



# **RELATÓRIO TRANSFERÊNCIAS DOS CLUBES**

**X – EFEITO DAS JANELAS DE  
TRANSFERÊNCIAS SOBRE O  
VALOR DOS ELENÇOS DOS  
CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A**

**Setembro – 2023**





# DESTAQUES

- Vasco e Bahia permanecem como clubes da Série A que mais aumentaram o valor dos elencos na temporada;
- Atlético Mineiro e Palmeiras são os clubes da Série A que mais reduziram o valor dos elencos na temporada;
- Flamengo encerra a janela europeia assumindo o posto de elenco mais valioso do Brasil;



# INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório faz parte de um conjunto de apresentações sobre **transferências e janela de transferências**. As apresentações contam com tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, clubes e jogadores com maiores valores de transferências.

Neste relatório, o foco será dado aos **efeitos das janelas de transferências sobre o valor de mercado dos elencos** dos clubes da Série A do Brasileirão. As análises são realizadas considerando: i) a variação do valor de mercado dos elencos da Série A entre o final da janela de transferências europeia e a temporada de 2022; ii) os clubes da Série A que terminaram a janela como mais valiosos.

O site *Transfermarkt* foi utilizado como fonte de dados. Como data final de atualização, consideramos as transferências encerradas no dia **15/09/23** – último dia para inscrição de jogadores para o Brasileirão Série A. Para efeitos de comparação, utilizamos o valor de mercado dos elencos dos clubes no final de dezembro, disponibilizados no relatório da Pluri que pode ser acessado clicando [aqui](#).

As outras partes do relatório serão apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.



Fortalecimento da  
imagem do clube



Estratégia de  
engajamento  
do torcedor



Estruturação e  
programa de sócio  
torcedor e pricing



Programas de  
Loyalty, moeda  
própria, rede  
conveniada e  
marketplace



Estruturação das  
áreas de  
licenciamento  
e redes de lojas  
e escolinhas



# I – VARIACÃO DO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS DA SÉRIE A (na temporada)



# Vasco e Bahia permanecem como clubes da Série A que mais aumentaram o valor dos elencos na temporada

- **Vasco, Bahia e Cruzeiro** são os clubes do Brasileirão Série A que mais aumentaram o valor de mercado dos elencos considerando as duas janelas de transferências da temporada.
  - 3ª equipe do país que mais gastou em contratações de jogadores na temporada, o **Vasco** é destaque apresentando o **maior aumento do valor do elenco** no período: € 38,9 milhões. Com contratações como as de Praxedes, Lucas Piton e Sebastián Ferreira, o clube cruzmaltino aumentou o seu valor de mercado do elenco em **127%** na temporada.
  - Presente no Top 5 de equipes que mais aumentaram o valor dos elencos após o final de cada uma das duas janelas de transferências, o **Bahia**, que contratou jogadores como Kayky, Nicolas Acevedo e Gilberto, teve um ganho no valor de mercado do seu elenco de € 35,8 milhões na temporada – um crescimento de 138% (**o maior em termos percentuais**).
  - O **Cruzeiro**, que também se destacou entre as equipes que mais valorizaram o seu elenco em ambas as janelas, possui **o 3º maior aumento**, com alta de € 24 milhões na temporada após contratações como as de Matheus Pereira e Wesley.
  - O **Grêmio** (€ 10,7 milhões) é o único dos clubes que subiu fora do Top 5 de maiores aumentos na temporada.
- Com bom desempenho na janela europeia, **São Paulo** e **Athletico** entram no Top 5 de maiores ganhos do ano.
  - Após apresentar o maior aumento do valor de mercado dos elencos pós janela europeia, o **São Paulo** apresentou um ganho de € 19,2 milhões na temporada, o 4º maior do futebol brasileiro. Já o **Athletico Paranaense**, que teve o 4º melhor desempenho na janela europeia, apresenta um aumento de € 16,5 milhões no ano, fechando o Top 5.
- Disputando uma vaga na final da Libertadores, **Fluminense** (€ 8,9 milhões) e **Internacional** (€ 1,8 milhão), também apresentam crescimento no valor de mercado dos seus elencos na temporada.

