



AS FINANÇAS DOS CLUBES BRASILEIROS

Edição 2025



**Botafogo de
Futebol e
Regatas**



Fernando Ferreira | Diretor

Fernando@pluriconsultoria.com.br

- @fernandopluri
- @fernandopluri
- @fernandopluri
- @canaldapluri

O ano de 2024 representou uma deterioração evidente nas finanças do Botafogo, apesar do expressivo crescimento de suas receitas, que avançaram 74%, alcançando R\$ 704 milhões. O desempenho foi impulsionado principalmente pelo aumento de 322% no Matchday (R\$ 118 milhões), de 133% no Broadcasting (R\$ 359 milhões) e de 80% nas receitas comerciais (R\$ 126 milhões). Já a receita com venda de atletas apresentou um crescimento bem mais modesto, de 21%, somando R\$ 101 milhões.

As despesas totais tiveram uma expansão muito superior à das receitas, com alta de 123%, encerrando o ano em R\$ 1,004 bilhão. Dentro desse montante, as despesas diretamente ligadas ao futebol aumentaram 72%, chegando a R\$ 643 milhões. Como consequência, o EBITDA permaneceu negativo pelo quinto ano consecutivo, registrando déficit de R\$ 16 milhões.

A despesa financeira líquida também seguiu em trajetória ascendente, subindo 17% e atingindo R\$ 164 milhões, o maior valor da história do clube. Esse fator contribuiu de maneira decisiva para o prejuízo recorde de R\$ 300 milhões, um salto de 545% em relação ao ano anterior.

Com esse resultado, a dívida líquida aumentou 55%, atingindo o patamar recorde de R\$ 1,479 bilhão. Curiosamente, a relação dívida/receita apresentou melhora, caindo 11% para 2,1x, em função do aumento expressivo das receitas. Ainda assim, o passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo) se agravou em 21%, alcançando R\$ -854 milhões.

O Presente Relatório foi elaborado a partir das demonstrações Financeiras dos próprios clubes.

Botafogo de Futebol e Regatas



Rio de Janeiro-RJ
Fundação: 01 de Julho de 1894
Formato: SAF
Estádio: Nilton Santos (Concessão)
Capacidade: 46.831
CT: Lonier (Próprio)



Número estimado de Torcedores e Simpatizantes - Milhões
3,5
12º



Potencial de Consumo Estimado da Torcida - R\$ Bilhões / ano
84,2
12º

Principais Conquistas

Mundial/ Intercontinental / Rio Internac.	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul-Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Copa do Brasil	Supercopa do Brasil / Supercopa Rei	Regional / Interestadual	Estadual
-	1	1	-	3	-	-	1	21

Participações nas principais competições

Mundial/ Intercontinental	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul-Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Brasileiro B	Brasileiro C	Copa do Brasil	Estadual
2	7	9	2	60	3	-	32	119

Ranking CBF

2020	2021	2022	2023	2024	2025
9.640	9.529	8.376	8.795	9.712	11.652
14º	13º	18º	16º	14º	8º

Fonte: CBF

Seguidores em Redes Sociais - Em mil

					TOTAL
660	1.935	1.500	1.300	1.523	6.918
11º	12º	13º	9º	14º	12º

Fonte: Relatório IBOPE-Repucom Ago/25

Principais Indicadores Financeiros

Indicador	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Série	A	A	B	A	A	A
Receitas Totais - R\$ Milhões	213,6	166,4	125,8	176,8	404,0	703,7
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	157,7	104,2	81,3	147,9	277,5	547,9
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	101,3	74,2	49,7	111,4	153,6	358,5
Receita Matchday - R\$ Milhões	28,0	12,9	28,0	28,0	28,0	118,2
Receita Comerciais - R\$ Milhões	11,3	11,3	10,0	17,3	70,0	126,3
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	38,8	41,9	35,7	5,7	83,0	100,7
Despesas Totais - R\$ Milhões	-234,4	-305,4	-47,4	-301,6	-450,6	-1.003,6
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-105,3	-121,4	-85,0	-303,5	-372,9	-642,5
EBITDA - R\$ Milhões	16,9	-113,0	-69,2	-176,1	-34,2	-16,3
Margem EBITDA - % Receita	8%	-68%	-55%	-106%	-9%	-3%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-37,8	-26,0	147,6	-75,3	-140,0	-163,7
Resultado Financeiro - % Receita	-18%	-16%	117%	-46%	-38%	-25%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-20,8	-139,0	78,4	-124,8	-46,5	-300,0
Margem Líquida - % Receita	-10%	-84%	62%	-75%	-13%	-46%
Dívida Líquida - R\$ Milhões	822,6	946,2	867,3	888,7	956,1	1.479,3
Dívida Líquida / Receita Total	3,9	5,7	6,9	5,0	2,4	2,1
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	270,6	302,7	213,1	341,9	342,0	693,7
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-729,2	-869,3	-790,9	-810,9	-708,8	-854,2

Fonte: Balanço dos clubes. Elaboração: PLURI.

Qualificação Econômico-Financeira, Transparência e Risco

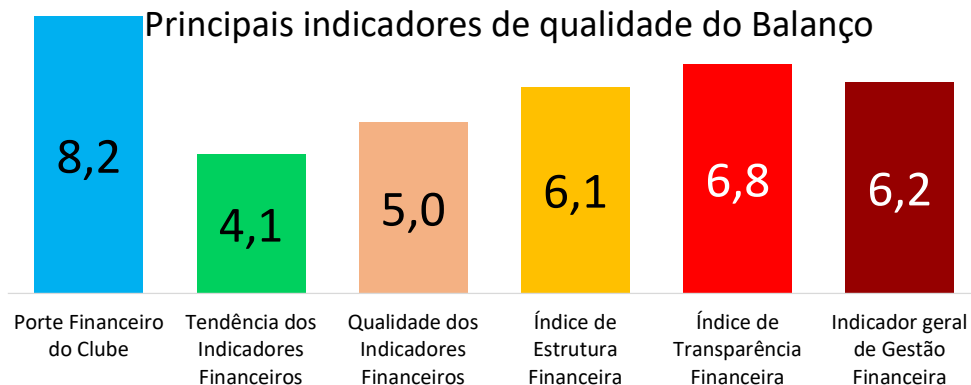
Porte Financeiro do Clube	8,2	Pequeno										Médio				Grande	
Tendência dos Indicadores Financeiros	4,1	Redução/Piora					Estabilidade					Elevação/Melhora					
Qualidade dos Indicadores Financeiros	5,0	Péssimo				Ruim			Regular				Bom			Ótimo	
Índice de Estrutura Financeira	6,1	Péssimo				Ruim			Regular				Bom			Ótimo	
Grau de Transparência Financeira	6,8	Baixo					Regular					Alto					
ÍNDICE GERAL DE GESTÃO FINANCEIRA	6,2	Baixo					Regular					Alto					
Qualidade do Crédito (Rating)	CC	Default				Ruim			Regular				Bom			Alto	

Rating

CC

Níveis muito altos de risco de crédito. Parece provável algum tipo de inadimplência.

