



AS FINANÇAS DOS CLUBES BRASILEIROS

Edição 2025



**Club
Athletico
Paranaense**



Fernando Ferreira | Diretor

Fernando@pluriconsultoria.com.br

@fernandopluri

@fernandopluri

@fernandopluri

@canaldapluri

O balanço de 2024 confirmou o Athletico como um dos clubes mais bem estruturados financeiramente do Brasil. Trata-se de uma agremiação que, ao longo dos últimos anos, desafiou a hierarquia tradicional do futebol nacional, rompendo a bolha dos "12 grandes" e consolidando-se entre os maiores clubes do País.

As receitas totais cresceram 8%, alcançando R\$ 573 milhões, impulsionadas pelo aumento de 18% nas vendas de atletas. Por outro lado, as receitas recorrentes recuaram 8%, somando R\$ 248 milhões, em razão da queda de 9% nas receitas comerciais e de 26% nas receitas de broadcasting. Já as receitas de Matchday dispararam 132%, chegando ao recorde de R\$ 134 milhões.

As despesas totais aumentaram 11%, encerrando em R\$ 549 milhões, com os gastos com futebol subindo 9%, para R\$ 251 milhões.

O desempenho resultou em um EBITDA negativo de R\$ 18 milhões, enquanto o resultado financeiro líquido cresceu 69%, atingindo R\$ 30 milhões. O lucro final foi de R\$ 23 milhões, uma queda expressiva de 94% em relação ao ano anterior.

No campo do endividamento, o Athletico manteve a posição de credor líquido em R\$ 75 milhões, o maior patamar de todo o futebol brasileiro. A necessidade de capital de giro subiu 35%, alcançando R\$ 219 milhões, enquanto o patrimônio líquido teve leve alta de 1%, chegando a R\$ 1,129 bilhão.

Mesmo com uma estrutura financeira robusta, o Athletico terá em 2025 um de seus maiores desafios de gestão: o retorno à Série B após 15 anos consecutivos na elite. Com a expectativa de queda nas receitas, o clube precisará reduzir despesas e, ao mesmo tempo, manter um elenco competitivo para assegurar um retorno rápido à Série A, sem um efeito negativo que ponha em risco a saúde financeira do clube. ciência como forma de competir com clubes que possuem orçamento superiores. Uma saída pode ser a busca de investidores via SAF.

O Presente Relatório foi elaborado a partir das demonstrações Financeiras dos próprios clubes.

Clube Athletico Paranaense



Curitiba-PR

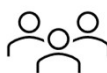
Fundação: 26 de Março de 1924

Formato: Entidade Associativa

Estádio: Arena da Baixada (Próprio)

Capacidade: 42.372

CT: Caju (Próprio)

Número estimado de
Torcedores e
Simpatizantes - Milhões

1,7

15º

Potencial de Consumo
Estimado da Torcida -
R\$ Bilhões / ano

50,5

15º

Principais Conquistas

Mundial/ Intercontinental / Rio Internac.	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul- Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Copa do Brasil	Supercopa do Brasil / Supercopa Rei	Regional / Interestadual	Estadual
-	-	2	-	1	1	-	-	28

Participações nas principais competições

Mundial/ Intercontinental	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul- Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Brasileiro B	Brasileiro C	Copa do Brasil	Estadual
-	9	9	2	46	7	-	28	101

Ranking CBF

2020	2021	2022	2023	2024	2025
13.466	12.968	13.512	13.760	13.888	13.464
6º	5º	5º	3º	4º	6º

Fonte: CBF

Seguidores em Redes Sociais - Em mil

					TOTAL
307	887	1.100	532	1.208	4.034
14º	19º	14º	21º	15º	18º

Fonte: Relatório IBOPE-Repucom Ago/25

Principais Indicadores Financeiros

Indicador	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Série	A	A	A	A	A	A
Receitas Totais - R\$ Milhões	390,2	328,9	274,8	370,6	530,1	572,8
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	254,4	126,9	242,6	247,5	268,9	248,3
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	159,7	74,7	189,4	151,5	108,9	81,1
Receita Matchday - R\$ Milhões	57,6	26,3	57,6	57,6	57,6	133,8
Receita Comerciais - R\$ Milhões	37,1	37,1	24,2	38,5	65,9	60,2
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	133,0	201,1	32,1	101,5	241,0	284,6
Despesas Totais - R\$ Milhões	-326,7	-194,5	-208,5	-322,9	-494,2	-549,3
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-174,4	-140,3	-146,5	-149,8	-230,7	-250,7
EBITDA - R\$ Milhões	81,2	109,7	37,4	70,2	150,7	-17,6
Margem EBITDA - % Receita	21%	33%	14%	20%	30%	-3%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-10,4	31,2	34,2	34,3	-17,5	-29,5
Resultado Financeiro - % Receita	-3%	9%	12%	10%	-3%	-5%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	63,5	134,4	66,3	47,7	383,3	23,4
Margem Líquida - % Receita	16%	41%	24%	14%	75%	4%
Dívida Líquida - R\$ Milhões	278,5	200,3	191,4	285,0	-134,7	-75,1
Dívida Líquida / Receita Total	0,7	0,6	0,7	0,8	-0,3	-0,1
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	85,0	-7,7	57,2	145,8	-162,0	-218,8
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	487,8	622,2	688,4	736,1	1.119,4	1.129,4

Fonte: Balanço dos clubes. Elaboração: PLURI.

Qualificação Econômico-Financeira, Transparência e Risco

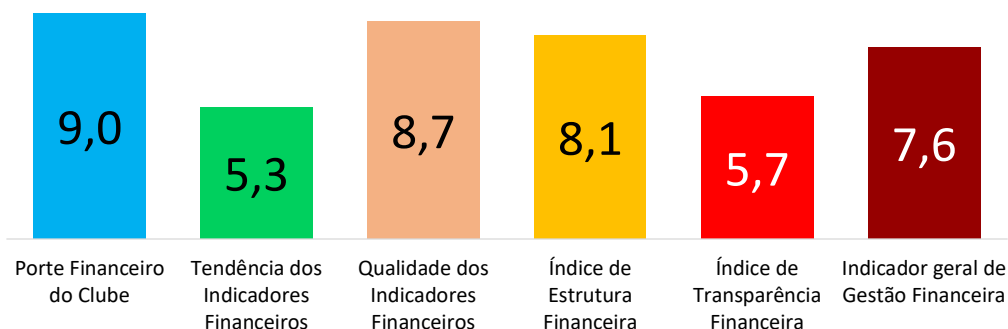
Porte Financeiro do Clube	9,0	PequenoMédioGrande														
Tendência dos Indicadores Financeiros	5,3	Redução/Piora						Estabilidade		Bom		Elevação/Melhora				
Qualidade dos Indicadores Financeiros	8,7	Péssimo				Ruim		Regular			Bom		Ótimo			
Índice de Estrutura Financeira	8,1	Péssimo				Ruim		Regular			Bom		Ótimo			
Grau de Transparência Financeira	5,7	Baixo						Regular				Alto				
ÍNDICE GERAL DE GESTÃO FINANCEIRA	7,6	Baixo						Regular				Alto				
Qualidade do Crédito (Rating)	BBB	Default						Ruim		Regular			Bom		Alto	

Rating

BBB

Boa qualidade de Crédito.
 Expectativas de risco de inadimplência atualmente baixas, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros adequada, mas com condições comerciais ou econômicas adversas podendo comprometer essa capacidade.

