



AS FINANÇAS DOS CLUBES BRASILEIROS

Edição 2025



**Santos
Futebol
Clube**



Fernando Ferreira | Diretor

Fernando@pluriconsultoria.com.br

- @fernandopluri
- @fernandopluri
- @fernandopluri
- @canaldapluri

2024 foi mais um ano de Balanço financeiro bastante negativo para o Santos. A queda para a série B manteve o clube abaixo da barreira de R\$ 400 Milhões em receitas, sendo um dos poucos a apresentar queda de receitas no ano (-5%), fechando em R\$ 379 Milhões. Em parte o resultado se deveu à queda de 15% nas vendas de atletas, e de -43% nas receitas com Broadcasting. Porém, apesar do rebaixamento e da queda para a Série B, as despesas do clube subiram 20%, resultando em um retorno do EBITDA ao vermelho após 3 anos, com um resultado de R\$ -29 Milhões. Junte-se a isso uma disparada das despesas financeiras líquidas para R\$ -73 Milhões, e tivemos um resultado líquido na última linha de R\$ -105 Milhões, o pior desde 2020.

Com esse resultado, a dívida líquida subiu 7% e atingiu um novo recorde de R\$ 645 milhões, valor equivalente a 1,7x as receitas anuais do clube. Por fim, o passivo a descoberto (PL negativo) também subiu 25%, para R\$ -530 milhões.

A cada ano o Santos vem se distanciando mais dos seus 3 principais adversários da capital. Como referência, há apenas 5 anos, a receita média dos rivais era 50% superior à do Santos, patamar que já subiu para 170% em 24. Considerando que, além da limitação das receitas, o clube tem registrado crescimento persistente de sua dívida líquida, fica difícil imaginar que haverá uma saída da situação atual, de forma orgânica. Neste cenário, é altamente recomendável que o clube se transforme em SAF e busque um parceiro capaz de mudar o patamar do clube.

O Presente Relatório foi elaborado a partir das demonstrações Financeiras dos próprios clubes.

Santos Futebol Clube



Santos-SP
 Fundação: 14 de Abril de 1912
 Formato: Entidade Associativa
 Estádio: Vila Belmiro (Próprio)
 Capacidade: 17.923
 CT: Meninos da Vila (Próprio)



Número estimado de Torcedores e Simpatizantes - Milhões **7,0**
 6º



Potencial de Consumo Estimado da Torcida - R\$ Bilhões / ano **213,9**
 6º

Principais Conquistas

Mundial/ Intercontinental / Rio Internac.	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul-Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Copa do Brasil	Supercopa do Brasil / Supercopa Rei	Regional / Interestadual	Estadual
2	3	1	1	8	1	-	5	22

Participações nas principais competições

Mundial/ Intercontinental	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul-Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Brasileiro B	Brasileiro C	Copa do Brasil	Estadual
3	16	9	1	64	1	-	21	109

Ranking CBF

2020	2021	2022	2023	2024	2025
13.944	12.776	12.816	11.904	11.096	9.264
5º	6º	6º	9º	12º	16º

Fonte: CBF

Seguidores em Redes Sociais - Em mil

					TOTAL
1.590	7.743	5.600	7.200	3.135	25.268
5º	3º	4º	2º	5º	3º

Fonte: Relatório IBOPE-Repucom Ago/25

Principais Indicadores Financeiros

Indicador	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Série	A	A	A	A	A	B
Receitas Totais - R\$ Milhões	399,8	239,8	406,8	341,9	399,6	379,1
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	171,5	154,7	298,6	269,8	249,0	239,5
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	110,5	72,8	138,9	104,9	96,5	55,5
Receita Matchday - R\$ Milhões	35,4	41,0	35,4	35,4	35,4	63,2
Receita Comerciais - R\$ Milhões	25,6	25,6	51,5	68,4	79,1	89,7
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	215,8	83,8	107,1	70,5	148,7	127,0
Despesas Totais - R\$ Milhões	-376,3	-388,3	-362,9	-325,0	-405,0	-484,3
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-274,3	-312,3	-254,9	-224,1	-277,4	-297,7
EBITDA - R\$ Milhões	71,0	-151,9	66,3	62,3	1,4	-29,3
Margem EBITDA - % Receita	18%	-63%	16%	18%	0%	-8%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-47,5	3,4	-22,4	-42,7	-4,1	-73,0
Resultado Financeiro - % Receita	-12%	1%	-6%	-12%	-1%	-19%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	23,5	-148,5	43,9	16,9	-5,5	-105,2
Margem Líquida - % Receita	6%	-62%	11%	5%	-1%	-28%
Dívida Líquida - R\$ Milhões	440,3	568,5	509,1	539,9	605,7	645,1
Dívida líquida / Receita Total	1,1	2,4	1,3	1,6	1,5	1,7
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	165,7	296,0	227,9	237,7	245,1	221,0
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-316,3	-464,9	-737,2	-404,1	-424,8	-530,0

Fonte: Balanço dos clubes. Elaboração: PLURI.

Qualificação Econômico-Financeira, Transparência e Risco

Porte Financeiro do Clube	7,1	Pequeno			Médio			Grande		
Tendência dos Indicadores Financeiros	4,7	Redução/Piora			Estabilidade			Elevação/Melhora		
Qualidade dos Indicadores Financeiros	4,9	Péssimo		Ruim		Regular		Bom		Ótimo
Índice de Estrutura Financeira	5,8	Péssimo		Ruim		Regular		Bom		Ótimo
Grau de Transparência Financeira	7,0	Baixo			Regular			Alto		
ÍNDICE GERAL DE GESTÃO FINANCEIRA	6,0	Baixo			Regular			Alto		
Qualidade do Crédito (Rating)	CC	Default		Ruim		Regular		Bom		Alto

Rating
CC

Níveis muito altos de risco de crédito. Parece provável algum tipo de inadimplência.

Principais indicadores de qualidade do Balanço

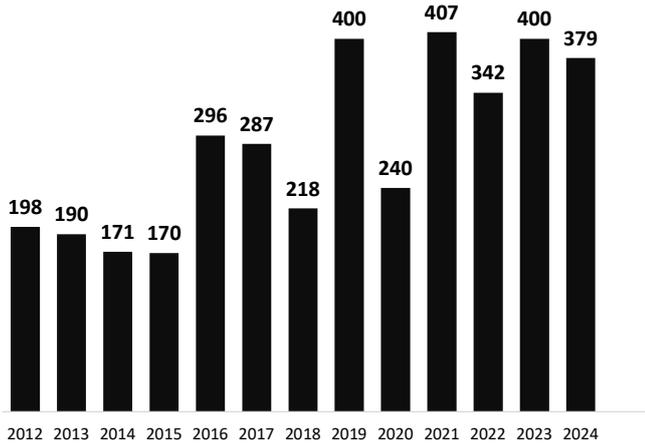

Santos

Receita Bruta

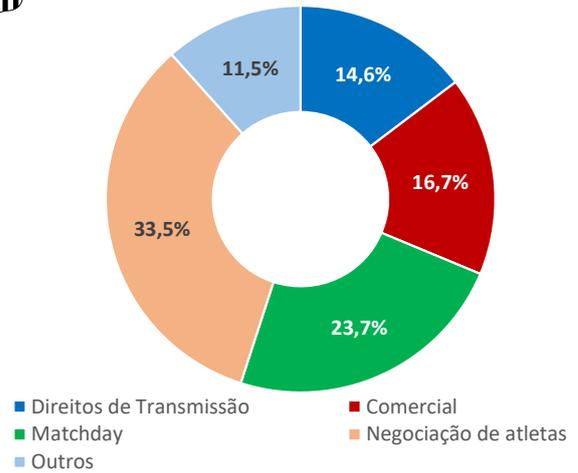
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
379,1	-4%	13º	1.767,2	-5%	10º	3.137,5	121%	10º