Principais indicadores de qualidade do Balanço



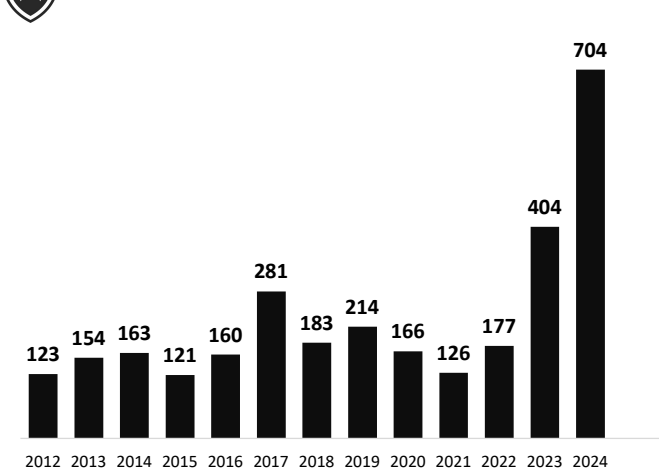
Botafogo-RJ

Receita Bruta

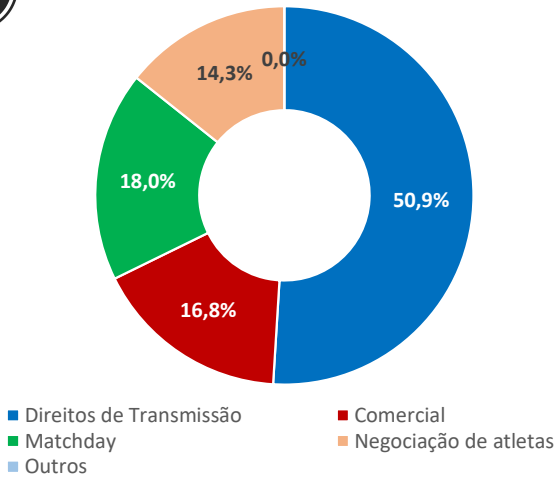
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
703,7	97%	5º	1.576,7	229%	12º	2.535,0	331%	12º



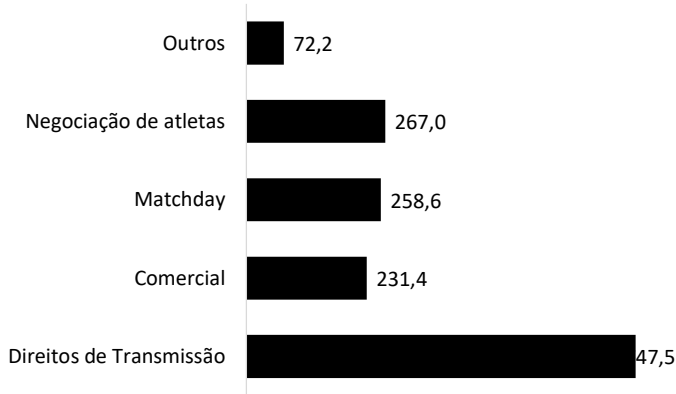
Evolução anual das Receitas - R\$ Milhões



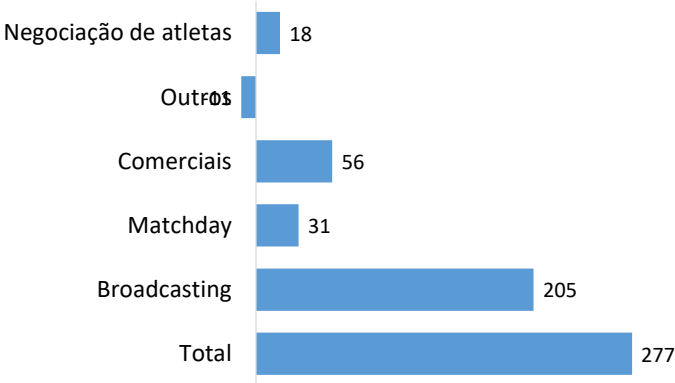
Distribuição das Receitas por Categoria



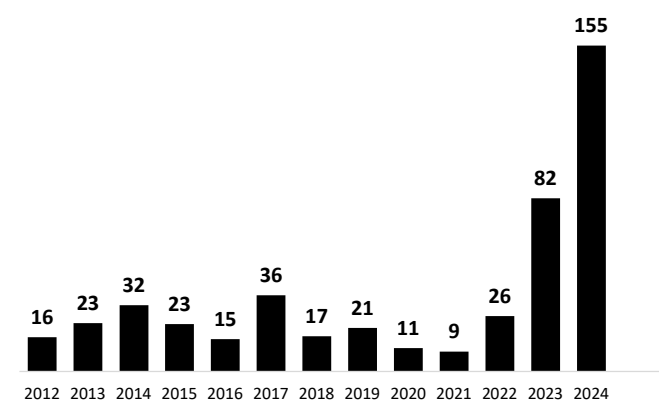
Receitas acumuladas nos últimos 5 anos por categoria - R\$ Milhões



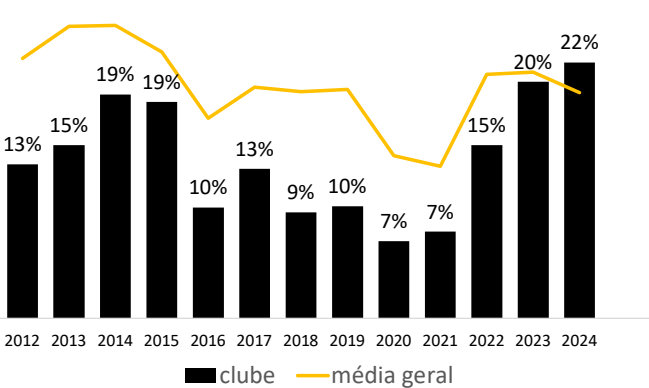
Composição da variação da receita no último ano - R\$ Milhões



Evolução anual das Receitas oriundas diretamente dos torcedores - R\$ Milhões



Participação dos torcedores na receita - % do total



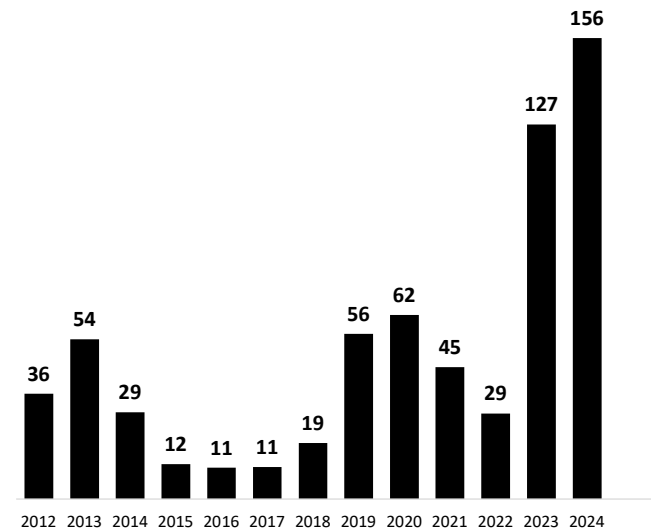
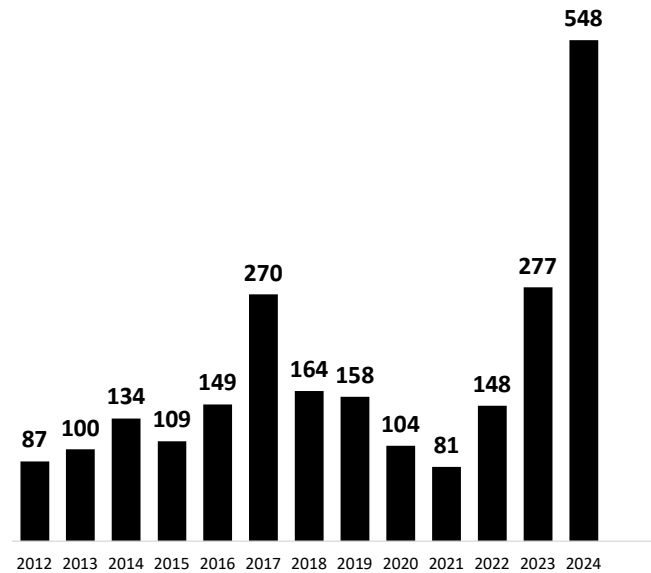
Pluri Receita Recorrente								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
547,9	97%	5º	1.158,7	247%	12º	2.008,9	79%	12º