Principais indicadores de qualidade do Balanço



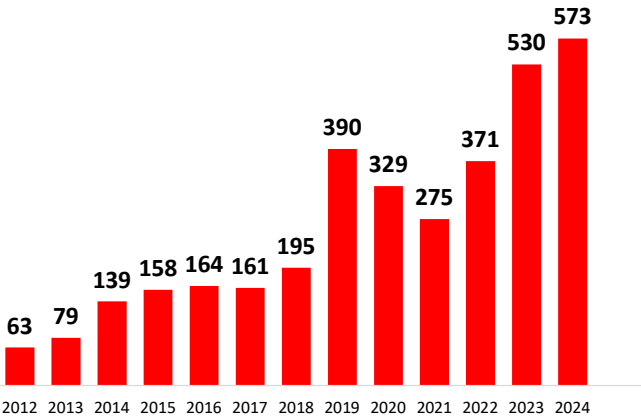
Athletico-PR

Receita Bruta

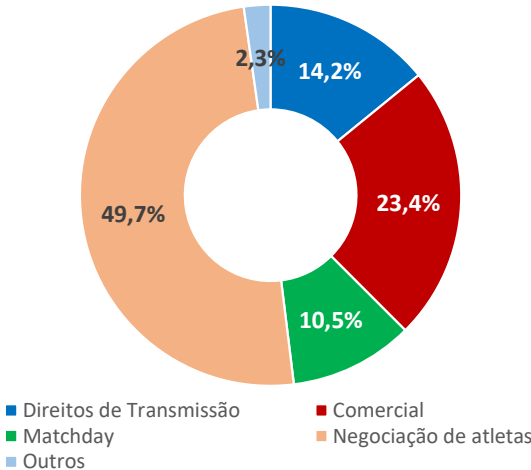
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
572,8	-8%	8º	2.077,1	47%	8º	3.145,2	313%	9º



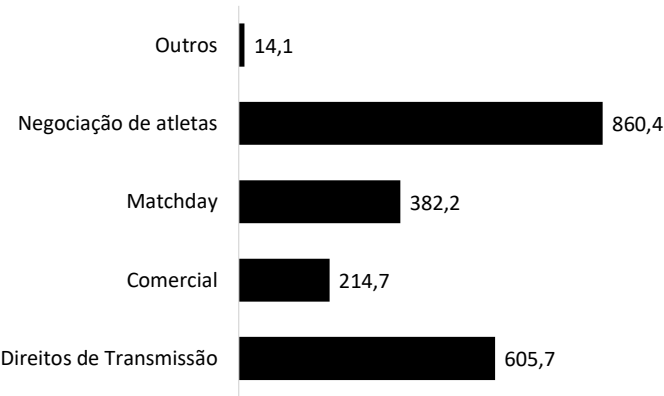
Evolução anual das Receitas - R\$ Milhões



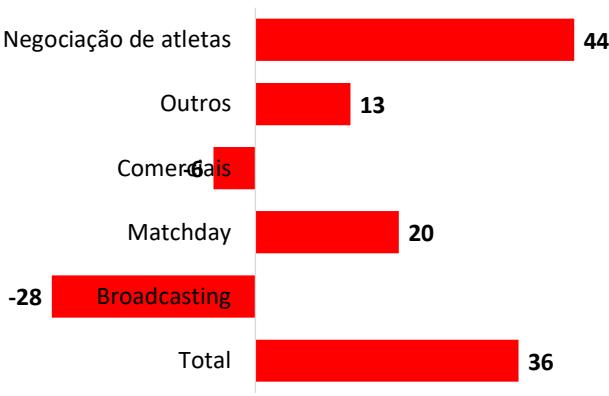
Distribuição das Receitas por Categoria



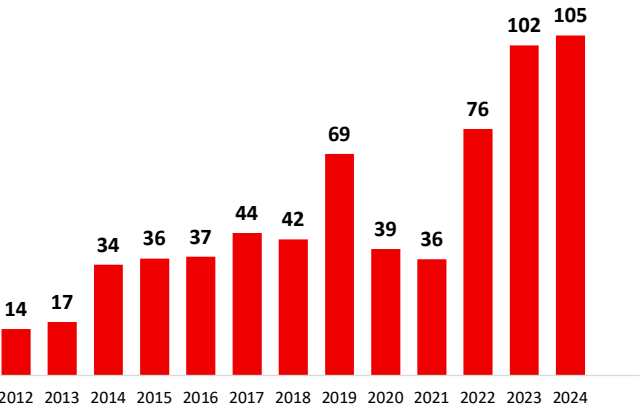
Receitas acumuladas nos últimos 5 anos por categoria - R\$ Milhões



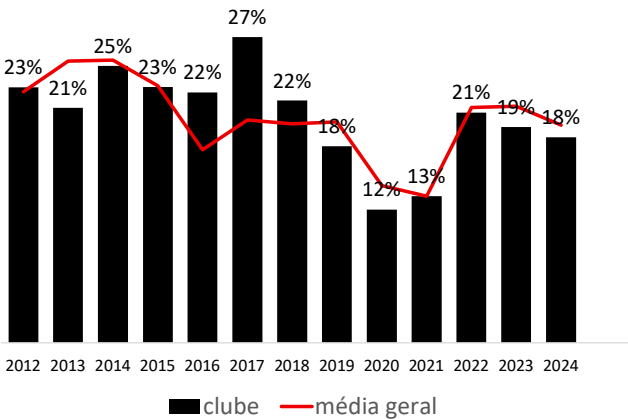
Composição da variação da receita no último ano - R\$ Milhões



Evolução anual das Receitas oriundas diretamente dos torcedores - R\$ Milhões



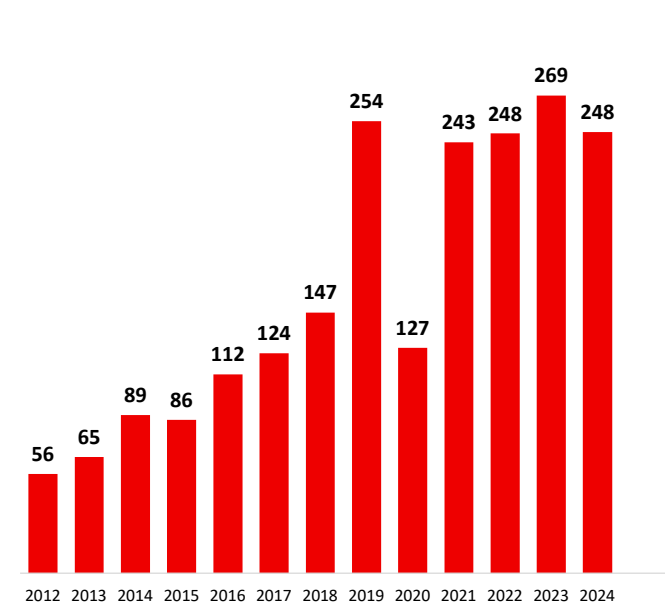
Participação dos torcedores na receita - % do total



Pluri Receita Recorrente								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
248,3	-8%	8º	1.134,2	-2%	8º	1.857,1	59%	9º

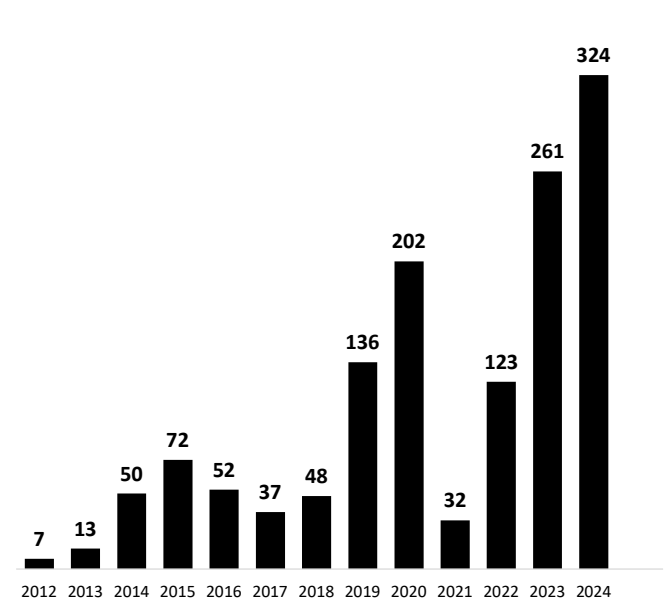


Evolução anual das Receitas recorrentes - R\$ Milhões





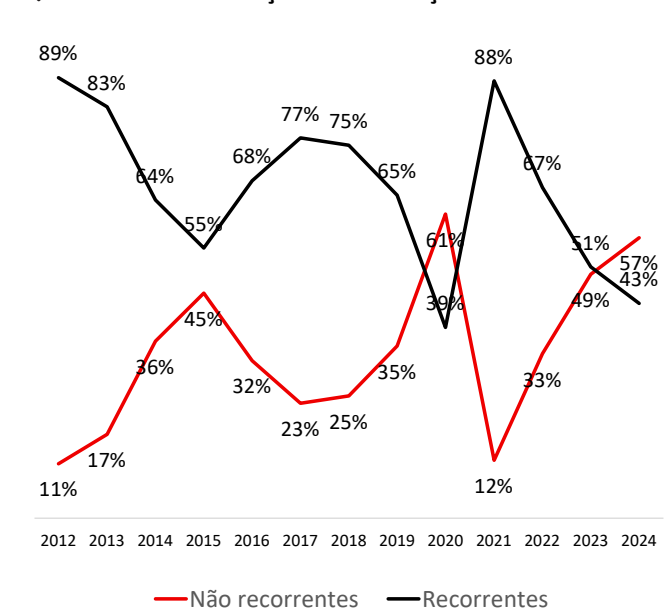
Evolução anual das Receitas não recorrentes - R\$ Milhões



Pluri Receita não recorrente								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
324,4	24%	8º	942,9	139%	8º	1.288,1	554%	9º