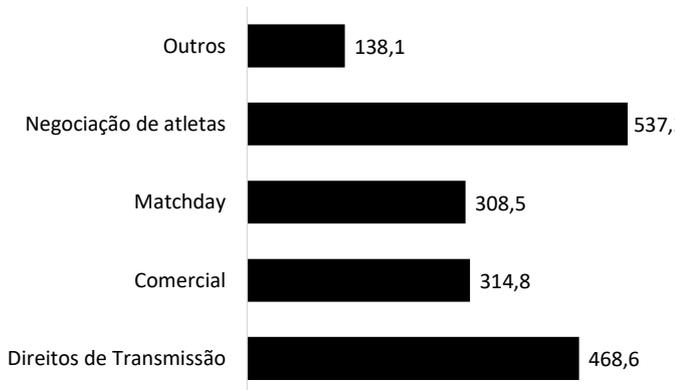
Evolução anual das Receitas - R\$ Milhões



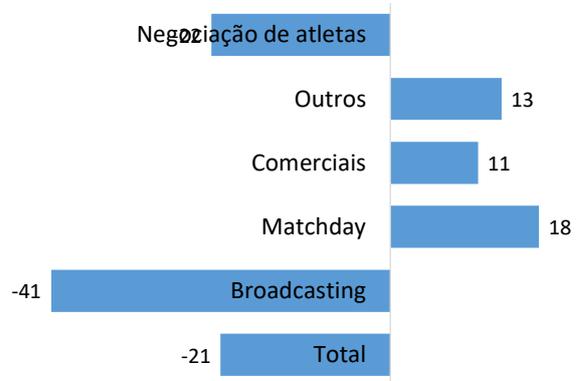
Distribuição das Receitas por Categoria



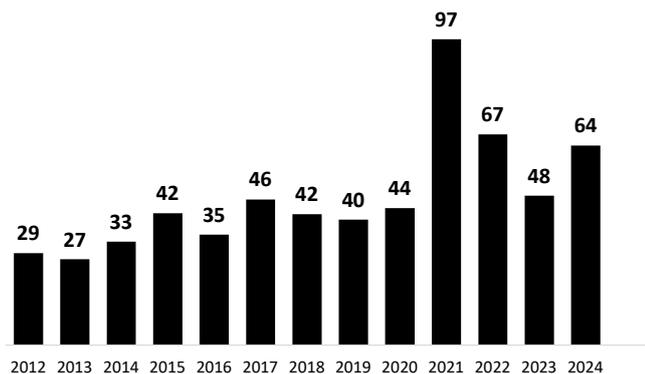
Receitas acumuladas nos últimos 5 anos por categoria - R\$ Milhões



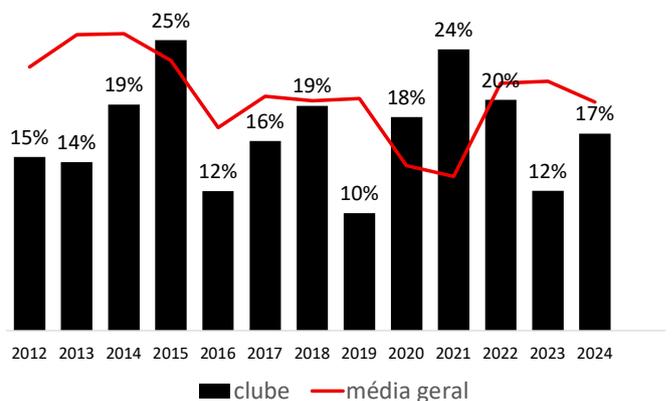
Composição da variação da receita no último ano - R\$ Milhões



Evolução anual das Receitas oriundas diretamente dos torcedores - R\$ Milhões



Participação dos torcedores na receita - % do total



Pluri Receita Recorrente

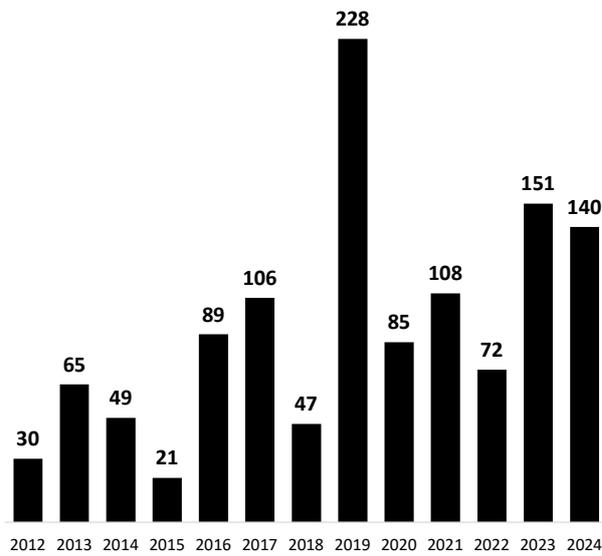
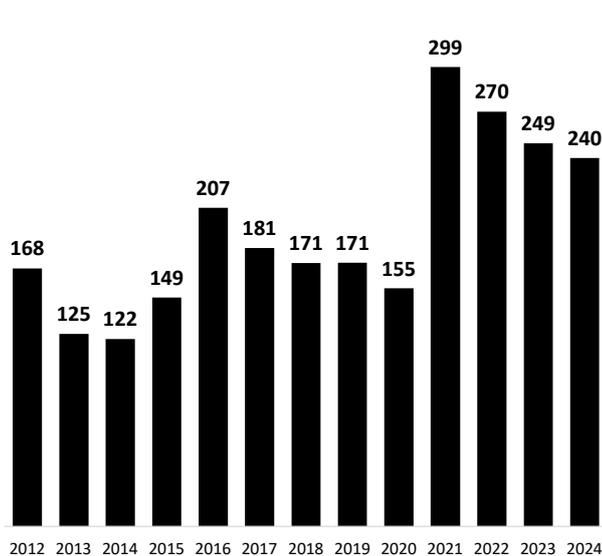
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
239,5	-4%	13°	1.211,7	40%	10°	2.091,2	67%	10°



Evolução anual das Receitas recorrentes - R\$ Milhões



Evolução anual das Receitas não recorrentes - R\$ Milhões



Pluri Receita não recorrente

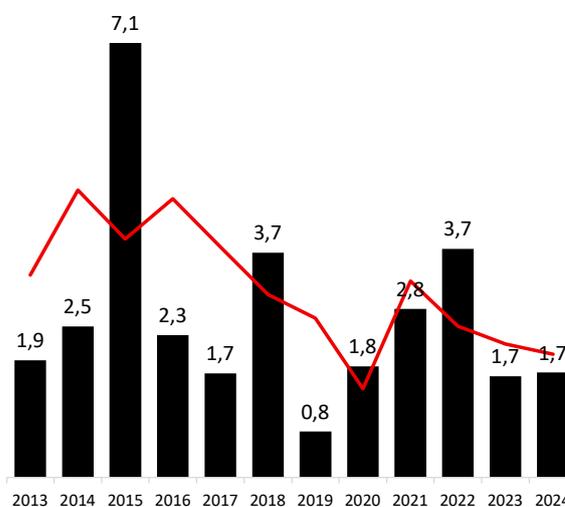
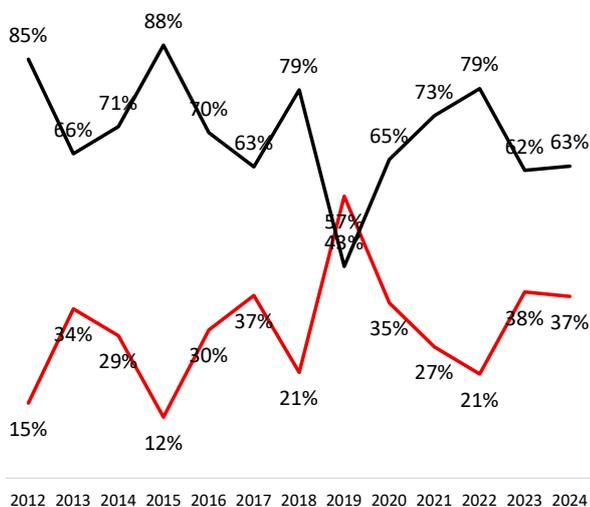
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
139,6	-7%	13°	555,5	-39%	10°	1.046,3	183%	10°