Evolução anual das Receitas recorrentes - R\$ Milhões



Evolução anual das Receitas não recorrentes - R\$ Milhões



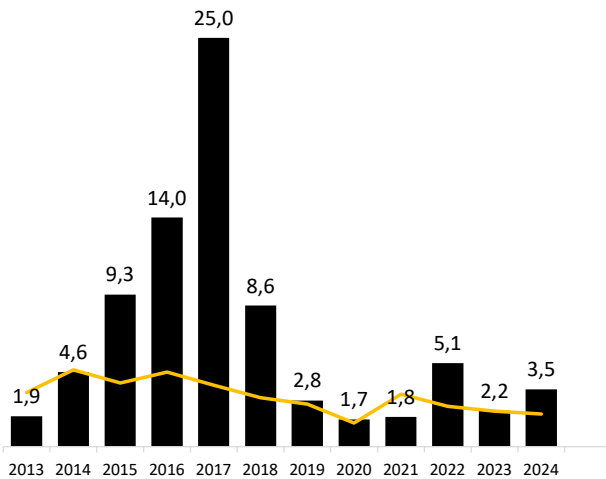
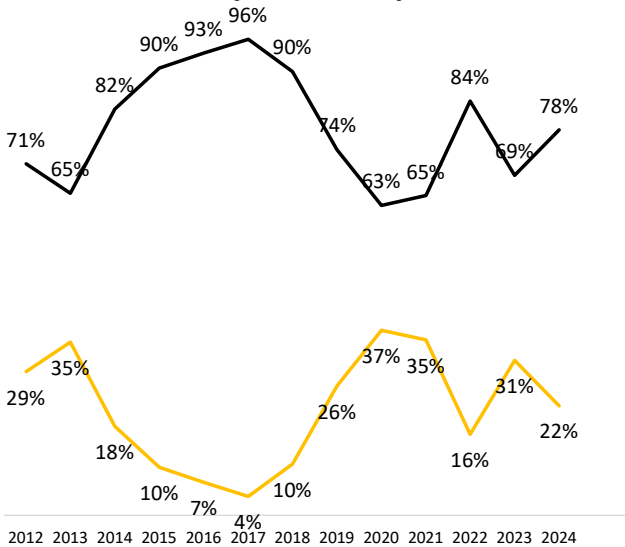
Pluri Receita não recorrente								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
155,7	23%	5º	418,0	179%	12º	526,1	430%	12º



Receita recorrente x Receita não recorrente - Evolução da distribuição %



Evolução do índice Receita Recorrente / Receita Não recorrente



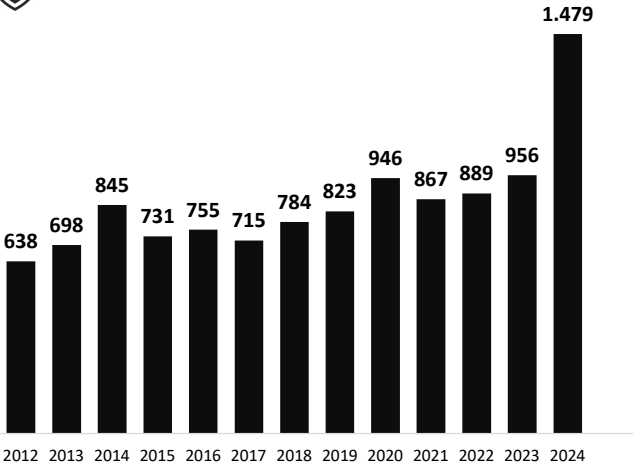
— Não recorrentes — Recorrentes

■ clube — média geral

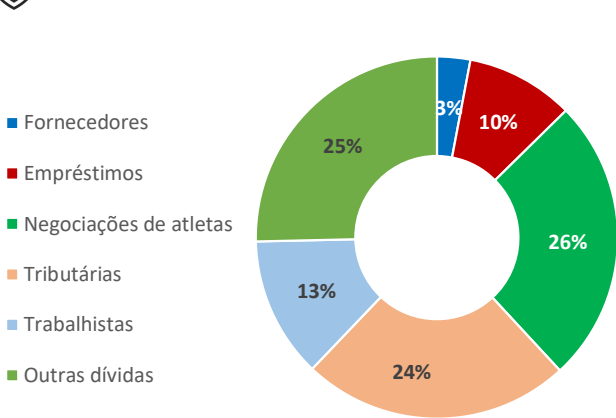
Endividamento Líquido								
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
1.479,3	55%	35º	822,6	80%	42º	845,5	75%	42º



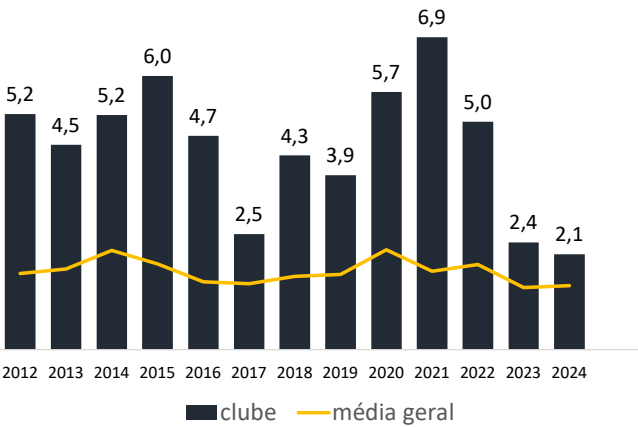
Evolução anual da Dívida Líquida - R\$ Milhões



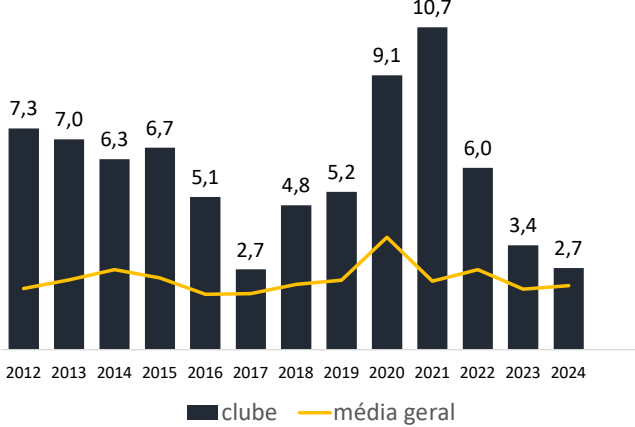
Distribuição da Dívida bruta por Categoria



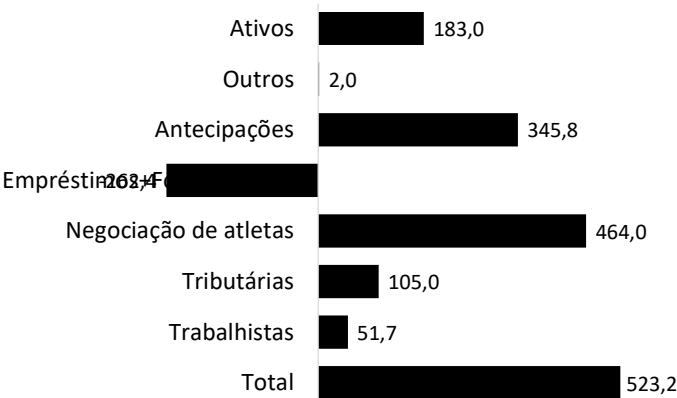
Dívida Líquida Total / Receita Total



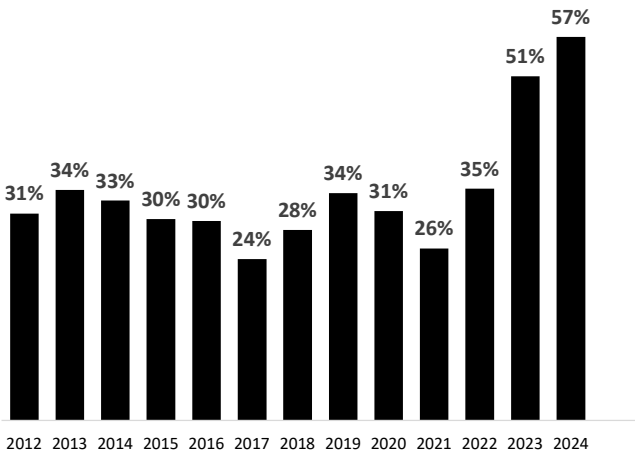
Dívida Líquida Recorrente / Receita Total