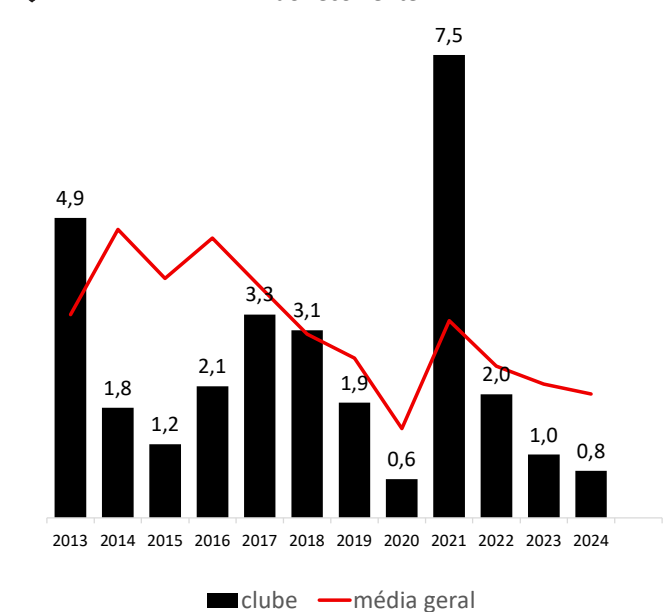


Receita recorrente x Receita não recorrente - Evolução da distribuição %





Evolução do índice Receita Recorrente / Receita Não recorrente

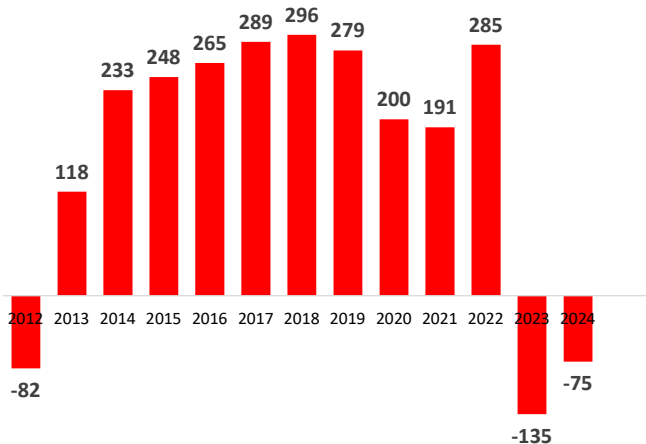


Endividamento Líquido

2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-75,1	-44%	35º	278,5	-127%	42º	233,4	-132%	42º

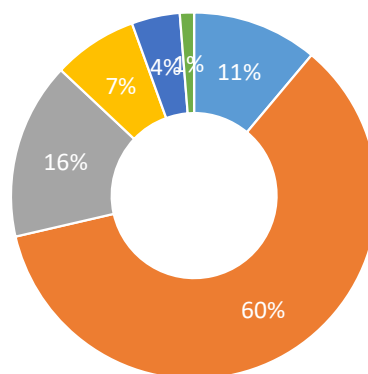


Evolução anual da Dívida Líquida - R\$ Milhões

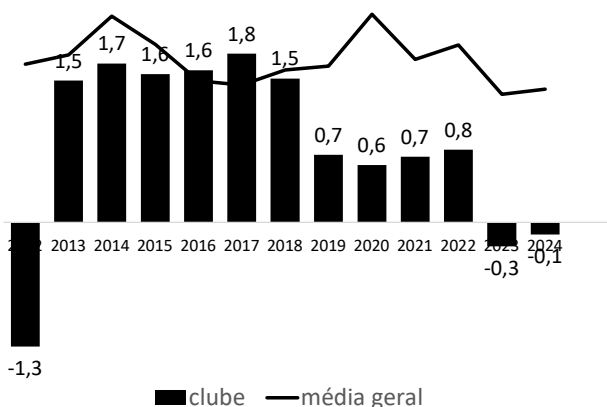


Distribuição da Dívida bruta por Categoria

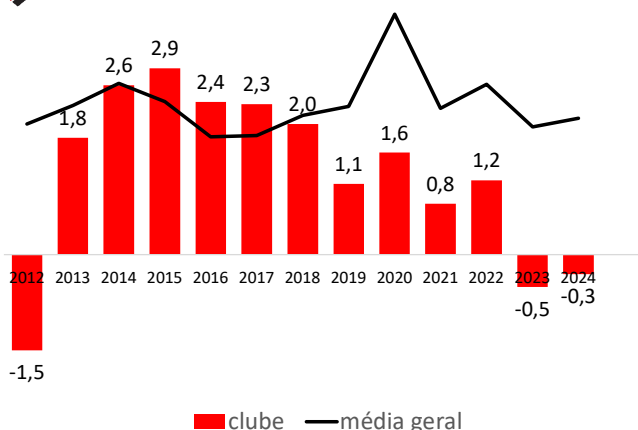
- Fornecedores
- Empréstimos
- Negociações de atletas
- Tributárias
- Trabalhistas
- Outras dívidas



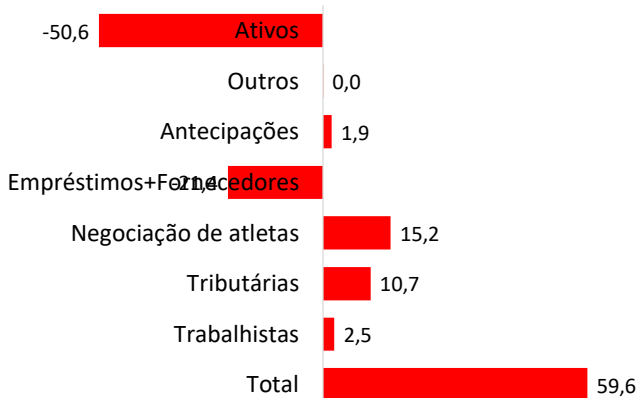
Dívida Líquida Total / Receita Total



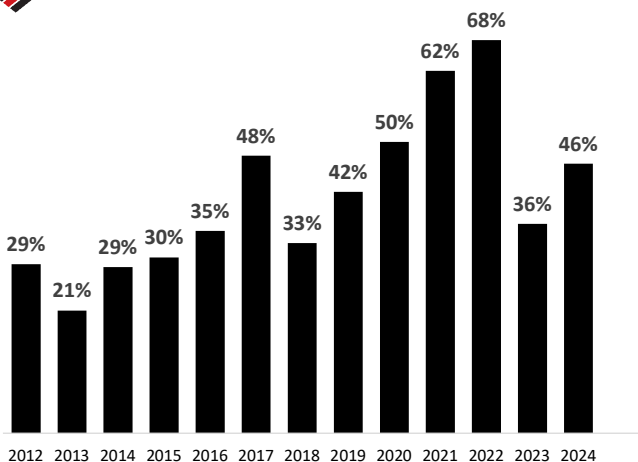
Dívida Líquida Recorrente / Receita Total



Composição da variação do endividamento no último ano - R\$ Milhões



Dívida de curto prazo - % do total

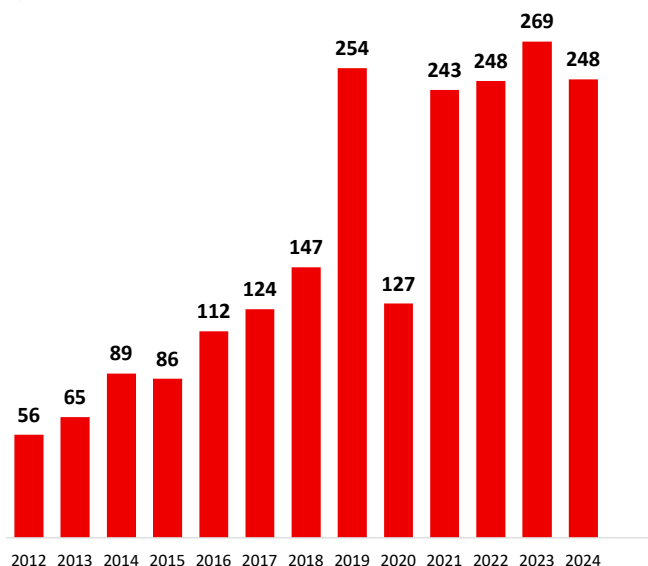


Necessidade de Capital de giro

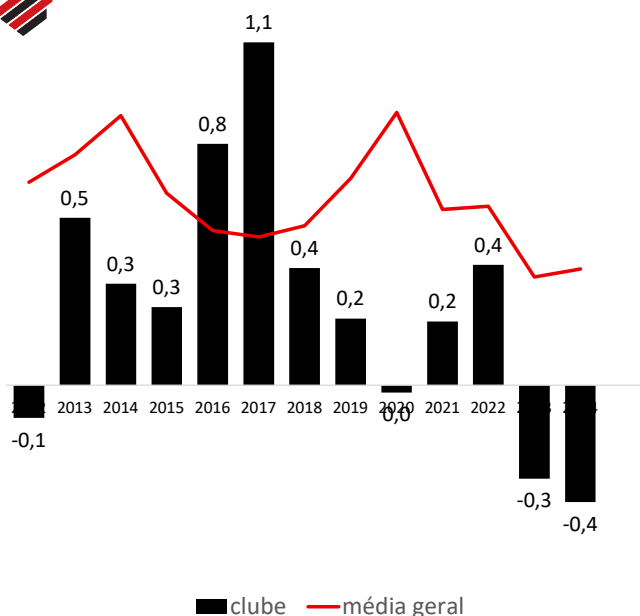
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-218,8	35%	35°	85,0	-357%	42°	46,0	-575%	42°