Receita recorrente x Receita não recorrente - Evolução da distribuição %



Evolução do índice Receita Recorrente / Receita Não recorrente



— Não recorrentes — Recorrentes

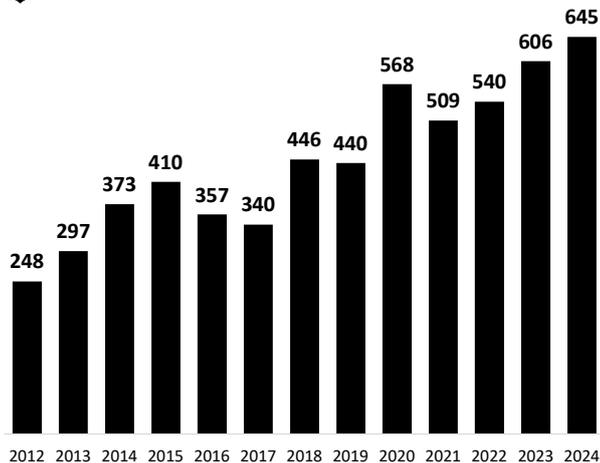
■ clube — média geral

Endividamento Líquido

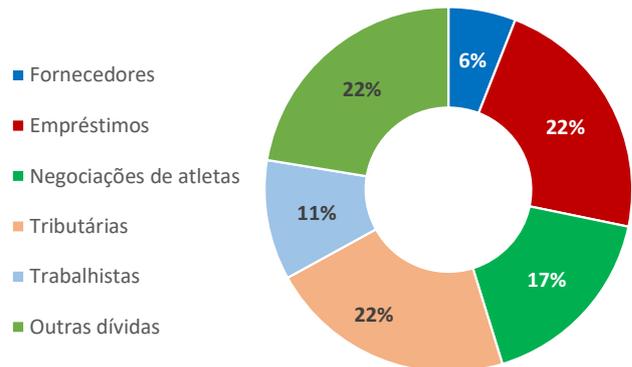
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
645,1	7%	35°	440,3	47%	42°	373,2	73%	42°



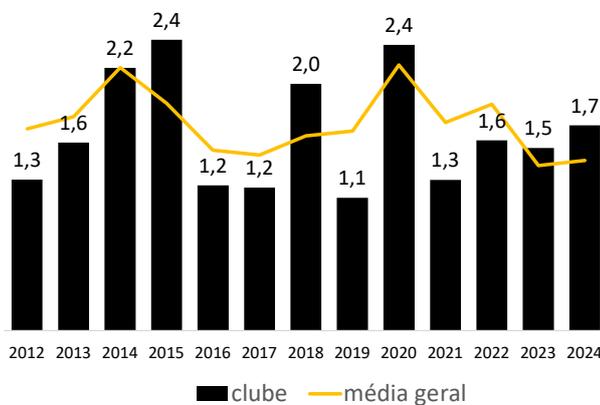
Evolução anual da Dívida Líquida - R\$ Milhões



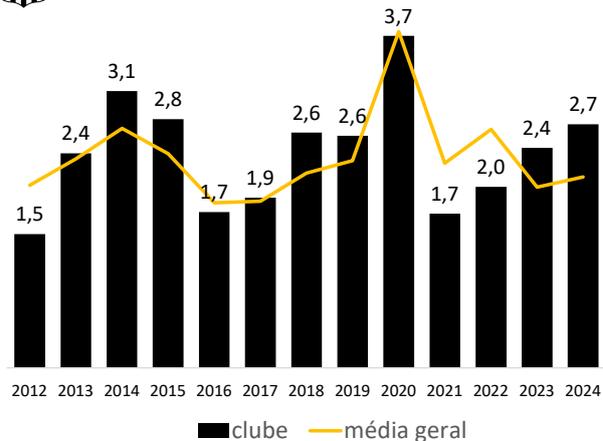
Distribuição da Dívida bruta por Categoria



Dívida Líquida Total / Receita Total



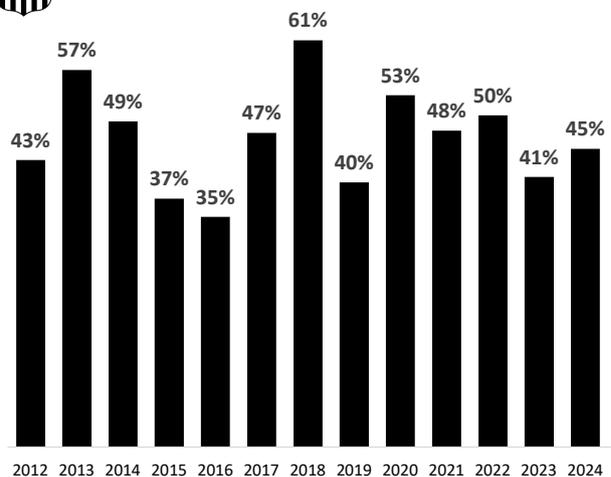
Dívida Líquida Recorrente / Receita Total



Composição da variação do endividamento no último ano - R\$ Milhões



Dívida de curto prazo - % do total



Necessidade de Capital de giro

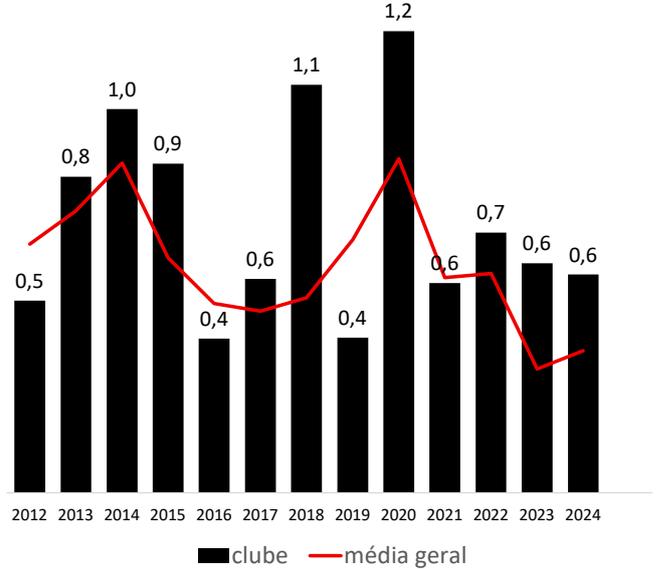
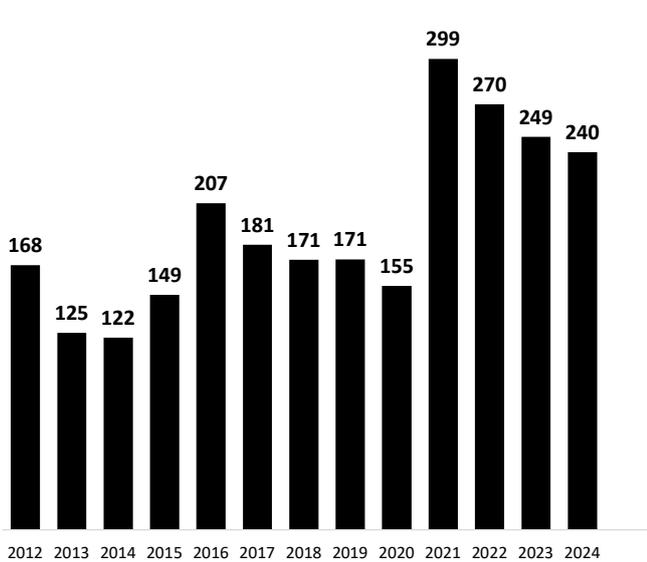
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
221,0	-10%	35°	165,7	33%	42°	175,5	26%	42°