Composição da variação do endividamento no último ano - R\$ Milhões



Dívida de curto prazo - % do total





Necessidade de Capital de giro

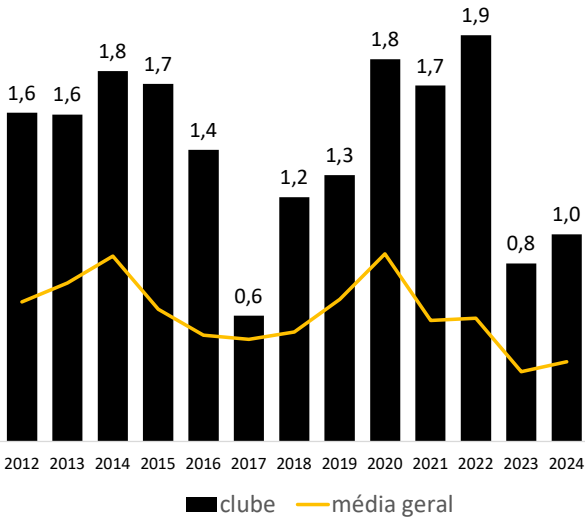
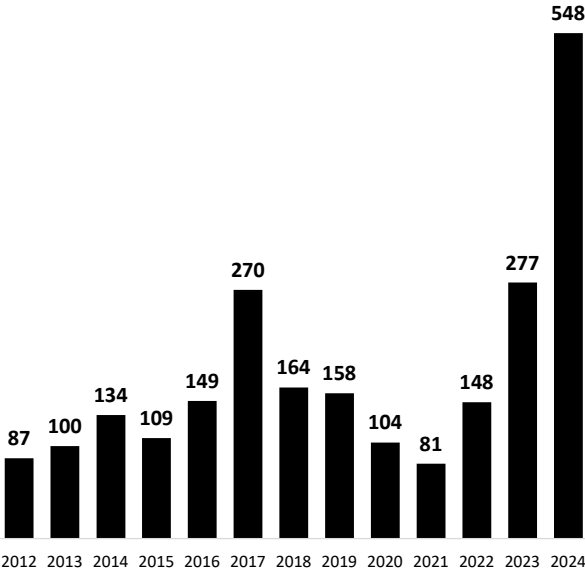
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
693,7	103%	35°	270,6	156%	42°	288,1	141%	42°



Necessidade de capital de giro - R\$ Milhões



Necessidade de Capital de giro / Receita Total



Patrimônio Líquido

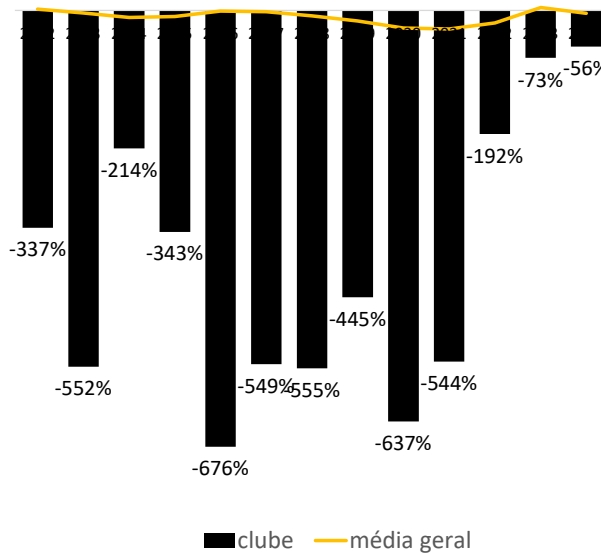
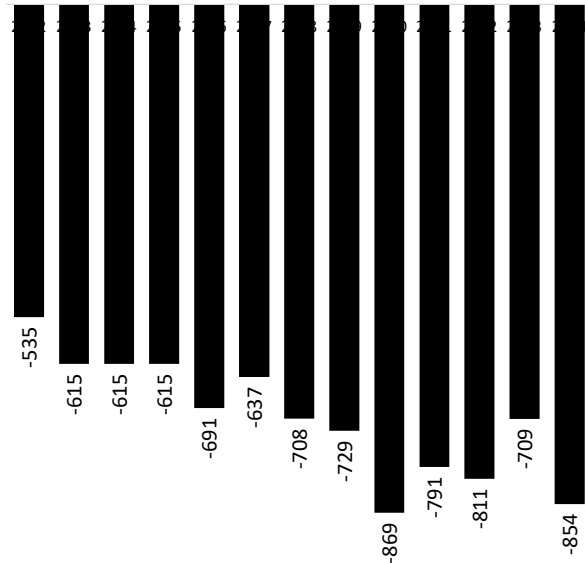
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-854,2	21%	35°	-729,2	0%	42°	-615,0	165%	42°



Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



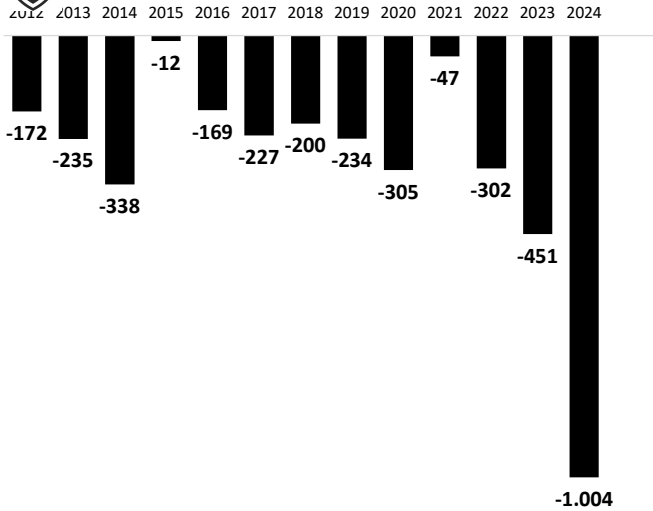
Alavancagem de recursos próprios - Ativo / PL



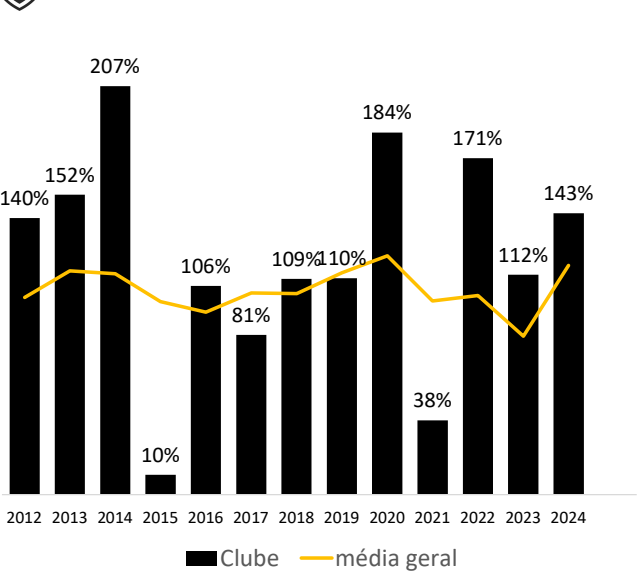
Despesas Totais								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-1.003,6	123%	5º	-2.108,7	328%	12º	-2.952,1	197%	12º



Evolução anual das Despesas totais - R\$ Milhões



Despesas Totais / Receitas Totais - Em %

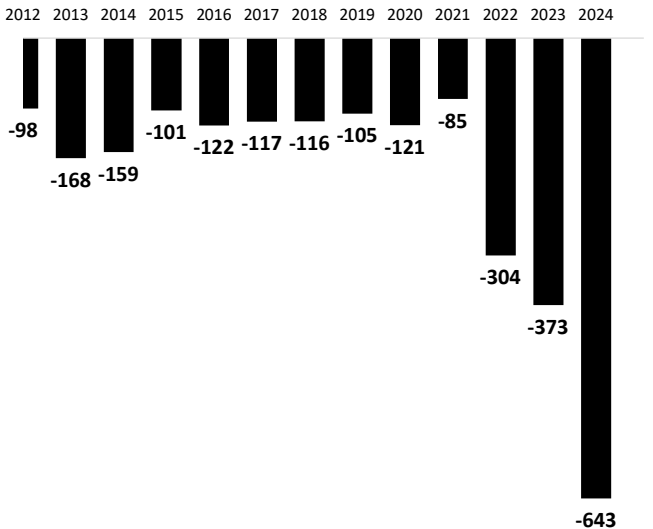


Despesas com futebol

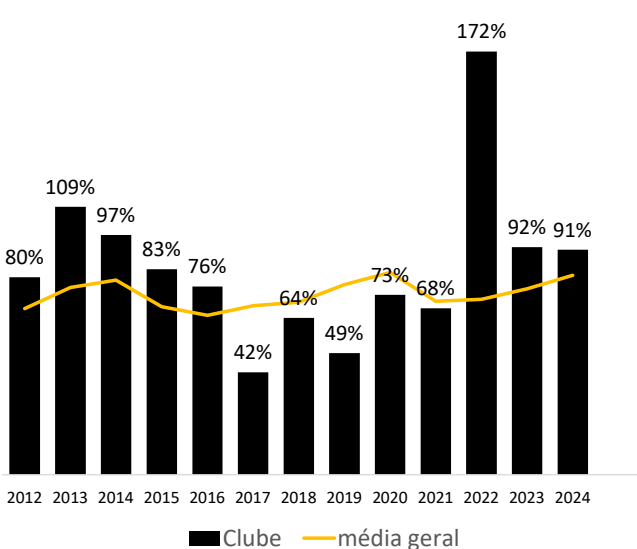
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-642,5	72%	5º	-1.525,4	510%	12º	-2.086,7	304%	12º