Necessidade de capital de giro - R\$ Milhões



Necessidade de Capital de giro / Receita Total

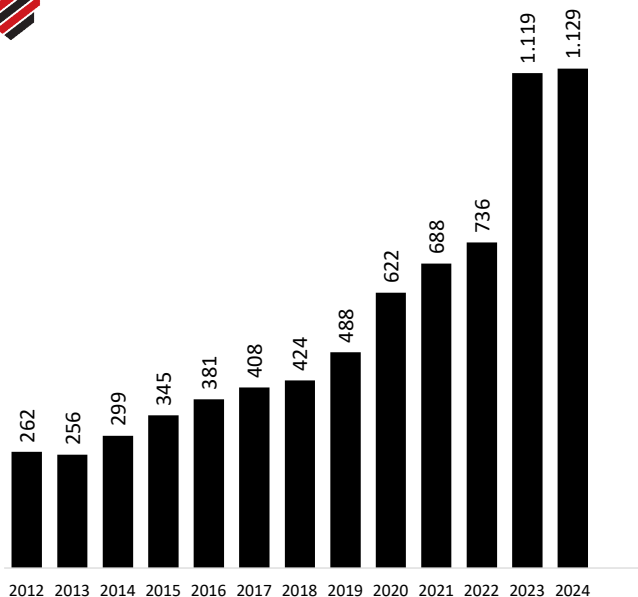


Patrimônio Líquido

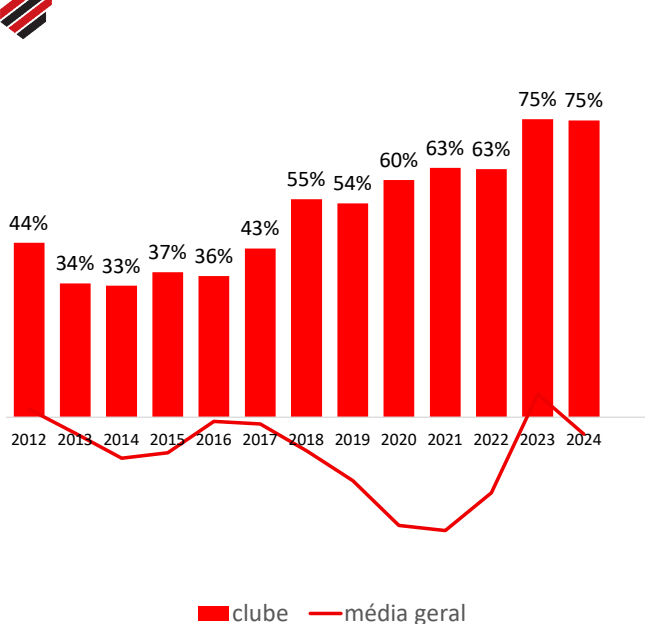
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
1.129,4	1%	35°	487,8	164%	42°	299,0	255%	42°



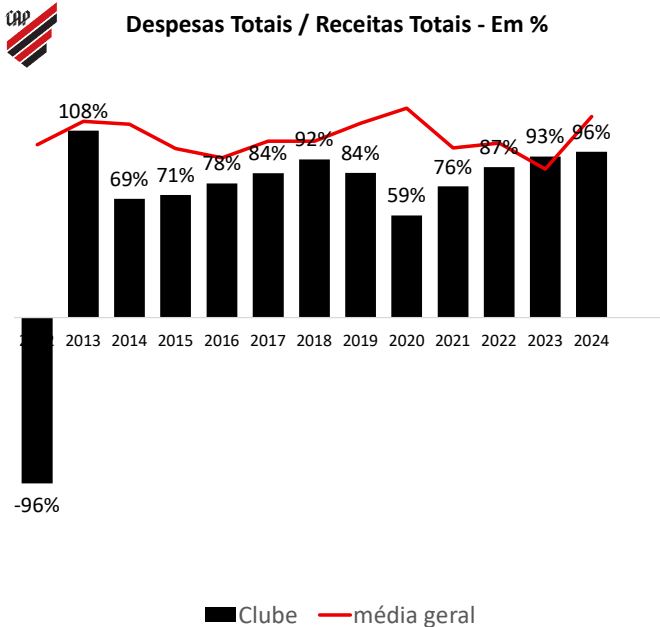
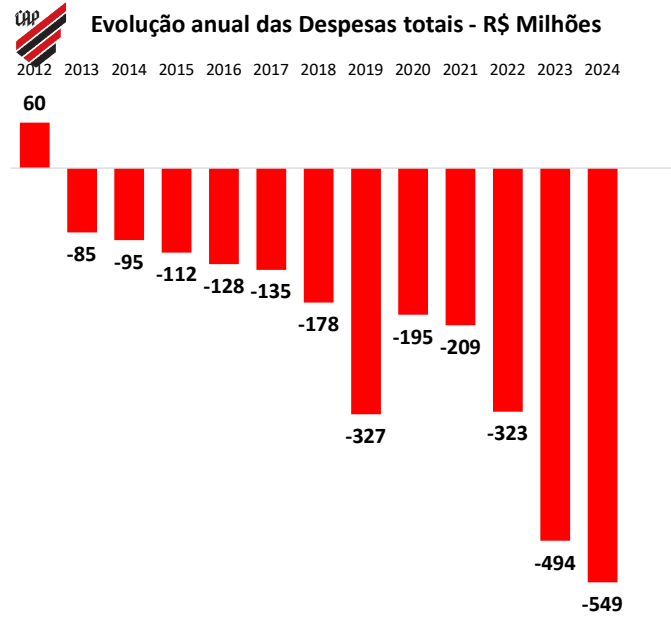
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



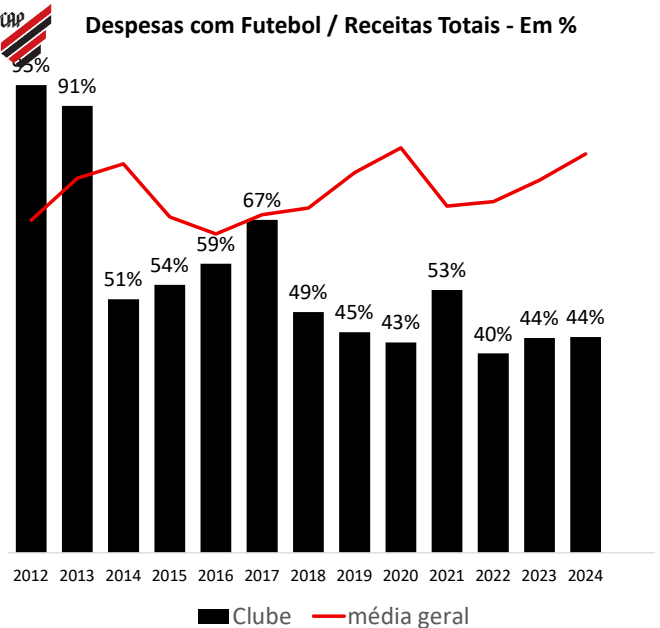
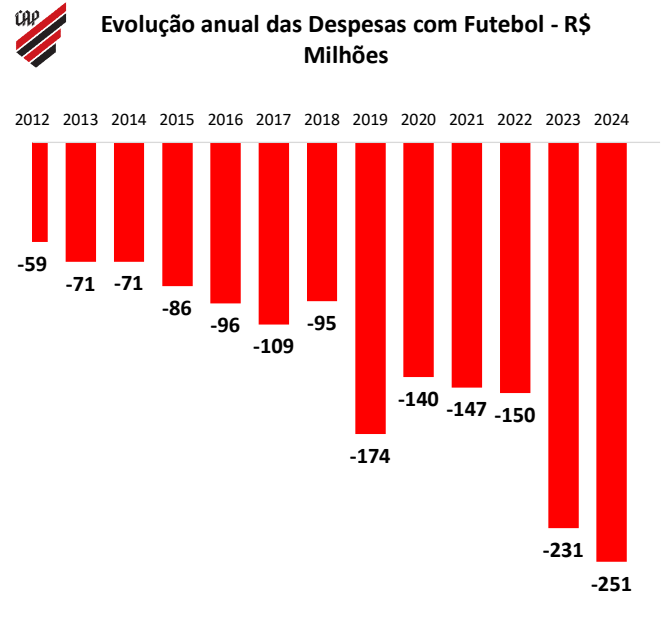
Alavancagem de recursos próprios - Ativo / PL