Necessidade de capital de giro - R\$ Milhões



Necessidade de Capital de giro / Receita Total



Patrimônio Líquido

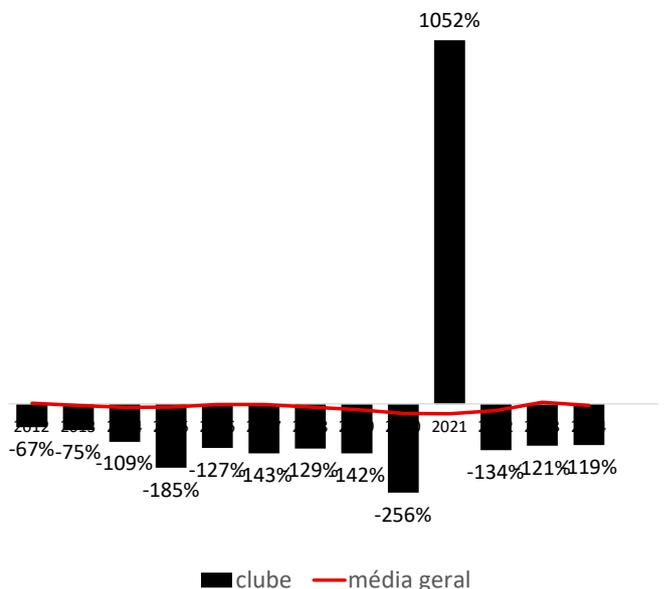
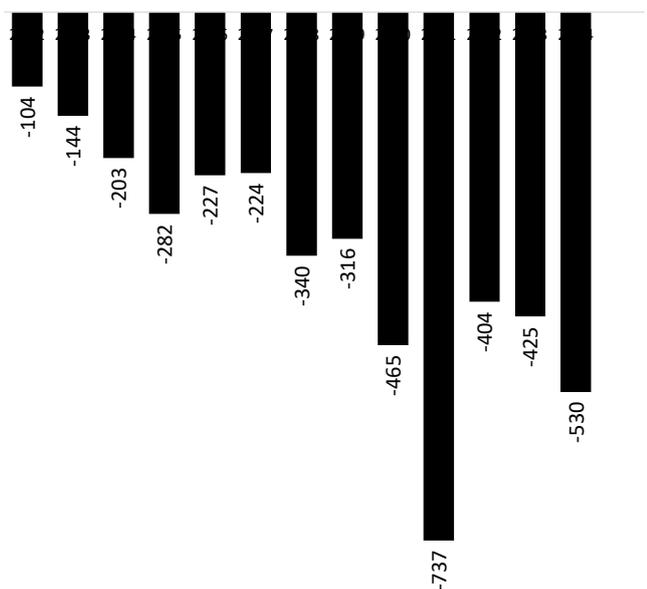
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-530,0	25%	35°	-316,3	25%	42°	-203,4	167%	42°



Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



Alavancagem de recursos próprios - Ativo / PL



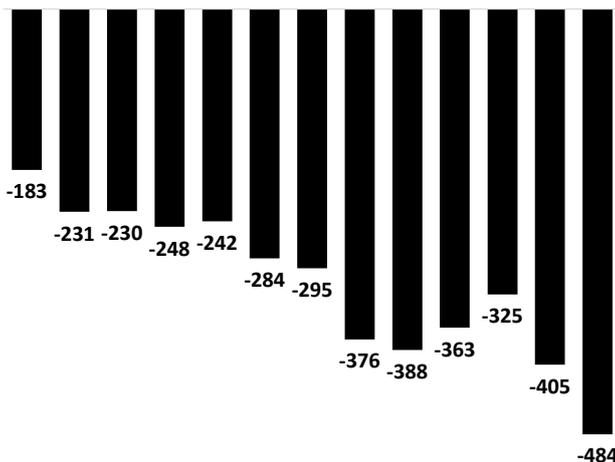
Despesas Totais

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-484,3	20%	13°	-1.965,5	29%	10°	-3.410,8	110%	10°

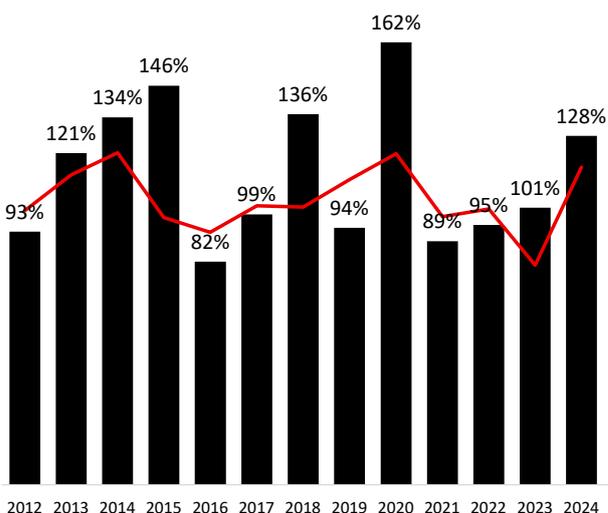


Evolução anual das Despesas totais - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Despesas Totais / Receitas Totais - Em %



■ Clube — média geral

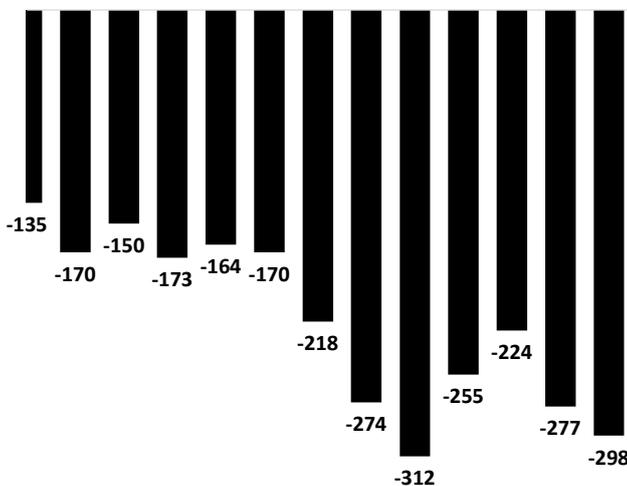
Despesas com futebol

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-297,7	7%	13°	-1.366,3	9%	10°	-2.365,4	99%	10°

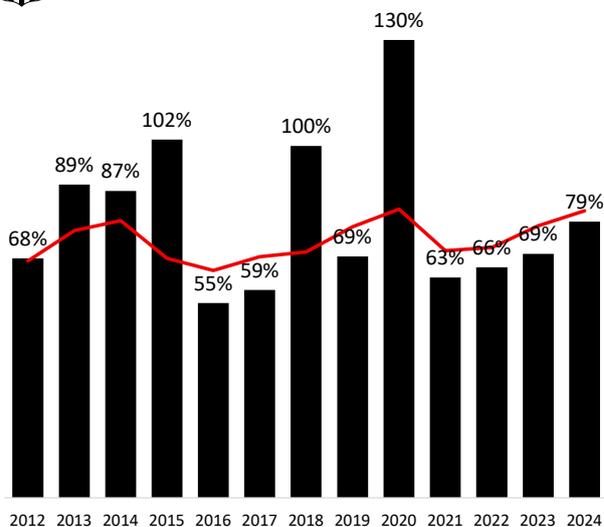


Evolução anual das Despesas com Futebol - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Despesas com Futebol / Receitas Totais - Em %



