



# **AS FINANÇAS DOS CLUBES BRASILEIROS**

Edição 2025



**Clube de  
Regatas  
Vasco da Gama**





Fernando Ferreira | Diretor

Fernando@pluriconsultoria.com.br

- @fernandopluri
- @fernandopluri
- @fernandopluri
- @canaldapluri

Em 2024, o Vasco manteve a trajetória de deterioração dos seus indicadores financeiros, em um contexto no qual a Recuperação Judicial em curso parecia um desfecho inevitável. Pelo lado positivo, houve crescimento de 30% na receita total, que atingiu o valor recorde de R\$ 474 milhões, o maior da história do clube. O principal fator para esse desempenho foi a elevação de 39% nas receitas com vendas de jogadores, que alcançaram R\$ 174 milhões. As receitas recorrentes também registraram avanço de 23%, totalizando R\$ 289 milhões, impulsionadas pela alta de 34% no Broadcasting e de 41% no Matchday.

As despesas totais cresceram 16%, chegando a R\$ 566 milhões. Desse valor, as despesas diretamente ligadas ao futebol subiram 18%, alcançando R\$ 403 milhões. Apesar do cenário desafiador, o EBITDA reverteu a perda de 2023 e fechou o ano positivo em R\$ 50 milhões. A despesa financeira líquida caiu 12%, encerrando em R\$ 48 milhões, enquanto o resultado líquido continuou negativo, com prejuízo de R\$ 92 milhões, ainda que 25% menor do que em 2023.

No campo do endividamento, a dívida líquida aumentou 24%, atingindo o patamar recorde de R\$ 929 milhões. Mesmo assim, a relação dívida/receita recuou 5%, para 2,0x, o melhor índice desde 2007. Contudo, o passivo a descoberto (patrimônio líquido negativo) se agravou em 17%, alcançando R\$ -704 milhões.

A situação financeira do Vasco já se mostraria uma das mais delicadas entre os grandes clubes nacionais apenas pela análise dos números que levaram à Recuperação Judicial da Associação e da SAF. No entanto, o quadro se torna ainda mais crítico diante da crise provocada pela disputa judicial envolvendo a operação da SAF, que afasta a possibilidade de entrada de um novo investidor. Sem esse aporte, a perspectiva é de continuidade do cenário dos últimos anos: a lenta e gradual perda de relevância do clube no cenário nacional.

O Presente Relatório foi elaborado a partir das demonstrações Financeiras dos próprios clubes.

### Clube de Regatas Vasco da Gama



Rio de Janeiro-RJ  
 Fundação: 21 de Agosto de 1898  
 Formato: SAF  
 Estádio: São Januário (Próprio)  
 Capacidade: 20.419  
 CT: Moacyr Barbosa e Caxias (Próprios)



Número estimado de Torcedores e Simpatizantes - Milhões  
**10,6**  
**5º**



Potencial de Consumo Estimado da Torcida - R\$ Bilhões / ano  
**255,1**  
**5º**

### Principais Conquistas

Mundial/ Intercontinental / Rio Internac.	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul-Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Copa do Brasil	Supercopa do Brasil / Supercopa Rei	Regional / Interestadual	Estadual
-	2	1	-	4	1	-	4	24

### Participações nas principais competições

Mundial/ Intercontinental	Libertadores/ Sulamericano	Mercosul/ Sul-Americana / Conmebol	Recopa Sulamericana	Brasileiro A	Brasileiro B	Brasileiro C	Copa do Brasil	Estadual
2	9	9	-	50	5	-	34	28

### Ranking CBF

2020	2021	2022	2023	2024	2025
9.242	8.828	8.206	7.098	7.006	9.356
15º	16º	19º	22º	22º	15º

Fonte: CBF

### Seguidores em Redes Sociais - Em mil

					TOTAL
1.490	3.539	3.200	2.900	2.761	13.890
6º	6º	9º	5º	6º	6º

Fonte: Relatório IBOPE-Repucom Ago/25



#### Principais Indicadores Financeiros

Indicador	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Série</b>	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>B</b>	<b>A</b>	<b>A</b>
Receitas Totais - R\$ Milhões	215,3	191,7	186,0	183,9	363,7	473,8
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	198,3	153,5	121,0	152,3	234,8	288,5
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	118,6	98,2	68,4	49,7	118,5	146,1
Receita Matchday - R\$ Milhões	59,2	34,1	59,2	59,2	59,2	83,6
Receita Comerciais - R\$ Milhões	19,7	19,7	26,9	47,1	57,6	58,8
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	13,8	33,5	61,3	26,8	125,0	173,9
Despesas Totais - R\$ Milhões	-220,4	-269,2	-63,8	-373,5	-487,2	-565,9
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-128,6	-95,4	-92,1	-156,6	-342,2	-402,9
EBITDA - R\$ Milhões	31,4	-44,0	143,7	-85,6	-8,3	50,0
Margem EBITDA - % Receita	15%	-23%	77%	-47%	-2%	11%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-36,5	-33,5	-21,5	-103,4	-54,0	-47,5
Resultado Financeiro - % Receita	-17%	-17%	-12%	-57%	-16%	-10%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-5,1	-77,5	122,2	-189,6	-123,5	-92,1
Margem Líquida - % Receita	-2%	-40%	66%	-105%	-36%	-20%
Dívida Líquida - R\$ Milhões	638,7	828,3	709,8	1.354,2	749,3	928,5
Dívida Líquida / Receita Total	3,0	4,3	3,8	7,4	2,1	2,0
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	254,9	319,9	181,7	369,6	196,9	287,6
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-459,1	-648,5	-527,0	-1.069,9	-601,7	-704,0

Fonte: Balanço dos clubes. Elaboração: PLURI.

#### Qualificação Econômico-Financeira, Transparência e Risco

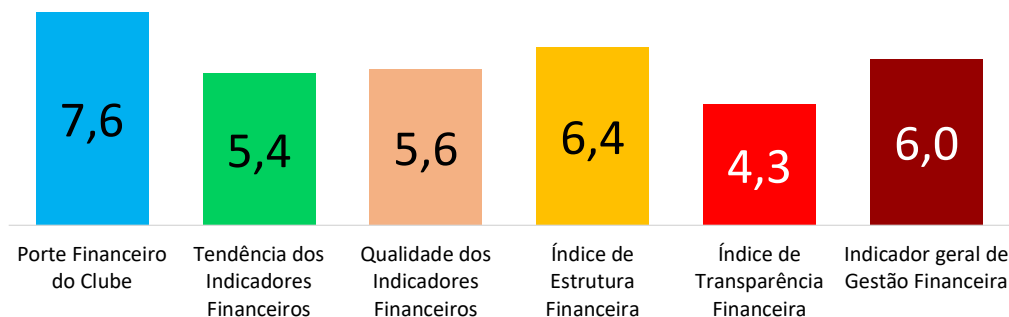
Porte Financeiro do Clube	7,6	Pequeno										Médio				Grande	
Tendência dos Indicadores Financeiros	5,4	Redução/Piora					Estabilidade					Elevação/Melhora					
Qualidade dos Indicadores Financeiros	5,6	Péssimo				Ruim			Regular				Bom			Ótimo	
Índice de Estrutura Financeira	6,4	Péssimo				Ruim			Regular				Bom			Ótimo	
Grau de Transparência Financeira	4,3	Baixo					Regular					Alto					
ÍNDICE GERAL DE GESTÃO FINANCEIRA	6,0	Baixo					Regular					Alto					
Qualidade do Crédito (Rating)	D	Default				Ruim			Regular				Bom			Alto	

Rating

D

Default. O devedor entrou em processo de falência, administração judicial, recuperação judicial, liquidação ou outro procedimento formal de liquidação ou que encerrou suas atividades e ainda possui dívidas pendentes.