Evolução anual das Despesas com Futebol - R\$ Milhões



Despesas com Futebol / Receitas Totais - Em %



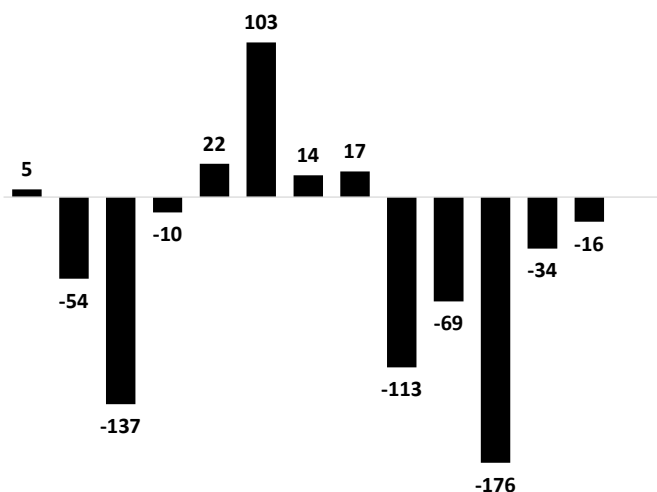
EBITDA

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-16,3	-52%	5º	-408,9	-197%	12º	-263,2	-88%	12º

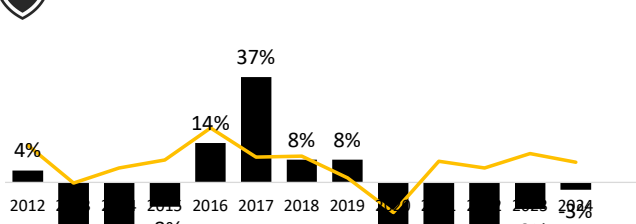


Evolução do EBITDA - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Margem EBITDA - Em %



Clube — média geral

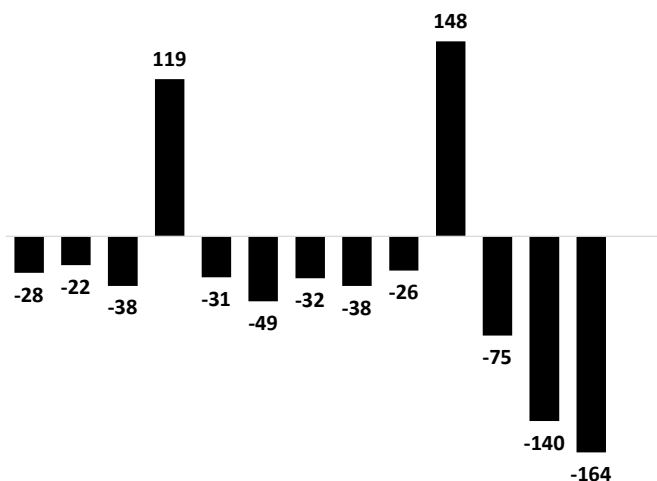
Resultado Financeiro Líquido

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-163,7	17%	5º	-257,5	333%	12º	-288,2	336%	12º

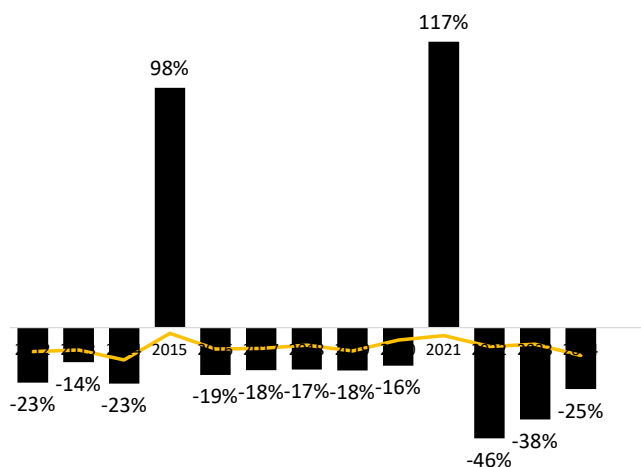


Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Resultado Financeiro Líquido / Receitas totais - Em %



Clube — média geral

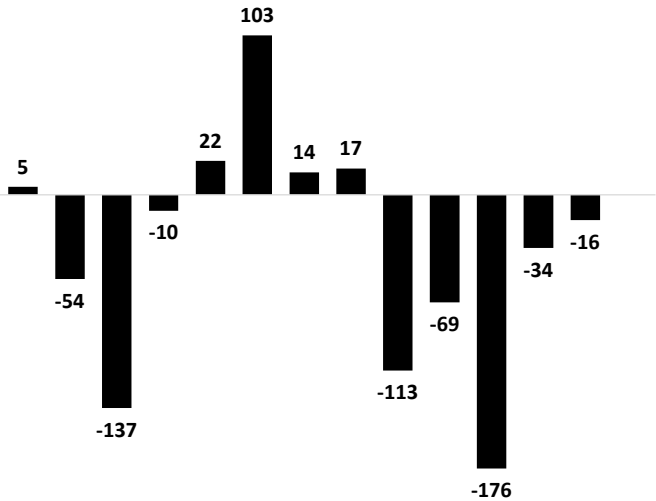
Resultado Líquido recorrente

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-400,7	209%	5º	-799,0	572%	12º	-767,9	98%	12º

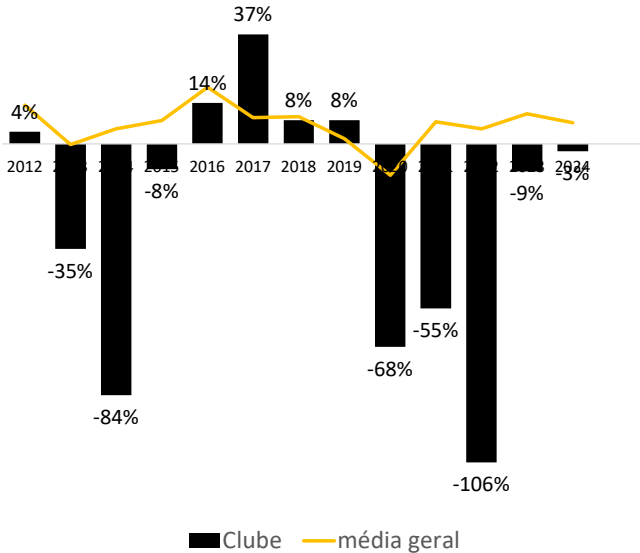


Resultado Líquido Recorrente - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Margem líquida recorrente - Em %



■ Clube — média geral

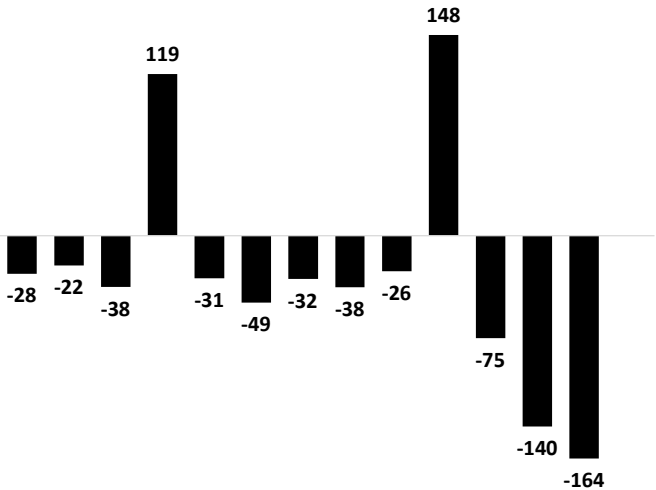
Resultado Líquido Final

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-300,0	545%	5º	-532,0	1339%	12º	-417,1	72%	12º