■ Clube — média geral

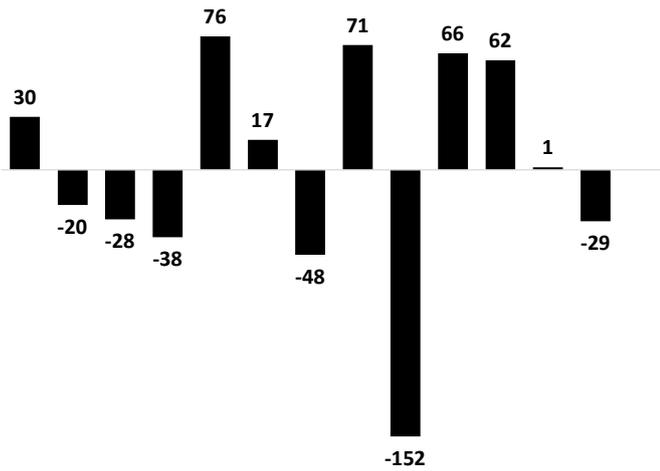
EBITDA

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-29,3	-2187%	13°	-51,1	-141%	10°	26,0	4%	10°

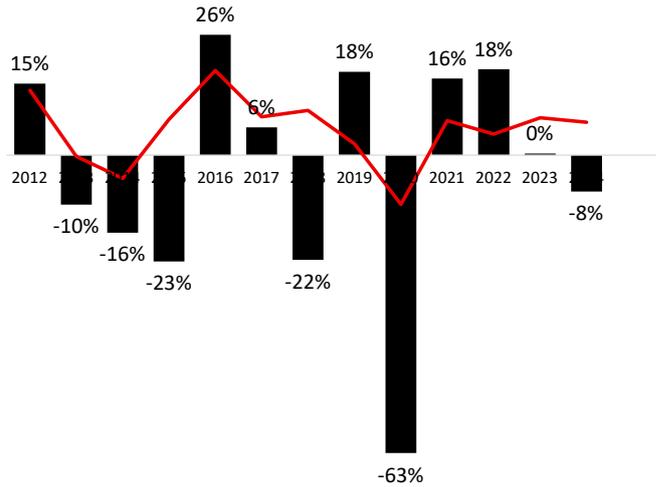


Evolução do EBITDA - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Margem EBITDA - Em %



■ Clube — média geral

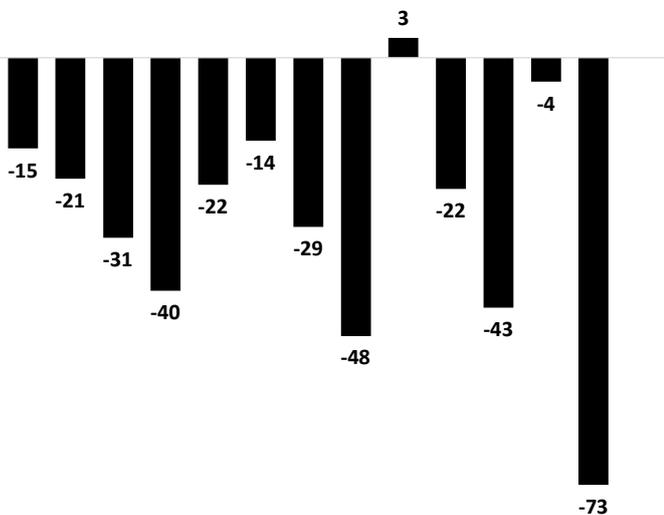
Resultado Financeiro Líquido

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-73,0	1686%	13°	-138,8	54%	10°	-290,9	137%	10°

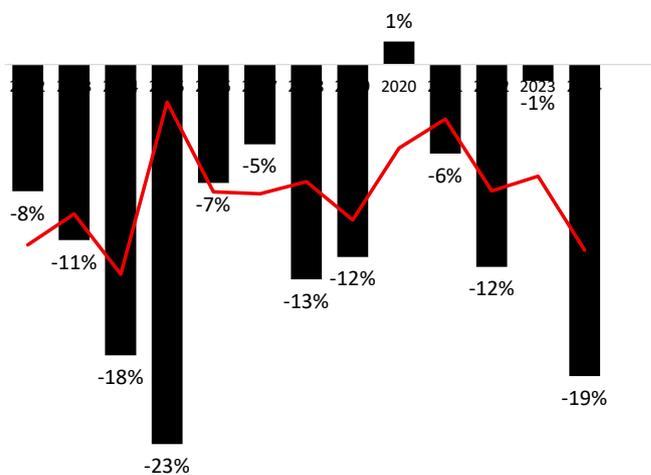


Resultado Financeiro Líquido - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Resultado Financeiro Líquido /Receitas totais - Em %



■ Clube — média geral

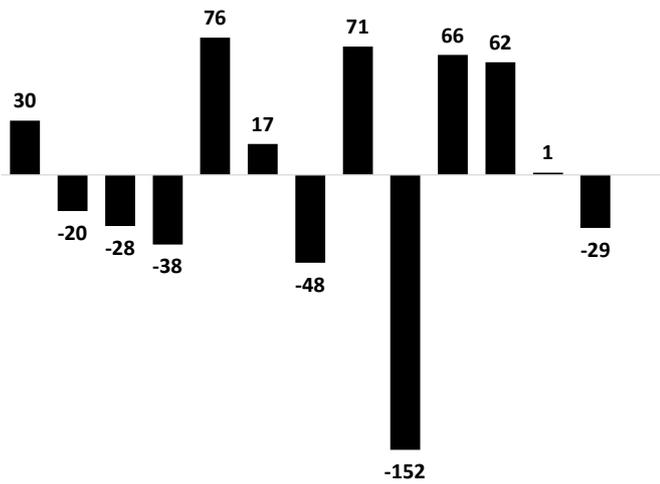
Resultado Líquido recorrente

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-232,2	51%	13°	-735,5	21%	10°	-1.222,3	122%	10°

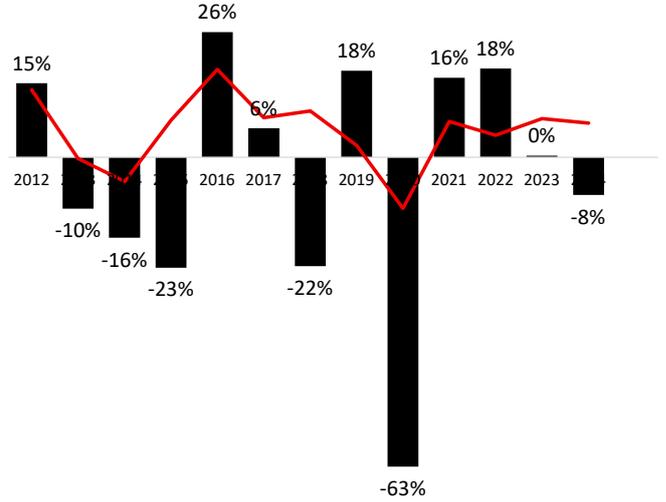


Resultado Líquido Recorrente - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Margem líquida recorrente - Em %



■ Clube — média geral

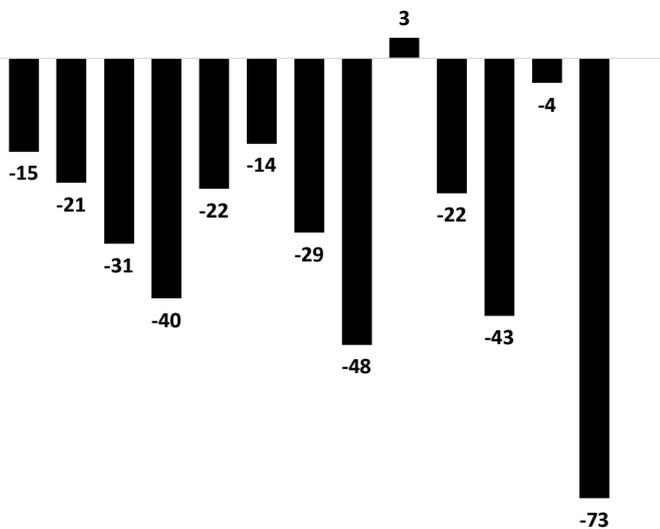
Resultado Líquido Final

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-105,2	1829%	13°	-198,4	-548%	10°	-273,3	78%	10°