Despesas Totais								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-549,3	11%	8º	-1.769,4	68%	8º	-2.648,8	476%	9º



Despesas com futebol								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-250,7	9%	8º	-918,1	44%	8º	-1.478,4	252%	9º

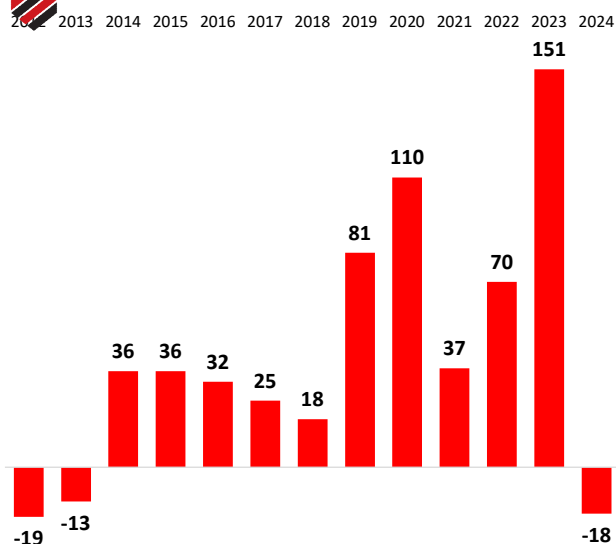


EBITDA

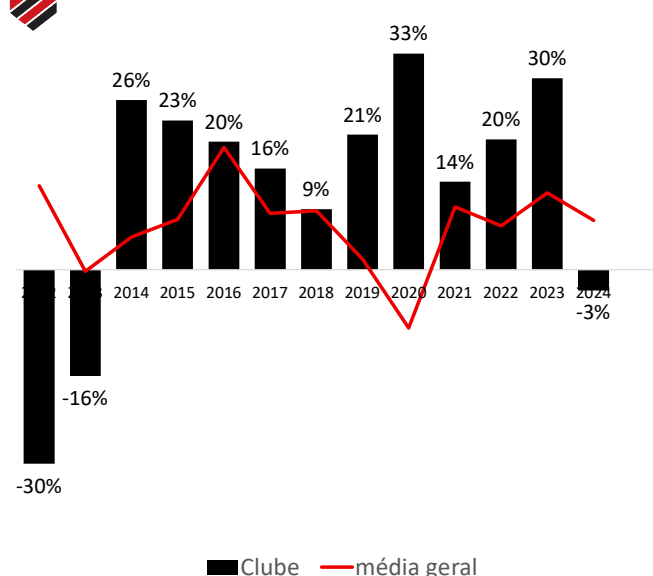
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-17,6	-112%	8º	350,4	-122%	8º	543,8	-148%	9º



Evolução do EBITDA - R\$ Milhões



Margem EBITDA - Em %

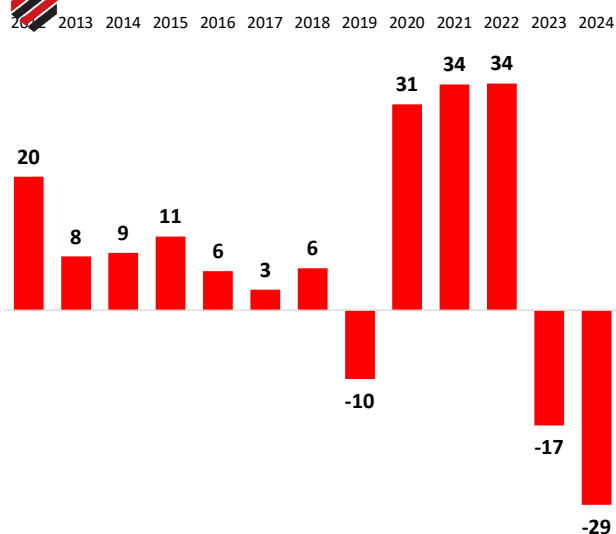


Resultado Financeiro Líquido

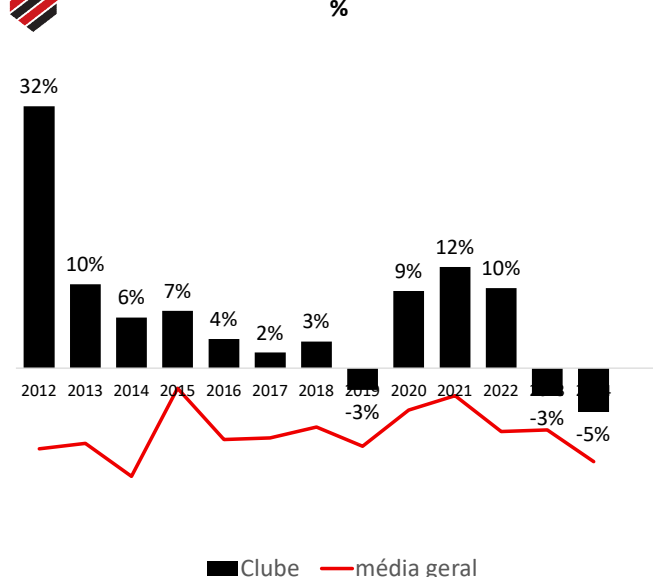
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-29,5	69%	8º	52,7	183%	8º	68,8	-440%	9º



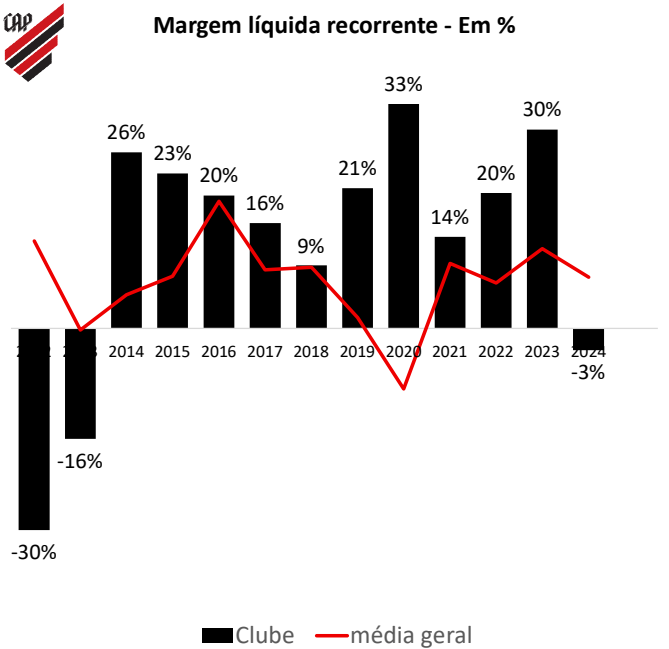
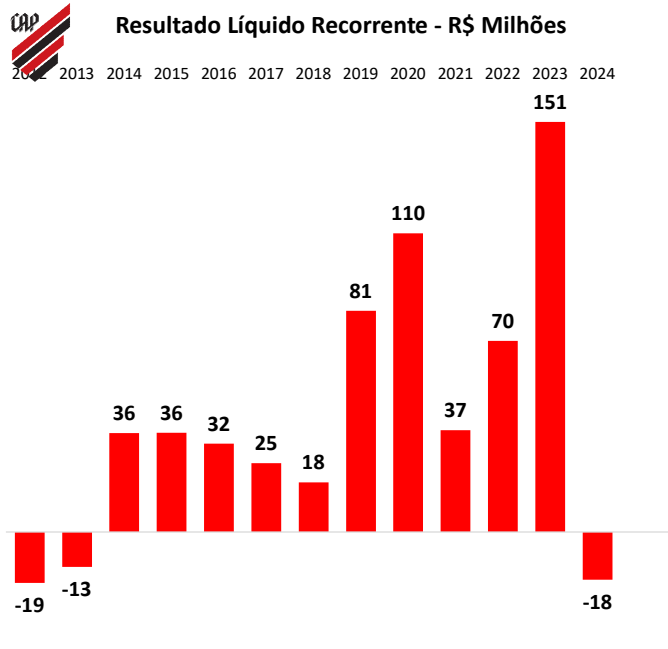
Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões



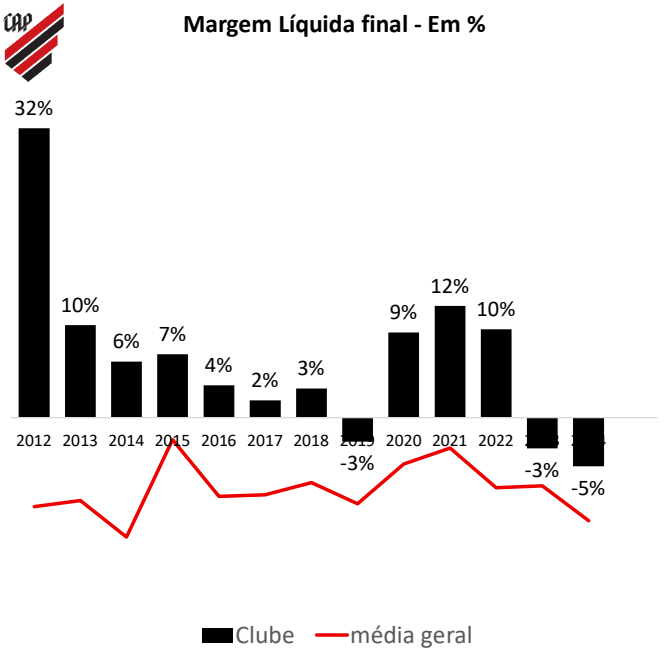
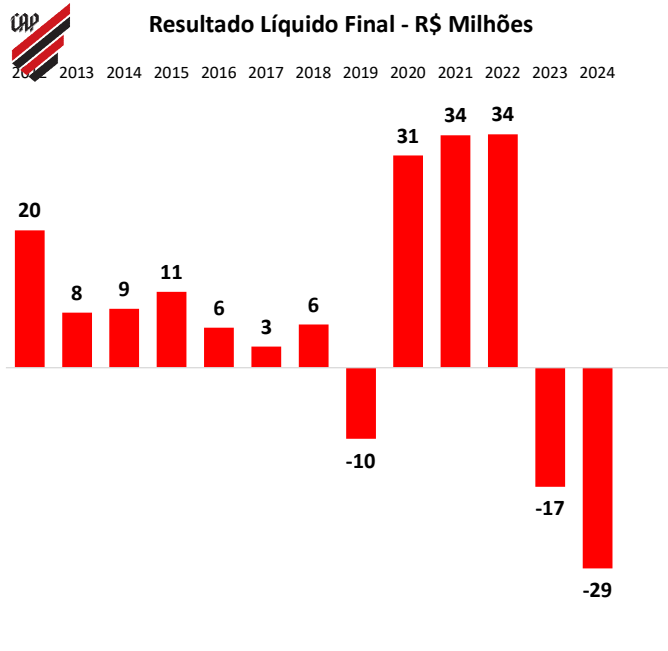
Resultado Financeiro Líquido /Receitas totais - Em %



2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-261,2	-284%	8º	-205,3	276%	8º	-314,9	-2904%	9º

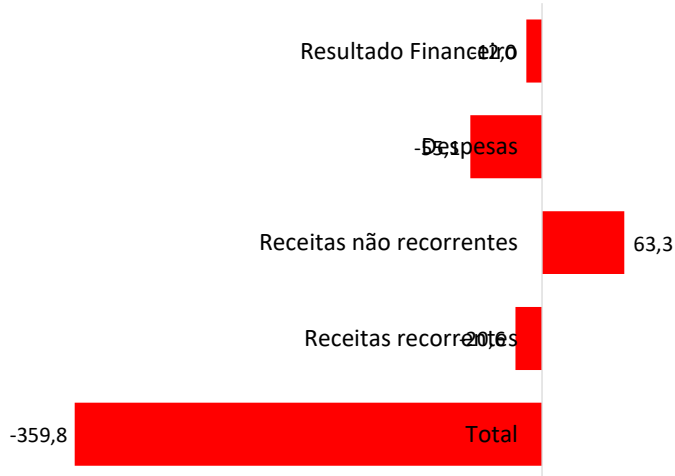


2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
23,4	-94%	8º	655,0	-63%	8º	843,8	-46%	9º

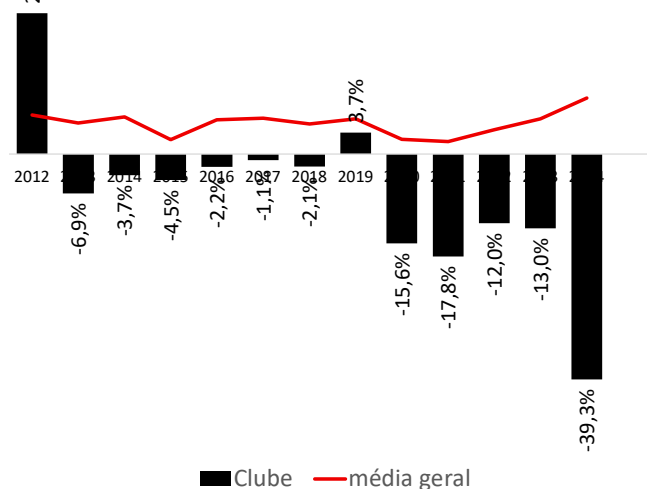




Composição da variação do resultado no último ano - R\$ Milhões



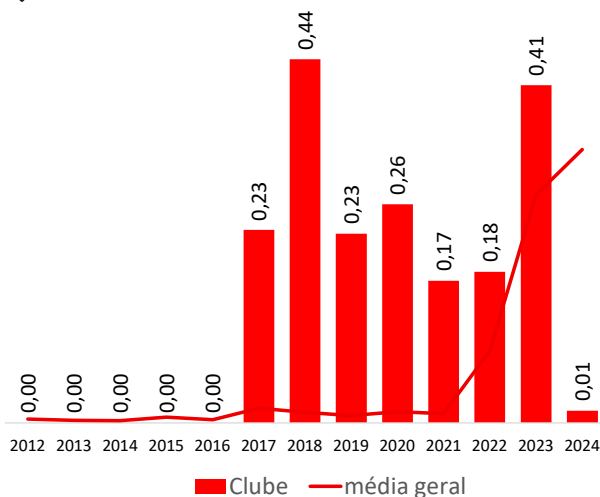
Custo aparente das dívidas - % aa



■ Clube — média geral



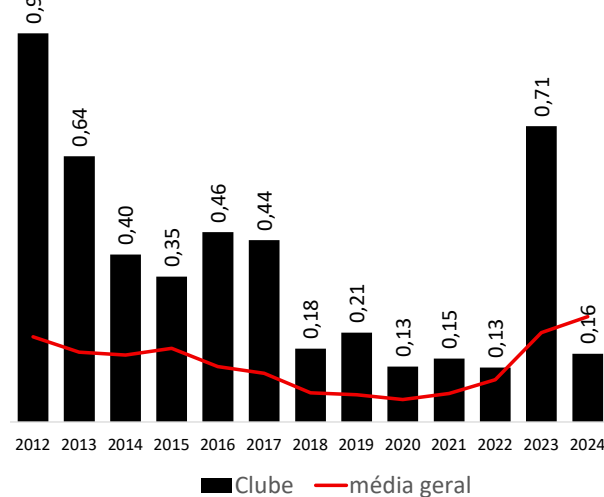
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



■ Clube — média geral



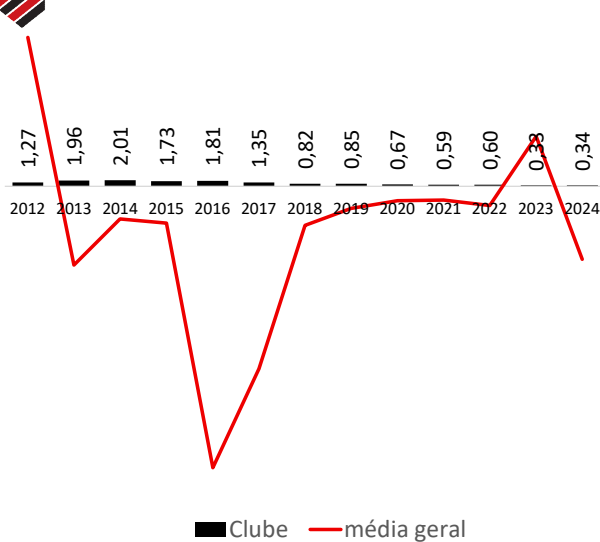
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