# Atlético Mineiro e Palmeiras são os clubes da Série A que mais reduziram o valor dos elencos na temporada

- Assim como no encerramento da janela de inverno, mas com troca de posições, **Atlético Mineiro** e **Palmeiras** permanecem como as duas **equipes que mais reduziram o valor de mercado dos elencos** na temporada.
  - O **Atlético Mineiro**, que teve a maior redução no valor de seu elenco após a janela europeia, agora é a equipe **mais impactada negativamente no ano**, com uma diminuição de € 32,9 milhões no valor de mercado do elenco. Isso representa uma queda de 28% em relação ao valor apresentado no final de dezembro.
  - Com a saída de jogadores importantes, como Gustavo Scarpa e Danilo, além de jovens promessas como Giovani, o **Palmeiras** registrou a **2ª maior redução de valor no elenco** durante a temporada: € 22,4 milhões. A valorização de Endrick, juntamente com as contratações de Artur e Richard Rios, apenas contribuíram para amenizar a redução.
- **RB Bragantino** e **Goiás** estão entre as 3 equipes do Brasileirão Série A com maiores quedas percentuais do valor de mercado dos elencos na temporada.
  - O **RB Bragantino**, que registrou uma queda no valor do elenco de € 16,6 milhões, a 3ª maior em termos absolutos, viu o valor de mercado do elenco cair 19% em termos percentuais, uma redução inferior apenas à do Atlético Mineiro (28%).
  - O **Goiás**, com uma queda de € 5,5 milhões na temporada, a 6ª maior em valores absolutos, teve uma redução de 19% em termos percentuais, a mesma que o RB Bragantino.
- Equipe com maior saldo positivo de transferências na temporada, o **Corinthians** obteve a 4ª maior redução do valor de mercado dos elencos da temporada: € 13,2 milhões. O clube perdeu seu principal destaque, Róger Guedes, além de jovens promessas da base ao final da janela europeia, o que dificultou a reposição de reforços.