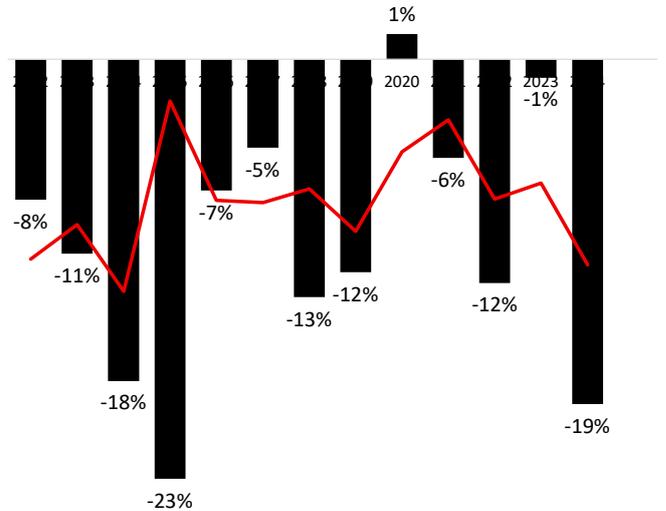


Resultado Líquido Final - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



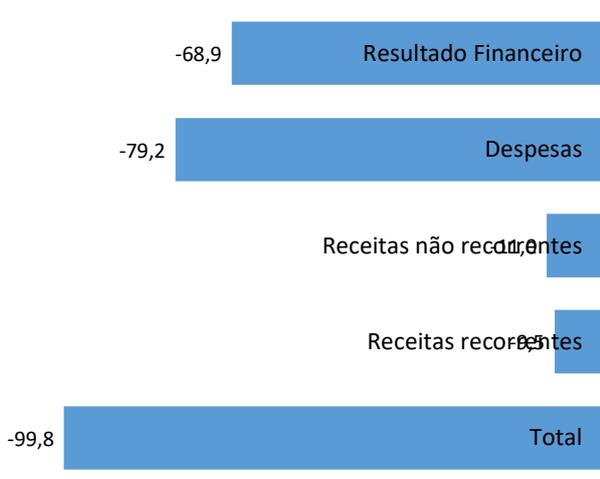
Margem Líquida final - Em %



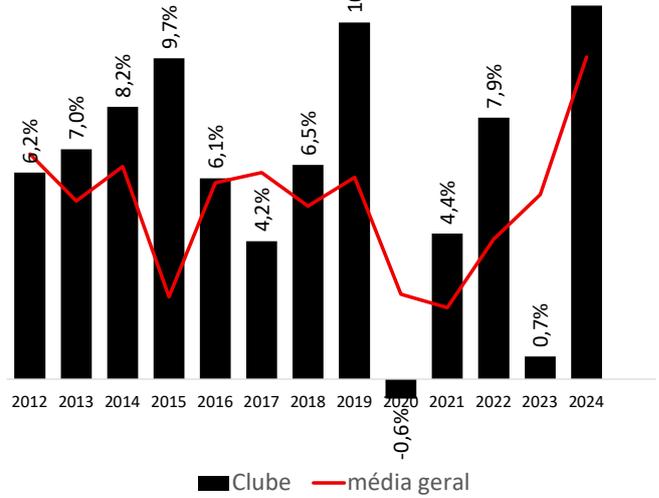
■ Clube — média geral



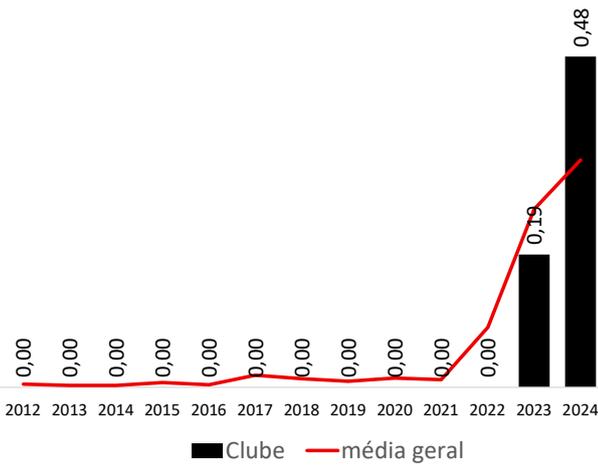
Composição da variação do resultado no último ano - R\$ Milhões



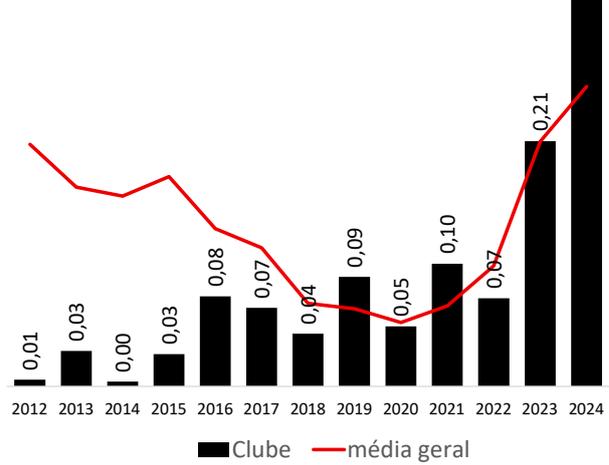
Custo aparente das dívidas - % aa



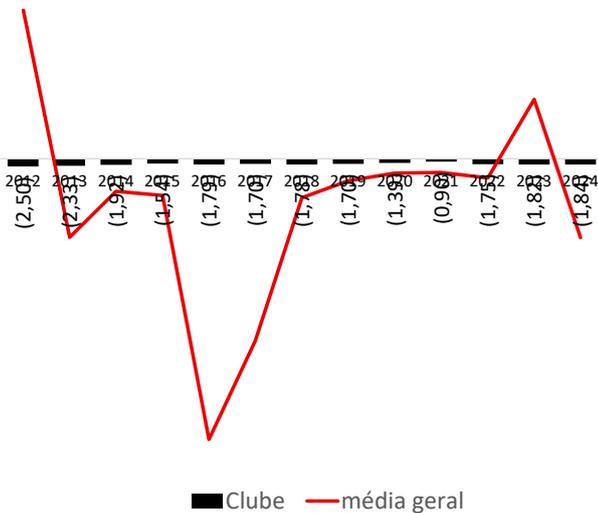
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



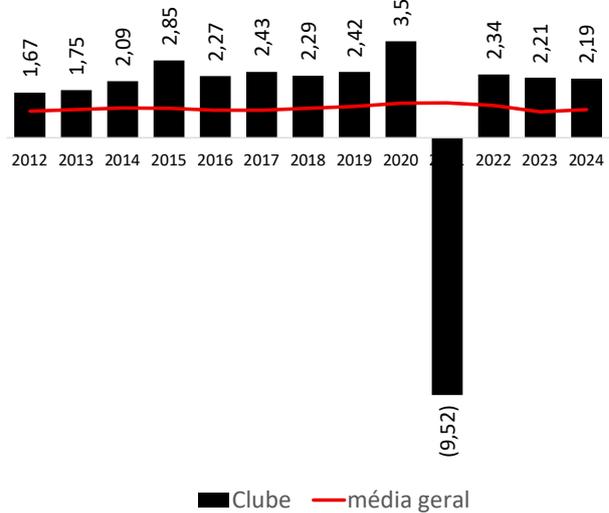
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL