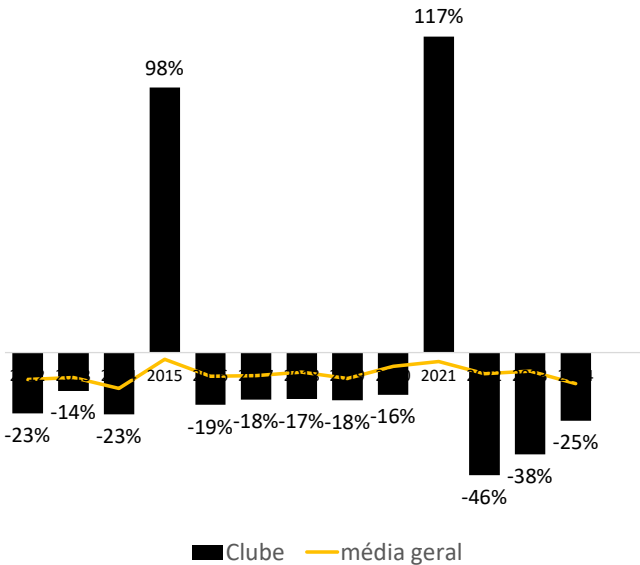


Resultado Líquido Final - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



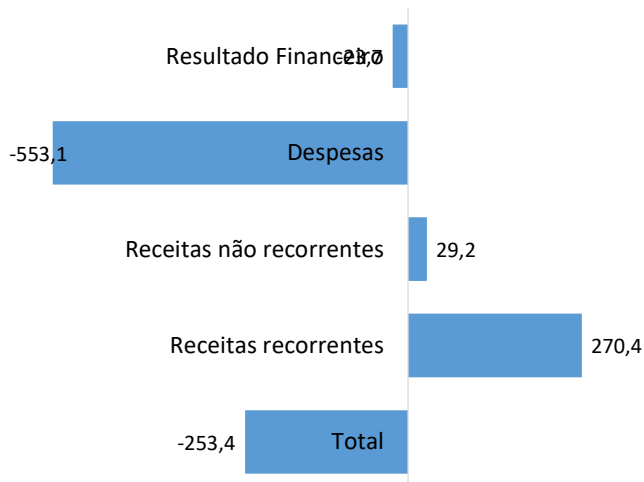
Margem Líquida final - Em %



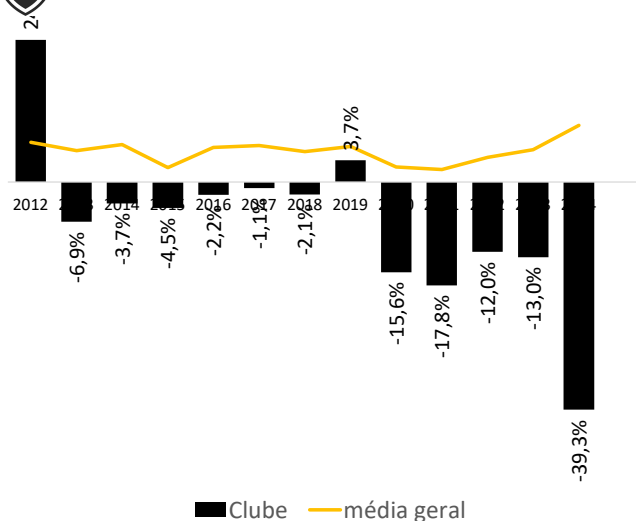
■ Clube — média geral



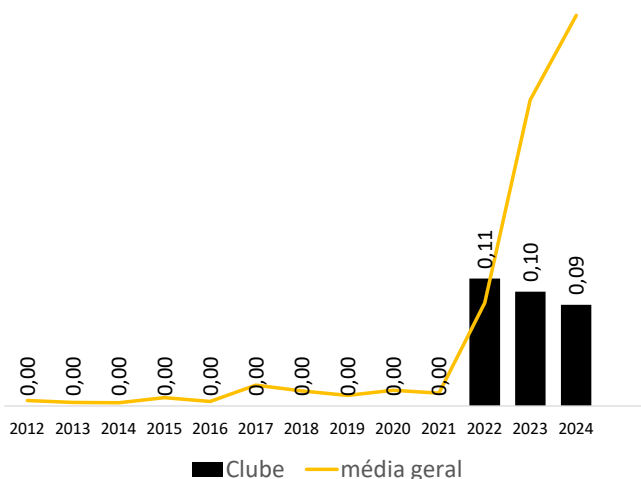
Composição da variação do resultado no último ano - R\$ Milhões



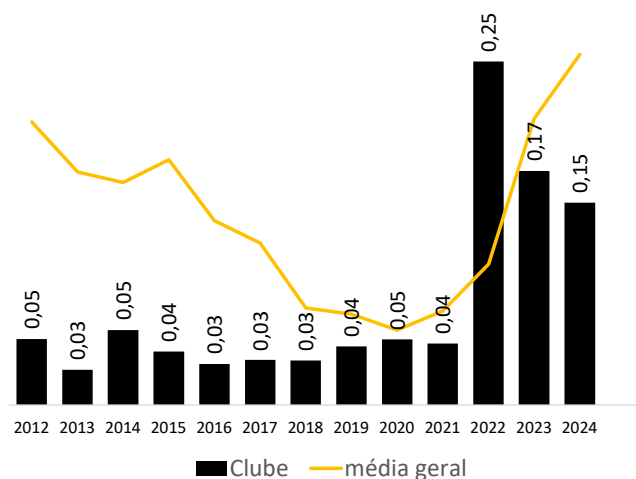
Custo aparente das dívidas - % aa



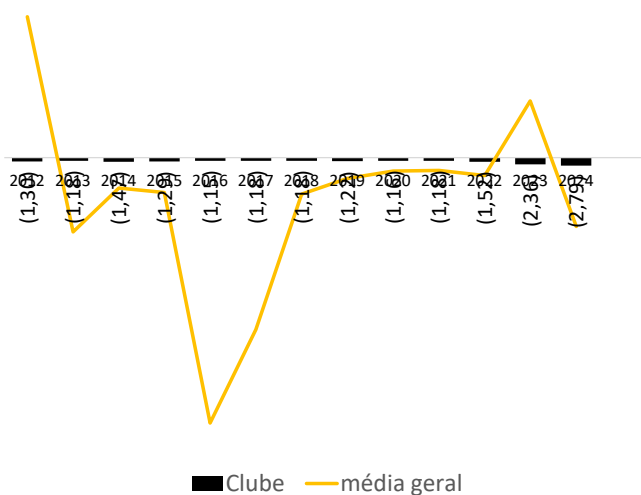
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



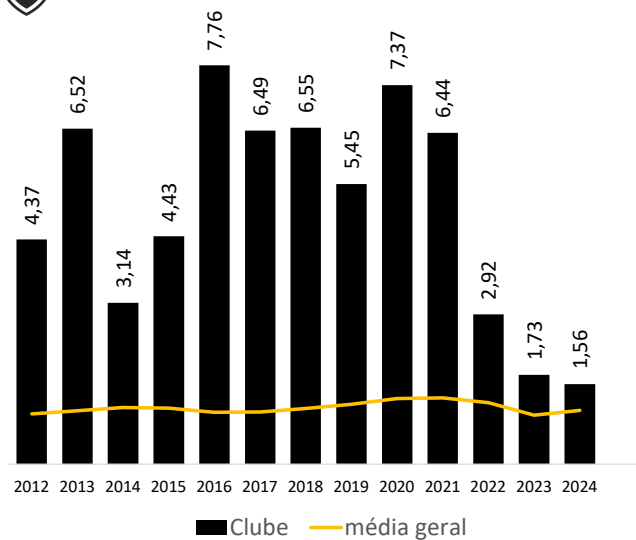
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL