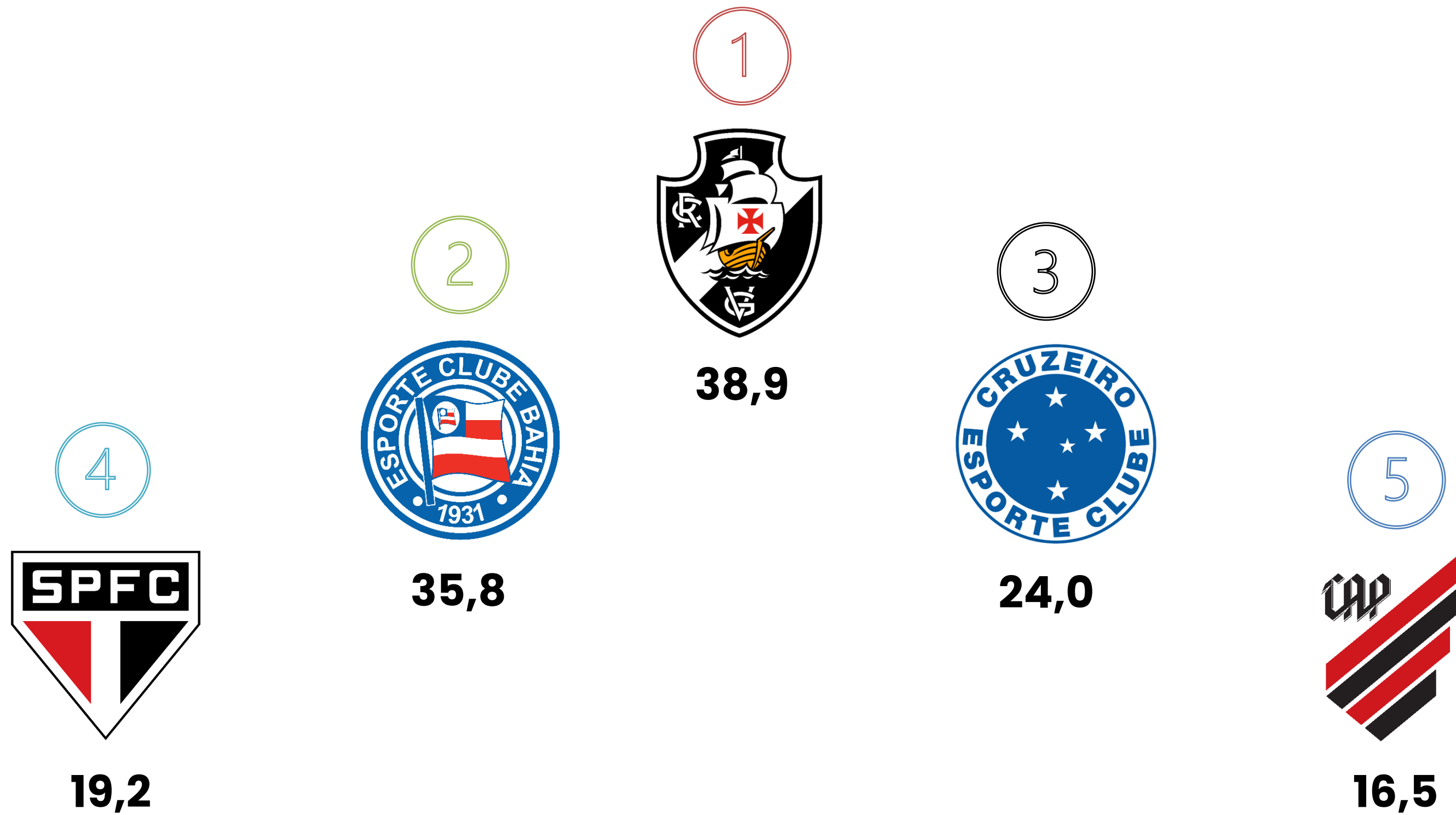


AUMENTO DO VALOR DOS ELENCOS  
DOS CLUBES DA SÉRIE A NA  
TEMPORADA 23

**€ 82,8**  
milhões

Os clubes da Série A tiveram um crescimento no valor de mercado dos seus elencos de € 82,8 milhões ao comparar o final da janela de transferências europeia com os valores finais de dezembro. O total aumentou de € 1,35 bilhão para € 1,44 bilhão, representando um crescimento de 6%.

# Clubes da Série A com maiores aumentos no valor de mercado dos elencos – **temporada** (em € milhões)



Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)



# CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A, PELA VARIAÇÃO NO VALOR DE MERCADO DOS ELENÇOS APÓS AS DUAS JANELAS DE 2023 (Em Milhões de €)

Ranking	Clube	Valor Total Set/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses	Diferença %
1	CR Vasco da Gama	69,5	30,6	38,9	127%
2	EC Bahia	61,7	25,9	35,8	138%
3	Cruzeiro EC	50,4	26,4	24,0	91%
4	São Paulo FC	99,5	80,3	19,2	24%
5	Athletico Paranaense	96,8	80,3	16,5	21%
6	Coritiba FC	38,5	26,7	11,8	44%
7	Grêmio FBPA	57,8	47,1	10,7	23%
8	Fluminense FC	77,3	68,4	8,9	13%
9	América Mineiro	28,2	21,6	6,6	30%
9	Fortaleza EC	39,1	32,5	6,6	20%
11	CR Flamengo	160,7	158,3	2,4	2%
12	SC Internacional	71,5	69,7	1,8	3%
13	Botafogo FR	68,8	68,6	0,2	0%
14	Cuiabá EC	20,2	22,1	-1,9	-8%
15	Goiás EC	23,1	28,6	-5,5	-19%
16	Santos FC	70,9	78,7	-7,8	-10%
17	SC Corinthians	88,2	101,3	-13,2	-13%
18	RB Bragantino	72,2	88,8	-16,6	-19%
19	SE Palmeiras	160,3	182,7	-22,4	-12%
20	Atlético Mineiro	83,4	116,3	-32,9	-28%
<b>TOTAL</b>		<b>€ 1.437,7</b>	<b>€ 1.354,9</b>	<b>€ 82,8</b>	<b>6%</b>

Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)