Endividamento Geral (PC + PNC)/Passivo Total



Indicador	Santos		Maior / Melhor		Média	
	Valor	Ranking	Clube	Valor	Série A	Série B
Receitas Totais - R\$ Milhões	379	13	Flamengo	1.334	538	67
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	240	14	Flamengo	1.158	356	47
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões	64	15	Flamengo	294	105	12
Receita vinda do Torcedor - % Total	17%	29	Santa Cruz	53%	19,6%	18,3%
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	55,5	22	Flamengo	453,5	166,2	19,3
Receita Matchday - R\$ Milhões	63,2	15	Flamengo	243,5	92,7	13,3
Receita Comerciais - R\$ Milhões	89,7	7	Flamengo	420,2	95,7	13,0
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	127,0	8	Palmeiras	440,3	126,5	14,4
Despesas Totais - R\$ Milhões	-484	13	Flamengo	-1.337	-609	-92
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-298	14	Flamengo	-988	-609	-92
Despesas com Futebol - % Receita Total	79%	32	América-MG	204%	79,9%	95,9%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-105	41	Palmeiras	198	-71	-26
Margem Líquida - % Receita	-28%	29	Volta Redonda	57%	-13,7%	-39,0%
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões	-159	37	Juventude	36	-147	-34
EBITDA - R\$ Milhões	-29	40	Palmeiras	463	65	-22
Margem EBITDA - % Receita	-7,7%	28	Ponte Preta	49,4%	12,7%	-33,7%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-73	43	RB Bragantino	9	-58	-7
Resultado Financeiro - % Receita	-19,3%	39	Guarani	14,4%	-11,3%	-0,5%
Custo aparente da dívida - % AA	11,3%	10	Goiás	91,2%	11,5%	5,7%
Custo aparente da dívida - % Selic	104,0%	10	Goiás	837,8%	105,8%	52,5%
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões	-139	38	Cruzeiro	305	-149	-7
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida	-0,2	30	Operário	1,1	-0,2	-0,1
Dívida líquida - R\$ Milhões	645,1	11	Atlético-MG	1.923	652,8	125,2
Dívida líquida / Receita Total	1,7	22	ABC	3,6	1,2	1,9
Dívida líquida / Receita Recorrente	2,7	20	Santa Cruz	28,7	1,8	2,7
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões	119,6	5	Atlético-MG	942	96,6	10,8
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões	103,7	12	Corinthians	322	99,9	25,5
Dívida Tributária - R\$ Milhões	212,2	9	Corinthians	779	190,3	50,9
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões	166,0	9	Botafogo-RJ	608	171,9	12,6
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	221,0	8	Atlético-MG	958	187,1	22,0
Necessidade Capital Giro / Receitas	0,6	18	Portuguesa-RJ	0	0,3	0,3
% de Dívidas de curto prazo	45%	20	Mirassol	100%	43%	33%
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-530	45	Athletico-PR	1.129	40	-37
PL /Ativos	-1,2	37	Mirassol	1,0	0,0	-0,3
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)	0,3	11	Mirassol	5,3	0,3	0,2
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)	0,5	13	Mirassol	5,3	0,3	0,4
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT	2,2	12	Novorizontino	20,6	1,0	1,3
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)	-0,8	22	Flamengo	2,5	27,7	-3,7
Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL	-1,8	-	-	-	26,7	-4,7
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))	0,4	27	Novorizontino	0,0	0,4	0,3
Imobilização do Patrimônio Líquido (Imob + Invest / PL)	-0,1	-	-	-	8,5	-2,1
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões	-576,2	41	Athletico-PR	201,2	-298,4	-112,6
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões	-221,0	42	Athletico-PR	218,8	-187,1	-22,0

Fonte: Balanços dos clubes. Elaboração: PLURI.

Receitas Totais - R\$ Milhões 379,1 -5%	Receitas Recorrentes - R\$ Milhões 239,5 -4%	Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões 63,6 34%	Receita vinda do Torcedor - % Total 17% 41%
Receita Broadcasting - R\$ Milhões 55,5 -43%	Receita Matchday - R\$ Milhões 63,2 40%	Receita Comerciais - R\$ Milhões 89,7 13%	Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões 127,0 -15%
Despesas Totais - R\$ Milhões -484,3 20%	Despesas com Futebol - R\$ Milhões -297,7 7%	Despesas com Futebol - % Receita Total 79% 13%	Resultado do Exercício - R\$ Milhões -105,2 1829%
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões -159,3 6%	EBITDA - R\$ Milhões -29,3 -2187%	Resultado Financeiro - R\$ Milhões -73,0 1686%	Custo aparente da dívida - % AA 11% 1577%
Dívida líquida - R\$ Milhões 645,1 7%	Dívida líquida / Receita Total 1,7 12%	Dívida líquida / Receita Recorrente 2,7 11%	% de Dívidas de curto prazo 45% 10%
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões 119,6 118%	Dívida Trabalhista - R\$ Milhões 103,7 -11%	Dívida Tributária - R\$ Milhões 212,2 18%	Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões 166,0 16%
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões 221,0 -10%	Necessidade Capital Giro / Receitas 0,6 -5%	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões -530,0 25%	Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC) 0,3 61%
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC) 0,5 149%	Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL) -0,8 2%	Endividamento Geral (PC + PNC)/PT 2,2 -1%	Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões -221,0 -10%

Indicador	Posição no Ranking											
	46° a 50°	41° a 45°	36° a 40°	31° a 35°	26° a 30°	21° a 25°	16° a 20°	11° a 15°	6° a 10°	3° a 5°	2°	1°
Receitas Totais - R\$ Milhões								■				
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões								■				
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões								■				
Receita vinda do Torcedor - % Total					■							
Receita Broadcasting - R\$ Milhões					■	■						
Receita Matchday - R\$ Milhões								■				
Receita Comerciais - R\$ Milhões									■			
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões									■			
Despesas Totais - R\$ Milhões								■				
Despesas com Futebol - R\$ Milhões								■				
Despesas com Futebol - % Receita Total				■								
Resultado do Exercício - R\$ Milhões		■										
Margem Líquida - % Receita					■							
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões			■									
EBITDA - R\$ Milhões			■									
Margem EBITDA - % Receita					■							
Resultado Financeiro - R\$ Milhões		■										
Resultado Financeiro - % Receita				■								
Custo aparente da dívida - % AA									■			
Custo aparente da dívida - % Selic									■			
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões			■									
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida					■							
Dívida líquida - R\$ Milhões								■				
Dívida líquida / Receita Total						■						
Dívida líquida / Receita Recorrente							■					
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões										■		
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões								■				
Dívida Tributária - R\$ Milhões									■			
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões									■			
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões									■			
Necessidade Capital Giro / Receitas							■					
% de Dívidas de curto prazo							■					
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões		■										
PL /Ativos			■									
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)								■				
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)								■				
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT								■				
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)						■						
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))					■							
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões		■										
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões		■										

A PLURI possui 3 áreas de Atuação:

SAFs | Para Clubes e Investidores

Valuation de Clubes, Atletas e Elencos, Propriedades Comerciais, etc

Pesquisas de Mercado - Para Clubes, Entidades, empresas e Investidores

Produtos para SAFs

Somos uma Boutique de M&A que atende Clubes (Sell-side) e Investidores (Buy-side). Junto aos nossos parceiros especialistas, atuamos como uma “one-stop shop” para SAFs, oferecendo apoio em todo o processo, incluindo Valuation, criação legal e financeira, captação de investidores e implantação de gestão profissional.

1. Captação de Investimentos

Valuation e Estudo de viabilidade da SAF
Mapeamento de Investidores Potenciais
Definição de modelos de aporte (equity, dívidas, etc)
Formação de Consórcio de Investidores
Estruturação de produtos de captação

2. Gestão e Reestruturação Financeira

Criação de planos de reestruturação de dívidas
Recuperação Judicial e Dívidas Fiscais
Suporte em negociações com credores
Planejamento orçamentário e controle financeiro

3. Gestão de Marca, Marketing e Comunicação

Reposicionamento da marca do clube
Comunicação institucional do processo de SAF
Estratégia de engajamento com torcedores
Apoio em RP e gestão de imagem
Negociação de contratos de Patrocínios

4. Suporte Jurídico

Estruturação legal e modelagem jurídica da SAF (estatuto, governança, etc)
Elaboração de contratos de SAFs (Instrumento de Compra e Venda, Acordo de Acionistas, Cessão de uso da Marca, etc)

5. Governança Corporativa e Compliance

Estruturação de conselhos (adm., fiscal, consultivo).
Implantação de Programas de Transparência
Políticas de governança, ética e compliance.
Monitoramento de boas práticas de mercado.
Apoio aos poderes do Clube (CD, CG, etc) sobre modelos de operações de SAFs.