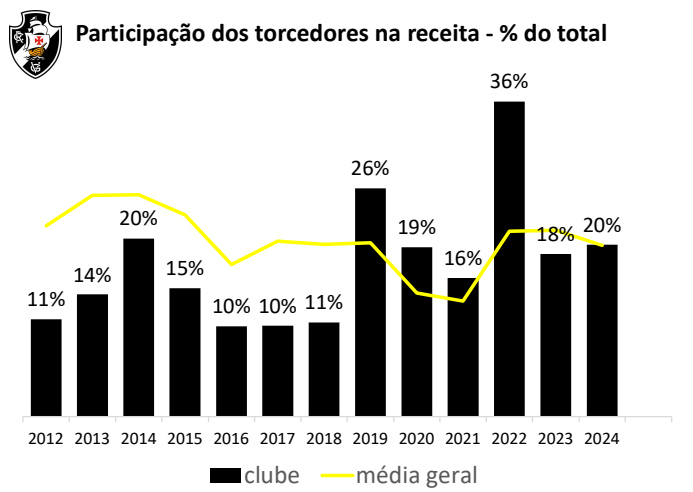
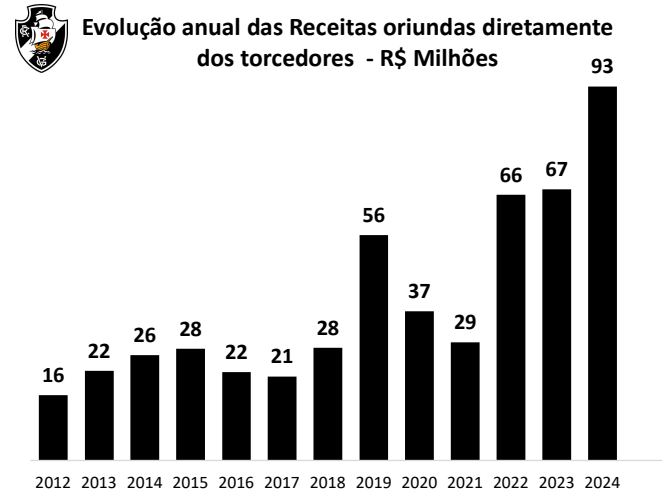
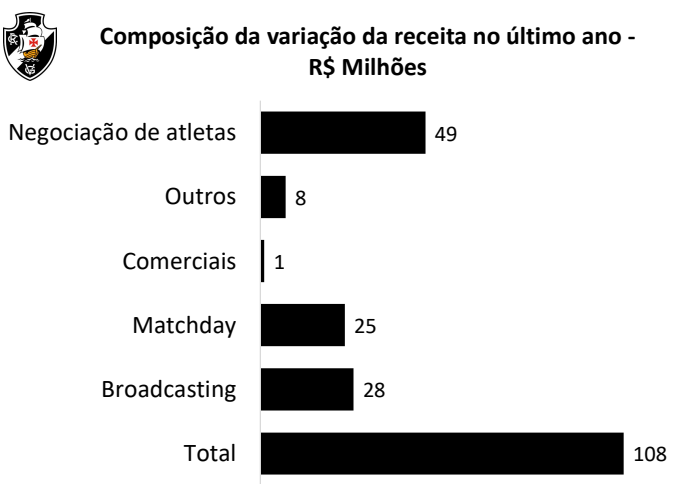
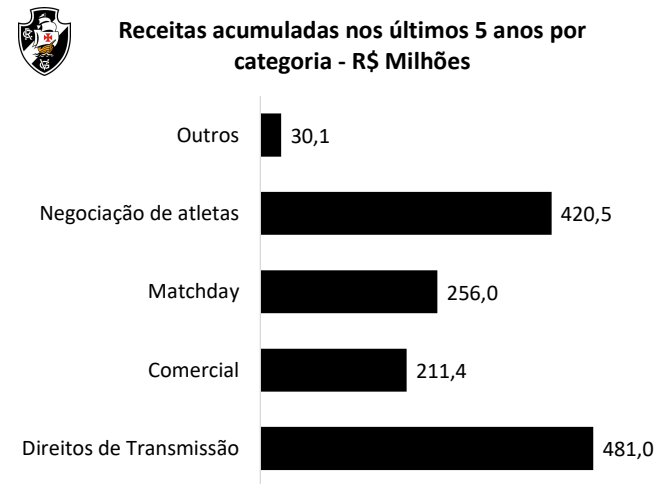
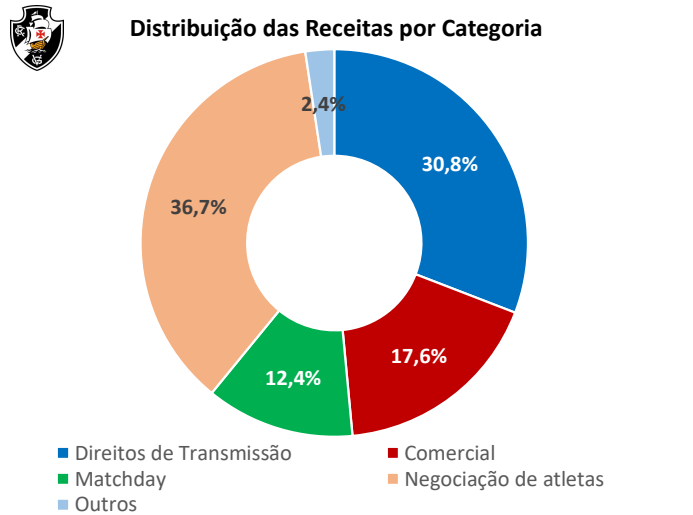
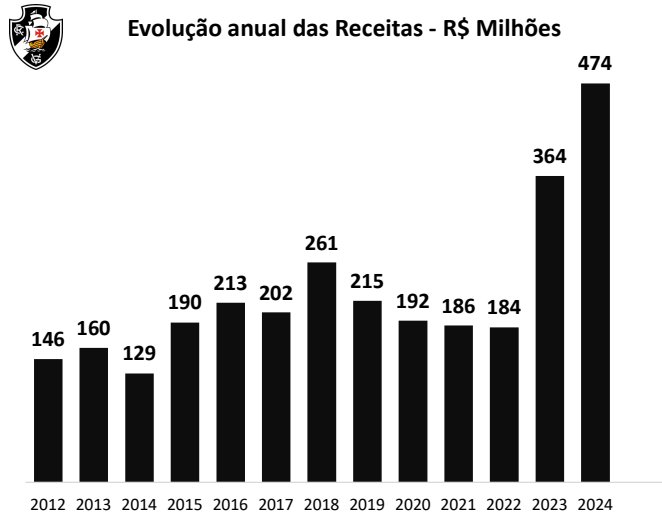
#### Principais indicadores de qualidade do Balanço





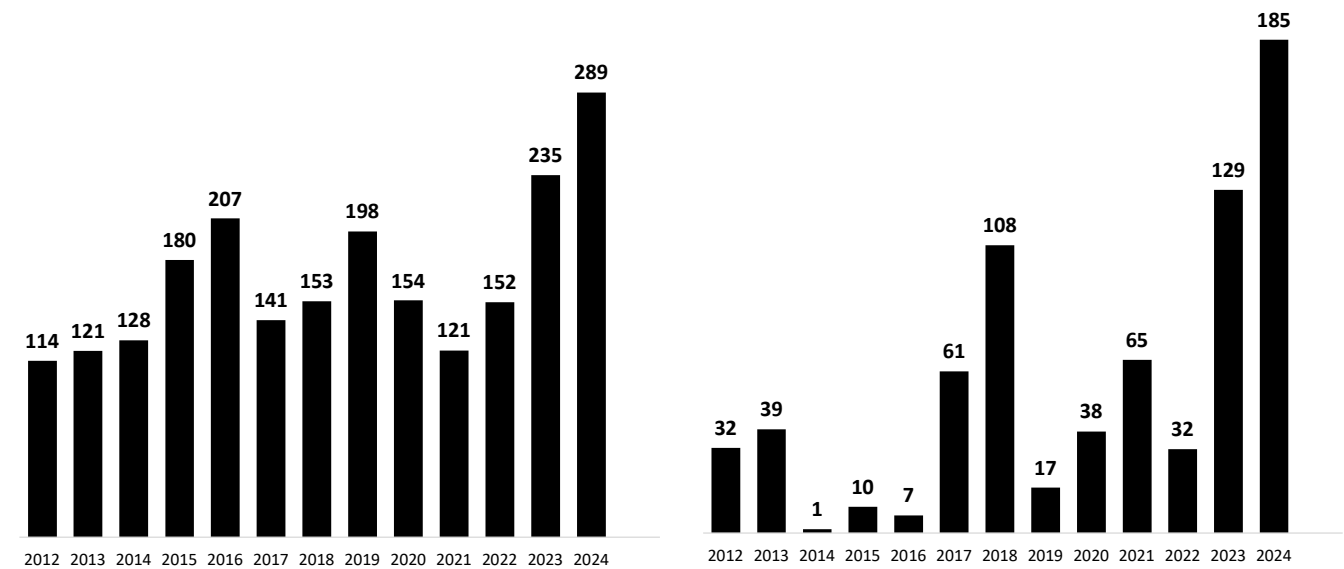
Vasco

Receita Bruta								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
473,8	23%	12º	1.399,0	120%	13º	2.479,9	267%	13º