Endividamento Geral (PC + PNC)/Passivo Total



Indicador	Botafogo-RJ		Maior / Melhor		Média	
	Valor	Ranking	Clube	Valor	Série A	Série B
Receitas Totais - R\$ Milhões	704	5	Flamengo	1.334	538	67
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	548	5	Flamengo	1.158	356	47
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões	155	5	Flamengo	294	105	12
Receita vinda do Torcedor - % Total	22%	19	Santa Cruz	53%	19,6%	18,3%
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	358,5	2	Flamengo	453,5	166,2	19,3
Receita Matchday - R\$ Milhões	118,2	6	Flamengo	243,5	92,7	13,3
Receita Comerciais - R\$ Milhões	126,3	5	Flamengo	420,2	95,7	13,0
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	100,7	12	Palmeiras	440,3	126,5	14,4
Despesas Totais - R\$ Milhões	-1.004	5	Flamengo	-1.337	-609	-92
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-643	4	Flamengo	-988	-609	-92
Despesas com Futebol - % Receita Total	91%	21	América-MG	204%	79,0%	95,9%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-300	48	Palmeiras	198	-71	-26
Margem Líquida - % Receita	-46%	33	Volta Redonda	57%	-13,7%	-39,0%
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões	-237	43	Juventude	36	-147	-34
EBITDA - R\$ Milhões	-16	36	Palmeiras	463	65	-22
Margem EBITDA - % Receita	-2,5%	24	Ponte Preta	49,4%	12,7%	-33,7%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-164	46	RB Bragantino	9	-58	-7
Resultado Financeiro - % Receita	-25,2%	42	Guarani	14,4%	-11,3%	-0,5%
Custo aparente da dívida - % AA	26,5%	3	Goiás	91,2%	11,5%	5,7%
Custo aparente da dívida - % Selic	243,2%	3	Goiás	837,8%	105,8%	52,5%
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões	-257	43	Cruzeiro	305	-149	-7
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida	-0,2	28	Operário	1,1	-0,2	-0,1
Dívida líquida - R\$ Milhões	1.479,3	3	Atlético-MG	1.923	652,8	125,2
Dívida líquida / Receita Total	2,1	18	ABC	3,6	1,2	1,9
Dívida líquida / Receita Recorrente	2,7	19	Santa Cruz	28,7	1,8	2,7
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões	106,0	6	Atlético-MG	942	96,6	10,8
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões	299,4	2	Corinthians	322	99,9	25,5
Dívida Tributária - R\$ Milhões	570,6	2	Corinthians	779	190,3	50,9
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões	607,9	1	Botafogo-RJ	608	171,9	12,6
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	693,7	2	Atlético-MG	958	187,1	22,0
Necessidade Capital Giro / Receitas	1,0	10	Portuguesa-RJ	0	0,3	0,3
% de Dívidas de curto prazo	57%	8	Mirassol	100%	43%	33%
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-854	49	Athletico-PR	1.129	36	-37
PL /Ativos	-0,6	35	Mirassol	1,0	0,0	-0,3
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)	0,1	27	Mirassol	5,3	0,3	0,2
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)	0,1	33	Mirassol	5,3	0,3	0,4
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT	1,6	14	Novorizontino	20,6	1,0	1,3
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)	-1,8	17	Flamengo	2,5	30,9	-3,7
Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL	-2,8	-	-	-	29,9	-4,7
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))	0,6	38	Novorizontino	0,0	0,4	0,3
Imobilização do Patrimônio Líquido (Imob + Invest / PL)	-0,2	-	-	-	9,5	-2,1
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões	-993,8	48	Athletico-PR	201,2	-302,6	-112,6
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões	-693,7	48	Athletico-PR	218,8	-187,1	-22,0

Fonte: Balanços dos clubes. Elaboração: PLURI.

Receitas Totais - R\$ Milhões 703,7 74% 	Receitas Recorrentes - R\$ Milhões 547,9 97% 	Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões 155,4 88% 	Receita vinda do Torcedor - % Total 22% 8% 
Receita Broadcasting - R\$ Milhões 358,5 133% 	Receita Matchday - R\$ Milhões 118,2 36% 	Receita Comerciais - R\$ Milhões 126,3 80% 	Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões 100,7 21% 
Despesas Totais - R\$ Milhões -1.004 123% 	Despesas com Futebol - R\$ Milhões -642,5 72% 	Despesas com Futebol - % Receita Total 91% -1% 	Resultado do Exercício - R\$ Milhões -300,0 545% 
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões -237,0 -5307% 	EBITDA - R\$ Milhões -16,3 -52% 	Resultado Financeiro - R\$ Milhões -163,7 17% 	Custo aparente da dívida - % AA 26% 61% 
Dívida líquida - R\$ Milhões 1.479,3 55% 	Dívida líquida / Receita Total 2,1 -11% 	Dívida líquida / Receita Recorrente 2,7 -22% 	% de Dívidas de curto prazo 57% 11% 
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões 106,0 -71% 	Dívida Trabalhista - R\$ Milhões 299,4 21% 	Dívida Tributária - R\$ Milhões 570,6 23% 	Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões 607,9 322% 
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões 693,7 103% 	Necessidade Capital Giro / Receitas 1,0 16% 	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões -854,2 21% 	Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC) 0,1 -14% 
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC) 0,1 -12% 	Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL) -1,8 31% 	Endividamento Geral (PC + PNC)/PT 1,6 -10% 	Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões -693,7 103% 

Indicador	Posição no Ranking												
	46º a 50º	41º a 45º	36º a 40º	31º a 35º	26º a 30º	21º a 25º	16º a 20º	11º a 15º	6º a 10º	3º a 5º	2º	1º	
Receitas Totais - R\$ Milhões													
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões													
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões													
Receita vinda do Torcedor - % Total													
Receita Broadcasting - R\$ Milhões													
Receita Matchday - R\$ Milhões													
Receita Comerciais - R\$ Milhões													
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões													
Despesas Totais - R\$ Milhões													
Despesas com Futebol - R\$ Milhões													
Despesas com Futebol - % Receita Total													
Resultado do Exercício - R\$ Milhões													
Margem Líquida - % Receita													
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões													
EBITDA - R\$ Milhões													
Margem EBITDA - % Receita													
Resultado Financeiro - R\$ Milhões													
Resultado Financeiro - % Receita													
Custo aparente da dívida - % AA													
Custo aparente da dívida - % Selic													
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões													
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida													
Dívida Líquida - R\$ Milhões													
Dívida Líquida / Receita Total													
Dívida Líquida / Receita Recorrente													
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões													
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões													
Dívida Tributária - R\$ Milhões													
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões													
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões													
Necessidade Capital Giro / Receitas													
% de Dívidas de curto prazo													
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões													
PL /Ativos													
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)													
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)													
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT													
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)													
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))													
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões													
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões													

A PLURI possui 3 áreas de Atuação:

SAFs | Para Clubes e Investidores

Valuation de Clubes, Atletas e Elencos, Propriedades Comerciais, etc

Pesquisas de Mercado - Para Clubes, Entidades, empresas e Investidores

Produtos para SAFs

Somos uma Boutique de M&A que atende Clubes (Sell-side) e Investidores (Buy-side). Junto aos nossos parceiros especialistas, atuamos como uma “one-stop shop” para SAFs, oferecendo apoio em todo o processo, incluindo Valuation, criação legal e financeira, captação de investidores e implantação de gestão profissional.

1. Captação de Investimentos

Valuation e Estudo de viabilidade da SAF
Mapeamento de Investidores Potenciais
Definição de modelos de aporte (equity, dívidas, etc)
Formação de Consórcio de Investidores
Estruturação de produtos de captação

2. Gestão e Reestruturação Financeira

Criação de planos de reestruturação de dívidas
Recuperação Judicial e Dívidas Fiscais
Suporte em negociações com credores
Planejamento orçamentário e controle financeiro

3. Gestão de Marca, Marketing e Comunicação

Reposicionamento da marca do clube
Comunicação institucional do processo de SAF
Estratégia de engajamento com torcedores
Apoio em RP e gestão de imagem
Negociação de contratos de Patrocínios

4. Suporte Jurídico

Estruturação legal e modelagem jurídica da SAF (estatuto, governança, etc)
Elaboração de contratos de SAFs (Instrumento de Compra e Venda, Acordo de Acionistas, Cessão de uso da Marca, etc)

5. Governança Corporativa e Compliance

Estruturação de conselhos (adm., fiscal, consultivo).
Implantação de Programas de Transparência
Políticas de governança, ética e compliance.
Monitoramento de boas práticas de mercado.
Apoio aos poderes do Clube (CD, CG, etc) sobre modelos de operações de SAFs.