6. Consultoria Patrimonial

Regularização de Imóveis
Projetos para Operação de Estádios e CTs
CT - Estudos de dimensionamento, viabilidade e captação de recursos
Estádios - Estudos de viabilidade e Captação de Recursos para ampliação/modernização

Produtos de Valuation

1. Valuation de Clubes

Precificação de clubes para processos de venda parcial ou total (SAF, M&A).
Modelos financeiros considerando ativos tangíveis (estádio, CT, imóveis) e intangíveis (marca, torcida, base de fãs, elenco).
Metodologias: Fluxo de Caixa descontado, Múltiplos de Mercado, Valoração da Marca.

2. Valuation de Jogadores e Elencos

Precificação de direitos econômicos de atletas.
Projeção de Valor de Mercado Futuro do atleta
Avaliação dos fatores que potencializam o valor de mercado do atleta
Cálculo de valor de mercado de elencos inteiros
Estudos para fundos de investimento em atletas.

3. Valuation de Marca e ativos intangíveis	4. Valuation de Propriedades Comerciais
Avaliação de base de torcedores (volume, perfil, ticket médio, lifetime value).	Cálculo de valor de patrocínios e contratos de mídia.
Avaliação do Potencial de consumo do torcedor	Projeções de direitos de transmissão.
Avaliação da Força, engajamento e presença digital	Precificação de naming rights de arenas e centros de treinamento.
Precificação de ativos digitais: fan tokens, NFTs, etc	Estudos de precificação de bilheteria e matchday.

Pesquisas de Mercado

1. Pesquisa de Torcida e Perfil do Torcedor	2. Patrocínio e Branding
Censo de torcedores: dimensionamento do tamanho das torcidas por clube, nacional e regional.	Recall e exposição de marca em uniformes, estádios e mídias digitais.
Perfil sociodemográfico: idade, gênero, renda, escolaridade, localização geográfica.	Avaliação de campanhas de patrocinadores junto à torcida.
Comportamento e hábitos: consumo de mídia esportiva, frequência em estádios, compra de produtos licenciados.	Estudos de valoração de naming rights (estádios, centros de treinamento, torneios).
Segmentação de torcedores: torcedor casual x fanático, local x internacional, digital-first, etc.	Pesquisas de intenção de compra: novos produtos, experiências VIP, pacotes de viagem para jogos internacionais.
Mapeamento de mercado potencial para sócio-torcedor e produtos.	Testes de novos produtos (merchandising, streaming exclusivo, experiências digitais).

Pluri Alguns de nossos clientes



Rating	Definição	Rating	Definição	Rating	Definição
AAA	Máxima qualidade de crédito. Denota a menor expectativa de risco de inadimplência, atribuída apenas em casos de capacidade excepcionalmente forte de pagamento de compromissos financeiros. É altamente improvável que essa capacidade seja afetada negativamente por eventos previsíveis.	BBB	Boa qualidade de Crédito. Expectativas de risco de inadimplência atualmente baixas, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros adequada, mas com condições comerciais ou econômicas adversas podendo comprometer essa capacidade.	CCC	Risco de crédito Substancial. Margem de segurança muito baixa. A inadimplência é uma possibilidade real.
				CC	Níveis muito altos de risco de crédito. Parece provável algum tipo de inadimplência.
AA	Qualidade de crédito muito alta. Expectativas de risco de inadimplência muito baixo, com uma capacidade muito forte de pagamento de compromissos financeiros, não sendo significativamente vulnerável a eventos previsíveis.	BB	Especulativo. Vulnerabilidade elevada ao risco de inadimplência, especialmente em caso de mudanças adversas nas condições comerciais ou econômicas ao longo do tempo; no entanto, há alguma flexibilidade comercial ou financeira suportando o cumprimento dos compromissos financeiros.	C	Próximo ao Default. Um processo de inadimplência ou similar foi iniciado ou a capacidade de pagamento está irrevogavelmente prejudicada.
A	Qualidade de crédito alta. Expectativas de baixo risco de inadimplência, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros considerada forte. Essa capacidade pode, no entanto, ser mais vulnerável a condições comerciais ou econômicas adversas do que no caso de classificações mais altas.	B	Altamente Especulativo. Existe um risco significativo de inadimplência, mas ainda há uma margem de segurança limitada. Os compromissos financeiros estão sendo cumpridos, mas a capacidade de pagamento continuada é vulnerável à deterioração do ambiente econômico e de negócios.	D	Default. O devedor entrou em processo de falência, administração judicial, recuperação judicial, liquidação ou outro procedimento formal de liquidação ou que encerrou suas atividades e ainda possui dívidas pendentes.

Este material foi elaborado pela área de Research da PLURI CONSULTORIA ("PLURI"), seus analistas e representantes, e não configura um relatório de análise de ativos e/ou valores mobiliários. As informações, prazos, taxas e condições aqui contidas são meramente indicativas e informativas, e não devem ser interpretadas como uma oferta ou solicitação de compra ou venda de qualquer instrumento de participação e/ou aquisição de qualquer estratégia de negócios específica, qualquer que seja a jurisdição. A PLURI não declara ou garante, de forma expressa ou implícita, a integridade, confiabilidade, suficiência ou exatidão de tais informações, bem como, não assume qualquer responsabilidade pela verificação independente de quaisquer informações anteriores. A análise realizada pela PLURI foi baseada no pressuposto de que as informações à PLURI disponibilizadas eram completas e precisas em todos os aspectos. Nenhuma afirmação ou garantia é prestada pela PLURI quanto à exequibilidade, consecução ou razoabilidade de quaisquer projeções, estimativas, metas de gestão ou perspectivas. A PLURI aconselha que o destinatário realize seus próprios juízos e avaliações das informações aqui prestadas. Estão expressamente proibidas, sem qualquer exceção, modificar, copiar, transmitir, distribuir, expor, desenvolver, reproduzir, publicar, licenciar, copiar formato, criar trabalhos derivados, transferir, citar, referenciar ou de outra forma utilizar, no todo ou em parte, o documento, ou parte do documento, sem prévia e expressa autorização, por escrito, da PLURI.

Uma vez que as opiniões pessoais dos analistas e demais representantes da PLURI podem ser divergentes entre si, a PLURI pode ter publicado ou poderá vir a publicar outros relatórios que não apresentem uniformidade e/ou cheguem a diferentes conclusões em relação às informações fornecidas neste material. Este material não leva em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de qualquer investidor e/ou emissor. Nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, é feita neste material em relação a desempenhos futuros, e nem deve ser interpretada como tal. A PLURI se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer da utilização deste material ou seu conteúdo. A PLURI não se compromete a proporcionar ao(s) destinatário(s) quaisquer informações adicionais ou a atualizar as informações incluídas neste material, ou, ainda, corrigir quaisquer imprecisões nele presente que venham a se tornar aparentes. O destinatário deve estar ciente de que, apesar de que este material possa conter referências jurídicas, fiscais ou contábeis a fim de esclarecer seu conteúdo, ele não representa consultoria jurídica, fiscal ou contábil. O destinatário, nestes termos, deve buscar assessoria jurídica, fiscal e contábil própria, além de qualquer outra assessoria necessária para a avaliação de seus objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas. Nada neste material deve ser considerado como uma recomendação e/ou orientação de investimentos. Este material não se destina a fornecer e não deve ser tomado como base de qualquer decisão e/ou orientação de investimentos, devendo o destinatário realizar sua própria diligência, individualmente ou com a contratação de terceiros para esta finalidade.

FIM



@canaldapluri



@pluriconsult
@fernandopluri



@plurisports
@fernandopluri



@pluriconsult
@fernandopluri



@pluriconsult

pluri@pluriconsultoria.com.br
fernando@pluriconsultoria.com.br

plurisports.com.br