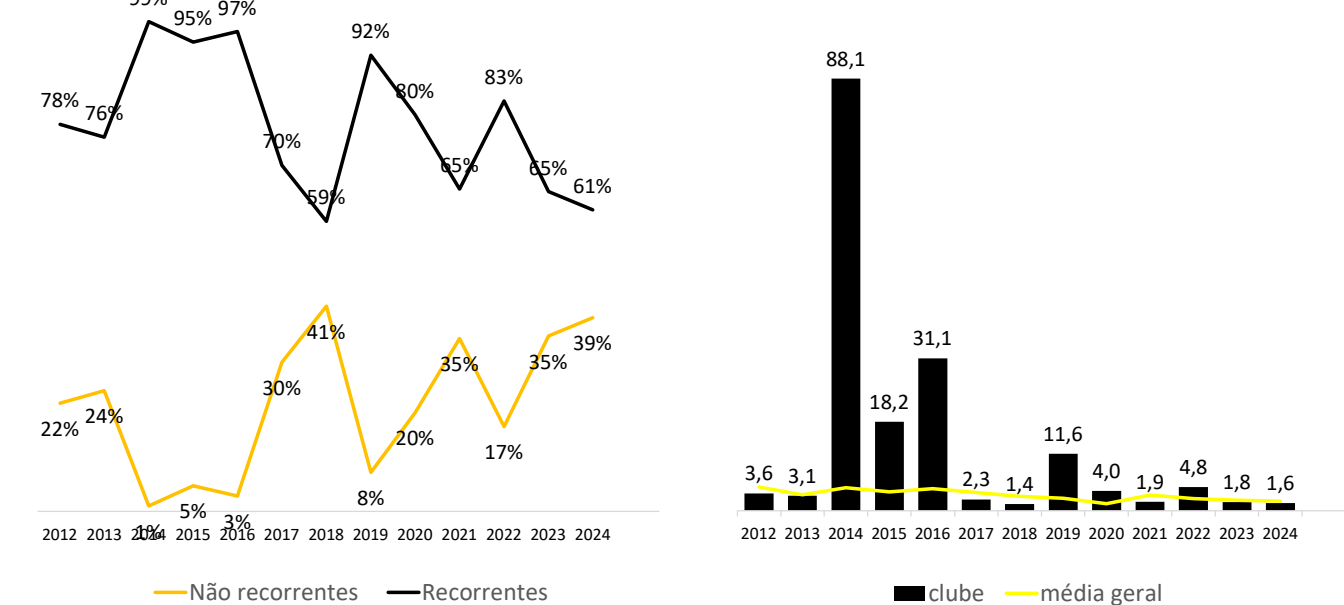
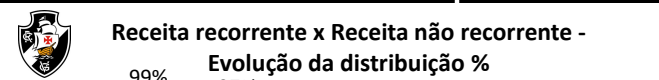




<div> <div>Pluri</div> <div>Receita Recorrente</div> </div>								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
288,5	23%	12º	950,2	46%	13º	1.828,6	74%	13º



<div> <div>Pluri</div> <div>Receita não recorrente</div> </div>								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
185,3	44%	12º	448,9	987%	13º	651,3	12675%	13º





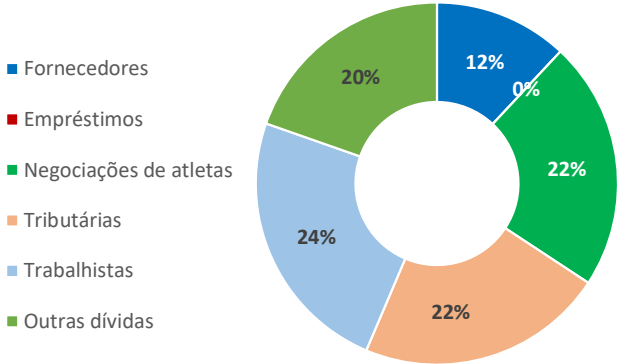
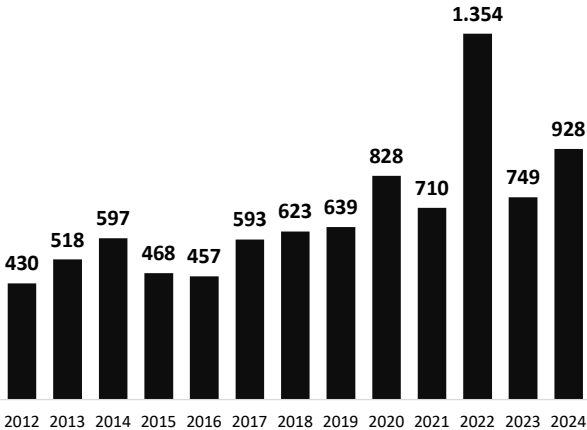
Endividamento Líquido								
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
928,5	24%	35º	638,7	45%	42º	596,5	56%	42º



Evolução anual da Dívida Líquida - R\$ Milhões



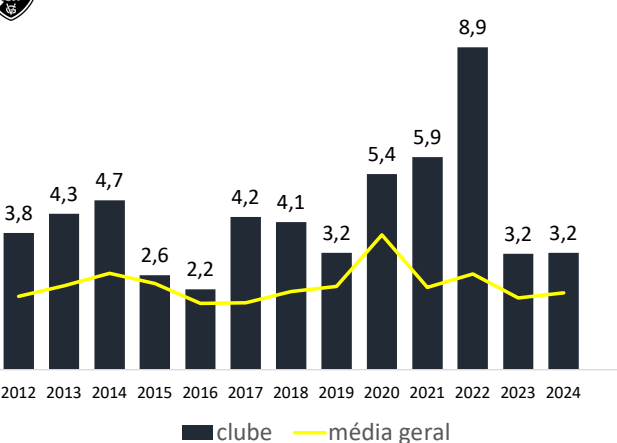
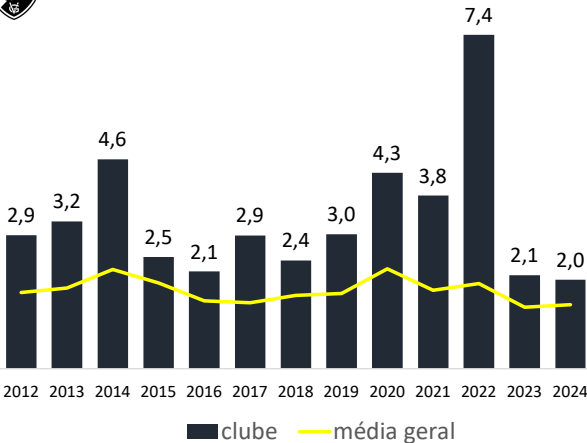
Distribuição da Dívida bruta por Categoria



Dívida Líquida Total / Receita Total



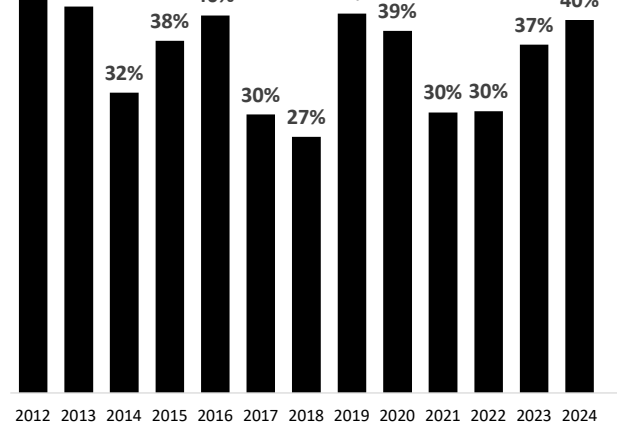
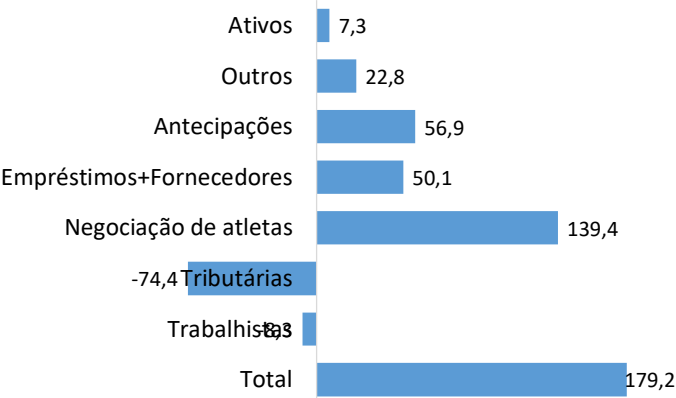
Dívida Líquida Total / Receita Recorrente



