



RELATÓRIO MENSAL VALUATION DE ATLETAS

II - CLUBES MAIS VALIOSOS

Novembro/Dezembro – 2023



DESTAQUES

- Três clubes brasileiros ingressam no seletor Top 100 dos clubes mais valiosos
- Palmeiras assume a liderança do ranking da CONMEBOL de clube com elenco mais valioso
- Fluminense encerra o ano de 2023 no Top 5 dos clubes brasileiros com elencos mais valiosos

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

- Este relatório é um conjunto de quatro apresentações sobre o mercado de **valuation**. As apresentações contam com diversos tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, jogadores e clubes com maiores valores de mercado e conceito de “cesta de jogadores”.
- Neste relatório, abrangemos a segunda parte das apresentações, realizando avaliações e analisando o valuation de clubes. Foram apresentados os rankings dos clubes mais valiosos do mundo e por confederações. Os valores de mercado são calculados levando em consideração os diversos modelos de preços, com o objetivo de prever o valor estipulado de um jogador. Consideramos como valor de mercado de uma equipe a soma do valor de mercado dos jogadores com base no valuation de cada um.
- O site Transfermarkt foi utilizado como fonte de obtenção dos dados. Consideramos como horizonte temporal o valor de mercado de **novembro até dezembro (11/12)** de 2023.
- Todos os valores estão cotados na moeda Euro (€).
- As demais seções do relatório estarão disponíveis em documentos separados, acessíveis através do site da Pluri para consulta.

II – CLUBES MAIS VALIOSOS



CLUBES MAIS VALIOSOS

TRÊS CLUBES BRASILEIROS INGRESSAM NO SELETO TOP 100 DOS CLUBES MAIS VALIOSOS

- Além de Palmeiras e Flamengo, que já figuravam no Top 100 no mês passado e aumentaram o valor de mercado de seus elencos no final desta temporada, mais três clubes brasileiros ingressaram neste período.
 - O São Paulo, campeão da Copa do Brasil, foi o clube que mais ganhou posições no ranking, encerrando a temporada 2023 do Brasil na 90ª posição, com um valor de elenco de €115 milhões.
 - O Athletico-PR, que também entrou no Top 100 no final desta temporada, alcançou a 94ª posição, apresentando um valor de mercado dos elencos de €112,65 milhões.
 - Fechando a lista dos clubes brasileiros que entraram no Top 100, temos o Fluminense, campeão da Libertadores, que registrou um crescimento no valor de mercado do elenco, alcançando a 99ª posição, com um valor estimado em €107,60 milhões.
- Entre os cinco clubes mais valiosos, todos da Europa, não houve alteração nos valores dos elencos, mantendo-se na mesma posição que no mês de outubro.
 - Três clubes são ingleses, um é francês e outro é espanhol. Os quatro primeiros apresentam valores de elenco superiores a 1 bilhão de euros, enquanto o quinto (Chelsea) possui um valor de €999 milhões.

CLUBES MAIS VALIOSOS DO MUNDO – NOVEMBRO/DEZEMBRO (MILHÕES DE €)

