



# **RELATÓRIO TRANSFERÊNCIAS DOS CLUBES**

**IX – EFEITO DA JANELA EUROPEIA  
SOBRE O VALOR DOS ELENCOS  
DOS CLUBES DO BRASILEIRÃO  
SÉRIE A**

**Setembro – 2023**



# DESTAQUES

- São Paulo é o clube do país com maior aumento do valor do elenco após o final da janela europeia;
- Atlético Mineiro e trio paulista estão entre as equipes que mais perderam valor dos elencos com a janela europeia;
- Flamengo encerra a janela europeia retomando o posto de elenco mais valioso do Brasil;

# INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre **transferências e janela de transferências**. As apresentações contam com tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, clubes e jogadores com maiores valores de transferências.

Neste relatório, o foco será dado aos **efeitos da janela europeia de transferências sobre o valor de mercado dos elencos** dos clubes da Série A do Brasileirão. As análises são realizadas considerando: i) a variação do valor de mercado dos elencos da Série A entre o final da janela de transferências europeia e a janela de transferências de inverno; ii) os clubes da Série A que terminaram a janela como mais valiosos.

O site *Transfermarkt* foi utilizado como fonte de dados. Como data final de atualização, consideramos as transferências encerradas no dia **15/09/23** – último dia para inscrição de jogadores para o Brasileirão Série A. Para efeitos de comparação, utilizamos o valor de mercado dos clubes no dia 20/04/23, último período da janela de inverno, disponibilizados na última versão do relatório, publicado pela Pluri.

As outras partes do relatório serão apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



**I – VARIAÇÃO DO VALOR  
DE MERCADO DOS  
ELENCOS DA SÉRIE A  
(comparação com o final da  
janela de inverno)**

# São Paulo é clube do país com maior aumento do valor do elenco após o final da janela europeia

- Em comparação com o final da janela de inverno, **São Paulo**, **Cruzeiro** e **Fluminense** são os clubes da Série A que mais aumentaram o valor de mercado dos elencos com o final da janela de transferências europeia.
  - Destaque na Copa do Brasil 2023, o **São Paulo** é o clube da Série A com **maior aumento do valor de mercado do elenco após o final da janela europeia**: +€ 14 milhões. O tricolor paulista teve as contratações de James Rodríguez e Lucas Moura como as suas mais valiosas durante o período.
  - O **Cruzeiro**, com destaque para as contratações de jogadores como Matheus Pereira e Arthur Gomes, teve o **2º maior aumento** do valor de mercado do elenco (€ 13,3 milhões) no período. O clube celeste teve uma variação de 36% comparada com os valores após o final da 1ª janela de transferências, a maior em termos percentuais.
  - O **Fluminense**, que realizou contratações como as de Leonardo Gómez e Marlon, teve o **3º maior aumento** no valor de mercado do elenco ao término da janela europeia, totalizando €12,9 milhões - um crescimento de 20%.
  - Mesmo com a saída de jogadores valiosos, como Khellven e David Terans, o **Athletico Paranaense** (€ 7,5 milhões) apresenta o **4º maior aumento** do valor de mercado do elenco após o final da janela europeia. Apesar de contratar Bruno Zapelli e outros atletas, a principal motivação foi o aumento do *valuation* de Vitor Roque (+ € 14 milhões).
  - Fechando o Top 6, aparecem **Flamengo** e **Bahia** com aumento no valor de mercado dos elencos de € 7 milhões cada. Apesar de possuir saídas importantes, como a de Matheus França, o clube carioca teve algumas contratações valiosas como Allan, Luiz Araújo e Rossi. O Bahia se destacou com contratações como a de Gilberto e Rafael Ratão.
- Destaque no Brasileirão, o **Botafogo** teve o 8º maior aumento do valor de mercado do elenco: +€ 4,6 milhões.