6. Consultoria Patrimonial

Regularização de Imóveis
Projetos para Operação de Estádios e CTs
CT - Estudos de dimensionamento, viabilidade e captação de recursos
Estádios - Estudos de viabilidade e Captação de Recursos para ampliação/modernização

Produtos de Valuation

1. Valuation de Clubes

Precificação de clubes para processos de venda parcial ou total (SAF, M&A).
Modelos financeiros considerando ativos tangíveis (estádio, CT, imóveis) e intangíveis (marca, torcida, base de fãs, elenco).
Metodologias: Fluxo de Caixa descontado, Múltiplos de Mercado, Valoração da Marca.

2. Valuation de Jogadores e Elencos

Precificação de direitos econômicos de atletas.
Projeção de Valor de Mercado Futuro do atleta
Avaliação dos fatores que potencializam o valor de mercado do atleta
Cálculo de valor de mercado de elencos inteiros
Estudos para fundos de investimento em atletas.

3. Valuation de Marca e ativos intangíveis	4. Valuation de Propriedades Comerciais
Avaliação de base de torcedores (volume, perfil, ticket médio, lifetime value).	Cálculo de valor de patrocínios e contratos de mídia.
Avaliação do Potencial de consumo do torcedor	Projeções de direitos de transmissão.
Avaliação da Força, engajamento e presença digital	Precificação de naming rights de arenas e centros de treinamento.
Precificação de ativos digitais: fan tokens, NFTs, etc	Estudos de precificação de bilheteria e matchday.

Pesquisas de Mercado

1. Pesquisa de Torcida e Perfil do Torcedor	2. Patrocínio e Branding
Censo de torcedores: dimensionamento do tamanho das torcidas por clube, nacional e regional.	Recall e exposição de marca em uniformes, estádios e mídias digitais.
Perfil sociodemográfico: idade, gênero, renda, escolaridade, localização geográfica.	Avaliação de campanhas de patrocinadores junto à torcida.
Comportamento e hábitos: consumo de mídia esportiva, frequência em estádios, compra de produtos licenciados.	Estudos de valoração de naming rights (estádios, centros de treinamento, torneios).
Segmentação de torcedores: torcedor casual x fanático, local x internacional, digital-first, etc.	Pesquisas de intenção de compra: novos produtos, experiências VIP, pacotes de viagem para jogos internacionais.
Mapeamento de mercado potencial para sócio-torcedor e produtos.	Testes de novos produtos (merchandising, streaming exclusivo, experiências digitais).



Alguns de nossos clientes





Legenda de Rating

Rating	Definição	Rating	Definição	Rating	Definição
AAA	Máxima qualidade de crédito. Denota a menor expectativa de risco de inadimplência, atribuída apenas em casos de capacidade excepcionalmente forte de pagamento de compromissos financeiros. É altamente improvável que essa capacidade seja afetada negativamente por eventos previsíveis.	BBB	Boa qualidade de Crédito. Expectativas de risco de inadimplência atualmente baixas, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros adequada, mas com condições comerciais ou econômicas adversas podendo comprometer essa capacidade.	CCC	Risco de crédito Substancial. Margem de segurança muito baixa. A inadimplência é uma possibilidade real.
AA	Qualidade de crédito muito alta. Expectativas de risco de inadimplência muito baixo, com uma capacidade muito forte de pagamento de compromissos financeiros, não sendo significativamente vulnerável a eventos previsíveis.	BB	Especulativo. Vulnerabilidade elevada ao risco de inadimplência, especialmente em caso de mudanças adversas nas condições comerciais ou econômicas ao longo do tempo; no entanto, há alguma flexibilidade comercial ou financeira suportando o cumprimento dos compromissos financeiros.	CC	Níveis muito altos de risco de crédito. Parece provável algum tipo de inadimplência.
A	Qualidade de crédito alta. Expectativas de baixo risco de inadimplência, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros considerada forte. Essa capacidade pode, no entanto, ser mais vulnerável a condições comerciais ou econômicas adversas do que no caso de classificações mais altas.	B	Altamente Especulativo. Existe um risco significativo de inadimplência, mas ainda há uma margem de segurança limitada. Os compromissos financeiros estão sendo cumpridos, mas a capacidade de pagamento continuada é vulnerável à deterioração do ambiente econômico e de negócios.	C	Próximo ao Default. Um processo de inadimplência ou similar foi iniciado ou a capacidade de pagamento está irrevogavelmente prejudicada.
				D	Default. O devedor entrou em processo de falência, administração judicial, recuperação judicial, liquidação ou outro procedimento formal de liquidação ou que encerrou suas atividades e ainda possui dívidas pendentes.



Disclosure

Este material foi elaborado pela área de Research da PLURI CONSULTORIA ("PLURI"), seus analistas e representantes, e não configura um relatório de análise de ativos e/ou valores mobiliários. As informações, prazos, taxas e condições aqui contidas são meramente indicativas e informativas, e não devem ser interpretadas como uma oferta ou solicitação de compra ou venda de qualquer instrumento de participação e/ou aquisição de qualquer estratégia de negócios específica, qualquer que seja a jurisdição. A PLURI não declara ou garante, de forma expressa ou implícita, a integridade, confiabilidade, suficiência ou exatidão de tais informações, bem como, não assume qualquer responsabilidade pela verificação independente de quaisquer informações anteriores. A análise realizada pela PLURI foi baseada no pressuposto de que as informações à PLURI disponibilizadas eram completas e precisas em todos os aspectos. Nenhuma afirmação ou garantia é prestada pela PLURI quanto à exequibilidade, consecução ou razoabilidade de quaisquer projeções, estimativas, metas de gestão ou perspectivas. A PLURI aconselha que o destinatário realize seus próprios juízos e avaliações das informações aqui prestadas. Estão expressamente proibidas, sem qualquer exceção, modificar, copiar, transmitir, distribuir, expor, desenvolver, reproduzir, publicar, licenciar, copiar formato, criar trabalhos derivados, transferir, citar, referenciar ou de outra forma utilizar, no todo ou em parte, o documento, ou parte do documento, sem prévia e expressa autorização, por escrito, da PLURI.

Uma vez que as opiniões pessoais dos analistas e demais representantes da PLURI podem ser divergentes entre si, a PLURI pode ter publicado ou poderá vir a publicar outros relatórios que não apresentem uniformidade e/ou cheguem a diferentes conclusões em relação às informações fornecidas neste material. Este material não leva em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de qualquer investidor e/ou emissor. Nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, é feita neste material em relação a desempenhos futuros, e nem deve ser interpretada como tal. A PLURI se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer da utilização deste material ou seu conteúdo. A PLURI não se compromete a proporcionar ao(s) destinatário(s) quaisquer informações adicionais ou a atualizar as informações incluídas neste material, ou, ainda, corrigir quaisquer imprecisões nele presente que venham a se tornar aparentes. O destinatário deve estar ciente de que, apesar de que este material possa conter referências jurídicas, fiscais ou contábeis a fim de esclarecer seu conteúdo, ele não representa consultoria jurídica, fiscal ou contábil. O destinatário, nestes termos, deve buscar assessoria jurídica, fiscal e contábil própria, além de qualquer outra assessoria necessária para a avaliação de seus objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas. Nada neste material deve ser considerado como uma recomendação e/ou orientação de investimentos. Este material não se destina a fornecer e não deve ser tomado como base de qualquer decisão e/ou orientação de investimentos, devendo o destinatário realizar sua própria diligência, individualmente ou com a contratação de terceiros para esta finalidade.

FIM



@canaldapluri



@pluriconsult
@fernandopluri



@plurisports
@fernandopluri



@pluriconsult
@fernandopluri



@pluriconsult

pluri@pluriconsultoria.com.br
fernando@pluriconsultoria.com.br

plurisports.com.br