# ENTRADAS E SAÍDAS DOS JOGADORES MAIS VALIOSOS EM CLUBES DO BRASILEIRÃO SÉRIE A APÓS AS DUAS JANELAS DE 2023

Ranking	Principais jogadores que entraram (em Milhões de €)	Principais jogadores que saíram (em Milhões de €)
<b>Vasco da Gama</b>	Praxedes (6,0), Lucas Piton (6,0)	Andrey Santos (12,0), Carlos Palacios (1,7)
<b>Bahia</b>	Kayky (8,0), Nicolás Acevedo (5,0)	Patrick de Lucca (1,8), Marco Antônio (1,5)
<b>Cruzeiro</b>	Matheus Pereira (7,0), Wesley (5,5)	Edu (1,8), William Pottker (1,7)
<b>São Paulo</b>	Lucas Moura (6,0), James Rodríguez (6,0)	Igor Gomes (7,0), Léo (3,0)
<b>Athletico Paranaense</b>	Bruno Zapelli (5,5), Thiago Andrade (5,0)	Abner (8,0), Khellven (7,0)
<b>Coritiba</b>	Marcelino Moreno (5,0), S. Gómez (2,0)	Alef Manga (2,0), Jesús Trindade (1,2)
<b>Grêmio</b>	Cristaldo (7,0), João Pedro (6,0)	Bitello (7,0), Campaz (3,0)
<b>Fluminense</b>	Leonardo Fernández (7,0), Marlon (6,0)	Matheus Martins (7,0), Caio Paulista (4,0)
<b>América Mineiro</b>	Nicolas (1,8), Mikael (1,7)	Arthur (5,0), Zé Ricardo (1,5)
<b>Fortaleza</b>	Zanocelo (3,0), Imanol Machuca (2,5)	Renato Kayzer (1,8), Matheus Vargas (1,5)
<b>Flamengo</b>	Gerson (15,0), Allan (7,0)	João Gomes (15,0), Matheus França (9,0)
<b>Internacional</b>	Enner Valencia (3,8), Sergio Rochet (3,5)	Daniel (3,5), Alemão (3,0)
<b>Botafogo</b>	Marlon Freitas (2,5), Diego Costa (2,0)	Erison (4,0), Kanu (3,5)
<b>Cuiabá</b>	Isidro Pitta (2,5), Fernando Sobral (2,0)	João Lucas (2,0), Pepê (1,5)
<b>Goiás</b>	Matheus Babi (1,5), Luís Oyama (0,8)	Léo Sena (1,2), Felipe (1,2)
<b>Santos</b>	Alfredo Morelos (6,0), Jean Lucas (6,0)	Angelo (13,0), Daniel Ruiz (4,5)
<b>Corinthians</b>	Rojas (6,0), Lucas Veríssimo (6,0)	Róger Guedes (10,0), Lucas Piton (6,0)
<b>RB Bragantino</b>	Vitinho (5,0), Thiago Borbas (4,0)	Artur (10,0), Praxedes (6,0)
<b>Palmeiras</b>	Artur (10,0), Richard Rios (2,5)	Danilo (25,0), Gustavo Scarpa (12,0)
<b>Atlético Mineiro</b>	Igor Gomes (5,0), Alan Franco (3,0)	Allan (7,0), Nathan Silva (6,0)

Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)