# Atlético Mineiro e trio paulista estão entre as equipes que mais perderam valor dos elencos com a janela europeia

- Em comparação com o final da janela de inverno, **Atlético MG, Bragantino, Santos e Corinthians** estão entre equipes do Brasileirão que mais perderam valor de mercado dos elencos após o final da janela europeia.
  - O **Atlético Mineiro** perdeu jogadores valiosos como Allan e Nathan Silva durante a janela europeia. Como consequência, registrou **a maior queda** no valor de mercado do elenco, com uma redução de € 18,9 milhões – decréscimo de 18% em termos percentuais.
  - Um dos 5 times da competição que mais faturou com venda de atletas na janela, o **RB Bragantino** teve o valor de mercado do seu elenco reduzido em € 10,8 milhões com o final da janela europeia. A equipe perdeu jogadores como Praxedes e Natan, e não houve uma reposição à altura em termos de valor de mercado.
  - O **Santos** (-€ 10 milhões) é a **3ª equipe do país com maior redução** no valor do elenco após janela europeia. O clube perdeu jogadores valiosos como Ângelo e Deivid Washinton, e as contratações, como a de Alfredo Morelos e Jean Lucas, não foram suficientes para evitar a queda do valor de mercado de seu elenco.
  - Após se destacar como a equipe brasileira que mais valorizou o seu elenco na 1ª janela do ano, o **Vasco** apresentou a **4ª maior redução de valor do elenco** após o período da janela europeia, com uma queda de € 8,8 milhões. Apesar das contratações de jogadores como Praxedes, Sebastian Ferreira e Vegetti, a saída de atletas valiosos, especialmente Andrey Santos, contribuiu significativamente para essa queda.
  - O **Corinthians** (-€ 8,1 milhões) fecha o Top 5 de maiores reduções. Destaque para as saídas de Róger Guedes e de jovens promessas, como Adson. As contratações, como Rojas e Lucas Veríssimo, não foram suficientes para evitar a

AUMENTO DO VALOR DOS ELENCOS  
DOS CLUBES DA SÉRIE A NA  
JANELA EUROPEIA 23

**€ 20,4**  
milhões

Os clubes da Série A tiveram um crescimento no valor de mercado dos seus elencos de € 20,4 milhões ao comparar o final da janela europeia com os valores após o final da janela de inverno. O total aumentou de € 1,42 bilhão para € 1,44 bilhão, representando um crescimento de 1%.

# Clubes da Série A com maiores aumentos no valor de mercado dos elencos – janela europeia (em € milhões)



Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)

# CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A, PELA VARIAÇÃO NO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS NA **JANELA EUROPEIA** (Em Milhões de €)

Ranking	Clube	Valor Total Set/23	Valor Total Abr/23	Variação Entre Meses	Diferença %
1	São Paulo FC	99,5	85,5	14,0	16%
2	Cruzeiro EC	50,4	37,1	13,3	36%
3	Fluminense FC	77,3	64,4	12,9	20%
4	Athletico Paranaense	96,8	89,3	7,5	8%
5	CR Flamengo	160,7	153,7	7,0	5%
5	EC Bahia	61,7	54,7	7,0	13%
7	SE Palmeiras	160,3	154,2	6,2	4%
8	Botafogo FR	68,8	64,2	4,6	7%
9	SC Internacional	71,5	67,9	3,6	5%
10	Cuiabá EC	20,2	17,6	2,6	15%
11	Grêmio FBPA	57,8	56,2	1,6	3%
12	Goiás EC	23,1	22,3	0,9	4%
13	Fortaleza EC	39,1	38,7	0,3	1%
14	Coritiba FC	38,5	40,3	-1,8	-4%
15	América Mineiro	28,2	30,7	-2,5	-8%
16	SC Corinthians	88,2	96,2	-8,1	-8%
17	CR Vasco da Gama	69,5	78,3	-8,8	-11%
18	Santos FC	70,9	80,9	-10,0	-12%
19	RB Bragantino	72,2	83,0	-10,8	-13%
20	Atlético Mineiro	83,4	102,3	-18,9	-18%
<b>TOTAL</b>		<b>1.437,7</b>	<b>1.417,3</b>	<b>20,4</b>	<b>1%</b>

Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)

# ENTRADAS E SAÍDAS DOS JOGADORES MAIS VALIOSOS EM CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A NA **JANELA EUROPEIA**

Ranking	Principais jogadores que entraram (em Milhões de €)	Principais jogadores que saíram (em Milhões de €)
<b>São Paulo</b>	Lucas Moura (6,0), James Rodríguez (6,0)	Bruno Alves (0,8)
<b>Cruzeiro</b>	Matheus Pereira (7,0), Arthur Gomes (3,0)	Matheus Davó (1,5), Daniel Júnior (1,4)
<b>Fluminense</b>	Leonardo Fernández (7,0), Marlon (6,0)	Gabriel Pirani (3,5), Marrony (2,0)
<b>Athletico Paranaense</b>	Bruno Zapelli (5,5), Arturo Vidal (1,2)	Khellven (7,0), David Terans (6,0)
<b>Flamengo</b>	Allan (7,0), Luiz Araújo (6,0)	Matheus França (9,0), Hugo Souza (2,0)
<b>Bahia</b>	Gilberto (4,0), Rafael Ratão (2,5)	Marco Antônio (1,5), Daniel (1,4)
<b>Palmeiras</b>	Mateus (0,1)	Giovani (10,0), Rafael Navarro (4,0)
<b>Botafogo</b>	Diego Costa (2,0), Diego Hernandez (2,0)	Gustavo Sauer (2,5), Lucas Piazon (2,0)
<b>Internacional</b>	Enner Valencia (3,8), Sergio Rochet (3,5)	Alemão (3,0), Mario Fernandes (3,0)
<b>Cuiabá</b>	Lucas Mineiro (1,2), Clayson (0,8)	Iury Castilho (0,7), Victor Yan (0,1)
<b>Grêmio</b>	João Pedro (6,0), Rodrigo Ely (3,0)	Bitello (7,0), Brenno (2,5)
<b>Goiás</b>	Matheus Babi (1,5), Luís Oyama (0,8)	Matheus Peixoto (1,5), Felipe (1,2)
<b>Fortaleza</b>	Imanol Machuca (2,5), Marinho (1,5)	Renato Kayzer (1,8), Lucas Esteves (1,5)
<b>Coritiba</b>	Sebastián Gómez (2,0), Islam Slimani (1,5)	Liziero (2,5), Alef Manga (2,0)
<b>América Mineiro</b>	Pedrinho (1,8), Renato Kayzer (1,8)	Arthur (5,0), Dadá Belmonte (0,7)
<b>Corinthians</b>	Rojas (6,0), Lucas Veríssimo (6,0)	Róger Guedes (10,0), Adson (6,0)
<b>Vasco da Gama</b>	Praxedes (6,0), Sebastián Ferreira (4,5)	Andrey Santos (12,0), Pedro Raul (6,0)
<b>Santos</b>	Alfredo Morelos (6,0), Jean Lucas (6,0)	Angelo (13,0), Daniel Ruiz (4,5)
<b>RB Bragantino</b>	Matheus Gonçalves (1,5), Da Silva (0,4)	Praxedes (6,0), Natan (5,5)
<b>Atlético Mineiro</b>	Alan Franco (3,0)	Allan (7,0), Nathan Silva (6,0)

Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)