Composição da variação do endividamento no último ano - R\$ Milhões



Dívida de curto prazo - % do total





## Necessidade de Capital de giro

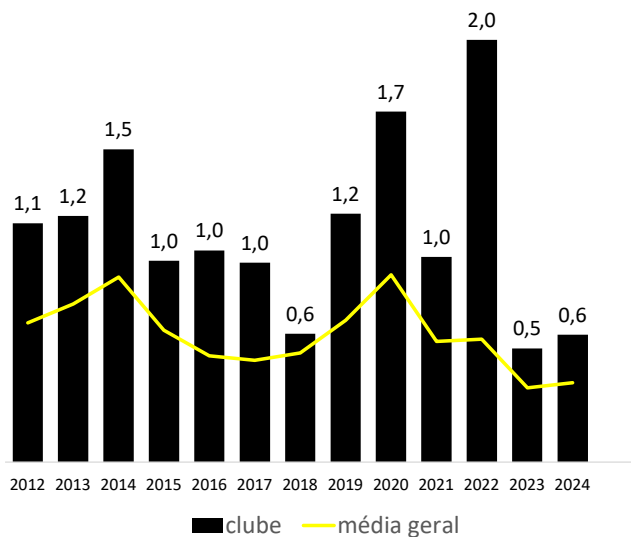
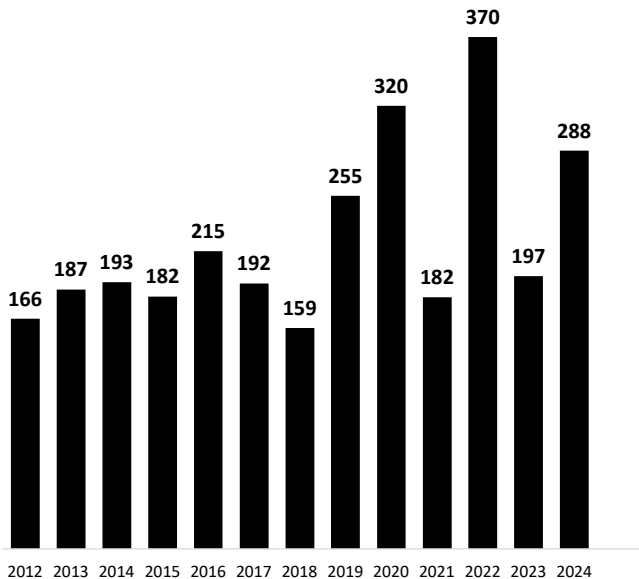
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
287,6	46%	35°	254,9	13%	42°	192,5	49%	42°



Necessidade de capital de giro - R\$ Milhões



Necessidade de Capital de giro / Receita Total



## Patrimônio Líquido

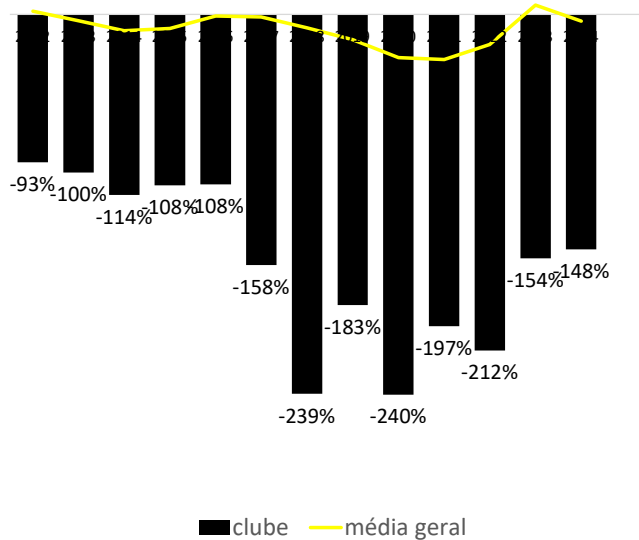
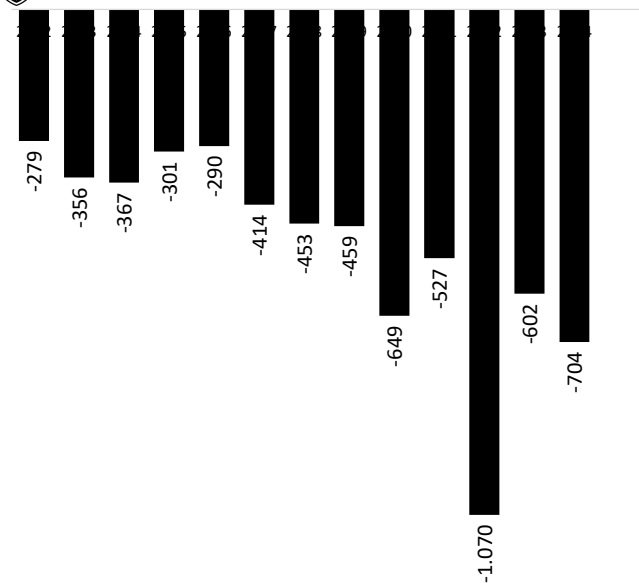
2024			Há 5 anos			Há 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-704,0	17%	35°	-459,1	33%	42°	-367,0	100%	42°



Patrimônio Líquido - R\$ Milhões



Alavancagem de recursos próprios - Ativo / PL

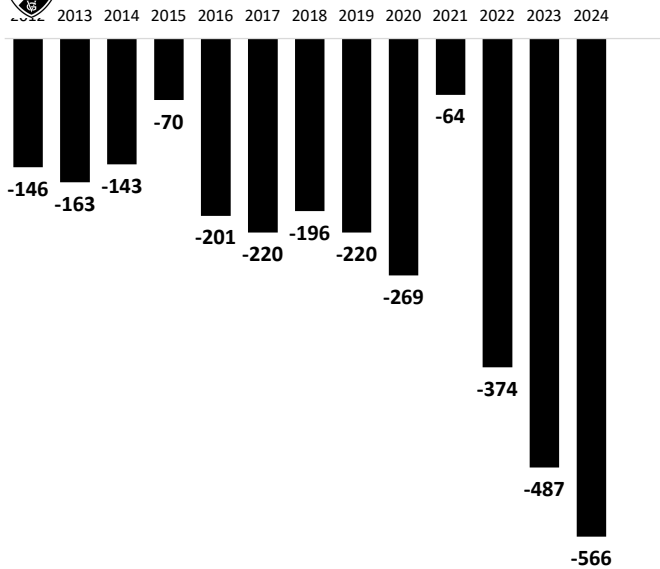




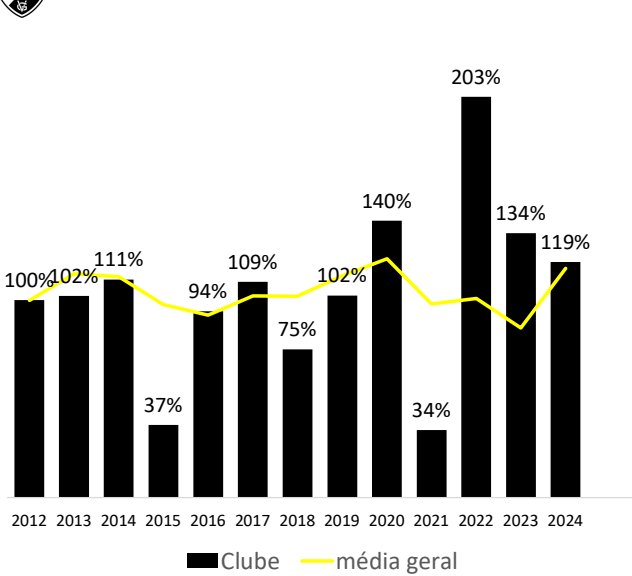
Despesas Totais								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-565,9	16%	12º	-1.759,6	157%	13º	-2.667,8	296%	13º



