ 72,50
28	Lens	Ligue 1	3	€ 72,04
29	AS Roma	Serie A	9	€ 69,50
30	Leverkusen	Bundesliga	3	€ 68,70
31	FC Porto	Liga Portugal	2	€ 67,50
32	FC Arsenal	Premier League	6	€ 65,05
33	Nottingham Forest	Premier League	4	€ 64,82
34	AC Milan	Serie A	1	€ 64,00
35	Zenit	Premier Liga Russa	2	€ 60,20
36	AZ Alkmaar	Eredivisie	5	€ 58,87
37	Stade Reims	Ligue 1	11	€ 58,55
38	Mônaco	Ligue 1	4	€ 58,50
39	FC Lorient	Ligue 1	5	€ 58,20
40	Manchester United	Premier League	6	€ 57,74

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero

# RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA EUROPEIA (Em Milhões de €) – 41ª A 60ª

Rank	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas*	Receita total com as transferências
41	Fenerbahce	Süper Lig	8	€ 56,65
42	Celta de Vigo	LaLiga	5	€ 56,20
43	Juventus	Serie A	3	€ 55,50
44	Fiorentina	Serie A	6	€ 54,20
45	FC Fulham	Premier League	1	€ 52,60
46	FC Basel	Super League	6	€ 52,50
47	FC Empoli	Serie A	7	€ 50,50
48	Hellas Verona	Serie A	6	€ 49,96
49	Stuttgart	Bundesliga	5	€ 49,70
50	Watford	Championship	4	€ 48,48
51	Club Brugge	Jupiler Pro League	6	€ 47,90
52	PSV	Eredivisie	5	€ 47,40
53	Lazio	Serie A	3	€ 46,00
54	Newcastle	Premier League	3	€ 44,60
55	UD Almería	LaLiga	6	€ 43,10
56	Freiburg	Bundesliga	5	€ 41,80
57	LOSC Lille	Ligue 1	2	€ 38,30
58	Coventry City	Championship	3	€ 37,37
59	Real Valladolid	LaLiga2	8	€ 36,70
60	Hoffenheim	Bundesliga	4	€ 36,00

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero

# RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA EUROPEIA (Em Milhões de €) – 61ª A 80ª

Rank	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas*	Receita total com as transferências
61	Union SG	Jupiler Pro League	8	€ 35,75
62	Dinamo Zagreb	SuperSport HNL	3	€ 35,65
63	Feyenoord	Eredivisie	5	€ 35,05
64	Celtic	Premiership	4	€ 34,86
65	Bologna	Serie A	5	€ 33,50
66	Udinese Calcio	Serie A	2	€ 33,31
67	R. Strasbourg	Ligue 1	2	€ 33,00
68	RCD Espanyol	LaLiga2	6	€ 32,80
69	Aston Villa	Premier League	4	€ 32,55
70	Hertha Berlim	2. Bundesliga	9	€ 31,85
71	Manchester City S21	Premier League 2	2	€ 31,30
72	Santos	Brasileirão Série A	2	€ 31,00
73	Olympique de Marselha	Ligue 1	4	€ 31,00
74	RSC Anderlecht	Jupiler Pro League	6	€ 31,00
75	Sheff Utd	Premier League	2	€ 30,90
76	Leeds	Championship	3	€ 30,83
77	Montpellier	Ligue 1	2	€ 30,25
78	Real Betis	LaLiga	5	€ 30,00
79	Corinthians	Brasileirão Série A	5	€ 29,35
80	FC Metz	Ligue 1	4	€ 29,00

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero

# RANKING DOS CLUBES QUE MAIS FATURARAM COM VENDA DE JOGADORES NA JANELA EUROPEIA (Em Milhões de €) – 81ª A 100ª

Rank	Clube	Campeonato	Quantidade de saídas*	Receita total com as transferências
81	Dínamo Moscovo	Premier Liga Russa	4	€ 28,00
82	Norwich	Championship	4	€ 27,35
83	Pachuca	Liga MX Apertura	4	€ 27,28
84	Augsburgo	Bundesliga	4	€ 27,10
85	Werder Bremen	Bundesliga	7	€ 26,55
86	Sevilla FC	LaLiga	3	€ 26,50
87	New York City	MLS	3	€ 25,11
88	Nordsjaelland	Superligaen	1	€ 25,00
89	M'gladbach	Bundesliga	2	€ 25,00
90	Flamengo	Brasileirão Série A	5	€ 24,90
91	Valencia	LaLiga	4	€ 24,60
92	Bristol City	Championship	1	€ 23,00
93	BSC Young Boys	Super League	3	€ 23,00
94	Lecce	Serie A	6	€ 22,95
95	Mainz	Bundesliga	5	€ 22,55
96	Real Mallorca	LaLiga	1	€ 22,00
97	Antuérpia	Jupiler Pro League	3	€ 21,85
98	Levante	LaLiga2	6	€ 21,20
99	Bordeaux	Ligue 2	3	€ 21,00
100	Swansea	Championship	4	€ 20,30

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero

# RANKING DE COMPETIÇÕES COM MAIS CLUBES NO TOP 100 DE MAIORES FATURAMENTOS COM VENDAS NA JANELA EUROPEIA (Em Milhões de €)

Rank	Campeonato	País	Quantidade de clubes no Top 100
1	Bundesliga	Alemanha	14
1	Premier League	Inglaterra	14
1	Serie A	Itália	14
4	Ligue 1	França	12
5	LaLiga	Espanha	9
6	Championship	Inglaterra	8
7	Jupiler Pro League	Bélgica	4
7	Eredivisie	Holanda	4
9	Brasileirão Série A	Brasil	3
9	LaLiga2	Espanha	3
11	Liga Portugal	Portugal	2
11	Premier Liga Russa	Rússia	2
11	Super League	Suíça	2
14	2. Bundesliga	Alemanha	1
14	SuperSport HNL	Croácia	1
14	Superligaen	Dinamarca	1
14	MLS	Estados Unidos	1
14	Ligue 2	França	1
14	Premiership	Inglaterra	1
14	Premier League 2	Inglaterra	1
14	Liga MX Apertura	México	1
14	Süper Lig	Turquia	1

Fonte: Transfermarkt

Elaboração: Pluri (2023)

\*Considerando apenas jogadores vendidos e sem custo zero



Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de vendas e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

# EQUIPE



Fernando Ferreira  
**DIRETOR**



Joci Oliveira  
**DIRETORA**



Pablo Coutinho  
**RESEARCH**



Rodrigo Albuquerque  
**DATA**



Henrique Junqueira  
**RESEARCH**



Luana Santos  
**MKT**



# ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI

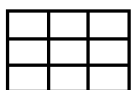
---



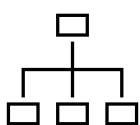
**VALUATION** de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



**PLANEJAMENTO** estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

# TRABALHOS REALIZADOS



[plurisports](#)



[plurisports](#)



[@plurisportss](#)



[plurisports](#)



[plurisports.com.br](#)



# Pluri

**O ESPORTE LEVADO A SÉRIO**