## **II – CLUBES COM ELENCOS MAIS VALIOSOS**



# Flamengo encerra a janela europeia retomando o posto de elenco mais valioso do Brasil

- O **Flamengo** recuperou o posto de **elenco mais valioso do futebol brasileiro**, após encerrar a janela europeia com o 5º maior aumento do valor de mercado do elenco e ultrapassar o Palmeiras.
  - O clube carioca retomou o posto com as contratações de jogadores valiosos como Allan, Luiz Araújo e Rossi.
  - O **Palmeiras**, que possuía o posto de elenco mais valioso do Brasil após a janela de inverno, virou o 2º elenco mais valioso após a saída de jogadores como Giovani, Rafael Navarro, além de não realizar contratações durante a janela europeia. A redução ocorreu apesar da valorização de jogadores como o Endrick, Luís Guilherme, Veiga e Piquerez.
- Time que mais aumentou o valor de mercado, **São Paulo** sobe 3 posições e encerra a janela europeia como a 3ª equipe com elenco mais valioso do Brasil.
  - O clube se destacou com a contratação de jogadores valiosos como Lucas Moura e James Rodríguez.
  - O **Athletico Paranaense** subiu 1 posição e possui o 4º maior valor de mercado dos elencos do futebol brasileiro.
  - Após a venda de jogadores importantes como Roger Guedes, o **Corinthians** caiu para a 5ª colocação do ranking.
  - Clube que mais teve o valor do elenco mais reduzido com a janela europeia, o **Atlético Mineiro** caiu 3 posições e se tornou o 6º elenco mais valioso do futebol brasileiro
- 3º clube com maior aumento do valor do elenco, **Fluminense** é a equipe que mais subiu posições pós-janela: 4.
  - Com a contratação de atletas como Leonardo Fernandez e Marlon, o tricolor carioca se tornou o 7º elenco mais valioso do país, superando até mesmo o **Internacional**, seu rival na disputa por uma vaga na final da Libertadores.
  - **Santos** e **Vasco**, são 2 das equipes ultrapassadas pelo Fluminense. Ambos caíram 2 posições no ranking.

# Clubes da Série A com elencos mais valiosos ao final da janela europeia (em € milhões)

FLAMENGO



160,7

PALMEIRAS



160,3

SÃO PAULO



99,5

ATHLETICO



96,8

CORINTHIANS



88,2

# RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 01º AO 20º

Ranking por valor atual	Clube	Valor Total Set/23	Mudança do ranking (comparação Abr/23)
1	CR Flamengo	160,7	1
2	SE Palmeiras	160,3	-1
3	São Paulo FC	99,5	3
4	Athletico Paranaense	96,8	1
5	SC Corinthians	88,2	-1
6	Atlético Mineiro	83,4	-3
7	Fluminense FC	77,3	4
8	RB Bragantino	72,2	-1
9	SC Internacional	71,5	1
10	Santos FC	70,9	-2
11	CR Vasco da Gama	69,5	-2
12	Botafogo FR	68,8	-
13	EC Bahia	61,7	1
14	Grêmio FBPA	57,8	-1
15	Cruzeiro EC	50,4	2
16	Fortaleza EC	39,1	-
17	Coritiba FC	38,5	-2
18	América Mineiro	28,2	-
19	Goiás EC	23,1	-
20	Cuiabá EC	20,2	-

Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)



Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

# EQUIPE



Fernando Ferreira  
**DIRETOR**



Joci Oliveira  
**DIRETORA**



Pablo Coutinho  
**RESEARCH**



Rodrigo Albuquerque  
**DATA**



Henrique Junqueira  
**RESEARCH**



Luana Santos  
**MKT**

# ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI

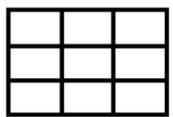
---



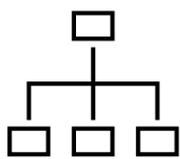
**VALUATION** de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



**PLANEJAMENTO** estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

# TRABALHOS REALIZADOS



[plurisports](#)



[plurisports](#)



[@plurisportss](#)



[plurisports](#)



[plurisports.com.br](#)



# Pluri

**O ESPORTE LEVADO A SÉRIO**