Evolução anual das Despesas totais - R\$ Milhões



Despesas Totais / Receitas Totais - Em %

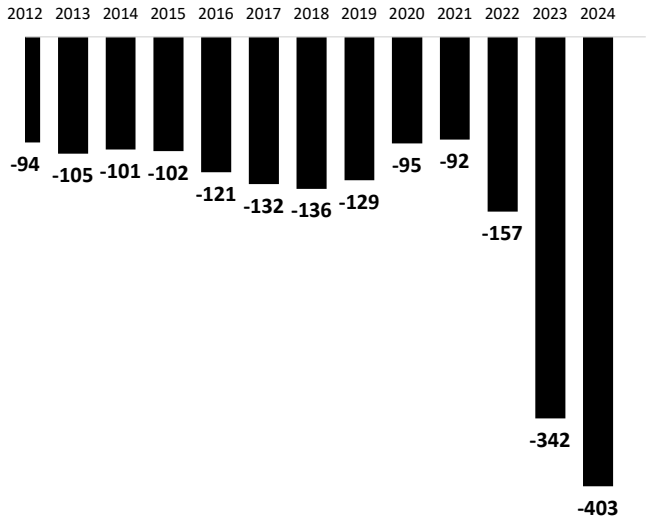


Despesas com futebol

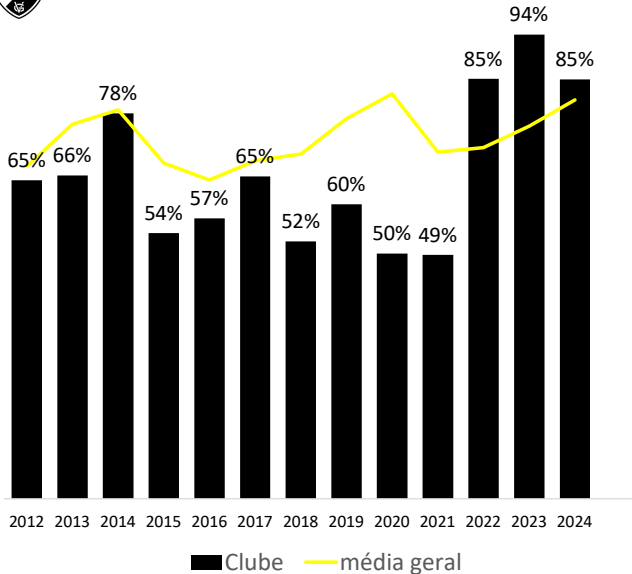
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-402,9	18%	12º	-1.089,2	213%	13º	-1.709,5	299%	13º



Evolução anual das Despesas com Futebol - R\$ Milhões

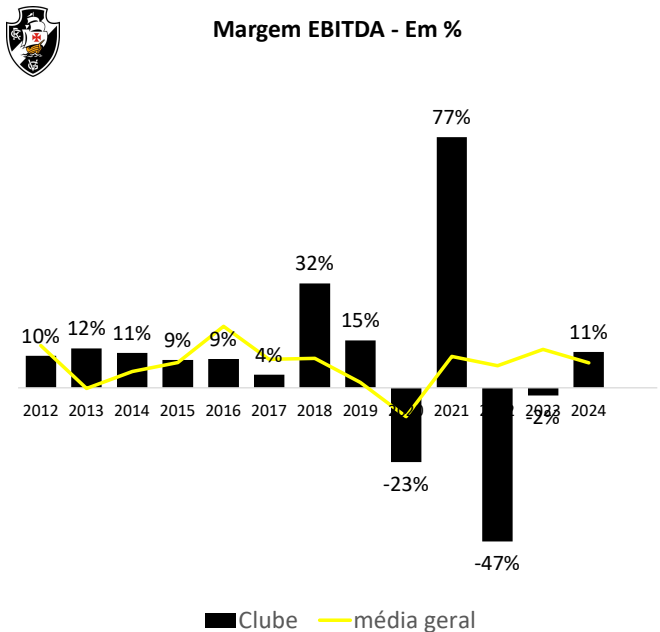
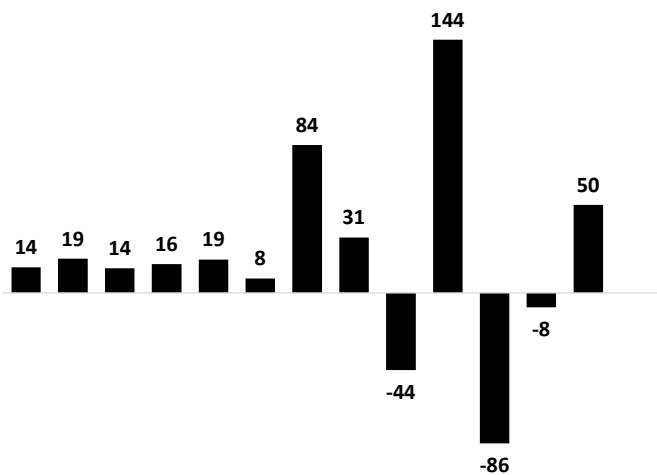


Despesas com Futebol / Receitas Totais - Em %



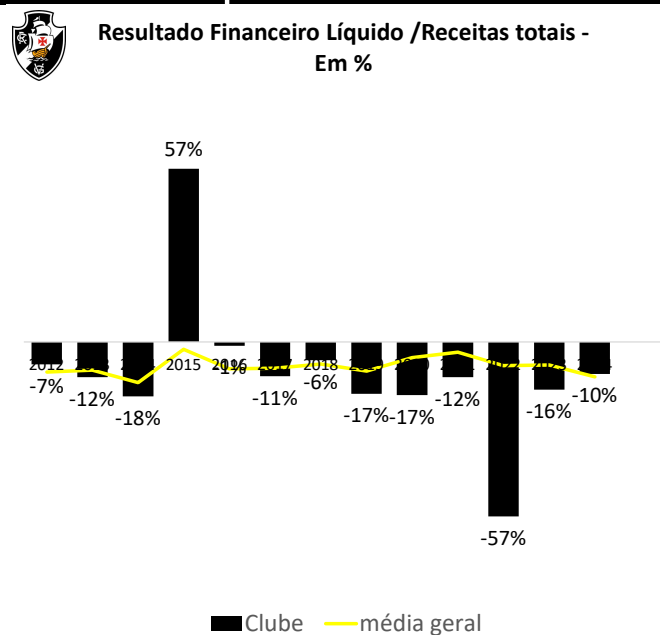
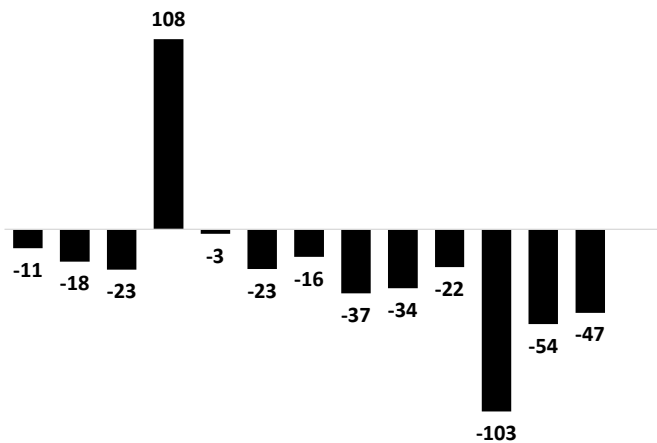


EBITDA								
2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
50,0	-705%	12º	55,8	59%	13º	214,5	262%	13º



Pluri Resultado Financeiro Líquido

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-47,5	-12%	12º	-259,9	30%	13º	-229,5	105%	13º





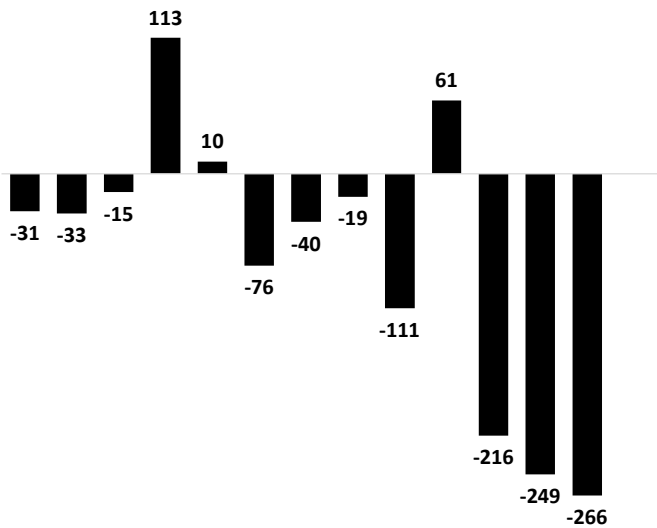
Resultado Líquido recorrente

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-266,0	7%	12º	-781,1	1307%	13º	-792,8	1672%	13º



Resultado Líquido Recorrente - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Margem líquida recorrente - Em %



Clube média geral

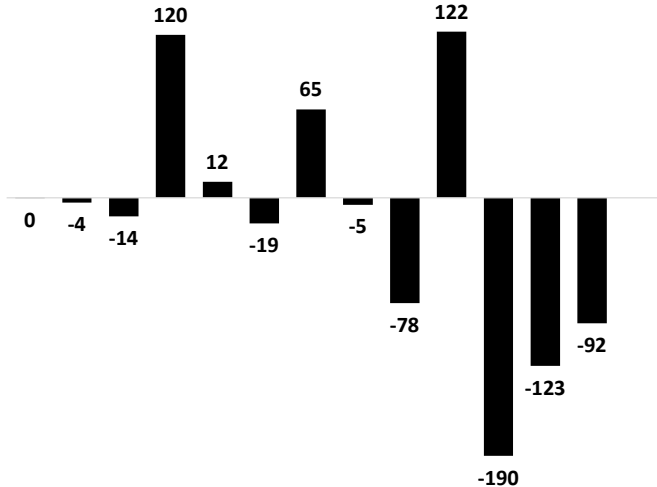
Resultado Líquido Final

2024			Últimos 5 anos			Últimos 10 anos		
R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank	R\$ Milhões	Var %	Rank
-92,1	-25%	12º	-360,6	1708%	13º	-187,9	575%	13º