■ Clube — média geral



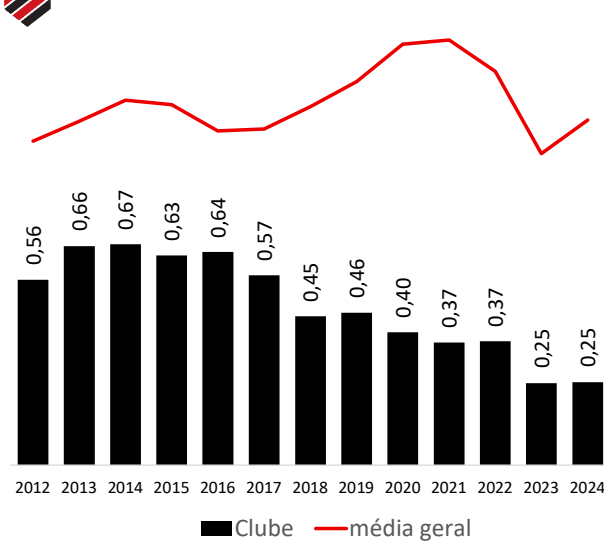
Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL



■ Clube — média geral



Endividamento Geral (PC + PNC)/Passivo Total



■ Clube — média geral

Indicador	Athletico-PR		Maior / Melhor		Média	
	Valor	Ranking	Clube	Valor	Série A	Série B
Receitas Totais - R\$ Milhões	573	8	Flamengo	1.334	538	67
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	248	13	Flamengo	1.158	356	47
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões	105	9	Flamengo	294	105	12
Receita vinda do Torcedor - % Total	18%	27	Santa Cruz	53%	19,6%	18,3%
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	81,1	17	Flamengo	453,5	166,2	19,3
Receita Matchday - R\$ Milhões	133,8	5	Flamengo	243,5	92,7	13,3
Receita Comerciais - R\$ Milhões	60,2	12	Flamengo	420,2	95,7	13,0
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	284,6	3	Palmeiras	440,3	126,5	14,4
Despesas Totais - R\$ Milhões	-549	10	Flamengo	-1.337	-609	-92
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-251	16	Flamengo	-988	-609	-92
Despesas com Futebol - % Receita Total	44%	46	América-MG	204%	79,0%	95,9%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	23	6	Palmeiras	198	-71	-26
Margem Líquida - % Receita	4%	10	Volta Redonda	57%	-13,7%	-39,0%
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões	-232	42	Juventude	36	-147	-34
EBITDA - R\$ Milhões	-18	28	Palmeiras	463	69	-22
Margem EBITDA - % Receita	-3,2%	21	Ponte Preta	49,4%	13,4%	-33,7%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-29	36	RB Bragantino	9	-58	-7
Resultado Financeiro - % Receita	-5,4%	27	Guarani	14,4%	-11,3%	-0,5%
Custo aparente da dívida - % AA	-39,3%	47	Goiás	91,2%	11,5%	5,7%
Custo aparente da dívida - % Selic	-360,9%	47	Goiás	837,8%	105,8%	52,5%
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões	53	2	Cruzeiro	236	-152	-7
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida	-0,7	45	Operário	1,1	-0,2	-0,1
Dívida líquida - R\$ Milhões	-75,1	49	Atlético-MG	1.923	652,8	125,2
Dívida líquida / Receita Total	-0,1	47	ABC	3,6	1,2	1,9
Dívida líquida / Receita Recorrente	-0,3	47	Santa Cruz	28,7	1,8	2,7
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões	0,0	29	Atlético-MG	942	96,6	10,8
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões	16,2	29	Corinthians	322	99,9	25,5
Dívida Tributária - R\$ Milhões	28,2	27	Corinthians	779	190,3	50,9
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões	59,1	15	Botafogo-RJ	608	171,9	12,6
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	-218,8	49	Atlético-MG	958	187,1	22,0
Necessidade Capital Giro / Receitas	-0,4	46	Portuguesa-RJ	0	0,3	0,3
% de Dívidas de curto prazo	46%	17	Mirassol	100%	43%	33%
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	1.129	1	Athletico-PR	1.129	36	-37
PL / Ativos	0,7	6	Mirassol	1,0	0,0	-0,3
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)	0,2	26	Mirassol	5,3	0,3	0,2
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)	0,0	38	Mirassol	5,3	0,3	0,4
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT	0,3	42	Novorizontino	20,6	1,0	1,3
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)	1,3	13	Flamengo	2,5	30,9	-3,7
Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL	0,3	-	-	-	29,9	-4,7
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))	0,5	30	Novorizontino	0,0	0,4	0,3
Imobilização do Patrimônio Líquido (Imob + Invest / PL)	0,8	-	-	-	9,5	-2,1
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões	201,2	1	Athletico-PR	201,2	-302,6	-112,6
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões	218,8	1	Athletico-PR	218,8	-187,1	-22,0

Fonte: Balanços dos clubes. Elaboração: PLURI.

Receitas Totais - R\$ Milhões 572,8 8% 	Receitas Recorrentes - R\$ Milhões 248,3 -8% 	Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões 105,4 3% 	Receita vinda do Torcedor - % Total 18% -5% 
Receita Broadcasting - R\$ Milhões 81,1 -26% 	Receita Matchday - R\$ Milhões 133,8 17% 	Receita Comerciais - R\$ Milhões 60,2 -9% 	Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões 284,6 18% 
Despesas Totais - R\$ Milhões -549,3 11% 	Despesas com Futebol - R\$ Milhões -250,7 9% 	Despesas com Futebol - % Receita Total 44% 1% 	Resultado do Exercício - R\$ Milhões 23,4 -94% 
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões -231,7 -245% 	EBITDA - R\$ Milhões -17,6 -112% 	Resultado Financeiro - R\$ Milhões -29,5 69% 	Custo aparente da dívida - % AA -39% 203% 
Dívida líquida - R\$ Milhões -75,1 -44% 	Dívida líquida / Receita Total -0,1 -48% 	Dívida líquida / Receita Recorrente -0,3 -40% 	% de Dívidas de curto prazo 46% 29% 
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões 0,0 - 	Dívida Trabalhista - R\$ Milhões 16,2 19% 	Dívida Tributária - R\$ Milhões 28,2 61% 	Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões 59,1 35% 
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões -218,8 35% 	Necessidade Capital Giro / Receitas -0,4 25% 	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões 1.129,4 1% 	Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC) 0,2 -77% 
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC) 0,0 -96% 	Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL) 1,3 0% 	Endividamento Geral (PC + PNC)/PT 0,3 1% 	Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões 218,8 35% 

Fonte: Balanços dos clubes. Elaboração: PLURI

Indicador	Posição no Ranking											
	46º a 50º	41º a 45º	36º a 40º	31º a 35º	26º a 30º	21º a 25º	16º a 20º	11º a 15º	6º a 10º	3º a 5º	2º	1º
Receitas Totais - R\$ Milhões												
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões												
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões												
Receita vinda do Torcedor - % Total												
Receita Broadcasting - R\$ Milhões												
Receita Matchday - R\$ Milhões												
Receita Comerciais - R\$ Milhões												
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões												
Despesas Totais - R\$ Milhões												
Despesas com Futebol - R\$ Milhões												
Despesas com Futebol - % Receita Total												
Resultado do Exercício - R\$ Milhões												
Margem Líquida - % Receita												
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões												
EBITDA - R\$ Milhões												
Margem EBITDA - % Receita												
Resultado Financeiro - R\$ Milhões												
Resultado Financeiro - % Receita												
Custo aparente da dívida - % AA												
Custo aparente da dívida - % Selic												
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões												
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida												
Dívida líquida - R\$ Milhões												
Dívida líquida / Receita Total												
Dívida líquida / Receita Recorrente												
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões												
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões												
Dívida Tributária - R\$ Milhões												
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões												
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões												
Necessidade Capital Giro / Receitas												
% de Dívidas de curto prazo												
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões												
PL /Ativos												
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)												
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)												
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT												
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)												
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))												
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões												
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões												

Fonte: Balanços dos clubes. Elaboração: PLURI.

A PLURI possui 3 áreas de Atuação:

SAFs | Para Clubes e Investidores

Valuation de Clubes, Atletas e Elencos, Propriedades Comerciais, etc

Pesquisas de Mercado - Para Clubes, Entidades, empresas e Investidores

Produtos para SAFs

Somos uma Boutique de M&A que atende Clubes (Sell-side) e Investidores (Buy-side). Junto aos nossos parceiros especialistas, atuamos como uma “one-stop shop” para SAFs, oferecendo apoio em todo o processo, incluindo Valuation, criação legal e financeira, captação de investidores e implantação de gestão profissional.