Manchester
City



1.260,00

Arsenal



1.100,00

Paris Saint-
Germain



1.070,00

Real Madrid



1.030,00

Chelsea



999,00

RANKING MUNDIAL DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 01º AO 20º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
1	Manchester City	Premier League	1.260,00	1.260,00	-
2	Arsenal	Premier League	1.100,00	1.100,00	-
3	Paris Saint-Germain	Ligue 1	1.070,00	1.070,00	-
4	Real Madrid	LaLiga	1.030,00	1.030,00	-
5	Chelsea	Premier League	999,00	999,00	-
6	FC Bayern de Munique	Bundesliga	948,15	948,15	-
7	Manchester United	Premier League	877,30	877,30	-
8	FC Liverpool	Premier League	877,30	877,30	-
9	FC Barcelona	LaLiga	862,00	862,00	-
10	Tottenham Hotspur	Premier League	747,60	747,60	-
11	Newcastle United	Premier League	650,50	650,50	-
12	Aston Villa FC	Premier League	630,70	630,70	-
13	Napoli	Serie A	587,75	587,75	-
14	Inter de Milão	Serie A	563,35	563,35	-
15	AC Milan	Serie A	543,25	543,25	-
16	Bayer 04 Leverkusen	Bundesliga	523,25	523,25	-
17	RB Leipzig	Bundesliga	489,10	489,10	-
18	Atlético de Madrid	LaLiga	472,00	472,00	-
19	West Ham United	Premier League	470,85	470,85	-
20	Brighton & Hove Albion	Premier League	469,30	468,30	1,00

RANKING MUNDIAL DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 21º AO 40º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
21	Borussia Dortmund	Bundesliga	466,60	466,60	-
22	Real Sociedad	LaLiga	432,60	432,60	-
23	Juventus FC	Serie A	421,60	420,20	1,40
24	Nottingham Forest	Premier League	395,58	395,58	-
25	Brentford FC	Premier League	379,10	379,10	-
26	Crystal Palace FC	Premier League	369,45	369,45	-
27	AS Roma	Serie A	362,15	362,15	-
28	Sport Lisboa e Benfica	Liga Portugal	359,63	359,63	-
29	FC Everton	Premier League	350,70	350,70	-
30	AS Mônaco	Ligue 1	344,80	344,80	-
31	AFC Bournemouth	Premier League	343,50	343,50	-
32	Atalanta BC	Serie A	324,60	324,60	-
33	Wolverhampton Wanderers	Premier League	320,48	320,48	-
34	FC Fulham	Premier League	304,00	304,00	-
35	Futebol Clube do Porto	Liga Portugal	289,00	289,00	-
36	Stade Rennais FC	Ligue 1	280,50	280,50	-
37	Sporting CP	Liga Portugal	280,30	280,30	-
38	SS Lazio	Serie A	280,28	280,28	-
39	Feyenoord	Eredivisie	265,65	265,65	-
40	FC Burnley	Premier League	256,75	256,75	-

RANKING MUNDIAL DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 41º AO 60º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
41	VfL Wolfsburg	Bundesliga	255,40	255,40	-
42	ACF Fiorentina	Serie A	255,15	255,15	-
43	Leicester City FC	EFL Championship	252,00	252,00	-
44	Olympique Marselha	Ligue 1	248,80	248,80	-
45	OGC Nice	Ligue 1	245,10	245,00	0,10
46	Galatasaray	Süper Lig	236,58	236,58	-
47	Al-Hilal	Saudi Pro League	233,73	233,70	0,03
48	PSV Eindhoven	Eredivisie	228,93	228,93	-
49	LOSC Lille	Ligue 1	226,60	226,60	-
50	Red Bull Salzburg	Bundesliga	219,80	206,50	13,30
51	Athletic Bilbao	LaLiga	218,80	218,80	-
52	FC Southampton	EFL Championship	218,80	218,80	-
53	RC Lens	Ligue 1	212,55	212,55	-
54	Palmeiras	Série A	210,80	159,50	51,30
55	Leeds United FC	EFL Championship	204,90	204,90	-
56	Real Bétis	LaLiga	202,80	202,80	-
57	Fenerbahce	Süper Lig	200,55	200,55	-
58	Borussia Mönchengladbach	Bundesliga	200,45	200,45	-
59	Olympique Lyon	Ligue 1	192,40	192,65	-0,25
60	1.FC Union Berlim	Bundesliga	189,65	189,65	-

RANKING MUNDIAL DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 61º AO 80º