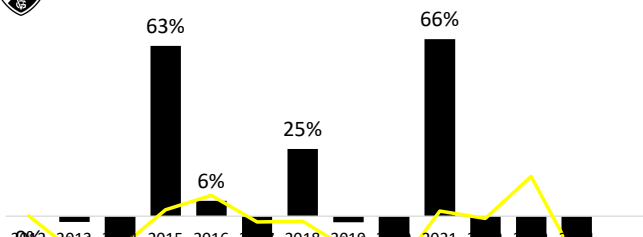


Resultado Líquido Final - R\$ Milhões

2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024



Margem líquida final - Em %

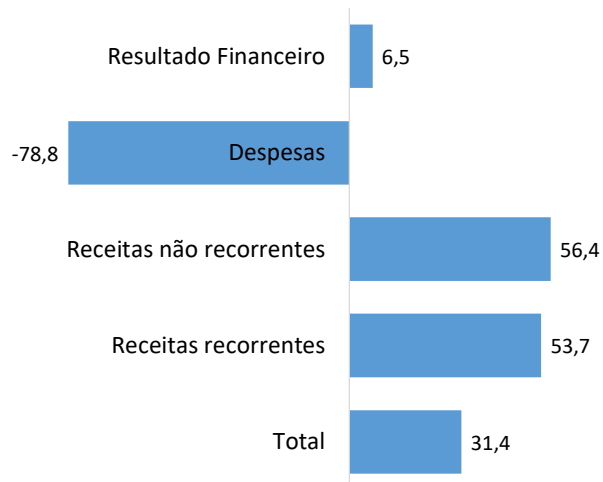


Clube média geral

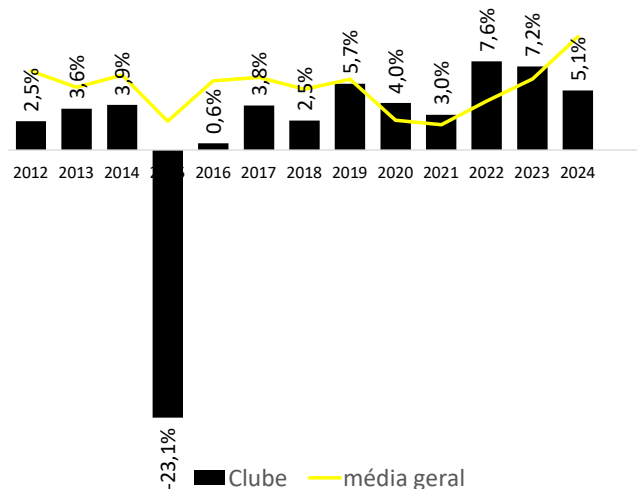




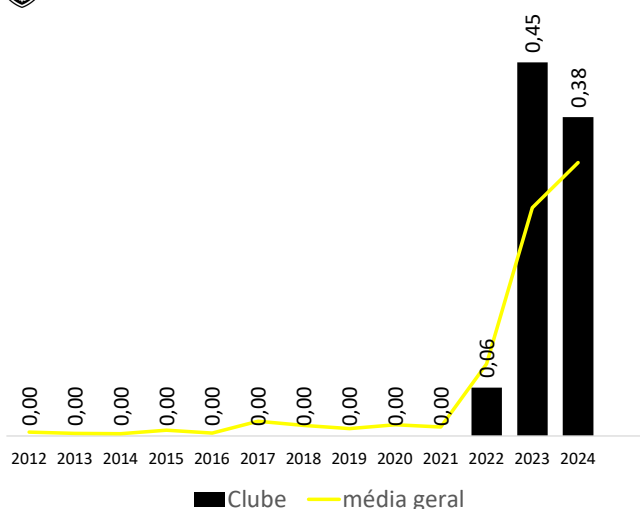
Composição da variação do resultado no último ano - R\$ Milhões



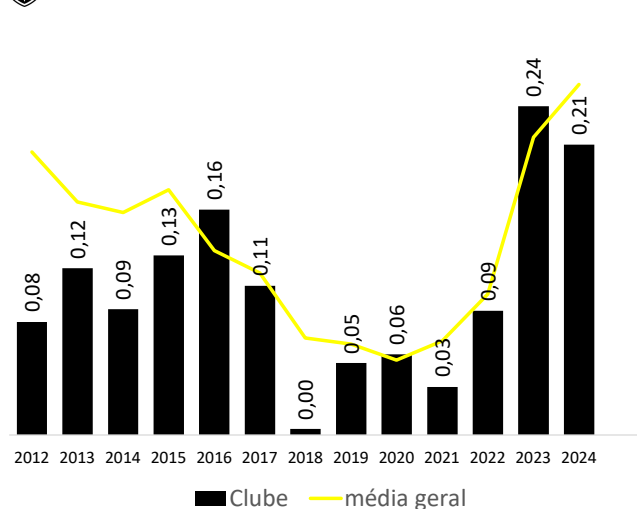
Custo aparente das dívidas - % aa



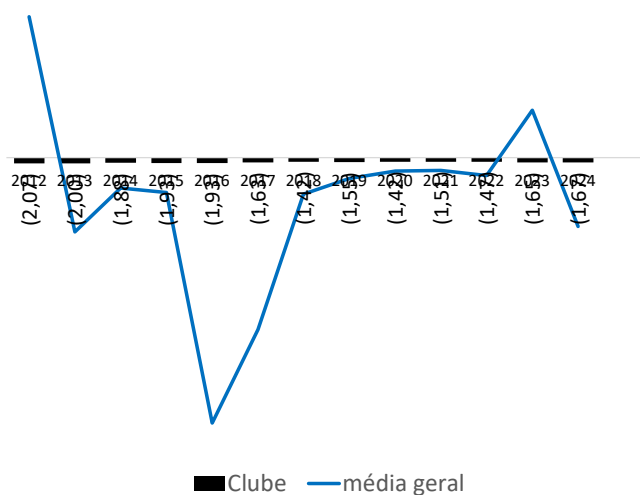
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



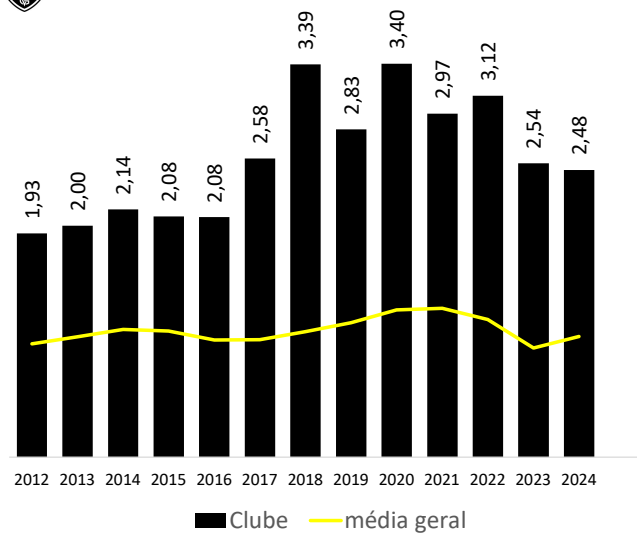
Índice de Liquidez Corrente (Ativo Circulante / Passivo Circulante)



Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL



Endividamento Geral (PC + PNC)/Passivo Total





































Indicador	Vasco		Maior / Melhor		Média	
	Valor	Ranking	Clube	Valor	Série A	Série B
Receitas Totais - R\$ Milhões	474	12	Flamengo	1.334	538	67
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões	289	10	Flamengo	1.158	356	47
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões	93	12	Flamengo	294	105	12
Receita vinda do Torcedor - % Total	20%	26	Santa Cruz	53%	19,6%	18,3%
Receita Broadcasting - R\$ Milhões	146,1	9	Flamengo	453,5	166,2	19,3
Receita Matchday - R\$ Milhões	83,6	11	Flamengo	243,5	92,7	13,3
Receita Comerciais - R\$ Milhões	58,8	13	Flamengo	420,2	95,7	13,0
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões	173,9	7	Palmeiras	440,3	126,5	14,4
Despesas Totais - R\$ Milhões	-566	8	Flamengo	-1.337	-609	-92
Despesas com Futebol - R\$ Milhões	-403	11	Flamengo	-988	-609	-92
Despesas com Futebol - % Receita Total	85%	28	América-MG	204%	79,0%	95,9%
Resultado do Exercício - R\$ Milhões	-92	40	Palmeiras	198	-71	-26
Margem Líquida - % Receita	-20%	26	Volta Redonda	57%	-13,7%	-39,0%
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões	-219	40	Juventude	36	-147	-34
EBITDA - R\$ Milhões	50	9	Palmeiras	463	69	-22
Margem EBITDA - % Receita	11,0%	12	Ponte Preta	49,4%	13,4%	-33,7%
Resultado Financeiro - R\$ Milhões	-47	39	RB Bragantino	9	-58	-7
Resultado Financeiro - % Receita	-10,5%	32	Guarani	14,4%	-11,3%	-0,5%
Custo aparente da dívida - % AA	5,1%	23	Goiás	91,2%	11,5%	5,7%
Custo aparente da dívida - % Selic	47,0%	23	Goiás	837,8%	105,8%	52,5%
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões	-260	44	Cruzeiro	236	-152	-7
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida	-0,3	33	Operário	1,1	-0,2	-0,1
Dívida líquida - R\$ Milhões	928,5	5	Atlético-MG	1.923	652,8	125,2
Dívida líquida / Receita Total	2,0	20	ABC	3,6	1,2	1,9
Dívida líquida / Receita Recorrente	3,2	16	Santa Cruz	28,7	1,8	2,7
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões	0,0	29	Atlético-MG	942	96,6	10,8
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões	283,1	3	Corinthians	322	99,9	25,5
Dívida Tributária - R\$ Milhões	260,9	8	Corinthians	779	190,3	50,9
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões	262,4	5	Botafogo-RJ	608	171,9	12,6
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões	287,6	6	Atlético-MG	958	187,1	22,0
Necessidade Capital Giro / Receitas	0,6	16	Portuguesa-RJ	0	0,3	0,3
% de Dívidas de curto prazo	40%	24	Mirassol	100%	43%	33%
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões	-704	48	Athletico-PR	1.129	36	-37
PL /Ativos	-1,5	42	Mirassol	1,0	0,0	-0,3
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)	0,2	22	Mirassol	5,3	0,3	0,2
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)	0,4	18	Mirassol	5,3	0,3	0,4
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT	2,5	7	Novorizontino	20,6	1,0	1,3
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)	-0,7	20	Flamengo	2,5	30,9	-3,7
Índice Participação do Capital de terceiros (PC+PELP)/PL	-1,7	-	-	-	29,9	-4,7
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP))	0,4	23	Novorizontino	0,0	0,4	0,3
Imobilização do Patrimônio Líquido (Imob + Invest / PL)	0,0	-	-	-	9,5	-2,1
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões	-731,3	46	Athletico-PR	201,2	-302,6	-112,6
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões	-287,6	44	Athletico-PR	218,8	-187,1	-22,0

Fonte: Balanços dos clubes. Elaboração: PLURI.



Receitas Totais - R\$ Milhões 473,8 30% 	Receitas Recorrentes - R\$ Milhões 288,5 23% 	Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões 92,7 38% 	Receita vinda do Torcedor - % Total 20% 6% 
Receita Broadcasting - R\$ Milhões 146,1 23% 	Receita Matchday - R\$ Milhões 83,6 43% 	Receita Comerciais - R\$ Milhões 58,8 2% 	Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões 173,9 39% 
Despesas Totais - R\$ Milhões -565,9 16% 	Despesas com Futebol - R\$ Milhões -402,9 18% 	Despesas com Futebol - % Receita Total 85% -10% 	Resultado do Exercício - R\$ Milhões -92,1 -25% 
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões -218,5 12% 	EBITDA - R\$ Milhões 50,0 -705% 	Resultado Financeiro - R\$ Milhões -47,5 -12% 	Custo aparente da dívida - % AA 5% -29% 
Dívida líquida - R\$ Milhões 928,5 24% 	Dívida líquida / Receita Total 2,0 -5% 	Dívida líquida / Receita Recorrente 3,2 1% 	% de Dívidas de curto prazo 40% 7% 
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões 0,0 -100% 	Dívida Trabalhista - R\$ Milhões 283,1 -3% 	Dívida Tributária - R\$ Milhões 260,9 -22% 	Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões 262,4 113% 
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões 287,6 46% 	Necessidade Capital Giro / Receitas 0,6 12% 	Patrimônio Líquido - R\$ Milhões -704,0 17% 	Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC) 0,2 -12% 
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC) 0,4 -15% 	Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL) -0,7 4% 	Endividamento Geral (PC + PNC)/PT 2,5 -2% 	Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões -287,6 46% 



Indicador	Posição no Ranking												
	46º a 50º	41º a 45º	36º a 40º	31º a 35º	26º a 30º	21º a 25º	16º a 20º	11º a 15º	6º a 10º	3º a 5º	2º	1º	
Receitas Totais - R\$ Milhões													
Receitas Recorrentes - R\$ Milhões													
Receita vinda do Torcedor - R\$ Milhões													
Receita vinda do Torcedor - % Total													
Receita Broadcasting - R\$ Milhões													
Receita Matchday - R\$ Milhões													
Receita Comerciais - R\$ Milhões													
Receita Vendas de Atletas - R\$ Milhões													
Despesas Totais - R\$ Milhões													
Despesas com Futebol - R\$ Milhões													
Despesas com Futebol - % Receita Total													
Resultado do Exercício - R\$ Milhões													
Margem Líquida - % Receita													
Resultado sem Recorr. - R\$ Milhões													
EBITDA - R\$ Milhões													
Margem EBITDA - % Receita													
Resultado Financeiro - R\$ Milhões													
Resultado Financeiro - % Receita													
Custo aparente da dívida - % AA													
Custo aparente da dívida - % Selic													
Resultado Financeiro 5 anos - R\$ Milhões													
Resultado Financeiro 5 anos / Dívida													
Dívida Líquida - R\$ Milhões													
Dívida Líquida / Receita Total													
Dívida Líquida / Receita Recorrente													
Dívida com instit. financ. - R\$ Milhões													
Dívida Trabalhista - R\$ Milhões													
Dívida Tributária - R\$ Milhões													
Dívida c/ negoc. de atletas - R\$ Milhões													
Necessidade Capital Giro - R\$ Milhões													
Necessidade Capital Giro / Receitas													
% de Dívidas de curto prazo													
Patrimônio Líquido - R\$ Milhões													
PL /Ativos													
Índice Liquidez Geral (AC+RLP / PC+PNC)													
Índice de Liquidez Corrente (AC / PC)													
Endividamento Geral (PC + PNC)/PT													
Alavancagem de Recursos Próprios (AT/PL)													
Composição do Endividamento (PC/(PC+PELP)													
Capital de Giro próprio (Patrimônio - Imobilizado/ Investimentos) - R\$ Milhões													
Capital circulante líquido (AC-PC) - R\$ Milhões													



## A PLURI possui 3 áreas de Atuação:

**SAFs | Para Clubes e Investidores**

**Valuation de Clubes, Atletas e Elencos, Propriedades Comerciais, etc**

**Pesquisas de Mercado - Para Clubes, Entidades, empresas e Investidores**

## Produtos para SAFs

Somos uma Boutique de M&A que atende Clubes (Sell-side) e Investidores (Buy-side). Junto aos nossos parceiros especialistas, atuamos como uma “one-stop shop” para SAFs, oferecendo apoio em todo o processo, incluindo Valuation, criação legal e financeira, captação de investidores e implantação de gestão profissional.

### 1. Captação de Investimentos

Valuation e Estudo de viabilidade da SAF  
Mapeamento de Investidores Potenciais  
Definição de modelos de aporte (equity, dívidas, etc)  
Formação de Consórcio de Investidores  
Estruturação de produtos de captação

### 2. Gestão e Reestruturação Financeira

Criação de planos de reestruturação de dívidas  
Recuperação Judicial e Dívidas Fiscais  
Suporte em negociações com credores  
Planejamento orçamentário e controle financeiro

### 3. Gestão de Marca, Marketing e Comunicação

Reposicionamento da marca do clube  
Comunicação institucional do processo de SAF  
Estratégia de engajamento com torcedores  
Apoio em RP e gestão de imagem  
Negociação de contratos de Patrocínios

### 4. Suporte Jurídico

Estruturação legal e modelagem jurídica da SAF (estatuto, governança, etc)  
Elaboração de contratos de SAFs (Instrumento de Compra e Venda, Acordo de Acionistas, Cessão de uso da Marca, etc)

### 5. Governança Corporativa e Compliance

Estruturação de conselhos (adm., fiscal, consultivo).  
Implantação de Programas de Transparência  
Políticas de governança, ética e compliance.  
Monitoramento de boas práticas de mercado.  
Apoio aos poderes do Clube (CD, CG, etc) sobre modelos de operações de SAFs.