1. Captação de Investimentos

Valuation e Estudo de viabilidade da SAF
Mapeamento de Investidores Potenciais
Definição de modelos de aporte (equity, dívidas, etc)
Formação de Consórcio de Investidores
Estruturação de produtos de captação

2. Gestão e Reestruturação Financeira

Criação de planos de reestruturação de dívidas
Recuperação Judicial e Dívidas Fiscais
Suporte em negociações com credores
Planejamento orçamentário e controle financeiro

3. Gestão de Marca, Marketing e Comunicação

Reposicionamento da marca do clube
Comunicação institucional do processo de SAF
Estratégia de engajamento com torcedores
Apoio em RP e gestão de imagem
Negociação de contratos de Patrocínios

4. Suporte Jurídico

Estruturação legal e modelagem jurídica da SAF (estatuto, governança, etc)
Elaboração de contratos de SAFs (Instrumento de Compra e Venda, Acordo de Acionistas, Cessão de uso da Marca, etc)

5. Governança Corporativa e Compliance

Estruturação de conselhos (adm., fiscal, consultivo).
Implantação de Programas de Transparência
Políticas de governança, ética e compliance.
Monitoramento de boas práticas de mercado.
Apoio aos poderes do Clube (CD, CG, etc) sobre modelos de operações de SAFs.

6. Consultoria Patrimonial

Regularização de Imóveis
Projetos para Operação de Estádios e CTs
CT - Estudos de dimensionamento, viabilidade e captação de recursos
Estádios - Estudos de viabilidade e Captação de Recursos para ampliação/modernização

Produtos de Valuation

1. Valuation de Clubes

Precificação de clubes para processos de venda parcial ou total (SAF, M&A).
Modelos financeiros considerando ativos tangíveis (estádio, CT, imóveis) e intangíveis (marca, torcida, base de fãs, elenco).
Metodologias: Fluxo de Caixa descontado, Múltiplos de Mercado, Valoração da Marca.

2. Valuation de Jogadores e Elencos

Precificação de direitos econômicos de atletas.
Projeção de Valor de Mercado Futuro do atleta
Avaliação dos fatores que potencializam o valor de mercado do atleta
Cálculo de valor de mercado de elencos inteiros
Estudos para fundos de investimento em atletas.

3. Valuation de Marca e ativos intangíveis	4. Valuation de Propriedades Comerciais
Avaliação de base de torcedores (volume, perfil, ticket médio, lifetime value).	Cálculo de valor de patrocínios e contratos de mídia.
Avaliação do Potencial de consumo do torcedor	Projeções de direitos de transmissão.
Avaliação da Força, engajamento e presença digital	Precificação de naming rights de arenas e centros de treinamento.
Precificação de ativos digitais: fan tokens, NFTs, etc	Estudos de precificação de bilheteria e matchday.

Pesquisas de Mercado

1. Pesquisa de Torcida e Perfil do Torcedor	2. Patrocínio e Branding
Censo de torcedores: dimensionamento do tamanho das torcidas por clube, nacional e regional.	Recall e exposição de marca em uniformes, estádios e mídias digitais.
Perfil sociodemográfico: idade, gênero, renda, escolaridade, localização geográfica.	Avaliação de campanhas de patrocinadores junto à torcida.
Comportamento e hábitos: consumo de mídia esportiva, frequência em estádios, compra de produtos licenciados.	Estudos de valoração de naming rights (estádios, centros de treinamento, torneios).
Segmentação de torcedores: torcedor casual x fanático, local x internacional, digital-first, etc.	Pesquisas de intenção de compra: novos produtos, experiências VIP, pacotes de viagem para jogos internacionais.
Mapeamento de mercado potencial para sócio-torcedor e produtos.	Testes de novos produtos (merchandising, streaming exclusivo, experiências digitais).



Alguns de nossos clientes





Legenda de Rating

Rating	Definição	Rating	Definição	Rating	Definição
AAA	Máxima qualidade de crédito. Denota a menor expectativa de risco de inadimplência, atribuída apenas em casos de capacidade excepcionalmente forte de pagamento de compromissos financeiros. É altamente improvável que essa capacidade seja afetada negativamente por eventos previsíveis.	BBB	Boa qualidade de Crédito. Expectativas de risco de inadimplência atualmente baixas, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros adequada, mas com condições comerciais ou econômicas adversas podendo comprometer essa capacidade.	CCC	Risco de crédito Substancial. Margem de segurança muito baixa. A inadimplência é uma possibilidade real.
AA	Qualidade de crédito muito alta. Expectativas de risco de inadimplência muito baixo, com uma capacidade muito forte de pagamento de compromissos financeiros, não sendo significativamente vulnerável a eventos previsíveis.	BB	Especulativo. Vulnerabilidade elevada ao risco de inadimplência, especialmente em caso de mudanças adversas nas condições comerciais ou econômicas ao longo do tempo; no entanto, há alguma flexibilidade comercial ou financeira suportando o cumprimento dos compromissos financeiros.	CC	Níveis muito altos de risco de crédito. Parece provável algum tipo de inadimplência.
A	Qualidade de crédito alta. Expectativas de baixo risco de inadimplência, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros considerada forte. Essa capacidade pode, no entanto, ser mais vulnerável a condições comerciais ou econômicas adversas do que no caso de classificações mais altas.	B	Altamente Especulativo. Existe um risco significativo de inadimplência, mas ainda há uma margem de segurança limitada. Os compromissos financeiros estão sendo cumpridos, mas a capacidade de pagamento continuada é vulnerável à deterioração do ambiente econômico e de negócios.	C	Próximo ao Default. Um processo de inadimplência ou similar foi iniciado ou a capacidade de pagamento está irrevogavelmente prejudicada.
				D	Default. O devedor entrou em processo de falência, administração judicial, recuperação judicial, liquidação ou outro procedimento formal de liquidação ou que encerrou suas atividades e ainda possui dívidas pendentes.



Disclosure

Este material foi elaborado pela área de *Research* da PLURI CONSULTORIA ("PLURI"), seus analistas e representantes, e não configura um relatório de análise de ativos e/ou valores mobiliários. As informações, prazos, taxas e condições aqui contidas são meramente indicativas e informativas, e não devem ser interpretadas como uma oferta ou solicitação de compra ou venda de qualquer instrumento de participação e/ou aquisição de qualquer estratégia de negócios específica, qualquer que seja a jurisdição. A PLURI não declara ou garante, de forma expressa ou implícita, a integridade, confiabilidade, suficiência ou exatidão de tais informações, bem como, não assume qualquer responsabilidade pela verificação independente de quaisquer informações anteriores. A análise realizada pela PLURI foi baseada no pressuposto de que as informações à PLURI disponibilizadas eram completas e precisas em todos os aspectos. Nenhuma afirmação ou garantia é prestada pela PLURI quanto à exequibilidade, consecução ou razoabilidade de quaisquer projeções, estimativas, metas de gestão ou perspectivas. A PLURI aconselha que o destinatário realize seus próprios juízos e avaliações das informações aqui prestadas. Estão expressamente proibidas, sem qualquer exceção, modificar, copiar, transmitir, distribuir, expor, desenvolver, reproduzir, publicar, licenciar, copiar formato, criar trabalhos derivados, transferir, citar, referenciar ou de outra forma utilizar, no todo ou em parte, o documento, ou parte do documento, sem prévia e expressa autorização, por escrito, da PLURI.

Uma vez que as opiniões pessoais dos analistas e demais representantes da PLURI podem ser divergentes entre si, a PLURI pode ter publicado ou poderá vir a publicar outros relatórios que não apresentem uniformidade e/ou cheguem a diferentes conclusões em relação às informações fornecidas neste material. Este material não leva em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de qualquer investidor e/ou emissor. Nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, é feita neste material em relação a desempenhos futuros, e nem deve ser interpretada como tal. A PLURI se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer da utilização deste material ou seu conteúdo. A PLURI não se compromete a proporcionar ao(s) destinatário(s) quaisquer informações adicionais ou a atualizar as informações incluídas neste material, ou, ainda, corrigir quaisquer imprecisões nele presente que venham a se tornar aparentes. O destinatário deve estar ciente de que, apesar de que este material possa conter referências jurídicas, fiscais ou contábeis a fim de esclarecer seu conteúdo, ele não representa consultoria jurídica, fiscal ou contábil. O destinatário, nestes termos, deve buscar assessoria jurídica, fiscal e contábil própria, além de qualquer outra assessoria necessária para a avaliação de seus objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas. Nada neste material deve ser considerado como uma recomendação e/ou orientação de investimentos. Este material não se destina a fornecer e não deve ser tomado como base de qualquer decisão e/ou orientação de investimentos, devendo o destinatário realizar sua própria diligência, individualmente ou com a contratação de terceiros para esta finalidade.

FIM



@canaldapluri | uriconsult
@fernandopluri



@plurisports
@fernandopluri



@pluriconsult
@fernandopluri



@pluriconsult

pluri@pluriconsultoria.com.br
fernando@pluriconsultoria.com.br

plurisports.com.br