Ranking	Clube	Campeonato	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
61	Eintracht Frankfurt	Bundesliga	188,50	188,50	-
62	FC Villarreal	LaLiga	188,20	186,20	2,00
63	Sevilla FC	LaLiga	187,00	187,00	-
64	AFC Ajax	Eredivisie	186,85	185,90	0,95
65	Torino FC	Serie A	186,10	186,10	-
66	Al-Nassr FC	Saudi Pro League	182,06	182,06	-
67	Al-Ahli SFC	Saudi Pro League	180,70	180,73	-0,03
68	VfB Stuttgart	Bundesliga	180,10	180,10	-
69	Valência CF	LaLiga	177,90	177,90	-
70	SC Freiburg	Bundesliga	172,50	172,50	-
71	Bologna	Serie A	166,45	166,45	-
72	US Sassuolo	Serie A	163,90	163,90	-
73	Flamengo	Série A	162,10	160,70	1,04
74	Girona FC	LaLiga	161,10	161,10	-
75	Udinese Calcio	Serie A	155,88	155,88	-
76	Sheffield United	Premier League	154,95	154,95	-
77	Zenit São Petersburgo	Premier Liga	153,10	153,10	-
78	TSG 1899 Hoffenheim	Bundesliga	149,70	149,70	-
79	Club Brugge	Pro League	148,75	148,75	-
80	Celtic FC	Premiership	133,35	129,78	3,57

RANKING MUNDIAL DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 81° AO 100°

Ranking	Clube	Campeonato	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
81	RC Strasbourg Alsace	Ligue 1	129,85	129,85	-
82	Besiktas JK	Süper Lig	129,78	129,78	-
83	KRC Genk	Pro League	128,50	128,50	-
84	Sporting Clube de Braga	Liga Portugal	126,20	126,20	-
85	Trabzonspor	Süper Lig	125,35	125,35	-
86	Royal Antuérpia FC	Pro League	121,00	121,00	-
87	Celta de Vigo	LaLiga	117,80	117,80	-
88	FC Augsburg	Bundesliga	117,75	117,75	-
89	CA Osasuna	LaLiga	116,60	116,60	-
90	São Paulo	Série A	115,00	*	-
91	Al-Ittihad	Saudi Pro League	114,43	114,43	-
92	FC Nantes	Ligue 1	113,40	113,40	-
93	Shakhtar Donetsk	Premier Liga	113,00	106,00	7,00
94	Athletico-PR	Série A	112,65	*	-
95	Stade Reims	Ligue 1	110,95	110,95	-
96	FC Lorient	Ligue 1	110,90	110,90	-
97	Getafe CF	LaLiga	108,70	108,70	-
98	Génova	Serie A	107,75	107,75	-
99	Fluminense	Série A	107,60	*	-
100	1.FSV Mainz 05	Bundesliga	105,35	105,35	-

*: Clubes que não estavam no Top 100 em outubro

Fonte: Transfermarkt | Elaboração: Pluri (2023)

CLUBES MAIS VALIOSOS

PALMEIRAS ASSUME A LIDERANÇA DO RANKING DA CONMEBOL DE CLUBE COM ELENCO MAIS VALIOSO

- Na última atualização de 2023, o Palmeiras conquistou a posição de destaque no ranking da CONMEBOL, tornando-se o clube sul-americano com o elenco mais valioso entre os dez países analisados.
 - O clube alviverde registrou um crescimento significativo de €51,30 milhões, impulsionado pela valorização após a conquista do Campeonato Brasileiro de 2023, elevando o valor de seu elenco para €210,80 milhões.
- Os 13 principais clubes brasileiros no ranking experimentaram aumentos em seus valores de elenco, ao passo que os dois clubes argentinos (River Plate e Boca Juniors) mantiveram seus valores inalterados, resultando em perda de posições no ranking final de 2023.
- Na UEFA, o Manchester City permaneceu como o clube com o elenco mais valioso, sem apresentar alterações em seu valor de mercado, assim como os outros 14 clubes do ranking.
- Já pela CONCACAF, o Inter Miami registrou um aumento de €480 mil, mantendo-se na primeira posição com um valor superior a €90 milhões (€91,08 milhões).