### 6. Consultoria Patrimonial

Regularização de Imóveis  
Projetos para Operação de Estádios e CTs  
CT - Estudos de dimensionamento, viabilidade e captação de recursos  
Estádios - Estudos de viabilidade e Captação de Recursos para ampliação/modernização

## Produtos de Valuation

### 1. Valuation de Clubes

Precificação de clubes para processos de venda parcial ou total (SAF, M&A).  
Modelos financeiros considerando ativos tangíveis (estádio, CT, imóveis) e intangíveis (marca, torcida, base de fãs, elenco).  
Metodologias: Fluxo de Caixa descontado, Múltiplos de Mercado, Valoração da Marca.

### 2. Valuation de Jogadores e Elencos

Precificação de direitos econômicos de atletas.  
Projeção de Valor de Mercado Futuro do atleta  
Avaliação dos fatores que potencializam o valor de mercado do atleta  
Cálculo de valor de mercado de elencos inteiros  
Estudos para fundos de investimento em atletas.



3. Valuation de Marca e ativos intangíveis	4. Valuation de Propriedades Comerciais
Avaliação de base de torcedores (volume, perfil, ticket médio, lifetime value).	Cálculo de valor de patrocínios e contratos de mídia.
Avaliação do Potencial de consumo do torcedor	Projeções de direitos de transmissão.
Avaliação da Força, engajamento e presença digital	Precificação de naming rights de arenas e centros de treinamento.
Precificação de ativos digitais: fan tokens, NFTs, etc	Estudos de precificação de bilheteria e matchday.

## Pesquisas de Mercado

1. Pesquisa de Torcida e Perfil do Torcedor	2. Patrocínio e Branding
Censo de torcedores: dimensionamento do tamanho das torcidas por clube, nacional e regional.	Recall e exposição de marca em uniformes, estádios e mídias digitais.
Perfil sociodemográfico: idade, gênero, renda, escolaridade, localização geográfica.	Avaliação de campanhas de patrocinadores junto à torcida.
Comportamento e hábitos: consumo de mídia esportiva, frequência em estádios, compra de produtos licenciados.	Estudos de valoração de naming rights (estádios, centros de treinamento, torneios).
Segmentação de torcedores: torcedor casual x fanático, local x internacional, digital-first, etc.	Pesquisas de intenção de compra: novos produtos, experiências VIP, pacotes de viagem para jogos internacionais.
Mapeamento de mercado potencial para sócio-torcedor e produtos.	Testes de novos produtos (merchandising, streaming exclusivo, experiências digitais).



## Alguns de nossos clientes







## Legenda de Rating

Rating	Definição	Rating	Definição	Rating	Definição
AAA	Máxima qualidade de crédito. Denota a menor expectativa de risco de inadimplência, atribuída apenas em casos de capacidade excepcionalmente forte de pagamento de compromissos financeiros. É altamente improvável que essa capacidade seja afetada negativamente por eventos previsíveis.	BBB	Boa qualidade de Crédito. Expectativas de risco de inadimplência atualmente baixas, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros adequada, mas com condições comerciais ou econômicas adversas podendo comprometer essa capacidade.	CCC	Risco de crédito Substancial. Margem de segurança muito baixa. A inadimplência é uma possibilidade real.
				CC	Níveis muito altos de risco de crédito. Parece provável algum tipo de inadimplência.
AA	Qualidade de crédito muito alta. Expectativas de risco de inadimplência muito baixo, com uma capacidade de pagamento de compromissos financeiros muito forte de pagamento de compromissos financeiros, não sendo significativamente vulnerável a eventos previsíveis.	BB	Especulativo. Vulnerabilidade elevada ao risco de inadimplência, especialmente em caso de mudanças adversas nas condições comerciais ou econômicas ao longo do tempo; no entanto, há alguma flexibilidade comercial ou financeira suportando o cumprimento dos compromissos financeiros.	C	Próximo ao Default. Um processo de inadimplência ou similar foi iniciado ou a capacidade de pagamento está irrevogavelmente prejudicada.
A	Qualidade de crédito alta. Expectativas de baixo risco de inadimplência, com capacidade de pagamento de compromissos financeiros considerada forte. Essa capacidade pode, no entanto, ser mais vulnerável a condições comerciais ou econômicas adversas do que no caso de classificações mais altas.	B	Altamente Especulativo. Existe um risco significativo de inadimplência, mas ainda há uma margem de segurança limitada. Os compromissos financeiros estão sendo cumpridos, mas a capacidade de pagamento continuada é vulnerável à deterioração do ambiente econômico e de negócios.	D	Default. O devedor entrou em processo de falência, administração judicial, recuperação judicial, liquidação ou outro procedimento formal de liquidação ou que encerrou suas atividades e ainda possui dívidas pendentes.



## Disclosure

Este material foi elaborado pela área de Research da PLURI CONSULTORIA ("PLURI"), seus analistas e representantes, e não configura um relatório de análise de ativos e/ou valores mobiliários. As informações, prazos, taxas e condições aqui contidas são meramente indicativas e informativas, e não devem ser interpretadas como uma oferta ou solicitação de compra ou venda de qualquer instrumento de participação e/ou aquisição de qualquer estratégia de negócios específica, qualquer que seja a jurisdição. A PLURI não declara ou garante, de forma expressa ou implícita, a integridade, confiabilidade, suficiência ou exatidão de tais informações, bem como, não assume qualquer responsabilidade pela verificação independente de quaisquer informações anteriores. A análise realizada pela PLURI foi baseada no pressuposto de que as informações à PLURI disponibilizadas eram completas e precisas em todos os aspectos. Nenhuma afirmação ou garantia é prestada pela PLURI quanto à exequibilidade, consecução ou razoabilidade de quaisquer projeções, estimativas, metas de gestão ou perspectivas. A PLURI aconselha que o destinatário realize seus próprios juízos e avaliações das informações aqui prestadas. Estão expressamente proibidas, sem qualquer exceção, modificar, copiar, transmitir, distribuir, expor, desenvolver, reproduzir, publicar, licenciar, copiar formato, criar trabalhos derivados, transferir, citar, referenciar ou de outra forma utilizar, no todo ou em parte, o documento, ou parte do documento, sem prévia e expressa autorização, por escrito, da PLURI.

Uma vez que as opiniões pessoais dos analistas e demais representantes da PLURI podem ser divergentes entre si, a PLURI pode ter publicado ou poderá vir a publicar outros relatórios que não apresentem uniformidade e/ou cheguem a diferentes conclusões em relação às informações fornecidas neste material. Este material não leva em consideração os objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas de qualquer investidor e/ou emissor. Nenhuma declaração ou garantia, de forma expressa ou implícita, é feita neste material em relação a desempenhos futuros, e nem deve ser interpretada como tal. A PLURI se exime de qualquer responsabilidade por quaisquer prejuízos, diretos ou indiretos, que venham a decorrer da utilização deste material ou seu conteúdo. A PLURI não se compromete a proporcionar ao(s) destinatário(s) quaisquer informações adicionais ou a atualizar as informações incluídas neste material, ou, ainda, corrigir quaisquer imprecisões nele presente que venham a se tornar aparentes. O destinatário deve estar ciente de que, apesar de que este material possa conter referências jurídicas, fiscais ou contábeis a fim de esclarecer seu conteúdo, ele não representa consultoria jurídica, fiscal ou contábil. O destinatário, nestes termos, deve buscar assessoria jurídica, fiscal e contábil própria, além de qualquer outra assessoria necessária para a avaliação de seus objetivos de investimento, situação financeira ou necessidades específicas. Nada neste material deve ser considerado como uma recomendação e/ou orientação de investimentos. Este material não se destina a fornecer e não deve ser tomado como base de qualquer decisão e/ou orientação de investimentos, devendo o destinatário realizar sua própria diligência, individualmente ou com a contratação de terceiros para esta finalidade.

# FIM



@canaldapluri



@pluriconsult

@fernandopluri



@plurisports

@fernandopluri



@pluriconsult

@fernandopluri



@pluriconsult

[pluri@pluriconsultoria.com.br](mailto:pluri@pluriconsultoria.com.br)

[fernando@pluriconsultoria.com.br](mailto:fernando@pluriconsultoria.com.br)

[plurisports.com.br](http://plurisports.com.br)