## **II – CLUBES COM ELENCOS MAIS VALIOSOS**



# Flamengo encerra a janela europeia assumindo o posto de elenco mais valioso do Brasil

- O **Flamengo** assumiu o posto de **elenco mais valioso do futebol brasileiro**, após o Palmeiras apresentar a 2ª maior redução do valor de mercado do elenco na temporada.
  - O clube carioca assumiu o posto com contratações de jogadores valiosos como Gerson, Allan, Luiz Araújo e Rossi.
  - O **Palmeiras**, que possuía o posto de elenco mais valioso do Brasil ao final de 2022, virou o 2º elenco mais valioso após a saída de jogadores como Gustavo Scarpa, Danilo e Giovanni, além de não realizar contratações durante a janela europeia. A queda ocorre apesar da valorização de jogadores como o Endrick e contratações como Artur e Richard Rios.
- O **São Paulo**, 4º time que mais aumentou o valor de mercado na temporada, subiu 3 posições e encerrou a janela europeia como a 3ª equipe com o elenco mais valioso do Brasil.
  - O clube se destacou com a contratação de jogadores valiosos como Lucas Moura e James Rodríguez.
  - O **Athletico Paranaense** também subiu 3 posições e tem o 4º maior valor de mercado dos elencos do futebol brasileiro.
  - Após a venda de jogadores importantes como Roger Guedes, o **Corinthians** caiu para a 5ª colocação do ranking.
- **Bahia, Vasco e Fluminense** são as equipes que mais subiram posições no ranking.
  - 2ª equipe da Série A que mais aumentou o valor do elenco na temporada, o **Bahia** subiu 5 posições no ranking e possui o 13º elenco mais valioso do futebol brasileiro após a janela europeia.
  - Vivo na disputa pelo título da Libertadores, o **Fluminense** subiu 4 posições e possui o 7º elenco mais valioso do país.
  - O **Vasco**, equipe do futebol brasileiro com maior valorização do valor do seu elenco na temporada, subiu 3 posições no ranking e agora tem o 11º elenco mais valioso do Brasil. Entre as equipes que o clube cruzmaltino ultrapassou, encontra-se o atual líder do Brasileirão, o **Botafogo**, que ocupa a 12ª posição.



# Clubes da Série A com elencos mais valiosos ao final da janela europeia (em € milhões)

FLAMENGO



160,7

PALMEIRAS



160,3

SÃO PAULO



99,5

ATHLETICO



96,8

CORINTHIANS



88,2

# RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 01º AO 20º

Ranking por valor atual	Clube	Valor Total Set/23	Mudança do ranking (comparação Dez/23)
<b>1</b>	CR Flamengo	160,7	<b>1</b>
<b>2</b>	SE Palmeiras	160,3	<b>-1</b>
<b>3</b>	São Paulo FC	99,5	<b>3</b>
<b>4</b>	Athletico Paranaense	96,8	<b>3</b>
<b>5</b>	SC Corinthians	88,2	<b>-1</b>
<b>6</b>	Atlético Mineiro	83,4	<b>-3</b>
<b>7</b>	Fluminense FC	77,3	<b>4</b>
<b>8</b>	RB Bragantino	72,2	<b>-3</b>
<b>9</b>	SC Internacional	71,5	<b>-</b>
<b>10</b>	Santos FC	70,9	<b>-2</b>
<b>11</b>	CR Vasco da Gama	69,5	<b>3</b>
<b>12</b>	Botafogo FR	68,8	<b>-2</b>
<b>13</b>	EC Bahia	61,7	<b>5</b>
<b>14</b>	Grêmio FBPA	57,8	<b>-2</b>
<b>15</b>	Cruzeiro EC	50,4	<b>2</b>
<b>16</b>	Fortaleza EC	39,1	<b>-3</b>
<b>17</b>	Coritiba FC	38,5	<b>-1</b>
<b>18</b>	América Mineiro	28,2	<b>2</b>
<b>19</b>	Goiás EC	23,1	<b>-4</b>
<b>20</b>	Cuiabá EC	20,2	<b>-1</b>

Fonte: Transfermarkt  
Elaboração: Pluri (2023)





Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

# EQUIPE



Fernando Ferreira  
**DIRETOR**



Joci Oliveira  
**DIRETORA**



Pablo Coutinho  
**RESEARCH**



Rodrigo Albuquerque  
**DATA**



Henrique Junqueira  
**RESEARCH**



Luana Santos  
**MKT**

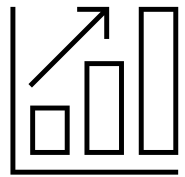


# ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI

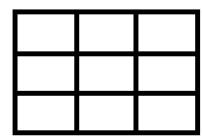
---



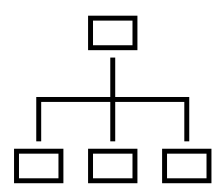
**VALUATION** de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



**PLANEJAMENTO** estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

# TRABALHOS REALIZADOS





[plurisports](#)



[plurisports](#)



[@plurisportss](#)



[plurisports](#)



[plurisports.com.br](#)



# Pluri

**O ESPORTE LEVADO A SÉRIO**