CLUBES COM MAIOR VALOR DE MERCADO POR CONFEDERAÇÃO – NOVEMBRO E DEZEMBRO (MILHÕES DE €)

UEFA



Manchester City
Premier League
1.260,00

CONMEBOL



Palmeiras
Brasileiro Série A
210,80

CONCACAF



Inter Miami
MLS
91,08

RANKING DOS CLUBES DA UEFA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 1º AO 15º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
1	Manchester City	Premier League	24	1.260,00	1.260,00	-
2	Arsenal	Premier League	25	1.100,00	1.100,00	-
3	Paris Saint-Germain	Ligue 1	29	1.070,00	1.070,00	-
4	Real Madrid	LaLiga	24	1.030,00	1.030,00	-
5	Chelsea	Premier League	30	999,00	999,00	-
6	FC Bayern de Munique	Bundesliga	25	948,15	948,15	-
7	Manchester United	Premier League	31	877,30	877,30	-
8	FC Liverpool	Premier League	27	877,30	877,30	-
9	FC Barcelona	LaLiga	21	862,00	862,00	-
10	Tottenham Hotspur	Premier League	29	747,60	747,60	-
11	Newcastle United	Premier League	29	650,50	650,50	-
12	Aston Villa FC	Premier League	26	630,70	630,70	-
13	Napoli	Serie A	27	587,75	587,75	-
14	Inter de Milão	Serie A	25	563,35	563,35	-
15	AC Milan	Serie A	28	543,25	543,25	-

RANKING DOS CLUBES DA CONMEBOL, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 1º AO 15º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
1	Palmeiras	Série A	32	210,80	159,50	51,30
2	Flamengo	Série A	29	162,10	160,70	1,40
3	São Paulo	Série A	46	115,00	99,45	15,55
4	Athletico-PR	Série A	36	112,65	96,80	15,85
5	Fluminense	Série A	33	107,60	76,75	30,85
6	Corinthians	Série A	32	104,70	88,15	16,55
7	River Plate	Liga Profesional	30	92,75	92,75	-
8	Atlético-MG	Série A	30	87,85	83,40	4,45
9	RB Bragantino	Série A	35	86,63	72,03	14,60
10	Santos	Série A	39	79,80	71,20	8,60
11	Boca Juniors	Liga Profesional	28	79,53	79,53	-
12	Vasco	Série A	35	75,55	69,45	6,10
13	Botafogo	Série A	35	74,00	68,65	5,35
14	Internacional	Série A	33	71,90	70,95	0,95
15	Grêmio	Série A	32	70,15	57,75	12,40

RANKING DOS CLUBES DA CONCACAF, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 1º AO 15º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
1	Inter Miami	MLS	35	91,08	90,60	0,48
2	América	Liga MX	26	87,90	87,90	-
3	Monterrey	Liga MX	25	83,30	83,30	-
4	Deportivo Guadalajara	Liga MX	29	70,60	69,50	1,10
5	Atlanta United	MLS	27	65,43	65,25	0,18
6	Tigres UANL	Liga MX	26	62,50	62,50	-
7	Los Angeles	MLS	31	59,48	59,23	0,25
8	Deportivo Toluca	Liga MX	24	59,40	59,40	-
9	Santos Laguna	Liga MX	25	59,30	59,30	-
10	Philadelphia Union	MLS	26	53,95	53,95	-
11	CD Cruz Azul	Liga MX	25	51,50	51,50	-
12	New York City	MLS	32	49,75	49,50	0,25
13	Seattle Sounders	MLS	29	49,23	49,15	0,08
14	FC Cincinnati	MLS	30	47,85	47,35	0,50
15	FC Dallas	MLS	31	47,30	46,85	0,45

CLUBES MAIS VALIOSOS

FLUMINENSE ENCERRA O ANO DE 2023 NO TOP 5 DOS CLUBES BRASILEIROS COM ELENCOS MAIS VALIOSOS

- Após a conquista da Libertadores pelo Fluminense, o clube carioca experimentou uma valorização de €30,85 milhões em seu elenco. Este crescimento elevou seu valor para €107,60 milhões, permitindo ao clube ingressar no grupo dos cinco clubes brasileiros com os elencos mais valiosos. Esta ascensão colocou o Corinthians, anteriormente em quinto lugar, na sexta posição.
- O Palmeiras, na última atualização do ano, assumiu a primeira posição que pertencia ao Flamengo, registrando um aumento de €51,30 milhões e atingindo um valor de elenco de €210,80 milhões.
- O Vasco, garantindo sua permanência na Série A para 2024, conquistou um lugar no Top 10 dos clubes com os elencos mais valiosos. Com um crescimento de €6,50 milhões, o cruzmaltino atingiu um valor de mercado de €75,95 milhões.
- Antes da última atualização, apenas dois clubes possuíam valores de elenco superiores a €100 milhões (Palmeiras e Flamengo). Com a última atualização pós-temporada de futebol no Brasil, quatro clubes alcançaram esse patamar de valor, sendo que o Palmeiras ultrapassou a marca dos €200 milhões em valor de elenco.

CLUBES BRASILEIROS MAIS VALIOSOS – NOVEMBRO/DEZEMBRO (MILHÕES DE €)

Palmeiras



210,80

Flamengo



152,10

São Paulo



115,00

Athletico-PR



112,65

Fluminense



107,60

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 01º AO 20º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
1	Palmeiras	Série A	32	210,80	159,50	51,30
2	Flamengo	Série A	29	162,10	160,70	1,40
3	São Paulo	Série A	49	115,00	99,45	15,55
4	Athletico-PR	Série A	36	112,65	96,80	15,85
5	Fluminense	Série A	33	107,60	76,75	30,85
6	Corinthians	Série A	32	104,70	88,15	16,55
7	Atlético-MG	Série A	30	87,85	83,40	4,45
8	RB Bragantino	Série A	35	86,63	72,03	14,60
9	Santos	Série A	40	80,60	71,20	9,40
10	Vasco	Série A	36	75,95	69,45	6,50
11	Botafogo	Série A	35	74,00	68,65	5,35
12	Internacional	Série A	33	71,90	70,95	0,95
13	Grêmio	Série A	32	70,15	57,75	12,40
14	Bahia	Série A	34	60,20	61,65	-1,45
15	Cruzeiro	Série A	32	48,80	50,90	-2,10
16	Fortaleza	Série A	32	42,90	39,05	3,85
17	Coritiba	Série A	40	38,45	38,50	-0,05
18	América-MG	Série A	40	24,50	28,17	-3,67
19	Cuiabá	Série A	30	23,90	19,53	4,37
20	Goiás	Série A	32	22,50	23,12	-0,62

RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Milhões de €) – 21º AO 40º

Ranking	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Nov e Dez/23	Valor Total Out/23	Variação Entre Meses
21	Ceará	Série B	37	21,90	23,65	-1,75
22	Atlético-GO	Série B	30	19,05	17,70	1,35
23	Sport	Série B	32	13,00	14,60	-1,60
24	Juventude	Série B	30	11,95	11,35	0,60
25	Avaí	Série B	39	11,80	13,08	-1,28
26	Mirassol	Série B	34	10,70	10,60	0,10
27	Vitória	Série B	34	10,54	9,69	0,85
28	Guarani	Série B	34	10,40	8,90	1,50
29	Criciúma	Série B	32	9,98	10,23	-0,25
30	Novorizontino	Série B	30	9,75	11,10	-1,35
31	Tombense	Série B	54	9,68	7,98	1,70
32	Chapecoense	Série B	34	9,25	11,90	-2,65
33	CRB	Série B	36	8,95	10,25	-1,30
34	Ponte Preta	Série B	33	8,60	9,95	-1,35
35	Vila Nova	Série B	31	8,28	8,63	-0,35
36	ABC	Série B	70	7,40	5,70	1,70
37	Londrina	Série B	29	6,75	6,65	0,10
38	Ituano	Série B	25	5,05	6,15	-1,10
39	Botafogo-SP	Série B	30	4,45	7,13	-2,68
40	Sampaio Corrêa	Série B	34	4,38	4,55	-0,17



Valuation de Atletas, Clubes e Patrocínios, Sports Data e Business Intelligence e Market Research



Intermediação de Compra e venda de clubes, Reestruturação Patrimonial e Imobiliária e Reestruturação Financeira



Estruturação de SAFs e Gestão de Clubes de Futebol.



Agência de Marketing esportivo com foco em negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios.



A moeda do Futebol: Plataforma de Fan engagement e Redes Conveniadas.

EQUIPE



Fernando Ferreira
DIRETOR



Joci Oliveira
DIRETORA



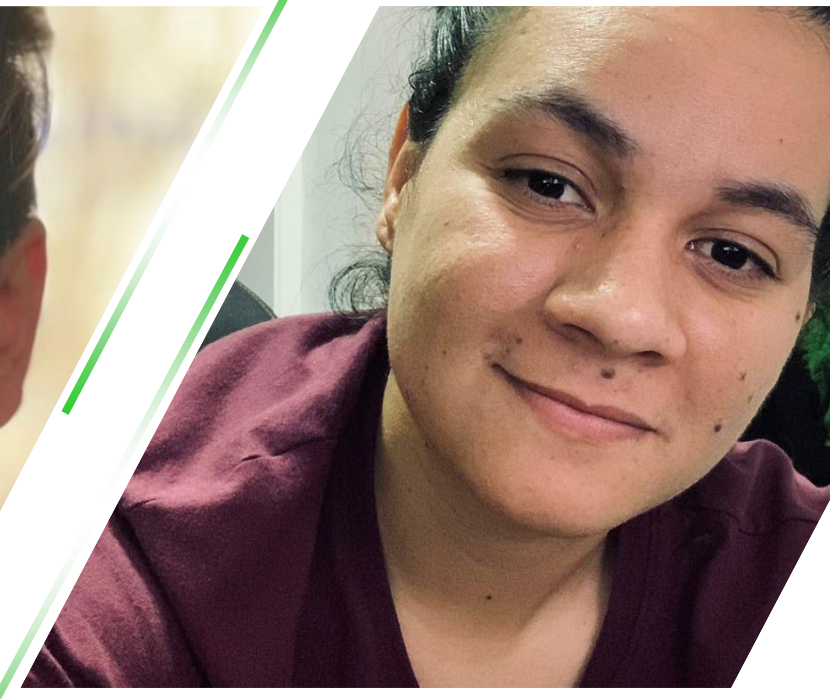
Pablo Coutinho
RESEARCH



Rodrigo Albuquerque
DATA



Henrique Junqueira
RESEARCH

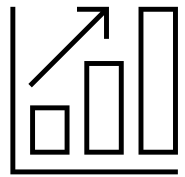


Luana Santos
MKT

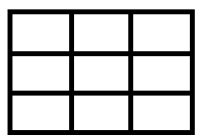
ÁREAS DE ATUAÇÃO – PLURI



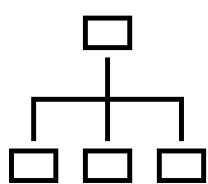
VALUATION de clubes, atletas, torcidas, propriedades comerciais e de marketing;



Pesquisa de **MERCADO** e Estudos especializados



Gestão de **DADOS** e SportBusiness Intelligence



PLANEJAMENTO estratégico, Planos de Governança e Gestão de Riscos.

TRABALHOS REALIZADOS



[plurisports](#)



[plurisports](#)



[@plurisportss](#)



[plurisports](#)



[plurisports.com.br](#)



Pluri

O ESPORTE LEVADO A SÉRIO

